

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

XVIII LEGISLATURA

---

Doc. XV  
n. 507

## RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

(Esercizio 2020)

---

Comunicata alla Presidenza il 29 dicembre 2021

---





CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE  
SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA  
GESTIONE FINANZIARIA DELL'  
AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE  
ADRIATICO SETTENTRIONALE

2020

Relatore: Consigliere Maria Laura Prislei

Ha collaborato  
per l'istruttoria e l'elaborazione dati il  
dott. Alessandro Ortolani



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza del 2 dicembre 2021, tenutasi in videoconferenza, ai sensi dell'art. 85, comma 8 bis, del decreto legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020 n. 27, più volte modificato, da ultimo, dall'art. 6, comma 1, del decreto legge 23 luglio 2021, n. 105 convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n. 126 e secondo le "Regole tecniche e operative" adottate con i decreti del Presidente della Corte dei conti del 18 maggio 2020, n. 153 e del 27 ottobre 2020, n. 287;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934, n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958, n. 259 e 14 gennaio 1994, n. 20;

visto l'art. 6, comma 9, della legge 28 gennaio 1994, n. 84 e successive modifiche e integrazioni che assoggetta il rendiconto della gestione finanziaria delle Autorità portuali (ora Autorità di Sistema Portuale) al controllo della Corte dei conti;

vista la determinazione n. 21 del 20 marzo 1998, con la quale questa Sezione ha deliberato che il controllo di competenza è da esercitare ai sensi degli artt. 2, 7 e 8 della citata legge n. 259 del 1958;

visto il decreto legislativo 4 agosto 2016, n.169, con il quale è stata istituita l'Autorità di sistema portuale (AdSP) del Mare Adriatico Settentrionale, comprensiva dei porti di Venezia e Chioggia, che ha sostituito l'Autorità portuale di Venezia;

visto il rendiconto generale della suddetta Autorità di Sistema Portuale, relativo all'esercizio finanziario 2019, nonché le annesse relazioni del Presidente e del Collegio dei revisori dei conti, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4 della citata legge n. 259 del 1958;



## CORTE DEI CONTI

---

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Maria Laura Prislei e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente per l'esercizio 2020;

ritenuto che, assolti così gli adempimenti di legge, si possano comunicare, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, alle dette Presidenze, il rendiconto generale - corredato della relazione degli organi amministrativi e di revisione - e la relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce quale parte integrante;

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il rendiconto generale per l'esercizio 2020 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione dell'AdSP del Mare Adriatico Settentrionale - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso per il predetto esercizio.

RELATORE

*Maria Laura Prislei*

PRESIDENTE f.f.

*Luigi Impeciati*

DIRIGENTE

*Fabio Marani*

depositata in segreteria





# SOMMARIO

PREMESSA .....	1
1. QUADRO DI RIFERIMENTO .....	2
2. ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO .....	7
2.1 Ordinamento e composizione .....	7
2.2 Spesa impegnata per gli organi di amministrazione e di controllo .....	9
3. IL PERSONALE .....	11
3.1 Assetto organizzativo.....	11
3.2 La dotazione organica e il personale in servizio .....	14
3.3 Questioni attinenti al rapporto di lavoro del personale.....	15
3.4 Incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi .....	16
3.5 Spesa del personale .....	17
3.6 Collaborazioni esterne .....	20
3.7 Trasparenza e valutazione della “performance amministrativa” .....	21
4. PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE .....	24
4.1 Piano regolatore di sistema portuale (PRP) .....	24
4.2 Piano operativo triennale (POT) .....	25
4.3 Programma triennale dei lavori pubblici .....	27
5. ATTIVITA ISTITUZIONALE .....	30
5.1 Attività promozionale .....	30
5.2 Attività negoziale.....	30
5.3 Regolazione dei servizi c.d. ausiliari di interesse generale .....	31
5.4 Manutenzione delle opere portuali e opere di grande infrastrutturazione .....	34
5.5 Operazioni e servizi portuali e altre attività industriali e commerciali svolte nell’ambito portuale. ....	40
5.6 Lavoro portuale temporaneo .....	41
6. TRAFFICO PORTUALE .....	43
7. GESTIONE DEMANIO.....	47
8. PARTECIPAZIONI.....	54
8.1 APV Investimenti S.p.A. ....	56
8.2 Venice newport container and logistics S.p.A. - Vncl .....	57
8.3 Esercizio Raccordi Ferroviari – ERF S.p.A. ....	58



8.4 APVS S.r.l.....	58
8.5 Chioggia terminal crociere s.r.l.....	59
8.7 CFLI - Consorzio Formazione Logistica Intermodale .....	60
9. CONTENZIOSO .....	61
10. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE.....	62
10.1 Dati salienti della gestione.....	63
10.2 Rendiconto finanziario. Andamento entrate accertate e spese impegnate.....	63
10.3 Situazione amministrativa e andamento dei residui .....	70
10.4 Conto economico.....	74
10.5 Stato patrimoniale.....	77
11. CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DELL'ADSP.....	83
12. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE.....	86

## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Emolumenti e rimborsi spese organi amministrazione e controllo.....	9
Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio presso AdSP - 2019-2020 .....	15
Tabella 3 - Spesa per il personale AdSP 2018-2019.....	19
Tabella 4 - Costo medio unitario personale.....	19
Tabella 5 - Premi erogati all'esito della valutazione della <i>performance</i> .....	20
Tabella 6 - Piano triennale opere pubbliche .....	27
Tabella 8 - Spese sostenute per relazioni pubbliche (2018-2019) .....	30
Tabella 9 - Procedure negoziali .....	31
Tabella 10 - Servizi di interesse generale.....	33
Tabella 11 - Spese manutenzione opere portuali .....	34
Tabella 12 - Impegni per investimenti in opere infrastrutturali portuali .....	37
Tabella 13 - Grandi opere di infrastrutturazione .....	39
Tabella 14 - Spesa avanzamento opere infrastrutturali (dettaglio pagamenti) .....	40
Tabella 15 - Traffico di merci e passeggeri - Venezia .....	45
Tabella 16 - Traffico di merci e passeggeri - Chioggia .....	46
Tabella 17 - Elenco titolari concessione - art. 18 con indicazione modalità affidamento - Venezia .....	50
Tabella 18 - Elenco titolari concessione - art. 18 con indicazione modalità affidamento - Chioggia.....	52
Tabella 19 - Rapporto accertamenti/ entrate correnti da concessioni demaniali- incidenza.....	53
Tabella 20 - Principali saldi contabili della gestione.....	63
Tabella 21 - Andamento entrate e delle uscite.....	64
Tabella 22 - Andamento entrate e delle uscite.....	64
Tabella 23 - Rendiconto finanziario - Parte entrata.....	67
Tabella 24 - Entrate tributarie .....	68
Tabella 25 - Redditi e proventi patrimoniali .....	68
Tabella 26 - Rendiconto finanziario - parte uscita.....	69
Tabella 27 - Residui attivi per anno di formazione.....	71
Tabella 28 - Residui passivi per anno di formazione .....	72
Tabella 29 - Situazione amministrativa e gestione residui.....	73
Tabella 30 . Conto economico (art. 38, c. 1 Regolamento amministrazione contabilità AdSP) .	75
Tabella 31 - Conto economico riclassificato ex art. 2425 Codice civile.....	76
Tabella 32 - Stato patrimoniale attività.....	77
Tabella 33 - Stato patrimoniale passività.....	79
Tabella 34 - Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso al 31 dicembre 2020 .....	80
Tabella 35 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso di formazione al 31 dicembre 2020 .....	80
Tabella 36 - Dettaglio fatture da emettere di parte capitale .....	81
Tabella 37 - Conto economico consolidato AdSP .....	83
Tabella 38 - Stato patrimoniale consolidato AdSP - Attivo .....	84
Tabella 39 - Stato patrimoniale consolidato AdSP - Passivo .....	84
Tabella 40 - Stato patrimoniale consolidato AdSP. Dettaglio composizione e rettifiche della voce debiti .....	84





## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo del 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, in base all'art. 2 della suddetta legge, sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2020 dell'AdSP del Mare Adriatico Settentrionale, già AP di Venezia, nonché sulle vicende di maggior rilievo successivamente intervenute.

Il precedente referto, relativo all'esercizio 2019, è stato approvato con determinazione n. 35 del 22 aprile 2021 ed è pubblicato in Atti parlamentari, XVIII Legislatura, Doc. XV, n. 410

# 1. QUADRO DI RIFERIMENTO

Il decreto legislativo 4 agosto 2016, n. 169, intitolato “Riorganizzazione, razionalizzazione e semplificazione della disciplina concernente le Autorità portuali, di cui alla legge n. 84 del 28 gennaio 1994 in attuazione dell’art. 8, comma 1, lett. f), della legge 7 agosto 2015, n. 124”, è significativamente intervenuto sulla previgente legislazione portuale, modificando gli assetti organizzativi territoriali dei porti italiani con l’istituzione delle Autorità di Sistema Portuale, di seguito AdSP, in nuovi enti pubblici non economici destinati a sostituire le Autorità preesistenti, anch’essi dotati di autonomia amministrativa, organizzativa, regolamentare, di bilancio e finanziaria.

In tale contesto normativo si colloca la nascita dell’Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale (AdSP MAS) comprendente i porti di Venezia e Chioggia, succeduta all’Autorità portuale di Venezia.

Le funzioni ed i compiti di detta Autorità sono ricavabili dalle fonti normative sopra richiamate nonché da disposizioni contenute in altri plessi normativi che attengono all’operatività dei porti, con riflessi applicativi su ambiti di competenze e attività degli enti gestori. Il quadro normativo di riferimento ha già formato oggetto di dettagliata esposizione nei precedenti referti ai quali si fa qui rinvio per gli aspetti generali che non hanno subito da ultimo alcuna modifica.

La recente normativa ha posto in evidenza come il sistema portuale in generale rappresenti un settore di rilievo strategico per l’economia nazionale e lo sviluppo del Paese, venendo a costituire un asse portante della politica della mobilità in Italia, anche in connessione con le reti intermodali europee, nonché volano delle iniziative economiche che coinvolgono le aree urbane e suburbane in cui i porti insistono, come si evince dalle indicazioni programmatiche contenute nei documenti annuali di finanza pubblica, anche degli esercizi più recenti, e da ultimo dalle linee di riforma e di intervento contenute nel Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR), adottato dall’Italia ai sensi del Regolamento Ue n. 2021/241 ed approvato dalla Commissione europea.

In questi ambiti, si segnala la particolare attenzione che il Documento di economia e finanza (Def) 2019 ha dedicato alla necessità di riordino “del sistema delle concessioni demaniali marittime, per semplificare i processi e connotare l’attività di gestione del demanio per il

suo chiaro contenuto economico e per la valenza strategica che riveste per lo sviluppo e la crescita del porto e delle attività indotte, garantendo uno sviluppo dei sistemi portuali reciprocamente integrato". Il tema è stato ripreso dal DEF 2020 che ha richiamato l'urgenza di emanare il regolamento di gestione delle concessioni demaniali marittime di pertinenza delle autorità di sistema portuale, nel contesto più generale della rimarcata esigenza di un processo di *assessment* e di valutazione ex-post dei quattro anni di vigenza della riforma portuale di cui ai citati d.lgs. n. 169 del 2016 e d.lgs. n. 232 del 2017. Il medesimo è confluito fra le linee di riforma contemplate dal PNRR unitamente alla semplificazione delle procedure di pianificazione strategica relativa ad opere portuali e ad interventi di riforma ed investimento per diffondere gli impianti di *cold ironing* e per migliorare la sostenibilità ambientale dei porti.

L'Autorità garante della concorrenza e del mercato, in adempimento a quanto prescritto dall'art. 47, comma 2, della legge 23 luglio 2009, n. 99, ha inviato al Governo il 22 marzo 2021 una segnalazione per l'aggiornamento della procedura di assegnazione delle concessioni demaniali marittime in ambito portuale e l'esigenza di apertura delle concessioni portuali al mercato attraverso criteri certi, chiari, trasparenti e non discriminatori, nonché per la definizione della loro durata e delle modalità di revoca<sup>1</sup>.

Va altresì sinteticamente richiamata la produzione normativa intervenuta dal 2020 per contrastare gli effetti negativi sull'economia della pandemia.

Va citato in particolare il decreto-legge n. 18 del 2020, che, all'art. 92, c. 2, ha disposto la possibilità di posticipare il pagamento dei canoni e dei diritti portuali dovuti ai sensi del d.m. art. 36 cod. nav. e degli artt. 16-17 e 18 della legge n. 84 del 1994. Ulteriori misure di sostegno agli operatori ed alle imprese portuali sono state disposte dal decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 che ha ribadito la possibilità per le AdSP di ridurre l'importo dei canoni concessori dovuti per l'anno 2020 nell'ambito delle risorse disponibili a legislazione vigente e nel rispetto degli equilibri di bilancio, allo scopo anche utilizzando il proprio avanzo di amministrazione, e prevedendo altresì la possibilità di corrispondere contributi al soggetto

---

<sup>1</sup> Non può non richiamarsi, a tale proposito la recente pronuncia n. 139 del 6 luglio 2021 della Corte costituzionale che, intervenendo sulla durata delle concessioni del demanio marittimo, ha dichiarato l'illegittimità costituzionale dell'art. 2 l. R. Friuli-Venezia Giulia n. 8/2020 (Misure urgenti per far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19 in materia di demanio marittimo e idrico) ove si prevede una proroga "tecnica" delle concessioni demaniali sino al 2033.

fornitore di lavoro portuale nel limite complessivo nazionale massimo di euro 2 milioni per l'anno 2020 (pari ad euro 60 per ogni dipendente); è stata inoltre disposta la proroga di due anni delle autorizzazioni per la fornitura del lavoro portuale temporaneo, di 12 mesi delle autorizzazioni allo svolgimento delle operazioni portuali, nonché delle concessioni rilasciate ai sensi dell'articolo 36 del codice della navigazione e dell'articolo 18 della legge 28 gennaio 1994, n. 84, delle concessioni per la gestione di stazioni marittime e servizi di supporto a passeggeri, e delle concessioni per il servizio di rimorchio rilasciate ai sensi dell'articolo 101 del codice della navigazione. Il richiamato d.l. n. 34 del 2020 ha previsto, inoltre, l'applicazione a favore dei lavoratori operanti nei settori del magazzinaggio e supporto ai trasporti di agevolazioni e indennizzi per le ridotte prestazioni dalla società di ormeggiatori. Inoltre, fino allo scadere dei sei mesi successivi alla cessazione dello stato d'emergenza, le AdSP possono, con provvedimento motivato, destinare temporaneamente aree e banchine di competenza a funzioni portuali diverse da quelle previste nei piani regolatori portuali vigenti.

L'art. 95 del decreto-legge 14 agosto 2020, n. 104 (Misure urgenti per il sostegno e il rilancio dell'economia) ha previsto l'istituzione dell'Autorità per la Laguna di Venezia che eredita le competenze dell'ex Magistrato delle acque e che è chiamata a svolgere funzioni strettamente interconnesse con quelle dell'AdSP MAS. A distanza di oltre un anno dall'istituzione dell'Autorità la stessa non è ancora operativa; si auspica che lo diventi quanto prima.

Infine, con il decreto-legge 1° aprile 2021, n. 45, convertito, con modificazioni, dalla l. 17 maggio 2021, n. 75 è stata prevista l'indizione, da parte dell'Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico settentrionale, di un concorso di idee, volto a raccogliere proposte e progetti di fattibilità tecnica ed economica per la realizzazione di punti di attracco utilizzabili dalle navi adibite al trasporto di passeggeri superiori a 40 mila tonnellate e dalle navi portacontainer adibite a trasporti transoceanici. Il bando di cui sopra è stato pubblicato il 29 giugno 2021.

Il decreto-legge 31 maggio 2021, n. 77, convertito con modificazioni, dalla legge 29 luglio 2021, n. 108 nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) ha introdotto misure di rafforzamento delle strutture amministrative e di accelerazione e snellimento delle procedure. In particolare, l'art. 6 del richiamato d.l. n. 77 del 2021, al fine di consentire



lo sviluppo dell'accessibilità marittima e della resilienza delle infrastrutture portuali ai cambiamenti climatici e la manutenzione degli invasi e dei bacini idrici prevede l'approvazione del Piano nazionale dei dragaggi sostenibili, anche sulla base della programmazione delle autorità di sistema portuale e delle regioni con particolare riferimento ai programmi finanziati dal Pnc e di ulteriori risorse europee, nazionali, regionali e delle autorità di sistema portuale. La medesima disposizione prevede che le attività di dragaggio nelle infrastrutture portuali del territorio nazionale e nelle acque marino-costiere sono interventi di pubblica utilità e indifferibili e urgenti e costituiscono, ove occorra, variante al piano regolatore portuale e al piano regolatore del sistema portuale. Con il decreto legge 6 maggio 2021, n. 59, convertito con modificazioni dalla legge 1° luglio 2021, n.101, sono stati indicati gli investimenti complementari ai dei trasporti marittimi. Sono stati previsti complessivamente oltre 3,8 mld per interventi per l'ammodernamento e il potenziamento dei porti, la realizzazione del Piano nazionale del *cold ironing*, che permette alle navi di sostare al porto eliminando le emissioni inquinanti, le infrastrutture per le Zone economiche speciali (Zes) e per agevolare l'intermodalità con la realizzazione dell'ultimo miglio ferroviario nei porti di Venezia, Ancona, Civitavecchia, Napoli, Salerno. L'art. 1, commi 7 e 8, del richiamato d.l. n. 59 del 2021 dispone, in particolare, lo sviluppo dell'accessibilità marittima e della resilienza delle infrastrutture portuali ai cambiamenti climatici (300 milioni di euro per l'anno 2021, 400 milioni di euro per l'anno 2022, 320 milioni di euro per l'anno 2023, 270 milioni di euro per l'anno 2024, 130 milioni di euro per l'anno 2025 e 50 milioni di euro per l'anno 2026), l'aumento selettivo della capacità portuale (72 milioni di euro per l'anno 2021, 85 milioni di euro per l'anno 2022, 83 milioni di euro per l'anno 2023, 90 milioni di euro per l'anno 2024 e 60 milioni di euro per l'anno 2025). Il decreto-legge 20 luglio 2021, n.103 convertito, con modificazioni, dalla legge 16 settembre 2021, n.126, ha introdotto disposizioni per la salvaguardia di Venezia e della sua laguna con la limitazione del transito delle grand navi a tutela delle sue vie urbane d'acqua di interesse culturale (bacino di San Marco, canali di San Marco e della Giudecca) e per assicurare, al contempo, la continuità produttiva di stabilimenti di interesse strategico nazionale e la salvaguardia dei livelli occupazionali mediante la previsione di misure di sostegno al reddito.

Sotto il profilo più strettamente finanziario contabile si segnala che il Mef, in una logica di

armonizzazione contabile degli enti pubblici, ha previsto l'avvio regime anche per le AdSP della rilevazione Siope secondo le modalità previste dall'art. 14 della l. n. 196 del 2009. L'entrata in vigore della nuova codifica gestionale è avvenuta il 1° gennaio 2019.

Si rammenta che le AdSP sono inserite nel conto consolidato delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 1 c. 3 della l. n. 196 del 2009 tra le "Amministrazioni locali". Nel corso del 2020 è stato messo a punto il Regolamento di contabilità finalizzato - ex art 4, comma 3, del decreto legislativo. 31 maggio 2021, n. 91 - ad adeguare la contabilità degli enti pubblici non economici alle regole dell'armonizzazione contabile, in sostituzione del regolamento ad oggi vigente per il c.d. parastato (d.p.r. 3 del 1957). Il nuovo testo è stato sottoposto al vaglio delle Sezioni Riunite di questa Corte dei conti, in sede consultiva, che si sono pronunziate sul medesimo con deliberazione (n. 2 del 16 marzo 2021). Ad oggi, peraltro, il regolamento non risulta adottato.

Per quanto riguarda il tema già messo in evidenza nei precedenti referti relativo agli aiuti di Stato, che le AdSP riceverebbero sotto forma di esenzione dalla tassazione (Aiuto di Stato SA.38399 (2018/E), va ricordata la decisione del 4 dicembre 2020 della Commissione UE, che ha censurato l'esenzione dall'imposta sulle società di cui beneficiano gli scali nazionali richiedendo di allineare il sistema fiscale italiano alle norme UE in materia di aiuti di Stato, e che è stata impugnata il 29 marzo 2021 davanti la Corte di Giustizia UE da tutte le AdSP.

## 2. ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### 2.1 Ordinamento e composizione

Sono organi dell'Autorità di sistema portuale il Presidente, il Comitato di gestione<sup>2</sup> e il Collegio dei revisori dei conti.

#### Organi di amministrazione

Il Presidente ed il Comitato di gestione dell'AdSP in carica nel 2020 sono stati nominati per un quadriennio rispettivamente con decreto del Ministro delle infrastrutture e dei trasporti n. 74 del 7 marzo 2017 e con decreto del Presidente dell'AdSP n. 21 del 17 luglio 2017. Componenti del Comitato di gestione sono il Presidente dell'Autorità stessa, il Direttore marittimo del Veneto, il Comandante del Porto di Chioggia, un rappresentante della Città metropolitana di Venezia e un rappresentante della Regione Veneto.

Come già evidenziato nel precedente referto, con decreto Mims n. 332 del 6 agosto 2020 l'Ente è stato commissariato a seguito della mancata approvazione del bilancio consuntivo 2019 nei termini di legge. La durata in carica del Commissario straordinario, individuato nella persona dell'ex Presidente, è stata fissata in un periodo massimo di sei mesi, al fine di assicurare la regolare prosecuzione dell'attività dell'Ente e soprattutto l'approvazione del bilancio, poi avvenuta in data 8 ottobre 2020.

Il 27 agosto 2020 il Mit ha pubblicato un avviso per l'acquisizione di manifestazioni di interesse per il ruolo di Presidente dell'AdSP. Con successivo decreto n. 576 del 16 dicembre 2020, il Ministero ha nominato un nuovo Commissario straordinario chiamato ad esercitare, fino al ripristino degli organi di vertice, i poteri e le attribuzioni del Presidente nonché i compiti attribuiti al Comitato di gestione. L'Ente ha reso noto che il Mims - Ministero delle infrastrutture e della mobilità sostenibili, ex Mit, ha dato impulso alla procedura di nomina del Presidente in data 20 aprile 2021, con l'invio alla Regione Veneto della richiesta di intesa

---

<sup>2</sup> Al Comitato di gestione il d.lgs. n. 169 del 2016 ha assegnato i compiti di adozione del piano regolatore di sistema portuale, approvazione del piano operativo triennale, che individua le strategie di sviluppo delle attività portuali e logistiche; l'approvazione del bilancio di previsione, delle note di variazione e del conto consuntivo. Lo stesso organo predispone, su proposta del Presidente dell'AdSP, il regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente; approva la relazione annuale sull'attività dell'Ente, esprime i pareri in merito alle concessioni demaniali; autorizza le imprese portuali allo svolgimento delle attività; delibera sulla dotazione organica dell'Ente e sul recepimento degli accordi contrattuali e, non ultimo, su proposta del Presidente dell'AdSP, nomina il Segretario generale.

sui nominativi proposti, come previsto dalla legge n. 84 del 1994, portandola a conclusione con decreto n. 224 del 28 maggio 2021.

Con decreto presidenziale n. 662 del 31 agosto 2021 si è provveduto alla costituzione del Comitato di gestione dell'AdSP e alla nomina per un quadriennio dei suoi componenti.

Per quanto riguarda i compensi, al Presidente nel 2020 è stato corrisposto un emolumento pari a euro 138 mila ed al Commissario straordinario euro 78 mila (euro 230 mila al Presidente nel 2019) più rimborsi spese per entrambi di euro 34 mila (euro 55 mila al Presidente nel 2019); i costi a carico dell'Ente comprendono contributi Inps per entrambi euro 25 mila (23 mila per il Presidente nel 2019). Al Comitato di gestione spettano solo gettoni di presenza, quantificati in euro 30 a seduta pro capite in coerenza con l'art. 3 del decreto ministeriale 16 dicembre 2016, n. 456, e rimborsi spese. Per tali voci nel rendiconto finanziario gestionale del 2019 risultano impegni per euro 709 (784 nel 2019).

### **Collegio dei revisori dei conti**

Il Collegio dei revisori dei conti è composto da tre membri effettivi e tre supplenti, nominati tra gli iscritti all'albo dei revisori legali dei conti con decreto Mit del 20 giugno 2017 per il quadriennio 2017-2021. Il Mit ha confermato per il Collegio il trattamento di missione e le indennità di carica secondo le percentuali indicate nel d.m. del 18 maggio 2009, n. 412, rapportate al compenso spettante al Presidente dell'autorità portuale, ovvero l'8 per cento al Presidente del collegio, il 6 per cento ai componenti effettivi, l'1 per cento ai componenti supplenti, nelle more del perfezionamento del decreto interministeriale di cui all'art. 13, comma 2, del d.lgs. n. 169 del 2016 che dovrebbe stabilire la misura dei compensi.

Va sottolineata la particolarità della corresponsione di un'indennità anche a favore dei componenti supplenti, a prescindere dalla partecipazione degli stessi ai lavori, disposta con carattere di generalità per tutte le AdSP dal decreto ministeriale del 18 maggio 2009, in ordine alla quale questa Sezione - in coerenza con le misure di contenimento dei costi - rinnova le osservazioni già formulate in precedenti relazioni sulle AdSP, e che rende non rinviabile l'adozione del decreto interministeriale Mims-Mef di cui all'art.13, comma 2 del d.lgs. n. 169 del 2016, volto a stabilire i compensi dei revisori dei conti delle Autorità.

Dal rendiconto finanziario gestionale relativo all'esercizio in esame risultano impegni per indennità di carica e rimborsi spese per i membri del Collegio dei revisori dei conti pari a complessivi 69 mila circa (euro 85 mila nel 2019). Ai componenti del Collegio dei revisori

dei conti con residenza anagrafica in un Comune diverso da quello nel quale l'Ente ha sede principale o rispetto a quello ove vengono svolte le riunioni è riconosciuto lo stesso trattamento di missione previsto per i dirigenti dell'Ente.

## 2.2 Spesa impegnata per gli organi di amministrazione e di controllo

Nel prospetto che segue è riportata, distintamente per gli esercizi finanziari 2019 e 2020, la spesa impegnata per i compensi e rimborsi spese agli organi di amministrazione e controllo.

**Tabella 1 - Emolumenti e rimborsi spese organi amministrazione e controllo**

DESCRIZIONE	2019	2020	Var. ass.	Var. %	Incidenza
Compensi Presidente	230.000	137.876	-92.124	-40,05	40
Rimborsi spese Presidente	55.108	25.829	-29.279	-53,13	7
Contributi INAIL (Presidente)	71	46	-25	-35,21	0
Contributi INPS (Presidente)	23.399	23.517	118	0,50	7
Compensi Commissario straordinario	0	78.505	78.505	-	23
Rimborsi spese Commissario straordinario	0	8.312	8.312	-	2
Contributi INAIL (Commissario)	0	37	37	-	0
Contributi INPS (Commissario)	0	1.252	1.252	-	0
Gettone di presenza e oneri accessori Comitato Portuale	784	709	-75	-9,57	0
Rimborsi spese Comitato portuale	1.358	0	-1.358	-100,00	0
Compensi e oneri accessori Collegio dei revisori	76.057	59.089	-16.968	-22,31	17
Rimborsi spese Collegio revisori conti	8.943	10.000	1.057	11,82	3
<b>TOTALE</b>	<b>395.720</b>	<b>345.172</b>	<b>-50.548</b>	<b>-12,77</b>	<b>100</b>

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati AdSP MAS

La riduzione a livello complessivo va essenzialmente ricondotta alle minori spese per missioni, essendo l'esercizio in questione interessato dalla pandemia e quindi da modalità di interazione a distanza.

Per quanto riguarda l'indennità di trasferta - soppressa con carattere di generalità per tutte le amministrazioni pubbliche dall'art. 1, c. 214 della legge n. 266 del 2005 ma che all'interno delle AdSP continua ad essere percepita - si conferma ancora una volta, di non poter condividere l'interpretazione recata, a suo tempo, dal Mef e dal Mit, il quale peraltro, anche nella circolare n. 6339 del 7 marzo 2018, ha espresso l'avviso che "Per quanto riguarda l'istituto dell'indennità di trasferta, anche a seguito della recente riforma portuale, che sottopone codesti enti all'osservanza dei principi contenuti nel titolo I del d.lgs. n. 165/2001 e s.m.i., in vigore dell'attuale CCNL applicabile al personale delle Autorità di sistema portuale, esso non appare né cessato né innovato sia per dipendenti che per dirigenti". In particolare, non si condivide la motivazione

dei suddetti ministeri in quanto la riduzione dell'indennità di trasferta non attiene al profilo ordinamentale degli enti di che trattasi ma è espressione di un obiettivo di contenimento della spesa, corollario di principi generali di coordinamento di finanza pubblica, che va osservato da tutti gli enti che concorrono al consolidamento dei conti pubblici.

### **Organismo di partenariato della Risorsa Mare**

Per completezza di informazione va citato l'Organismo di partenariato della risorsa mare, istituito a norma dell'art. 11 bis della legge n. 84 del 1994 che, pur non facendo parte degli organi dell'AdSP, è chiamato a svolgere funzioni di confronto partenariale, sia nella fase di programmazione sia in quella di attuazione. In particolare, l'Organismo è chiamato ad esprimersi in ordine all'adozione del Piano regolatore di sistema portuale e del Piano operativo triennale, alla determinazione dei livelli dei servizi resi nell'operatività del porto, al progetto di bilancio preventivo e consuntivo ed alla composizione degli strumenti a disposizione del Comitato portuale ex art. 9, c. 5, lettera l) della citata l. n. 84 del 1994.

Con decreto n. 665 del 7 settembre 2021 l'Organismo è stato costituito ed i componenti nominati, senza oneri per l'AdSP in quanto per l'espletamento delle proprie funzioni l'Organismo stesso si avvale delle strutture del Segretariato generale, secondo modalità stabilite dal Segretario generale.

### 3. IL PERSONALE

#### 3.1 Assetto organizzativo

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali, l'AdSP si avvale della Segreteria tecnico-operativa composta da personale proveniente dalla soppressa Autorità portuale di Venezia, nel contingente e nella composizione quantitativa già in essere.

In via generale l'Ente ha continuato, in sede di prima applicazione del d.lgs. n. 169 del 2016, ad utilizzare le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili. Con decreto del Commissario straordinario n. 602 del 6 maggio 2021 l'Ente poi disposto la ridefinizione dell'organizzazione degli uffici della Segreteria tecnico-operativa e la ricognizione delle competenze e degli incarichi conferiti al personale.

L'anno 2020 è stato interessato da una vicenda connessa agli aspetti organizzativi che in questa sede appare opportuno brevemente riepilogare.

Il 22 settembre 2020 il Commissario straordinario pro-tempore dell'Autorità, adottava alcuni decreti di riorganizzazione della Segreteria Tecnico-Operativa. Avverso tali decreti veniva presentato al TAR Veneto da parte del Segretario Generale ricorso per annullamento ed erano incardinate due cause di lavoro per demansionamento, seguite da una diffida di altre unità di personale, sempre per illegittimo demansionamento.

Con nota del 4 marzo 2021, il nuovo Commissario straordinario, nominato il 16/12/2020, inoltrava richiesta di parere tecnico all'Avvocatura Distrettuale dello Stato in ordine al *fumus* circa la fondatezza o meno delle dette questioni

Con parere prot. n. 11862 del 17 marzo 2021 l'Avvocatura Distrettuale dello Stato concludeva nel senso di ritenere che *".....i provvedimenti in discussione appaiono effettivamente connotati da criticità in relazione alle illustrate carenze istruttorie e motivazionali, si osserva che non appaiono sussistere ragioni ostative all'esercizio dei poteri di cui all'art. 21novies I. n. 241/1990 "*.

Preso atto di tale parere il Commissario straordinario con provvedimenti in data 16/04/2021 e in data 29/04/2021 provvedeva all'annullamento dei decreti di organizzazione emanati dal predecessore. Avverso i provvedimenti di annullamento non sono stati proposti ricorsi amministrativi, ma sono giunte all'Ente, tra il mese di maggio e giugno 2021, tre diffide per riconoscimenti di qualifica superiore in parte legate ai provvedimenti organizzativi annullati, non sfociate attualmente in contenzioso e per il

momento senza seguito.

A fronte dell'annullamento dei sopra citati decreti e della successiva riorganizzazione i ricorsi di lavoro pendenti davanti al Tribunale di Venezia - Sez. Lavoro e la diffida per demansionamento si sono conclusi con conciliazione tra le parti.

### **Segretariato generale**

Al vertice amministrativo della Segreteria tecnico - operativa è posto il Segretario generale, nominato dal Comitato di gestione, su proposta del Presidente. Per la selezione, che deve temperare profili di fiduciarità ed imparzialità, ai sensi del d.lgs. n. 169 del 2016, e deve tenere conto dei requisiti generali previsti per l'accesso alla dirigenza pubblica, è prevista una procedura selettiva<sup>3</sup> ed il possesso di comprovata esperienza manageriale o di qualificazione professionale nel settore e nelle materie amministrativo-contabili<sup>4</sup>.

Il Segretario generale nominato nel 2017 è stato assunto con contratto di lavoro a tempo determinato di durata quadriennale con contestuale collocamento in aspettativa senza assegni in quanto già dipendente dell'Ente a tempo indeterminato con qualifica dirigenziale, come peraltro consentito dalla legge n. 84 del 1994, nel testo novellato dal d.lgs. n. 169 del 2016. Con delibera n. 10 del 10 settembre 2021 il Comitato di gestione, su proposta del Presidente dell'AdSP, ha nominato il nuovo Segretario generale per un quadriennio previa verifica del possesso dei requisiti di cui sopra.

---

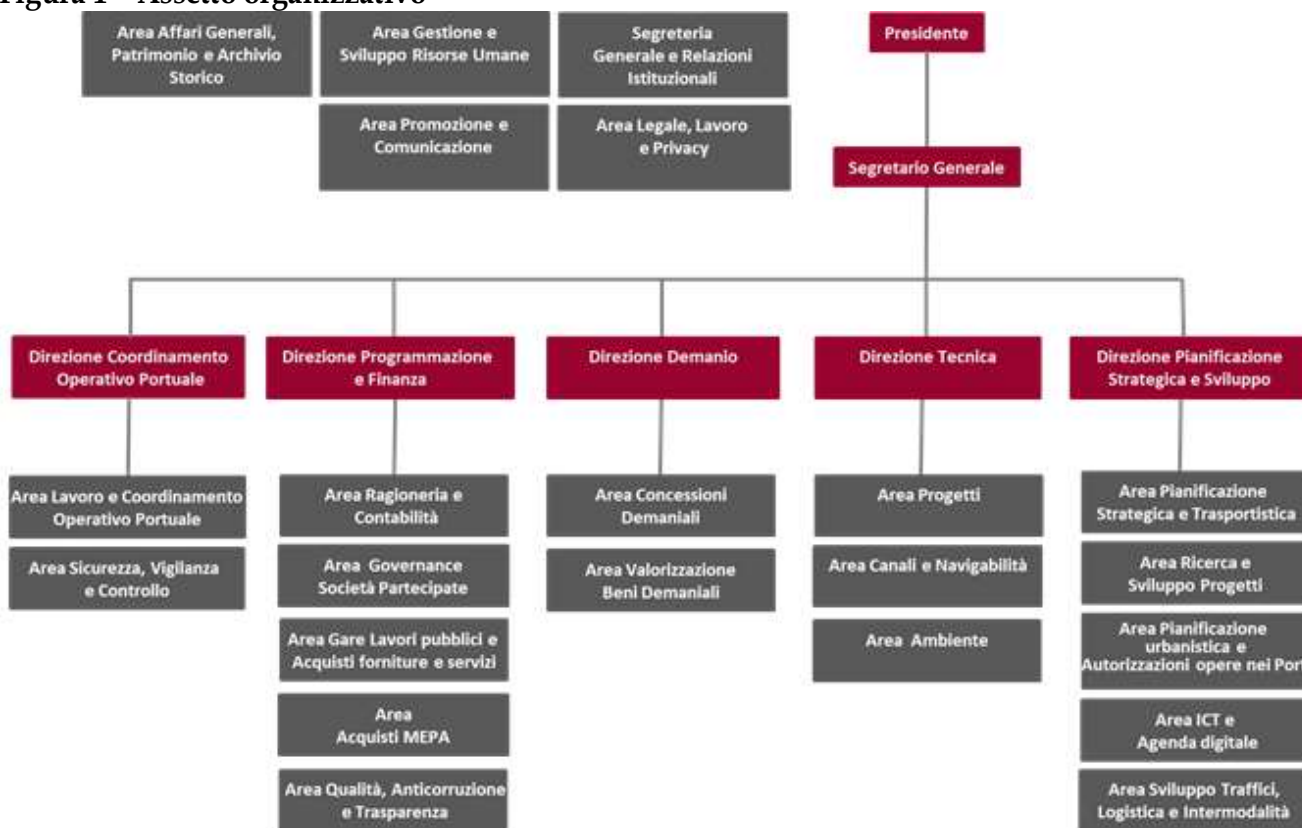
<sup>3</sup> L'art. 7 c. 5 del d.lgs. n. 169/2016 dispone: "Le AdSP adeguano i propri ordinamenti ai predetti principi e adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale dirigenziale e non dirigenziale nel rispetto dei principi di cui all'art. 35, c. 3, del medesimo decreto legislativo. I medesimi provvedimenti disciplinano, secondo criteri di trasparenza ed imparzialità, le procedure di conferimento degli incarichi dirigenziali".

<sup>4</sup> Il d.lgs. n. 169 del 2016 ha espunto la figura del Segretario generale dagli organi istituzionali disponendo che il nuovo Segretario generale è nominato dal Comitato di gestione, su proposta del presidente dell'AdSP ed è soggetto all'applicazione della disciplina dettata in materia di responsabilità dirigenziale, incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi di cui all'art. 53 del d.lgs. 30 marzo 2001, n. 165 e del d.lgs. 8 aprile 2013, n. 39, nonché sui limiti retributivi di cui all'art. 23-ter del d.l. n. 201 del 2011. Il contratto di diritto privato stipulato dal Segretario generale si conforma alla contrattazione collettiva di riferimento delle AdSP.



L'assetto organizzativo dell'Ente è riportato nella figura n. 1.

**Figura 1 - Assetto organizzativo**



Fonte: AdSP

### **Sportello unico amministrativo (SUA)**

Attraverso il SUA l'AdSP è chiamata a svolgere la strategica funzione di fornitore di servizi efficienti ad un novero molto ampio di potenziali portatori di interesse del territorio e di semplificazione amministrativa nella promozione degli insediamenti produttivi.

Come già sottolineato nei precedenti referti, il regolamento che disciplina l'organizzazione, il funzionamento e il monitoraggio del SUA, da adottarsi ai sensi dell'art. 15 bis comma 1 legge n. 84 del 1994, non è stato ancora emanato. Tuttavia, in sede istruttoria l'Ente ha confermato che il SUA è in fase di creazione secondo le linee guida inviate dal Mims in data 20 luglio 2021 alle Autorità di sistema portuale e che sono in corso le procedure interne finalizzate alla digitalizzazione dei relativi processi.

L'AdSP ha, comunque, segnalato sussistere criticità in quanto gli utenti si trovano a dover

operare anche sullo Sportello Unico Doganale e dei Controlli -SUDOCO- in capo all'Agencia delle Dogane e dei Monopoli, il cui scopo è quello coniugare la tutela e la competitività dei mercati riducendo i tempi e quindi i costi dello sdoganamento della merce attraverso il dialogo telematico tra tutte le amministrazioni coinvolte nel processo di sdoganamento. Si ritiene a tale proposito necessaria una concreta semplificazione nei confronti dell'utente, anche attraverso ogni utile confronto con la detta Amministrazione doganale, atteso che il SUA, nell'ambito delle azioni da porre in essere con il Piano nazionale di ripresa e resilienza, costituisce uno strumento indispensabile per semplificare i procedimenti amministrativi, portuali, demaniali e per inter-operare con i sistemi applicativi degli altri Enti pubblici coinvolti nei processi decisionali, coerentemente con le regole tecniche previste dal CAD e dalle linee guida dell'Agenda Digitale Italiana (AgID).

### **3.2 La dotazione organica e il personale in servizio**

Come già evidenziato la struttura organizzativa, a partire dal decreto Presidenziale n. 44 del 2017, è stata oggetto di rivisitazioni negli anni 2018, 2019, 2020 e 2021. La risultante di tali processi dovrà essere ulteriormente implementata per dare efficace attuazione ai compiti delineati dalla riforma dei porti (d.lgs. n. 169 del 2016), prevedendo - anche in linea con le previsioni del PNRR - la riqualificazione dei procedimenti, delle attività istituzionali e trasversali quali la gestione delle risorse umane, dell'ICT e dell'Agenda digitale, delle gare riguardanti i lavori pubblici, della *governance* delle società partecipate e degli acquisti attraverso il Mepa.

La pianta organica vigente - nonostante il subentro della nuova Autorità di sistema portuale, le intervenute modifiche organizzative e la necessità di adeguamento al piano dei fabbisogni - è ancora quella approvata con delibera dell'allora Comitato portuale del 18 giugno 2009 per l'ex Autorità portuale di Venezia. Si rende quindi non procrastinabile l'adeguamento delle politiche di pianificazione e programmazione del personale alle mutate esigenze organizzative, anche alla luce delle nuove funzioni e compiti, tra cui l'ampliamento dell'ambito al Porto di Chioggia. In particolare, l'Ente, dovrà assicurare la massima coerenza tra le professionalità necessarie allo svolgimento delle proprie attività e l'organizzazione degli uffici, attraverso il prescritto Piano triennale dei fabbisogni del personale quale strumento strategico di programmazione, modulabile e flessibile, volto ad individuare le

effettive esigenze di organico in relazione alle prestazioni istituzionali ed agli obiettivi di *performance* organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi resi a imprese e cittadini, con riguardo sia al Porto di Venezia sia al Porto di Chioggia.

La dotazione organica al 31 dicembre 2020 prevede complessivamente n.92 unità (il Segretario generale, vertice amministrativo, 5 unità con qualifica dirigenziale, 31 unità con qualifica di quadro e 55 unità impiegate di varia qualifica); la consistenza effettiva del personale dipendente è nell'anno in esame pari a 87 unità come evidenziata dalla seguente tabella.

**Tabella 2 - Dotazione organica e personale in servizio presso AdSP - 2019-2020**

	Pianta organica (delibera n. 6 del 2009)	in servizio al 2019		in servizio al 2020	
		Tempo indeterminato	Tempo determinato	Tempo indeterminato	Tempo determinato
<b>Segretario generale</b>	1	1		1	
<b>Dirigenti</b>	5	5***		5***	
<b>Quadri</b>	31	23		25	
<b>Impiegati</b>	55	56	3	55	1
<b>Totale</b>	<b>92</b>	<b>85</b>	<b>3</b>	<b>86</b>	<b>1</b>

\* di cui 2 con onere totale a carico di progetti europei.

\*\* di cui 1 con onere totale a carico di progetti europei.

\*\*\* comprensivo di un dirigente in aspettativa senza assegni ai sensi della legge n. 84 del 1994.

Fonte: AdSP MAS

L'AdSP ha precisato che tutto il soprarrichiamato personale opera nell'unica sede di Venezia in quanto nel Porto di Chioggia non vi è alcuna sede distaccata dell'Ente, che anche nel 2020 ha continuato a svolgere le proprie funzioni esclusivamente attraverso l'Azienda speciale per il porto di Chioggia (ASPo) di cui si dirà più avanti.

### **3.3 Questioni attinenti al rapporto di lavoro del personale**

L' art. 6, comma 5, della legge n. 84 del 1994 nella formulazione successiva alla novella del 2016 (d.lgs. n. 169 del 2016) dichiara applicabili alle AdSP i principi di cui al titolo I del d.lgs. n. 165 del 2001. Le AdSP, pertanto, non possono assumere personale con modalità privatistiche essendo anch'esse soggette all'obbligo di selezionare i propri dipendenti mediante concorso e tenendo conto dei requisiti richiesti per l'accesso alle diverse qualifiche. L'AdSP, come evidenziato nei precedenti referti, dispone di un proprio Regolamento per il reclutamento del personale, con decreto n. 68 del 2 febbraio 2018, applicato nella

predisposizione di bandi per il conferimento degli incarichi dirigenziali e la copertura di varie qualifiche e profili professionali vacanti in pianta organica. Dispone, altresì, di un Regolamento per le progressioni interne di carriera, osservato per disporre gli avanzamenti del personale nei livelli professionali con inquadramenti del personale al livello superiore ai sensi e per gli effetti del vigente Ccnl dei lavoratori dei porti<sup>5</sup>.

L'Autorità nel corso del 2020 ha elaborato, secondo quanto previsto dall'art. 263 del d.l. 34 del 2020, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA). Detto piano, come evidenziato in istruttoria, è destinato a confluire come parte integrante nel Piano della *performance*. In esso sono definite le misure organizzative, la dotazione di strumenti informatici, i percorsi formativi del personale, sia dirigenziale che non, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, digitalizzazione dei processi nonché della qualità dei servizi erogati.

Nel corso dell'anno 2020 c'è stata la trasformazione del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato relativa ad un dipendente e due assunzioni con contratto di lavoro subordinato a tempo determinato, attraverso selezione pubblica.

L'Ente ha usufruito inoltre di due lavoratori in posizione di distacco, ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. n. 276 del 2003. Per completezza va aggiunto che nel corso dell'anno 2020 non vi sono state altre assunzioni di personale a tempo indeterminato e/o determinato.

Con riferimento alla controversia attivata da un dirigente che lamentava il licenziamento senza giusta causa, definita in primo grado in senso favorevole al dipendente dal giudice del lavoro, la corte d'appello di Venezia, su appello dell'AdSP, con sentenza del 19 agosto 2021 ha confermato sostanzialmente l'impianto favorevole al dipendente pur rideterminando l'indennità supplementare dovuta al dirigente stesso.

### **3.4 Incompatibilità, cumulo di impieghi e incarichi**

L'AdSP ha provveduto alla pubblicazione delle informazioni concernenti i compensi percepiti dai propri dipendenti per incarichi anche relativi a compiti e doveri d'ufficio ai

---

<sup>5</sup> L'art. 4, penultimo paragrafo del Ccnl dei lavoratori dei porti che promuove Iniziative datoriali volte a valorizzare il personale dipendente interno, prima di avvalersi di risorse esterne, in possesso di esperienze professionali coerenti con la posizione da ricoprire, con particolare riguardo a quelle maturate dal lavoratore nel settore specifico.

sensi dell'articolo 53 del d.lgs. n. 165 del 2001 e dell'articolo 18 del d.lgs. n. 33 del 2013.

### 3.5 Spesa del personale

Come evidenziato dalla Corte nel pregresso referto, la situazione retributiva del personale dell'Ente necessitava di un allineamento con i principi generali di cui al Titolo I del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 relativi ai presupposti ed alle condizioni per la corresponsione del salario accessorio, principi applicabili anche al personale dipendente dell'AdSP, come espressamente stabilito in sede di riforma dell'ordinamento portuale dal d.lgs. n. 169 del 2016. L'Ente ha, in tale direzione, proseguito il percorso già avviato nel 2018 ed ha comunicato di aver perseguito con il contratto di II livello aziendale una politica retributiva finalizzata a valorizzare il merito, la professionalità, la valutazione delle *performance* individuali e organizzative secondo un modello di valutazione oggettivo e trasparente. Al personale dipendente dell'AdSP nel 2020 è stato applicato il Ccnl dei lavoratori dei porti 2016-2018, al quale, con delibera del Comitato di gestione del 20 maggio 2021, è stata confermata validità anche 1° gennaio 2021 – 31 dicembre 2023.

Per quanto riguarda la contrattazione a livello di Ente l'AdSP ha comunicato che durante gli anni 2019 e 2020, è stata data applicazione degli istituti previsti dall'accordo contrattuale siglato il 19 ottobre 2018 avente validità per l'anno 2018 ma rimasto operativo anche in seguito.

Gli emolumenti variabili al personale sono stati rappresentati in due distinti capitoli di spesa: i c.d. "oneri variabili al personale dipendente" e quelli da "contrattazione decentrata". I primi si attestano complessivamente ad euro 318.295 e consistono in premi di produzione "sulla base del lavoro svolto", erogati in anticipazione mensile per euro 167.612 e conguaglio annuale (12.269)<sup>6</sup>, in compensi per lavoro straordinario pari a euro 38.414, nonché in incentivi per la progettazione per euro 100.000. Gli oneri da contrattazione decentrata di euro 757.159, in diminuzione rispetto al 2019 (euro 816.285), consistono in: premio di reperibilità per euro 20 mila; premio di risultato dipendenti euro 255.138; premio raggiungimento obiettivo area dipendenti 76.565; premio raggiungimento obiettivi dirigenti

---

<sup>6</sup> \*) Contrattazione di II livello - compenso connesso al miglioramento dei processi produttivi in generale e basato sul raggiungimento di determinati indici di bilancio a livello di Ente, espressione di efficienza, efficacia ed economicità. L'ammontare del premio è determinato sulla base di lavoro svolto ed erogato tramite anticipazione mensile e conguaglio annuale.

(euro 92.622); conguaglio premio raggiungimento obiettivi dipendenti (euro 24.634); trattamento omnicomprensivo di polivalenza dipendenti (euro 202.395) e welfare aziendale (euro 85.000). Nel segnalare l'erogazione di numerose delle suddette voci della componente premiale direttamente in busta paga anche a prescindere dalla verifica dei risultati, si raccomanda una opportuna razionalizzazione delle dette voci di salario accessorio, in coerenza con le linee guida del Dipartimento della funzione pubblica per la valutazione e misurazione della *performance*. Peraltro, con riferimento alle sole voci di premialità di risultato individuale, nel 2020 sono state superate le criticità precedentemente espresse da questa Corte in quanto l'Organismo Indipendente di valutazione (OIV) il 25 giugno 2021 ha validato le *performance* relative a tale voce del 2020 alla luce della relazione presentata dall'Ente.

Sulla compatibilità finanziaria di tale spesa non sussiste un espresso parere del Collegio dei revisori dei conti; quest'ultimo, in fase istruttoria, si è limitato ad affermare che la valutazione complessiva sulla congruità degli stanziamenti di bilancio è stata fatta in occasione dell'approvazione dei documenti contabili di bilancio e che *“gli importi riconosciuti in sede di contrattazione non sembrano discostarsi dai valori medi sia riferiti al settore portuale, sia ad altri settori del pubblico impiego pari a circa 1/3 del valore del contratto di primo livello”*.

Il Ministero vigilante, con nota del 25 maggio 2021, tenuto conto dei rilievi mossi da questa Corte nel pregresso referto, ha invitato il Collegio dei revisori a *“voler garantire, nell'ambito della propria attività istituzionale, il controllo sulla compatibilità dei costi oggetto della contrattazione in argomento con i vincoli di bilancio e quelli derivanti dall'applicazione della norma di legge, con particolare riferimento alle disposizioni inderogabili che incidono sulla misura e sulla corresponsione dei trattamenti accessori.”*.

Nell'invitare il Collegio dei revisori a provvedere per il futuro con pareri specifici e formali, si richiama nuovamente il rispetto delle disposizioni dell'art. 40 bis, comma 1, del d.lgs. n. 165 del 2001, nonché dell'art. 20, comma 2, lettera h), del d.lgs. n. 123 del 2011.

**Tabella 3 - Spesa per il personale AdSP 2018-2019**

Tipologia emolumento	2019	2020	Incidenza %	Var. %
Emolumenti fissi	3.279.603	3.262.908	53,34	-0,51
Emolumenti variabili	351.004	318.295	5,20	-9,32
Oneri da contrattazione decentrata	816.285	757.159	12,38	-7,24
Oneri da rinnovi contrattuali	0		0,00	0,00
Emolumenti Segretario generale	212.109	212.109	3,47	0,00
Indennità e rimborso spese missioni in Italia	34.084	23.790	0,39	-30,20
Indennità e rimborso spese missioni estero	31.478	9.964	0,16	-68,35
Altri oneri per il personale	154.997	168.277	2,75	8,57
Emolumenti altri*	84.000	55.000	0,90	-34,52
Spese formazione	157.457	96.886	1,58	-38,47
Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali	1.247.431	1.213.371	19,83	-2,73
<b>TOTALE</b>	<b>6.368.448</b>	<b>6.117.760</b>	<b>100,00</b>	<b>-3,94</b>

\* Il capitolo accoglie spese per personale non dipendente: stagisti, lavoratori interinali, ecc..

Fonte: elaborazione Corte conti su dati bilancio AdSP

La tabella seguente evidenzia il costo medio unitario del personale nel 2019 e nel 2020, in base ai dati di costo, quali dettagliati in istruttoria.

L'AdSP ha precisato che gli scostamenti dei dati medi di costo sottorappresentati (euro 5.731.158) rispetto a quelli di conto economico (euro 6.434.680) ed a quelli di spesa complessiva rendicontata (6.117.760) sono da ricondurre, principalmente, ai differenti criteri di prospettazione dei costi medi, che valorizzano il periodo di servizio prestato in corso d'anno da ogni singola unità di personale.

**Tabella 4 - Costo medio unitario personale**

Posizioni	2019				2020			
	Pianta organica approvata	Copertura effettiva organico	Costo annuo	Costo medio unitario	Pianta organica approvata	Copertura effettiva organico	Costo annuo	Costo medio unitario
DIRIGENTI	5	4	663.461	165.865	5	4	742.942	185.736
QUADRI	31	23,27	2.022.305	86.906	31	23,4	1.957.355	83.648
IMPIEGATI	55	54,61	3.239.832	59.327	55	53,92	3.030.861	56.210
<b>Totali</b>	<b>91</b>	<b>81,88</b>	<b>5.925.598</b>	<b>72.369</b>	<b>91</b>	<b>81,32</b>	<b>5.731.158</b>	<b>70.477</b>

Fonte: elaborazione Corte conti su dati AdSP

Per quanto riguarda la gestione dell'emergenza sanitaria da SARS CoV-2, l'Ente ha comunicato di aver effettuato tutto quanto necessario e previsto dalle norme; il Medico competente è stato coinvolto nelle attività di prevenzione e protezione adottate, supportando l'AdSP MAS nella gestione della sorveglianza sanitaria e delle varie criticità emerse.

In ordine ai recuperi delle somme stipendiali erogate in passato in diffiormità del d.l. n. 78,

del 2010 l'Ente ha riferito che il credito di euro 410.848 vantato a suo tempo nei confronti del personale dipendente è stato quasi integralmente recuperato e che nel 2021 residuano da recuperare soli euro 17.977. Ha, altresì, rappresentato che nel corso dell'anno 2020 il recupero è proseguito anche nei confronti del personale in quiescenza.

Rispetto alla restituzione delle somme riguardanti i trattamenti economici individuali (c.d. *assembli ad personam*) riconosciuti ad alcuni dipendenti che, nel periodo 2011-2014, hanno svolto incarichi di direzione, coordinamento e/o alta professionalità e specializzazione, l'Ente ha dichiarato di aver avviato le attività relative ai conteggi degli importi da recuperare, anche tenuto conto di quanto disposto dal d.l. 34 del 2020, per il quale "le somme..., se assoggettate a ritenuta, sono restituite al netto della ritenuta subita e non costituiscono oneri deducibili".

**Tabella 5 - Premi erogati all'esito della valutazione della performance**

Descrizione	2019			2020			Δ 20/19
	Personale in servizio	Premi erogati*	IMPORTI	Personale in servizio	Premi erogati*	IMPORTI	
Segretario generale	1	1	28.770,00	1	1	29.190,00	420,00
Dirigenti	4	4	63.852,00	4	4	65.518,00	1.666,00
Quadri	24	24	138.403,65	25	24	135.216,63	-3.187,02
Impiegati	56	56	217.933,04	56	56	195.602,60	-22.330,44
<b>Totale</b>	<b>85</b>	<b>85</b>	<b>448.958,69</b>	<b>86</b>	<b>85</b>	<b>425.527,23</b>	<b>-23.431,46</b>

Fonte: AdSP

Con decreto del Presidente n. 651 del 28 luglio 2021 si è proceduto alla nomina del componente monocratico dell'OIV.

### 3.6 Collaborazioni esterne

Pur non risultando imputazioni di somme sul pertinente capitolo di spesa per "consulenze e altre analoghe prestazioni professionali", in sede istruttoria è emerso che l'Ente si è avvalso di professionalità esterne. La spesa è stata nell'anno di complessivi euro 48.500 (116.000 nel 2019) dei quali 41 mila a valere sul capitolo di bilancio relativo alla partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali. Si tratta quindi di incarichi svolti nell'ambito di progetti specifici che non gravano su risorse proprie.

Sono stati inoltre conferiti incarichi dall'Area Affari legali concernenti per lo più perizie e consulenze per complessivi euro 342 mila (398 mila nel 2019) come dettagliato nella tabella in appendice.



Con riferimento ai patrocini legali, l'AdSP anche nel 2020 ha fatto ricorso ad avvocati del libero foro ed ai consulenti tecnici di parte (CTP) perlopiù nelle vertenze concernenti i danni da esposizione da amianto.

Come già anticipato, con decreto 246 del 2020 è stato infine richiesto un "Parere legale *pro veritate*" sul decreto del Presidente dell'AdSP MAS n. 355 del 02.01.2020 - Poteri di rappresentanza e conferimento deleghe esecutive" dell'importo di euro 29.182 volto a dirimere una controversia interna tra Presidente stesso e Segretario generale in ordine al riparto delle rispettive aree di competenza. Il Collegio dei revisori, a tale proposito, ha rilevato l'opportunità quantomeno di una previa richiesta di parere a soggetti pubblici senza oneri per l'Amministrazione. A tale riguardo, si richiama la giurisprudenza consolidata della magistratura contabile in ordine all'esigenza di limitare il ricorso a consulenze esterne ai soli casi in cui all'interno dell'Ente non sussistano le professionalità necessarie.

### **3.7 Trasparenza e valutazione della "performance amministrativa"**

L'AdSP è destinataria delle disposizioni contenute nella legge 6 novembre 2012, n. 190 e nei relativi decreti di attuazione e, in particolare, delle indicazioni del Piano nazionale anticorruzione (PNA) per le parti dedicate agli enti pubblici non economici.

La stessa ha provveduto alla pubblicazione sul sito istituzionale del Piano triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza (PTPCT) e delle schede *standard* predisposte dall'Anac, funzionali alla redazione della Relazione annuale<sup>7</sup> sull'efficacia delle misure di prevenzione definite dal Ptpc.

L'Ente ha provveduto a pubblicare, nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale, copia dei referti al Parlamento della Corte dei conti degli esercizi precedenti, ai sensi dell'articolo 33 del decreto legislativo. 14 marzo 2013, n. 33.

Appare necessario, comunque, che l'AdSP proceda all'implementazione della suddetta piattaforma pubblicando la lista dei provvedimenti amministrativi, compresi i procedimenti riguardanti le autorizzazioni art. 16, art. 17, art. 24 e le concessioni ai sensi dell'art. 18.

---

<sup>7</sup> Ai sensi dell'art. 1, co. 14, l. n. 190 del 2012 e del paragrafo 3.1.1., p. 30 del Piano nazionale anticorruzione.

Solo dal 2018 l'AdSP si è dotata di un Oiv<sup>8</sup>, cui è affidato il compito di attestare l'assolvimento degli obblighi di pubblicare, validare la relazione sulla *performance* (art. 14, c. 4, lett. c), d.lgs. n. 150 del 2009), relazionare sul funzionamento complessivo del Sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni (art. 14, c. 4, lett. a), d.lgs. n. 150 del 2009).

Con decreto del Presidente dell'AdSP n. 298 del 19 luglio 2019 è stato aggiornato il sistema di misurazione e valutazione della *performance* (SMVP), previo parere dell'Oiv.

Con decreto del Presidente dell'AdSP n. 309 del 27 agosto 2019 sono stati definiti gli obiettivi strategici e specifici legati al sistema di valutazione del Segretario Generale e del personale con qualifica dirigenziale.

Il Collegio dei revisori dei conti ha dato atto che detto Sistema di valutazione e misurazione della *performance* individuale è fondato su fattori e criteri oggettivi.

Con decreto del Presidente n. 430 del 18 giugno 2020 è stata approvata la "Relazione sulla *Performance* 2019" che è stata successivamente validata dall'Organismo indipendente di valutazione con attestazione e dalla quale non emergono criticità nel conseguimento degli obiettivi.

### **3.8 Verifica dei limiti di spesa**

In merito al rispetto dei limiti di spesa stabiliti per l'esercizio 2020 il Collegio dei revisori ha verificato e certificato che:

- risulta rispettata la nuova norma di contenimento della spesa introdotta dal comma 591 dell'art 1 della l. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) ai sensi della quale non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio della spesa sostenuta per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. La spesa per acquisto di beni e servizi effettuata nel 2020 al netto delle spese la cui esclusione è consentita dalla norma e dell'aumento delle entrate accertate nel 2019 rispetto al 2018 ammonta ad euro 6.305.194 ed è inferiore al limite pari ad euro 6.887.029;
- risulta rispettata anche la riduzione della spesa per la gestione corrente del settore informatico pari al 10 per cento della spesa annuale media sostenuta nel biennio 2016-2017,

---

<sup>8</sup> Si rileva che la tardiva costituzione dell'Oiv ha comportato il parziale raggiungimento degli obiettivi fissati dal Mit con la direttiva n. 245 del 217 con la conseguente riduzione dell'emolumento accessorio al Presidente.

prevista per il triennio 2020-2022 dai commi 610-613 dell'art. 1 della citata l. 160/2019<sup>9</sup>. Nello specifico la spesa sostenuta nel 2020 ammonta ad euro 571.009 inferiore al limite pari ad euro 758.405;

- il limite di spesa per acquisto, esercizio e noleggio di autovetture (fissato al 30 per cento della spesa 2011) è stato osservato (spesa 2020 = euro 1.280; spesa 2011 = euro 7.936).

Il Collegio ha verificato, altresì, che l'Ente con mandato di pagamento n. 838 del 17/06/2020 ha provveduto, ai sensi del comma 594 dell'art. 1 della l. 160/2019 al versamento a favore del bilancio dello Stato dell'importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della citata legge (norme in materia di contenimento e riduzione della spesa che hanno cessato di applicarsi a decorrere dal 2020) incrementato del 10 per cento. Il totale dei versamenti effettuati nel 2018 ammontava ad euro 1.087.666,50 pertanto il versamento effettuato nel 2020 ammonta ad euro 1.196.433,15 (maggiorazione del 10 per cento del dovuto nel 2018).

Con il mandato di pagamento n. 839 di euro 3.196,00 l'Ente ha infine provveduto al versamento a favore del bilancio dello Stato, previsto dall'art. 6 comma 21 della Legge 122/2020, delle minori spese effettuate ai sensi dell'art. 6, comma 14 della medesima legge ovvero dell'unico limite di spesa applicato dall'Autorità e che non ha cessato di applicarsi ai sensi della l. n. 160 del 2019.

---

<sup>9</sup> I limiti in questione sono stati dapprima limitati nell'applicazione per alcune amministrazioni dal d.l. n. 34 del 2020 e successivamente abrogati dal d.l. n. 77 del 2021.

## 4. PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE

Le strategie di sviluppo dell'AdSP e gli interventi per garantire il rispetto degli obiettivi prefissati sono individuati, in coerenza con il Piano regolatore di sistema portuale (PRP), nell'ambito del Piano operativo triennale (POT)<sup>10</sup> che raccoglie l'insieme delle attività e degli interventi per il conseguimento degli obiettivi operativi ed il previsto fabbisogno finanziario per gli investimenti, con la finalità di proporre al Mims e alle amministrazioni locali il quadro delle attività e delle opere da realizzare per lo sviluppo e il miglioramento dei porti gestiti.

### 4.1 Piano regolatore di sistema portuale (PRP)

Il d.lgs. n. 169 del 2016 all'articolo 6 identifica, in luogo del Piano regolatore portuale (PRP), il Piano regolatore di sistema portuale (PRSP), quale nuovo strumento di pianificazione strategica e territoriale a medio lungo termine delle AdSP da redigersi sulla base delle Linee guida predisposte dal Mit, ora Mims, su proposta del Consiglio Superiore dei lavori pubblici, comprensivo del DPSS e dei Piani regolatori dei singoli porti del sistema, coordinati con il primo.

Attualmente, tuttavia, l'Autorità dispone unicamente di atti di pianificazione preesistenti, e cioè del Piano regolatore dei porti di Venezia (risalente al 1965) e quello di Chioggia (risalente al 1981) che presentano delle difformità evidenti con lo stato di fatto del territorio, soprattutto con riferimento al sopravvenire in alcune aree di insediamenti di tipo urbano<sup>11</sup>. L'AdSP ha dichiarato che l'*iter* per l'approvazione del nuovo piano regolatore di sistema portuale è in corso e ugualmente sono in corso interlocuzioni con i comuni di Venezia, Mira e Cavallino Treporti<sup>12</sup> per definire e sottoscrivere gli accordi propedeutici al Documento di pianificazione strategica di sistema (DPSS), mentre l'accordo con il Comune di Chioggia è stato sottoscritto il 23 dicembre 2019 con l'obiettivo di disciplinare la gestione di aree funzionali all'interazione porto-città, di favorire la realizzazione di piani di sviluppo

---

<sup>10</sup> Ai sensi dell'art. 9, c. 3, lettera a) della l. n. 84 del 1994.

<sup>11</sup> Per le aree portuali, in parte appartenenti al demanio dello Stato, è vigente apposito strumento di pianificazione (Piano Regolatore Portuale "Gottardo") approvato nel 1981 dall'allora Ministero dei lavori pubblici.

<sup>12</sup> L'AdSP e il Comune di Cavallino-Treporti hanno sottoscritto il 26 maggio 2020 un'intesa che definisce le aree del territorio comunale a destinazione funzionale portuale.

edilizio ed economico, recuperare aree dismesse, i collegamenti infrastrutturali portuali di ultimo miglio di tipo viario e ferroviario nonché gli attraversamenti del centro urbano ai sensi dell'art. 5 comma 1-bis lett. b) l. n. 84 del 1994. L'AdSP ha riferito che, in attesa di condividere con l'Amministrazione comunale di Venezia l'accordo propedeutico al DPSS, sono state individuate<sup>13</sup> le aree che hanno perso la funzione portuale e che si ritiene possano essere riconosciute aree di interazione porto - città sulle quali applicare la pianificazione comunale.

A seguito della sottoscrizione di tutti gli Accordi propedeutici con i Comuni territorialmente interessati sarà pertanto possibile finalizzare il DPSS nella sua forma definitiva e quindi sottoporre quest'ultimo al parere dei diversi Comuni, all'intesa con il Mims e alla successiva adozione dal Comitato di Gestione; successivamente sarà avviata la redazione dei singoli piani regolatori portuali. Considerati i ritardi accumulati nel porre in essere un Documento di così vitale importanza si auspica una rapida definizione dell'iter procedurale che consenta di individuare compiutamente ed organicamente la pianificazione strategica del sistema portuale e, in particolare, gli obiettivi di sviluppo e i contenuti sistemici di pianificazione, le aree di interazione porto-città e i collegamenti infrastrutturali di ultimo miglio di tipo viario e ferroviario con i singoli porti del sistema e gli attraversamenti del centro urbano. Tale esigenza appare ancora più evidente in funzione dell'utilizzo dei cospicui fondi del PNRR.

## **4.2 Piano operativo triennale (POT)**

Come in precedenza riferito, le strategie di sviluppo dell'AdSP e gli interventi per garantire il rispetto degli obiettivi prefissati dal Mims, ex Mit, sono individuati, in coerenza con il PRP, nell'ambito del Piano operativo triennale (POT).

L'AdSP ha evidenziato che il POT 2018/2020, nonché i suoi successivi aggiornamenti, sono stati redatti tendendo in considerazione quanto previsto dal Piano strategico nazionale per la portualità e la logistica e che in tal senso ogni azione contenuta nel POT 2018/2020 è stata valutata in concordanza con gli obiettivi previsti nel citato Psnpl. Con delibera n. 1 del 27 febbraio 2019 è stata approvata la prima revisione annuale del POT 2018-2020 con la quale

---

<sup>13</sup> Decreto Presidente dell'AdSP n. 359 del 2020 avente ad oggetto: Ricognizione di aree di ambito portuale non più a destinazione portuale e costituisce parte integrante del processo di redazione del Documento di pianificazione strategica di sistema (DPSS).

L'AdSP ha ampliato le proposte progettuali previste nel 2018 ed in vista dei prossimi bandi *Connecting europe facility (CEF)* in programma nella seconda parte del 2019, pianificando per tale candidatura i lavori di adeguamento del canale Malamocco-Marghera ed altre sezioni di canali afferenti, per un importo complessivo di circa 26 mln (con finanziamento europeo del 20 per cento) nonché ulteriori lavori per il nuovo *Terminal container* in area *Montesyndial*. La seconda revisione delPOT 2018-2020, approvata con delibera 16 dicembre 2019, n. 8, conferma le strategie precedentemente individuate, finalizzate a promuovere la crescita e lo sviluppo sostenibili del sistema portuale dei porti di Venezia e Chioggia in maniera coerente sia agli strumenti di indirizzo sovraordinati che alla pianificazione territoriale. In particolare, l'aggiornamento delPOT prevede interventi essenziali per garantire l'ottimale accessibilità nautica e navigabilità delle aree portuali con l'individuazione dei nuovi siti di conferimento dei fanghi, l'aggiornamento del piano morfologico della laguna di Venezia nonché il consolidamento delle sponde e delle casse di colmata del canale Malamocco Marghera e del Molo Sali e il sovralzo dell'Isola delle Tresse utile al conferimento del sedime portuale. Sono previsti interventi di miglioramento dell'accessibilità ferroviaria in partenariato con Rete ferroviaria italiana (RFI) Spa e l'ottimizzazione dell'accessibilità stradale con il ridisegno complessivo della viabilità portuale.

Il tema, come già evidenziato nel precedente referto, è strettamente collegato a quello più generale della salvaguardia della laguna di Venezia le cui scelte strategiche condizioneranno, inevitabilmente, quelle di sviluppo del sistema portuale.

Appare altresì essenziale addivenire alla conclusione in tempi certi dei lavori di consolidamento dei margini e di escavo dei canali portuali, in particolare Malamocco e Marghera. Al fine di superare l'attuale incertezza normativa relativa al tema dei sedimenti lagunari, della salvaguardia ambientale e sviluppo economico, appare non più rinviabile l'aggiornamento del Protocollo sperimentale "Fanghi" siglato l'8 aprile del 1993<sup>14</sup>, che avrebbe dovuto avere durata annuale, anche al fine di adeguarlo alle più recenti discipline

---

<sup>14</sup> Il Protocollo Fanghi del 1993 definisce le possibili destinazioni in laguna (per interventi di recupero e ricostruzione morfologica) e fuori laguna, dei materiali di dragaggio classificati in quattro classi (A, B, C e oltre C) e ancora oggi costituisce l'unico riferimento per la gestione in condizioni di sicurezza ambientale dei sedimenti. L'emanazione di importanti normative ambientali sia a livello europeo sia nazionale, nonché l'aumentata disponibilità di dati e metodi scientifici per la valutazione della qualità dei sedimenti, delineano un contesto tecnico giuridico "maturo" per la messa a punto di un procedimento scientificamente aggiornato e sostenibile sul piano metodologico ed economico che superi, per la laguna di Venezia, il Protocollo Fanghi attraverso la definizione di nuove Linee guida per la gestione dei sedimenti.

normative comunitarie e nazionali.

Questa Corte sottolinea che il POT nel 2020, non è stato ulteriormente aggiornato. Tale adempimento appare invece necessario, oltre che normativamente previsto, anche in considerazione degli ultimi interventi normativi, con particolare riferimento al c.d. “decreto Venezia” (d.l. n. 45 del 21) ed al PNRR. Si richiama l’art. 7, c. 3, della legge n. 84 del 1994 che prevede la revoca del mandato del Presidente e lo scioglimento del Comitato portuale qualora il POT non venga adottato entro 90 giorni dall’insediamento del Comitato portuale, che per l’AdSP MAS è avvenuta il 31 agosto 2021.

### 4.3 Programma triennale dei lavori pubblici

Ai sensi dell’art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016 l’AdSP è tenuta a predisporre il Programma triennale dei lavori pubblici e l’elenco annuale dei lavori attraverso la compilazione di apposite schede che costituiscono parte integrante del bilancio di previsione. Le attività previste nel Programma triennale dei lavori relativi alla prima annualità devono essere poste in stretta correlazione con gli interventi inseriti nel POT.

L’AdSP ha precisato, che i Piani triennali dei lavori 2020/2022 e 2021/2023, sono stati redatti tenendo in debita considerazione quanto previsto dall’art. 21 del d.lgs. n. 50 del 2016 e quanto stabilito ed indicato dal d.lgs. n. 14 del 2018 “Regolamento recante procedure e schemi tipo per la redazione e la pubblicazione del programma triennale dei lavori e dei relativi elenchi annuali e aggiornamenti annuali”.

La tabella seguente illustra il quadro delle risorse ritenute necessarie per la realizzazione dei lavori.

**Tabella 6 - Piano triennale opere pubbliche**

Tipologia risorse	Piano triennale opere			
	2018-2020	2019-2021	2020-2022	2021-2023

	(bil. prev. 2018)	(bil. prev. 2019)	(bil. prev. 2020)	(bil. prev. 2021)
Entrate destinazione vincolata (AdP MISE 8/01/2015 e art. 729 l. 190/2014)	17.000.000	-	-	1.771.000
Entrate aventi destinazione vincolata (l. 208 del 2015)	55.000.000	-	-	
Entrate per contrazione mutui	-	-	-	
Entrate da capitali privati	-	60.000.000	-	
Trasferimento immobili (art. 19 co. 5-ter l.109/94)	-	0	0	
Stanziamento bilancio	39.975.000	58.180.000	29.830.000	49.915.737
<b>Totali</b>	<b>111.975.000</b>	<b>118.180.000</b>	<b>29.830.000</b>	<b>51.686.737</b>

Fonte: Bilancio di previsione AdSP esercizi 2018-2022

Si riporta in appendice il dettaglio delle risorse assegnate ed impegnate per gli interventi di infrastrutturazione e si rinvia per alcuni dettagli a quanto indicato nella apposita parte (Appendice) della presente relazione.

Con riferimento agli interventi proposti nell'ambito Piano nazionale di ripresa e resilienza a valere sui fondi PNRR e Fondo Complementare, il 22 giugno 2021 la Commissione europea ha adottato una valutazione positiva del PNRR dell'Italia da 191,5 miliardi di euro prevedendo in particolare, nell'ambito della Missione 3, interventi per una mobilità sostenibile tra cui semplificazione delle procedure per il processo di pianificazione strategica e procedure di autorizzazione per gli impianti di *cold ironing* nei porti italiani, l'aggiudicazione competitiva delle concessioni nelle aree portuali, l'attuazione di uno sportello unico doganale. In sede istruttoria l'AdSP ha dato evidenza degli interventi proposti e delle correlate risorse previste nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza finalizzate all'ammodernamento e potenziamento del porto, del *coldironing*, delle infrastrutture, dell'intermodalità e dell'istituzione della ZES a valere sui fondi previsti dal PNRR e dal Fondo complementare, ai sensi del d.l. n. 59 del 2021. Posto che tale rilevante tematica sarà oggetto di specifica analisi nei prossimi referti, di seguito si dà evidenza della programmazione elaborata dall'Ente con individuazione di progetti reputati ammissibili a finanziamento nell'ambito delle misure per la ripresa dell'economia.



**Tabella 7 – Interventi PNRR**

<b>INTERVENTI FINANZIABILI PNRR - FONDO COMPLEMENTARE - D.L. N.59/2021 - AdSPMAS</b>				
<b>PORTO</b>	<b>TITOLO INTERVENTO</b>	<b>CUP</b>	<b>FINANZIAMENTO RICHIESTO</b>	<b>ARCO TEMPORALE DI RIFERIMENTO</b>
VENEZIA	Montesyndial - Nuovo terminal Container	F71H11000090001	32.664.265,30 €	2021 - 2026
VENEZIA	Ripristino marginamenti casse di colmata B	F72E18000190005	23.500.000,00	2021 - 2025
	Ripristino marginamento ambientale sponda nord canale sud	F77H21001650005	4.000.000,00	
VENEZIA	Nuovo ponte ferroviario su Canale Ovest	F71C18000110005	8.000.000,00 €	2021 - 2023
VENEZIA	Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica	F71B21003920001	12.000.000,00 €	2021 - 2024
VENEZIA	Elettificazione banchine aree di Marghera	F78I21001320001	57.600.000,00 €	2022 - 2026
VENEZIA	Elettificazione banchine aree di Venezia	F79J21005960001	32.200.000,00 €	2022 - 2025
<b>TOTALE</b>			<b>169.964.265,30 €</b>	

Fonte: AdSP

L'AdSP ha, in particolare, evidenziato che gli interventi sopra riportati sono funzionali al conseguimento dei seguenti obiettivi previsti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza finalizzati in particolare:

- sviluppo dell'accessibilità marittima e della resilienza delle infrastrutture portuali ai cambiamenti climatici (ripristino casse di colmata e marginamenti);
- aumento selettivo della capacità portuale (*terminal container Montesyndial*);
- ultimo/penultimo miglio ferroviario/stradale (nuovo ponte ferroviario su canale ovest e Adeguamento ferroviario e stradale del nodo di via della Chimica);
- elettrificazione delle banchine (elettrificazione banchine aree di Marghera ed aree di Venezia).

Con riferimento alla gestionale dei fondi, l'AdSP ha rappresentato che trattandosi di fondi comunitari verrà seguita una procedura di gestione separata e del tutto simile a quella in essere per l'attuazione dei progetti co-finanziati a valere sui fondi di Sie (fondi strutturali e di investimento europei) e CEF (*Connecting Europe Facility*) al fine di permettere un adeguato livello di monitoraggio fisico, finanziario e procedurale degli stessi.

## 5. ATTIVITA ISTITUZIONALE

In sede istruttoria è emerso che l'AdSP non ha approvato la relazione sull'attività svolta nel 2020 ai sensi dell'art. 9 comma 5 lettera e) della legge n. 84 del 1994 entro la scadenza del 30 giugno 2021 (scadenza indicata dal Mims con lettera prot. 9381/2021) in quanto il Comitato di gestione è decaduto a seguito della nomina del nuovo Presidente in data 28 maggio 2021, ed è stato ricostituito solo in data 31 agosto 2021. L'Ente ha comunicato che l'attività è in corso.

### 5.1 Attività promozionale

Nel 2020, l'AdSP ha intrapreso numerose iniziative promozionali volte a favorire lo sviluppo del traffico portuale.

La tabella seguente evidenzia le spese sostenute per attività promozionali e pubblicità, sulle quali il Collegio dei revisori non ha formulato osservazioni.

**Tabella 7 - Spese sostenute per relazioni pubbliche (2018-2019)**

Descrizione	2019	2020	20/19
Spese di pubblicità ex l. 67/87 *	25.106	73.044	65,63
(Promozionali soggette a vincolo di spesa)**	11.523		-100,00
Spese di rappresentanza *	165	264	37,50
Spese promozionali e di propaganda *	250.900	139.151	-80,31
(no vincolo spesa per attività istituzionale)**	239.377		100,00
<b>Totale spese</b>	<b>276.171</b>	<b>212.459</b>	<b>-30</b>

\* Rientra nel totale.

\*\* Ai sensi dell'art. 1, co. 590 l. 160/2019 a decorrere dal 2020 tale limite ha cessato di applicarsi.

Fonte: Bilancio AdSP

### 5.2 Attività negoziale

L'AdSP ha evidenziato che nel 2020 le procedure di acquisto sono state realizzate attraverso l'uso sistematico di numerosi strumenti di acquisto e negoziazione.

L'Autorità dichiara di essersi avvalsa delle procedure Consip, quali ordine di acquisto, richiesta di offerta (RdO) all'interno del sistema Mepa, nonché adesione ad accordi quadro e convenzioni e di aver fatto ricorso alla piattaforma di *e-procurement* denominata Sintel di Aria S.p.A. (Azienda regionale per l'innovazione e gli acquisti) per la gestione telematica delle procedure di appalto di lavori, servizi e forniture. L'Ente ha curato l'iscrizione della società *in house* "APV Investimenti S.p.A," nell'elenco Anac istituito a norma dell'art. 192

del d.lgs. 50 del 2016, quale soggetto strumentale al quale è possibile ricorrere in affidamento diretto.

Il Collegio dei revisori dei conti ha dato atto che dall'esame della documentazione prodotta nei controlli a campione effettuati sull'attività negoziale dell'Ente non sono emerse criticità.

La seguente tabella evidenzia il numero delle procedure complessivamente realizzate nel 2020.

**Tabella 8 - Procedure negoziali**

Tipologia procedura	Numero contratti	Totale spesa complessiva	Incidenza % singola tipologia sul totale
Affidamento diretto art. 36, comma 2 lett. A)	525	7.001.235,72	51,5
Procedura negoziata art. 36 comma 2 lett. b)	4	1.384.687,29	10,2
Procedura negoziata con un solo operatore art. 63			
Procedura aperta art.60	2	3.888.309,00	28,6
Ricorso agli strumenti Consip -Convenzioni	3	314.598,00	2,3
Affidamento diretto in adesione ad accordo quadro/convenzione vigenti dell'Amministrazione			
Altro	2	993.000,00	7,3
<b>Totale 2020</b>	<b>536</b>	<b>13.581.830,01</b>	<b>100,0</b>

Fonte: AdSP

Va evidenziato il rilevante valore assoluto ed in percentuale rispetto al totale degli acquisti degli affidamenti diretti ex art. 36, c.2, lett. A). Questa Corte si riserva di effettuare sul punto opportuni approfondimenti.

### **5.3 Regolazione dei servizi c.d. ausiliari di interesse generale**

Per ciò che concerne i servizi di interesse generale, il d.lgs. n. 232 del 2017 ha disposto l'abrogazione della norma che rinviava ad un decreto del Mims l'individuazione degli stessi nell'ambito portuale<sup>15</sup>. Ciò ha comportato l'implicita abrogazione del d.m. 14 novembre del

<sup>15</sup> Il decreto ministeriale del 14 novembre 1994 indicava i seguenti servizi: A) Servizi di illuminazione. Tali servizi riguardano la gestione degli impianti di illuminazione e le relative manutenzioni, nonché la distribuzione di energia elettrica ai concessionari, agli utenti portuali e alle unità navali. B) Servizi di pulizia e raccolta rifiuti. Pulizia, raccolta dei rifiuti e sversamento a discarica relativa agli spazi, ai locali e alle infrastrutture comuni e presso i soggetti terzi (concessionari, utenti, imprese portuali, navi). Derattizzazione, disinfestazione e simili. Gestione della rete fognaria. Pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali. C) Servizio idrico. Gestione dell'acquedotto, delle cisterne e della rete idrica e relative manutenzioni. Fornitura idrica alle navi in porto e in rada, ai concessionari ed agli utenti. D) Servizi di manutenzione e riparazione. Tali servizi sono riferiti ai beni, agli impianti, ai sistemi tecnici e tecnologici, ai mezzi meccanici oggetto di concessione, di proprietà, ovvero utilizzati da soggetti operanti in porto. E) Stazioni marittime passeggeri. Gestione delle stazioni marittime e servizi di supporto ai passeggeri. F) Servizi informatici e telematici. Fornitura di sistemi informatici e telematici, di supporto informativo e di comunicazioni resi alle amministrazioni pubbliche, agli operatori privati, alla utenza e, più in generale, ai servizi marittimi. G) Servizi comuni al settore industriale e al settore commerciale del porto.

1994, essendo sopravvenute normative di settore che disciplinano compiutamente la prestazione di tali servizi. Il Ministero vigilante, con circolare n. 10251 del 17 aprile 2018, ha indicato che la competenza a gestire ed erogare i servizi di interesse generale previsti dall'abrogato d.m. del 1994 spetta ora *ex lege* alle differenti autorità amministrative indicate dalle discipline di settore, ferma la valutazione che l'AdSP possa decidere di operare autonomamente nell'ambito delle proprie competenze. L'autonomia riconosciuta alle AdSP in ordine alla individuazione dei servizi di interesse generale da erogare ha attenuato l'obbligo delle stesse di provvedere in tal senso per tutti i servizi già elencati nelle previgenti disposizioni regolamentari, salvo che non siano previsti come obbligatori da altre norme specifiche. Allo stato, perciò, l'unico servizio che le Autorità sono tenute ad assicurare è quello di derivazione comunitaria (direttiva 2000/59/CE; d.lgs. n. 182 del 2003) concernente il ritiro dei rifiuti prodotti a bordo delle navi.

In sede istruttoria l'AdSP ha precisato che sta continuando a conformare la gestione alla precedente impostazione. Questo perché i servizi di interesse generale sono tutt'ora affidati e perché l'impianto portuale (con reti di servizio comuni ovvero non completamente separate) non è stato nella sostanza modificato dal punto di vista infrastrutturale, fatta salva l'aggregazione con il porto di Chioggia tutt'ora in corso. Verrà valutata nel tempo, per i servizi in scadenza ed in base alle loro caratteristiche l'eventuale adozione di una diversa impostazione. Preso atto della posizione assunta dall'Ente, non può non evidenziarsi come l'appalto per la conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici e delle reti di distribuzione sia scaduto e dopo la prima proroga prevista nel bando originario sia stato nuovamente prorogato.

La tabella seguente evidenzia i servizi attualmente affidati dall'AdSP con le relative scadenze.

**Tabella 9 – Servizi di interesse generale**

Descrizione servizio	Soggetto affidatario	Decorrenza e termine
Pulizia-disinquinamento specchi acquei in concessione (art. 6, c. 10 l. n. 84/1994 e d.lgs. n. 50 del 2016.	Società Coop. Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia	da 1° gennaio 2014 al 31 dicembre 2016 proroga 2017. Aggiudicato alla medesima società il 12 febbraio 2018 euro 547.800 per 4 anni scadenza 2022
Raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi e dei residui del carico prodotti dalle navi (d.lgs. n. 182/2003 e d.m. 14.11.1994, art. 6, art. 1, lettera b) l. n. 84/1994.	A.T.I. Veritas S.p.A.***, Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia Scpa, Conepo servizi Scarl, Berengo Spa, C.M.E.V. Società Cooperativa, Sacaim Spa	1° giugno 2010 - 31 -maggio 2030
Fornitura dei servizi di cui agli artt. 115, 116 e 117 del d.lgs. n. 50 del 2016: conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici e delle reti di distribuzione ai sensi dell'articolo 6, co.1 della legge n. 84 del 1994.	Veritas S.p.A.***	1° gennaio 2011- 1° gennaio 2021
Stazioni marittime passeggeri. Servizi di sbarco/imbarco passeggeri e connessi.	Venezia <i>terminal</i> passeggeri S.p.A.*Art. 23 l. n. 84/ 1994	Concessione con scadenza 31 maggio 2024
Servizio ferroviario	Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A.*art 23 l. n. 84/1994	Concessione AdSP scaduta e in proroga il 31.12.2017, la concessione comunale, invece, scadrà il 2023)
Servizi informatici e telematici	APV Investimenti S.p.A.** art. 23 legge 84 del 94	Dal 2018 affidamento <i>in house</i>
Servizio vigilanza e <i>Security</i>	Civis	Dal 2015 in proroga (in attesa dei giudizi TAR Veneto n. 977 del 2016, Consiglio di Stato 3104 del 2017, TAR Veneto n. 733 del 2018 e n. 828 del 2019.)

\* Partecipazione indiretta tramite APV Investimenti S.r.l. alla APVS S.r.l al 1 per cento del capitale. La VTP S.p.A. gestisce, fra l'altro, i seguenti servizi: portabagagli, appaltato alla Cooperativa portabagagli di Venezia con costi per euro 5 milioni nel 2017, vigilanza e controlli di sicurezza con costi pari a euro 2,47 milioni, movimentazione e trasporto dei passeggeri, pulizia, manutenzione e riparazioni, pubblicità e promozione dei *terminal*.

\*\* Partecipazione diretta tramite AdSP e indiretta tramite APV Investimenti S.p.A..

\*\*\* Veritas S.p.A. è società a capitale interamente pubblico detenuto da enti locali e svolge servizi pubblici locali quali in particolare il servizio idrico integrato, il servizio di igiene ambientale, negli ambiti territoriali ottimali di riferimento, i servizi cimiteriali, di gestione del verde pubblico e altri, nei territori dei Comuni soci, secondo il modello organizzativo in *house providing*, nel rispetto dei requisiti previsti dalle disposizioni vigenti in materia quali capitale interamente pubblico, attività prevalente a favore dei comuni soci, controllo analogo, e ha adottato a tal fine idonei strumenti anche societari, diretti a garantire tale controllo.

Fonte: elaborazione Corte dei conti su dati AdSP

Ciò premesso, attesa l'importanza strategica di molti servizi di interesse generale per l'economia portuale, questa Corte ritiene di dover richiamare, per l'acquisizione degli stessi,

l'obbligo di affidamento con gara ai sensi del d.lgs. n. 50 del 2016, ovvero mediante forme di partenariato pubblico-privato nelle quali il socio privato sia comunque selezionato attraverso procedure di evidenza pubblica ai sensi del d.lgs. n. 175 del 2016. L'acquisizione in gestione diretta, anche *in house*, rimane consentita, ma previa valutazione delle condizioni più vantaggiose in termini di efficacia, efficienza ed economicità per l'ottimale erogazione del servizio a beneficio dello sviluppo produttivo e della collettività.

#### 5.4 Manutenzione delle opere portuali e opere di grande infrastrutturazione

L'AdSP è tenuta ad assicurare la messa in efficienza della viabilità stradale e ferroviaria, il consolidamento dei terreni anche attraverso la costruzione di banchine, la realizzazione e il rafforzamento degli argini, l'escavo dei canali portuali, la manutenzione dei fondali, la sicurezza idraulica, la manutenzione delle parti comuni, degli impianti elettrici e di illuminazione. Le risorse necessarie per gli investimenti possono provenire, oltreché da entrate proprie dell'AdSP, anche dallo Stato, dall'Unione europea o dai privati attraverso forme di *partnership* pubblico-privato.

Nello specifico l'Ente ha evidenziato di aver provveduto, nel corso del 2020, ad eseguire varie opere di manutenzione ordinaria e straordinaria che hanno interessato canali, strade, piazzali, fabbricati, impianti elettrici e di illuminazione dei settori comuni

Nella tabella n. 10 sono indicate le somme impegnate per gli interventi di manutenzione ordinaria per gli esercizi 2019 e 2020.

**Tabella 10 - Spese manutenzione opere portuali**

Descrizione	2019	2020	$\Delta$ 20/19
Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, adattamenti diversi delle parti comuni in ambito portuale	4.259.549	3.468.227	-18,6
Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	951.476	1.089.162	14,5

Fonte: AdSP

Tra i principali interventi finalizzati alla riqualificazione e innovazione dell'infrastruttura portuale, spiccano gli interventi di riconversione e riqualificazione economica dell'area industriale di Porto Marghera, oggetto di accordo di programma tra AdSP, comune di Venezia, regione del Veneto e Mise.

Pur evidenziando i progressi progettuali degli interventi in esecuzione (3 interventi sono

stati avviati, 2 interventi sono stati aggiudicati e 8 interventi sono in fase avanzata di progettazione), si deve constatare come i perduranti ritardi nell'attuazione degli interventi del programma di riqualificazione abbiano reso necessarie reiterate proroghe da parte del Mise del termine di scadenza dell'Accordo di programma (AdP) Porto Marghera, l'ultima delle quali riferita al 31 dicembre 2022<sup>16</sup> per consentire il completamento dei 13 interventi, di cui 5 da parte dell'AdSP, 4 della Regione Veneto e 4 del Comune di Venezia.

L'AdSP, con decreto n. 247 del 13 maggio 2019, attuativo dell'art. 1 della legge del 21 dicembre 2001 n. 443 (Legge obiettivo) e della legge 28 dicembre 2015, n. 208 (legge di stabilità 2016), relativo all'esecuzione degli interventi ulteriori di opere *on shore* finalizzate alla realizzazione dei successivi stralci attuativi connessi alla realizzazione del *terminal* di terra - opere *on shore* presso area *Montesyndial* (II e III stralcio), ha previsto l'utilizzo delle risorse di cui alla citata legge n. 208 del 2015 - stanziamento 2017 euro 30.000.000 e stanziamento 2018 euro 55.000.000, per complessivi euro 85.000.000 - a copertura degli interventi previsti dal Piano operativo triennale 2017-2019 e nell'elenco annuale delle opere per l'anno 2015 al n. 131.

Il 17 marzo 2020 è stato approvato il progetto esecutivo del primo stralcio che prevede il banchinamento della sponda Sud del Canale Ovest - Area *Montesyndial* e approvato l'affidamento dell'esecuzione dei lavori per un totale di euro 4.253.273 mediante procedura aperta ai sensi dell'art. 3, comma 1, lett. sss) e dell'art. 60 del d.lgs. n. 50 del 2016, con il criterio dell'offerta economicamente vantaggiosa ai sensi dell'art. 95, comma 2, del d.lgs. n. 50 del 2016. Si auspica che i tempi di realizzazione di questi interventi non subiscano ulteriori ritardi.

Tra gli interventi strategici urgenti per lo sviluppo infrastrutturale e l'ottimizzazione del raccordo con i sistemi logistici retro portuali e interportuali nell'ambito della rete europea Ten-T "*MoS, Motorways of the Sea*", vi è il riordino e riassetto dell'area *ex Alumix-Sava-Fusina* della zona industriale di Marghera attraverso la realizzazione di un terminal destinato al traffico Ro-Ro Ro-Pax la cui esecuzione è stata affidata, in attuazione della legge n. 413 del 1998, alla concessionaria *Venice Ro-Port MoS S.c.p.a.*<sup>17</sup>.

---

<sup>16</sup> Ai sensi dell'Atto aggiuntivo all'Accordo di programma.

<sup>17</sup> La società Venice Ro-Port-Mos scpa è un concessionario impegnato in un *project financing* avente ad oggetto la costruzione e gestione di un *terminal* portuale per navi traghetto (RoRo, Ro Pax). Il Collegio dei revisori dei

Su tale tema permangono tutte le criticità già segnalate nel precedente referto, in quanto il *terminal* è stato solo parzialmente avviato nell'estate 2014, senza tuttavia ancora raggiungere piena operatività a causa dei ritardi da parte della concessionaria nel completamento degli interventi infrastrutturali previsti. Ciò ha influito sul regolare avvio della gestione affidata alla concessionaria stessa che, pur in presenza di un'accordata modifica del Piano economico finanziario (PEF) annesso alla concessione, ha determinato ritardi nel pagamento dei canoni convenuti, fatto rilevato con accenti critici anche dal Collegio dei revisori dei conti dell'AdSP con verbale del 26 marzo 2020. In risposta alla nota istruttoria della Corte, il Collegio ha inoltre evidenziato che *"l'AdSP ha sempre contestato la fondatezza delle eccezioni altrui, rilevando gli inadempimenti della concessionaria (oltre al mancato pagamento dei canoni), quali in particolare il ritardo sul cronoprogramma dei lavori"*. Risulta che l'Autorità ha sottoscritto gli atti aggiuntivi all'accordo concessorio originario, nella considerazione del valutato maggior interesse pubblico al permanere del contratto rispetto ad una sua risoluzione. A seguito della sottoscrizione dell'Atto Aggiuntivo n. 2, il concessionario è tenuto a realizzare investimenti per complessivi euro 138.914.517 di cui euro 100.116.504,87 per lavori (escluso il parcheggio multipiano e gli oneri di progettazione, direzione lavori e capitalizzazioni), da completare secondo il cronoprogramma contrattuale. Nello specifico si rappresenta che, al 31 marzo 2021, risultano realizzati lavori per euro 84.826.748 pari al 84,73 per cento dell'importo lavori sopra citato, così come emerge dalla relazione del RUP del concedente. I lavori rimanenti sono stati come da cronoprogramma e Pef allegati all'atto aggiuntivo n.2 così programmati: euro 15.289.756,64 da realizzare entro il 2023; euro 32.970.713 per realizzazione del parcheggio multipiano e opere complementari da realizzare entro il 2033. L'eventuale mancata realizzazione del parcheggio multipiano comporterà automaticamente la riduzione della durata della concessione (da 50 a 40 anni). Rispetto a quanto riportato nella relazione del RUP in data 31 marzo 2021, è stato emesso un ulteriore stato di avanzamento dei lavori a tutto il 31/05/2021 che attesta una ulteriore spesa di euro 2.439.419,21 nel periodo compreso tra il 31 marzo 2021 ed il 31 maggio 2021. Ne deriva un

---

conti dell'AdSP ha riferito, in particolare, che *"in data 29/07 /2010, APV e Venice New Port Scarl sottoscrivevano il contratto di concessione ex art. 153 del d.lgs. n. 163/2006. Parte integrante di detto contratto è anche un Piano economico finanziario che prevedeva: investimenti privati per oltre euro 195 milioni, un traffico medio di 850 navi a partire dal primo anno di gestione; un traffico massimo potenziale (numero medio navi I anno) di 1800 navi"*.



importo dei lavori realizzati per euro 87.266.167,44 corrispondente al 87,16 per cento dell'importo lavori.

Alla luce di tutto quanto sopra argomentato e documentato, il Concessionario ha richiesto con nota prot. AdSP MAS n. 11172 del 19 luglio 2021 la liquidazione del contributo pubblico di cui all'Atto Aggiuntivo n. 2 nella misura di euro 7.000.000.

Si evidenzia comunque che buona parte dei tempi previsti nel cronoprogramma di cui all'Atto Aggiuntivo 2 risultano ampiamente superati.

Le garanzie fideiussorie contrattualmente dovute dal Concessionario ai sensi del citato Atto Aggiuntivo n. 2 a pena di risoluzione per inadempimento e decadenza dalla concessione, sono state presentate solo a seguito di diffida dell'AdSP del 1° marzo 2021. Va aggiunto che il credito dell'Ente verso *Venice Ro Port Mos* rappresenta oltre il 40 per cento rispetto al totale dei crediti per canoni di concessione delle aree demaniali i cui tempi di riscossione in sede di rinegoziazione del contratto sono stati ulteriormente spostati in avanti dall'Ente portuale. La tabella seguente riporta gli impegni relativi agli investimenti effettuati dall'AdSP nel biennio 2019 - 2020.

**Tabella 11 - Impegni per investimenti in opere infrastrutturali portuali**

Impegno	Descrizione	2019	2020
Cap 211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione opere portuali-immobiliari*	7.710.770	10.313.291
Cap. 211.11	Progetto Partenariato pubblico privato - Piattaforma d'altura - legge n. 208 del 2015	0	0
Cap. 211.15	Manutenzione straordinaria immobili in uso a APV	0	15.964
Cap. 211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi **	17.462.294	10.730.322
Cap. 211.40	Azioni per lo sviluppo strategico del porto ***	0	0
<b>Totale</b>		<b>25.173.064</b>	<b>21.059.578</b>

\* Tra questi: adeguamento e valorizzazione agli usi portuali del compendio "ex monopoli e tabacchi" al molo Sali, interventi di manutenzione strutturale ed adeguamento funzionale ponti stradali Scomenzera, Maestri del lavoro.

\*\* In particolare: manutenzione ed escavo del canale di grande navigazione Malamocco-Marghera, Accordo quadro per escavo dei canali portuali di grande navigazione dei porti di Venezia e Chioggia per oltre 1 mln.

\*\*\* In particolare: esproprio sponda Sud canale industriale Ovest euro 15,4 mln, anticipazione contributo riequilibrio per Fusina, Verbale Accordo 27 luglio 2018, art. 2: euro 2 mln, demolizione impianti area ex ADS/Syndial Conguaglio quota AdSP euro 597 mila, esproprio sponda Sud canale ind. Ovest integrazione euro 1,1 mln, Accordo sottoscritto il 27 luglio 2018 tra AdSP e VE.RO. PORT MOS revisione del PEF euro 7 mln.

La seguente tabella evidenzia il rapporto tra le fonti di finanziamento per le grandi opere infrastrutturali e stato di attuazione per gli anni 2019 e 2020, con la precisazione che in alcuni casi gli impegni sono riferibili anche a finanziamenti di anni precedenti, e sono attualmente riportati in conto residui passivi. Per un ulteriore approfondimento si rinvia alla tabella in

appendice.

**Tabella 12 - Grandi opere di infrastrutturazione**

OPERE DI GRANDE INFRASTRUTTURAZIONE			
denominazione intervento	Costo intervento	Fonte di finanziamento	stato di attuazione
Piattaforma d'Altura al Porto di Venezia - Terminal Container Montesyndial	184.453.567	Finanziaria 93.000.000,00 € (Legge di stabilità 2016) AdP MISE-RV-Comune di VE-AdSPMAS per la riconversione e riqualificazione industriale dell'area di crisi industriale complessa di Porto Marghera 51.404.503,14 €	Progettazione, Esecuzione Stralcio Ia
AdP messa in sicurezza del SIN "Venezia - Porto Marghera"	€ 41.690.770	Fondo per lo sviluppo e la coesione (FSC) € 41.690.769,90	Progettazione in corso+ 1 intervento eseguito (Emilia)+ 1 progetto completato (darsena c.i. Ovest)
Nuovo Terminal Crociere sulla sponda nord del Canale Industriale Nord	€ 62.000.000	Fondo progettazione (Fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese) € 1.000.000,00 (per progettazione)	Progettazione
Adeguamento funzionale e messa in sicurezza di via dell'Elettricità da via Ghega	€ 12.000.000	AdP MISE-RV-Comune di VE-AdSPMAS per la riconversione e riqualificazione industriale dell'area di crisi industriale complessa di Porto Marghera euro 12.000.000	Progettazione
Nuovo ponte ferroviario atto al completamento del sistema ferroviario portuale	€ 8.000.000	Progetto CEF "Veneto region coordinated initiative enhancing core intermodal nodes - Veneto intermodal" € 287.112,06 (progettazione)	Progettazione

L'indicazione della spesa per l'avanzamento delle opere infrastrutturali, con riferimento ai pagamenti effettuati, è riportata nella tabella che segue.

**Tabella 13 - Spesa avanzamento opere infrastrutturali (dettaglio pagamenti)**

OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO 2019	IMPORTO 2020
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A RESIDUO	18.657.836	88.195.019
Progetto PPP - piattaforma d'altura	IMPEGNI A RESIDUO	13.330	86.493.692
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A RESIDUO	6.080.493	22.500.522
Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	IMPEGNI A RESIDUO	7.529.439	7.524.270
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A RESIDUO	0	191
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A RESIDUO	1.620	519
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc.)	IMPEGNI A RESIDUO	242.683	224.867
Indennità di anzianità	IMPEGNI A RESIDUO	13	13
Altre spese per infrastrutture portuali	IMPEGNI A RESIDUO	36.705	16.713
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A COMPETENZA	6.938.186	9.402.780
Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	IMPEGNI A COMPETENZA	0	15.964
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A COMPETENZA	16.940.014	10.441.644
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A COMPETENZA	191	0
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A COMPETENZA	14.521	21.109
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	IMPEGNI A COMPETENZA	135.670	102.736
<b>TOTALE</b>		<b>56.590.701</b>	<b>224.940.039</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati bilancio AdSP

## 5.5 Operazioni e servizi portuali e altre attività industriali e commerciali svolte nell'ambito portuale.

L'articolo 6, c. 1, lettera a) della l. n. 84 del 1994 affida all'AdSP l'indirizzo, la programmazione, il coordinamento, la promozione ed il controllo delle operazioni portuali e delle altre attività commerciali ed industriali che si svolgono nella circoscrizione portuale. Le operazioni portuali possono essere esercitate esclusivamente dalle imprese portuali autorizzate dall'AdSP (ex art. 16, l. n. 84 del 1994). I servizi portuali sono definiti dalla legge 30 giugno 2000, n. 186, come attività riferite a prestazioni specialistiche, complementari e accessorie al ciclo delle operazioni portuali, nella specie individuate per l'AdSP MAS con regolamento approvato il 30 novembre 2018.

Con ordinanza del Presidente dell'AdSP n. 25 del 17 dicembre 2018 sono state disciplinate le modalità di selezione delle imprese portuali non concessionarie per il biennio 2019-2020 che intendono esercitare per conto terzi operazioni portuali di imbarco, sbarco e

movimentazione in genere delle merci.

Con l'ordinanza del Presidente dell'AdSP n. 34 del 2019 è stato determinato il numero massimo di imprese portuali non concessionarie di sbarco/imbarco e movimentazione, per conto terzi, per l'anno 2020.

La procedura prevista per la individuazione delle imprese da autorizzare continua ad essere ad istanza di parte piuttosto che mediante procedura competitiva su iniziativa dell'Ente portuale. Si rinnova anche relativamente al 2020 l'auspicio di rivedere tale modalità di scelta.

Le autorizzazioni in scadenza sono state prorogate fino al 31 dicembre 2021, in applicazione delle disposizioni straordinarie relative all'emergenza Covid precedentemente illustrate (art. 199, comma 3 lett.) b) del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34 (c.d. Decreto rilancio) convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77).

L'AdSP esponde aver verificato<sup>18</sup> la coerenza e lo stato operativo del programma degli investimenti e di sviluppo dei *terminal*<sup>19</sup> con le linee di indirizzo contenute nel POT nonché di aver effettuato l'analisi della situazione occupazionale dei soggetti autorizzati e l'accertamento che tutti i soggetti sono in possesso dei requisiti per il rinnovo o mantenimento dell'autorizzazione.

## 5.6 Lavoro portuale temporaneo

Per quanto riguarda il porto di Venezia l'affidamento all'impresa individuata con gara pubblica per il quadriennio 2012-2016 è stato prorogato per ulteriori quattro anni dal 1° maggio 2016 al 30 aprile 2020, con ordinanza presidenziale n. 421 del 29 aprile 2016. Usufruendo delle autorizzazioni contenute nel c.d. Decreto rilancio, il contratto è stato ulteriormente prorogato per il tempo necessario all'indizione - successivamente al superamento dello stato di emergenza sanitaria - e conclusione della procedura necessaria

---

<sup>18</sup> Paragrafo 3.2.5 della Relazione annuale 2018 ai sensi degli artt. 16, sesto comma, e 18, ottavo comma, della l. n. 84 del 1994.

<sup>19</sup> In particolare si tratta del *Terminal* intermodale Adriatico, Multi Service, *Terminal* intermodale Venezia, Euroports - *Terminal Rinfuse* Venezia, Transped, PSA-Vecon, Venice Ro-Port MoS, *Terminal* passeggeri, Venezia *Terminal* Passeggeri (VTP). Gli altri *terminal* sono gestiti da 17 ulteriori società nel Porto di Venezia in conto proprio che gestiscono *terminal* petroliferi (Eni, Decal, Petroven San Marco Petroli, Ies, Versalis), industriali-commerciali (Alcoa trasformazioni, *Cereal Docks* Marghera S.r.l., Colacem, Enel Produzione Fusina, Grandi Molini Italiani, Idromacchine, Alcelor Mittal Italia, AFV Acciaierie Beltrame, Consorzio Venezia Nuova, Simar, Pilkington).

per l'individuazione di un nuovo contraente. Di fatto ad oggi la durata dell'autorizzazione risulta *ex lege* prorogata al 30 aprile 2022. Non sono state segnalate dal Collegio dei revisori dei conti violazioni nell'affidamento e nello svolgimento dell'attività espletata nel periodo esaminato.

Detta società, in base ai dati di bilancio reperibili sul sito ufficiale C CIA, disponibili fino all'esercizio 2019, mostrava una situazione finanziaria connotata da reiterate e cospicue perdite di esercizio. Con particolare riferimento al quadriennio 2016/2019, la perdita complessiva è stata di oltre euro 717 mila, peraltro non recuperata.

Per ciò che concerne il Porto di Chioggia la AdSP ha evidenziato che la società concessionaria fornitrice di lavoro portuale temporaneo presso lo scalo versa ormai da anni in una situazione di profonda crisi occupazionale legata alla flessione dei traffici ed opera in regime di proroga fino al 31 dicembre 2020 rispetto all'autorizzazione rilasciata dalla Capitaneria di Porto di Chioggia con decorrenza dall'8 febbraio 2011. Il contratto è stato poi ulteriormente prorogato, nelle more dello svolgimento della procedura di gara, per la quale l'ente sta valutando se predisporre un unico bando per entrambi gli scali.

La situazione è quindi complessivamente critica e risente anche della mancata piena unificazione delle due gestioni portuali. Per quanto sopra si rende necessaria, pur nell'attuale difficile situazione pandemica che ha prorogato le autorizzazioni in essere, ogni iniziativa volta a regolare, coordinare e razionalizzare la domanda di lavoro, nel rispetto di quanto previsto dal Codice dei contratti.

## 6. TRAFFICO PORTUALE

I traffici di merci nel corso del 2020 hanno mostrato, dopo la flessione del 4,7 per cento dell'esercizio precedente una ulteriore flessione nel 2020 di circa l'11,2 per cento, con 23,3 milioni di tonnellate (-3 milioni di tonnellate circa). Il risultato negativo è riferibile ad entrambi i porti: il porto di Venezia vede, infatti, diminuire i propri traffici del 10,2 per cento, con un volume di circa 22,4 mln di tonnellate (a fronte dei 24,9 milioni del 2019); quello di Chioggia registra un risultato ben peggiore, con scambi in calo rispetto all'anno precedente del 31 per cento (-410.000 tonnellate circa).

In maggior dettaglio, per il porto di Venezia i dati indicano tassi di crescita negativi in tutti i settori (: commerciale -10 per cento, industriale -23,3 per cento e petrolifero -5,1 per cento); per quello di Chioggia. La composizione complessiva dei traffici per settore del 2020 rimane in linea con quella del 2019, con il traffico commerciale che continua a prevalere sugli altri, e risulta: 57,9 per cento commerciale (58,2 per cento nel 2019), 10,7 per cento (12,4 per cento nel 2019) industriale, 31,4 per cento petrolifero (29,4 per cento nel 2019).

Il settore delle rinfuse liquide ha complessivamente fatto registrare una flessione pari al 5,1 per cento, con una diminuzione di circa 460 mila tonnellate, imputabili soprattutto ai traffici di prodotti raffinati (- 4,8 per cento pari a -365.000 tonnellate circa). Il settore delle rinfuse solide, comprendenti i traffici dei prodotti del settore agroalimentare, energetico, minerario, siderurgico e dell'edilizia (quest'ultimo compreso nella categoria altre rinfuse solide), vede calare i propri volumi di traffico rispetto al 2019, con una perdita di circa 1,35 milioni di tonnellate, pari al 19,3 per cento. L'analisi dei traffici dei diversi settori merceologici evidenzia decrementi in pressoché tutti i diversi comparti. I cereali registrano una diminuzione del 50,2 per cento, con circa 335.000 tonnellate movimentate (-340.000 tonnellate circa), le movimentazioni di prodotti metallurgici scendono del 6,7 per cento (-110.000 tonnellate circa), i minerali calano del 15,4 per cento (-120.000 tonnellate circa). Il carbone è il comparto che ha contribuito maggiormente al risultato negativo del settore con minori scambi per un milione di tonnellate (-69,6 per cento). In linea con i risultati del 2019 i mangimi ed i prodotti chimici, positive le movimentazioni delle altre rinfuse solide (26,5 per cento pari a circa 185.000 tonnellate). Il settore delle merci varie in colli evidenzia un calo rispetto al 2019 (-11,1 per cento pari a circa 1,14 milioni di tonnellate). Questo risultato

è stato determinato dalla diminuzione di tutte e tre le componenti del settore: le altre merci varie (tra cui i prodotti siderurgici) calano del 14,5 per cento pari a circa -410.000 tonnellate, i contenitori (-10,3 per cento pari a -590.000 tonnellate circa) e il traffico dei Ro-Ro (-8,1 per cento pari a circa 140.000 tonnellate). I traffici container in termini di TEU passano da 593.000 TEU del 2019 a 529.000 TEU del 2020, con una perdita pari a 10,7 punti percentuali. Per quanto riguarda il settore passeggeri, nel corso del 2020, si registra una pesante diminuzione con una movimentazione di 50.000 passeggeri totali a fronte dei quasi due milioni del 2019. Le crociere e la componente navi veloci hanno di fatto visto azzerarsi i propri volumi (-98,2 per cento) mentre i traghetti registrano un dimezzamento dei passeggeri trasportati (- 54,4 per cento pari a circa -56.000 unità).



**Tabella 14 - Traffico di merci e passeggeri - Venezia**

	2019			2020		
	IN	OUT	TOTALE	IN	OUT	TOTALE
<b>TOTAL TONNAGE</b>	<b>19.553.875</b>	<b>5.434.035</b>	<b>24.987.910</b>	<b>17.386.306</b>	<b>5.030.916</b>	<b>22.417.222</b>
<b>LIQUID BULK</b>	<b>8.348.065</b>	<b>669.652</b>	<b>9.017.717</b>	<b>7.903.079</b>	<b>672.413</b>	<b>8.575.492</b>
of which:						
Crude oil	0	0	0	0	0	0
Refined (petroleum) products	7.197.873	323.928	7.521.801	6.910.520	264.354	7.174.874
Gaseous, liquified or compressed petroleum products and natural gas	0	0	0	0	0	0
Chemical products	890.940	280.831	1.171.771	790.480	376.745	1.167.225
Other liquid bulk	259.252	64.893	324.145	202.079	31.314	233.393
<b>DRY BULK</b>	<b>6.117.976</b>	<b>135.712</b>	<b>6.253.688</b>	<b>4.795.094</b>	<b>142.580</b>	<b>4.937.674</b>
of which:						
Cereals	593.893	67.921	661.814	265.017	68.338	333.355
Foodstuff/Fodder/Oil seeds	1.516.898	12.234	1.529.132	1.566.653	3.300	1.569.953
Coal and lignite	1.425.857	5.536	1.431.393	433.941	0	433.941
Ores/cement/lime/plasters	372.831	0	372.831	319.362	0	319.362
Metallurgical Products	1.606.236	3.299	1.609.535	1.477.678	24.633	1.502.311
Chemical products	122.178	0	122.178	119.638	0	119.638
Other dry bulk	480.083	46.722	526.805	612.805	46.309	659.114
<b>GENERAL CARGO</b>	<b>5.087.834</b>	<b>4.628.671</b>	<b>9.716.505</b>	<b>4.688.133</b>	<b>4.215.923</b>	<b>8.904.056</b>
of which:						
Containerized	2.275.864	3.412.269	5.688.133	2.154.063	2.947.125	5.101.188
Ro-Ro	840.220	923.414	1.763.634	760.567	859.579	1.620.146
Other general cargo	1.971.750	292.988	2.264.738	1.773.503	409.219	2.182.722
<b>ADDITIONAL INFORMATION</b>						
<b>Number of Calls</b>			<b>3.365</b>			<b>2.317</b>
<b>Gross Tonnage</b>			<b>78.134.646</b>			<b>40.575.356</b>
<b>Number of local and ferry passengers</b>	<b>100.232</b>	<b>96.308</b>	<b>196.540</b>	<b>23.757</b>	<b>23.264</b>	<b>47.021</b>
of which:						
Local (< 20 miles journey)	46.926	46.328	93.254	0	0	0
Ferry passengers	53.306	49.980	103.286	23.757	23.264	47.021
<b>Cruise passengers</b>			<b>1.617.945</b>			<b>5.653</b>
"Home Port"	698.309	699.119	1.397.428	2.888	1.754	4.642
"Transits" (to be counted once)			220.517			1.011
<b>Number of Containers (in TEU)</b>	<b>308.567</b>	<b>284.503</b>	<b>593.070</b>	<b>284.259</b>	<b>244.805</b>	<b>529.064</b>
<b>"Hinterland"</b>	<b>308.567</b>	<b>284.503</b>	<b>593.070</b>	<b>284.259</b>	<b>244.805</b>	<b>529.064</b>
of which:						
Empty	160.490	16.741	177.231	148.524	17.762	166.286
Full	148.077	267.762	415.839	135.735	227.043	362.778
<b>"Transshipped"</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Ro-Ro units</b>	<b>37.796</b>	<b>41.415</b>	<b>79.211</b>	<b>34.874</b>	<b>38.930</b>	<b>73.804</b>
<b>Number of private vehicles</b>	<b>17.251</b>	<b>17.707</b>	<b>34.958</b>	<b>7.158</b>	<b>6.325</b>	<b>13.483</b>
<b>Number of commercial vehicles</b>	<b>18.635</b>	<b>23.183</b>	<b>41.818</b>	<b>15.046</b>	<b>17.912</b>	<b>32.958</b>

Fonte: dati ESPO - AdSP

Tabella 15 - Traffico di merci e passeggeri - Chioggia

<b>CHIOGGIA</b>						
	<b>2019</b>			<b>2020</b>		
	<b>IN</b>	<b>OUT</b>	<b>TOTALE</b>	<b>IN</b>	<b>OUT</b>	<b>TOTALE</b>
<b>TOTAL TONNAGE</b>	803.669	514.606	1.318.275	595.113	313.426	908.539
<b>LIQUID BULK</b>	1.905	0	1.905	0	0	0
Of which:						
Crude oil	0	0	0	0	0	0
Refined (petroleum) products	0	0	0	0	0	0
Gaseous, liquified or compressed petroleum products and natural gas	0	0	0	0	0	0
Chemical products	1.905	0	1.905	0	0	0
Other liquid bulk	0	0	0	0	0	0
<b>DRY BULK</b>	703.495	59.036	762.531	559.395	123.825	683.220
of which:						
Cereals	11.220	0	11.220	1.742	0	1.742
Foodstuff/Fodder/Oil seeds	57.947	0	57.947	30.883	0	30.883
Coal and lignite	0	0	0	0	0	0
Ores/cement/lime/plasters	396.645	0	396.645	326.618	4835	331.453
Metallurgical Products	0	981	981	0	0	0
Chemical products	119.256	0	119.256	106.662	19480	126.142
Other dry bulk	118.427	58.055	176.482	93.490	99.510	193.000
<b>GENERAL CARGO</b>	98.269	455.570	553.839	35.718	189.601	225.319
of which:						
Containerized	0	256	256	0	235	235
Ro-Ro	0	83	83	0	50	50
Other general cargo	98.269	455.231	553.500	35.718	189.316	225.034
<b>ADDITIONAL INFORMATION</b>						
Number of Calls			360			241
Gross Tonnage			1.254.581			836.642
Number of local and ferry passengers	0	0	0	0	0	0
of which:						
Local (< 20 miles journey)	0	0	0	0	0	0
Ferry passengers	0	0	0	0	0	0
Cruise passengers			0			0
"Home Port"	0	0	0	0	0	0
"Transits" (to be counted once)			0			0
Number of Containers (in TEU)	0	56	56	0	46	46
"Hinterland"	0	56	56	0	46	46
of which:						
Empty	0	0	0	0	0	0
Full	0	56	56	0	46	46
"Transshipped"	0	0	0	0	0	0
of which:						
Empty	0	0	0	0	0	0
Full	0	0	0	0	0	0
Ro-Ro units	0	63	63	0	16	16
Number of private vehicles	0	0	0	0	0	0
Number of commercial vehicles	0	0	0	0	0	0

Fonte: dati ESPO - AdSP

## 7. GESTIONE DEMANIO

Il demanio marittimo portuale di competenza dell'AdSP MAS, comprende gli ambiti già in giurisdizione all'Autorità portuale di Venezia di cui al d.m. 6 aprile 1994, nonché quelli del porto di Chioggia già gestiti dalla locale Capitaneria di porto e dall'Azienda Speciale per il Porto di Chioggia "ASPo" della Camera di commercio di Venezia e Rovigo.

Richiamando il precedente referto, si sottolinea come il permanere in capo a tale Azienda speciale oltre che delle attività di gestione portuale anche dei beni funzionali a tali attività ancora ad essa intestati e in gestione rappresenti un'anomalia, già esistente prima della nascita della AdSP e che di fatto osta alla completa unificazione della gestione del demanio sotto la competenza della AdSP stessa. A.S.Po, infatti, continua a svolgere funzioni rientranti più propriamente nella sfera di competenza dell'AdSP<sup>20</sup>.

Gli ambiti territoriali dell'AdSP MAS afferiscono a quattro distinti comuni. Nei comuni di Venezia, Cavallino Treponti e Mira sono compresi gli specchi d'acqua ed i canali demaniali marittimi compresi tra la bocca di Malamocco e quella di Lido.

Nel Comune di Chioggia sono compresi gli specchi d'acqua ed i canali demaniali marittimi all'interno della bocca di Porto di Chioggia, le fasce demaniali lungo il ciglio dei canali marittimi, le aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati in località Isola e Val da Rio.

Per l'area denominata Ai Saloni e per le aree di Val da Rio, definite già demanio marittimo e di fatto in giurisdizione dell'AdSP MAS, l'Ente portuale ha dichiarato di aver svolto con la locale Capitaneria di Porto degli incontri tecnici e sopralluoghi volti a pianificare il passaggio delle pratiche concessorie e di aver dato corso a tutte le attività di gestione e tutela dei beni demaniali ai fini della completa disciplina transitoria delle attività e insediamenti già esistenti. A detta dell'AdSP i problemi e conseguenti ritardi nell'effettivo subentro nella gestione del porto di Chioggia sono riconducibili alla carente disciplina delle procedure nella legge di riforma che ha stabilito le integrazioni tra porti nazionali gestiti dalle preesistenti Autorità Portuali ma non le procedure di integrazione tra l'AdSP ed un porto locale gestito da altri soggetti (Capitaneria di Porto per l'area Chioggia "Saloni" e Camera di Commercio - A.S.Po. per l'area Chioggia Val da Rio) con aree e beni sovra eretti intestati alla Camera di commercio (CCIAA) di Venezia Rovigo e ad ASPO e non al Demanio marittimo dello Stato.

---

<sup>20</sup> In particolare, ASPO realizza e gestisce le infrastrutture del comprensorio portuale di Chioggia, tanto di pertinenza del Demanio che private, eroga servizi di interesse generale, coordina le attività portuali, amministra beni patrimoniali, ecc..

È stato riferito in sede istruttoria dell'esistenza di un processo di riallineamento delle competenze tra AdSP e Camera di commercio attraverso il quale è già stato perfezionato il trasferimento dalla Capitaneria di Porto all'AdSP della disponibilità gestionale delle aree demaniali portuali ubicate nel porto cd. 'Isola Saloni'; resta ancora da definire l'iter amministrativo per il trasferimento all'AdSP della disponibilità gestionale delle aree portuali ubicate nell'ambito portuale denominato "Val da Rio" in gestione ad A.S.Po.

Nel corso del 2019 è stata avviata la delimitazione tramite istruttoria tecnica della sezione portuale. L'Ente ha dichiarato che il procedimento è stato recentemente portato a conclusione e che il passaggio delle aree ricadenti in tale ambito, ivi comprese alcune aree di sedime private, è in fase di formalizzazione. Il permanere di tale situazione amministrativo/gestionale non ha consentito all'AdSP la conduzione diretta del patrimonio immobiliare (fabbricati) di C.C.I.AA. e per tal ragione la stessa non ha potuto rilasciare concessioni demaniali. Per cercare di superare tale criticità, AdSP si è avvalsa sin qui della collaborazione di A.S.P.o. che continuerà, quindi, a gestire i rapporti locatizi in essere sino all'incameramento al demanio dei suddetti beni.

Sotto l'aspetto amministrativo nel corso del 2019 è stato redatto un tariffario unico per la gestione dei servizi valido sia per il compendio di Venezia che del nuovo compendio di Chioggia, che considera la necessaria parametrizzazione da applicarsi alle tariffe vigenti tenuto conto del diverso livello di infrastrutturazione del Porto di Chioggia e del percorso di sviluppo intrapreso con il passaggio di competenze.

Inoltre, con decreto n. 238 del 26 febbraio 2019 è stato adottato il nuovo "Regolamento concessioni demaniali marittime", che dà assetto e coerenza alla disciplina dei procedimenti di rilascio delle concessioni demaniali.

Nel corso del 2020 si è svolta l'istruttoria di aggiornamento del testo di Regolamento delle concessioni demaniali, con particolare riguardo a quelle inerenti al procedimento ex art. 37 cod. nav. per l'individuazione del volano economico del porto. Detto nuovo regolamento, che accoglie per la parte demaniale le metodologie e criteri richiesti dall'Autorità di Regolazione dei trasporti, è in corso di validazione nel corrente anno 2021.

Si rammenta che il demanio portuale è gestito dall'AdSP attraverso l'affidamento di concessioni afferenti singole aree e banchine in osservanza di quanto previsto dal richiamato Regolamento. Più in dettaglio, con riferimento alla durata, sono state tipizzate dall'AdSP tre

tipologie di concessione: concessioni di durata superiore a quattro anni, concessioni infra-quadriennali di durata da uno a quattro anni e concessioni di durata inferiore all'anno rilasciate per motivi contingenti (ad esempio cantieri edili o eventi).

In particolare, il già ricordato articolo 18 della l. n. 84 del 1994 stabilisce che le concessioni demaniali portuali, che rientrano nello schema delle concessioni di beni pubblici<sup>21</sup>, siano assegnate dall'AdSP nel rispetto di idonee forme di pubblicità e delle indicazioni contenute in un decreto Mit. Sebbene le Autorità dispongano in materia della circolare del Mit n.3087 del 2018, nonché gli indirizzi dell'Autorità di regolazione n. 57 del 2018, va sottolineato come, a distanza di 37 anni dalla prescrizione di legge, tale importante decreto non sia stato ancora adottato. Ciò non toglie che nell'affidamento delle concessioni debbano sempre essere rispettati i generali principi di corretta e trasparente gestione delle risorse pubbliche, principi consolidati nella nostra legislazione e che trovano fondamento nella Carta costituzionale.

In considerazione delle ingenti risorse coinvolte e delle strategiche attività da realizzare, appare necessario porre in essere azioni concrete volte ad assicurare maggiore trasparenza e concorrenzialità nelle scelte dei concessionari, requisiti che dalla situazione in essere non appaiono così evidenti.

Tali principi consolidati trovano conferma nella recente sentenza del Consiglio di Stato n. 1416 del 2021 nella quale viene, tra l'altro, ribadito il principio per cui in materia di concessioni demaniali marittime *"il mancato ricorso a procedure di selezione aperta, pubblica e trasparente tra gli operatori economici interessati, determina un ostacolo all'ingresso di nuovi soggetti nel mercato"*.

Ciò posto, l'analisi che segue evidenzia l'elenco dei titolari di concessione ai sensi dell'art. 18 della legge n. 84 del 1994 dell'Autorità di sistema portuale di Venezia e Chioggia con indicazione della durata e delle modalità di affidamento; alcuni degli affidatari sono anche titolari di concessione di depositi costieri.

Nell'area di Venezia-Marittima (con accosti anche a S. Basilio e Riva dei Sette Martiri) è insediata la Società *Venezia terminal passeggeri S.p.A.* che gestisce il traffico crocieristico ed i servizi ed attività collegati la cui concessione ha scadenza il 31 maggio 2024, mentre la società *Venice Ro Port MOS* ha in concessione pluriennale il *terminal* Autostrade del mare ove attualmente gestisce il traffico Traghetti ro-pax da/per la Grecia.

---

<sup>21</sup> V. il Parere del Consiglio di Stato, Sezione speciale in sede consultiva n. 1505 del 27 giugno 2016.

**Tabella 16 - Elenco titolari concessione - art. 18 con indicazione modalità affidamento - Venezia**

<b>1. Imprese portuali conto proprio / terzi in zona commerciale</b>							
<b>Nr.</b>	<b>Ragione Sociale</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Scadenza</b>	<b>durata (anni)</b>	<b>Pubblicazione</b>	<b>Tipologia evidenza pubblica</b>	<b>Presenza di istanze concorrenti</b>
1	TERMINAL RINFUSE VENEZIA S.r.l.	Atto formale n. 29545 di Rep. in data 19/01/1999, licenza di subingresso n. 30924 di Rep. in data 27.11.2001 ed ulteriore atto suppletivo in corso di perfezionamento.	2023	25	Si	Inserzione annunci legali prov. Venezia - Albo pretorio	no
2	TERMINAL INTERMODALE VENEZIA S.p.A.	Atto suppl. n. Rep.35287 in data 04/08/2017 all'atto pluriennale Rep. n. 30038 di Rep. del 23/02/2000	2023	25	Si	Inserzione annunci legali Provincia di Venezia e albo pretorio del Comune	no
3	VECON S.p.A.	atto formale n. 28949 di Rep. in data 30.09.1997 e licenza suppletiva n. 33681 di Rep. in data 19.05.2010	2022	25	Si	Inserzione annunci legali Provincia di Venezia e albo pretorio del Comune	no
4	MULTISERVICE S.r.l.	Atto suppletivo n. 35257 di Rep. del 10/5/2017 all'atto pluriennale n. 33060 di Rep. del 11/12/2007	2024	25	Si	Inserzione annunci legali Provincia di Venezia e albo pretorio del Comune di Venezia e sul sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	no
6	ARCELORMITTAL S.p.A. - ACCIAIERIE D'ITALIA	Licenza di subingresso n. 35608 del 25/11/2019 nella licenza di concessione rilasciata ad ILVA S.p.A. n. 35410 di Rep. in data 11.06.2018 in vigore dal 1° novembre 2018	2019	15	Si	esclusa dalla pubblicazione perché nata da accordi governativi subentro di Arcelormittal su Ilva art. 46 co. 4 - sexies d.l. 347/2003	
<b>2. Imprese portuali conto proprio / terzi in zona industriale</b>							
1	INTERPORTO RIVERS (EX TERMINAL INTERMODALE ADRIATICO S.p.A.)	Atto di subingresso n. 35665 del 06/08/2020 all'atto n. 29967 di Rep. in data 22.09.1999	2023	25	Si	Inserzione annunci legali Provincia di Venezia e albo pretorio del Comune di Venezia e sul sito istituzionale sezione "Bandi e Gare"	

2	TRANSPED S.r.l.	Atto pluriennale n. 35382 in data 09.03.2018	2035	17	Si	albo pretorio Comune Venezia - sito Istituzionale sez "Bandi e Gare"	no
3	VE.RO. PORT MOS*	ATTO 1446 DI REP. IN DATA 29.10.2010 E ATTO AGGIUNTIVO 1563/2012	2052 (2062)	40	Si	inserzione su G.U.C.E.	No
4	Consorzio Venezia Nuova	Concessione infraquadriennale	2018		Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
<b>3. Imprese industriali autorizzate gia' in autonomia funzionale</b>							
1	Alcoa trasformazioni S.r.l.	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
2	Cereal Docks Marghera	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
3	Colacem S.p.A	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
4	ENEL PRODUZIONE	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
6	Grandi molini italiani S.p.A.	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
7	Idromacchine	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento (atto suppletivo)	2027	12	Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
8	PILKINGTON S.p.A	Atto pluriennale Rep. n. 35386 del 04.04.2018	2024	7	Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
9	SIMAR	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento			Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No

4. Depositi Costieri								
1	VERSALIS	Concessione infraquadriennale in corso di perfezionamento				Si	sito Istituz.ale sezione "Bandi e Gare"	No
2	PETROVEN S.p.A.	Concessione infraquadriennale Rep. n. 34913 del 24/07/2015				Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
3	RAFFINERIA ENI S.p.A.	Atto plurienn. Rep. n. 35024 30/10/2015	2034	20		Si	Inserzione annunci legali albo pretorio del Comune	No
4	DECAL S.p.A.	Atto pluriennale in corso di rilascio	2029	15		Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
5	S. MARCO PETROLI S.p.A.	Concessione infraquadriennale Rep. n. 35454 del 04/10/2018				Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No
6	Veneziana Bunkeraggi S.r.l.	Atto plurienn Rep. n. 35112 del 16.06.2016	2027	15		Si	Inserzione annunci legali albo pretorio del Comune	No
7	IES S.p.A,	Concessione infraquadriennale Rep. n. 35271 del 19/07/2017				Si	sito Istituzionale sezione "Bandi e Gare"	No

\*La società di progetto Venice Ro-Port MoS S.c.p.a., subentrata a titolo originario al raggruppamento temporaneo di imprese aggiudicatario originariamente costituito da Thetis S.p.A., Adria Infrastrutture S.p.A., Sistemi Territoriali S.p.A., Teleporto Adriatico S.r.l. e Multiservice S.r.l. e, successivamente, integrato da Impresa di Costruzioni Ing. E. Mantovani S.p.A. e Consorzio Veneto Cooperativo S.c.p.a., nel seguito divenuto promotore.

Fonte: AdSP

#### Tabella 17 - Elenco titolari concessione - art. 18 con indicazione modalità affidamento - Chioggia

Elenco titolari concessione - art. 18 con indicazione modalità affidamento concessione Chioggia											
1. Imprese portuali conto proprio / terzi in zona commerciale											
Nr .	Ragione Sociale	Descrizione	Scadenza	durata (anni)	in vigore 2016	in vigore 2017	in vigore 2018	in vigore 2019	Pubbl.ne	Tipologia evidenza pubblica	Presenza di istanze concorrenti
1	K-LOGISTICA S.R.L.	Concessione infraquadriennale in corso di rilascio 2018-2021	31/12/2021	4			X	X	Si	sito Istituz.nale sezione "Bandi e Gare"	No
2	IMPREPORT SOC. COOP.	Concessione infraquadriennale in corso di rilascio 2018-2021	31/12/2021	4			X	X	Si	sito Istituz.nale sezione "Bandi e Gare"	No
3	SO.RIMA S.R.L.	Concessione infraquadriennale in corso di rilascio 2018-2021	31/12/2021	4			X	X	Si	sito Istituz.nale sezione "Bandi e Gare"	No
4	HOLCIM S.P.A.	Concessione infraquadriennale in corso di rilascio 2018-2021	31/12/2021	4			X	X	Si	sito Istituz.nale sezione "Bandi e Gare"	No

Fonte: AdSP



Nella tabella seguente sono riassunte, per gli esercizi 2019 e 2020, le entrate accertate per canoni da concessioni demaniali e le riscossioni per canoni da concessioni demaniali di competenza, con l'indicazione della relativa percentuale di incidenza sul complesso delle entrate e sugli accertamenti.

**Tabella 18 - Rapporto accertamenti/entrate correnti da concessioni demaniali- incidenza**

Esercizio	Accertamenti per canoni (a)	Entrate correnti	Incidenza%	Riscossioni per canoni (c)	Incidenza%
		(b)	a/b		c/a
2019	24.155.203	50.074.652	48,24	18.155.996	75,16
<b>2020</b>	<b>19.774.118</b>	<b>42.183.670</b>	<b>46,88</b>	<b>10.587.854</b>	<b>53,54</b>

Fonte: Elaborazione Corte dei conti su dati bilancio AdSP

Nel periodo in esame gli accertamenti per canoni da concessioni demaniali risultano in diminuzione, attestandosi a euro 19,77 mln (24,15 mln nel 2019).

La diminuzione interessa anche le riscossioni. Rispetto al totale delle entrate correnti i canoni demaniali il rappresentano il 46 per cento delle entrate, tra le più elevate che si riscontrano nelle AdSP, e che risultano la principale voce di entrata di parte corrente dell'Ente precedendo le tasse di ancoraggio, le tasse sulle merci e i proventi per autorizzazioni di impresa.

Rispetto al totale del residuo attivo per canoni da concessione di euro 16.797.241 il peso del credito vantato dall'Ente nei confronti del concessionario "Venice Ro.Port.Mos. s.c.p.a." al 31 dicembre 2020 è di euro 5.731.020 pari al 34,12 per cento.

In occasione dell'erogazione del saldo del contributo pubblico previsto dal verbale di accordo di revisione del piano economico finanziario, si è provveduto a compensare la parte del credito la cui rateazione non viene disciplinata dall'accordo stesso. L'importo della compensazione relativa ai crediti demaniali è stato pari ad euro 3.003.566 di cui: euro 2.215.262 a valere sui canoni già emessi al 31/12/2020, euro 788.304, a valere sui canoni del 2021.

## 8. PARTECIPAZIONI

L'AdSP con decreto n. 543 del 14 dicembre 2020 ha adottato il provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie ai sensi del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, art. 20 (Testo Unico Società Partecipate) contenente la situazione al 31 dicembre 2019.

Già in sede di revisione straordinaria il 29 novembre 2017 era stata stabilita la necessità di razionalizzazione e riassetto della partecipata totalitaria *APV Investimenti S.p.A.* I previsti interventi in tal senso, perfezionatisi nel 2018, contemplavano da un lato la cessione della quota di *APV Investimenti S.p.A.* nella società autostrade *Serenissima*, dall'altro la cessione del ramo d'azienda immobiliare da *APV Investimenti S.p.A.* a *Venice Newport Container & logistic S.p.A.*, società totalmente partecipata dall'AdSP.

Si prende atto che AdSP ha adottato il Regolamento per l'esercizio del "controllo analogo" delle proprie società *in house*.

In questo contesto va brevemente riepilogata la vicenda connessa alla Azienda Speciale ASPo della Camera di Commercio di Venezia-Rovigo, la quale, sebbene non sia una partecipata, influenza a vario titolo la situazione del consolidato. Come sopra accennato, la Camera di Commercio e l'AdSP, con accordo di programma del 28 febbraio 2019, hanno definito le modalità di trasferimento del patrimonio immobiliare, ancora in capo alla Camera di commercio, all'Ente portuale. Nell'ambito di tale accordo, in particolare, la Camera di Commercio ha consentito all'AdSP di avvalersi della propria Azienda speciale - ASPo al fine di garantire la continuità della gestione tecnico-amministrativa del patrimonio immobiliare trasferito e delle residue attività di servizio alle imprese insediate previo pagamento di un corrispettivo di euro 360.000 l'anno. Il superamento del dualismo amministrativo/gestionale tra l'AdSP e l'Azienda camerale si rende particolarmente necessario per l'efficace esercizio delle funzioni stabilite dall'art. 14 della l. n. 84 del 1994 con particolare riferimento alla gestione dell'area di Val da Rio dove insistono depositi doganali ed un'ex discarica da recuperare e riqualificare.

Trattasi di un processo di armonizzazione da realizzare con molta attenzione al fine di salvaguardare il patrimonio dell'AdSP, considerato che ASPo ha chiuso il bilancio 2018 con un disavanzo economico di euro 51.153, il bilancio 2019 con una perdita di euro 6.715.296 e il 2020 con un disavanzo di euro 161.618. Il valore del patrimonio netto - che nel 2019 era

iscritto per un importo negativo di 4.379.196 a causa del richiamato rilevante disavanzo d'esercizio 2019 determinato per la quasi totalità dall'accantonamento a fondo rischi per euro 6.664.260 per contenziosi in essere - nel 2020 fa registrare un valore positivo per euro 1.458.715.

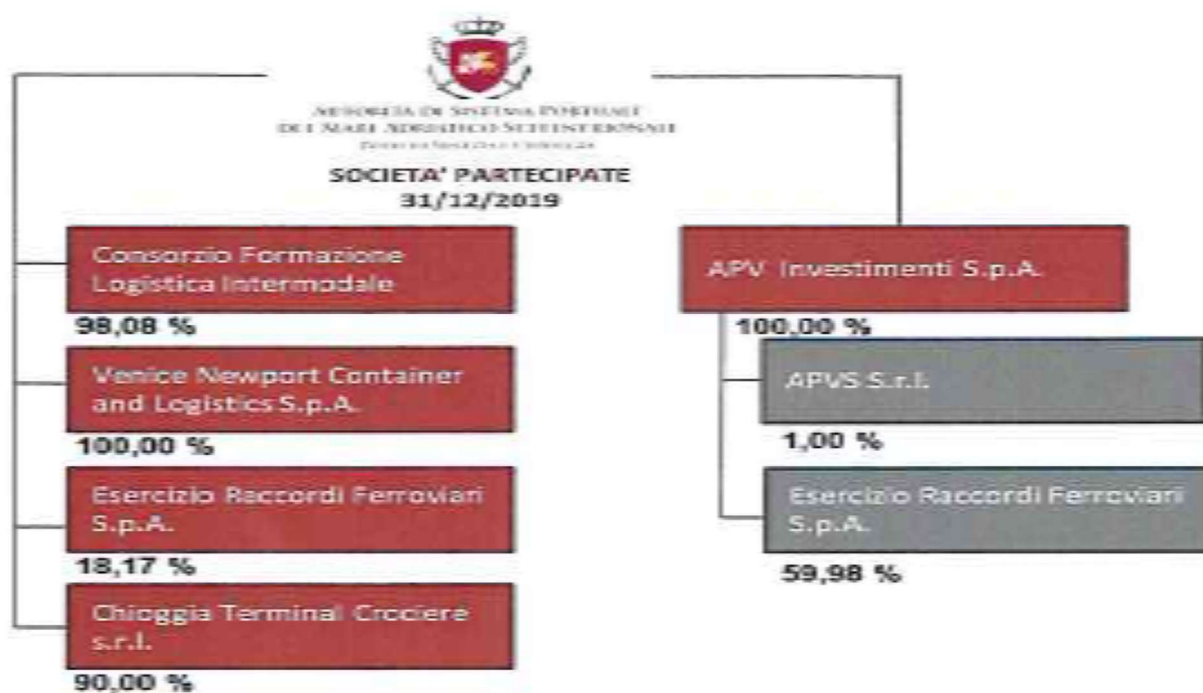
Da segnalare nell'ambito del processo di subentro dell'AdSP nella gestione del Porto di Chioggia, è l'operazione di acquisizione da parte di AdSP delle quote di controllo (90 per cento) della *Chioggia Terminal Crociere Srl*, gestore dell'attività crocieristica, nel porto clodiense, già nella titolarità della CCIA. Detta operazione è contemplata in apposito accordo di programma ex art. 15 della l. n. 241 del 1990, successivamente rinnovato con atto notarile del 5 luglio 2020. Posto che di essa si dirà in dettaglio più avanti, va qui posta in luce la delicatezza della fattispecie attesa la situazione economico-finanziaria in cui versa la società in argomento. La *CTC srl*, che ha un numero di amministratori superiori al numero dei dipendenti, ha chiuso il bilancio 2019 con una perdita di euro 77.728 e il bilancio 2020 con un utile di euro 4.578 con un valore della produzione di euro 35.096 nel 2019 e di euro 50.021 nel 2020 determinati da contributi in conto esercizio. Anche nel 2019, l'AdSP aveva erogato un finanziamento di euro 130.000 per dotare la Società delle risorse finanziarie utili a garantire l'operatività del *terminal* e la manutenzione dei beni demaniali in concessione previa definizione di un piano industriale di rilancio in vista di una sua futura dismissione e rimpiego ai sensi dell'art. 6 comma 4 lett. c) della legge n. 84 del 1994<sup>22</sup>. Va detto che nel 2020 a causa della pandemia da Covid 19 si è assistito al blocco delle attività crocieristiche con conseguente blocco pressoché integrale delle attività societarie e la società è dovuta ricorrere al supporto dei soci per condividere e sostenere tale situazione e mantenere le condizioni di equilibrio e di continuità aziendale della società.

Di seguito si fornisce la situazione complessiva dell'*asset* societario al 31 dicembre 2020 all'esito dell'adozione delle misure di razionalizzazione e sintetiche informazioni sulle singole società partecipate dall'Autorità.

---

<sup>22</sup> L'AdSP è, infatti, chiamata ai sensi dell'art. 6 della legge n. 84 del 1994 a svolgere i compiti di affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale;

Figura 2 – Assetto delle partecipazioni dell'AdSP



Fonte: AdSP

## 8.1 APV Investimenti S.p.A.

APV Investimenti S.p.A., costituita nel 2001 con l'iniziale denominazione di APV Holding, è una società interamente partecipata dall'AdSP che, all'esito dell'operazione di scorporo parziale, ha perso la propria iniziale vocazione di gestione di progetti immobiliari e proprietà mobiliari ed ha ora come scopo sociale l'esercizio di attività di produzione e gestione di servizi di interesse generale di rilevanza e inerenza portuale strettamente necessari per il perseguimento delle finalità dell'AdSP, quali la gestione delle aree adibite a parcheggio site all'interno dell'ambito portuale, la realizzazione e gestione dei sistemi informatici, telematici e di telefonia nonché delle reti informatiche e/o di telecomunicazione dei Porti di Venezia e Chioggia.

Considerato che la maggior parte delle attività svolte dalla Società sono attività reperibili sul mercato anche a condizioni concorrenziali, valuterà l'AdSP la convenienza nel tempo di mantenere i suddetti servizi con l'utilizzo della propria società "in house". Vale la pena di richiamare a tal proposito il Consiglio di Stato, Sez. V, n. 681 del 27 gennaio 2020, il quale ha affermato che la gestione in *house providing* deve comprovare la convenienza economica rispetto alla esternalizzazione del servizio e che la natura di società *in house* interamente partecipata dall'ente aggiudicatore non può limitare le scelte negoziali di quest'ultimo

essendo legittima l'esternalizzazione del servizio informatico qualora lo stesso risulti più conveniente rispetto all'affidamento "in house".

Il bilancio 2020 evidenzia un utile di euro 401.886 (641.930 nel 2019), il valore della produzione è in diminuzione passando da euro 3.619.438 a 2.954.039 del 2020 compensato dalla diminuzione dei costi di produzione che passano da 2.726.404 nel 2019 a euro 2.369.692. Il Patrimonio netto si attesta nel 2020 a 10.714.702 (10.312.817 nel 2019)

## **8.2 Venice newport container and logistics S.p.A. - Vncl**

La società *Venice Newport Container and Logistics SpA*, costituita il 5 maggio 2010 si occupa, fra l'altro, della valorizzazione, previa bonifica e cambio di destinazione d'uso, di un rilevante compendio immobiliare situato in Marghera ex petrolchimico (Montefibre e AS Syndial). In sede di revisione straordinaria delle partecipazioni, la AdSP ha ritenuto il mantenimento della Vncl strategico ai fini della "valorizzazione immobiliare", VNCL, è stata inserita nell'elenco Istat, lista S13, Sezione "altre amministrazioni locali" ai fini del bilancio consolidato dello Stato, e quindi soggetta agli specifici obblighi amministrativi del perimetro.

Anche nel 2020 lo stato del progetto del *terminal on-shore* non consente agli amministratori di predisporre ed approvare un piano industriale aziendale, ma unicamente di valutare la recuperabilità dell'investimento come funzionale alla più ampia progettualità e del valore corrente del compendio. Gli amministratori stanno, peraltro, promuovendo la realizzazione di opere di infrastrutturazione, riconversione e sistemazione per lotti funzionali del compendio immobiliare di Porto Marghera dotato di autonomia funzionale con finalità logistica e portuale, condizione che si auspica possa consentire lo sfruttamento economico autonomo, anche anticipato rispetto al completamento del progetto complessivo.

Si rileva altresì la persistenza di rischi di mercato, legati ad una domanda attuale che nei tempi necessari all'approntamento del sito potrebbe essere soddisfatta da altre strutture o soluzioni a costi inferiori, piuttosto che i rischi connessi alla dilazione dei tempi di realizzazione, che ne potrebbero impedire l'utilizzo in tempi ragionevoli rispetto alle attività da svolgere.

Il bilancio 2020 evidenzia un utile di euro 92.645 (euro 7.861 nel 2019), il valore della produzione è in lieve aumento passando da euro 3.659.524 del 2019 a euro 3.364.426 del

2020. I costi della produzione sono in diminuzione e passano da euro 3.728.577 nel 2019 a 3.341.601. Il Patrimonio netto passa da euro 112.891.493 a euro 112.984.139 nel 2020.

### **8.3 Esercizio Raccordi Ferroviari – ERF S.p.A.**

La società svolge un'attività funzionale a quella dell'Ente, volta a favorire il trasporto alternativo a quello stradale e a ridotto impatto ambientale in linea con la visione europea sulle future modalità di trasporto merci. In tal senso, valutandone la strategicità dell'attività, l'AdSP ha esercitato l'opzione d'acquisto a fronte di recesso di un socio. L'AdSP al 31 dicembre 2017 deteneva il 15,96 per cento del capitale sociale oltre ad essere unico socio di *APV Investimenti SPA* che al 31 dicembre 2018 ne deteneva il 52,69 per cento. Nel 2019 il bilancio si è chiuso con un utile di euro 9.740 (63.973 nel 2018), il valore della produzione pari a euro 4,323,333 si è attestato sui livelli dell'esercizio 2018 (euro 4.757.138). Non risulta pubblicato sul sito Amministrazione Trasparente il bilancio 2020.

### **8.4 APVS S.r.l.**

La società, costituita con delibera Comitato portuale n. 16 del 17 giugno 2010, ha per oggetto l'esercizio dell'attività di assunzione, gestione e disposizione di partecipazioni. Al 31 dicembre 2015 APVS S.r.l. era partecipata da APV Investimenti S.p.A. con una quota del 66,98 per cento e da Veneto Sviluppo S.p.A. per il 33,02 per cento.

Con bando 31 dicembre 2015 APVI, riservandosi una quota dell'1 per cento, ha posto in vendita le proprie quote di partecipazione in APVS con possibilità dei soci di APVS di esercitare il diritto di prelazione poi esercitato dalla Regione Veneto attraverso la Veneto Sviluppo S.p.A. che ha acquistato l'intera partecipazione di APVS in APVI il 5 febbraio 2016<sup>23</sup>. Attualmente APVS detiene una partecipazione in *Venezia terminal passeggeri S.p.A.* pari al 51 per cento del capitale sociale, mentre la residua parte del capitale sociale è attualmente posseduto dalla Venezia investimenti S.r.l.<sup>24</sup> e per l'1 per cento dalla APV Investimenti. La partecipazione dell'1 per cento dell'AdSP al capitale sociale attraverso la

---

<sup>23</sup> Nel mese di luglio 2016 Veneto Sviluppo ha perfezionato l'atto di acquisto della suddetta quota sostenendo un esborso pari a circa euro 24 milioni.

<sup>24</sup> Sempre nel luglio 2016 è stata ceduta una quota rappresentativa del 48,00 per cento del capitale di APVS S.r.l. ad un controvalore di circa euro 17,474 milioni, a *Venezia Investimenti S.r.l.* società partecipata dalle seguenti tre compagnie di crociera di *standing* internazionale e da un gestore turco di *terminal* portuali in diversi *hub* europei, tutti con quote del 25 per cento pari ad euro 1.250.000,00 (Costa crociere S.p.A., Msc Cruises S.A., Global ports Netherlands B.V., RCL Holdings cooperatief U.A.).

APV Investimenti SpA è stata ritenuta strategica in sede di presentazione del Piano di razionalizzazione periodica in quanto *“tale partecipazione serve a garantire alla Società VTP, costituita ai sensi dell’art. 23 comma 5, della legge n. 84 del 1994 i propri asset strategici permettendo lo svolgimento del servizio di interesse generale”*. La società ha chiuso il bilancio 2019 con un utile di euro 2.251.530 (euro 2.256.309 nel 2018). Non risulta pubblicato nell’area Amministrazione trasparente il bilancio relativo all’esercizio 2020.

## **8.5 Chioggia terminal crociere s.r.l.**

Il 5 luglio 2019 è stato formalizzato il subentro a titolo gratuito dell’AdSP nella proprietà delle quote detenute dalla Camera di Commercio di Venezia e Rovigo nella società *Chioggia terminal crociere (CTC srl)*. L’AdSP non ha provveduto ad adottare e trasmettere a questa Corte la previa delibera di motivazione analitica in linea con le previsioni del d.lgs. n. 175 del 2016 con la motivazione che *“nel momento in cui attribuisce all’AdSP la gestione del porto di Chioggia, stabilisce indirettamente anche il suo subentro in sostituzione dei soggetti fino ad allora gestori (compresa dunque la CCIAA nella sua qualità di socio di maggioranza di CTC srl)”*. L’AdSP anche nel 2020 ha dichiarato che tale subentro ha natura transitoria in quanto finalizzato esclusivamente ad una riorganizzazione delle attività sociali di CTC che sia coerente e compatibile con i compiti istituzionali propri dell’AdSP, anche in vista di una prossima privatizzazione dell’attività, tramite cessione delle quote sociali ora di proprietà di AdSP. Le motivazioni addotte a sostegno del mancato rispetto degli obblighi di legge non appaiono condivisibili. Va richiamato inoltre l’art. 6 della legge n. 84 del 1994<sup>25</sup> il quale ha sancito la netta separazione tra le funzioni di regolazione e promozione dell’attività di impresa in ambito portuale riservate all’AdSP e la gestione dei servizi portuali, riservata invece a soggetti imprenditoriali distinti e separati.

---

<sup>25</sup> L’art. 6 comma 11 della legge n. 84 del 1994 stabilisce che *“Le Autorità di sistema portuale non possono svolgere, né direttamente né tramite società partecipate, operazioni portuali e attività ad esse strettamente connesse. Con le modalità e le procedure di cui all’articolo 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241 e successive modifiche ed integrazioni, l’Autorità di sistema portuale può sempre disciplinare lo svolgimento di attività e servizi di interesse comune e utili per il più efficace compimento delle funzioni attribuite, in collaborazione con Regioni, enti locali e amministrazioni pubbliche. Essa può inoltre, assumere partecipazioni, a carattere societario di minoranza, in iniziative finalizzate alla promozione di collegamenti logistici e intermodali, funzionali allo sviluppo del sistema portuale, ai sensi dell’articolo 46 del decreto-legge 6 dicembre 2011, n. 201, convertito, con modificazioni, dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214.”*

## 8.7 CFLI - Consorzio Formazione Logistica Intermodale

Il Consorzio per la formazione logistica intermodale è ente partecipato dalla AdSP e accreditato presso la Regione Veneto per la formazione e per i servizi al lavoro e, in tale ambito, organizza corsi di qualificazione/riqualificazione e percorsi di inserimento lavorativo e, a favore delle aziende anche mediante contributi comunitari<sup>26</sup>, dell'AdSP e di privati. È socio fondatore dell'I.T.S. "Marco Polo" - Fondazione per la mobilità sostenibile nel sistema portuale e aeroportuale, dell'ITS per la mobilità sostenibile di Malpensa e dell'Accademia del mare di Genova. Nel 2018 e nel 2019 ha sviluppato vari *software*, tra i quali prodotti virtuali per l'orientamento e la formazione, nonché il portale [www.lavorareinporto.it](http://www.lavorareinporto.it). Nel 2020 il Consorzio ha chiuso con un risultato positivo per euro 1.348.

---

<sup>26</sup> Ad esempio: Multiappro, Eu-portraits, Transogood, Intermodaria, Med.i.t.a., Interreg Adraform, Portrain, FSE Asse V "Il lavoro nel porto sicuro, Cooperandia, Safeadria, Vet. Port. Intempo.



## 9. CONTENZIOSO

Nel corso dell'anno 2020 sono stati gestiti numerosi contenziosi aventi significativi impatti sul bilancio dell'Ente.

Fra questi particolare rilevanza hanno quelli per risarcimento danni da patologie conseguenti ad esposizione ad amianto. La tematica è ricorrente, tanto che negli ultimi dieci anni l'AdSP MAS ha versato circa 20 milioni di euro a titolo risarcitorio per tali danni. In particolare, nel 2020 l'Ente ha risarcito euro 5.000.000 (2.611.000 nel 2019) e sono circa sessanta le cause ancora pendenti nei vari gradi di giudizio. Va aggiunto che il 2020 ha visto azioni di rivalsa dell'INAIL nei confronti dell'Ente, per 4.250.000.

Con riferimento ai contenziosi "attivi", è ancora pendente in secondo grado un ricorso amministrativo avviato dall'Ente contro il Mims per la corresponsione di un importo pari a euro 1.639.155,53 vantato a titolo di contributo per la manutenzione ordinaria di opere portuali.

In materia di responsabilità civile, non è ancora giunto a definizione il contenzioso intentato dall'AdSP per ottenere il risarcimento di euro 2.225.746 a carico dell'appaltatore dei lavori relativi alla banchina "Berica" a seguito dei quali si è poi verificato un cedimento.

Per quanto concerne il contenzioso passivo, si evidenzia che l'avanzo di amministrazione dell'esercizio 2020 risulta vincolato per euro 1.571.554 per il risarcimento dei danni da esposizione all'amianto, altresì iscritti nel fondo per rischi ed oneri dello stato patrimoniale, nonché per euro 1.639.156 per il menzionato mancato riconoscimento dei contributi ex art. 6 della legge n. 84 del 1994 da parte del Mims. Questa seconda tipologia di vincoli attiene a risorse per le manutenzioni ordinarie costituenti crediti controversi, il cui recupero è stato azionato legalmente; i crediti in questione sono controbilanciati nel passivo patrimoniale con iscrizione di un accantonamento di pari importo a fondo svalutazione crediti, così ribaltando anche nelle scritture patrimoniali la fattispecie.

## 10. RISULTATI CONTABILI DELLA GESTIONE

L'emergenza sanitaria ancora in corso ha inciso significativamente sul bilancio del 2020 dell'Autorità. Nel corso dell'esercizio 2020, tenuto conto della diminuzione di varie voci di entrata e delle misure di sostegno adottate dallo Stato, l'Ente ha provveduto a rimodulare con apposite variazioni le previsioni iniziali di bilancio, riducendo gli stanziamenti di entrata da gettito della tassa portuale e quelli da gettito della tassa di ancoraggio, nonché i canoni ed aumentando lo stanziamento del capitolo delle uscite 122.10 "contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale" che ha accolto le risorse straordinarie di cui all'art. 199 co. 1 lettera b) del d.l. n. 34 del 2020, attribuite alle imprese autorizzate alla fornitura del lavoro portuale temporaneo per complessivi euro 1.946.972. Come già detto, il risultato di esercizio, pur permanendo positivo ha fatto registrare un'inversione di tendenza passando da euro 10.502.315 del 2019 ad euro 425.236 del 2020.

Il Collegio dei revisori dei conti ha dato atto che il conto consuntivo dell'esercizio 2020 è stato redatto in conformità al vigente Regolamento di amministrazione e contabilità<sup>27</sup>. Al consuntivo, inizialmente non approvato dal Comitato di gestione come sopra specificato e poi approvato nella stessa stesura dal Commissario straordinario con delibera n. 6 dell'8 ottobre 2020, sono stati allegati il prospetto riepilogativo delle spese per missioni e programmi, l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti e il Piano dei conti integrato. Il Mims, su parere favorevole del Mef, aveva già approvato il bilancio con nota del 1° luglio 2021.

Per quel che riguarda le norme sul contenimento della spesa pubblica, il Collegio dei revisori, alla luce delle indicazioni contenute nelle circolari del Mef, ha verificato con esito positivo il rispetto dei limiti imposti dalla legge, applicati ai capitoli finanziati dal contributo istituzionale o a valere su fondi non vincolati ed il corrispondente riversamento al bilancio dello Stato (euro 1.203.218).

Non è stato ancora perfezionato il regolamento di contabilità previsto dal d.lgs. n. 91 del 2011 di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici non economici, che consentirà di meglio adeguare il bilancio dell'Ente alle regole della contabilità armonizzata.

---

<sup>27</sup> Il Regolamento è stato adottato con deliberazione del Comitato portuale n. 2 del 29 marzo 2007, approvato dal Ministero vigilante in data 24 maggio 2007 successivamente modificato con deliberazione del Comitato portuale n. 19 del 22 dicembre 2011.

## 10.1 Dati salienti della gestione

Si antepone, per ciascuno degli esercizi 2019 e 2020, all'analisi della situazione finanziaria, amministrativa, economica e patrimoniale, un prospetto che espone i saldi contabili più significativi, emergenti dai conti consuntivi esaminati, posti a raffronto con quelli degli esercizi precedenti.

**Tabella 19 - Principali saldi contabili della gestione**

DESCRIZIONE	2019	Δ %	2020	Δ %
a) Avanzo/disavanzo fin.	-6.965.250	59,71	7.188.287	203,20
saldo corrente	26.200.084	-9,00	15.826.697	-39,59
saldo in c/capitale	-33.165.335	28,02	-8.638.409	73,95
b) Avanzo amm.ne	11.472.470	-28,45	20.280.936	76,78
c) Avanzo economico	10.502.315	-22,22	425.236	-95,95
d) Patrimonio netto	235.523.282	4,67	235.948.518	0,18

Fonte: Corte dei conti su dati AdSP

## 10.2 Rendiconto finanziario. Andamento entrate accertate e spese impegnate

Il bilancio di previsione 2020 è stato adottato con delibera del Comitato di Gestione n. 6 del 28 ottobre 2019 e approvato dal Mit, acquisito il parere favorevole del Mef. Nel corso dell'esercizio 2020, lo stesso è stato oggetto di una nota di variazione adottata dal Commissario straordinario con delibera n. 8 del 16 novembre 2020 sulla quale sia in Mit sia il Mef hanno reso parere favorevole.

La gestione 2020 si è conclusa con un avanzo finanziario di competenza di euro 7.188.288, dato dalla differenza tra accertamenti (euro 62.877.747) e impegni (euro 55.689.459). Il risultato di amministrazione per il medesimo anno ammonta a euro 20.280.936, dato dalla somma del risultato di competenza (euro 7.188.288), dall'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (euro 11.472.470) e dal saldo positivo nella variazione dei residui (euro 1.620.178). Le entrate complessivamente accertate per l'anno 2020 ammontano ad euro 62.877.747 inferiori di euro 8.542.085 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo 2020 (euro 71.419.832). Le uscite complessivamente impegnate ammontano ad euro 55.689.459 inferiori di euro 15.252.338 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo 2020 (euro 70.941.797). Le tabelle seguenti raccolgono i dati relativi alle entrate accertate ed alle uscite impegnate a raffronto con le previsioni del bilancio per il 2020 e con quelli del precedente esercizio.

**Tabella 20 - Andamento entrate e delle uscite**

		2019	2020	Differenza 2020-2019	var.%
<b>ENTRATE</b>	Correnti	50.074.652	42.183.670	-7.890.982	15,76
	c/capitale	2.101.270	16.468.265	14.366.995	-683,73
	P. di giro	4.780.905	4.225.812	-555.093	11,61
	<b>Totali</b>	<b>56.956.827</b>	<b>62.877.747</b>	<b>5.920.920</b>	<b>-10,40</b>
<b>USCITE</b>	Correnti	23.874.568	26.356.974	2.482.406	-10,40
	c/capitale	35.266.605	25.106.674	-10.159.931	28,81
	P. di giro	4.780.905	4.225.812	-555.093	11,61
	<b>Totali</b>	<b>63.922.078</b>	<b>55.689.459</b>	<b>-8.232.619</b>	<b>12,88</b>
Saldo gest. corr.		26.200.084	15.826.696	-10.373.388	39,59
Saldo gest. capit.		-33.165.335	-8.638.409	24.526.926	-73,95
<b>Saldo di competenza</b>		<b>-6.965.251</b>	<b>7.188.287</b>	<b>14.153.538</b>	<b>-203,20</b>
Utilizzo avanzo amm.ne		16.034.214	11.472.470	-4.561.744	28,45
<b>Saldo finale</b>		<b>9.068.963</b>	<b>18.660.758</b>	<b>9.591.795</b>	<b>-105,77</b>
		2.403.507	1.620.178	-783.329	32,59
<b>Risultato di amministrazione</b>		<b>11.472.470</b>	<b>20.280.936</b>	<b>8.808.466</b>	<b>-76,78</b>

Fonte: Corte dei conti su dati AdSP

La seguente tabella espone gli scostamenti tra il bilancio di previsione dell'AdSP e il bilancio consuntivo.

**Tabella 21 - Andamento entrate e delle uscite**

	Consuntivo 2019	Consuntivo 2020	Previsione	Scostamento	2019-2020
<b>ENTRATE</b>					
<b>Avanzo di Amm.ne iniziale</b>	<b>16.034.214</b>	<b>11.472.470</b>	<b>11.472.470</b>	<b>0</b>	<b>-4.561.744</b>
Correnti	50.074.652	42.183.670	45.078.576	-2.894.906	-7.890.982
Conto capitale	2.101.270	16.468.265	20.043.256	-3.574.991	14.366.995
Partite di Giro	4.780.905	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	-555.093
<b>Totale</b>	<b>72.991.041</b>	<b>74.350.217</b>	<b>82.892.302</b>	<b>-8.542.085</b>	<b>1.359.176</b>
<b>USCITE</b>					
Correnti	23.874.568	26.356.973	32.521.850	-6.164.877	2.482.405
Conto capitale	35.266.605	25.106.674	32.121.947	-7.015.273	-10.159.831
Partite di Giro	4.780.905	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	-555.093
<b>Totale</b>	<b>63.922.078</b>	<b>55.689.459</b>	<b>70.941.797</b>	<b>-15.252.338</b>	<b>-8.232.619</b>
<b>Risultato di competenza</b>	<b>9.068.963</b>	<b>18.660.758</b>	<b>11.950.505</b>	<b>-6.710.253</b>	<b>9.591.795</b>
<b>Variazioni nei residui</b>	<b>2.403.507</b>	<b>1.620.178</b>	<b>0</b>	<b>1.620.178</b>	<b>-783.329</b>
<b>Ris. di amministrazione</b>	<b>11.472.470</b>	<b>20.280.936</b>	<b>11.950.505</b>	<b>8.330.431</b>	<b>8.808.466</b>

Fonte: Corte dei conti su dati AdSP

Le entrate correnti (Titolo I), accertate nel corso della gestione 2020, ammontano ad euro 42.183.670, inferiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente di euro 7.890.982. La differenza tra accertamenti 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro - 2.894.906,

imputabile prevalentemente ai minori accertamenti per canoni di demaniali per euro - 3.625.882. Nell'ambito dei canoni demaniali gli accertamenti di competenza ammontano a euro 19.774.118, con una diminuzione di euro 4.381.085 rispetto al precedente esercizio, di cui riscossi euro 10.587.854, restando quindi da riscuotere euro 9.186.264. Il gettito delle entrate tributarie accertate presenta una diminuzione di euro 4.277.878 rispetto al precedente esercizio passando da euro 24.340.175 del 2019 ad euro 20.062.297 del 2020. Delle somme complessivamente accertate in competenza, pari ad euro 42.183.670, sono state incassate euro 31.109.858, mentre restano da incassare euro 11.073.812. La diminuzione dei canoni demaniali rispetto al 2019 di euro 4.381.085 è da ricondurre prevalentemente alla riduzione che l'Ente, ai sensi dell'art. 199 del d.l. n. 34 del 2020, ha concesso per fronteggiare la crisi sanitaria, sulla base delle indicazioni e nella misura fornite dal Ministero, sui canoni concessori di cui all'art. 36 del Cod. Nav ed agli art. 16, 17 e 18 della l. n. 84 del 1994 nonché per la gestione della stazione passeggeri. Le entrate accertate in bilancio in conto capitale nell'anno 2020 (Titolo II) ammontano ad euro 16.468.265, superiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente (euro 2.101.270) e inferiori rispetto a quelle definitive previste per l'anno 2020 (euro 20.043.256). Le maggiori entrate in conto capitale rispetto al precedente esercizio, pari ad euro 14.366.995, sono ascrivibili prevalentemente ai finanziamenti dallo Stato (euro 12.168.051) e dalla Regione (euro 2.845.464) accertati nel 2020. La differenza negativa tra accertamenti 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro -3.574.991, ed è ascrivibile prevalentemente a operazioni finanziarie a breve termine per euro -5.000.000.

Le uscite correnti (Titolo I), impegnate nel corso del 2020, ammontano a euro 26.356.974, inferiori rispetto a quelle indicate nella previsione definitiva (euro 32.521.850). La differenza negativa tra impegni 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro -6.164.876 e risiede principalmente nella riduzione degli oneri per il personale in attività di servizio (-1.963.292 euro) che è dovuta tra l'altro, alla diminuzione dell'erogazione di emolumenti variabili, delle indennità di missione, delle spese per la formazione, delle spese per acquisto di beni di consumo e servizi (-450.089 euro), delle uscite per prestazioni istituzionali (-1.054.561 euro), dei trasferimenti passivi (-589.895 euro) e delle spese per liti, arbitrati e risarcimenti (-1.571.554 euro). Le spese impegnate nel corso dell'anno 2020 risultano superiori a quelle dell'anno precedente (euro 23.874.568). La differenza rispetto

al 2019 (euro 2.482.406) è imputabile alle maggiori spese sostenute per trasferimenti passivi e spese per liti e risarcimenti. Delle somme complessivamente impegnate in competenza, pari ad euro 26.356.974, sono state pagate euro 18.105.973, mentre restano da pagare euro 8.251.001.

Rispetto al 2019 i trasferimenti passivi hanno subito un aumento di euro 1.801.691 prevalentemente finalizzato alle seguenti spese sostenute dall'Autorità quale misura di sostegno per fronteggiare l'impatto economico causato dall'emergenza sanitaria da Covid-19, tra le quali principalmente quelle di sostegno dei soggetti autorizzati ai sensi dell'art. 17 della legge 84/1994 (euro 1.097.802) ed il rimborso della quota parte già riscossa della riduzione dei canoni demaniali (euro 427.529). Le spese in conto capitale impegnate nel 2020 ammontano a euro 25.106.674 (di cui euro 21.059.578 per investimenti in beni di uso durevole ed opere immobiliari), inferiori rispetto a quelle previste definitivamente (euro 32.121.947) e rispetto a quelle impegnate nell'anno precedente (euro 35.266.605). L'ammontare complessivo della suddetta categoria di investimenti risulta finanziata per 12.168.051 euro dallo Stato, per 2.845.464 dalla Regione e per 830.000 euro dall'Unione Europea mentre i rimanenti 5.216.063 euro rappresentano l'autofinanziamento dell'ente. Il saldo negativo di euro -8.638.409 degli impegni in conto capitale (euro 25.106.674) rispetto alle entrate accertate allo stesso titolo (euro 16.468.265) è coperto dall'utilizzo di parte del risultato di parte corrente pari a complessivi euro 15.826.697. Delle somme complessivamente impegnate in conto capitale, pari ad euro 25.106.674, sono state pagate euro 4.910.797, mentre restano da pagare euro 20.195.876.

In conclusione, le spese complessivamente impegnate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 55.689.459, di cui pagate per euro 26.812.276 e da pagare euro 28.877.183, mentre le entrate complessivamente accertate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 62.877.747, di cui riscosse euro 39.064.984, restando quindi da riscuotere euro 23.812.763.

**Tabella 22 - Rendiconto finanziario - Parte entrata**

Denominazione	2019	2020	Δ 20/19
<i>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</i>			
UPB 1.1 - Entrate derivanti da trasferimenti correnti			
Trasferimenti da Stato	-	757.941	100
Trasferimenti da Regioni	-	-	-
Trasferimento da Comuni e Province	-	-	-
Trasferimenti da altri Enti	954.910	1.044.809	9,41
UPB 1.2 - Entrate diverse			
<b>Entrate Tributarie</b>	<b>24.340.175</b>	<b>20.062.297</b>	<b>-17,58</b>
Entrate da vendita beni e servizi			
<b>Redditi e proventi patrimoniali</b>	<b>24.244.185</b>	<b>19.927.831</b>	<b>-17,80</b>
Poste correttive e compensative uscite correnti	508.665	364.315	-28,38
Entrate non classificabili in altre voci	26.717	26.477	-0,90
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>50.074.652</b>	<b>42.183.670</b>	<b>-15,76</b>
<i>TITOLO II - ENTRATE IN C/ CAPITALE</i>			
UPB 2.1 - Entrate da alienazione beni patrimoniali e riscossione. Crediti			
Alienazione di immobili e diritti reali	-	-	-
Alienazioni di immobilizzazioni tecniche	100	1.906	1.806,00
Realizzo di valori mobiliari	-	-	-
Riscossione di crediti	1.766.170	622.844	-64,73
UPB 2.2 - Entrate derivanti da trasferimenti (c/capitale)			
Trasferimenti dallo Stato	0	12.168.051	-
Trasferimenti dalle Regioni	0	2.845.464	-
Trasferimenti da Comuni e Province	0	-	-
Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico	335.000	830.000	147,76
UPB 2.3 - Entrate derivanti da accensione di prestiti			
Assunzione di mutui	-	-	-
Assunzione di altri debiti finanziari	-	-	-
Emissione di obbligazioni	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.101.270</b>	<b>16.468.265</b>	<b>683,73</b>
<i>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</i>			
UPB 3.1 - Entrate aventi natura di partita di giro			
Entrate aventi natura di partita di giro	4.780.905	4.225.812	-11,61
<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.780.905</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-11,61</b>
<i>Riepilogo dei titoli</i>			
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>50.074.652</b>	<b>42.183.670</b>	<b>-15,76</b>
<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>2.101.270</b>	<b>16.468.265</b>	<b>683,73</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.780.905</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-11,61</b>
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>56.956.827</b>	<b>62.877.747</b>	<b>10,40</b>

Fonte: AdSP

Nel 2020 le entrate tributarie (tasse su merci imbarcate e sbarcate, tassa di ancoraggio, proventi derivanti dalle autorizzazioni per operazioni portuali ed attività svolte nel porto)

attestandosi a circa 20 milioni di euro risultano in lieve diminuzione rispetto all'esercizio precedente (circa euro 24 mln).

La tabella che segue evidenzia il dettaglio delle entrate tributarie dal 2019 al 2020.

**Tabella 23 - Entrate tributarie**

Descrizione	2019	2020	Incid. %	Diff.	Δ
Gettito della tassa portuale	15.635.682	13.438.701	55,21	-2.196.981	-14,05
Gettito della tassa erariale					
Gettito delle tasse di ancoraggio	7.354.112	5.486.539	22,54	-1.867.573	-25,39
Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui art. 16 l. 84/94	1.119.364	977.747	4,02	-141.617	-12,65
Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto (art. 68 Cod. Navig.)	231.018	159.310	0,65	-71.708	-31,04
<b>Totale</b>	<b>24.340.176</b>	<b>20.062.297</b>		<b>-4.277.879</b>	<b>-17,58</b>

Fonte: Rendiconto gestionale AdSP

A fronte della generalizzata diminuzione si segnala che con decreto n. 132 del 12 dicembre 2020, il MIT ha provveduto ad impegnare a favore dell'AdSP, in attuazione di quanto previsto dalla legislazione emergenziale di contrasto alla pandemia da Covid 19, la somma di euro 757.940 al fine di indennizzare la predetta AdSP per le mancate entrate derivanti dalla disapplicazione della tassa di ancoraggio.

I redditi e proventi patrimoniali sono costituiti da canoni demaniali per un importo di 19,77 mln (concessioni con licenza e pluriennali), canoni di affitto di beni patrimoniali per euro 153 mila e interessi di mora e interessi attivi su titoli, depositi e c/c per 714 euro. I canoni anticipati su futuri esercizi (806 mila) formano i risconti ai fini civilistici (voce E 2 dello stato patrimoniale).

**Tabella 24 - Redditi e proventi patrimoniali**

Descrizione	2019	2020	Incid %	Diff.	Δ %
Canoni concess. aree demaniali banchine	24.155.203	19.774.118	81,56	-4.381.085	-18,14
Canoni di affitto di beni patrimoniali	85.000	153.000	0,63	68.000	80,00
Interessi attivi	3982	714	0,00	-3.268	-82,07
Altri proventi patrimoniali	0	0	0,00	0	0,00
<b>Totale</b>	<b>24.244.185</b>	<b>19.927.832</b>		<b>-4.316.353</b>	<b>-17,80</b>

Fonte: Rendiconto gestionale AdSP



**Tabella 25 - Rendiconto finanziario - parte uscita**

	2019	2020	Δ
<i>TITOLO I - USCITE CORRENTI</i>			
<b>UPB 1.1 - Funzionamento</b>			
Uscite per gli organi dell'Ente	395.720	345.172	-12,77
Oneri per il personale in attività di servizio	6.368.448	6.117.760	-3,94
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	2.088.770	1.782.733	-14,65
<b>UPB 1.2 - Interventi diversi</b>			0,00
Uscite per prestazioni istituzionali	7.393.197	6.442.353	-12,86
Trasferimenti passivi	1.587.614	3.389.305	113,48
Oneri finanziari	850.123	712.062	-16,24
Oneri tributari	443.363	435.539	-1,76
Poste correttive e compensative di entrate correnti	0	3.974	-
Uscite non classificabili in altre voci	4.747.333	7.128.075	50,15
<b>UPB 1.3 - Oneri comuni</b>			
<b>UPB 1.4 - Trattamenti quiescenza integrativi e sostitutivi</b>			
Oneri per il personale in quiescenza	0	0	
Accantonamento al Trattamento di Fine Rapporto	0	0	
<b>UPB 1.5 - Accantonamenti a f.do rischi ed oneri</b>			
<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>23.874.568</b>	<b>26.356.974</b>	<b>10,40</b>
<i>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</i>			
<b>UPB 2.1 - Investimenti</b>			
Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari ed investimenti	25.173.064	21.059.578	-16,34
Acquisizione di immobilizzazioni tecniche	352.561	175.129	-50,33
Partecipazioni ed acquisto di valori mobiliari	0	4.705	-
Concessione di crediti ed anticipazioni	144.243	19.120	-86,74
Indennità di anzianità e similari al personale	952.175	321.197	-66,27
<b>UPB 2.2 - Oneri comuni</b>			
Rimborso di mutui	8.644.562	3.526.946	-59,20
Rimborsi di anticipazioni passive			
Rimborsi di obbligazioni			
Restituzione alle gestioni autonome di anticipazioni			
Estinzione debiti diversi			
<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>35.266.605</b>	<b>25.106.674</b>	<b>-28,81</b>
<i>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</i>			
<b>UPB 3.1 - Uscite aventi natura di partita di giro</b>			
Uscite aventi natura di partita di giro	4.780.905	4.225.812	-11,61
<b>TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.780.905</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-11,61</b>
Riepilogo dei titoli			0,00
<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>23.874.568</b>	<b>26.356.974</b>	<b>10,40</b>
<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>35.266.605</b>	<b>25.106.674</b>	<b>-28,81</b>
<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>4.780.905</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-11,61</b>
<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>63.922.078</b>	<b>55.689.459</b>	<b>-12,88</b>

Fonte: Bilancio AdSP

Le uscite per gli organi dell'Ente attestandosi a circa euro 345 mila risultano in diminuzione rispetto all'esercizio precedente (-12,77 per cento); ugualmente in diminuzione gli oneri per il personale pari ad euro 6,12 mln (-3,94 sul 2019).

Le uscite per prestazioni istituzionali risultano in diminuzione nel 2020 di circa il 13 per

cento sul 2019, attestandosi a euro 6,44 mln.

I trasferimenti passivi, pari a euro 3,38 mln, risultano in aumento del 113 per cento rispetto al 2019 e riguardano spese a titolo di contributo alle società che svolgono attività connesse allo sviluppo dello scalo portuale.

Le uscite non classificabili in altre voci pari a 7,12 mln risultano in aumento rispetto all'esercizio precedente (euro 4,74 mln) L'importo della categoria è relativo alle sentenze di condanna del Tribunale di Venezia al risarcimento dei danni da esposizione all'amianto del personale della ex Compagnia lavoratori portuali ( 5,93 mln), al versamento al bilancio dello Stato previsto dal comma 594 dell'art. 1 della legge 160 del 2019 (1,19 mln ) e dall'art. 6, comma 21 del d.l. n. 78 del 2010 ( 3 mila euro). Rispetto al dato rilevato lo scorso esercizio si sottolinea un forte aumento della spesa per risarcimenti di 2,27 mln a fronte del quale ed alla luce dell'andamento storico delle sentenze l'Ente ha provveduto a vincolare prudenzialmente parte dell'avanzo di amministrazione del 2020.

Le spese d'investimento diminuiscono del 28,81 per cento rispetto al 2019 (da euro 35 mln a euro 26 mln) e riguardano la realizzazione di opere portuali ed immobiliari, per sviluppo strategico del porto, manutenzione straordinaria e ristrutturazione di banchine, strade, piazzali e fabbricati, per escavi di canali ed accosti portuali e di smaltimento dei relativi fanghi. In particolare, gli investimenti per l'acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari sono in autofinanziamento per 5,2 mln.

### **10.3 Situazione amministrativa e andamento dei residui**

L'avanzo di amministrazione ammonta ad euro 20.280.936, con una variazione positiva di circa 8,8 milioni rispetto all'avanzo di amministrazione registrato al 31 dicembre 2019 di euro 11.472.47 per effetto del saldo di competenza di euro 7.188.288 e del risultato positivo derivante dalla gestione dei residui pari ad euro 1.620.178. I residui attivi al 31.12.2020 ammontano a complessivi euro 182.975.076 aumentati di euro 10.897.443 rispetto a quelli iniziali (euro 172.077.633), di cui euro 23.812.763 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 159.162.313 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti. Il totale dei residui passivi al 31.12.2020 ammonta ad euro 241.098.976 aumentati di euro 15.738.609 rispetto a quelli iniziali (euro 225.360.367) di cui euro 28.877.183 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 212.221.792 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Relativamente ai residui attivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti si fornisce di seguito il dettaglio degli stessi suddivisi per anno di formazione.

**Tabella 26 - Residui attivi per anno di formazione**

<b>ANNO</b>	<b>RESIDUI AL 31/12/2020</b>
1977	2.760,72
1978	10,33
1979	1.903,40
1988	2.909,43
2000	458,69
2002	2.559,74
2003	335.000,31
2004	671.821,53
2005	706.289,85
2006	110.129,11
2007	51.541,24
2008	61.762,88
2009	20.930,80
2010	52.431,53
2011	111.951,34
2012	99.329,28
2013	282.622,70
2014	1.229.954,47
2015	9.386.964,71
2016	23.132.777,61
2017	45.670.478,79
2018	74.133.332,36
2019	3.094.391,99
<b>TOTALE</b>	<b>159.162.312,81</b>

Rispetto al totale complessivo, pari ad euro 182.975.075,88, si sottolinea che l'86,80 per cento degli stessi, pari ad euro 158.821.177,58, consiste in contributi da parte dello Stato o di altri Enti per la realizzazione di investimenti e opere infrastrutturali il cui incasso è strettamente correlato alla realizzazione delle stesse. Un ulteriore 9,18 per cento, pari ad euro 16.797.241,80, consiste nei residui da concessioni demaniali di cui al punto precedente. Il rimanente 4,02 per cento è composto prevalentemente da contributi per la realizzazione di progetti europei (1,12 per cento), recuperi di spese da terzi (0,76 per cento), contributi dello Stato per manutenzioni (0,90 per cento) e partite di giro (0,46 per cento). L'analisi per esercizio di provenienza fa emergere come il 7,18 per cento degli stessi, pari ad euro 13.131.332,06 presenti una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2015). Si sottolinea infine che il totale dei residui attivi finali (pari ad euro 182.975.075,88) è aumentato del 6,33 per cento rispetto a residui attivi iniziali (pari ad euro 172.077.632,64) in conseguenza delle dilazioni dei pagamenti per canoni demaniali concessa dall'Ente riconducibile principalmente alle disposizioni Covid nonché dagli ulteriori contributi accertati e non incassati nel corso dell'esercizio al netto degli incassi ricevuti a valere su finanziamenti già

assegnati.

Relativamente ai residui passivi provenienti dalla gestione degli anni precedenti, se ne fornisce di seguito il dettaglio per anno di formazione:

**Tabella 27 - Residui passivi per anno di formazione**

<b>ANNO</b>	<b>RESIDUI AL 31/12/2020</b>
2003	238.436,08
2006	65.691,37
2007	8.043,07
2008	67.430,37
2009	83.950,67
2010	3.931.848,15
2011	303.155,60
2012	3.798,87
2013	760.051,00
2014	2.719.176,06
2015	15.002.578,37
2016	24.959.598,97
2017	46.775.096,33
2018	92.157.645,66
2019	25.145.291,89
<b>TOTALE</b>	<b>212.221.792,46</b>

Rispetto al totale complessivo, pari ad euro 241.098.975,87, si sottolinea quindi che il 93,60 per cento degli stessi, pari ad euro 225.662.822,41, consiste in residui per la realizzazione di investimenti in opere, escavi e sviluppo strategico del porto comprendente il riequilibrio del Pef della Piattaforma logistica di Fusina (7 milioni di euro) alla cui realizzazione è correlato l'incasso dei corrispondenti contributi pubblici (euro 158.821.177,58) evidenziati fra i residui attivi. Il rimanente 6,40 per cento è composto prevalentemente da spese di funzionamento (1,37 per cento) per prestazioni istituzionali (2,34 per cento), dalle spese impegnate per la partecipazione a progetti europei (1,00 per cento), dai contributi (0,46 per cento) e da partite di giro (0,29 per cento). Relativamente alla vetustà degli stessi, il 9,62 per cento pari ad euro 23.184.159,61 presenta una vetustà superiore ai 5 anni (periodo fino al 2015). Anche per le uscite si sottolinea che il totale dei residui passivi finali (pari ad euro 241.098.975,87) rispetto ai residui attivi iniziali (pari ad euro 225.662.822,41) risulta superiore di euro 15.436.153,46 pari al 6,84 per cento derivante prevalentemente alla maggiore spesa per investimenti impegnata anche a fronte dei nuovi finanziamenti ricevuti.

L'analisi dei residui, attivi e passivi, per anno di provenienza fa emergere, quindi, l'esistenza di partite vetuste che meritano di essere attentamente e costantemente valutate, anche per la razionalizzazione dell'attività di investimento. In tale ambito lo stesso Collegio dei

revisori dei conti ha raccomandato la costante attività di monitoraggio in corso d'anno circa lo smaltimento dei residui attivi e passivi, al fine di verificare la sussistenza delle condizioni per il loro mantenimento in bilancio.

Dagli allegati al Rendiconto generale per l'esercizio 2020 si evince che l'ammontare dell'avanzo di amministrazione indisponibile è di euro 3.510.274, di cui:

1. euro 140.000 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis della legge n. 84 del 1994;
2. euro 1.571.554 relativo alla spesa inizialmente prevista e non utilizzata (capitolo 126.10 delle uscite) per risarcimento dei danni da esposizione all'amianto e da destinare al fondo per rischi ed oneri;
3. euro 1.639.156 per il mancato riconoscimento dei contributi per le manutenzioni ordinarie ex art. 6 Legge 84/1994 ed oggetto di azione legale per il recupero;  
euro 159.565 relativo alla quota parte della riduzione dei canoni demaniali concessa ai sensi dell'art. 199 comma 1, lettera a) del d.l. 34 del 2020 a riduzione dei canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020.

**Tabella 28 – Situazione amministrativa e gestione residui**

	2019		2020		Δ %	
<b>Cons. cassa inizio es.</b>	63.091.428		64.755.204		2,64	
<b>Riscossioni</b>						
In c/competenza	48.434.556		39.064.984		-19,34	
In c/ residui	20.241.813	68.676.369	12.867.941	51.932.925	-36,43	-24,38
<b>Pagamenti</b>						
In c/competenza	31.071.268		26.812.276		-13,71	
In c/ residui	35.941.325	67.012.593	11.471.017	38.283.293	-68,08	-42,87
<b>Cons. cassa inizio fine es.</b>	64.755.204		78.404.836		21,08	
<b>Residui attivi</b>						
esercizi precedenti	163.555.361		159.162.313		-2,69	
Esercizio	8.522.272	172.077.633	23.812.763	182.975.076	179,42	6,33
<b>Residui passivi</b>						
esercizi precedenti	192.509.557		212.221.792		10,24	
Esercizio	32.850.810	225.360.367	28.877.183	241.098.976	-12,10	6,98
<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>11.472.470</b>		<b>20.280.936</b>		<b>76,78</b>	

Fonte: Bilancio AdSP

## 10.4 Conto economico

Il conto economico dell'AdSP è stato redatto in conformità alla vigente normativa del Codice civile come modificata dal d.lgs. n. 139 del 2015. L'utile di esercizio ammonta ad euro 425.236, rispetto a quello dell'esercizio precedente pari a euro 10.502.315. Il valore della produzione ammonta complessivamente ad euro 44.758.206 rispetto al valore complessivo di euro 52.229.665 del 2019. Tali ricavi sono costituiti principalmente dai proventi dei canoni demaniali, pari ad euro 19.827.959, dalle tasse portuali e di ancoraggio, pari ad euro 18.925.240, dai contributi in conto esercizio, pari ad euro 1.802.750 oltre che dai ricavi e proventi diversi pari ad euro 2.839.299. Tale voce comprende proventi straordinari per 2.363.659 euro. La diminuzione rispetto al precedente esercizio del valore della produzione pari ad euro 7.471.460 è riconducibile prevalentemente ai minori ricavi per tasse portuali e di ancoraggio e per canoni di concessione demaniale. I costi totali dell'esercizio ammontano a euro 43.216.844 – esclusa IRAP per euro 404.777 classificata con voce a parte nel conto economico – rispetto al valore complessivo di euro 40.462.570 del 2019. I costi più rilevanti dell'esercizio 2020, ricavati dal conto economico, attengono ai servizi (euro 8.166.550), agli oneri del personale diretti e riflessi (euro 6.434.680), agli ammortamenti e svalutazioni (euro 15.882.261) e agli oneri diversi di gestione (euro 10.743.280). Tale voce comprende anche gli oneri straordinari (euro 1.203.218) costituiti dai versamenti eseguiti al bilancio dello Stato, dalle minusvalenze e sopravvenienze passive diverse. L'aumento dei costi di produzione rispetto al precedente esercizio è riconducibile prevalentemente agli oneri sostenuti dall'Ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria anche attraverso l'erogazione dei contributi previsti dalla legge nonché agli accantonamenti effettuati prevalentemente a fronte del rischio soccombenza nelle cause in corso per danni da esposizione all'amianto. I proventi e oneri finanziari presentano un saldo negativo di euro 711.349, determinato dagli oneri finanziari (euro 712.062) al netto di altri proventi finanziari (euro 714).

**Tabella 29 . Conto economico (art. 38, c. 1 Regolamento amministrazione contabilità AdSP)**

Descrizione	2019	2020	Δ %
<b>A Valore detta produzione:</b>	<b>50.464.018</b>	<b>42.394.547</b>	<b>-15,99</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.140.499	998.642	-12,44
2) variazioni rimanenze di prodotti in corso			
3) variazioni lavori in corso su ordinazione			
4) incrementi immobilizzazioni lavori interni			
5) altri ricavi e proventi	49.323.520	41.395.905	-16,07
a) tasse portuali	22.989.794	18.925.240	-17,68
b) concessioni demaniali	24.548.551	19.827.959	-19,23
c) contributi c.to esercizio	954.910	1.802.750	88,79
d) recuperi oneri di personale	11.054	40.993	270,84
e) recuperi spese diverse	497.611	323.323	-35,02
f) ricavi e proventi diversi	321.600	475.640	47,90
<b>B Costi detta produzione:</b>	<b>38.120.572</b>	<b>42.013.626</b>	<b>10,21</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo	41.200	32.495	-21,13
7) per servizi	10.225.507	8.174.307	-20,06
8) per godimento di beni di terzi	119.645	118.701	-0,79
9) per il personale:	6.695.070	6.434.680	-3,89
a) salari e stipendi	4.743.001	4.605.472	-2,90
b) oneri sociali	1.252.654	1.213.371	-3,14
c) trattamento di fine rapporto	322.660	315.772	-2,13
d) trattamento di quiescenza e simili			0,00
e) altri costi	376.755	300.065	-20,36
10) ammortamenti e svalutazioni:	16.179.008	15.882.261	-1,83
a) amm.to immobilizzazioni immateriali	11.955.856	11.749.727	-1,72
b) amm.to immobilizzazioni materiali	4.157.572	4.022.624	-3,25
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione crediti attivo circolante	65.580	109.909	67,60
11) variazioni rimanenze (+/-)			
12) accantonamenti per rischi			
13) altri accantonamenti	100.000	1.831.119	
14) oneri diversi di gestione	4.760.143	9.540.062	100,42
DIFFERENZA A-B	12.343.446	380.921	-96,91
<b>C Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-846.141</b>	<b>-711.349</b>	<b>15,93</b>
15) proventi da partecipazioni (+)			
a) da controllate			
b) da collegate			
c) da altri			
16) altri proventi finanziari (+)	3.982	714	-82,07
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli immobilizzati non partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti	3.982	714	-82,07
17) interessi e altri oneri finanziari (-)	850.123	712.062	-16,24
17-bis) utili e perdite su cambi (+/-)	-		
<b>D Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
18) rivalutazioni (+)			
19) svalutazioni (-)			
<b>E Proventi ed oneri straordinari (+/-)</b>	<b>-576.350</b>	<b>1.160.441</b>	<b>301,34</b>
20) proventi da alienazioni con separata indicazione plusvalenza non iscrivibile al n. 5	1.430.647	1.541.124	7,72
a) alienazioni i cui ricavi non iscrivibili al n. 5	100	1.156	
21) oneri straordinari con separata indic.ne minusvalenze da alienazioni i cui effetti contab. non sono iscrivibili al n. 14	-2.397.730	-1.203.218	49,82
22) sopravv. attive e insuss. passivo/gest. residui	589.258	864.470	46,70
23) sopravv. passive e insuss. dell'attivo/gest. residui	-198.525	-41.934	78,88
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>10.920.955</b>	<b>830.013</b>	<b>-92,40</b>
22) imposte sul reddito dell'esercizio (-)	418.640	404.777	-3,31
<b>23) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.502.315</b>	<b>425.236</b>	<b>-95,95</b>

Fonte: Bilancio AdSP

La tabella seguente evidenzia i dati di conto economico del 2019 e 2020 che l'Ente ha riclassificato (d.lgs. n. 139 del 2015).

**Tabella 30 - Conto economico riclassificato ex art. 2425 Codice civile**

Descrizione	2019	2020	Δ%
<b>A Valore detta produzione:</b>	<b>52.229.665</b>	<b>44.758.206</b>	<b>-14,31</b>
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.140.499	998.642	-12,44
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso			0,00
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione			0,00
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			0,00
5) altri ricavi e proventi	51.089.167	43.759.564	-14,35
a) tasse portuali	22.989.794	18.925.240	-17,68
b) concessioni demaniali	24.548.551	19.827.959	-19,23
c) contributi in conto esercizio	954.910	1.802.750	88,79
d) recuperi oneri di personale	11.054	40.993	270,84
e) recuperi spese diverse	497.611	323.323	-35,02
<b>f) ricavi e proventi diversi</b>	<b>2.087.247</b>	<b>2.839.299</b>	<b>36,03</b>
<b>B Costi detta produzione:</b>	<b>40.462.570</b>	<b>43.216.844</b>	<b>6,81</b>
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo	41.200	32.495	-21,13
7) per servizi	10.225.507	8.174.307	-20,06
8) per godimento di beni di terzi	119.645	118.701	-0,79
9) per il personale:	6.695.070	6.434.680	-3,89
a) salari e stipendi	4.743.001	4.605.472	-2,90
b) oneri sociali	1.252.654	1.213.371	-3,14
c) trattamento di fine rapporto	322.660	315.772	-2,13
d) trattamento di quiescenza e simili	-		
e) altri costi	376.755	300.065	-20,36
10) ammortamenti e svalutazioni:	16.179.008	15.882.261	-1,83
a) amm.to immobilizzazioni immateriali	11.955.856	11.749.727	-1,72
b) amm.to immobilizzazioni materiali	4.157.572	4.022.624	-3,25
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	65.580	109.909	67,60
11) variazioni rimanenze (+/-)			0,00
12) accantonamenti per rischi			0,00
13) altri accantonamenti	100.000	1.831.119	
<b>14) oneri diversi di gestione</b>	<b>7.102.140</b>	<b>10.743.280</b>	<b>51,27</b>
DIFFERENZA A-B	11.767.095	1.541.362	-86,90
<b>C Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-846.141</b>	<b>-711.349</b>	<b>15,93</b>
15) proventi da partecipazioni (+)			
a) da controllate			
b) da collegate			
c) da altri			
16) altri proventi finanziari (+)	3.982	714	-82,07
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
b) da titoli immobilizzati non partecipazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti	3.982	714	-82,07
17) interessi e altri oneri finanziari (-)	850.123	712.062	-16,24
17-bis) utili e perdite su cambi (+/-)	-		
<b>D Rettifiche di valore di attività/passività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b></b>
18) rivalutazioni (+)	-		
19) svalutazioni (-)	-		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>10.920.955</b>	<b>830.013</b>	<b>-92,40</b>
22) imposte sul reddito dell'esercizio (-)	418.640	404.777	-3,31
<b>23) UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>10.502.315</b>	<b>425.236</b>	<b>-95,95</b>

Fonte: Bilancio AdSP



## 10.5 Stato patrimoniale

La tabella che segue espone i dati dello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020.

**Tabella 31 - Stato patrimoniale attività**

ATTIVITA'	2019	2020	Δ 20/19
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I. Immobilizzazioni immateriali			
1) Costi d'impianto e di ampliamento			
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno			
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			
5) Avviamento			
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		127.287.731	
7) Manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi			
8) Altre	21.710.918	13.479.461	-37,91
<b>Totale</b>	<b>21.710.918</b>	<b>140.767.192</b>	<b>548,37052</b>
II. Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	115.362.707	114.099.244	-1,10
2) Impianti e macchinari	2.118.793	3.175.663	49,88
3) Attrezzature industriali e commerciali	26.667	19.058	-28,53
4) Automezzi e motomezzi	30.274	23.547	-22,22
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	56.590.701	97.652.308	72,56
6) Diritti reali di godimento	-		
7) Altri beni	238.600	219.360	-8,06
<b>Totale</b>	<b>174.367.742</b>	<b>215.189.178</b>	<b>23,411117</b>
III. Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni in:			
a) imprese controllate	115.264.805	115.269.510	0,00
b) imprese collegate			
c) imprese controllanti			
d) altre imprese	170.181	170.181	0,00
e) altri enti			
2) crediti			
a) verso imprese controllate			
b) verso imprese collegate			
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici			
d) verso altri	2.057.540	2.320.479	12,78
3) altri titoli			
4) crediti finanziari diversi			
<b>Totale</b>	<b>117.492.526</b>	<b>117.760.171</b>	<b>0,23</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>313.571.186</b>	<b>473.716.541</b>	<b>51,07</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I. Rimanenze			
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo			
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			
3) Lavori in corso			
4) Prodotti finiti e merci			
5) Acconti			
<b>Totale</b>			<b>-</b>

(segue)

(segue tabella 32)

<b>II. Residui attivi</b>			
1)Crediti verso utenti, clienti ecc.	8.745.898	16.977.481	94,119357
2)Crediti verso iscritti, soci e terzi			
3)Crediti verso imprese controllate e collegate	290.253	611.977	110,84
4)Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici			
4-bis) Crediti tributari			
5)Crediti verso altri	160.145.172	161.982.330	1,15
<b>Totale</b>	<b>169.181.323</b>	<b>179.571.788</b>	<b>6,1416147</b>
<b>III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>			
1)Partecipazioni in imprese controllate			
2)Partecipazioni in imprese collegate			
3)Altre partecipazioni			
4)Altri titoli			
<b>Totale</b>			
<b>IV. Disponibilità liquide</b>			
1)Depositi bancari e postali	64.755.204	78.404.836	21,078819
2)Assegni			
3)Denaro e valori in cassa			
4)C/C contabilità speciale tesoreria			
<b>Totale</b>	<b>64.755.204</b>	<b>78.404.836</b>	<b>21,078819</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>233.936.527</b>	<b>257.976.624</b>	<b>10,276333</b>
<b>RATEI E RISCONTI</b>			
1)Ratei attivi			
2)Risconti attivi			
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>			
<b>Totale attivo</b>	<b>547.507.713</b>	<b>731.693.165</b>	<b>33,640705</b>

Fonte: AdSP

**Tabella 32 - Stato patrimoniale passività**

<b>PASSIVITA'</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Δ'20/19</b>
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I. Fondo di dotazione	211.518.916	225.020.968	6,38
II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	-		
III. Riserve di rivalutazione	-		
IV. Contributi a fondo perduto	-		
V. Contributi per ripiano disavanzi	-		
VI. Riserve statutarie	-		
VII. Altre riserve distintamente indicate	-		
VIII. Avanzo (Disavanzo) economico esercizi precedenti	13.502.052	10.502.315	-22,22
IX. Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	10.502.315	425.236	-95,95
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>235.523.282</b>	<b>235.948.518</b>	<b>0,18</b>
<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>			
1) Per contributi a destinazione vincolata			
2) Per contributi indistinti per la gestione			
3) Per contributi in natura			
<b>Totale contributi in conto capitale (B)</b>			
<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi simili			
2) Per imposte			
3) Per altri rischi ed oneri futuri	-		-
4) altri	100.000	1.871.119	-
<b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)</b>	<b>100.000</b>	<b>1.871.119</b>	<b>-</b>
<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO (D)</b>	<b>1.970.712</b>	<b>2.233.632</b>	<b>13,34</b>
<b>E) RESIDUI PASSIVI, con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo</b>			
1) Obbligazioni	-		
2) Verso banche	83.067.725	79.540.780	-4,25
3) Verso altri finanziatori	-		
4) Acconti	202	202	0,00
5) Debiti verso fornitori	2.247.685	1.790.593	-20,34
6) Rappresentati da titoli di credito	-		
7) Verso imprese controllate, collegate e controllanti	422.685	102.955	-75,64
8) Debiti tributari	594.030	592.307	-0,29
9) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	-		
10) Debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute	-		
11) Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	-		
12) Debiti diversi	222.775.259	238.894.573	7,24
<b>Totale Debiti (E)</b>	<b>309.107.586</b>	<b>320.921.409</b>	<b>3,82</b>
<b>F) RATEI E RISCONTI</b>			
1) Ratei passivi	-		
2) Risconti passivi	806.132	170.718.487	21077,49
3) Aggio su prestiti	-		
4) Riserve tecniche	-		
<b>Totale ratei e risconti (F)</b>	<b>806.132</b>	<b>170.718.487</b>	<b>21077,49</b>
<b>Totale passivo e netto</b>	<b>547.507.713</b>	<b>731.693.165</b>	<b>33,64</b>

Fonte: AdSP

I dati esposti evidenziano un forte incremento dell'attivo che passa da 547 milioni a 731 milioni nel 2020 riferibile principalmente all'aumento delle immobilizzazioni immateriali da circa 22 mln a circa 141 mln, delle quali immobilizzazioni in corso di formazione per euro 127 mln, e immobilizzazioni materiali da 174 mln a 215 mln. Le immobilizzazioni immateriali pari a 140.767.192 concernono lavori di escavo e manutenzione dei canali

portuali per 10,43 mln, *software*, studi, progetti, ricerca e brevetti vari per 293.076, immobilizzazioni immateriali in corso di formazione per euro 127.287.731 e da ad altri costi pluriennali per euro 2.758.706. Tra le immobilizzazioni materiali si evidenzia l'aumento delle immobilizzazioni in corso e acconti che passano da circa 57 mln a 97,65 mln concernenti, in particolare, l'acquisto, la costruzione e la trasformazione di opere portuali e immobiliari (per 88 mln di impegni a residuo e 9 mln a competenza).

**Tabella 33 - Dettaglio immobilizzazioni immateriali in corso al 31 dicembre 2020**

Oggetto	Competenza / Residuo	Importo
Progetto PPP - piattaforma d'altura	IMPEGNI A RESIDUO	86.493.691,54
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IFMPEGNI A RESIDUO	22.500.522,10
Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	IMPEGNI A RESIDUO	7.524.269,99
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc.)	IMPEGNI A RESIDUO	224.867,08
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A COMPETENZA	10.441.644,22
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc.)	IMPEGNI A COMPETENZA	102.736,00
		127.287.730,93

Fonte: AdSP

**Tabella 34 - Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso di formazione al 31 dicembre 2020**

OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A RESIDUO	88.195.018,80
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A RESIDUO	191,24
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A RESIDUO	519,40
Indennità' di anzianità	IMPEGNI A RESIDUO	12,68
Altre spese per infrastrutture portuali	IMPEGNI A RESIDUO	16.713,38
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A COMPETENZA	9.402.779,86
Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	IMPEGNI A COMPETENZA	15.963,70
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A COMPETENZA	-
Acquisto autoveicoli e motoveicoli	IMPEGNI A COMPETENZA	-
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A COMPETENZA	21.108,68
		97.652.307,74

Fonte: AdSP

A partire dal 2020 l'Ente ha adottato, in coerenza con i suggerimenti dei ministeri vigilanti e di questa Corte dei conti, un cambiamento nell'applicazione dei principi contabili rilevando i contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali attraverso il metodo indiretto.

L'attivo circolante passa da 234 mln a 258 mln in particolare a causa dell'aumento dei crediti netti che passano da 169 mln ad 179 mln (in particolare euro 17 mln di crediti per servizi resi dall'AdSP e canoni demaniali ed euro 159 mln per fatture da emettere in conto capitale nei confronti dello Stato e di altri enti per la realizzazione di opere portuali).

La tabella seguente espone il dettaglio delle fatture da emettere di parte capitale.

**Tabella 35 - Dettaglio fatture da emettere di parte capitale**

OGGETTO	Competenza/residui 2019	IMPORTO 2019	COMPETENZA / RESIDUO 2020	IMPORTO 2020
<b>Finanziamenti per opere infrastrutturali (di cui)</b>	RESIDUI	<b>152.804.510</b>	COMPETENZA: RESIDUI:	<b>11.394.761</b> <b>146.319.170</b>
MIMS - Contributo per realizzazione della Piattaforma d'Altura davanti al Porto di Venezia	RESIDUI	85.000.000	RESIDUI	85.000.000
MISE - Adeguamento via dell'elettricità	RESIDUI	10.800.000	RESIDUI	10.800.000
MISE - Banchinamento sponda Canale Industriale Ovest _ Grandi Molini / Cereal Docks	RESIDUI	9.000.000	RESIDUI	2.514.660
MISE - Banchinamento sponda sud Canale Industriale Ovest - area <i>Montesyndial</i>	RESIDUI	48.004.510	RESIDUI	48.004.510
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate.			COMPETENZA	602.710
Accordo di programma tra MATTM, Regione del Veneto e ADSPMAS per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di interesse nazionale di "Venezia - Porto Marghera". Ripartizione Fondo per lo sviluppo e la coesione - anno 2020			COMPETENZA	242.051
Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese.d.m. 353 del 13/08/2020. Escavo dei canali a quota PRP e conferimento fanghi.			COMPETENZA	10.000.000
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate. Reintegro fondo iniziale.			COMPETENZA	550.000
<b>Contributi della Regione</b>	RESIDUI	<b>110.000</b>	RESIDUI	<b>110.000</b>
<b>Riscossione altri crediti - Recupero prestito CTC Srl</b>	COMPETENZA	<b>117.000</b>	RESIDUI	<b>117.000</b>
<b>Recupero dep. a cauzione presso terzi</b>			COMPETENZA	<b>9.100</b>
<b>Riscossione TFR da assicurazione</b>	COMPETENZA	<b>31.963</b>		0
<b>Contributi Enti (di cui)</b>	COMPETENZA	<b>295.000</b>	COMPETENZA RESIDUI:	<b>830.000</b> <b>237.246</b>
Contributo UE prog. Veneto Intermodal	COMPETENZA	255.000	RESIDUI	237.246
Contributo CCIAA	COMPETENZA	40.000		0
Contributo UE prog. SUSPORT			COMPETENZA	300.000
Contributo UE prog. CHANNELING			COMPETENZA	530.000
<b>Totale</b>		<b>153.358.472</b>		<b>159.017.277</b>

Fonte: AdSP

Le disponibilità liquide sono costituite da depositi bancari e postali per euro 78 mln in aumento rispetto al 2019 (65 mln) sono corrispondenti al saldo risultante alla fine dell'esercizio, come da dichiarazione dell'istituto cassiere.

Il Patrimonio netto in crescita rispetto al 2019 per euro 425,236) è composto da una dotazione patrimoniale di euro 225 mln (212 mln nel 2019), da utili a nuovo per euro 10 mln (13,5 mln nel 2019) e dall'utile d'esercizio per euro 425 mila (10.5 mln nel 2019).

Il Fondo rischi ed oneri evidenzia un accantonamento per euro 1,6 mln per fronteggiare eventuali soccombenze processuali, per euro 160 mila euro ai sensi dell'art. 17 comma 15 della legge n. 84/1994, un accantonamento di euro 160 mila pari alla quota parte della riduzione dei canoni riconosciuta dall'Ente ai sensi dell'art. 199 del d.l. n. 34 del 2020, relativa a canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020.

L'Ente ha precisato che le sopracitate operazioni trovano corrispondenza nell'analogia parte vincolata dell'Avanzo di Amministrazione.

I debiti sono in aumento da 309 mln del 2019 a 320 mln nel 2020. In particolare, diminuiscono i debiti verso banche (4,25 per cento sul 2019) e quelli verso fornitori (-20 per cento sul 2019) mentre aumentano i debiti diversi (7 per cento sul 2019). Nello specifico gli altri debiti ammontanti a euro 239 mln (223 nel 2019) sono costituiti per euro 13 mln (11 mln nel 2019) da fatture da ricevere di partite correnti, per euro 225 mln (211 mln nel 2019) per fatture da ricevere di parte capitale.

I risconti passivi pari a euro 170 mln (806 mila nel 2019) sono relativi alla quota relativa agli esercizi successivi dei contributi in conto capitale a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali per euro 169.966.197 e a canoni demaniali fatturati nel 2020 ma di competenza dell'esercizio successivo per euro 752.290. La variazione rispetto al 2019 è da ricondursi, come anticipato, all'applicazione a partire dal presente esercizio del metodo indiretto di rilevazione dei contributi pubblici secondo il quale i singoli contributi sono portati indirettamente a riduzione del costo dell'esercizio in quanto imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e quindi rinviati per la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

## 11. CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO DELL'ADSP

Si prende positivamente atto che l'AdSP ha redatto per il secondo anno il bilancio consolidato come previsto dall'art. 5, commi 14, 73 e 69, del decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 (Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici) dando conto della complessiva situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente e delle società partecipate. Nella redazione del consolidato l'Ente ha dichiarato di aver tenuto conto dei principi dettati dalla l. n. 196 del 2009, dell'articolo 31 del d.lgs. n. 127 del 1991 e dell'OIC n. 17. Il perimetro di consolidamento -nella specie con formula integrale trattandosi di società interamente partecipate o controllate con rilevanti quote di partecipazione- riguarda le società:

- *APV Investimenti SpA* (partecipazione diretta 100 per cento);
- *Venice Newport Container and Logistics SpA* (partecipazione diretta 100 per cento);
- *Consorzio Formazione Logistica Intermodale - CFLI* (partecipazione diretta 98,08 per cento);
- *Esercizio Raccordi Ferroviari Spa - ERF* (partecipazione diretta 18,17 per cento, indiretta 59,98 per cento).

Le seguenti tabelle evidenziano i prospetti di conto economico e di stato patrimoniale consolidati relativi agli esercizi 2019 e 2020.

**Tabella 36 - Conto economico consolidato AdSP**

		2019	2020
<b>Raggr.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importi</b>	<b>Importi</b>
A	Valore della produzione	62.720.703	53.957.677
B	Costi della produzione	50.222.400	51.726.678
C	Proventi ed oneri finanziari	-770.431	-622.038
D	Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	0	0
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)</b>	<b>11.727.872</b>	<b>1.608.959</b>
	Imposte sul reddito dell'esercizio	636.392	679.525
	<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>11.091.480</b>	<b>929.434</b>

Fonte: AdSP

**Tabella 37 - Stato patrimoniale consolidato AdSP - Attivo**

Raggr.	Descrizione	2019	2020
A	Crediti verso soci per versam.ti ancora dovuti	0	0
B	Immobilizzazioni	317.409.790	481.417.199
	I Immobilizzazioni immateriali	24.321.022	143.182.088
	II Immobilizzazioni materiali	288.486.025	333.364.086
	III Immobilizzazioni finanziarie	4.602.743	4.871.024
C	Attivo circolante	250.635.599	274.026.644
	I Rimanenze	119.441	135.773
	II Crediti	173.049.925	182.592.910
	III Attività finanziarie non imm.ri	988.731	997.875
	IV Disponibilità	76.477.502	90.300.086
D	Ratei e sconti	640.774	608.560
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>568.686.163</b>	<b>756.052.403</b>

Fonte: AdSP

**Tabella 38 - Stato patrimoniale consolidato AdSP - Passivo**

Raggr.	Descrizione	2019 Importi	2020 Importi
A	Patrimonio netto	243.899.380	247.012.591
	I Capitale dotazione patrimoniale	211.518.916	225.020.968
	II Riserva sovrapprezzo azioni	0	0
	III Riserva di rivalutazione	0	0
	IV Riserva legale	0	0
	V Riserve statutarie	0	0
	VI Altre riserve, distintamente indicate	0	0
	VII Riserva per op. copertura flussi finanziari attesi	0	0
	VIII Utili (Perdite) portati a nuovo	13.502.052	10.502.315
	Capitale e riserve di terzi	467.135	1.087.112
	Riserva di consolidamento	7.319.797	9.472.763
	Utili Gruppo	11.096.983	928.679
	Utili di terzi	-5.503	755
B	Fondi per rischi ed oneri	5.589.651	7.533.132
C	Trattamento di fine rapporto	4.418.338	4.600.475
D	Debiti	312.864.487	325.298.430
E	Ratei e risconti	1.914.306	171.607.775
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>568.686.163</b>	<b>756.052.403</b>

Fonte: AdSP

La tabella che segue evidenzia le rettifiche di consolidamento dei debiti.

**Tabella 39 - Stato patrimoniale consolidato AdSP. Dettaglio composizione e rettifiche della voce debiti**

d) DEBITI	Valore al 31/12/2020	RETTIFICHE	Valore da Bilancio Consolidato
ADSP	320.921.409	-583.309	320.338.100
ERF spa	1.045.807	-	1.045.807
APV Investimenti spa	2.768.648	-425.727	2.342.921
Venice New Port Container ad Logistics spa	1.101.660	-170.948	930.712
CFLI	562.969	-	562.969
CTC	210.223	-132.302	77.921
<b>Totale</b>	<b>326.610.716</b>	<b>-1.312.286</b>	<b>325.298.430</b>

Fonte: AdSP



Anche il bilancio consolidato fa emergere, quindi, una significativa contrazione del risultato di esercizio. (utile da euro 11.091.480 del 2019 ad euro 929.434 del 2020), sostanzialmente in linea con quello della sola AdSP.

## 12. CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

A seguito della riorganizzazione delle Autorità portuali in “Autorità di Sistema Portuale” operata con il decreto legislativo del 4 agosto 2016, n. 169, all’Autorità portuale di Venezia è succeduta l’Autorità di sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale (AdSP MAS) comprendente i porti di Venezia e Chioggia. Va detto tuttavia che, a distanza di alcuni anni dall’entrata in vigore della suddetta disposizione, l’unificazione amministrativa e gestionale dei due porti non risulta ancora completata, con evidenti ripercussioni sulla programmazione strategica, sull’organizzazione e sui servizi gestiti.

La gestione 2020 dell’Autorità è stata in gran parte commissariale. Infatti, alla mancata approvazione da parte del Comitato di gestione del rendiconto 2019 nei termini di legge, è seguita la revoca da parte del Mit del Presidente in carica, lo scioglimento del Comitato di gestione e la nomina, nella persona dell’ex Presidente, di un Commissario straordinario per un periodo massimo di sei mesi. Quest’ultimo ha approvato l’8 ottobre 2020 il rendiconto nella stessa stesura inizialmente presentata. Con successivo decreto, il Ministero vigilante ha nominato un nuovo Commissario straordinario ed infine, il 28 maggio 2021, il nuovo Presidente il quale, a sua volta, ha provveduto alla nomina del Comitato di gestione.

Il 2020 ha visto l’adozione da parte Commissario straordinario *pro-tempore* di provvedimenti riorganizzativi della Segreteria tecnico-operativa, provvedimenti successivamente annullati dal nuovo Commissario straordinario, a seguito di parere dell’Avvocatura dello Stato.

La dotazione organica al 31 dicembre 2020 prevede complessivamente n.92 unità, mentre la consistenza effettiva del personale dipendente è pari a 87 unità. La spesa complessiva per il personale nel 2019 è stata di euro 6.117.760, con una riduzione rispetto al 2019 (euro 6.368.448) del 4 per cento ed un costo medio unitario del personale di euro 70.477, valori che, sebbene ridotti, appaiono complessivamente ancora elevati. Anche per il 2020, inoltre, non risulta una specifica attestazione degli oneri da contrattazione decentrata da parte del Collegio dei revisori dei conti.

L’AdSP continua ad utilizzare il personale in carico all’ex Autorità portuale di Venezia nelle more della riorganizzazione degli uffici ex d.lgs. n. 169 del 2016. In tale necessario, non procrastinabile processo di adeguamento, l’Ente dovrà assicurare la massima coerenza tra le professionalità necessarie allo svolgimento delle proprie attività e l’organizzazione

complessiva degli uffici, attraverso il prescritto Piano triennale dei fabbisogni del personale quale strumento programmatico, modulabile e flessibile, strategico per individuare le effettive esigenze di organico in relazione alle funzioni istituzionali ed agli obiettivi di *performance*, sia per il porto di Venezia che di Chioggia.

Le strategie di sviluppo dell’Autorità e gli interventi per garantire il rispetto degli obiettivi prefissati - da individuarsi in coerenza con il Piano regolatore di sistema portuale (PRP) e nell’ambito del Piano operativo triennale (POT) - sono strettamente collegati al più generale tema della salvaguardia della laguna di Venezia. In tale contesto appare essenziale l’aggiornamento del Protocollo sperimentale “Fanghi”, siglato l’8 aprile del 1993, che avrebbe dovuto avere durata annuale, anche al fine di adeguarlo alle più recenti discipline normative comunitarie e nazionali. Ugualmente appare essenziale l’aggiornamento del POT non operato nel 2020. Questa Corte, in considerazione degli ultimi interventi normativi richiamati nella presente relazione, con particolare riferimento al “decreto Venezia” (d.l. n. 45 del 2021) ed al PNRR, e tenuto conto delle previsioni della legge n. 84 del 1994, ritiene indispensabile che tale piano venga rapidamente adeguato.

Per quanto riguarda i servizi di interesse generale, per alcuni dei quali i contratti sono di imminente scadenza, si ribadisce l’esigenza di operare secondo una visione unitaria per i porti di Venezia e di Chioggia che razionalizzi gli oneri nel rispetto dei criteri di aggiudicazione dettati dal d.lgs. n. 50 del 2016.

Circa le opere di grande infrastrutturazione, permane nel 2020, con riferimento alla riconversione e riqualificazione economica dell’area industriale di Porto Marghera, una situazione di ritardi nell’attuazione degli interventi da realizzare che ha reso necessaria un’ulteriore proroga da parte del Mise al 31 dicembre 2022, per consentire il completamento dei 13 interventi da parte dell’AdSP, della regione Veneto e del comune di Venezia. Si segnalano in particolare, i ritardi nella realizzazione dei lavori dell’area *ex* Alumix Sava Fusina, di cui si è ampiamente trattato anche nel precedente referto. Per il completamento di tali lavori l’Ente ha ritenuto necessario un ulteriore atto aggiuntivo, nella considerazione del maggior interesse pubblico al permanere del contratto rispetto ad una sua risoluzione, a seguito del quale il concessionario si è impegnato a realizzare investimenti per complessivi euro 138.914.517 di cui euro 100.116.504,87 per lavori (escluso il parcheggio multipiano e gli oneri di progettazione, direzione lavorie capitalizzazioni), da completare secondo il

nuovo cronoprogramma contrattuale. Al 31 maggio 2021 di tali lavori ne sono stati realizzati circa l'87 per cento.

Il lavoro portuale temporaneo è ancora gestito separatamente per il porto di Venezia e quello di Chioggia. Sia il contratto relativo al porto di Venezia che quello per Chioggia sono da tempo scaduti ed in proroga con società che versano in difficile situazione di bilancio e crisi occupazionale.

Rilevanti gli effetti della pandemia ancora in corso nella gestione delle attività e nel bilancio 2020, con particolare riferimento alla contrazione dei proventi, soprattutto per tasse di ancoraggio, tasse portuali e canoni. In tale ambito si segnala che, con decreto n. 132 del 12 dicembre 2020, il Mit ha provveduto ad impegnare a favore dell'AdSP, in attuazione di quanto previsto dalla legislazione emergenziale di contrasto alla pandemia da Covid 19, la somma di euro 757.940 al fine di indennizzare la predetta AdSP per le mancate entrate derivanti dalla disapplicazione della tassa di ancoraggio.

Circa il traffico portuale, il 2020 ha mostrato un complessivo calo di circa l'11 per cento rispetto al 2019, attestandosi a 23 milioni di tonnellate (-3 milioni di tonnellate circa), riferibile ad entrambi i porti: il porto di Venezia vede diminuire i propri traffici del 10,2 per cento, quello di Chioggia ben del 31 per cento. Il porto di Venezia nel 2020 ha fatto registrare volumi totali di circa 22,4 mln di tonnellate (24,9 milioni di tonnellate nel 2019), in diminuzione rispetto all'anno precedente (-2,5 milioni di tonnellate, -10 per cento). Per tutti i settori i dati indicano tassi di crescita negativi: commerciale -10 per cento, industriale -23,3 per cento e petrolifero -5,1 per cento. Il porto di Chioggia ha visto ridotti i propri volumi di traffico del 31 per cento (-410.000 tonnellate circa) non riuscendo a raggiungere il milione di tonnellate movimentate.

La gestione del demanio ha risentito anche nel 2020 della mancata acquisizione di beni relativi al porto di Chioggia ancora intestati principalmente alla Camera di commercio di Venezia e Rovigo attraverso l'Azienda speciale della stessa denominata "ASPo" che attualmente continua a svolgere funzioni più propriamente di competenza dell'AdSP in virtù di un accordo di programma sottoscritto tra l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale e Camera di Commercio di Venezia e Rovigo il 17 marzo 2020.

L'AdSP, con decreto n. 543 del 14 dicembre 2020, ha effettuato la revisione periodica delle partecipazioni al 31 dicembre 2019 delle società *in house* per le quali è stato adottato il

Regolamento per l'esercizio del "controllo analogo".

Anche nel 2020 sono stati gestiti numerosi contenziosi aventi significativi e crescenti impatti sul bilancio dell'Ente, fra i quali particolare rilevanza hanno quelli per risarcimento danni da patologie, conseguenti ad esposizione ad amianto.

Per quanto riguarda il rispetto delle norme di contenimento della finanza pubblica, il Collegio dei revisori dei conti ha dato atto del corretto versamento all'erario di euro 1.196.433.

La gestione 2020 si è conclusa con un avanzo finanziario di competenza di euro 7.188.288, (-6.965.251 nel 2019) ed un risultato di amministrazione di euro 20.280.936 (euro 11.472.470 nel 2019).

Il conto economico evidenzia un utile di esercizio di euro 425.236, decisamente inferiore rispetto a quello dell'esercizio precedente di euro 10.502.315. Il valore della produzione ammonta complessivamente ad euro 44.758.206, rispetto al valore complessivo di euro 52.229.665 del 2019; la riduzione è riconducibile prevalentemente ai minori ricavi per tasse portuali e di ancoraggio e per canoni di concessione demaniale connessi agli effetti economici dell'emergenza pandemica da Covid 19. I costi totali dell'esercizio ammontano a euro 43.216.844, rispetto a euro 40.462.570 del 2019. L'aumento dei costi di produzione rispetto al precedente esercizio è riconducibile prevalentemente agli oneri sostenuti dall'Ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria anche attraverso l'erogazione dei contributi previsti dalla legge nonché agli accantonamenti effettuati principalmente a fronte del rischio soccombenza nelle cause in corso per danni da esposizione all'amianto. Il patrimonio netto ammonta ad euro 235.948.518, rispetto ad euro 235.523.282 dell'esercizio precedente, per effetto dell'utile di esercizio di euro 425.236, mentre il debito complessivo passa da euro 309.107.586 del 2019 ad euro 320.921.409 del 2020. Allo stato attuale l'Autorità di sistema portuale presenta il bilancio economico patrimoniale ribaltando in esso i dati della contabilità finanziaria, piuttosto che un sistema integrato di scritturazione contabile in linea con le previsioni del DPR n. 97 del 2003. Essendo imminente l'adozione del regolamento di armonizzazione dei sistemi contabili degli enti pubblici non economici, previsto dal d.lgs. n. 91 del 2011, si auspica il superamento di tale problematica.

Si prende positivamente atto che l'AdSP ha redatto per il secondo anno il bilancio consolidato, dando conto della complessiva situazione finanziaria e patrimoniale dell'Ente

e delle società partecipate, dal quale ugualmente emerge una significativa contrazione del risultato di esercizio (utile da euro 11.091.480 del 2019 ad euro 929.434 del 2020), sostanzialmente in linea con quello della sola AdSP.



## APPENDICE

Tabella I - Incarichi conferiti incarichi dall'Area Affari legali

OGGETTO	DURATA		IMPORTO	CAPITOLO SPESA BILANCIO*
	Dal	al		
Membro esterno commissione di selezione per l'assunzione di impiegato di 3° livello	31/01/2021	23/11/2020	1.500,00	112.40 Altri oneri per il personale
Financial Manager progetto Clean Berth	28/02/2022	01/09/2020	33.000,00	122.30 Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali
Financial Manager per lo svolgimento di attività aggiuntive nell'ambito del progetto TALKNET	31/10/2020	28/08/2020	6.000,00	122.30 Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali
Membro esterno commissione di selezione per l'assunzione quadro di fascia B da assegnare all'Area Affari Legali	31/10/2020	22/07/2020	2.000,00	112.40 Altri oneri per il personale
Financial Manager per lo svolgimento attività aggiuntive progetto SU.P.A.I.R.	30/06/2020	06/04/2020	6.000,00	122.30 Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali
			<b>48.500,00</b>	

Patrocinio legale avanti la Corte di Cassazione a seguito della impugnazione della sentenza n. 79/2019 della Corte d' Appello di Venezia Sez. Lavoro da parte dell'INPS.	Patrocinio legale decretazione n. 748/2019 del 16/12/2019	11.500,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività di CTP nel giudizio R.G. 2237/2018 avanti il Tribunale di Venezia - sezione Lavoro Tomelleri/AdSPMAS.	Consulenza medica decretazione n. 39/2020 del 31/01/2020	2.440,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Incarico legale -Ricorso in appello avverso la sentenza resa dal Tribunale di Venezia sez. Lavoro RG 2451/2017 Pagamento contributo unificato.	Versamento contributo unificato decretazione n. 33/2020 del 31/01/2020	910,50	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Appello Sentenza Ufficio CTP VE 306/01/2019 - Avv. Acc. Catastale n. VE0035652/2016 area Boscolo. Parcella studio Legale Tributario	Patrocinio legale - decretazione n. 69/2020 del 10/02/2020	2.034,72	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Richiesta parere <i>pro veritate</i> in merito ai possibili strumenti a supporto della AdSPMAS nella gestione di istanze di c.d. accesso civico generalizzato (Freedom of Information Act o FOIA ai sensi dell'art 5 comma 2 d.lgs. n. 33/2013.	Consulenza legale - decretazione n. 34/2020 del 12/03/2020	10.213,84	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
CT 4731/20 Liquidazione fondo spese in favore dell'Avvocatura Generale dello Stato a titolo di contributo unificato Autorità Sistema Portuale del Mar Adriatico Settentrionale - Venezia c/ Germano Zuffo (Ricorso per cassazione) impugnazione sent. n. 442/20 Corte d' Appello di Venezia.	Liquidazione fondo spese - decretazione n. 115/2020 del 16/03/2020	6.000,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Liquidazione fondo spese in favore dell'Avvocatura Distrettuale dello Stato a titolo di spese di lite	Liquidazione fondo spese - decretazione n. 82 del 16/03/2020	2.271,37	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,



Impegno di spesa per l'attività del CTP nel giudizio AdSPMAS / Eredi Gobita - Tribunale Venezia, sez. lavoro - RG 1230/19.	Consulenza medica - decretazione n. 83/2020 del 16/03/2020	1.830,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Integrazione ad impegno di spesa assunto con decretazione n. 582/2019 per la copertura delle spese vive sostenute dall'avvocato svolgimento dell'incarico assegnatole.	Consulenza legale - decretazione n. 94/2020 del 16/03/2020	1.023,78	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività del CTP nel giudizio R.G. 2237/2018 avanti il Tribunale di Venezia - sezione Lavoro Tomelleri/AdSPMAS.	Consulenza medica - decretazione n. 119/2020 del 16/03/2020	3.660,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Richiesta parere interpretazione art. 7 comma 3 l. n. 84/94.	Consulenza legale - decretazione n. 125/2020 del 18/03/2020	7.500,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento dell'incarico a studio legale per l'impugnazione della sentenza del Tribunale del Lavoro di Venezia n. 129/2020.	Patrocinio legale - decretazione n. 132/2020 del 19/03/2020	8.437,89	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Integrazione ad impegno di spesa assunto con decretazione n. 290/2018 avente ad oggetto l'incarico conferito allo Studio Legale per la difesa dell'Autorità di Sistema Portuale nella causa promossa dall'Ing. Nicola Torricella avanti il Tribunale del Lavoro di Venezia in opposizione al licenziamento per giusta causa comunicato con lettera del 27.10.2017.	integrazione a impegno di spesa per conferimento patrocinio legale - decretazione n.130/2020 del 23/03/2020	50,75	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa a favore del CTP nella vertenza avanti la Corte d'Appello di Venezia - Corrò Cristina e Corrò Loris c/AdSPMAS - Corte d'Appello di Venezia RG 120/2018 - ordinanza del 06.02.2020.	Consulenza medica - decretazione n. 133/2020 del 23/03/2020	6.100,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa a favore del CTP nella vertenza avanti la causa RG n° 2374/19 - Ricorso ex art. 414 cpc Tribunale di Venezia, sez. lavoro.	Consulenza medica - decretazione n. 136/2020 del 23/03/2020	6.100,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Risarcimento danni da amianto. Liquidazione competenze del CTU .	liquidazione competenza CTU - decretazione n. 142/2020 del 31/03/2020	732,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento all'avvocato del libero foro dell'incarico a rappresentare e assistere in giudizio e stragiudizialmente l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale avanti al Tribunale di Venezia Sezione Lavoro- nel ricorso RG n. 1879/2019 al fine di risolvere in via conciliativa la controversia in oggetto e altre ad essa collegate.	Patrocinio legale - decretazione n. 184/2020 del 09/04/2020	29.650,32	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,

Impegno di spesa per affidamento dell'incarico legale ad avvocato del libero foro per la costituzione in giudizio contro PSS Vigilanza Srl avanti il Tar per il Veneto nella vertenza avente ad oggetto l'affidamento del servizio di vigilanza e security nelle aree portuali di Venezia e Porto Marghera nonché di ogni atto ad esso conseguente e connesso - impugnazione secondo provvedimento di revoca - Ricorso ex art. 120 d.lgs. 104/2010 al TAR per il Veneto RG n. 1248/2019.	Patrocinio legale - decretazione n. 198/2020 del 20/04/2020	10.213,84	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Parere legale <i>pro veritate</i> Decreto del Presidente dell'ADSP MAS n. 355 del 02.01.2020 - Poteri di rappresentanza e conferimento deleghe esecutive.	Consulenza legale - decretazione n. 246/2020 del 05/05/2020	29.182,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Costituzione in Corte d'appello a seguito di impugnazione sentenza Tribunale di Venezia n. 984/2014.	Patrocinio legale - decretazione n. 247/2020 del 07/05/2020	13.500,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Patrocinio legale avanti la Corte di Cassazione a seguito della impugnazione della sentenza n. 79/2019 della Corte d'Appello di Venezia Sez. Lavoro da parte dell'Inps.	Patrocinio legale - decretazione n. 248/2020 del 07/05/2020	1.538,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Appello Ufficio CTP VE 360/01/2019 (Avv. acc. catastale n. E0035652/2016 - area Boscolo) Acconto.	Patrocinio legale - decretazione n.205/2020 del 22/05/2020	2.034,72	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per affidamento dell'incarico ad avvocato del libero foro, avanti al Tribunale Amministrativo Regionale per il Veneto nel giudizio promosso con Ricorso notificato in data 29.04.2020 da Venezia Terminal Passeggeri Spa e Venice Yacht Pier Srl contro l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, porti di Venezia e Chioggia.	Patrocinio legale - decretazione n. 278/2020 del 28/04/2020	16.725,60	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per gli incarichi del CTU per la causa RG 2237/2018 (CTU 4672/2018) avanti al Tribunale civile di Venezia, Sez. Lavoro, Sent n. 682/2019.	Consulenza medica - Decreteazione n. 299/2020 del 11/06/2020	2.509,92	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per un ulteriore (terzo) incarico di CTU per la causa RG 2237/2018 avanti al Tribunale civile di Venezia.	Consulenza medica - Decreteazione n. 327/2020 del 11/06/2020	366,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per la liquidazione delle spese di CTU all'interno della vertenza avanti al Tribunale di Venezia Sezione lavoro RG 524/2020.	Liquidazione spese CTU - decretazione n. 377/2020 del 07/07/2020	898,85	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per affidamento dell'incarico ad avvocati del libero foro per la costituzione avanti al TAR del Veneto nel giudizio (RG 563/2020) promosso da Costa Bioenergie Srl.	Patrocinio legale - decretazione n. 396/2020 del 13/07/2020	11.649,61	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,

Impegno di spesa per affidamento dell'incarico ad avvocati del libero foro per la costituzione in giudizio nel ricorso promosso da Generali SpA per pretesa cassazione della sentenza Corte di Appello di Venezia n. 1307/2020 (RG 2679/2017).	Patrocinio legale - decretazione n. 424/2020 del 04/08/2020	9.733,79	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocato del libero foro dell'incarico per la costituzione in giudizio nella causa RG. 1238/2020 instaurata avanti il Tribunale del Lavoro di Venezia.	Patrocinio legale - decretazione n. 445/2020 del 24/08/2020	5.972,88	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocato dell'incarico per la costituzione in giudizio nella causa RG n. 1063/2020 avanti al Tribunale di Venezia Sezione Lavoro.	Patrocinio legale - Decretazione 471/2020 del 08/09/2020	13.132,08	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento dell'incarico per la consulenza medico legale in merito alla questione sanitaria nella causa RG n. 1063/2020 avanti al Tribunale di Venezia -Sezione Lavoro.	Consulenza medica - decretazione n. 472/2020 del 08/09/2020	5.000,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per affidamento dell'incarico ad avvocato del libero foro per costituirsi nel giudizio R.G. 863/2020 promosso con Ricorso avanti il TAR Veneto da Venezia Terminal Passeggeri s.p.a. contro l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale	Patrocinio legale - Decretazione n. 484/2020 del 11/09/2020	14.475,93	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Risarcimento danni da amianto. Liquidazione competenze del CTU per la pratica RG n. 1037/2019 del Tribunale di Venezia, sez. lavoro	Consulenza medica - decretazione n. 513/2020 del 21/09/2020	1.847,42	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Risarcimento danni da amianto. Liquidazione competenze del CTU per la pratica RG n. 88/2019 del Tribunale di Venezia, sez. lavoro.	Consulenza medica - decretazione n. 540/2020 del 05/10/2020	817,40	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività di CTP nella vertenza avanti il Tribunale di Venezia promossa con atto di citazione notificato ad AdSP in data 5.6.2016 RG: 4975/16.	Consulenza medica - decretazione n. 548/2020 del 11/10/2020	6.100,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Parere legale in merito a problematiche di <i>governance</i> .	Consulenza legale - decretazione n. 551/2020 del 07/10/2020	1.459,12	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per il patrocinio a rappresentare in giudizio l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale avanti al Tribunale Amministrativo Regionale del Veneto nel ricorso promosso dalla società Scomenzera Energia SrL - RG n. 957/2020.	patrocinio legale - decretazione n. 553/2020 del 11/10/2020 patrocinio legale - decretazione n. 554/2020 del 11/10/2020	11.314,01	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,

Impegno di spesa per il patrocinio e autorizzazione a rappresentare e assistere in giudizio l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ad avvocati del libero foro avanti al Tribunale Amministrativo Regionale del Veneto nel ricorso promosso dalla società Costa Bioenergie SrL - RG n. 562/2020.		7.742,10	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocati del libero foro dell'incarico relativo alla costituzione in giudizio nella causa RG n. 1806/2020 avanti al Tribunale di Venezia, Sezione Lavoro.	Patrocinio legale - decretazione n. 626/2020 del 19/11/2020	16.469,08	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per la liquidazione delle spese di CTU all'interno della vertenza avanti al Tribunale di Venezia - Sezione lavoro RG 524/2020.	Consulenza medica - decretazione n. 603/2020 del 02/11/2020	898,85	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento dell'incarico ad avvocato del libero foro per la costituzione in giudizio nel ricorso promosso da Generali SpA per pretesa cassazione della sentenza Corte d'Appello di Venezia n. 1307/2020 (RG 2679/2017).	Patrocinio legale - decretazione n. 615/2020 del 26/11/2020	1.315,80	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività di CTP ausiliario nel giudizio- RG 953/19 avanti il Tribunale Venezia, sez. lavoro.	Consulenza medica - decretazione n.681/2020 del 26/11/2020	1.830,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocato del libero foro dell'incarico per la costituzione in giudizio nella causa RG. 1827/2020 instaurata avanti il Tribunale del Lavoro.	Patrocinio legale - decretazione n. 682/2020 del 26/11/2020	7.074,83	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
COLL 59/2020 - compenso terzo arbitro Collegio Conciliazione e Arbitrato.	Patrocinio legale - decretazione 673/2020 del 28/08/2020	700,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocato del libero foro della difesa in giudizio nella causa R.G. 2079/2020, Trib. Venezia, Sezione Lavoro.	Patrocinio legale - decretazione n. 746/2020 del 29/12/2020	3.895,85	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per la rappresentanza e assistenza in giudizio dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale da parte di avvocati del libero foro avanti al Tribunale Amministrativo Regionale del Veneto nel ricorso promosso dalla società Costa Bioenergie SrL - RG n. 1274/2020.	Patrocinio legale - decretazione n. 723/2020 del 28/12/2020	5.502,35	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività di CTP nella vertenza avanti il Tribunale di Venezia sezione Lavoro RG 1238/2020 RG.	Consulenza medica - decretazione n. 732/2020 del 28/12/2020	6.100,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,

Impegno integrativo rispetto a Decretazione n. 2019.0000525 autorizzata il 04 ottobre 2019 - Impegno di spesa per affidamento dell'incarico legale a ricorrere in appello contro PSS Vigilanza Srl per l'annullamento della sentenza n. 828/2019 resa dal Tar per il Veneto nella vertenza avente ad oggetto l'affidamento del servizio di vigilanza e security nelle aree portuali di Venezia e Porto Marghera nonché di ogni atto ad esso conseguente e connesso.	Patrocinio legale - decretazione n. 750/2020 del 30/12/2020	390,60	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'attività di CTU nella vertenza promossa dall'AdSPMAS avanti il Tribunale di Venezia sez. seconda civile.	Consulenza Tecnica d'Ufficio - decretazione 4 del 18/01/2021	1.903,20	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per il pagamento del saldo delle competenze ad avvocato del libero foro in merito ai ricorsi avanti il TAR Veneto promossi rispettivamente da Enel Distribuzione S.p.a (n. 411/2006) e Italgas S.p.A. (n. 530/2006), riuniti con sentenza n. 1185 del 7 dicembre 2020.	Patrocinio legale - decretazione n. 22/2020 del 22/01/2021	10.042,70	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Impegno di spesa per l'affidamento ad avvocato del libero foro dell'incarico per la costituzione in giudizio nella causa RG. 2374/2019 instaurata avanti il Tribunale di Venezia - Sezione Lavoro.	Patrocinio legale - decretazione n. 21/2021 del 25/01/2021	9.469,69	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
Appello Sentenza Ufficio CTP VE 360/01/2019 - Avv. Acc. Catastale n.VE0035652/2016 - area Boscolo. Parcella. Impegno di spesa.	Patrocinio legale - decretazione n. 601/2021 del 31/01/2020	1.435,45	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
incarico professionale per ricostruzione cinematica del sinistro stradale del 14 aprile 2020.	Consulenza professionale-decretazione n. 702/2020 del 11/12/2020	8.000,00	113,95 Spese giudiziali e varie	legali,
Risarcimento danni da amianto. Liquidazione competenze del CTU per la pratica RG n. 88/2019 del Tribunale di Venezia, sez. lavoro. - parte impegno 4856/2020.	Consulenza medica - decretazione n. 540/2020 del 05/10/2020	610,00	113.95 Spese giudiziali e varie	legali,
		<b>342.306,84</b>		

**Tabella II - Dettaglio delle risorse assegnate ed impegnate per gli interventi di infrastrutturazione**

FONTI	CAP.	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIB. ASSEG.TO	CAP. USCITA	OGGETTO CAPITOLO	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la <i>project review</i> delle infrastrutture già finanziate - art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici di cui al decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016. Assegnazione	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	1.376.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4812/2019	Affidamento del servizio tecnico di caratterizzazione dinamica locale e valutazione della sollecitazione degli stralli del ponte sul Canale Industriale Ovest al Porto Commerciale di Marghera-Venezia.	20.052,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	42001/2018	Indagini diagnostiche e rilievo dei manufatti Ponte Scomenzera e ponte San Nicolò a Venezia	11.240,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1991/2019	Indagini diagnostiche integrative del Ponte Scomenzera a Venezia	26.550,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	3112/2019	Assistenza mediante imbarcazioni per indagini diagnostiche e rilievo dei manufatti Ponte Scomenzera e ponte San Nicolò a Venezia	3.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	3753/2019	Esecuzione di indagini geognostiche presso il Ponte Scomenzera a Venezia	2.500,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4178/2019	Estensione del servizio di esecuzione indagini geognostiche presso il Ponte Scomenzera a Venezia.	780,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1702717/2018 SUB. 1	Prove e indagini sul viadotto stradale denominato "Rampa commerciale" a Marghera-Venezia.	13.982,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1702815/2018	Valutazione dello stato di consistenza e della portata dei manufatti denominati S. Andrea e rampa marittima (Tronchetto) per carichi eccezionali.	10.400,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	8003/2017	Affidamento dell'incarico per l'esecuzione di indagini geognostiche/geotecniche in relazione ai lavori di demolizione e ricostruzione del Ponte Molin a San Basilio presso il Porto di Venezia.	5.038,00

				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4169/2019	Verifica della sicurezza delle strutture del Ponte Molin a San Basilio - Venezia.	6.240,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	55801/2018	Affidamento del servizio tecnico di progettazione e direzione lavori per una passerella temporanea in sostituzione del ponte Molin a S. Basilio - Venezia	13.520,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	53201/2018	Valutazione dello stato di consistenza e della portata del Ponte Nicolò De Conti detto "Del Musichiere" a Chioggia	12.480,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	55801/2018	Affidamento del servizio di indagini subacquee delle fondazioni ponte Molin a S. Basilio - Venezia	800,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	55801/2018	Affidamento del servizio di indagini diagnostiche sulle strutture di fondazione del ponte Molin a S. Basilio - Venezia	3.500,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	80/2020	Affidamento del servizio tecnico studio di fattibilità tecnico-economica e di vulnerabilità sismica del ponte della libertà e rampa Tronchetto a Venezia.	37.440,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	78/2020	Affidamento del servizio di rilievo della rampa tronchetto e del tratto della S.R. 11 di competenza dell' AdSP MAS a Venezia.	25.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	79/2020	Affidamento del servizio tecnico di analisi e verifica dello stato di fatto delle strutture del ponte stradale sul canale Scomenzera a Venezia.	14.352,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	3558/2020	Affidamento del servizio tecnico di analisi e verifica dei tiranti e verifica della sicurezza dello stato di fatto delle strutture del ponte denominato "rampa commerciale" a Marghera-Venezia.	34.112,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4508/2020	Affidamento del servizio tecnico di project review relativo a "adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale" - molo sali -	147.680,00

						collegamento voltatesta con marginamento canale nord,		
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4821/2020	Affidamento del servizio tecnico di project review relativo all'Adeguamento delle aree ex monopoli all'interno del sedime portuale. Conservazione architettonica del compendio ex Monopoli.	2.320,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	3716/2020	Realizzazione nuovo terminal crociere - Avvio progettazione di fattibilità tecnico economica.	726.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	7048/2019	Affidamento del servizio di progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione con riserva di estensione della direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione, per la realizzazione di un nuovo ponte ferroviario atto al completamento del sistema ferroviario portuale	255.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	5151/2019	Redazione del progetto di fattibilità, ex art.23 del D.lgs. 18 aprile 2016 n.50 e s.m.i., per la realizzazione di un ponte ferroviario per il completamento del sistema ferroviario portuale	29.120,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1686/2020	Affidamento del servizio tecnico di redazione di un documento di fattibilità delle alternative progettuali nell'ambito della progettazione di una nuova rotatoria a Malcontenta-Venezia.	15.600,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	5715/2020	Affidamento del servizio tecnico di ingegneria per la redazione del Documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali relativo alla "Connessione multimodale tra la Piattaforma d'altura al porto di Venezia	11.500,62



							e terminal container Montesyndial - parte Onshore, la zona sud del porto e le reti nazionali	
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate - art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici di cui al decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016. Reintegro Fondo iniziale	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	550.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4182/2019	Affidamento del servizio tecnico di attività di progettazione esecutiva e Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte Nicolò De Conti, detto del "Musichiere", presso il Porto di Chioggia".	20.800,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	6537/2019	Affidamento del servizio tecnico per attività di progettazione esecutiva Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia".	28.600,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1284/2020	Affidamento del servizio di assistenza per le attività di rilievo e progettazione e verifica dello stato di fatto delle strutture del ponte strallato sul canale industriale ovest a Marghera-Venezia.	6.390,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1994/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva degli interventi di manutenzione dei ponti a Marghera e Venezia: integrazione.	20.592,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	7258/2020 SUB. 4	Lavori di manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte Nicolò De Conti detto "Del Musichiere" presso il porto di Chioggia - Venezia -	18.720,00

						Affidamento del servizio di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione, Direzione Operativa e assistenza al RUP ai fini del Collaudo Statico.		
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4386/2020	Affidamento del servizio tecnico per attività di verifica sismica dell'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia".	3.328,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	2015/2020	Affidamento del servizio tecnico per attività di progettazione esecutiva Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia" - Integrazione incarico a seguito della ridefinizione dell'importo dei lavori.	10.951,20
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4821/2020	Affidamento del servizio tecnico di project review relativo all'adeguamento delle aree ex monopoli all'interno del sedime portuale. Conservazione architettonica del compendio ex Monopoli.	19.520,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4828/2020	Affidamento del servizio tecnico di Project Review relativo adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale - molo sali - lavori di completamento opere di banchinamento per uso portuale e relativo piazzale.	40.560,00
				211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	1470/2019	Redazione progetto di fattibilità tecnica ed economica per interventi di adeguamento delle sponde nel bacino di evoluzione n.1, 2e 3 finalizzati al	41.496,00

							miglioramento della sicurezza della navigazione.	
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	3716/2020	Realizzazione nuovo terminal crociere - Avvio progettazione di fattibilità tecnico economica.	274.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4575/2020	Redazione di un Progetto di Fattibilità Tecnico Economica inerente all'adeguamento dell'accessibilità all'area portuale di S. Marta a Venezia.	39.000,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	6235/2020	Servizio per la redazione di un'analisi idrologico - idraulica per il miglioramento della gestione e la modifica delle reti di smaltimento delle acque meteoriche al Molo B del Porto Commerciale di Venezia (Terminal TRV).	37.440,00
Accordo di Programma tra Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e AdSP MAS - Decreto Ministeriale n. 353 del 13/08/2020 - Riparto del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese per la quota attribuita al settore portuale.	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	10.000.000,00	211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	7043/2020	Conferimento sedimenti per escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia.	10.000.000,00
Accordo di programma tra Ministero dell'Ambiente e della tutela del territorio e del mare, Regione del Veneto e AdSPMAS Per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse nazionale di "Venezia - Porto Marghera". Ripartizione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - anno 2020	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	242.051,32	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4567/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva dell'adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombardia, Bolzano e Trento nel porto commerciale di Venezia.	138.320,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4896/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva relativa al marginamento tratto di canale industriale sud, sponda sud, prospiciente area vesta/ecoprogetto.	72.384,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	4385/2020	Affidamento del servizio tecnico di revisione ed integrazione della progettazione esecutiva di adeguamento ambientale e riqualificazione della banchina Aosta.	29.932,32

				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	6791/2020	Affidamento del servizio tecnico di esecuzione indagini geologiche e geotecniche presso il porto commerciale di Marghera.	1.415,00
Modifica e risoluzione parziale dell'Accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera, c.d. A.d.P. "Moranzani" del 31/03/2008	222.10	Contributi della Regione	2.845.464,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	5710/2020	Revisione dell'accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera (c.d. "Accordo Moranzani").	1.645.464,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	5712/2020	Revisione dell'accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera (c.d. "Accordo Moranzani").	1.200.000,00
Progetto europeo SUSPORT programma Interreg Italia-Croazia	224.10	Contributi Enti	300.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	1702655/2018	Appalto dei lavori di "Rifacimento impianti di illuminazione nell'area di S. Andrea - S. Marta - S. Basilio".	750.000,00
Progetto europeo Channeling the Green Deal for Venice (CHANNELING) programma Connecting Europe Facility (CEF)	224.10	Contributi Enti	530.000,00	211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	4771/2019	Manutenzioni di escavo del canale di grande navigazione Malamocco-Marghera e interventi di protezione aree conterminate, al fine assicurare l'accessibilità nautica e il suo mantenimento nel tempo. Avvio progettazione.	1.060.000,00
			<b>15.843.515,32</b>					<b>16.887.119,14</b>



CORTE DEI CONTI - SEZIONE CONTROLLO ENTI -





AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA

# **RENDICONTO GENERALE**

## **per l'esercizio finanziario 2020**







AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA

**INDICE**

<i>Notizie sull’Autorità di Sistema Portuale</i>	<i>pag. 1 – 6</i>	<i>parte I</i>
<i>Relazione del Commissario Straordinario</i>	<i>pag. 1 – 25</i>	<i>parte II</i>
<i>Commento dei singoli settori</i>	<i>pag. 1 – 132</i>	<i>parte III</i>
<i>Rendiconto Finanziario - prospetti</i>	<i>pag. 1 – 41</i>	<i>parte IV</i>
<i>Commento al Rendiconto Finanziario</i>	<i>pag. 43 – 66</i>	<i>parte IV</i>
<i>Allegati al Rendiconto Finanziario</i>	<i>pag. 67 – 110</i>	<i>parte IV</i>
<i>Bilancio Civilistico - prospetti</i>	<i>pag. 1 – 4</i>	<i>parte V</i>
<i>Nota Integrativa</i>	<i>pag. 5 – 22</i>	<i>parte V</i>
<i>Allegati al Bilancio Civilistico</i>	<i>pag. 23 – 90</i>	<i>parte V</i>
<i>Relazione sulla gestione</i>	<i>pag. 91 – 94</i>	<i>parte V</i>
<i>Relazione del Collegio dei revisori</i>	<i>pag. 1 – 11</i>	<i>parte VI</i>





## NOTIZIE SULL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

Il 15 settembre 2016 è entrato in vigore il D.Lgs. 169/2016, di modifica della legge 84/1994 il quale ha soppresso l'Autorità portuale di Venezia ed istituito l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico settentrionale (di seguito AdSPMAS) comprendente i Porti di Venezia e Chioggia; in data 13 dicembre 2017 il D.Lgs. correttivo n. 232.

Ai sensi della L. 84/1994, come modificata dal D.Lgs. 169/2016, l'Autorità di Sistema Portuale del mare Adriatico Settentrionale è un Ente pubblico non economico di rilevanza nazionale a ordinamento speciale ed è dotato di autonomia amministrativa, organizzativa, regolamentare, di bilancio e finanziaria<sup>1</sup>, a cui sono affidati, tra gli altri, i compiti<sup>2</sup> di:

- a) indirizzo, programmazione, coordinamento, regolazione, promozione e controllo, anche mediante gli uffici territoriali portuali secondo quanto previsto all'articolo 6-bis, comma 1, lettera c), delle operazioni e dei servizi portuali, delle attività autorizzatorie e concessorie di cui agli articoli 16, 17 e 18 e delle altre attività commerciali ed industriali esercitate nei porti e nelle circoscrizioni territoriali. All'Autorità di sistema portuale sono, altresì, conferiti poteri di ordinanza, anche in riferimento alla sicurezza rispetto a rischi di incidenti connessi alle attività e alle condizioni di igiene sul lavoro ai sensi dell'articolo 24;
- b) manutenzione ordinaria e straordinaria delle parti comuni nell'ambito portuale, ivi compresa quella per il mantenimento dei fondali;
- c) affidamento e controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale (individuati con decreti ministeriali), non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'articolo 16, comma 1;

<sup>1</sup> Art. 6, comma 5 della legge 28 gennaio 1994, n. 84, "Riordino della legislazione in materia portuale" così come successivamente modificata ed integrata.

<sup>2</sup> Art. 6, comma 4, della citata legge 84/94.

- d) coordinamento delle attività amministrative esercitate dagli enti e dagli organismi pubblici nell'ambito dei porti e nelle aree demaniali marittime comprese nella circoscrizione territoriale;
- e) amministrazione in via esclusiva delle aree e dei beni del demanio marittimo ricompresi nella propria circoscrizione, in forza di quanto previsto dalla presente legge e dal codice della navigazione, fatte salve le eventuali competenze regionali e la legislazione speciale per la salvaguardia di Venezia e della sua laguna. Per la gestione delle attività inerenti le funzioni sul demanio marittimo le Autorità di sistema portuale si avvalgono del Sistema informativo del demanio marittimo (S.I.D.);
- f) promozione e coordinamento di forme di raccordo con i sistemi logistici retro portuali e interportuali.

L'Autorità di Sistema Portuale è sottoposta all'indirizzo ed alla vigilanza del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti a cui sono sottoposte le delibere relative all'approvazione del bilancio di previsione, delle eventuali note di variazione, del conto consuntivo nonché quelle relative alla determinazione dell'organico della segreteria tecnico-operativa<sup>3</sup>.

La vigilanza sulle delibere riguardanti il bilancio, sia preventivo che consuntivo, è esercitata dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze<sup>4</sup>.

Il rendiconto della gestione finanziaria è soggetto al controllo della Corte dei Conti<sup>5</sup>.

Ai sensi dell'art. 22, comma 4 del D.Lgs.169/2016, fino all'approvazione del Regolamento di amministrazione e contabilità di cui all'art. 6, comma 8, della L. 84/1994, l'Autorità di Sistema Portuale applica il Regolamento della soppressa Autorità Portuale.

Il nuovo Ente, subentrando alla soppressa Autorità Portuale ha ereditato le partecipazioni in società che la stessa deteneva o che aveva costituito ai sensi degli artt. 6 e 23 della legge n.84/1994 antecedente la riforma.

La legge di riforma portuale del 2016 ha attribuito all'Autorità di Sistema Portuale anche il compito di provvedere anche alla gestione del porto di Chioggia, svolgendo i compiti ad essa attribuiti ex art. 6 della L. n. 84/1994 s.m.i, attività in precedenza svolta da CCIAA tramite l'Azienda Speciale ASPO.

---

<sup>3</sup> Art. 12, comma 1 e 2, legge 84/94.

<sup>4</sup> Art. 12, comma 3, legge 84/94.

<sup>5</sup> Art. 6, comma 9, legge 84/94.

Tra le varie attività del porto di Chioggia rientra anche “l’esercizio delle attività portuali e ricettive conseguenti, connesse o complementari al traffico passeggeri”; attività gestita da CCIAA per tramite della società CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE - CTC Srl (di seguito CTC) nella quale deteneva una partecipazione pari al 90% del capitale (10% detenuta da SST Spa – Comune di Chioggia) e nella cui qualifica di socio AdSPMAS è subentrata per effetto della legge di trasformazione il 5 luglio 2019.

Relativamente alle partecipazioni il D. Lgs. 175/2016 (c.d. Madia) ha introdotto il “testo unico in materia di società a partecipazione pubblica” il quale ha previsto all’art. 24 l’obbligo di revisione straordinaria delle partecipazioni pubbliche, la quale è stata adottata con Decreto n. 31 del 29 settembre 2017, e all’art. 20 l’obbligo di adozione di un provvedimento di razionalizzazione periodica.

In attuazione del citato piano di revisione straordinaria si sono realizzate dismissioni e si sono riorganizzate le partecipazioni detenute. In particolare con la scissione parziale da APV Investimenti Spa a Venice Newport Container & Logistics Spa, società totalmente partecipate dall’Autorità di Sistema Portuale per effetto della quale il patrimonio immobiliare di APV investimenti Spa è stato trasferito tramite scissione nella Venice Newport Container & Logistics Spa (detenzione ammessa ex art. 4 co. 3 Madia).

La sola APV Investimenti Spa è rimasta società strumentale per i servizi di interesse generale la cui detenzione è ammessa dalla stessa madia ex art. 4 c. 2 lettera a) ed è stata successivamente iscritta nell’elenco ANAC delle società *In House*.

Di seguito si riporta la situazione delle **Società Controllate** e **Collegate** e le quote detenute al 31 dicembre 2020:

- *APV Investimenti SpA (100 %)*;
- *Venice Newport Container and Logistics Spa (100%)*;
- *CFLI – Consorzio per la Formazione Logistica Intermodale (98,08 %)*;
- *Chioggia Terminal Crociere Srl (90%)*;
- *Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. (18,17%)*.

Inoltre si ricorda che, tramite la controllata APV Investimenti S.p.A., l'Autorità Portuale partecipa alle seguenti società:

- APVS S.r.l. (1%);
- Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. (59,98%).

Gli Organi dell'Autorità di Sistema sono: il Presidente, il Comitato di Gestione ed il Collegio dei revisori dei conti.

Nel corso del 2020 con decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 332 del 6 agosto 2020 è stato revocato, a causa della mancata approvazione nei termini del Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2019 ed ai sensi dell'art 7, comma 3 lettera c) della Legge 84/1994, l'incarico del Presidente dell'Autorità con contestuale scioglimento del Comitato di Gestione e contestualmente nominato il Commissario straordinario dell'Ente.

Alla data di redazione del presente documento risultano quindi nominati o costituiti i seguenti organi:

- **Commissario Straordinario:** Decreto Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 576 del 16 dicembre 2020; incarico conferito fino al ripristino degli ordinari organi di vertice;
- **Comitato di Gestione:** Decreto del Commissario Straordinario dell'Autorità n. 561 dell'11 febbraio 2021;
- **Collegio dei revisori dei conti:** Decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 309 del 20 giugno 2017.

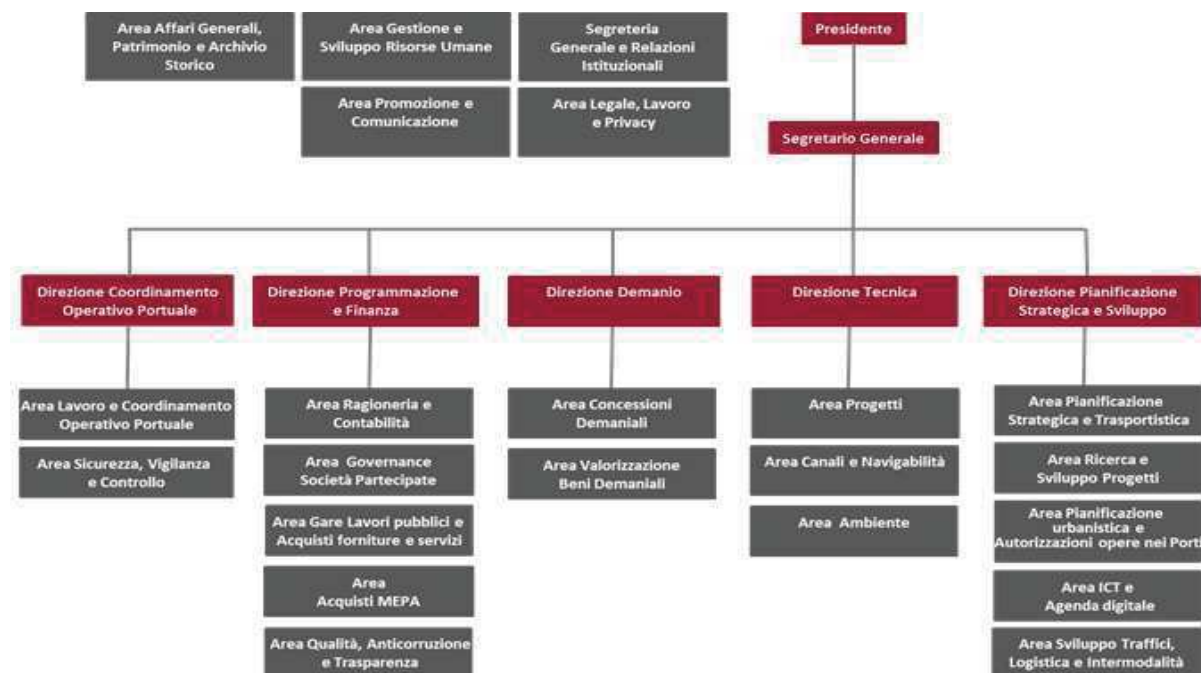
E' previsto (art. 11-bis L. 84/1994), pur non essendo un organo, un organismo consultivo per il "*confronto partenariale ascendente e discendente*" chiamato "*Organismo di partenariato della risorsa mare*" composto da rappresentanti delle categorie economiche e sociali portuali.

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali AdSPMAS si avvale di un Segretariato Generale composto dal Segretario Generale e dalla segreteria tecnico-operativa articolata in un contingente ed in una composizione qualitativa determinata in relazione alle specifiche esigenze dello scalo<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> Art. 10, comma quinto, legge 84/94.

L'organico complessivo è fissato nella pianta organica che è il contingente massimo quali-quantitativo.



*(organigramma in vigore al 31 dicembre 2020)*

La legge, nell'attribuire all'Autorità di Sistema Portuale autonomia di bilancio e finanziaria, assegna alla stessa le seguenti risorse finanziarie<sup>7</sup>:

- a) canoni di concessione demaniale di aree e banchine comprese nell'ambito portuale e di aree comprese nella circoscrizione territoriale<sup>8</sup> dell'Autorità medesima, nonché proventi di autorizzazione per l'esercizio di operazioni portuali;
- b) gettito della tassa sulle merci sbarcate ed imbarcate, della tassa erariale (unificate con DPR 10 del 28 maggio 2009) e della tassa di ancoraggio<sup>9</sup>;
- c) eventuali proventi derivanti dalle cessioni di impianti;
- d) contributi delle regioni, degli enti locali e di altri enti ed organismi pubblici;
- e) entrate diverse;
- f) diritti di porto.

Nell'ambito delle "entrate diverse" meritano menzione per la loro rilevanza la ripartizione del Fondo Perequativo istituito presso il Ministero dei Trasporti regolata con DM/69/T del

<sup>7</sup> Art. 13, comma primo, legge 84/94.

<sup>8</sup> Decreto del Ministro dei trasporti e della navigazione del 6 aprile 1994.

<sup>9</sup> Attribuite alle Autorità Portuali in base al comma 982 delle Legge 296 del 27 dicembre 2006 (Finanziaria 2007).

2008 e del cosiddetto Fondo IVA ex art. 18 bis della Legge 84/1994 quest'ultimo da quantificare e ripartire con apposito decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze.

Nel corso dell'esercizio 2020 non è stato emanato il decreto di ripartizione della quota del Fondo IVA e non è stata assegnata all'ente alcuna quota Fondo Perequativo. Per tale motivo non è stato possibile rilevare tali entrate nell'esercizio.



## RELAZIONE DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Gentili Signori,

il presente Bilancio Consuntivo fa riferimento al quarto anno di vita dell’Autorità di Sistema Portuale.

E’ maturo il percorso di integrazione come Sistema Portuale per lo sviluppo integrato dei porti di Venezia e Chioggia, in maniera da poter cogliere, all’interno della gestione unitaria, le possibili opportunità e gestire le eventuali criticità, emerse anche per effetto di una crisi economica globale, iniziata prima della pandemia da Covid-19, e che sui traffici ha generato nel 2020 una caduta (complessivamente) del 11,2% a 23,3 mil/t..

Detta contrazione si è riflessa sulle entrate ed unitamente alle maggiori uscite registrate per effetto o indotte dalla pandemia ha fortemente inciso sui margini di bilancio ed in particolare sul margine di gestione corrente, tuttavia questa contrazione è stata più che compensata sul piano delle entrate da contributi e riconoscimenti di origine governativa o regionale per specifici investimenti infrastrutturali.

A livello macroeconomico la pandemia COVID-19 ha impattato su una economia già fragile ed in via di recessione dal 2019 amplificando i segnali negativi. Non si può non ricordare l’effetto paralisi mondiale sui traffici che si è avuto nei primi mesi (marzo, aprile e maggio) e complicazioni correlate agli scenari di incertezza e sulla (allora) modesta operatività.

Il blocco di molti settori, le limitazioni alla circolazione personale, il lavoro a distanza come alternativa ed in alcuni casi un obbligo non sono solo un ricordo ma rappresentano il termometro di cosa il 2020 è stato, con un impatto trasversale che va ben oltre la congiuntura o il parametro dell’andamento dell’economia.

Oggi, se il “*sistema*” logistico ha saputo reagire, comunque non può ritenersi del tutto superata la fase negativa. In tal senso rimane una sensazione di incertezza che caratterizza la situazione attuale e condiziona le prospettive future.

Un lavoro attento è stato svolto verso gli interventi infrastrutturali per superare le limitazioni fisiche di un porto lagunare, in particolare per escavi ed accessibilità, segnati da difficoltà di carattere autorizzativo non controllate dall'Ente e per questo dipendenti, in parte, da scelte e azioni che risiedono nel potere di altri centri amministrativi.

Il recente avvio –in via sperimentale– dell'operatività del MOSE ha avuto rilevanti implicazioni sull'operatività e sono allo studio procedure e supporti tecnologici atti a limitare detti influssi.

L'impegno profuso per rappresentare e chiedere attenzione per il porto di Venezia con le relative peculiarità è stato continuo e rivolto a tutte le occasioni di studio e dibattito che si sono presentate.

Il settore crociere, fortemente limitato dalla vicenda pandemica, da anni attende soluzioni per limitare il passaggio delle c.d. grandi navi nel Canale di San Marco e della Giudecca ed ha visto formulare a livello governativo delle proposte per la riallocazione culminate ad inizio 2021 (Decreto Legge 45 de 1 aprile 2021), nell'emanazione di un concorso di idee per pervenire alla ricollocazione fuori della laguna di Venezia.

Attenzione particolare è stata rivolta allo scalo di Chioggia che quale parte di un “*sistema portuale*” si ritiene possa rispondere ad esigenze trasportistiche e specializzazioni di nicchia atte a generare economie di filiera in grado di rappresentare un valore aggiunto per tutto il territorio; oggi molte criticità (pescaggi, accessibilità, vocazione e specializzazione) stanno vedendo un percorso per la soluzione.

In questo contesto il Bilancio Consuntivo che viene presentato al Comitato di Gestione rappresenta la sintesi dello sforzo profuso e la visione perseguita, azione rivolta alla riduzione dell'esposizione debitoria dell'Ente, quanto mai fondamentale per garantire una stabilità, particolarmente in momenti di shock esogeni come quello attuale, sia nello sviluppo strategico, malgrado l'influsso delle macro-dinamiche economiche, al fine di consolidare e articolare il ruolo di scalo di eccellenza, come è stato riconosciuto, dati alla mano, dalle economie della Regione e del Nordest e quale infrastruttura di sistema, riferimento delle economie del territorio e perno fondamentale del sistema portuale nazionale.

Un riferimento particolare va fatto per l'anno 2020 sul fronte della situazione della governance interna dell'Ente e degli organi istituzioni, ambito su cui si è registrata una operatività limitata in condizioni di commissariamento. Ne è derivata una operatività in alcuni momenti rallentata ed in altri la difficoltà di individuare gli obiettivi da raggiungere, criticità che da inizio 2021 si è stabilizzata, sempre in un ambito di mandato commissariale, ma con il Comitato di gestione ricostituito. A questo deve ricollegarsi un rinnovato impegno delle istituzioni del territorio in primis Regione del Veneto e Città Metropolitana nel sostenere lo sviluppo del sistema portuale promuovendo un lavoro di squadra, per il bene degli scali ma soprattutto del territorio, in difesa di una infrastruttura che viene sentita come strategica, nella sua peculiarità e debolezza congiunturale.

## ***Il Traffico***

L'attività di monitoraggio dei traffici portuali ha riguardato entrambi gli scali del sistema portuale del Mare Adriatico Settentrionale che, nel corso del 2020, hanno mostrato una flessione di circa l'11,2% rispetto al 2019, raggiungendo complessivamente 23,3 milioni di tonnellate (-3 milioni di tonnellate circa). Questo risultato negativo si deve al calo di entrambi i porti: il porto di Venezia vede diminuire i propri traffici del 10,2%, risultato peggiore è stato registrato nel porto di Chioggia dove gli scambi risultano in calo rispetto all'anno precedente del 31%.

Il porto di Venezia nel 2020 ha fatto registrare volumi totali di circa 22,4 milioni di tonnellate, in calo rispetto all'anno precedente (-2,5 milioni di tonnellate, -10,2%). Per tutti i settori i risultati indicano tassi negativi: commerciale -10%, industriale -23,3% e petrolifero -5,1%. Il porto di Chioggia ha visto ridotti i propri volumi di traffico del 31% (-410.000 tonnellate circa) non riuscendo a raggiungere il milione di tonnellate movimentate.

La composizione complessiva dei traffici per settore rimane in linea con quella del 2019, il traffico commerciale continua a prevalere sugli altri. Nel 2020 la composizione dei traffici risulta: 57,9% commerciale (58,2% nel 2019), 10,7% industriale (12,4% nel 2019), 31,4% petrolifero (29,4% nel 2019).

Il settore delle rinfuse liquide ha, complessivamente, fatto registrare una flessione pari al 5,1%, con una diminuzione di circa 460 mila tonnellate, imputabili soprattutto ai traffici di prodotti raffinati (-4,8% pari a -365.000 tonnellate circa). In calo anche le altre rinfuse liquide (-27,9% pari a circa 90.000 tonnellate). In linea con il 2019 l'andamento dei prodotti chimici (-0,5% pari a -5.000 tonnellate circa).

Il settore delle rinfuse solide, comprendenti i traffici dei prodotti del settore agroalimentare, energetico, minerario, siderurgico e dell'edilizia (quest'ultimo compreso nella categoria "altre rinfuse solide"), vede calare i propri volumi di traffico rispetto al 2019, con una perdita di circa 1,35 milioni di tonnellate, pari al 19,3%. L'analisi dei traffici dei diversi settori merceologici evidenzia decrementi in pressoché tutti i diversi comparti. I cereali registrano una diminuzione del 50,2%, con circa 335.000 tonnellate movimentate (-340.000 tonnellate circa), le movimentazioni di prodotti metallurgici scendono del 6,7% (-110.000 tonnellate circa), i minerali calano del 15,4% (-120.000 tonnellate circa). Il carbone è il comparto che ha

contribuito maggiormente al risultato negativo del settore con minori scambi per un milione di tonnellate (-69,6%). In linea con i risultati del 2019 i mangimi ed i prodotti chimici, positive le movimentazioni delle altre rinfuse solide (+26,5% pari a circa +185.000 tonnellate).

Il settore delle merci varie in colli evidenzia un calo rispetto al 2019 (-11,1% pari a circa 1,14 milioni di tonnellate). Questo risultato è stato determinato dalla diminuzione di tutte e tre le componenti del settore: le altre merci varie (tra cui i prodotti siderurgici) calano del 14,5% pari a circa -410.000 tonnellate, i contenitori (-10,3% pari a -590.000 tonnellate circa) e il traffico dei Ro-Ro (-8,1% pari a circa 140.000 tonnellate). I traffici container in termini di TEU passano da 593.000 TEU del 2019 a 529.000 TEU del 2020, con una perdita pari a 10,7 punti percentuali.

Per quanto riguarda il settore passeggeri, nel corso del 2020, si registra una pesante diminuzione con una movimentazione di 50.000 passeggeri totali a fronte dei quasi due milioni del 2019. Le crociere e la componente “navi veloci” hanno di fatto visto azzerarsi i propri volumi (-98,2%) mentre i “traghetti” registrano un dimezzamento dei passeggeri trasportati (-54,4% pari a circa -56.000 unità).

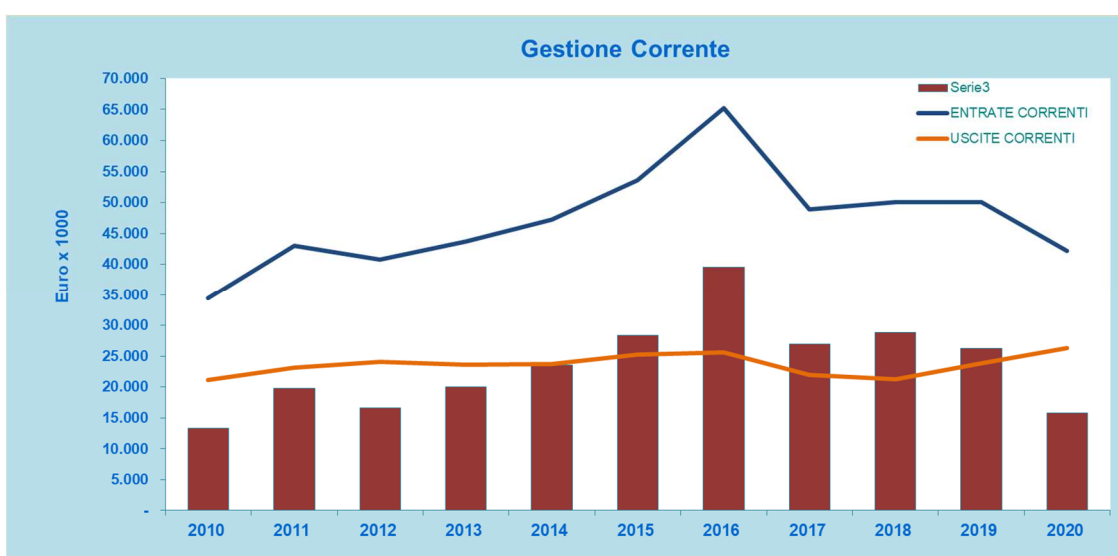
A seguire vengono illustrati i traffici.

ESPO MODIFICATO									
( Venezia, Chioggia )									
ANNO PERIODO	2019 - 2019			2020 - 2020			Differenza		
	Gennaio - Dicembre			Gennaio - Dicembre			TOTALE	%	
	IN	OUT	TOTALE	IN	OUT	TOTALE			
<b>A 1 TOTALE TONNELLATE</b>	<b>20.357.544</b>	<b>5.948.641</b>	<b>26.306.185</b>	<b>18.000.219</b>	<b>5.344.342</b>	<b>23.344.561</b>	<b>-2.961.624</b>	<b>-11,2</b>	
Commerciale	10.107.281	5.206.939	15.314.220	8.905.025	4.600.291	13.505.316	-1.808.904	-11,8	
Industriale	2.839.630	411.781	3.251.411	2.021.412	479.697	2.501.109	-750.302	-23,0	
Petroli	7.410.633	329.921	7.740.554	7.073.782	264.354	7.338.136	-402.418	-5,1	
<b>A 2 RINFUSE LIQUIDE</b>	<b>8.349.970</b>	<b>669.652</b>	<b>9.019.622</b>	<b>7.884.279</b>	<b>672.413</b>	<b>8.556.692</b>	<b>-462.930</b>	<b>-5,1</b>	
Petrolio grezzo	0	0	0	0	0	0	0		
Prodotti (petroliferi) raffinati	7.197.873	323.928	7.521.801	6.891.720	264.354	7.156.074	-365.727	-4,8	
Prodotti petroliferi gassosi, liquefatti o compressi e gas naturale	0	0	0	0	0	0	0		
Prodotti chimici	892.845	280.831	1.173.676	790.480	376.745	1.167.225	-6.451	-0,5	
Altre rinfuse liquide	259.252	64.893	324.145	202.079	31.314	233.393	-90.752	-27,9	
<b>A 3 RINFUSE SOLIDE</b>	<b>6.821.471</b>	<b>194.748</b>	<b>7.016.219</b>	<b>5.392.089</b>	<b>266.405</b>	<b>5.658.494</b>	<b>-1.357.725</b>	<b>-19,3</b>	
Cereali	605.113	67.921	673.034	266.759	68.338	335.097	-337.937	-50,2	
Derrate alimentari/ mangimi/oleaginosi	1.574.845	12.234	1.587.079	1.597.536	3.300	1.600.836	13.757	0,8	
Carboni fossili e ligniti	1.425.857	5.536	1.431.393	433.941	0	433.941	-997.452	-69,6	
Minerali, cementi e calci	769.476	0	769.476	645.980	4.835	650.815	-118.661	-15,4	
Prodotti metallurgici	1.606.236	4.280	1.610.516	1.477.678	24.633	1.502.311	-108.205	-6,7	
Prodotti chimici	241.434	0	241.434	226.300	19.480	245.780	4.346	1,8	
Altre rinfuse solide	598.510	104.777	703.287	743.895	145.819	889.714	186.427	26,5	
<b>A 4 MERCI VARIE IN COLLI</b>	<b>5.186.103</b>	<b>5.084.241</b>	<b>10.270.344</b>	<b>4.723.851</b>	<b>4.405.524</b>	<b>9.129.375</b>	<b>-1.140.969</b>	<b>-11,1</b>	
In contenitori	2.275.864	3.412.525	5.688.389	2.154.063	2.947.360	5.101.423	-586.966	-10,3	
Ro/ro	840.220	923.497	1.763.717	760.567	859.629	1.620.196	-143.521	-8,1	
Altre merci varie	2.070.019	748.219	2.818.238	1.809.221	598.535	2.407.756	-410.482	-14,5	
<b>INFORMAZIONI</b>									
<b>B1 Numero navi</b>			<b>3.725</b>			<b>2.563</b>	<b>-1.162</b>	<b>-31,1</b>	
Crociere			565			10	-555	-98,2	
Traghetti (ro-ro e ro-pax)			395			348	-47	-11,8	
Passeggeri corto raggio			363			0	-363	-100,0	
<b>Tonnellaggio lordo</b>			<b>79.389.227</b>			<b>41.506.713</b>	<b>-37.882.514</b>	<b>-47,7</b>	
<b>Movimento passeggeri locali e traghetti</b>	<b>100.232</b>	<b>96.308</b>	<b>196.540</b>	<b>23.757</b>	<b>23.264</b>	<b>47.021</b>	<b>-149.519</b>	<b>-76,0</b>	
Locali (navigazione < 20 miglia)	46.926	46.328	93.254	0	0	0	-93.254	-100,0	
Passeggeri traghetti	53.306	49.980	103.286	23.757	23.264	47.021	-56.265	-54,4	
<b>Movimento passeggeri crociere</b>			<b>1.617.945</b>			<b>5.653</b>	<b>-1.612.292</b>	<b>-99,6</b>	
Crociere "Home e Port"	698.309	699.119	1.397.428	2.888	1.754	4.642	-1.392.786	-99,6	
Crociere "Transiti"			220.517			1.011	-219.506	-99,5	
<b>Traffico Fluviale</b>	<b>37.775</b>	<b>50</b>	<b>37.825</b>	<b>53.866</b>	<b>449</b>	<b>54.315</b>	<b>16.490</b>	<b>43,5</b>	
<b>Numero contenitori</b>	<b>188.825</b>	<b>175.160</b>	<b>363.985</b>	<b>171.908</b>	<b>149.838</b>	<b>321.746</b>	<b>-42.239</b>	<b>-11,6</b>	
Pieni	101.294	162.909	264.203	91.549	136.539	228.088	-36.115	-13,6	
Vuoti	87.531	12.251	99.782	80.359	13.299	93.658	-6.124	-6,1	
<b>Movimento contenitori/TEU</b>	<b>308.567</b>	<b>284.559</b>	<b>593.126</b>	<b>284.259</b>	<b>244.851</b>	<b>529.110</b>	<b>-64.016</b>	<b>-10,7</b>	
<b>In origine e destinazione</b>	<b>308.567</b>	<b>284.559</b>	<b>593.126</b>	<b>284.259</b>	<b>244.851</b>	<b>529.110</b>	<b>-64.016</b>	<b>-10,7</b>	
Pieni	148.077	267.818	415.895	135.735	227.089	362.824	-53.071	-12,7	
Vuoti	160.490	16.741	177.231	148.524	17.762	166.286	-10.945	-6,1	
<b>"Trasbordati"</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Pieni	0	0	0	0	0	0	0		
Vuoti	0	0	0	0	0	0	0		
<b>Unità Ro-Ro</b>	<b>37.796</b>	<b>41.478</b>	<b>79.274</b>	<b>34.874</b>	<b>38.946</b>	<b>73.820</b>	<b>-5.454</b>	<b>-6,8</b>	
<b>Movimento veicoli privati/numero</b>	<b>17.251</b>	<b>17.707</b>	<b>34.958</b>	<b>7.158</b>	<b>6.325</b>	<b>13.483</b>	<b>-21.475</b>	<b>-61,4</b>	
<b>Movimento veicoli commerciali/numero</b>	<b>18.635</b>	<b>23.183</b>	<b>41.818</b>	<b>15.046</b>	<b>17.912</b>	<b>32.958</b>	<b>-8.860</b>	<b>-21,1</b>	

## La Competenza

Il conto finanziario dell'esercizio 2020 chiude con un avanzo di amministrazione di m.€ (migliaia di Euro) 20.281 in aumento rispetto al preventivo assestato con il primo Elenco di Variazioni di Euro 8.330 migliaia di Euro.

Passando ad analizzare la **gestione corrente**, il raffronto fra le entrate e le uscite fa registrare un **avanzo di parte corrente** pari a m.€ 15.827 che corrisponde al 37,52% delle entrate correnti (m.€ 42.184). Il grafico e la tabella che seguono espongono la serie storica del dato.

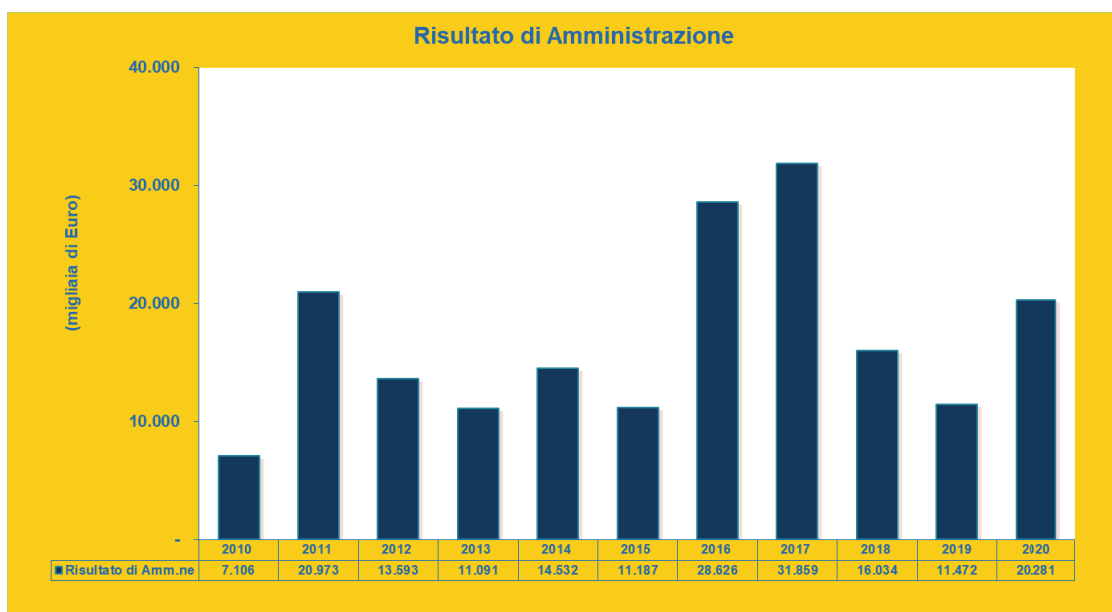


### RISULTATO DI PARTE CORRENTE

2016	2017	2018	2019	2020
39.570.769	26.906.263	28.791.491	26.200.084	15.826.697

I dati complessivi dell'esercizio 2020 vengono riassunti nella tabella seguente che evidenzia i valori degli ultimi due esercizi e del preventivo assestato; la successiva rappresentazione grafica espone l'evoluzione delle entrate, delle uscite e dell'avanzo di amministrazione a partire dall'anno 2006.

<b>SINTESI ENTRATE - USCITE</b>					
<b>(Valori in Euro)</b>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Previsione 2020</b>	<b>Scostamento</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>2020 - 2019</b>
<b>ENTRATE</b>					
Avanzo di Amm.ne iniziale	11.472.470	11.472.470	0	16.034.214	-4.561.744
Correnti	42.183.670	45.078.576	-2.894.906	50.074.652	-7.890.982
Conto capitale	16.468.265	20.043.256	-3.574.991	2.101.270	14.366.995
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>74.350.217</b>	<b>82.892.302</b>	<b>-8.542.085</b>	<b>72.991.041</b>	<b>1.359.176</b>
<b>USCITE</b>					
Correnti	26.356.974	32.521.850	-6.164.876	23.874.568	2.482.406
Conto capitale	25.106.674	32.121.947	-7.015.273	35.266.605	-10.159.931
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>55.689.459</b>	<b>70.941.797</b>	<b>-15.252.338</b>	<b>63.922.078</b>	<b>-8.232.619</b>
Risultato di competenza	18.660.758	11.950.505	6.710.253	9.068.963	9.591.795
Variazioni nei residui	1.620.178	0	1.620.178	2.403.507	-783.329
Risultato di amministrazione	20.280.936	11.950.505	8.330.431	11.472.470	8.808.466





Dal raffronto con le poste dell'esercizio precedente, si nota che se dal lato delle entrate complessive (comprensive dell'avanzo di amministrazione iniziale) si registra un leggero aumento riconducibile ai contributi in conto capitali riconosciuti all'Ente in questo esercizio dal lato delle uscite totali si rileva una diminuzione riconducibile, oltre che a minori interventi infrastrutturali, al fatto che nel corso del 2019 è stato effettuato un parziale rimborso anticipato dei mutui gravanti sulle risorse proprie dell'Autorità.

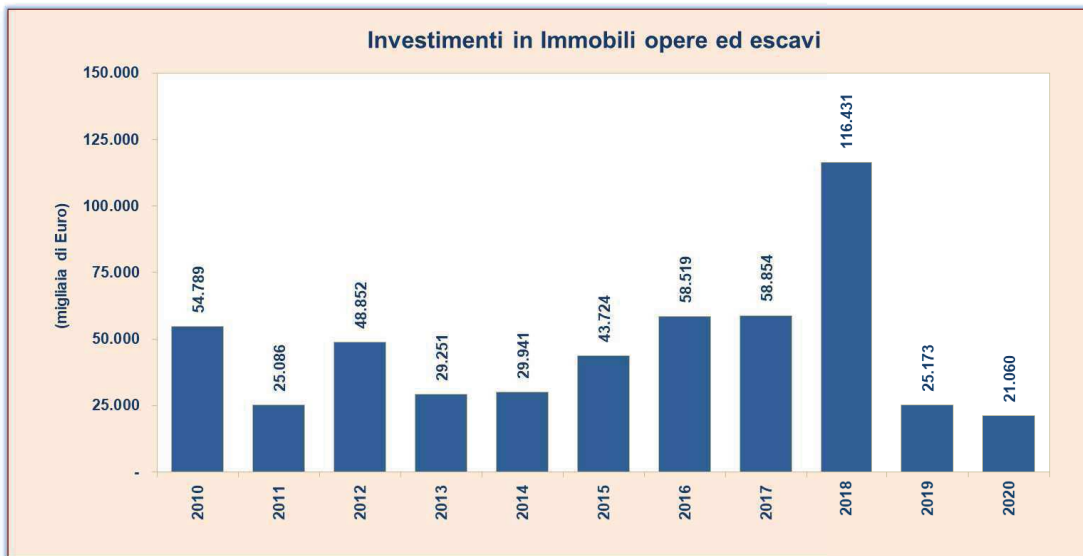
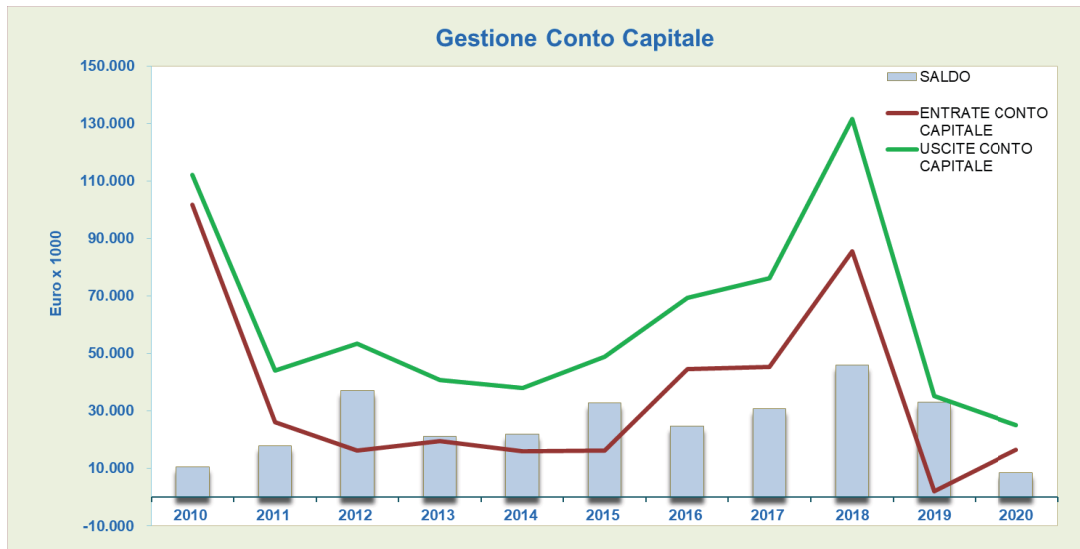
Un dato rilevante sul fronte delle entrate corrente viene dalle riduzioni registrate per contrazione traffici e per il riconoscimento di riduzione canoni demaniali ex art. 199 D.L. 34/2020, dinamica cui si unisce quella dei maggiori oneri sostenuti per fronteggiare il COVID-19 in particolare per gestire il rischio contagio (sanificazione, utilizzo DPI, ...). Un ulteriore effetto è stata la riduzione di tutta una serie di costi di gestione in particolare per funzionamento uffici e trasferte, attività sostituite con le nuove modalità agili tramite collegamenti da remoto. Anche questo aspetto nel complesso dall'impatto positivo ha richiesto un intervento interno ed investimenti mirati in attrezzature e dotazioni informatiche.

Per l'analisi dettagliata delle singole voci delle entrate e delle uscite nonché del rispetto dei limiti imposti dalla legge si rinvia al commento del Rendiconto Finanziario (parte IV).

La **gestione in conto capitale** presenta un deficit complessivo di m.€ 8.639 che viene coperto interamente dall'avanzo di parte corrente (m.€ 15.827).

Nei grafici seguenti si riporta la dinamica degli importi che hanno caratterizzato, dal 2010 ad oggi, le entrate e le uscite del conto capitale, oltre all'entità annua degli investimenti. Si nota un valore degli investimenti per opere, escavi ed interventi finalizzati allo sviluppo strategico degli scali del sistema portuale dove l'autofinanziamento, pari a m.€ 5.216, ne rappresenta il 24,77%.

Dal 1996, anno in cui ha avuto inizio l'attività dell'Autorità Portuale di Venezia, ad oggi, l'ammontare complessivo degli investimenti in opere ed escavi ha raggiunto il considerevole importo di circa 1.043 milioni di Euro mentre il valore complessivo degli investimenti dalla costituzione dell'Autorità di Sistema (anno 2017) è pari a circa 221 milioni in quattro anni.



<b>Anno</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>
<b>Valore annuo</b>	<b>48.852</b>	<b>29.251</b>	<b>29.941</b>	<b>43.724</b>	<b>58.519</b>	<b>58.854</b>	<b>116.431</b>	<b>25.173</b>	<b>21.060</b>
<b>Valore cumulato (dal 1996)</b>	<b>660.326</b>	<b>689.577</b>	<b>719.518</b>	<b>763.242</b>	<b>821.761</b>	<b>880.615</b>	<b>997.046</b>	<b>1.022.219</b>	<b>1.043.279</b>
<b>Valore cumulato APV (1996 - 2016)</b>	<b>660.326</b>	<b>689.577</b>	<b>719.518</b>	<b>763.242</b>	<b>821.761</b>				
					<b>Valore cumulato ADSP (dal 2017)</b>	<b>58.854</b>	<b>175.285</b>	<b>200.458</b>	<b>221.518</b>

## La Cassa

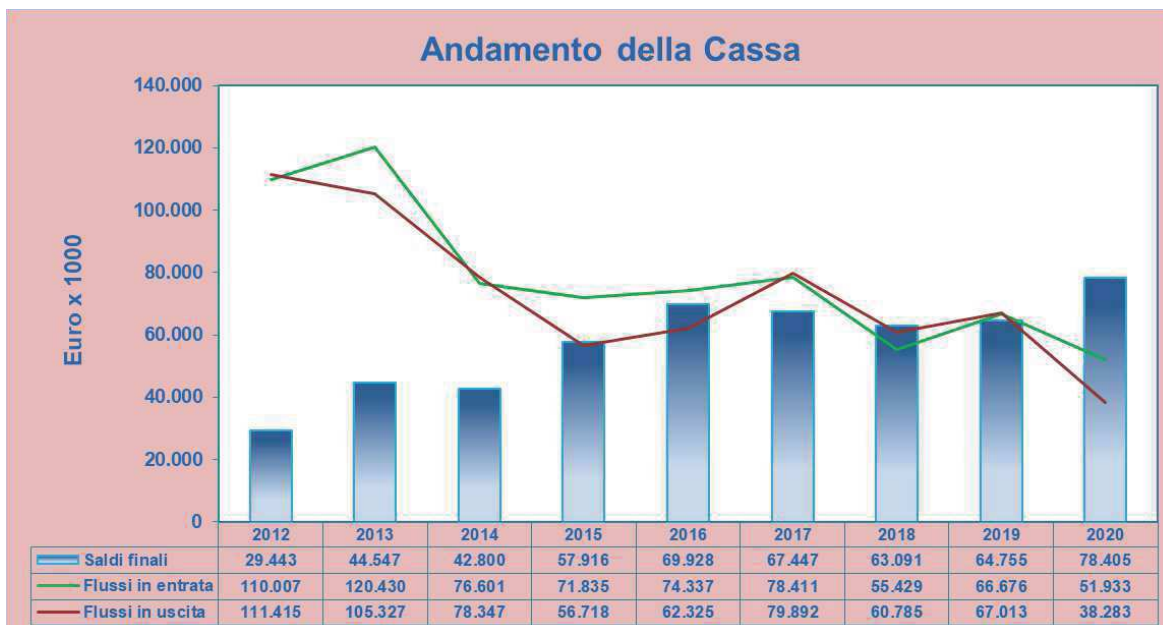
Il saldo di cassa a fine esercizio 2020 risulta pari ad m.€ 78.405 con un aumento rispetto al saldo iniziale di m.€ 13.650 quasi esclusivamente generato dalla gestione corrente.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ENTRATE</b>			
Correnti	36.918	48.726	50.416
Conto capitale	10.823	14.417	440
Partite di giro	4.192	5.533	4.573
<b>Totale riscossioni</b>	<b>51.933</b>	<b>68.676</b>	<b>55.429</b>
<b>USCITE</b>			
Correnti	23.393	20.443	21.379
Conto capitale	10.274	41.280	35.772
Partite di giro	4.616	5.289	3.633
<b>Totale pagamenti</b>	<b>38.283</b>	<b>67.012</b>	<b>60.784</b>
<b>Saldo</b>	<b>13.650</b>	<b>1.664</b>	<b>-5.355</b>

Le **entrate**, incassate nell'esercizio 2020, riguardano principalmente le tasse portuali e di ancoraggio per m.€ 18.925, i canoni demaniali per m.€ 14.986, i proventi da autorizzazioni per m.€ 735, i recuperi diversi per m.€ 225, i trasferimenti correnti da Enti per m.€ 1.695, la riscossione di crediti per m.€ 600, finanziamenti in conto capitale da Enti per m.€ 10.146 e le riscossioni aventi natura di partite di giro per m.€ 4.192.

Per quanto attiene alle **uscite**, i pagamenti si riferiscono alle spese correnti per competenze del personale dipendente, acquisto di beni e servizi, prestazioni di terzi per servizi istituzionali e oneri tributari, finanziari e straordinari (complessivamente m.€ 23.393) agli investimenti (complessivamente m.€ 6.747), alle rate dei mutui (m.€ 3.527) e alle spese aventi natura di partite di giro (m.€ 4.616).

Il seguente grafico mette in risalto l'andamento annuale dei flussi in entrata ed in uscita ed i saldi di cassa risultanti alla fine di ogni esercizio a partire dall'anno 2012 fino all'anno 2020 rimandando per un'analisi ulteriore al commento del Rendiconto Finanziario (parte IV).



## ***I Residui***

L'andamento degli incassi e dei pagamenti registrati nel corso del 2020 ha determinato un aumento dei residui attivi (m.€ 10.898) e passivi (m.€ 15.739).

Ciò è dovuto per i residui attivi prevalentemente dalla dilazione dei pagamenti dovuta alla crisi conseguente alla pandemia, nonché agli ulteriori contributi accertati e non incassati nel corso dell'esercizio al netto degli incassi ricevuti a valere su finanziamenti già assegnati, per i residui passivi prevalentemente dalla spesa per investimenti impegnata a fronte dei nuovi finanziamenti ricevuti.

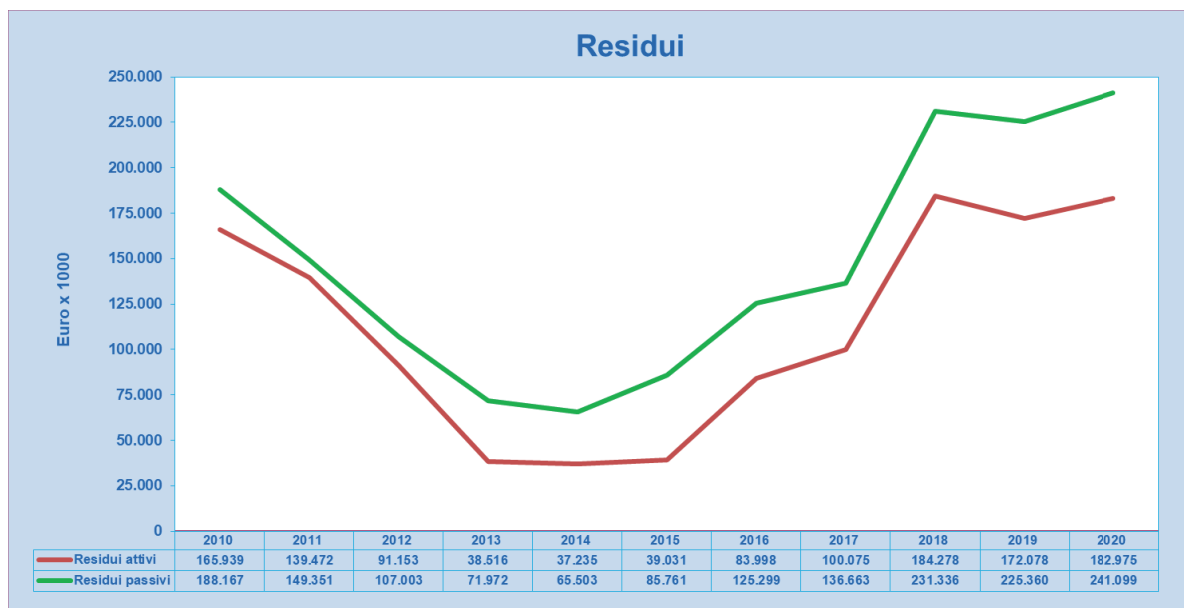
La situazione al 31 dicembre 2020, esposta nella seguente tabella, viene raffrontata con i valori conseguiti nei precedenti esercizi e per un ulteriore commento alla stessa si rimanda a quanto contenuto nell'apposita sezione del Rendiconto Finanziario (parte IV).

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>ENTRATE</b>			
Correnti	23.036	17.813	16.663
Conto capitale	159.106	153.460	165.775
Partite di giro	833	804	1.840
<b><i>Totale residui attivi</i></b>	<b>182.975</b>	<b>172.077</b>	<b>184.278</b>
<b>USCITE</b>			
Correnti	14.291	12.191	9.350
Conto capitale	226.105	212.069	220.094
Partite di giro	703	1.100	1.892
<b><i>Totale residui passivi</i></b>	<b>241.099</b>	<b>225.360</b>	<b>231.336</b>
<b><i>Saldo</i></b>	<b>-58.124</b>	<b>-53.283</b>	<b>-47.058</b>

Il grafico seguente mostra l'andamento dei residui finali degli ultimi esercizi.

La composizione degli stessi è oggetto di sistematico controllo nonché di verifica delle condizioni per mantenerne l'iscrizione in bilancio la quale nel corso dell'esercizio ha determinato un effetto netto positivo sull'avanzo di amministrazione di m.€ 1.620.

Si sottolinea infine che il saldo negativo della gestione dei residui pari a complessivi m.€ 58.124 risulta interamente coperto dal saldo finale di cassa di m.€ 78.405.



## ***Il Bilancio Civilistico***

### **1) La situazione patrimoniale**

La situazione patrimoniale al 31 dicembre 2020 presenta i seguenti saldi:

<b>Situazione patrimoniale</b> (in migliaia di Euro)	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Immobilizzazioni nette	473.716	313.571	306.681
Attivo circolante	257.977	233.937	247.236
Ratei e risconti	0	0	0
<b>Totale Attivo</b>	<b>731.693</b>	<b>547.508</b>	<b>553.917</b>
Patrimonio Netto	235.949	235.523	225.021
Fondi rischi ed oneri	1.871	100	0
Fondo TFR	2.234	1.971	2.197
Debiti	320.921	309.108	325.499
Ratei e risconti	170.718	806	1.200
<b>Totale Passivo</b>	<b>731.693</b>	<b>547.508</b>	<b>553.917</b>

L'Esercizio 2020 chiude con un incremento del patrimonio netto di m.€ 425 rispetto all'esercizio precedente.

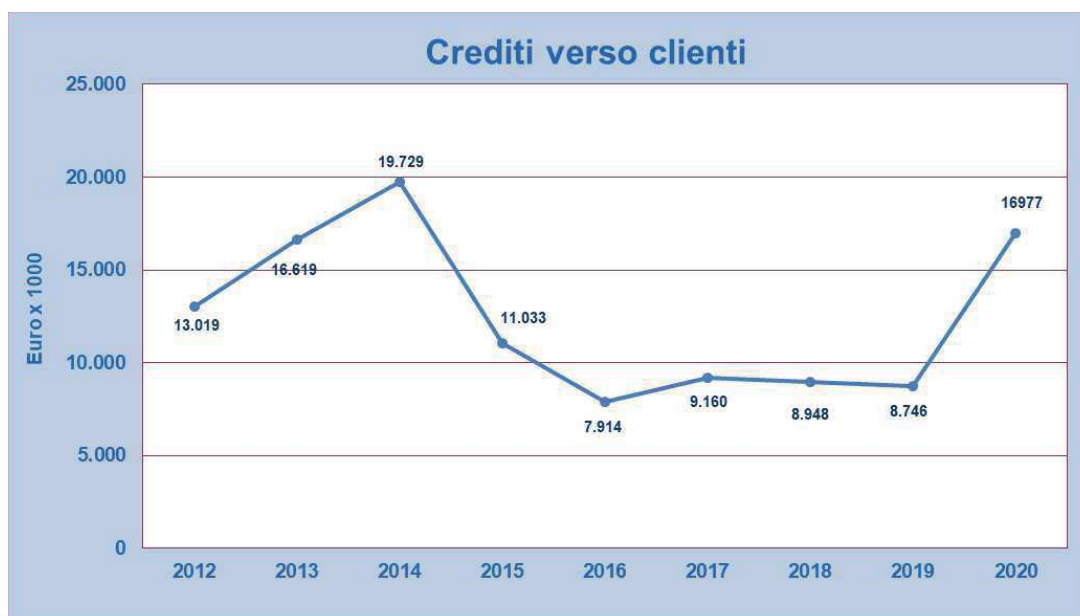
Il valore complessivo delle immobilizzazioni, al netto dei relativi fondi di ammortamento, passa da m.€ 313.571 a m.€ 473.716, con un aumento di m.€ 160.145 in quanto l'importo esposto, a seguito applicazione del metodo indiretto (a partire dal presente esercizio) di rilevazione dei contributi pubblici per la realizzazione degli investimenti.

Le immobilizzazioni finanziarie, per un valore complessivo di m.€ 117.760, sono date principalmente dalle partecipazioni detenute in APVInvestimenti Spa (m.€ 8.500), in Venice Newport Container and Logistics Spa (m.€ 106.660), nel Consorzi CFLI (m.€ 68), nella società ERF Spa (m.€ 170) e nella partecipazione, trasferita nel corso del 2019 ex lege dalla CCIAA di Venezia e Rovigo, in Chioggia Terminal Crociere Srl (m.€ 41).

I crediti totali netti fanno registrare rispetto all'esercizio 2019 un aumento di m.€ 10.390 dovuto in prevalenza all'effetto delle dilazioni di pagamento concesse a fronte dell'emergenza sanitaria in corso; di questi, quelli verso clienti, al netto del fondo svalutazione crediti (m.€ 3.657), ammontano a m.€ 16.977. Il grafico seguente mostra l'andamento dei "Crediti netti verso clienti" degli ultimi anni, consistenza che è da ricollegare al fatturato realizzato nel



medesimo periodo; l'elenco dei saldi per cliente al 31 dicembre 2020 è esposto tra gli allegati al Bilancio Civilistico.

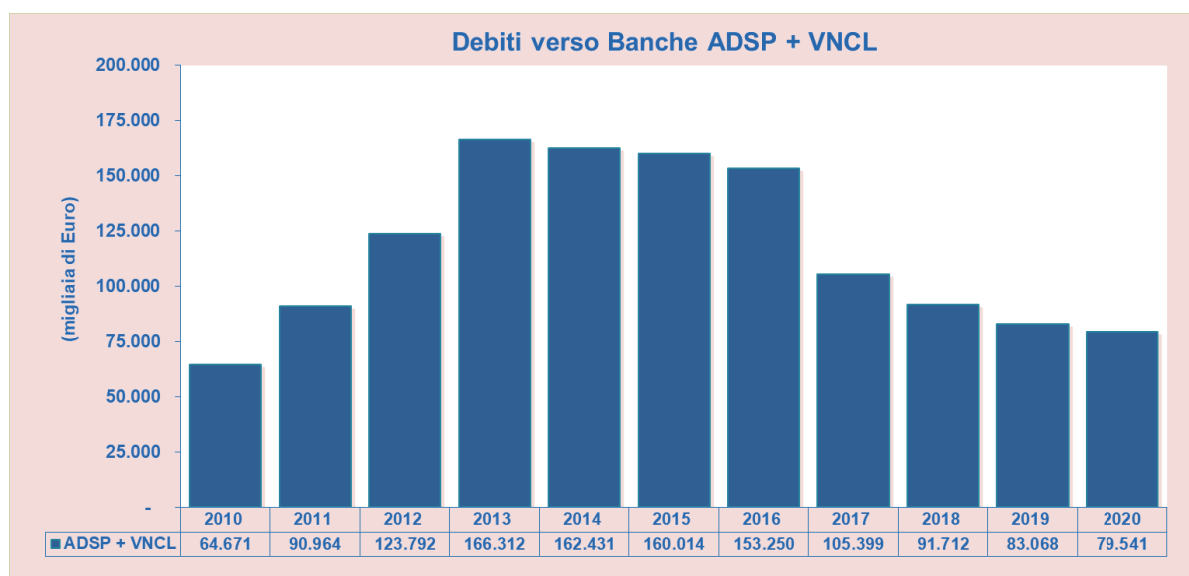
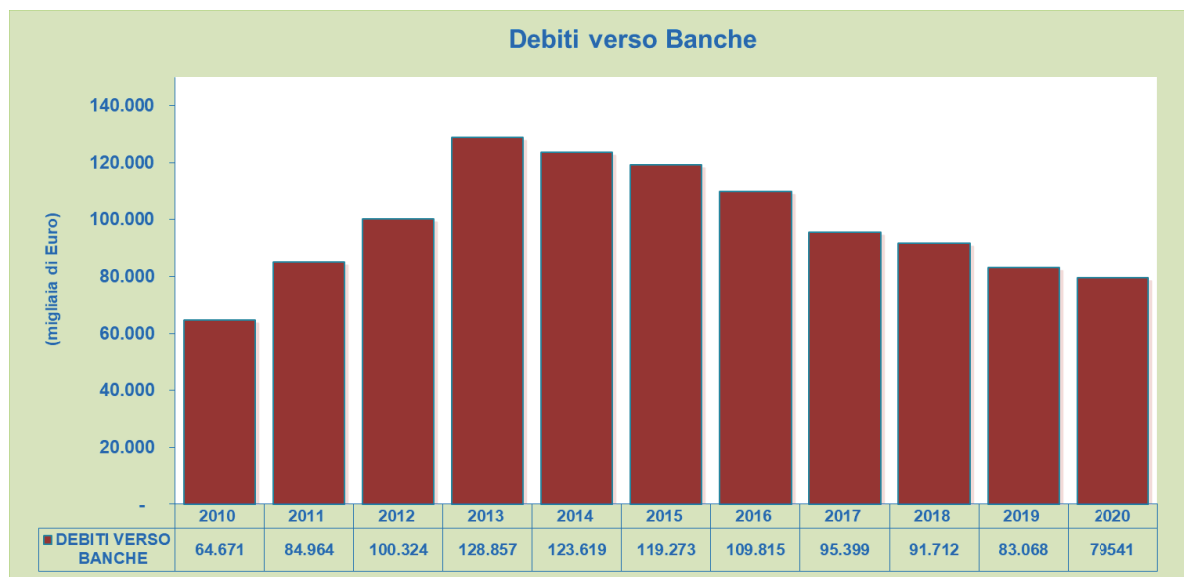


I debiti passano da m.€ 309.107 a m.€ 320.921. Tale indebitamento, aumentato di m.€ 11.814 è da ricondurre al fatto che:

- a fronte della situazione debitoria sovraesposta il saldo di cassa alla chiusura dell'esercizio ammonta a 78 milioni di euro e i crediti vantati dall'Ente 258 milioni di euro;
- l'indebitamento per mutui è legato a piani di rimborso regolati nel programma di ammortamento di durata di 25 anni, ragione per cui la "tenuta" e "compatibilità" con gli equilibri di bilancio va vista sulla rata annuale, pena l'effetto di misurare grandezze (stock e capacità di rimborso) non omogenee;

Relativamente ai debiti verso banche si sottolinea che l'Ente nel corso degli anni ha avviato un piano volontario volto all'accelerazione del rimborso degli stessi per un totale complessivo di m.€ 20.000 che ha consentito ad oggi la riduzione dei debiti di AdSP di 49 milioni di euro rispetto al massimo di 128 milioni raggiunto nel 2013 e dei debiti del gruppo di 87 milioni di euro rispetto al massimo di 166 milioni raggiunto sempre nel 2013.

I grafici che seguono consentono di apprezzare quanto sopra evidenziato



## 2) Il conto economico

La seguente tabella riporta il risultato del conto economico dell'ultimo triennio consentendo un confronto fra i dati dell'esercizio 2020 ed i due esercizi precedenti:

<b>Conto Economico</b> (in migliaia di Euro)	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Ricavi delle vendite/prestazioni	999	1.140	1.107
Proventi Patrimoniali e diversi	41.396	49.324	48.989
<b>Totale Ricavi</b>	<b>42.395</b>	<b>50.464</b>	<b>50.096</b>
<b>Totale Costi</b>	<b>42.014</b>	<b>38.121</b>	<b>34.944</b>
Differenza (Margine Operativo)	381	12.343	15.152
Ammortamenti finanziari	-	-	-
Oneri Proventi finanziari -/+	-711	-846	-887
Oneri Proventi straordinari -/+	1.160	-576	-339
Imposte sul reddito	405	419	424
<b>Utile Netto</b>	<b>425</b>	<b>10.502</b>	<b>13.502</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>15.089</b>	<b>26.904</b>	<b>26.572</b>

L'utile netto ammonta a m.€ 425 con una diminuzione di m.€ 10.077 rispetto al precedente esercizio.

## ***Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio***

Dopo la chiusura dell'esercizio non si sono verificati fatti di rilievo in grado di incidere o alterare il dato consuntivo esposto o di inficiarne la rappresentazione.

Nel 2020 (ma senza che ciò incida sul risultato e su quanto rappresentato) ha avuto luogo purtroppo la pandemia da Covid – 19 che ha avuto, e sta avendo, significativi impatti sull'economia mondiale e nazionale, richiedendo consistenti e ripetuti interventi governativi, alcuni dei quali ancora in definizione alla data di pubblicazione della presente relazione ed investimenti mirati volti ad arginare l'impatto.

La data di riferimento di decorrenza è da far risalire al 23/02/2020 e gli effetti sono tuttora in corso permanendo attivo lo stato emergenziale.

Va detto, che pur con le note tensioni organizzative e contabili e con le diverse criticità che si sono e si devono affrontare la “continuità aziendale” con riguardo al bilancio chiuso al 31/12/2020 e dai dati registrati nel primo periodo 2021 è assicurata senza particolari osservazioni da rappresentare e non si ravvisano essere emersi elementi tali da portare a modificare detto giudizio.

In proposito si ritiene di dover ricollegare a questa considerazione il fatto che l'impatto sulle entrate (minori tasse portuali e di ancoraggio e minori entrate demaniali) e sulle uscite (costi di gestione nelle modalità consentite nel contesto pandemico) ha inciso sul margine di gestione corrente rimasto comunque ampiamente positivo, situazione nel contempo migliorata per effetto di entrate straordinarie su investimenti specifici nella forma di contributi di matrice governativa o regionale.

E' stata rinnovata l'attenzione governativa e delle istituzioni locali in primo luogo Regione del Veneto e Città Metropolitana nel riaffermare la centralità degli scali di Venezia e Chioggia quale leva per lo sviluppo del territorio e nel contempo nella volontà di affrontare i grandi temi aperti (accessibilità nautica, limitazioni derivanti da operatività MOSE, grandi navi, emergenze e criticità ambientali, ecc.) riportati al centro del confronto politico.

In tal senso si deve leggere il D.L. 45 del 1/04/2021 che avvia anche a livello governativo un percorso “*per la disciplina del traffico crocieristico e del trasporto marittimo delle merci nella laguna di Venezia*” autorizzando lo svolgimento di un “*concorso di idee*”

*articolato in due fasi ... avente ad oggetto l'elaborazione di proposte ideative e di progetti di fattibilità tecnica ed economica relativi alla realizzazione e gestione di punti di attracco fuori dalle acque protette della laguna di Venezia utilizzabili dalle navi adibite a trasporto passeggeri di stazza lorda superiore a 40.000 tonnellate e dalle navi portacontaineri adibite a trasporti transoceanici, anche tenendo conto delle risultanze di eventuali studi esistenti".*

## ***Emergenza sanitaria – misure adottate***

Le iniziative poste in essere per il contrasto e il contenimento della diffusione del virus Covid-19 negli ambienti di lavoro sono state in linea con le raccomandazioni istituzionali diffuse (Governo, Regione Veneto e Dipartimento Sanità Pubblica). L'Ente ha infatti provveduto a:

- sanificazione straordinaria dell'impianto di riscaldamento e condizionamento;
- intensificazione dell'attività di pulizia degli uffici (con particolare attenzione agli spazi comuni);
- raccomandazione ai lavoratori di liberare e riordinare le postazioni di lavoro al fine di ottimizzare le operazioni di pulizia e sanificazione;
- favorire la disponibilità e l'accessibilità di gel disinfettante tramite l'installazione di appositi distributori;
- limitare l'accesso nell'Ente a soggetti esterni;
- regolamentare l'uso delle sale comuni per evitare assembramenti riducendone di conseguenza la capienza;
- regolamentare i comportamenti del personale all'interno dell'Ente;
- sospendere le trasferte privilegiando le riunioni in videoconferenza;
- acconsentire l'uscita dalla sede al personale in servizio solo per motivi di necessità ed urgenza ed indifferibilità;
- acquisire e mettere a disposizione strumenti di protezione individuale (guanti e mascherine);
- regolamentare l'utilizzo dei mezzi aziendali e provvedere alla sistematica sanificazione dopo l'uso;
- acquisire un termometro per la misurazione della temperatura personale da utilizzare ove necessario;
- acquisire ed installare termoscanter all'ingresso al fine del monitoraggio degli accessi;
- acquisire sistemi di protezione parafiato per le attività ausiliarie di segreteria, centralino e protocollo
- adottando una policy di campagna ripetuta di tamponi rapidi periodici, misura ritenuta necessaria anche per la diffusione nelle varianti di virus di positivi asintomatici.

E' stato inoltre tempestivamente approntato un piano per consentire, alla maggioranza della forza lavoro impiegata dall'Ente, il ricorso al lavoro agile o favorendo in alternativa l'utilizzo di altre tipologie di assenze giustificate (banca ore, congedo per maternità, ecc.) onde consentire la assenza dalla sede del personale e limitare le possibilità di contatto.

In più fasi, anche per il progressivo aggravamento del quadro nell'iniziale periodo di diffusione della pandemia, arrivando ad una presenza fisica in sede del 23% del personale, percentuale mantenuta per tutta la fase iniziale dell'emergenza con progressivo aumento della stessa nella fase critica.

Per completezza si ricorda che nel corso dell'anno l'Ente ha adottato diversi provvedimenti volti a disporre misure di contrasto della diffusione del virus, ha introdotto una comunicazione leggera con circolari email ed ha mantenuto un canale di comunicazione attivo con le organizzazioni sindacali.

Nel corso dell'anno si sono gestiti i casi di contagio interno o di rischio da esposizione a contatto coordinando le attività con il Medico Competente, arrivando a gestire complessivamente 1 minaccia, 1 positivo (risultato falso contagio), 7 contagi.

## ***Conclusione***

Il rendiconto che viene sottoposto all'approvazione del Comitato di Gestione mette in evidenza gli effetti di una gestione che, nella sua parte ordinaria, è in grado di assicurare, attraverso l'avanzo di parte corrente, un notevole flusso di finanziamenti a beneficio della gestione c/capitale. Nel contempo una gestione conto capitale molto attiva anche nel reperimento di fonti di finanziamento nella forma di contributi c/capitale, arrivando così a sopperire a livello di entrate totali le minori risorse ricavate come margine di gestione corrente per contrazione traffici, riduzione canoni demaniali e maggiori costi di gestione per COVID.

Rimangono aperti alcuni aspetti critici quali l'elevato fabbisogno finanziario del Porto per le opere di manutenzione e grande infrastrutturazione anche in ragione della particolare morfologia dello stesso e delle implicazioni anche di ordine ambientale che la gestione comporta e la necessità di risolvere alcune strozzature infrastrutturali dettate in primo luogo dalla caratteristica di porto lagunare. In proposito vale la pena di ricordare a titolo esemplificativo l'accessibilità nautica e le necessità di conferimento dei fanghi derivati da escavi, i temi ambientali, le limitazioni all'accesso provenienti dal MOSE, la necessità di aumentare la fascia oraria di operatività del porto nella direzione di un h24, grandi navi e soluzioni alternativa al transito nel canale della Giudecca dopo il decreto Clini Passera.

E' monitorata e costantemente verificata la compatibilità degli impegni assunti con le risorse di bilancio sia nel breve che nel medio-lungo periodo, estendendo detto monitoraggio anche alle partecipazioni detenute, alla luce delle previsioni e implicazioni derivanti dalla Legge Madia (D.Lgs. 175/2016). In tale ambito è sempre attiva una azione volta ottimizzare i flussi finanziari con l'obiettivo ulteriore di poter proporre interventi volti a ridurre l'esposizione in mutui anticipando i relativi piani di ammortamento.

Una particolare attenzione e notevoli risorse ed impegno sono oggi dedicati alla integrazione del porto di Chioggia e alla problematica degli escavi e della navigabilità, leva per la competitività ed attrattività degli scali. Gli escavi sono stati avviati e l'integrazione con il relativo percorso di delimitazione demaniale sono in corso, circostanza che ci consente di ritenere effettiva l'integrazione.



Prosegue, con una rinnovata attenzione da parte del governo nazionale, l'azione volta ad individuare soluzioni alternative al transito delle navi passeggeri di grande dimensione lungo il canale della Giudecca in un percorso verso la delocalizzazione a Marghera (una nuova stazione passeggeri in Canale Nord lato Nord) e, anche con l'emanazione del D.L. 45/2021 l'avvio di un concorso di idee per la localizzazione di un nuovo terminal per crociere e grandi navi transoceaniche portacontainer al di fuori delle laguna nonché andando a proporre soluzioni per la parziale delocalizzazione in altre parti del porto meno sensibili ai transiti (C.I. Nord lato Nord). E' costante lo *scouting* di risorse governative ed UE con cui finanziare attività di studio, progettazione ed investimento in particolare in ambiti innovativi, di salvaguardia ambientale e della sicurezza. Particolarmente rispetto a queste ultime, va sottolineato l'importante lavoro svolto dall'area competente nell'Ente, che garantisce con continuità e professionalità l'ottenimento di significative risorse derivanti da progettazioni europee.

Dal punto di vista patrimoniale i dati di bilancio espongono un patrimonio netto di €/mil. 235,948 (contro i 235,523 del consuntivo 2019) comprendente il risultato di periodo di €/mil. 0,425 (nel 2019 €/mil. 10,5).

L'andamento del risultato economico evidenzia il buono stato di salute dei conti: è positivo, grazie anche alla capacità dell'Ente di generare, attraverso l'avanzo di parte corrente, risorse per gli interventi in conto capitale.

Nel ringraziare tutti coloro che hanno collaborato per raggiungere i risultati rappresentati unitamente all'impegno profuso e alla professionalità dimostrata, alle istituzioni pubbliche ed al Collegio dei Revisori dei Conti per il loro contributo di competenza e di esperienza vi invito all'approvazione del presente bilancio.

**Il Commissario Straordinario**  
**Dott.ssa Cinzia Zincone**



***Commenti delle Direzioni***



## STRUTTURA DI STAFF DEL PRESIDENTE E DEL SEGRETARIO GENERALE

### AREA PROMOZIONE, COMUNICAZIONE E RAPPORTI ISTITUZIONALI

#### PREMESSA

Le attività di Promozione e Comunicazione programmate nel 2019 si sono svolte, nei primi due mesi del 2020, in modo regolare: oltre alla realizzazione di un grande evento, al coordinamento della partecipazione a una Fiera all'estero e la compartecipazione a un seminario economico, solo stati predisposti - come di consueto in via programmatica - strumenti, accordi, progettualità per la messa in opera di tutte le iniziative da sviluppare nel corso dell'anno.

L'avvento della pandemia ha decisamente inciso sui programmi e richiesto in tempi brevissimi di porre in essere soluzioni atte a garantire risposte adeguate alle richieste di promozione e comunicazione sia interne all'Ente e sia esterne, da parte della comunità portuale, in parte diventate anche più pressanti.

Ciò ha implicato:

1. **un intenso lavoro di riprogrammazione prima (prevedendo un rapido risolversi della situazione) e annullamento poi** (dato il protrarsi della pandemia e la crisi che ne è seguita) di quanto previsto e già posto in essere in incipit, con effetti anche sotto il profilo amministrativo, oltre che organizzativo;
2. **lo studio e l'apprendimento in tempi strettissimi di modalità alternative** alle consuete modalità di promozione e comunicazione;
3. **la sperimentazione di modalità originali e innovative**, di strumenti e iniziative promozionali e comunicative per coinvolgere l'utenza e raggiungere gli obiettivi prefissati;
4. **la riformulazione dell'intero piano economico del capitolo di spesa, con la riallocazione delle risorse**, ciò in correlazione alla riprogettazione e riprogrammazione delle attività.

Tutto ciò premesso, si è riusciti in ogni caso a portare a termine diverse iniziative di successo e a elaborare progetti e strumenti innovativi utili in un contesto di comunicazione e relazione definitivamente mutato post-covid.

Sotto il profilo delle risorse economiche impiegate diversi fattori hanno comportato l'impiego di circa il 50% del budget originariamente assegnato al capitolo di competenza.

Ciò è da imputarsi, in primo luogo, all'annullamento delle partecipazioni fieristiche all'estero e dell'evento di fine mandato originariamente previsti, oltre che alla realizzazione di iniziative on line con un costo più contenuto rispetto a quelle in modalità tradizionale.

In secondo luogo, tali economie sono da associare all'opportunità ricercata di realizzare diverse attività nell'ambito di fondi europei e quindi finanziandole al di fuori del capitolo di competenza.

In terzo luogo, si è ricorso anche a iniziative che non hanno posto oneri a carico dell'Ente grazie alla partnership con Assoporti e con altri porti italiani con cui si sono condivise progettualità comuni o grazie al supporto del sistema Italia all'estero.

## **PROGETTI ED INIZIATIVE SVILUPPATE**

### **1 Grande Evento in presenza**

✓ 23 gennaio 2020 – **Presentazione dello studio sull'impatto socio-economico del Sistema portuale veneto**, alla presenza di 350 persone e rappresentanti del Governo centrale e locale.

### **2 Grandi Eventi on-line**

✓ 16 luglio – **Conferenza internazionale del progetto di cooperazione transnazionale TalkNET** (Transport and Logistics Stakeholders Network), con 200 stakeholder collegati.

✓ 24 novembre – **Conferenza internazionale on line “Cultural Heritage as a driver of Port Cities' sustainable Development”**, nell'ambito del progetto europeo REMEMBER “REstoring the MEMory of Adriatic ports sites. Maritime culture to foster Balanced tERritorial growth” cofinanziato dal programma di cooperazione transfrontaliera Interreg VA Italia-Croazia, con 200 stakeholder e l'intervento del Direttore generale cultura dell'UNESCO.

### **Nuove sezioni del sito web**

- ✓ Gestione emergenza COVID-19
- ✓ Sostenibilità.

### **3 Partecipazioni fieristiche in forma virtuale**

- ✓ **Remtech Expo 2020** - International event on Remediation, Coasts, Floods, Climate, Seismic, Regeneration, Industry.
- ✓ **International Conference Florence Heri-tech** - the Future of Heritage Science and Technologies, 14-16 ottobre 2020.
- ✓ **TransMEA** - 22 – 25 novembre 2020 – che ha consentito al nostro sistema portuale di rientrare nel circuito dei porti italiani coinvolti nell’iniziativa “Dialogo Italo-egiziano”.

### **1 Video sul Museo Virtuale del porto di Venezia**

- ✓ Il video ha totalizzato oltre 650 visualizzazioni e il plauso di Istituzioni nazionali ed estere.

### **1 progetto di “Porto Aperto on line”**

- ✓ Un progetto di piattaforma web dedicata alle attività di “Porto Aperto”, che ospiterà diversi strumenti multimediali di dialogo con i più giovani a seconda delle fasce di età e dell’obiettivo di relazione perseguito.

### **1 data base sul patrimonio culturale del sistema portuale veneto**

- ✓ con 50 contenuti selezionati a seconda dell’obiettivo di comunicazione.

## **INIZIATIVE SVILUPPATE A SECONDA DEL PERIODO DELL’ANNO**

### **INIZIATIVE IN MODALITÀ TRADIZIONALE NEI PRIMI DUE MESI DELL’ANNO**

Sotto il profilo della “*Promozione reputation oriented*”, nei primi mesi dell’anno si è riusciti a realizzare due iniziative di rilievo prima dell’avvento dell’epidemia nell’ambito delle attività volte alla valorizzazione del sistema portuale veneto come risorsa per il territorio.

Il 23 gennaio è stato realizzato infatti l’evento “*sull’impatto economico e sociale del sistema portuale veneto*”, occasione per rendere evidenti dati scientifici circa il contributo degli scali di Venezia e Chioggia rispetto al territorio di riferimento.

L’incontro, svoltosi con il format della “*convention*”, con la moderazione di un giornalista di levatura nazionale, ha visto la partecipazione di circa 350 persone e la presenza di esponenti del Governo e degli Enti Locali.

Sempre per dare evidenza al caso studio dell’hub di Marghera nella relazione tra sistema produttivo e servizi logistici, in continuità con l’incontro del 23 gennaio, l’Ente ha partecipato ad un **Workshop della Società italiana degli economisti industriali**.

Sotto il profilo della “Promozione orientata al business”, per la valorizzazione degli asset a servizio della logistica dei prodotti ortofrutticoli deperibili all’inizio di febbraio si è partecipato alla **Fiera FRUIT LOGISTICA di Berlino**, nell’ambito dello stand della Regione del Veneto, coinvolgendo anche operatori del comparto che hanno preso parte a diversi BtoB.

### **FASE DI ANNULLAMENTO E RIPROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITÀ (MARZO-MAGGIO)**

Fin dai primi di marzo sono state progressivamente annullate le iniziative di cui si era già elaborato il progetto e in taluni casi anche attivato le procedure per gli impegni di spesa, l’incarico ai fornitori, le relazioni con i partner e gli stakeholder coinvolti.

Ne sono derivate economie da attribuirsi, da un lato, al mancato svolgimento delle attività di cui sopra e, dall’altro, alla scelta dell’utilizzo di modalità promozionali innovative che in molti casi hanno comportato un minor dispendio di risorse finanziarie rispetto alla modalità tradizionale.

Tra queste vi sono: visite al porto, collaborazioni con realtà impegnate in campo culturale e ambientale, seminari internazionali con partner esteri, laboratori con gli istituti scolastici, fiere sia nazionali che internazionali, produzione di strumenti di comunicazione.

Le attività di relazione con il territorio, con il coinvolgimento di grande pubblico, come *Su e Zo per i Ponti*, *PlayDay* e *Venicemarathon* sono state sostituite da iniziative di comunicazione *on-line* come **video, interviste e rilanci sul web** ricordando i messaggi positivi di inclusione e costruzione di un’identità territoriale a costo zero.

Riguardo **all’attività a supporto dell’offerta portuale e logistica del sistema** durante i mesi del lockdown, si è data costante informazione agli utenti attraverso comunicazione sul web e rilancio sui canali social sull’operatività dello scalo, sui servizi e le linee attive, sull’attivazione/rafforzamento di collegamenti (ad esempio quelli con Libia e Grecia).

A partire dalle **campagne di comunicazione avviate a livello internazionale e nazionale in merito all’importanza del comparto dei trasporti** specie nel periodo di lockdown tenuto conto che solo grazie ai suoi operatori si è potuto garantire l’approvvigionamento di beni di prima necessità, anche l’Ente ha aderito alla campagna di ESPO #transportheroes e di



Assoporti #Italianportsdontstop rilanciando sui canali web le storie di diversi membri della comunità portuale.

Nell'ambito delle attività di comunicazione rivolte agli utenti, di fondamentale importanza è stata la realizzazione di una nuova sezione del portale del sistema portuale relativo all'emergenza Covid-19 che ha visto la raccolta e l'organizzazione di circa 50 documenti di carattere normativo o tecnico necessari a fornire una bussola di comportamento in un momento delicato e del tutto straordinario. La sezione è stata costantemente aggiornata ed è tutt'ora in *progress* continuo.

## RIPARTENZA CON LE ATTIVITÀ PROMOZIONALI NEL SECONDO SEMESTRE

Con l'evolversi della situazione epidemiologica, nel rispetto delle nuove esigenze dettate dalla crisi sanitaria e con l'obiettivo di raggiungere ugualmente gli obiettivi promozionali oggetto del compito istituzionale dell'AdSPMAS, il lavoro si è quindi incentrato sulla creazione di opportunità digitali, garantendo la visibilità dell'Ente attraverso l'organizzazione di eventi o la partecipazione ad essi in forma virtuale.

Due casi emblematici a tal riguardo sono quelli relativi alle Conferenze online organizzate da Promo nell'ambito di due Progetti europei: per il programma Interreg Central Europe, il progetto "TalkNET - Transport and Logistics Stakeholders Network" e, per il programma Italia-Croazia, "REMEMBER - Restoring the Memory of Adriatic ports sites. Maritime culture to foster Balanced Territorial growth".

Nel primo progetto AdSPMAS era chiamata a realizzare la **Final Conference** prevista dal GANTT di progetto entro i termini - non prorogabili - previsti dal Joint Secretariat. E' stata organizzata quindi la Conferenza Internazionale "**Il futuro del Trasporto e della Logistica in Europa centrale**" tenutasi il 16 luglio scorso. In assenza dei limiti imposti dall'emergenza sanitaria, l'appuntamento promozionale più importante del progetto, sarebbe stato programmato in presenza con l'utilizzo di fondi del capitolo 121.40 oltre al finanziamento europeo.

I limiti imposti dal COVID-19 hanno trasformato un problema in opportunità e l'evento si è svolto interamente in modalità virtuale utilizzando una piattaforma di streaming realizzata *ad hoc* che ha ospitato 13 *speaker* internazionali e ha registrato l'adesione di oltre 250

partecipanti. Una platea per ovvie ragioni molto più ampia di quella che avrebbe potuto raccogliere un simile evento svolto in presenza.

Il successo dell'evento è stato tale da farlo selezionare dal Programma Europeo Central Europe come *best practice* a livello internazionale di attività promozionale *on-line* in epoca covid. Su di esso è stato pertanto costruito un seminario dove Promo è stata invitata per “*fare scuola*” su come coinvolgere il pubblico e realizzare strumenti digitali e on line in sostituzione di quelli di comunicazione tradizionale.

Vicenda analoga quella sperimentata con la **Conferenza internazionale on line legata al progetto europeo REMEMBER**, di cui Promo è RUP e responsabile delle linee metodologiche di sviluppo per tutto il partenariato. La conferenza, svoltasi il 24 novembre scorso, ha raccolto oltre 200 partecipanti collegati on line per quasi tre ore, per assistere al dibattito tra UNESCO, Università TUDelft e AIVP sul ruolo del patrimonio culturale come leva per lo sviluppo sostenibile delle città portuali e per conoscere il progetto di piattaforma virtuale sulla storia della portualità adriatica di 8 città marinare delle due sponde. Per l'occasione è stato realizzato e presentato anche il video *trailer* del Museo Virtuale del Porto di Venezia che sarà realizzato entro l'estate prossima. Il successo della conferenza si è potuto verificare non solo con gli esiti sulla rassegna stampa, ma anche dal numero di click sul web per accedere ai contenuti della conferenza e poter visionare i video realizzati, oltre 1700 click.

Restando nell'ambito delle iniziative volte a promuovere il valore della portualità come leva di sviluppo culturale, a partire dal ruolo che Venezia ha giocato in ambito Adriatico fin dai tempi antichi, va menzionata anche la collaborazione prestata ai partner del progetto REMEMBER per la partecipazione alla fiera culturale **Florence Heri-tech**, dove si è presentato da un lato un *paper* scientifico che è stato selezionato per la pubblicazione e dall'altro uno slide show con voice over descrittivo della progettualità sviluppata sulla valorizzazione del patrimonio culturale adriatico da veicolare attraverso le nuove tecnologie.

Al fine di poter supportare progetti quali REMEMBER e di poter disporre in futuro di una solida base da cui partire per la promozione e la comunicazione ad ampio spettro, è stato inoltre creato un *database* apposito, in cui sono stati catalogati per ora circa 50 contenuti individuati presso diverse risorse, sia fisiche che web. La banca dati potrà essere arricchita con ulteriori contenuti ogni qualvolta lo si ritenesse utile e opportuno, diventando così uno strumento di facilitazione per le future attività promozionali.

Riguardo ad **attività di promozione sui mercati esteri** di prioritario interesse, sono **ripresi i rapporti con ICE e Ambasciata italiana al Cairo** per dare continuità alla relazione con l'Egitto nell'ambito del dialogo bilaterale tra i due Paesi. Ciò in vista della firma di due nuovi accordi che dovrebbero trovare concretezza nel 2021, una volta superata la pandemia, l'uno sul fronte doganale e l'altro sul fronte della circolazione dei trailer egiziani in Italia ed Europa. Inoltre, si è dato supporto agli operatori portuali di Venezia interessati a presentare la propria offerta nell'ambito della **Fiera di settore TRANSMEA** tenutasi al Cairo a fine novembre, facendo da tramite per l'organizzazione di BtoB virtuali con potenziali partner commerciali in particolare per la filiera dei deperibili e quella dei *Ro Ro*.

**Riguardo al comparto *Break Bulk***, l'annullamento del più importante appuntamento fieristico di settore – la Fiera Break Bulk Europe – ha stimolato **attività di comunicazione e promozione dei case *history* più importanti relativi al comparto** che sono culminati nel secondo semestre con i progetti relativi alla turbina di Ansaldo Energia arrivata a Marghera e destinata alla centrale di Edison che ha investito in un cambiamento del ciclo produttivo in senso green.

Riguardo alle attività propedeutiche alla partecipazione del sistema portuale veneto alle principali fiere internazionali del 2021, in un momento storico normale si sarebbe proceduto ad un impegno economico già nel 2020. Tuttavia dall'indagine svolta sia con i principali *players* fieristici coinvolti così come da un confronto con organizzatori riconosciuti di eventi di importanza internazionale, è emerso che l'aleatorietà della situazione epidemiologica non consentiva di fare previsioni sulla effettiva realizzazione di tali eventi in presenza. Pertanto, per quanto attiene a questo filone di attività, è apparso più cauto procedere ad eventuali impegni integrativi solo nel 2021 quando la situazione internazionale sarà più chiara.

Rispetto alle attività di promozione del sistema portuale veneto verso **i più giovani**, target da sempre privilegiato dall'Ente, tenuto conto delle evoluzioni conseguenti al Covid-19, nel secondo semestre si è proceduto **all'analisi di modelli di dialogo *on-line* da realizzare grazie all'uso delle nuove tecnologie e alla maggiore familiarità con le stesse derivata dalla pandemia.**

Infatti, se anche nel 2021 l'epidemia non consentisse attività in presenza, l'approccio digitale sarebbe l'unica alternativa possibile per arrivare ai target scolastici di riferimento.

La sintesi cui si è giunti è quella della realizzazione di una piattaforma digitale che faccia fulcro sul marchio di Porto Aperto attorno al quale impennare una molteplicità di strumenti e

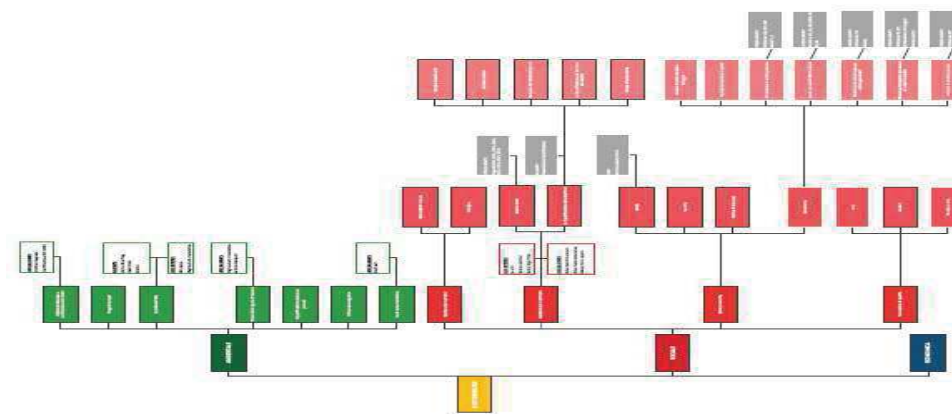
contenuti multimediali diretti ciascuno a target diversi, a partire da due pubblici selezionati come prioritari:

1. gli alunni delle scuole primarie e le loro famiglie;
2. gli studenti delle scuole secondarie di primo e secondo grado, con particolare riguardo a quelli a indirizzo logistico interessati alla formazione su temi di portualità e logistica.

La piattaforma e gli strumenti in essa presenti diverranno inoltre, una volta superata l'emergenza da pandemia, uno strumento di comunicazione attuale e indispensabile nell'era digitale in cui viviamo, potendo non solo sostituire, ma anche e soprattutto affiancare e supportare le attività realizzate in presenza.

Il secondo semestre ha visto anche il completamento di un lavoro ampio e approfondito di raccolta, riorganizzazione e uniformazione dei contenuti relativi a tutte le attività sviluppate dall'Ente **in materia di sostenibilità**, articolandoli secondo i tre parametri economico, sociale e ambientale.

Ne è scaturita una intera **nuova sezione del sito [www.port.venice.it](http://www.port.venice.it)** dedicata alla **“Sostenibilità”**, articolata in **“sostenibilità ambientale”**, **“sociale”** ed **“economica”**.



In **“sostenibilità ambientale”** sono raccolte e organizzate le informazioni relative a Politica ambientale, Certificazione ISO14001, quelle relative ai Progetti Europei green, quelle relative alle iniziative a tutela della qualità dell'aria, della Laguna di Venezia, o alla

riqualificazione delle aree portuali, all'efficienza energetica e infine agli studi sulla crocieristica.

La sezione dedicata alla “**sostenibilità sociale**” prevede numerose sottosezioni: “*Safety e Security*” raccolgono informazioni, modulistica e normative utili; “Relazioni con il territorio” contiene tutte le azioni messe in atto dall'Ente a sostegno della valorizzazione di tutti i membri della comunità portuale e della collettività territoriale; “Formazione di qualità” è dedicata all'offerta formativa rivolta sia a studenti neo-diplomati che a personale disoccupato; nelle pagine dedicate al “*Welfare* dei marittimi” si trovano tutte le informazioni relative agli aspetti del benessere della gente di mare. Tutte queste pagine sono state arricchite di contenuti multimediali.

L'ultima voce della sezione Sostenibilità è quella dedicata alla “**sostenibilità economica**” che richiama le principali linee di sviluppo lungo le quali si muove il sistema portuale veneto.

L'ultimo quadrimestre ha visto anche la riattivazione di tutta una serie di relazioni di rete con soggetti istituzionali e non, con i quali collaborare per la costruzione di contenuti relativi alla cultura marittimo-portuale veneta, non solo utili per il progetto di Museo Virtuale di cui si è già detto, ma anche nella prospettiva di rafforzare sempre più la narrazione sulla rilevante valenza marittimo-portuale intrinseca al nostro territorio e di utilizzare la stessa in particolare nell'anno successivo in cui cade la celebrazione dei 1600 di Venezia e che vedrà, quindi, una miriade di iniziative su questo incentrate.

Ne è scaturita l'attivazione di nuove collaborazioni culturali con Istituzioni di primaria importanza come la Fondazione Musei Civici – e in particolare con il Museo Correr e il Museo di Storia Naturale - e la Marina Militare Italiana – in particolare Maristudi; altresì sono state avviate collaborazioni con la Fondazione Fincantieri Onlus e con Venezia Heritage Tower per la parte relativa al racconto sulla portualità più recente e contemporanea.

## **SPAZI DESTINATI A PUBBLICITÀ ISTITUZIONALE**

In merito alle inserzioni ai fini di comunicazione istituzionale, sono state selezionate come prioritarie 4 riviste di settore per la pubblicazione di pubbliredazionali relativi ai *progress* del sistema portuale veneto e la realizzazione di un servizio televisivo su una rete locale con buona copertura rispetto al Nordest incentrato sul trasporto e movimentazione presso Porto

Marghera di un collo davvero eccezionale: una turbina di alta ingegneria realizzata da Ansaldo Energia per la centrale di Edison Marghera Levante.

Il totale delle spese per tale comunicazione Istituzionale sostenuta dall'Ente nel 2020 ammonta a 10.430 euro. Considerati i vincoli di allocazione delle stesse ex art. 41 TUSMAR, il 15% delle stesse è pari a 1.564,5 euro e il 50% delle stesse è pari a 5.215 euro.

Nel rispetto dei vincoli suddetti, la spesa sostenuta per pubblicità istituzionale su media televisivi è stata pari a 2.500 euro (maggiore quindi del 15% del totale delle spese sostenute) e la spesa per pubblicità istituzionale su carta stampata è stata pari a 7.930 euro (maggiore quindi del 50% del totale delle spese sostenute).



- **GRANDE EVENTO ON LINE** - Organizzazione della Conferenza internazionale “Il futuro del Trasporto e della Logistica in Europa centrale” - Progetto europeo TALKNET, programma Central Europe " – promozione dell’impegno di AdSPMAS nella decarbonizzazione della logistica e nella mobilità sostenibile;
- **FIERA ON LINE** – Partecipazione a “Digital Edition Remtech Expo 2020 17 - International event on Remediation, Coasts, Floods, Climate, Seismic, Regeneration, Industry” – in collaborazione con Assoport, promozione della politica di tutela dell’ambiente sviluppata da AdSPMAS;
- **COMUNICAZIONE SUL WEB**
  - Creazione sotto-sezione del sito web interamente dedicata alla sostenibilità ambientale;
  - pubblicazione di informazioni e notizie sul Progetto Europeo Cleanberth, programma europeo Italia-Slovenia, per promuovere gli investimenti di AdSPMAS sui monitoraggi acustici; sul Progetto SUPAIR – Sustainable Ports in the Adriatic-Ionian Region, programma Interreg Adrion, per promuovere le azioni messe in campo dal porto di Venezia per ridurre le emissioni derivanti attraverso azioni pilota; su numerose azioni sviluppate dai diversi attori della portualità veneta sul fronte ambientale.



- **FIERA in presenza** - “FRUIT LOGISTICA 2020” co-espositore nel padiglione della Regione del Veneto coinvolgendo gli operatori della community portuale e le aziende produttrici venete;
- **GRANDE EVENTO IN PRESENZA** - Organizzazione Convention di Presentazione dello “Studio sull’impatto socio-economico del sistema portuale veneto” per promuoverne le valenze per il contesto territoriale;
- **SEMINARIO IN PRESENZA** - coordinamento partecipazione di AdSPMAS al “Workshop della Società italiana degli economisti industriali” per promuovere la portualità come risorsa di prosperità per il territorio;
- **FIERA ON LINE** – Coordinamento della partecipazione degli operatori del sistema portuale alla edizione digitale della fiera TransMEA, dedicata alla logistica e al trasporto nel Mediterraneo;
- **INCONTRI SI SISTEMA** - Partecipazione al Tavolo Tecnico Paese propedeutico alla terza edizione del Dialogo Italo-Egiziano per followup Fiera TRANSMEA e preparazione dei prossimi step di sviluppo relazioni;
- **COMUNICAZIONE SUL WEB**
  - Creazione sotto-sezione del sito web dedicata alla sostenibilità economica e creazione di diverse sezioni dedicate ai progress del porto, rilanciate sui social; adesione alla campagna social di ESPO #transportheroes e alla campagna ASSOPORTI #Italian-portsdontstop.



- **GRANDE EVENTO ON LINE** - Organizzazione Conferenza internazionale “Cultural Heritage as a driver of Port Cities' sustainable Development” nell’ambito del Progetto europeo REMEMBER, programma Italia-Croazia, per promuovere l’identità dei luoghi – in particolare adriatica – come leva di crescita e benessere;
- **EVENTO IN PRESENZA** - Partecipazione all’evento finale del progetto – IMUN promosso tra Scuole Superiori del Veneto volto a formare gli studenti sulle relazioni internazionali: occasione per promuovere il ruolo del porto nella formazione di risorse qualificate per professioni del futuro;
- **VIDEO** – realizzazione di un video trailer emozionale sul valore della portualità come risorsa per il territorio veneto; contributo alla realizzazione di un video messaggio della comunità portuale in merito alla Iniziativa PlayDay2020: #RestiamoinGioco;
- **COMUNICAZIONE SUL WEB**
  - Creazione sotto-sezione del sito web interamente dedicata alla sostenibilità sociale; creazione sezione del sito web interamente dedicata alle informazioni in merito alla pandemia; comunicazione di rilancio dell’evento Global Safety Day Euroports 2020, del Logistic Career Day, di Venicemarathon e di Su e zo per i ponti.



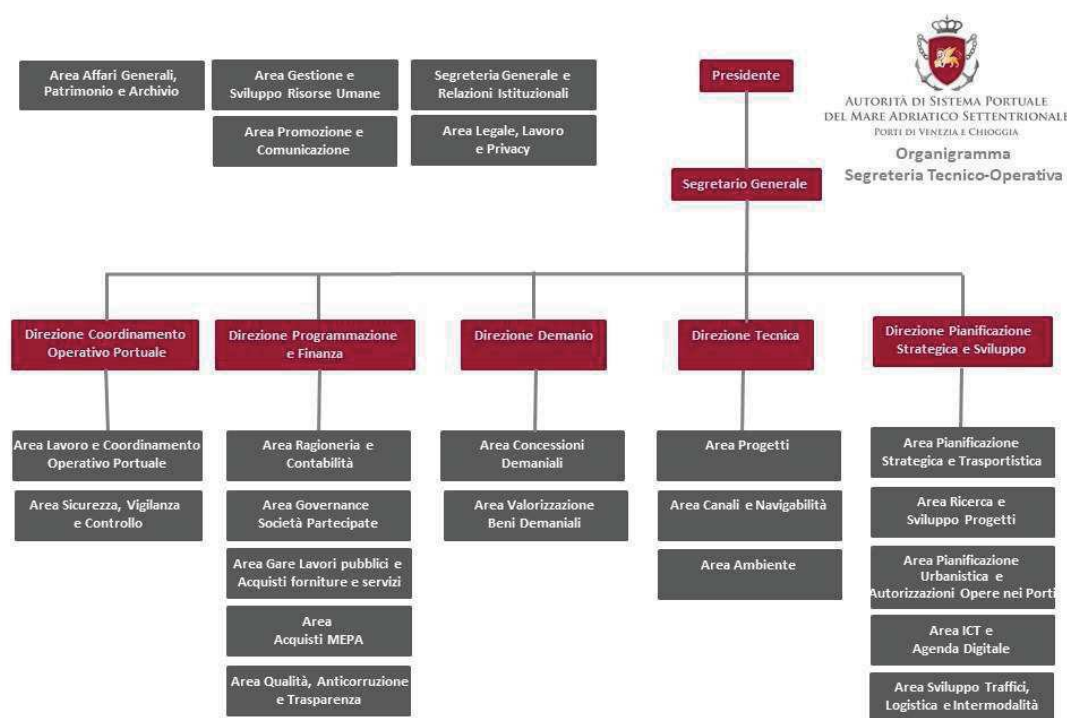


- **CONSOLIDAMENTO PARTNERSHIP CON:**
  - AIVP
  - Camera di Commercio Italo-tedesca
  - Regione del Veneto
  - Assoportì
  - PORTI ADRIATICI
  - Fondazione Musei Civici, Museo Correr e Museo di Storia Naturale
  - Marina Militare Italiana, Maristudi
  - Fondazione Fincantieri Onlus
  - Venezia Heritage Tower
  - Regione del Veneto

**AREA GESTIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE****Performance organizzativa, sviluppo competenze, welfare aziendale.**

A partire dal 2017, a seguito anche della Riforma dei Porti (D.Lgs. n.169/2016), l’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha rivisto l’assetto della sua struttura organizzativa in funzione dei nuovi *asset*, funzioni e finalità, coerentemente con i compiti istituzionali ed in funzione dei macro obiettivi individuati nel Piano Operativo Triennale (POT), in linea con il Piano Nazionale della Portualità e della Logistica.

Tale Struttura organizzativa è stata rivista anche nel settembre 2020 ed è così definita:



La Struttura organizzativa si basa su cinque articolazione di *line* e una di Staff, a cui sono attribuiti compiti che consentono di identificare funzione e responsabilità si basa sulla specializzazione per competenza al fine di una migliore efficacia ed efficienza amministrativa individuando ruoli e responsabilità. Di seguito il *core business* delle strutture sopra citate:

- **SEGRETERIA GENERALE E FUNZIONE PRIVACY:** la Struttura è composta da cinque aree a supporto degli organi di direzione dell’Autorità di Sistema Portuale. Si occupa dell’assistenza e della valutazione giuridica delle questioni legali, della cura dei rapporti istituzionali, delle relazioni con i media e delle attività di promozione e comunicazione e della

gestione e sviluppo delle risorse umane. Cura inoltre le attività relative al servizio archivistico-protocollo e bibliografico.

- **DIREZIONE COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE:** la Direzione è formata da due aree. Si coordina con gli enti, le istituzioni e gli operatori portuali per garantire lo svolgimento delle attività portuali, individuando le modalità operative per migliorarle e aumentare la competitività del porto. Gestisce inoltre gli apparati e la rete di sorveglianza, vigilando sul rispetto delle disposizioni in materia di operazioni portuali, sicurezza e igiene del lavoro. Istruisce le istanze per le autorizzazioni di impresa portuale, per la fornitura dei servizi portuali e per l'esercizio delle attività collaterali.
- **DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E FINANZA:** la Direzione, composta da cinque aree, si occupa della programmazione finanziaria dell'Ente, di cui redige il bilancio preventivo e consuntivo, della gestione della tesoreria e delle attività amministrativo-contabili fiscali inerenti a riscossioni e pagamenti. Monitora inoltre le società partecipate e rendiconta i finanziamenti provenienti da enti esterni. Cura l'attività amministrativa relativa alle gare lavori pubblici, servizi e forniture e le procedure di affidamento mediante MEPA e CONSIP, nonché gli adempimenti collegati all'Anticorruzione, Trasparenza e Qualità.
- **DIREZIONE DEMANIO:** la Direzione, formata da due aree, cura le istruttorie per il rilascio in concessione dei beni demaniali e le procedure tecniche e amministrative per la verifica e valutazione dei progetti relativi a opere, impianti e manufatti da realizzare sui beni demaniali dati in concessione.
- **DIREZIONE TECNICA:** la Direzione è composta da tre aree. Si occupa della realizzazione di opere infrastrutturali portuali e della manutenzione ordinaria e straordinaria di strade, reti ferroviarie, banchine, canali di navigazione portuale. Gestisce le questioni di impatto ambientale inerenti alle attività portuali.
- **DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO:** la Direzione, formata da cinque aree, si occupa della ricerca di nuove opportunità di sviluppo portuale e, in coordinamento con la direzione dell'Ente, delinea i piani di sviluppo strategico del Porto di Venezia. Studia l'ottimizzazione dei flussi e delle modalità di trasporto che interessano l'infrastruttura portuale e cura la ricerca di finanziamenti (europei, nazionali e regionali) per la realizzazione di progetti di interesse portuale. Cura l'iter istruttorio relativo al rilascio delle autorizzazioni delle opere nei porti, lo sviluppo dei traffici, della logistica e dell'Intermodalità e la gestione e lo sviluppo ICT e Agenda Digitale.

Il Sistema di Valutazione della Performance dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale è dato dall'insieme, coerente e completo, delle metodologie, delle modalità e delle azioni che hanno ad oggetto la misurazione e la valutazione della *performance*, poste in relazione con i soggetti e con le strutture coinvolte nel processo e prescindono dal fatto che la prestazione sia resa in ufficio, in luogo diverso o in modalità mista: la sua applicazione ed attuazione consente all'Ente di misurare e valutare, in modo sistemico, la performance organizzativa ed individuale.

Il ciclo della performance si integra dunque con la programmazione strategica e finanziaria dell'Ente secondo quanto previsto dal D.Lgs. 150/2009 “Attuazione della legge 4 marzo 2009, n.15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”, introducendo in categorie obiettivi generali e obiettivi specifici.

Gli “obiettivi istituzionali generali”, comuni a tutte le Autorità di Sistema portuale, sono determinati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nel rispetto del raccordo dell'azione amministrativa con le priorità politiche individuate dall'Amministrazione, a cui si aggiungono gli “obiettivi strategici particolari” specifici di ogni Autorità di Sistema. Tenuto conto degli obiettivi istituzionali dell'Ente assegnati dal Ministero vigilante e delle azioni individuate nel Piano Operativo Triennale, viene definito annualmente il Piano delle Performance in cui vengono assegnati gli obiettivi strategici e specifici al Segretario Generale e ai Dirigenti.

Il monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, è affidato all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), nominato con Decreto AdSPMAS 107/2018, in accoglimento dei principi e delle norme del D.lgs. 150/2009, del DPR n. 105/2016 “Regolamento di disciplina delle funzioni del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri in materia di misurazione e valutazione della performance delle pubbliche amministrazioni” e della Delibera ANAC n. 43/2016 “Attestazioni OIV o strutture con funzioni analoghe, sull'assolvimento degli obblighi di pubblicazione e attività di vigilanza dell'Autorità”, tenuto conto anche dell'obiettivo istituzionale dell'Ente (2017) “Consolidamento della cultura della Trasparenza e della prevenzione della corruzione”, tra cui la costituzione di idonei Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV).

Nel corso dell'anno è stato redatto ed adottato il Piano Formativo 2019-2021 adottato con decreto n. 408 del 17 aprile 2020, uno strumento volto alla gestione e allo sviluppo delle Risorse Umane anche in termini di competenze necessarie per ottenere prestazioni lavorative efficaci, allineandole alle competenze attese dall'organizzazione, favorendo lo sviluppo organizzativo dell'Ente e l'attuazione di progetti strategici, predisponendo le professionalità richieste, preparando il personale a ricoprire adeguatamente le posizioni ed i ruoli ricoperti e promuovendo tra i dipendenti la consapevolezza del proprio ruolo, migliorando le capacità del management nel raggiungimento degli obiettivi dell'Ente.

Infine, nell'ambito della formazione e aggiornamento, così come previsto dal Piano Formativo aziendale e in un'ottica di aggiornamento ed auto-formazione, l'Area ha rivisto il Catalogo abbonamenti a riviste specializzate e portali.

La conciliazione vita-lavoro ed il welfare aziendale sono due delle principali aree di intervento delle policy di *people management*. Nel corso del 2020, nell'ambito della Contrattazione aziendale di 2° livello, in particolare Conciliazione Vita sociale e lavorativa, l'Autorità ha mantenuto il Sistema di Welfare aziendale al fine di migliorare la qualità di vita del proprio personale e delle loro famiglie, nonché il clima aziendale, la cui analisi è prevista all'interno del Piano di Comunicazione come strumento di coinvolgimento del personale a supporto del miglioramento dell'organizzazione in termini di risorse, attività e relazioni.

L'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale ha avviato le attività connesse al Lavoro Agile a partire dal mese di Marzo 2020, a seguito della proclamazione dello stato di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione del virus SARS-CoV-2. Questa nuova modalità organizzativa ha comportato un processo di innovazione dell'organizzazione del lavoro allo scopo di stimolare il cambiamento strutturale del funzionamento della pubblica amministrazione, in direzione di una maggiore efficacia dell'azione amministrativa, della produttività del lavoro e di orientamento ai risultati e di agevolare la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro e quindi a beneficio sia dei lavoratori che dell'Ente.

L'Autorità nel corso del 2020 ha elaborato il "Piano Organizzativo del Lavoro Agile" (POLA) secondo quanto previsto dall'art. 263 del DL 34/2020 convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n.77. In tale documento sono definite le misure organizzative, la dotazione di strumenti informatici, i percorsi formativi del personale, sia dirigenziale che non, e gli strumenti di rilevazione e di verifica periodica dei risultati conseguiti, anche in termini di miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa, della

---

digitalizzazione dei processi, nonché della qualità dei servizi erogati. Tale documento, che ha visto nella sua redazione il supporto e la collaborazione dell'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), sarà presentato al personale dirigente e alle RSA prima della sua adozione con decreto presidenziale e sarà parte integrante dell'adottando Piano delle Performance.

## Pianta organica

Per lo svolgimento dei compiti istituzionali, l'AdSP si avvale della segreteria tecnico-operativa composta da personale proveniente dalla soppressa Autorità Portuale di Venezia, nel contingente e nella composizione quantitativa in essere al momento della costituzione.

L'Ente ha provveduto ad utilizzare le risorse umane, strumentali e finanziarie disponibili, senza nuovi o maggiori oneri a carico della finanza pubblica, come prescritto dall'art. 22 dal decreto legislativo n. 169/2016.

Di conseguenza, la pianta organica di riferimento è quella approvata con delibera del Comitato Portuale n. 6 del 2009 e dal Ministero dei Trasporti con nota prot. M\_TRA/DINF/9337 del 14 luglio 2009, ed è composta come segue:

	Dirig.	Quadri A	Quadri B	Impiegati di 1° livello	Impiegati di 2° livello	Impiegati di 3° livello	Impiegati di 4° livello	Totale
<b>Personale della Segreteria Tecnico - Operativa</b>	<b>5*</b>	<b>18</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>91</b>

\* escluso il Segretario Generale

Al 31 dicembre 2020 la consistenza numerica del personale dipendente, escluso il Segretario Generale, è pari a 85 unità, così suddivisa:

Posizioni	Pianta Organica approvata	Copertura effettiva dell'organico
<b>DIRIGENTI</b>	<b>5</b>	<b>5*</b>
<b>QUADRI</b>	<b>31</b>	<b>25</b>
<b>IMPIEGATI</b>	<b>55</b>	<b>55</b>
<b>OPERAI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALI</b>	<b>91</b>	<b>85</b>

IL SEGRETARIO GENERALE NON E' INCLUSO

\*Comprensivo di un dirigente in aspettativa ai sensi dell'art. 6, c. 5 L. 84/94

## Turnover

### Assunzioni a tempo determinato e indeterminato

Nel corso dell'anno 2020 c'è stata la trasformazione del rapporto di lavoro da tempo determinato a tempo indeterminato di un dipendente con qualifica professionale di impiegato di 3° livello. L'interessato è assegnato alla Struttura di Staff del Presidente e del Segretario Generale - Area Gestione e Sviluppo Risorse Umane.

Nel corso dell'anno 2020 vi è stata una assunzione con un contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, attraverso selezione pubblica, per fronteggiare carenze di organico relative all'Area Legale, Lavoro e Privacy.

### Cessazione personale a tempo indeterminato

Ci sono state due cessazioni di personale dipendente, una a tempo indeterminato e una a tempo determinato, di cui rispettivamente una per decesso (un impiegato di 3° livello in data 07/02/2020) e una per dimissioni volontarie (un impiegato di 2° livello in data 15/07/2020).

### Personale a tempo determinato

Al 31/12/2020 era in servizio un solo dipendente con un contratto di lavoro a tempo determinato a tempo pieno con inquadramento di impiegato di 2° livello.

La composizione del personale dell'Autorità di Sistema Portuale ha registrato dal 2019 al 2020 le dinamiche indicate nella tabella sotto riportata:

### Andamento del turnover

		Dirigenti	Quadri	Impiegati	Totale
2019	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	6***	23	56	85
2020	Cessazioni	0	0	-1	-1
	Assunzioni	0	1	1	2
	Passaggi di livello	0	1	-5****+4	0
	Personale della Segreteria Tecnico - Operativa	6	25	55	86

N.B.: Il Segretario Generale è incluso fra i Dirigenti  
 \*\*\* Comprensivo del dirigente in aspettativa  
 \*\*\*\* n.4 impiegati da 4° a 3°livello; n.1 impiegato da 1°livello a QB

### Lavoratori a tempo parziale

Per quanto riguarda il lavoro a tempo parziale, nel corso del 2020 c'è stata una trasformazione da tempo pieno a tempo parziale di un rapporto di lavoro; sono stati trasformati da tempo parziale a tempo pieno n. 3 rapporti di lavoro, è stata concessa una diminuzione della prestazione oraria ad una dipendente con contratto di lavoro già a tempo

parziale. Infine, è stato concesso un part time ad una dipendente che ne ha usufruito per soli tre mesi.

La situazione al 31/12/2020, per quanto riguarda il personale con un contratto di lavoro a tempo indeterminato, era la seguente:

Ore di lavoro	N. Dipendenti
20 ore (52,63%)	1
24 ore (63,16%)	1
25 ore (65,79%)	1
27,5 ore (72,37%)	1
30 ore (78,95%)	4
32 ore (84,21%)	2
33,5 ore (88,15%)	1
34 ore (89,47%)	2
35 ore (92,10%)	2

Si precisa che sei dei contratti a tempo parziale sono a tempo indeterminato, tutti gli altri hanno una durata determinata e prevedono il rientro a tempo pieno alla conclusione, salvo rinnovo.

### **Composizione personale Segreteria Tecnico-Operativa**

Analizzando la composizione dell'organico della Segreteria Tecnico-Operativa emergono i seguenti principali fenomeni:

- l'età media dei dipendenti è di circa 44,72 anni;
- l'anzianità media di servizio è di circa 11,73 anni;
- il numero dei laureati sia tra gli uomini sia tra le donne è in costante crescita.

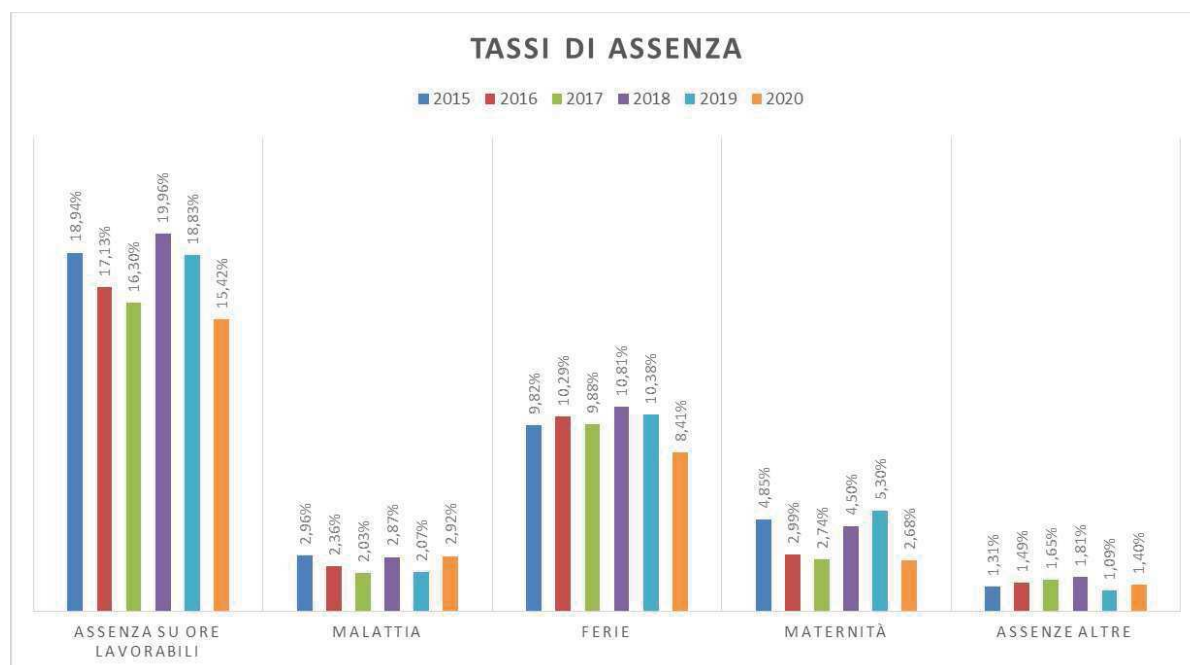


Osservando i singoli fenomeni per ciascuna categoria emerge la seguente situazione:

Categoria	Età anagrafica media					Anzianità di servizio media				
	2016	2017	2018	2019	2020	2016	2017	2018	2019	2020
Dirigenti	53	57	53	54	55	23	26	16	17	18
Quadri	47	47	46	46	47	15	14	14	13	14
Impiegati	41	41	42	42	43	9	9	9	9	10

## Tassi di assenza

I tassi di assenza registrati nel periodo dal 2015 al 2020 sono indicati nell'istogramma di seguito riportato.



L'assenza dal servizio sulle ore potenzialmente lavorabili hanno due trend simili nei due trienni. Nel primo triennio, dal 2015 al 2017, si è verificato un calo di assenteismo, per poi risalire nel 2018 per un aumento della fruizione delle ferie e delle assenze correlate alla maternità, per poi tornare ad una progressiva diminuzione delle assenze negli anni successivi.

Nell'anno 2020, anno della pandemia per COVID-19, c'è stato un leggero aumento delle assenze dovute alla malattia ma è importante rilevare, nell'ambito della malattie, che l'Ente si mantiene ben al di sotto della soglia di riferimento del 4% indicata nel CCNL dei lavoratori dei porti (circa dieci giornate di assenza per malattia annue) e quindi il tasso di assenza collegato alle malattie è quello fisiologico.

## **Trattamento economico e normativo del personale dipendente**

### **Contratto di 1° livello**

Il rapporto di lavoro, l'inquadramento professionale e il trattamento economico-normativo del personale dell'Ente è disciplinato, per i dirigenti, dal CCNL dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale, che recepisce il CCNL dei dirigenti di aziende produttrici di beni e servizi, mentre per quanto riguarda quadri e impiegati, dal CCNL dei Lavoratori dei porti, integrato dalla contrattazione collettiva di secondo livello.

### **C.C.N.L. dei dirigenti delle Autorità di Sistema Portuale**

In data 22/12/2015 le parti sociali hanno sottoscritto un verbale di accordo secondo il quale il rapporto di lavoro dei dirigenti è disciplinato dall'accordo di rinnovo del CCNL dei dirigenti di aziende di produzione di beni e servizi firmato il 30/12/2014 (con decorrenza il 1° gennaio 2015 e scadenza il 31/12/2018) tra Confindustria e Federmanager.

In data 30/07/2019 Confindustria e Federmanager hanno siglato il rinnovo del CCNL per i dirigenti delle aziende industriali, valido fino al 31/12/2023. Tra le principali novità ci sono il Trattamento Minimo Complessivo di Garanzia da assumere come parametro al 31 dicembre di ciascun anno di vigenza del contratto e un'ulteriore forma di retribuzione variabile per obiettivi (MBO) in cui l'incentivo è corrisposto per il 50% con il raggiungimento del risultato annuale e la restante metà con il raggiungimento degli obiettivi a lungo termine. Al momento questo contratto non è applicato dall'Ente in quanto Assoportori non ha ancora siglato con Federmanager il relativo verbale di accordo.

### **C.C.N.L. dei lavoratori dei porti**

In data 15/12/2015 è stato sottoscritto il verbale di accordo tra Assoportori, Assologistica, Assiterminal, Fise-Uniport e le Organizzazioni Sindacali di categoria FILT-CGIL, FIT-CISL e UILTRASPORTI, concernente il rinnovo del CCNL dei lavoratori dei porti, riguardante anche i dipendenti delle Autorità di Sistema Portuale con qualifica di quadro, impiegato e operaio. In data 03/03/2016 è stato sottoscritto dalle rappresentanze datoriali Assoportori, Assologistica, Assiterminal, Fise-Uniport e dalle Organizzazioni Sindacali di categoria FILT-CGIL, FIT-CISL e UILTRASPORTI, il verbale confermativo della validità e dell'applicazione dell'ipotesi di accordo sottoscritto dalle parti in data 15/12/2015. Il CCNL dei lavoratori dei porti ha durata triennale dal 01/01/2016 al 31/12/2018.

Il Comitato Portuale, ai sensi dell'articolo 9, co. 3 lettera l) della legge 29/01/1994, n.84, ha recepito l'accordo con delibera n. 5 del 2016.

In questo momento, si è in attesa del rinnovo dello stesso e di conseguenza, si continuano ad applicare gli istituti contrattuali previsti dal C.C.N.L. scaduto.

### Contratto aziendale

Durante gli anni 2019 e 2020, è stato applicato l'accordo contrattuale siglato il 19/10/2018 e recepito dal Comitato di Gestione con delibera n. 8 del 29/10/2018, avente validità per l'anno 2018 che però non è stato disdetto da nessuna delle due parti che lo hanno sottoscritto.

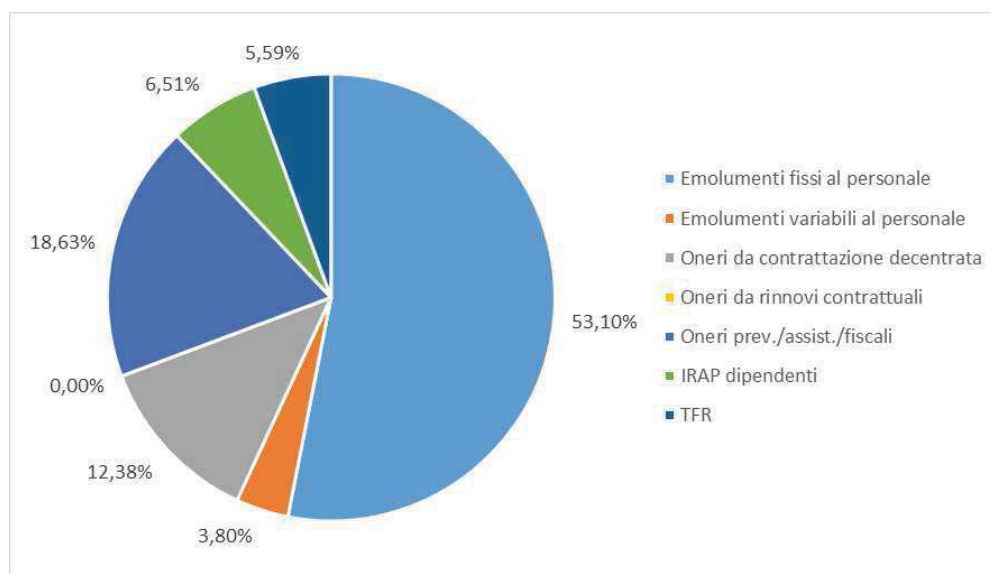
### Analisi dei costi del personale dipendente

Si riportano le seguenti analisi di costo:



Dall'analisi si evidenzia che la qualifica che ha un costo per retribuzioni più elevato è quella degli impiegati di 2° livello seguita dai Quadri A.

### Suddivisione per impegno di spesa



Si rileva che il capitolo “oneri da rinnovi contrattuali” non è valorizzato in quanto non essendoci stata la sottoscrizione del nuovo contratto, l’Ente non ha sostenuto la relativa spesa.

### Recupero somme in applicazione dell’art. 9 co. 1 D.Lgs. 78/2010

Il credito vantato dall’Ente nei confronti del personale dipendente in applicazione dell’art. 9 co. 1 D.Lgs. 78/2010 era pari a € 410.848,21. Tale credito è stato iscritto in bilancio in due tranche (nel 2014 per il 2013 e nel 2015 per il 2011 e 2012), dopo che l’Ente ha provveduto ad adeguare le retribuzioni alle citate previsioni normative.

La prima tranche è stata iscritta nel bilancio 2014 e fa riferimento alle eccedenze retributive erogate nel corso dell’anno 2013 (€ 165.588,33). La seconda tranche è stata iscritta nel bilancio 2015 e fa riferimento alle eccedenze retributive erogate nel corso degli anni 2011 e 2012 (€ 245.259,88).

I recuperi sono stati effettuati a partire dall’anno 2014 in forma rateale per i rapporti di lavoro in essere, con recupero dell’intera somma mancante con il pagamento delle ultime competenze, in caso di risoluzione del rapporto di lavoro.

La situazione al 31 dicembre 2020 è la seguente:

<b>RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 9, CO.1 DEL D.L. 78/2010</b>	
Importi recuperati nel corso dell'anno 2014	€ 19.830,49
Importi recuperati nel corso dell'anno 2015	€ 59.723,22
Importi recuperati nel corso dell'anno 2016	€ 134.791,22
Importi recuperati nel corso dell'anno 2017	€ 107.667,49
Importi recuperati nel corso dell'anno 2018	€ 54.463,78
Importi recuperati nel corso dell'anno 2019	€ 16.394,78
Importi recuperati nel corso dell'anno 2020	€ 8.714,27
<b>Totale recuperi</b>	<b>€ 401.585,27</b>
Credito complessivo	€ 410.848,21
<b>Credito residuo al 31/12/2020</b>	<b>€ 9.262,94</b>

Il credito residuo alla data del 31/12/2020 continuerà ad essere recuperato ratealmente, fino ad esaurimento, con le modalità sopra descritte. Tale credito è comprensivo anche del recupero, iniziato nel 2019 e attualmente in corso, nei confronti del personale cessato.

Per quanto riguarda il recupero delle somme riguardanti i trattamenti economici individuali (assegni c.d. ad personam) riconosciuti ad alcuni dipendenti che nel periodo 2011 – 2014, hanno svolto incarichi di direzione, coordinamento e/o di alta professionalità e specializzazione, si stanno rielaborando nuovamente i conteggi degli importi da recuperare sulla base di quanto previsto dall'art. 150 del Decreto Rilancio.

### **Trattamento economico e normativo dei collaboratori coordinati continuativi**

Nel corso del 2020 sono stati stipulati due nuovi contratti di collaborazione coordinata continuativa, collegati alla gestione, alla rendicontazione e allo sviluppo di progetti europei.

I contratti sono stati sottoposti al controllo preventivo di legittimità da parte della Corte dei Conti, ai sensi dell'art. 3 comma 1 della Legge 20/1994, come modificato dall'art. 17 comma 30 del D.L. 78/2009, convertito con Legge n. 102/09 ed il relativo onere è stato finanziato con i Fondi strutturali e d'investimento dell'Unione Europea.

## **AFFARI LEGALI E PRIVACY**

Nel corso dell'anno 2020 l'Area Affari Legali, oggi Area Legale Lavoro e Privacy, è stata interessata da varie questioni in materia civile (con rilevanti richieste di risarcimento danni da esposizione ad amianto, come meglio si dirà in seguito) ed amministrativa, con significativo impatto sul bilancio dell'Ente.

In linea generale, si evidenzia che sono state avviate azioni giudiziali e stragiudiziali al fine di aumentare la capacità di riscossione del credito dell'Ente, così come vengono costantemente monitorate le insinuazioni al passivo fallimentare di debitori dell'Ente, in prevalenza ex concessionari successivamente falliti.

Si segnalano di seguito le posizioni maggiormente rilevanti ai fini del bilancio relativo all'esercizio 2020:

- è ancora pendente in secondo grado un ricorso amministrativo avviato dall'Ente, al fine di sentir condannare il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti alla corresponsione di un importo pari a € 1.639.155,53, vantato a titolo di contributo per la manutenzione ordinaria di opere portuali. In tal senso giusta apposita convenzione, il MIT si era impegnato ad erogare ad AdSPMAS per gli anni 2001, 2002 e 2003 una quota del finanziamento richiesto pari ad € 655.662,29 per ciascun anno per la copertura della manutenzione ordinaria delle opere portuali. Tale somma era stata regolarmente versata per gli anni 2001 e 2002, mentre per l'anno 2003 era stato versato solo il 50% della somma, residuando a favore dell'Ente un credito di € 327.830,95. A tale importo si deve poi aggiungere quello previsto per l'anno 2004 e per l'anno 2005 per un totale complessivo di € 1.639.155,53. Si precisa che la causa summenzionata è stata attivata anche a seguito di un confronto con gli uffici del MIT e il collegio dei revisori per poter dare certezza ad alcuni residui pregressi.

Il contenzioso, inizialmente instaurato con ricorso ex art. 702 bis cpc patrocinato dagli avvocati interni, è stato successivamente riassunto presso il TAR Veneto a seguito di provvedimento del Tribunale di Roma che dichiarava la propria incompetenza a favore del G.A: il primo grado si è chiuso con sentenza di rigetto del ricorso di AdSPMAS già APV TAR Veneto Sez. I, n. 1094 del 26 ottobre 2015 per carenza del titolo in relazione agli anni 2004 – 2005 e carenza fondi disponibili per l'anno 2003, art 4 co 1 della convezione.

L'Ente ha dunque proposto appello avverso tale provvedimento, tutt'oggi pendente presso il Consiglio di Stato. Dal punto di vista giuridico, infatti, a favore della proposizione dell'appello depongono l'entità delle somme richieste tramite l'azione a suo tempo avviata innanzi al TAR, nonché la contraddittorietà intrinseca della motivazione. Ciò precisato, l'appello riguarda l'intera somma in contestazione, ragione per cui in via prudenziale, le somme vengono mantenute a bilancio e di ciò si dà atto anche in questa sede. Nel 2017 lo Studio legale incaricato ha depositato istanza di prelievo. Si è ancora in attesa di fissazione udienza.

- In materia di responsabilità civile, si ricorda altresì che con atto di citazione notificato nel giugno 2016, AdSPMAS ha convenuto avanti il Tribunale Civile di Venezia la società Nautilus Srl e il professionista che si era occupato della Direzione Lavori oltre che della progettazione esecutiva dell'opera, chiedendo la loro condanna in solido al risarcimento di € 2.225.746,36 per responsabilità ex art. 1669 c.c. conseguente al cedimento della banchina "Berica" sui cui erano stati eseguiti i lavori appaltati: si era infatti verificato il collasso strutturale del tratto di banchina in oggetto che aveva reso inagibile all'uso la banchina rovinata, l'area interessata dal sinistro nonché lo specchio acqueo prospiciente allo stazionamento di mezzi e all'ormeggio di navi.

La banchina Berica, collaudata nel 2008, è demaniale e l'Ente nel 2005 ne aveva affidato i lavori e la realizzazione all'impresa convenuta. Considerato anche quanto disposto dall'art. 1669 del c.c. in tema di responsabilità da rovina e difetti di cose immobili, veniva diffidata formalmente la società esecutrice dei lavori ed il progettista/DL al risarcimento dei danni patrimoniali e non subiti dall'Ente a seguito del suddetto sinistro; la responsabilità veniva contestata segnalandosi una serie di considerazioni tali da escludere, asseritamente, la responsabilità progettuale. A seguito di riserva per la decisione sull'ammissione dei mezzi istruttori, si sono escussi dei testi. Il CTU nominato dal Giudice ha accettato l'incarico ed è stato fissato sopralluogo per inizio delle operazioni peritali per il giorno 11/02/2021. Pertanto a causa R.G. 7118/ 2016 è tutt'oggi oggi pendente in fase istruttoria.

- Sempre con riguardo alla materia del diritto civile, con particolare riguardo al problema del recupero coattivo dei canoni demaniali da parte dei concessionari, si segnala che, con sentenza n. 1307 pubblicata in data 19.05.2020, la Corte d'Appello di Venezia ha definito in favore dell'Autorità di Sistema Portuale il contenzioso pendente con primaria Compagnia Assicurativa, avente ad oggetto l'escussione da parte dell'Ente di una polizza fideiussoria

rilasciata a garanzia degli obblighi assunti da CIA Spa a seguito del rilascio di una concessione demaniale. Nello specifico, il Giudice d'appello, conformandosi alla pronuncia di primo grado, ha riconosciuto la legittimità dell'escussione attivata dall'Ente e, per l'effetto, confermato il decreto ingiuntivo emesso dal Tribunale di Venezia per l'importo di € 568.268,00, somma già versata nelle casse dell'Autorità.

Avendo la Corte d'Appello di Venezia respinto l'appello teso alla declaratoria dell'estinzione della polizza fideiussoria sottoscritta definendolo con la citata sentenza n. 1307/2017 che ha accolto tutte le ragioni dell'Ente, la Compagnia Assicurativa ha quindi proposto ricorso in Cassazione avverso tale pronuncia, per la cui difesa l'Ente si è necessariamente costituito in giudizio con legale cassazionista che ha provveduto a depositare controricorso con ricorso incidentale condizionato; anche CIA ha depositato controricorso con cui parimenti chiede la reiezione del ricorso. Il contenzioso è pendente in Cassazione.

Il contenzioso sopra illustrato si intreccia con la procedura di concordato preventivo cui è sottoposta la concessionaria (rectius: ex concessionaria, oggi sostituita da TIA Spa), nel quale l'Ente ha provveduto ad insinuarsi in via cautelativa per l'intero credito vantato. Ciò significa che, qualora AdSPMAS dovesse risultare soccombente a fronte del ricorso in Cassazione vedrebbe il proprio credito soddisfatto dalla procedura concorsuale nel rispetto del principio della *par conditio creditorum*.

- In tema di procedure ad evidenza pubblica ricordiamo il Ricorso avanti il TAR per il Veneto proposto da un raggruppamento temporaneo concorrente, per l'annullamento della nota a firma del RUP della stazione appaltante, con la quale essa comunicava la propria determinazione di non aggiudicare l'appalto del servizio di vigilanza e di security nelle aree portuali di Venezia e Porto Marghera al raggruppamento temporaneo ricorrente.

La vicenda dava origine ad una molteplicità di contenziosi per effetto dei quali l'Ente nel conformarsi alle varie pronunce giudiziali ha disposto la revoca dell'intera procedura di gara. Tale provvedimento di revoca si è reso, tra l'altro, necessario a seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. 169/2016 che ha ampliato l'ambito di competenza dell'Ente, affidando allo stesso anche la gestione del porto di Chioggia. Di qui, l'opportunità di revocare la gara al fine di bandirne una nuova che individuasse un unico soggetto in grado gestire il servizio di vigilanza e security non più solo per il porto di Venezia ma anche per quello di Chioggia.



Più precisamente, tralasciando il complesso intreccio dei contenziosi, AdSPMAS, conformandosi alla sentenza TAR Veneto n. 733/2018 ha adottato in data 06.12.2018 un provvedimento di revoca ex art 21 *quinquies* che è stato impugnato dal raggruppamento temporaneo con ricorso al TAR Veneto notificato in data 07/01/2019; il giudizio veniva definito con sentenza n. 828/2019 resa dal TAR per il Veneto con cui venivano accolti i primi due motivi di ricorso, dichiarando assorbito il terzo, il quarto e la domanda risarcitoria rigettando la richiesta di indennizzo di controparte ex art 21 *quinquies* L. 241/90, che l'Ente decideva di impugnare davanti al Consiglio di Stato, chiedendone l'annullamento.

Nel giudizio RG 9275/2019 il Consiglio di Stato, con sentenza n. 7756/2020 ha accolto l'appello proposto per l'Autorità e condannato la convenuta società alla rifusione delle spese: la sentenza chiarisce inequivocabilmente la legittimità dell'operato dell'Autorità, anche sotto il profilo del momento in cui è concretamente sorto l'interesse dell'Autorità a revocare la gara del 2015 in ragione della sopravvenuta riforma di cui al D.lgs. 169/2016. Si precisa che, sebbene la situazione di contenzioso con l'RTI ricorrente si sia protratta nel tempo ed abbia già visto diverse pronunce giudiziali, l'Amministrazione non è mai stata condannata ad alcun indennizzo/risarcimento in favore del privato. Da ultimo, con sentenza del 08/02/2020 n. 176/2021 il Tribunale Amministrativo Regionale per il Veneto (Sezione Prima), definitivamente pronunciando sul ricorso RG 1248/2020 e sui motivi aggiunti, li ha dichiarati improcedibili per sopravvenuto difetto di interesse.

- Nel corso dell'esercizio precedente, l'Ente è stato condannato al pagamento della somma di € 161.231,13 a titolo di risarcimento del danno, oltre spese di lite la causa promossa da una società specializzata in bonifica e trattamento ambientale, che aveva convenuto in giudizio l'Ente, per sentirlo condannare al risarcimento dei danni conseguenti all'asserito inadempimento dell'accordo di programma sottoscritto dalle parti in data 5.11.2001. La causa era stata decisa in primo grado con sentenza n. 2584/2010 con cui il Tribunale aveva respinto la richiesta risarcitoria attorea di circa 8 milioni di euro, condannando la società attrice alla rifusione delle spese di lite. Avverso tale sentenza n. 2584/2010 la società aveva proposto appello nell'anno 2012, reiterando sostanzialmente le domande già proposte in primo grado. Dopo una lunga fase istruttoria che visto anche l'esperimento di una CTU, la causa è stata decisa in secondo grado dalla Corte d'Appello con sentenza n. 4706/2019, con cui l'AdSPMAS è stata condannata al pagamento della somma di € 161.231,13 a titolo di risarcimento del danno, oltre spese di lite, somma che non è stata ancora corrisposta, stante

l'assenza di specifica richiesta di rifusione di controparte ed il consiglio dell'Avvocatura di temporeggiare con il pagamento stesso. E' stata incaricata dell'impugnazione l'Avvocatura Generale dello Stato di Roma.

Si è infatti ritenuto che la Corte d'Appello di Venezia, dopo aver esperito una consulenza d'ufficio per la verifica delle pretese spese sostenute da controparte con la sentenza n. 4706/2019 oggi al vaglio della Cassazione, avesse errato accogliendo parzialmente l'appello di controparte ritenendo che, pur non essendo configurabile nell'Accordo di Programma del 05.11.2001 un vero e proprio contratto da cui far discendere obbligazioni a carico di AdSPMAS, fosse tuttavia configurabile una responsabilità dell'Autorità per violazione degli obblighi di correttezza e buona fede cui le parti sono tenute durante la fase delle trattative. Si è altresì ritenuta un'erronea valutazione degli esiti della CTU, avendo la Corte ha ritenuto che la somma dei costi sostenuti direttamente da controparte (18.983,00 euro), e da altre due società (125.619,00 e 35.113,00 euro) – entrambe estranee al giudizio - fosse pari ad euro 161.231,13, condannando così ingiustamente l'Ente a pagare a controparte a titolo di risarcimento del danno, la somma summenzionata di euro 161.231,13, oltre gli interessi legali sulla somma originaria rivalutata dalla data della domanda. Per tali ragioni attualmente pende ricorso per Cassazione.

- In tema di contenziosi con il personale dipendente, si evidenzia che con ricorso ex art. 1 co. 48 ss. L. n. 92/2012 notificato nell'aprile 2018, l'ex Direttore Tecnico dell'AdSPMAS ha proposto ricorso avanti il Tribunale del Lavoro di Venezia chiedendo che venisse dichiarata l'illegittimità del licenziamento notificatogli dall'Autorità di Sistema Portuale con lettera del 27.10.2017. L'Ente si è costituito nel giudizio instaurato chiedendo il rigetto del ricorso. La fase cautelare si è conclusa con ordinanza sfavorevole all'Amministrazione n. 5004 del 06.09.2018, con cui il Tribunale veneziano ha condannato l'Amministrazione al pagamento di: a) € 124.621,89 a titolo di indennità sostitutiva del preavviso (comprensiva di rivalutazione monetaria ed interessi legali); b) € 224.319,39 a titolo di indennità suppletiva (comprensiva di rivalutazione monetaria ed interessi legali); c) € 9.743,28 a titolo di rifusione delle spese di lite.

Tale esito sfavorevole è stato confermato con sentenza di condanna dell'Ente n. 129/20 pubblicata in data 05.03.2020. L'Amministrazione, non ritenendo fondati i presupposti giuridici a base della sentenza, ha conferito incarico per l'impugnazione in appello della sentenza che ha confermato la condanna del ricorrente al pagamento di una indennità

---

complessiva pari ad € 342.385,03 (somma già versata) nonché alla rifusione delle spese legali. La causa è tuttora pendente.

- Inoltre, sempre con riguardo al tema del diritto del lavoro, si ricorda che con sentenza n. 76 del 14.02.2019 la Corte d'Appello di Venezia ha confermato la sentenza n. 948/2014 con cui il Tribunale del Lavoro di Venezia aveva annullato gli avvisi di addebito notificati all'AdSPMAS per l'asserito mancato versamento dei contributi per disoccupazione involontaria. Il valore della controversia è pari ad € 256.252,59, somma di cui pare opportuno tener conto in via prudenziale ai fini del bilancio, infatti la sentenza d'appello è stata oggetto di impugnazione in Cassazione, con ricorso notificato in data 25.11.2019 così come avvenuto per altre AdSPMAS. Causa tutt'oggi pendente davanti al Giudice di legittimità.
- Sempre in tema di contenzioso civile si segnala la chiusura di controversia a carattere marittimo tra AdSPMAS e una società armatrice: in data 19.02.2014, il convoglio costituito dal R/re "Ievoli White", armato da detta società, e dalla chiatta galleggiante "Barge 92" in navigazione verso Venezia lungo il canale Malamocco-Marghera, urtava, danneggiandola, la Meda Verde n. 4143.2 dell'elenco Fari e Fanali. AdSPMAS con ricorso ex art. 702bis c.p.c. presso il Tribunale di Venezia il 29.03.2019, a mezzo dei propri legali interni, conveniva in giudizio società armatrice, per l'accertamento della responsabilità ex art. 274 cod. nav. della società citata nella causazione del sinistro e la condanna al risarcimento dei danni da esso derivati. Il danno pari all'importo già sostenuto dall'Ente per il ripristino del bene demaniale danneggiato veniva quantificato in € 198.026,32, oltre agli interessi legali, con la precisazione che i lavori di ripristino della Meda sono stati interamente eseguiti dall'Ente, anche per la parte di competenza del Comando Zona dei Fari e dei Segnalamenti Marittimi di Venezia "MARIFARI" (ripristino del "corpo elettrico"), Autorità cui compete l'efficienza operativa del segnalamento marittimo e, pertanto, della Meda stessa, per € 53.440,00 (lavori che l'Ente aveva svolto in luogo di MARIFARI, anche al fine di accelerare i tempi per l'affidamento dei lavori e garantire il miglior coordinamento tra i diversi appaltatori nel corso dell'esecuzione degli interventi di ripristino). La difesa dell'Ente insisteva sulla non sussistenza di ipotesi di caso fortuito, di forza maggiore o di esimenti della responsabilità dell'armatore per il danno cagionato: la società armatrice infatti rifiutava di provvedere al pagamento della somma *de qua*, asserendo che il sinistro sarebbe stato riconducibile a circostanze di fatto ad essa non imputabili e comunque idonee ad esonerarla da ogni responsabilità, quali la scarsa visibilità del tratto di canale in cui si era verificato il sinistro a

causa del non funzionamento del segnalamento luminoso (la meda abbattuta) nonché le avverse condizioni meteo-marine; la società armatrice si costituiva nel giudizio, contestando integralmente la domanda, sia nell' an, che nel quantum, rigettando la propria responsabilità, in particolare opponendo la prescrizione del diritto giusta il termine di prescrizione biennale di cui all'art. 487 cod.nav., contestando la ricostruzione in fatto, eccependo la nullità del ricorso, eccependo altresì il difetto di legittimazione attiva nonché titolarità dell'AdSPMAS in riferimento al danno a carico di MARIFARI: la discussione delle questioni giuridiche proseguiva nel tempo sia *extra iudicium* che in sede d'udienza.

Data la spinosità delle questioni sollevate nelle more del giudizio, la prevedibile lunghezza e l'esito incerto dello stesso, e soprattutto l'eccezione di prescrizione biennale di cui all'art. 487 cod.nav opposta all'Ente, le parti – senza alcun riconoscimento delle rispettive avverse ragioni – definivano in via transattiva la questione con atto di transazione e quietanza, firmato digitalmente in data 15/12/2020 con l'impegno a pagare alla ricorrente, la somma di Euro 65.000,00 (sessantacinquemila/00), regolarmente versati, pari circa alla metà dell'importo direttamente addebitabile alla società Armatrice, da considerarsi omnicomprensiva (ed inclusiva, quindi, di interessi, spese legali ed accessori etc.) a saldo, stralcio e tacitazione, di qualsivoglia pretesa, diritto o ragione, presenti e/o futuri, in relazione al sinistro ed al preteso risarcimento, comprensiva di interessi, il risarcimento di qualsiasi danno/costo/, svalutazione, spese legali e spese peritali.

Si precisa che la transazione definisce attraverso reciproche concessioni la posizione relativa alla società Armatrice ma non definisce la posizione relativa al debito di MARIFARI di 53.440,00 nei confronti dell'Ente, che aveva effettuato anche per esso i lavori, anticipandone anni orsono le relative spese, nel corso dell'esecuzione complessiva degli interventi di ripristino della meda.

Con nota prot. 16665.24-12-2018, preceduta da incontro svoltosi tra legali ed il Comandante, al fine di addivenire al recupero della spesa sostenuta, veniva, infatti, richiesto a MARIFARI l'importo di € 53.440,00, nonché si segnalava l'opportunità di agire congiuntamente contro l'armatore. Alla luce del mancato riscontro, accompagnato alla notazione secondo cui non ci sarebbero state comunque risorse disponibili, si provvedeva a chiudere il contenzioso con la società Armatrice, e ci si riserva un ulteriore tentativo di recupero dell'importo di € 53.440,00 sollecitando nuovamente MARIFARI al pagamento di

quanto dovuto: somma che si ritiene opportuno mantenere a bilancio, pur nella consapevolezza che l'eventuale recupero risulterà estremamente arduo.

Quanto alla transazione con l'Armatrice, a fronte dell'intervenuto pagamento la causa viene così abbandonata e pertanto, le parti non sono comparse all'udienza del 11.02.2021, né compariranno a quella successiva, al fine dell'estinzione del giudizio ex art. 309 cpc.

- Si segnala altra questione di rilievo anche economico, quella ingenerata da plurimi ricorsi intentati da una società che lamenta l'illegittimità di provvedimenti dell'Ente e del MISE in forza dei quali sarebbe stato reso di fatto impossibile alla società di mettere in esercizio un deposito di GPL sostanzialmente ultimato fin dal maggio 2019 su area adiacente alla banchina demaniale chiesta in parziale concessione per posizionarvi il braccio di carico (per trasferire il prodotto dalla nave gasiera ai serbatoi), in Chioggia.

Da ultimo in data 30/12/2020 la citata società ha notificato due ricorsi avanti il Tar del Veneto (R.G. 1372 e 1373 del 2020) uno contro AdSP e uno contro il MISE per ottenere la condanna dell'Autorità Portuale del Mare Adriatico Settentrionale al risarcimento dei danni asseritamente provocati dai provvedimenti presidenziali in data 7 aprile 2020 n. 5557 e 29 maggio 2020 n. 0007792, nonché di ogni altro atto inerente, conseguente procedimentale e/o finale, chiedendo a Giudice Amministrativo la condanna al risarcimento del danno ex art. 30 CPA per un ammontare pari ad oltre € 40 milioni, oltre ad accessori, in relazione alla spesa sinora sostenuta dalla ricorrente; l'Ente provvedeva a costituirsi anche in questo ennesimo giudizio: all'udienza del 14/01/2021 con ordinanze n. 63/2021 e 64/2021 il TAR ha disposto la riunione delle cause RG. 562/2020, 563/2020, 1372/2020 e 1373/2020 fissando per la trattazione delle cause riunite l'udienza pubblica del 28 ottobre 2021.

In sintesi, quanto alla fattispecie concreta: in data 14.5.19 la società aveva formulato all'AdSP due istanze: una di concessione demaniale pluriennale, l'altra di anticipata occupazione ex art. 38 Cod. Nav., entrambe relative ad una porzione di banchina presente in vai di Rio. In ragione della indisponibilità della banchina, l'AdSP aveva rigettato le istanze, in particolare l'istanza di concessione pluriennale, in ragione del mancato perfezionamento dell'iter di collaudo delle opere appaltate a suo tempo da Aspò, del mancato parere del Genio civile ex art. 12 del Regolamento del Cod. Nav, dell'intervenuto sequestro delle aree ed, infine, della intervenuta scadenza della proroga per l'ultimazione dei lavori.

Di qui, due ulteriori ricorsi della società avverso detti provvedimenti, in cui AdSP si è costituita eccependo la sopravvenuta carenza d'interesse, stante il divieto di apertura, nei siti

tutelati dall'Unesco, di nuovi impianti GPL (art. 95, comma 24 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 13 ottobre 2020 n. 126), rientrando la Laguna di Venezia fra i siti sottoposti a speciale tutela.

Con il ricorso ex art 30 CPA con il quale viene chiesto il risarcimento del danno sopra descritto, la ricorrente pone anche la questione di legittimità costituzionale dell'art. 95, comma 24 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito con modificazioni dalla L. 13 ottobre 2020 n. 126.

### **Contenzioso relativo a richieste di risarcimento danni da esposizione ad amianto**

Tra le questioni aventi maggiore impatto sul bilancio dell'AdSPMAS, si segnalano quelle in materia di risarcimento danni da patologie conseguenti ad esposizione ad amianto: continuano a pervenire all'Ente richieste di risarcimento da parte di eredi di lavoratori deceduti per varie forme di malattia asseritamente causate dall'esposizione ad amianto, durante lo svolgimento di attività lavorativa in ambito portuale. Tali richieste sono radicate avanti il Tribunale di Venezia, sezione Lavoro ed Ordinario, ed hanno visto l'emanazione di numerose sentenze di condanna dell'Ente al risarcimento del danno (alcune cause sono proseguite avanti la Corte d'Appello Veneziana, ove le condanne sono state confermate); alcune sono state definite dalla Corte di Cassazione con sentenza sfavorevole all'Ente in punto legittimazione passiva. L'Avvocatura Distrettuale dello Stato è stata prevalentemente incaricata di curare i giudizi pendenti. Si dà atto che nel corso dell'esercizio in esame sono stati incaricati dei professionisti del libero foro per n. 5 contenziosi in tema risarcimento danni da patologie conseguenti ad esposizione ad amianto, onde verificare, ulteriormente, la possibilità di una diversa strategia processuale. In particolare uno di tali giudizi, incardinato davanti al Tribunale di Venezia, Sez. Lavoro, R.G.1230/2019, si è già concluso favorevolmente nei confronti di AdSPMAS con sentenza contestuale ai sensi dell'art. 429 c.p.c. del 24/02/2021, con cui il GL ha rigettato il ricorso e negato al ricorrente il risarcimento del danno biologico, anche catastrofale. Altro giudizio si è concluso con una transazione confluita in una più ampia conciliazione con INAIL. I restanti sono tutt'oggi pendenti e pertanto non se ne conoscono gli esiti.

Si dà atto che a fronte di tali contenziosi (sono circa cinquanta le cause pendenti avanti i diversi Giudici nei vari gradi di giudizio) l'AdSPMAS ha versato - senza la compartecipazione del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti da cui l'ex Provveditorato al Porto dipendeva direttamente - negli ultimi dieci anni risarcimenti per danni da esposizione ad amianto per circa 20 milioni di euro. Si è infatti più volte chiesto al Ministero competente di essere manlevati dall'importante esborso in tema di amianto, come da ultima nota prot. AdSPMAS n. 12283 del 04/09/2020 al MIT recante come allegati tutte le richieste di manleva effettuate negli anni, senza esito.

Nel 2020, considerato il trend degli anni passati, si è avuto un aumento dell'esborso annuale, che considerando anche le condanne al pagamento delle spese di lite agli avvocati delle controparti, ammonta ad un totale di euro 5.088.761 complessivamente versati.

Per quanto riguarda il periodo a cavallo tra il 2019 e il 2020 meritano un cenno anche le azioni di rivalsa dell'INAIL nei confronti dell'Ente, in particolare n. 8 richieste/diffide prodromiche ad altrettanti contenziosi giunti ad inizio anno per un totale di circa 1.700.000 €. Sono sopraggiunte poi dall'INAIL altre richieste/diffide per un totale di €. 2.549.540,66, oltre interessi e così per una richiesta complessiva teoricamente ammontante ad oltre € 4.250.519,82 nel corso del 2020.

Con conciliazione giudiziale del 15/07/2020 è stato raggiunto un accordo che ha previsto non solo il pagamento di un importo onnicomprensivo di € 1.445.253,00 (circa il 34% della somma richiesta con la somma delle diffide), ma, anche al fine di evitare un impatto negativo sulla cassa, di pagare in due rate: una entro 30 giorni dalla sottoscrizione dell'atto di conciliazione, ed una entro il 30/04/2021.

Si può pertanto affermare essersi ormai consolidata la giurisprudenza in senso sfavorevole all'Ente nel ramo di contenzioso in esame; a fronte di ciò si è cercato di trovare una soluzione a tali vertenze attraverso transazioni, rinunce ad appello, ricorso a consulenze di parte in ausilio alla diminuzione dell'importo richiesto.

Atteso anche l'esito di una causa conclusasi con il rigetto del ricorso in Cassazione proposto da AdSP con sent. 333/2018, trattandosi di "causa pilota", in relazione alla questione legittimazione passiva di AdSP nei giudizi di responsabilità per malattia professionale (esposizione ad amianto), l'Avvocatura Generale con una significativa nota di carattere generale ha ritenuto inopportuno proporre nuovi ricorsi in Corte di Cassazione circa il medesimo tema, suggerendo di rinunciare agli atti nei giudizi pendenti.

---

Tale valutazione dell'Avvocatura Generale è significativa di un filone unanime che purtroppo si conferma tutt'oggi negativo per l'intero contenzioso sul tema ed ha suggerito alcune ulteriori riflessioni.

Si registra inoltre un recente ulteriore trend negativo relativamente alla quantificazione del risarcimento del danno con riguardo al contenzioso presente e futuro in quanto i legali degli attori stanno chiedendo l'applicazione delle tabelle per la liquidazione del danno non patrimoniale di Milano al fine di ottenere un risarcimento molto più alto (notoriamente, esse prevedono un margine di arbitrarietà maggiore nella scelta del massimo da risarcire: esso può essere aumentato anche in misura superiore al doppio in relazione ed esigenze di personalizzazione del danno). Purtroppo la Corte di Cassazione sostiene l'applicabilità delle tabelle di Milano in tutta Italia.

Il problema della applicazione delle tabelle per liquidazione danno non patrimoniale di Milano, consiste principalmente nel fatto che esse prevedono un margine di arbitrarietà maggiore nella scelta del massimo da risarcire (esso può essere aumentato anche in misura superiore al doppio in relazione ed esigenze di personalizzazione del danno). La Corte d'Appello di Venezia ha iniziato, oramai, a dare applicazione alle tabelle milanesi, a differenza del passato in cui applicava prevalentemente quelle veneziane, meno discrezionali.

Queste variabili hanno indotto l'Area Legale, Lavoro e Privacy, d'accordo con i Vertici, laddove possibile e conveniente, alla ricerca di soluzioni conciliative, perlopiù a seguito del riconoscimento della malattia professionale e del nesso di causalità da parte del CTU, ma a volte anche in funzione preventive della lite.

Viene, infatti, effettuata congiuntamente all'Avvocatura Distrettuale una valutazione preventiva dell'esito della causa e, attraverso un attento lavoro interno all'Ente di ponderazione di tutti fattori rilevanti (es. tipo di patologia, età *del de cuius* o attori etc.), si formula una proposta transattiva.

L'impatto economico infatti dipende da molti fattori, non sempre ponderabili, quali tipo di patologia, decorso della stessa, numero di parenti, recentemente esistenza di nipoti (soprattutto nelle cause iure proprio).

Ricordiamo per completezza che anche l'istanza rivolta nel 2017 da AdSP all'INAIL, finalizzata ad avere accesso alle somme di cui al Fondo per le vittime dell'amianto istituito con legge di stabilità 2016 (art. 1, comma 278, della legge n. 208 del 2015 recante "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato") in favore

---



degli eredi di coloro che sono deceduti a seguito di patologie asbesto-correlate per esposizione all'amianto nell'esecuzione dell'attività lavorativa svolta nel Porto di Venezia, con specifico riferimento ad alcune sentenze corredate dalla documentazione idonea a dimostrare l'avvenuto integrale pagamento in favore degli eredi dei lavoratori deceduti da parte dell'Ente, è stata dichiarata inammissibile.

Né mai alcuna proposta emendativa a modifica della l. 84/94 e s.m.i. ha trovato accoglimento, nè nel Decreto legislativo n. 169 del 2016 che ha modificato, riformandola, la legge n. 84 del 1994 istituendo le Autorità di Sistema Portuale e nemmeno nel successivo decreto legislativo 13 dicembre 2017, n. 232, recante disposizioni correttive e integrative al decreto legislativo n. 169 del 2016 c.d. "correttivo porti".

Le varie richieste di manleva e proposte tese ad individuare una soluzione comune rivolte agli organi ministeriali (l'ultima, come detto poc'anzi, risale a settembre 2020) non hanno portato ad alcuna soluzione.

Peraltro, si sono ottenuti significativi attraverso alcune conciliazioni che hanno portato un forte risparmio per l'Ente.

Si elencano schematicamente alcune cause conciliate nel 2020 con focus sul risparmio totale dell'Ente:

- P.M. / AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE - Causa R.G. n. 8222/2019 - Tribunale Venezia. Conciliazione del 24/06/2020: Pretesa avversaria iure proprio € 150.000 oltre ad interessi e rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo onnicomprensivo pagato a seguito conciliazione extragiudiziale: € 60.000.
- B.D. + ALTRI/ADSPMAS EREDI DI E.T.: TRIBUNALE DI VENEZIA SEZ. LAVORO RG 977/2019. CONCILIAZIONE DEL 13/07/2020 Pretesa avversaria *iure hereditatis* € 212.360 oltre ad interessi e rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo onnicomprensivo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 60.000. Pretesa avversaria iure proprio € 495.000 (minimo tabelle milanesi) Importo onnicomprensivo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 340.000.
- I.N.A.I.L. /ADSPMAS TRIBUNALE DI VENEZIA SEZ. LAVORO RG 1879/2019. CONCILIAZIONE DEL 15/07/2020 (anche con Studio legale esterno) Pretesa avversaria a titolo di rivalsa € 464.320,81 + € 1.700.979,16 + € 2.549.540,66 oltre ad interessi e

rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo omnicomprensivo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 1.445.253.

- S.W. C/ ADSP. TRIBUNALE DI VENEZIA SEZ. LAVORO RG 977/2019 CONCILIAZIONE DEL 28/09/2020 Pretesa avversaria € 6.480 oltre ad interessi e rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 4.000 e concorso spese giudiziali.

- R.M. +2 - Eredi P.M. C/ ADSPMAS - TRIBUNALE DI VENEZIA SEZ. LAVORO RG 1037/2019. CONCILIAZIONE DEL 18/11/2020. Pretesa avversaria *iure hereditatis* € 853.918,40 oltre ad interessi e rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo omnicomprensivo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 55.911.

- Pretesa avversaria *iure proprio* € 660.000 (minimo tabelle milanesi). Importo omnicomprensivo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 460.000. Il tutto oltre il concorso nelle spese legali.

- Z.G. C/ AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE - TRIBUNALE DI VENEZIA SEZIONE LAVORO R.G. 2617/2019. CONCILIAZIONE DEL 14/12/2020 Pretesa avversaria € 6.160,50 oltre ad interessi e rivalutazione monetaria e spese di giudizio. Importo pagato a seguito conciliazione giudiziale: € 3.500 e concorso spese legali.

Nella tabella sotto, le conciliazioni in numeri:

Totale risarcimenti richiesti	€ 7.098.759,03
Totale pagato a seguito conciliazione	€ 2.888.664,00
Risparmio ente in euro	€ 4.210.095,03
Risparmio ente in percentuale	40,69%

### Procedure concorsuali

Per concludere un breve cenno alle procedure concorsuali che vengono costantemente monitorate ma che, come noto, viste le caratteristiche ed i tempi di svolgimento delle stesse, molto raramente portano ad effettivi introiti.

In via esemplificativa, non si è ancora concluso - ma se ne prevede lo stralcio - il FALLIMENTO N. 102/2013 VINYL SPA iniziato come AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA (TRIBUNALE VENEZIA, RG 362/09) nel quale l'Ente si era insinuato ed era stato ammesso al passivo per 40.734,62 €. Con email in data 20.01.21 è stato chiesto al Curatore un aggiornamento circa il fallimento in essere con particolare riguardo alla posizione dell'Ente; in data 26.01.21 l'avv Pizzigati rispondeva che "allo stato non è previsto alcun riparto a favore dell'Autorità portuale".

Neppure il FALLIMENTO SIRMA F78 Venezia 12 - Tribunale di Venezia sent. n. 81 del 21/05/2012 (n. 78/2012 RG) relativo a società che occupava beni demaniali assentiti in concessione dall'AdSPMAS in forza di licenze, allo scopo di esercitare la propria attività di impresa portuale ex art. 18 della L. n. 84/1994 (nel quale l'Ente si era insinuato per un credito di € 115.292,71 in sede privilegiata ex art. 2774 c.c. e art. 39 del R.D. 11 dicembre 1933 n. 1775; per il credito di € 13.508,94 (€ 7.800 per spese di redazione del PORT FACILITY SECURITY PLAN + € 3.810,52 per interessi di mora + € 1.898,42 per competenze legali liquidate dal Giudice in sede chirografaria), sembra avrà buon esito: in data 3 dicembre 2020, infatti, venivano chiesti aggiornamenti al Curatore il quale così rispondeva: "Il fallimento ha una causa pendente in Cassazione a Roma e non si sa quando verrà discussa. Questo sarà l'ultimo adempimento del fallimento." Con email in data 21 gennaio 2021 venivano chiesti ulteriori aggiornamenti al Curatore il quale riscontrava rispondendo che ad oggi non vi sono novità dalla Cassazione.

Per quanto riguarda il concordato preventivo N. 65/2013 "CENTRO INTERMODALE ADRIATICO SPA" in cui l'Ente si è puntualmente insinuato al passivo, i liquidatori giudiziali hanno inviato l'ultima ed nona relazione semestrale illustrativa con allegati dello stato della liquidazione con Prot n. 7584 del 26/05/20. Nell'ambito di detta procedura l'Amministrazione è stata ammessa in prededuzione per un credito di circa € 115.000.

L'Ente vantava un credito nei confronti della società concessionaria pari ad € 683.209 in quanto la stessa si era resa inadempiente al pagamento dei canoni demaniali dovuti, ai sensi dell'art. 2774 del c.c. (crediti per concessione di acque). La procedura è pendente, anche se la somma in questione è stata interamente versata all'Ente a seguito di causa promossa dagli avvocati interni contro il garante vinta in primo ed in secondo grado, ad oggi pendente a seguito di impugnazione avanti la Corte di Cassazione della Compagnia Assicuratrice.

Quanto ad altra procedura, di proporzioni particolarmente vaste, FALLIMENTO SOCIETA' ITALIANA PER CONDOTTE D'ACQUA IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA l' Ente ha proposto RICORSO PER L' INSINUAZIONE TARDIVA AL PASSIVO ex art. 101 r.d. 16.03.1942 n. 267 AVANTI IL TRIBUNALE DI ROMA SEZIONE FALLIMENTARE, a seguito di dichiarazione dello stato di insolvenza pronunciato dal Tribunale di Roma con sentenza n. 642/2018 depositata in data 14/08/2018 nei confronti della Società Italiana per Condotte d'acqua S.p.a. con sede in Roma ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria di cui al DL 347/03, con provvedimento reso dal Ministro dello Sviluppo Economico il 6.08.2018. Si trattava del rilascio di una concessione demaniale pluriennale, allo scopo di consentire l'occupazione e l'utilizzazione di una zona di demanio marittimo ubicato a Marghera via Ferraris lungo la sponda Ovest del canale Industriale Brentella, costituito da un'area di banchina della superficie di mq 1896 e da antistante specchio acqueo della consistenza complessiva di mq 4081.

Dalla posizione debitoria maturata dalla società ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria emerge un debito accumulato nei confronti dell'Amministrazione esponente pari ad € 88.254,00, portato dalla richiesta di pagamento n. 80084 del 23.03.2018 con scadenza il 7.04.2018.

Va aggiunto che perdurando - nelle more della procedura - l'occupazione della banchina demaniale e specchio acqueo e non essendo intervenuta la corresponsione dei corrispettivi arretrati, successivamente con Prot n. 9392 del 02/07/2020 l'Ente ha proposto integrazione della domanda in relazione al predetto Ricorso per Ammissione al passivo originario, chiedendo che l'ammissione al passivo nella procedura di amministrazione straordinaria la complessiva somma di € 204.553,35, tenuto conto della somma già richiesta con il primo ricorso ricompresa nella somma de qua (di cui € 148.823,57 in regime di prededuzione e € 3.261,35 per interessi maturati dopo l'avvio della procedura) in sede privilegiata ex art 2774 cc ed art 39 del R.D. n. 1775/1933 fino al 15.4.2020; ed inoltre l'ammissione in prededuzione di tutti i crediti maturandi per i mesi di occupazione successivi.

Si tratta di procedimento di vaste proporzioni con molti creditori, con difficoltà a reperire informazioni dai Commissari Straordinari e si ritiene anche con riguardo al ricavo finale.

## Sinistri

Da ultimo, un breve cenno al tema dei sinistri, filone precedentemente gestito da diversa Struttura dell'Ente e soltanto dall'ultimo esercizio a far data dal Decreto n. 500/2020 gestito dall'Area scrivente.

L'area Affari Legali, Lavoro e Privacy gestisce supportata dal broker incaricato, i sinistri passivi e quelli coperti dalle polizze proprie, ed autonomamente i sinistri attivi semplici (rct/rco).

Con riguardo ai sinistri attivi (subiti):

1. In data 14.04.2020 un veicolo autoarticolato risultava coinvolto in un sinistro senza ulteriori veicoli, avvenuto in località Marghera (VE). Per cause non ancora accertate il veicolo si è ribaltato sul lato destro, a seguito del ribaltamento si è verificato uno sversamento di gasolio che ha invaso sia il sedime stradale, sia, parzialmente, il terreno adiacente. A causa del sinistro il veicolo ha anche causato la deformazione di circa 20 metri lineari del sicurvia metallico posto lungo il margine esterno della rotatoria, in corrispondenza di un deposito container. La compagnia assicuratrice dell'articolato rifiuta di rimborsare i danni sostenuti dall'Ente in quanto asserisce che nel primo segmento della rotatoria, compreso tra via della Meccanica e via della Chimica (ramo chiuso) l'autoarticolato transitava su una importante scia di gasolio che faceva perdere aderenza al veicolo condotto, presumibilmente complice anche la tipologia della merce trasportata. L'Ente ha ritenuto opportuno assegnare un incarico professionale per la ricostruzione cinematica del sinistro stradale, al fine di evidenziare che l'autoarticolato transitava ad una velocità superiore rispetto a quella prevista dal codice della strada, così determinando il ribaltamento del mezzo, con conseguente imputabilità allo stesso dei danni cagionati che allo stato ammontano a circa 350 mila euro. Sono in corso le operazioni tecniche che confluiranno in apposita relazione.
2. I rimanenti sono sinistri meno significativi in termini economici, attivi (in particolare danni alla segnaletica, alle sbarre, alle lanterne, ecc.) gestiti autonomamente in recupero attraverso i rapporti con le assicurazioni dei danneggiati, quindi l'esborso per l'ente risulta di norma pari a zero perché recupera sostanzialmente tutto il danno.

Con riguardo ai sinistri passivi (causati):

1. Si ricordano quello riguardante la collisione di un natante con oggetto sommerso che peraltro allo stato non pare di competenza dell'Ente e quello relativo ad un

malfunzionamento di una sbarra al varco di Val da Rio che ha determinato un danno ad un mezzo in transito è in via di definizione.

Con riguardo ai sinistri misti attivo/passivo (maltempo):

1. Quelli riguardanti il maltempo eccezionale di luglio 2020 e novembre 2020 sono in via di definizione da parte dei periti.

Per quanto i sinistri rilevanti sorti nell'esercizio precedente ma ancora viventi:

1. si ricorda quello, di importo considerevole e di impatto nella stampa, relativo al danneggiamento di una banchina demaniale che ha coinvolto il pontile scassa *ro-ro* da coronare e ricostruire, la riparazione e coronamento urgete delle bitte 156 e 157, con conseguenti opere di salpamento e demolizione, ad opera di una nave da crociera appartenente a primaria Compagnia di navigazione, che ha comportato l'addebito di ogni responsabilità alla società armatrice del mezzo danneggiante e l'incameramento da parte di AdSPMAS di una somma corrisposta a titolo garanzia ex art 75 cod.nav. pari ad euro 2.2mln, versata a suo tempo dal P&I della nave in questione, a copertura del risarcimento del danno da parte dell'Ente, somma da mantenere a bilancio; allo stato sono in corso trattative in fase avanzata per una definizione della fattispecie in via conciliativa che veda l'effettuazione di alcune lavorazioni demolizione/salpamento direttamente a carico dell'armatrice, mentre altre, più urgenti ed impegnative, quali, ad esempio, la ricostruzione delle bitte, mediante affidamento dei lavori da parte di AdSPMAS, in modo che l'Ente alla fine risulti pienamente indennizzato.

2. si dà altresì atto che ad inizio 2021 sono stati incassati € 29.680,00 quale liquidazione dei danni derivanti dal maltempo di luglio 2019 a Chioggia ed € 231,86 per danneggiamento di un archetto avvenuto in data 4 dicembre 2020.

**DIREZIONE DEMANIO****Introiti per canoni, tempi di riscossione, ammontare canoni non riscossi e azioni di recupero per morosità**

Anche nel corso del 2020 si è mantenuto il consolidamento delle procedure tra le aree del demanio e della Direzione Programmazione e Finanza al fine di approfondire ed efficientare i processi di riscossione e recupero dei corrispettivi demaniali. Nello specifico tale attività in questo esercizio ha avuto ad oggetto anche la gestione della sospensione del pagamento dei canoni introdotta a partire dal D.L. 18/2020.

Dal 2013 (disposizione di servizio n. 395), il Dirigente della Direzione Programmazione e Finanza è stato nominato Responsabile della Riscossione delle Entrate e sono state delineate le linee operative in materia di:

- Modalità di riscossione del credito;
- Contestazione sugli addebiti;
- Solleciti di pagamenti;
- Dilazioni di pagamento.

Di seguito sono esposti i risultati della riscossione delle entrate di competenza e a residuo.

<b>COMPETENZA</b>				
	2017	2018	2019	2020
A) FATTURATO	23.696.013	23.245.135	24.155.203	19.774.118
B) INCASSATO	17.037.756	17.693.605	18.155.996	10.587.854
RAPPORTO B/A	71,90%	76,12%	75,16%	53,54%

<b>RESIDUI</b>				
	2017	2018	2019	2020
A) RESIDUI	11.032.620	10.425.494	9.662.794	12.009.557
B) INCASSATO SU RESIDUI	7.217.943	6.205.210	3.613.584	4.398.579
RAPPORTO B/A	65,42%	59,52%	37,40%	36,63%

## **Gli ambiti demaniali del Porto di Venezia e Chioggia**

Gli ambiti demaniali marittimi portuali in giurisdizione all’Autorità di sistema portuale del mare Adriatico settentrionale come costituita dal D.L. 169/2016 ss.mm.ii., comprendono sia gli ambiti già in giurisdizione all’Autorità Portuale di Venezia di cui al D.M. 6 aprile 1994 ss.mm.ii. fino al D.M. 21/03/2014 sia gli ambiti demaniali marittimi portuali del porto di Chioggia già gestiti dalla locale Capitaneria di Porto nonché gli ambiti demaniali marittimi portuali già gestiti dall’A.S.P.O. S.P.A.

Si estendono attraversando quattro comuni distinti:

### **Comuni di VENEZIA, CAVALLINO TREPORTI e MIRA**

- Gli specchi d’acqua ed i canali demaniali marittimi compresi tra la bocca di Malamocco e quella di Lido; la prima, a sud della laguna veneta, collega l’ambito di mare destinato alla piattaforma d’altura (D.M. 21/03/2014) con l’artificiale canale dei Petroli direttamente all’area industriale di Porto Marghera, la seconda, a nord, collegata direttamente al centro storico di Venezia;
- Le fasce demaniali lungo il ciglio dei canali marittimi come definite dalle norme di attuazione del P.R.P. di cui alla legge 20/10/1960 n. 1233;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati a Porto Marghera, Mira, Venezia e Cavallino Tre Porti;

### **Comune di CHIOGGIA**

- Gli specchi d’acqua ed i canali demaniali marittimi all’interno della bocca di Porto di Chioggia delimitata dai due moli foranei, comprensivo del bacino di Rada interna del Porto Portuale, lo specchio acqueo Ex Saline, il Canale Lombardo Esterno fino al ponte (escluso) della Statale Romea 309, il bacino portuale posto tra il predetto canale e la terraferma in località Val da Rio, il Canale Lombardo Interno fino alla fine della Canaletta Cementi e comprensivo delle Canalette “Morin” e “Cementi”;
- Le fasce demaniali lungo il ciglio dei canali marittimi come definite dalle norme di attuazione del P.R.P. di cui al Decreto Legge 16/04/1981 n. 1618;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati in località Isola Saloni;
- Aree, opere portuali, specchi acquei e fabbricati in località Val da Rio;
- Per la parte denominata “Ai Saloni” e per le aree di “Val Da Rio” definite già demanio marittimo e di fatto in giurisdizione dell’AdSP MAS sono stati svolti con la locale Capitaneria



di Porto degli incontri tecnici e sopralluoghi volti a pianificare il passaggio delle pratiche concessorie, inoltre si è dato corso a tutte le attività di gestione e tutela dei beni demaniali ai fini della completa disciplina delle attività e insediamenti già esistenti.

Nel corso del 2020 con la Commissione di Delimitazione il procedimento di delimitazione è continuato:

- con la terza fase relativa alla definizione della fascia demaniale di fronte al Canale Lombardo Esterno, partendo da Nord dall'attuale confine demaniale censito dal limite del precedente verbale n. 50;
- con l'iter di incameramento dei fabbricati demaniali insistenti nei sedimi di Val da Rio, iter tuttora in corso di svolgimento, e ciò al fine di dare regolare assetto e disciplina al complesso di occupazioni ricadenti nelle strutture direzionali ubicate all'accesso della sezione di val da rio, la cui graduale gestione è stata pianificata nell'ambito dell'accordo ex art. 25 sottoscritto in febbraio tra Adsp ed Aspo.

Alla luce del contesto particolarmente articolato e complesso, è stato richiesto l'ausilio legale alla Commissione di Delimitazione da parte dell'Avvocatura di Stato; e ciò a tutela sia degli aspetti dominicali ricadenti nella giurisdizione demaniale di riferimento, sia degli interessi degli operatori portuali coinvolti in detto procedimento. Detto iter risulta tutt'ora in corso di svolgimento a causa della battuta d'arresto data dalla situazione emergenziale sanitaria intercorsa nel 2020.

La tabella sotto riporta i mq originari delle superfici demaniali distinte per Val da Rio e Saloni ed i mq complessivi acquisiti a demanio nel corso dell'iter di delimitazione avviato da ADSP-MAS.

	<b>mq</b>	<b>ha</b>	<b>tot mq</b>	<b>tot ha</b>
Val da Rio (demanio ex CP)2017	203.542	20,35	356.642	35,66
Saloni (demanio ex CP) 2017	153.100	15,31		
Val da Rio (verbali n. 49 e n.50 -ex ASPO) 2019-2020	300.934	30,09	300.934	30,09
Superficie demaniale totale aggiornata al 2020			657.576	65,75

E' continuata anche nel corso del 2020 in coordinamento con la Direzione Tecnica, la mappatura dei documenti tecnici amministrativi riguardanti le opere, canali e fabbricati, reti ed impianti e la viabilità ricadenti all'interno del sedime demaniale portuale oggetto di delimitazione al fine di un completo passaggio di competenza e di gestione tecnica e demaniale dal Provveditorato alle Opere Pubbliche all'AdSP MAS e si è proseguito con l'indagine di dettaglio avviata nel 2019 ai fini della verifica del reale tracciamento dei sottoservizi e dello stato manutentivo dei beni e delle opere al fine di poter completare la fase gestoria di competenza, disciplinandole anche in ambito amministrativo-demaniale.

Si premette che l'attività della Direzione demanio si è svolta nel corso dell'anno 2020 nella comune condizione emergenziale dettata dalla pandemia, a cui si è aggiunto un critico contesto istituzionale determinato dall'avvio della gestione commissariale ADSPMAS e dal contestuale scioglimento del Comitato di Gestione (luglio 2020).

Ciò ha cagionato per ADSPMAS una condizione di assetto istituzionale incompleto, privo del principale Organo Collegiale che ai sensi degli artt. 8 e 9 L. 84/1994 deputato al rilascio di pareri e delibere necessari all'emanazione di tutti i principali provvedimenti demaniali: tariffari, regolamenti, licenze ed atti e più in generale i provvedimenti demaniali che conducono ad un complessivo e durevole impegno dell'Ente nella gestione dei beni e delle opere ricadenti all'interno della giurisdizione di competenza.

Il Comitato di Gestione è stato recentemente (Febbraio 2021) ricomposto e rinominato al termine delle procedure di selezione che hanno condotto all'individuazione dei membri rappresentanti rispettivamente per la Regione Veneto ed il Comune di Venezia, e ciò dopo più di otto mesi di fermo dell'attività amministrativa di competenza.

### **Concessioni ex art. 18 Legge 84/94**

Nel corso del 2020 per l'ambito di Chioggia sono continuate le attività di monitoraggio delle attività imprenditoriali insediate di gestione traffico di merci varie, rinfuse sia conto proprio (HOLCIM S.P.A.) che conto terzi (IMPREPORT; SORIMA e K LOGISTICA).

Con le imprese portuali (IMPREPORT; SORIMA e K LOGISTICA) i cui compendi ricadono nella sezione portuale di Val da Rio è stata condotta l'istruttoria tecnico demaniale di competenza per disciplinare compiutamente ai sensi degli artt. 18 L. 84/94 i rispettivi compendi oggetto di delimitazione, che sono stati oggetto di formale consegna a decorrere dal mese di dicembre 2019 (SORIMA, IMPREPORT e K – LOGISTICA). Il percorso

amministrativo è continuato nel corso del 2020 con la relativa approvazione del comitato di gestione nella seduta di marzo concernente il rilascio delle concessioni ai sensi degli artt. 16 e 18 e proseguito secondo iter demaniale/autorizzativo avviati.

Uguualmente, ai fini dello sviluppo della portualità nella sezione di Saloni si è dato corso all'istruttoria tecnico demaniale di competenza per disciplinare compiutamente ai sensi degli artt. 18 L. 84/94 il compendio relativo ad Holcim S.p.A., confluita in formale consegna nel corso del mese di giugno 2020. L'iter amministrativo seppur costantemente monitorato a seguito prima della situazione pandemica e poi dalla mancanza degli organi collegiali non ha potuto giungere al completamento.

Sempre alla sezione dell'Isola dei Saloni si sono attivate le istruttorie tecnico/demaniali di competenza sulla base di istanze sottodescritte:

- per lo sviluppo ed adeguamento infrastrutturale della diportistica;
- per lo sviluppo del settore crocieristico fluviale;
- per l'adeguamento funzionale delle pertinenze demaniali già oggetto di concessioni pluriennali destinate alla commercializzazione e lavorazione del pescato;

Nell'ambito di Venezia - Porto Marghera, nel corso del 2020, hanno proseguito la loro attività portuale in regime di concessione demaniale i seguenti soggetti imprenditoriali.

**Imprese Portuali conto terzi/proprio in zona commerciale:**

- Multi Service S.r.l. L'ambito territoriale nel corso del secondo semestre del 2016, con ultimazione del procedimento nel 2017, ha avuto una progressiva riduzione: si estende in ambito demaniale ed è composto da piazzali retro banchina, magazzini e officine per i mezzi operativi. L'impresa utilizza inoltre immobili non demaniali (piazzali e locali ad uso uffici ed officine) limitrofi al terminal;
- Terminal Intermodale Venezia T.I.V. S.p.A. L'ambito territoriale nel corso del secondo semestre del 2016, con ultimazione del procedimento nel 2017, ha avuto una progressiva espansione ed è corredato con banchine, piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi;
- Terminal Rinfuse Venezia - T.R.V. S.p.A. (in corso l'atto di subentro alla TRI S.p.A.) L'ambito territoriale è di complessivi mq 278.500 con banchine, piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi;
- Vecon S.p.A. L'ambito territoriale è oggi di mq 275.000 con banchine che si sviluppano per m 885, piazzali, magazzini e officine per i mezzi operativi;

- 
- Arcelor Mittal subentrata dal 1 novembre 2018 ad Ilva Laminati Piani S.p.A. l'ambito territoriale è di mq complessivi mq 11.523, la concessione demaniale riguarda esclusivamente la banchina ed una fascia di territorio demaniale di m 10 di profondità, antistante l'insediamento di proprietà.
  - AFV Beltrame S.p.A. l'ambito territoriale è di complessivi mq 3.527, la concessione demaniale riguarda esclusivamente la banchina ed una fascia di territorio demaniale di m 10 di profondità, antistante l'insediamento di proprietà, nel 2020 non operativo.

**Imprese Portuali conto terzi/ proprio in zona industriale al di fuori dell'insula portuale:**

Vengono rilasciate concessioni demaniali a società che con diverse tipologie svolgono attività portuali commerciali ed industriali; in tali casi la concessione demaniale disciplina l'occupazione ed uso della banchina e l'area demaniale antistante l'insediamento di proprietà.

- Interporto Rivers Venezia S.r.l. (già Terminal Intermodale Adriatico);
- Transped S.r.l.;
- Ve.Ro.PortMos S.c.p.A.;
- Simar S.p.A.;
- Pilkington Italia S.p.A.;
- Grandi Molini Italiani S.p.A.;
- CerealDocks Marghera S.r.l.;
- Colacem S.p.A.;
- Consorzio Venezia Nuova;
- Alcoa Trasformazioni S.r.l..

Sono altresì state curate e completate le istruttorie demaniali e conseguente concessione per i nuovi terminal Veneta Cementi S.r.l. e Magazzini generali S.r.l., rispettivamente in Canale Industriale Nord e Canale Industriale Sud.

**Svolgono attività portuali correlate alla loro attività di depositi costieri/raffinerie**

- Petroven S.r.l.;
- Eni Raffineria S.p.A.;
- Edison S.p.A.;
- Versalis S.p.A.;
- Ies S.p.A.;
- Sapio Produzione Idrogeno Ossigeno S.r.l.;

- Enel Produzione S.p.A.;
- Decal S.p.A.;
- San Marco Petroli S.p.A.;
- Veneziana Bunkeraggi S.r.l..

### **Concessioni di aree portuali per traffico passeggeri**

Nell'area di Venezia-Marittima (con accosti anche a S. Basilio e Riva dei Sette Martiri) è insediata la società Venezia Terminal Passeggeri S.p.A. che gestisce il traffico crocieristico ed i servizi ed attività collegati.

La concessione è disciplinata con atto pluriennale ex art. 36 Cod. Nav. con scadenza il 31/05/2024 e con due atti pluriennali suppletivi con pari scadenza comprendenti tutte le aree, le banchine ed i fabbricati del molo di Ponente, l'uso di banchina Palazzo l'intera banchina Isonzo e Piave, quota parte delle aree e fabbricati (stazione Isonzo 1 e 2 e fabb.103) del Molo di Levante, Riva dei Sette Martiri nonché l'intero assetto viario della sezione Marittima interno all'area del terminal.

Nell'area di Fusina a Porto Marghera la società Venice Ro Port Mos ha in concessione pluriennale il Terminal Autostrade del Mare ove attualmente gestisce il traffico Traghetto ropax da/per la Grecia.

Sia al porto di Chioggia che di Venezia vengono concessi beni demaniali ed opere connesse al fine di svolgere attività portuali commerciali e a soggetti comunque legati all'attività portuale così individuabili (esclusi quelli riservati alle Amministrazioni dello Stato per l'esercizio di attività attinenti a quelle marittime e portuali o di istituto e per la cui disciplina è stata emanata l'Ordinanza n. 97 del 29.12.1999):

- COMMERCIALI: Autotrasportatori - Case di spedizione - Gestione mezzi sollevamento - Imprese portuali per movimentazione, sbarco e imbarco merci - Aree movimentazione merci
- ATTIVITÀ COMMERCIALI: Pubblici esercenti (bar, ristoranti, edicole, ecc.) - Agenzie turistiche - Cambiavalute - Stazioni di servizio e impianti distribuzione carburanti - Import export fornitori generici - Forniture servizi e prestazioni d'opera - Società di navigazione - Parcheggi a pagamento - Agenzie marittime - Servizi turistici
- CANTIERISTICA: Costruzioni e allestimenti navali - Cantieri navali - Demolizioni navali e recuperi di bordo - Picchettaggio - Sabbatura e pitturazione navali - Manutenzioni e riparazioni navali - Costruzioni e riparazioni imbarcazioni da diporto.

Sia al porto di Chioggia che di Venezia vengono concessi beni demaniali al fine di svolgere attività di interesse generale quali:

- servizi tecnico nautici;
- infrastrutture;
- imprese esecutirici di opere.

### **Concessioni demaniali marittime per diporto, uso turistico-ricreativo, ludico, culturale, peschereccia e nautica da di porto**

Alcune concessioni sono assegnate a società remiere e circoli velici, con durata infraquadriennale e con canone determinato sulla base dello specifico decreto ministeriale emanato a sensi della Legge 494/93 e s.m.i.; altre sono assegnate con durata anche pluriennale per attività legate alla nautica da diporto e alla pesca anch'esse con un canone determinato in base alla predetta Legge 494/93 e s.m.i.:

- attività turistico ricreativa stabilimenti balneari - spogliatoi - bar - uffici - servizi - arenili-enti e associazioni sportive, culturali, religiose etc.-impianti sportivi;
- nautica da diporto: strutture per la nautica da diporto - circoli nautici ed associazioni sportive - assistenza nautica da diporto;
- peschereccia.

### **Concessioni demaniali marittime per altri usi**

Vengono rilasciate concessioni di specchi acquei sia in centro storico (soprattutto nel Bacino di S. Marco) sia in altri canali portuali per stazionamento e/o operatività di natanti destinati a:

- Trasporto di persone di linea;
- Trasporto di persone non di linea;
- Trasporto merci;
- Deposito merci per la città.

Una particolare categoria degna di menzione raggruppa i soggetti pubblici e privati che operano in settori a prevalente interesse cittadino, fra i quali in primo luogo il Comune di Venezia, per lo svolgimento di attività di rifornimenti anonari o similari.

Di seguito si evidenziano i procedimenti di rilievo relativi alle summenzionate categorie sviluppati nel corso del 2020:

**Porto di Chioggia**

- Il procedimento demaniale concernente l'occupazione ed uso dei beni demaniali e delle opere connesse in ambito portuale da parte del Deposito GPL - Costa Bioenergie. Con riferimento al procedimento principale in capo a Costa Bioenergie, sono state concluse e condivise mediante approfondita istruttoria legale, anche le correlate valutazioni per il rilascio delle autorizzazioni per la manomissione del suolo per l'allacciamento del deposito di GPL ai sottoservizi esistenti;
- Il procedimento demaniale relativo alla disciplina delle aree oggetto di bonifica e riqualificazione ambientale delle aree inerenti la realizzazione delle banchine A e B del terminal fluvio marittimo in Val da Rio e del coordinamento con detto procedimento;
- partecipazione ai tavoli tecnici della complessa ed articolata Conferenza di Servizi avviata per disciplinare il nuovo progetto Veritas relativo alla Stazione di Travaso con annesso Ecocentro situata nella sezione portuale di Val da Rio, e confronto mediante sopralluoghi, incontri, tavoli tecnici e verifiche con Veritas, al fine di disciplinare il compendio sotto i profili demaniali, urbanistici, catastali.

**Porto di Venezia**

- E' stata avviata e completata la concessione demaniale derivante dalla Conferenza di Servizi pilota per la definizione della prima autorizzazione emessa da ADSP-MAS ai fini della disciplina delle opere private ricadenti in ambito portuale e demaniale di competenza, ai sensi dell' art. 5 co.5 bis 1.84/94 e ss.mm.ii., per tutto l'importante comparto di nuove infrastrutturazioni dello Stabilimento Fincantieri, specificatamente rivolta all'efficientamento ed assetto dei parcheggi esterni allo Stabilimento Fincantieri, e connesso iter concessorio di valorizzazione delle aree e disciplina delle occupazioni;
- CAMPLUS - Fabbrica immobiliare, insediamento di residenze per studenti in prossimità del muro di santa Marta, istruttoria demaniale, disciplina delle occupazioni di cantiere e definizione delle interconnessioni con gli ambiti demaniali confinanti;
- Si è proceduto alla stipula con i vertici della Corte dei Conti del provvedimento demaniale pluriennale per il 19/06/2016 - 18/06/2026, registrato con n. di repertorio 35639 in data 22/06/2020, al fine di disciplinare l'occupazione ed uso dei beni demaniali funzionali all'attività archivistica presso il Fabbricato 117.

## **Attività di Valorizzazione del Demanio Marittimo**

La Direzione è costantemente impegnata in istruttorie, gestione e controllo delle istanze di ristrutturazione e riqualificazione degli edifici portuali e delle aree demaniali, in particolare per la riqualificazione della sezione di San Basilio e Santa Marta sono state eseguite le sottoelencate attività:

- È stata organizzata la convocazione e coordinamento con direzione Programmazione Strategica e Sviluppo per avvio e cura della Conferenza di Servizi per il progetto di recupero architettonico e funzionale del Fabbricato Demaniale 4 a San Basilio, e sua correlata disciplina concessoria;
- E' stata realizzata la ristrutturazione relativa alla valorizzazione e riprogettazione della banchina a servizio e di tutti i fabbricati n. 48-49 a Scomenzera, ed è tutt'ora in corso il riassetto della parte esterna collegata allo studio della viabilità della Platea Lavaggi - dorsale Scomenzera di cui ai punti successivi;
- E' stata curata la redazione di pareri e relazioni demaniali per i compendi Fiorital, Mercato Ittico, Scalo Fluviale e rotonda di accesso alla Marittima per ipotesi di Master Pian portuale in collaborazione con le Direzioni Tecnica e Direzione Programmazione Strategica e Sviluppo;
- In previsione della ripresa in carico dell'area ex Platea Lavaggi in Scomenzera, in sinergia con la DTEC sono state elaborate alcune ipotesi progettuali per la realizzazione della terza corsia in Scomenzera e della nuova area di interscambio Porto e città. Detta attività è poi confluita nella collaborazione allo sviluppo del Master Pian portuale - sezione Marittima;
- E' stata curata ed è tutt'ora in corso la verifica tecnico/demaniale su un area di mq 47.000,00 per la realizzazione di un garage multi-piano e per l'affidamento e la valorizzazione del regime giuridico di specchi acquei interclusi ed imboniti nell'ambito delle operazioni di costituzione della seconda zona industriale di Porto Marghera.

Non è stato ancora completato l'iter volto a risolvere l'annosa questione della permuta a Porto Marghera tra le ex canalette demaniali imbonite e terreni privati a suo tempo sbancati. In attesa della risoluzione della questione, detti beni rimangono disciplinati in regime di concessione demaniale di durata infraquadriennale.

## **Ampliamento degli ambiti per attività portuali commerciali**

Nel corso del 2020 con la Commissione di Delimitazione il procedimento di delimitazione è continuato:



- con la terza fase relativa alla definizione della fascia demaniale di fronte al Canale Lombardo Esterno, partendo da Nord dall’attuale confine demaniale censito dal limite del precedente verbale n. 50;
- con l’iter di incameramento dei fabbricati demaniali insistenti nei sedimi di Val da Rio, iter tuttora in corso di svolgimento, e ciò al fine di dare regolare assetto e disciplina al complesso di occupazioni ricadenti nelle strutture direzionali ubicate all’accesso della sezione di val da rio, la cui graduale gestione è stata pianificata nell’ambito dell’accordo ex art. 25 sottoscritto in febbraio tra Adsp ed aspo.

Detto iter è tutt’ora in corso di svolgimento ed alla luce del contesto particolarmente articolato e complesso, è stato richiesto l’ausilio legale alla Commissione di Delimitazione da parte dell’Avvocatura di Stato; e ciò a tutela sia degli aspetti dominicali ricadenti nella giurisdizione demaniale di riferimento, sia degli interessi degli operatori portuali coinvolti in detto procedimento.

### **Acquisizioni al demanio marittimo**

Al fine dare compiuto assetto all’utilizzo dei fabbricati demaniali destinati a deposito merci per interscambio terra-acqua con la città di Venezia, nel corso del 2018 è stato concluso il procedimento di delimitazione del tratto di sponda sud del Rio dell’Arzere già di competenza del Comune di Venezia (Decreto di delimitazione n. 29/2018 del 15/03/2018).

Con il sopraccitato procedimento è stata ascritta tra i beni demaniali marittimi la sola area di sedime su cui ricade la banchina, in quanto quest’ultima risultava in precarie condizioni statiche e, quindi, priva dei presupposti per l’incameramento. L’utilizzo della banchina comunque è stato normato con l’occupazione del bene, previa richiesta di certificazione statica da parte dei soggetti utilizzatori e concessionari dei retrostanti magazzini.

AdSP MAS, come previsto dal verbale accluso al decreto di delimitazione in questione, rilevato pertanto la necessità, per motivi di sicurezza, di rendere fruibile la banchina senza pregiudizi a persone e cose, ha avviato e portato a compimento nel 2020 l’iter per la progettazione unitaria di una nuova banchina che dovrà essere sottoposta ad approvazione dei competenti Enti.

### **Interventi di marginamento delle sponde dei canali portuali**

Nel corso di tutto il 2020 l’Autorità di sistema portuale ha avviato vari confronti ed incontri istituzionali, per testimoniare i vari contatti già intercorsi con il Ministero

---

dell'Ambiente e l'Avvocatura di Stato volti a render noto il fatto di non possedere, nell'ambito della propria autonomia finanziaria, i capitali necessari per sostenere l'onerosità derivante dagli interventi conseguenti al marginamento alla stessa attribuiti non beneficiando, neppure in minima parte, delle cosiddette transazioni economiche a valenza ambientale poste in essere dal Ministero dell'Ambiente, il Magistrato alle Acque ed i privati frontisti di Porto Marghera.

Tale carenza di risorse è destinata a ripercuotersi anche sugli obblighi di gestione del sistema di drenaggio delle acque di falda e di manutenzione dei tratti di sponda i cui lavori di messa in sicurezza sono terminati e che il Provveditorato Interregionale per le OO. PP. ha iniziato ad avviare in riconsegna ad ADSPMAS.

L'azione avviata negli anni scorsi da ADSPMAS per sensibilizzare le imprese frontiste, utilizzatrici di opere portuali fuori Piano Regolatore e/o non più funzionali per vetustà a verificare la possibilità di realizzare, in sinergia con gli interventi di palancolamento e con i programmi di escavo dei canali, nuove opere di banchina, ha visto nel 2018 il completamento da parte ADSPMAS della trasformazione in banchina del tratto di sponda est del canale Industriale Ovest fronte Cereal Docks, precedentemente palancolata dal Provveditorato Interregionale per le OO. PP.

Nel corso del 2020 si è dato corso ad un fitto calendario di tavoli tecnici con Regione Veneto e Provveditorato Interregionale per le OO. PP. e SIFA, per la definizione dello stato di consegne e riconsegne delle sponde demaniali così come modificate dalle opere di marginamenti ambientali ed opere connesse (dreni/tubazioni) lungo canali Portuali di Porto Marghera.

### **Attività di controllo sul demanio marittimo, eventuali occupazioni irregolari e attività intrapresa per la normalizzazione.**

L'attività di controllo sul demanio marittimo si è estrinsecata nella creazione e aggiornamento dei sistemi informativi territoriali per:

- modifiche degli ambiti del demanio marittimo di competenza dell'Autorità di Sistema con eventuali nuove acquisizioni;
- monitoraggio dei beni demaniali dati in concessione;
- monitoraggio dei beni demaniali non dati in concessione.

Si è ulteriormente sviluppata nel 2020 una sinergica collaborazione con le Capitanerie di Porto locali per fornire ausilio di competenza ed attività di supporto alle azioni di controllo sul demanio marittimo.

In particolare è stata curata, in coordinamento con la Capitaneria di Porto locale, la verifica delle occupazioni in canale Brentella, al fine dell'efficientamento e pianificazione di tutte le concessioni in acqua, avuto particolare riguardo alla concessione rimorchiatori Panfido ed al prioritario iter istruttorio, legato ad indagini di polizia giudiziaria che hanno coinvolto primariamente il compendio Panfido, ma che si sono rivolte ad altre occupazioni lungo il medesimo canale portuale.

### **Aggiornamento del regolamento delle concessioni demaniali e del tariffario**

Nel corso del 2020 si è svolta l'istruttoria di aggiornamento del testo di Regolamento delle concessioni demaniali, con particolare riguardo a quelle inerenti il procedimento ex art. 37 cod. nav. per l'individuazione del volano economico del porto, ovvero le imprese portuali ex art. 16 e 18 della L.84/94 e ss.mm.ii.. Detto nuovo regolamento, che accoglie per la parte demaniale le metodologie e criteri richiesti dall'Autorità di Regolazione dei trasporti, è in corso di validazione nel corrente anno 2021.

Il tariffario vigente è stato aggiornato mantenendo la coerenza con l'obiettivo di favorire lo sviluppo infrastrutturale e la programmazione gestoria dei singoli compendi assentiti in concessione, tenendo conto della necessaria parametrizzazione da applicarsi alle tariffe vigenti, che risultano analoghe a quelle già vigenti a Marghera, alle quali vengono applicati modelli di calcolo per corrispettivi che tengano conto del complesso percorso di delimitazione, infrastrutturazione e valorizzazione dell'ambito demaniale in giurisdizione nel Porto di Chioggia; e ciò tenendo conto del necessario aggiornamento derivante dall'allegato tecnico attualmente in redazione, correlato agli esiti della validazione del nuovo Regolamento delle Concessioni demaniali.

Il rispetto del protocollo di regolamentazione delle misure per il contrasto e la diffusione del virus Covid 19 ha pesantemente impattato sull'organizzazione del lavoro e la programmazione delle attività della Direzione Demanio e si sono attuate sia un'istruttoria legale/amministrativa dedicata all'aggiornamento dell'iter di rilascio della concessione demaniale, alla luce delle disposizioni del DL 18/2020 ss.mm.ii e di tutta l'applicabile normativa COVID correlata, con costanti aggiornamenti del sito istituzionale delle pagine

dedicate al demanio costanti, predisposizione di circolari e comunicazioni al fine di avvisare i concessionari della possibilità di chiedere la sospensione dei canoni demaniali ai sensi dell'art. 92 comma 2 del DL 18/2020 (L. 27/2020) sia aggiornamento costante del sito istituzionale della sezione demanio che comunicazioni ai singoli concessionari.

### **Efficientamento e aggiornamento procedurale**

Al fine di mantenere l'applicazione del miglioramento continuo sviluppato in questi ultimi anni si è dato corso ad una serie di ottimizzazioni procedurali e regolamentazioni interne che di seguito si elencano:

- al fine del rilascio delle autorizzazioni di competenza per la manomissione di suolo e correlate concessioni per la realizzazione di nuovi sottoservizi a Venezia così come a Chioggia, è stata redatta una bozza di regolamento per disciplinare dette attività con specifico riferimento a telecomunicazioni elettroniche, cioè a quei sottoservizi che, sottoposti ad una normativa specifica "tuteli" il gestore della rete contro il bene demaniale e l'attività di gestione e disciplina propria in capo all'AdSPMAS;
- è stata condotta l'attività di supporto e coordinamento pareri alla Direzione Programmazione Strategica e Sviluppo ai fini dei documenti DPSS, CdS per le autorizzazioni ex art. 5 comma S bis L.84/94 e ss.mm.ii, e pareri demaniali di competenza ai fini della pianificazione degli interventi di riqualificazione;
- è stata efficientata la procedura di rilascio di tutte le autorizzazioni demaniali per manifestazioni ed eventi portuali, cittadini, di promozione del territorio e tradizione lagunare al fine del loro coordinamento con le attività portuali-croceristiche;
- Comitato di Gestione: fino a luglio 2020, è stata curata ed efficientata la procedura di predisposizione del materiale da sottoporre al parere del Comitato di Gestione: svolgimento di 50 istruttorie tecnico/demaniali e predisposizione delle relazioni conclusive e della documentazione da condividere con CP nel cloud condiviso, al fine dell'emissione dei pareri di competenza, nella cartella condivisa con lo STAFF di Presidenza per ulteriore verifica e messa a disposizione dei membri del Comitato di Gestione.

**DIREZIONE PIANIFICAZIONE STRATEGICA E SVILUPPO****Piani e Programmi**

Nel corso del 2020 la DPSS ha provveduto a predisporre il Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2021 – 2023 sulla base degli schemi tipo previsti dal Decreto 16 gennaio 2018 n.14.

Per quanto riguarda le risorse messe a disposizione dal Fondo Progettazione, sono state predisposte ed inviate al MIT le domande di finanziamento a valere sul predetto fondo per ulteriori risorse integrative pari a € 550.000.

Relativamente ai fondi previsti dal programma Next Generation EU, è stata predisposta la documentazione necessaria per candidare alcuni interventi a valere sulle risorse messe a disposizione dal programma medesimo.

Per quanto attiene al miglioramento dell'accessibilità nautica, è stata predisposta la documentazione tecnica ed amministrativa che ha portato alla pubblicazione del bando di gara "Canale Malamocco Marghera: Studio Propedeutico alla Progettazione per la definizione di soluzioni Operative e Infrastrutturali per massimizzare la sostenibilità della navigazione – cofinanziato a valere sul progetto CEF "Channeling the Green deal for Venice", Action no: 2019-IT-TM-0096-S. Tale studio Lo studio è finalizzato alla determinazione degli interventi da realizzarsi all'interno del canale e delle zone limitrofe al fine di limitare i processi erosivi e/o di deposizione, ovvero all'identificazione delle soluzioni gestionali atte a massimizzare la sostenibilità della navigazione.

**Piano Regolatore di Sistema Portuale.**

Relativamente alla redazione del Documento di Pianificazione Strategica di Sistema (DPSS):

- sono ancora in corso gli incontri con l'Amministrazione comunale di Venezia per la definizione dell'Accordo propedeutico al DPSS, in mancanza di una posizione condivisa sono state indicate al Segretario Generale le aree che hanno perso la funzione portuale e che si ritiene possano essere riconosciute aree di interazione porto città sulle quali applicare la pianificazione comunale. Conseguentemente è stato emanato dal Presidente il

Decreto 359/2020 “Ricognizione di aree, site in ambito portuale, a destinazione non più portuale”;

- è stato firmato a Dicembre 2019, con l’Amministrazione comunale di Chioggia, un Accordo propedeutico al DPSS.
- è stato firmato a Maggio 2020, con l’Amministrazione comunale di Cavallino Treporti, un Accordo propedeutico al DPSS.

A seguito della sottoscrizione di tutti gli Accordi propedeutici con i Comuni territorialmente interessati sarà possibile finalizzare, il DPSS nella sua forma definitiva e quindi sottoporre quest’ultimo al parere dei diversi Comuni, all’intesa con il MIT e alla successiva adozione dal Comitato di Gestione. Successivamente sarà avviata la redazione dei singoli piani regolatori portuali.

### **Autorità Regolazione Trasporti - delibera n. 57/2018 “metodologie e criteri per garantire l’accesso equo e non discriminatorio alle infrastrutture portuali”**

Sviluppo di un “Documento programmatico per lo sviluppo del Porto di Venezia propedeutico al rilascio di concessioni portuali”. Il documento è stato predisposto con lo scopo di individuare ed attuare il miglior sviluppo possibile del porto di Venezia in considerazione delle dinamiche di mercato, delle condizioni infrastrutturali e dei vincoli di varia natura nonché delle potenzialità del porto stesso. Il lavoro riporta una metodologia di analisi qualitativa e quantitativa per l’individuazione di destinazione d’uso di aree e banchine da dare in concessione in base ai principi di equità e non discriminazione per l’accesso alle infrastrutture portuali come previsto ai punti 2.1 e 2.2 della delibera 57/2018 dell’Autorità di Regolazione dei Trasporti.

### **Azioni per il miglioramento della navigabilità**

Nel corso del 2020 sono state approfondite le analisi ed il confronto con gli Enti competenti per identificare le procedure operative volte a minimizzare gli impatti del sistema MOSE sull’economia portuale.

In particolare nei mesi di luglio, agosto e settembre 2020 si sono svolti una serie di incontri tecnici con la Capitaneria di Porto di Venezia e Chioggia, con il Provveditorato Interregionale alle Opere Pubbliche e con il Consorzio Venezia Nuova volti a determinare le procedure operative per l’attivazione del sistema Mose nella fase provvisoria e stabilire le conseguenti

procedure di informazione alla comunità portuale. È inoltre proseguita l'attività di confronto con gli operatori del cluster portuale per l'identificazione di soluzioni condivise da adottare nelle fasi previsionali, con l'obiettivo di minimizzare i falsi allarmi nonché la durata di interdizione al traffico in caso di chiusura.

Parallelamente alla definizione di dette procedure, si è proceduto nell'implementazione di tecnologie volte all'incremento e al miglioramento dell'accessibilità nautica. Dalle analisi svolte, nonché dalle risultanze dei primi test operativi, ed in particolar modo da quello svolto in condizioni reali sabato 3 ottobre, è stata confermata la necessità di incrementare le performance per l'organizzazione e la gestione del traffico nelle fasce immediatamente antecedenti e conseguenti l'attivazione del sistema Mose, al fine di recuperare, nel minor tempo possibile, i ritardi accumulati dal traffico marittimo. A tal fine l'AdSP ha proseguito nello sviluppo di molteplici iniziative volte a favorire la navigabilità dei canali di grande navigazione anche in condizioni meteo marine avverse e nelle fasce orarie notturne. Le principali iniziative sono di seguito sintetizzate:

1. Messa a sistema dei dati meteo marini ed implementazione di nuovi sistemi di misura.

E' proseguita l'attività di messa a sistema dei diversi sistemi di rilevamento meteo marino presenti in laguna, nonché l'avvio delle procedure di evidenza pubblica per l'attivazione di 5 nuovi stazioni di rilevamento comprendenti anemometri e visibilimetri. Tale strumentazione, finanziata nell'ambito del progetto EU-Green C Port, è stata installata nel dicembre 2020 e consentirà dai primi mesi del 2021 di fornire a Capitaneria di porto e Piloti una ulteriore base decisionale per la realizzazione delle manovre portuali.

2. Strumenti di ausilio alla navigazione PPU

Nel primo semestre 2020 si è conclusa la fase di analisi delle migliori tecnologie disponibili per l'ausilio alla navigazione per il pilotaggio (PPU Portable Pilot Unit). Tale strumentazione, finanziata nell'ambito del progetto europeo INTESA, è stata acquisita nel corso del 2020 ed è ora nelle disponibilità dell'AdSPMAS e a breve verrà messa a disposizione della Corporazione Piloti. La nuova tecnologia risulta ulteriormente affinata grazie anche all'integrazione tra i sistemi di geo localizzazione ultra affidabili e la cartografia digitale appositamente aggiornata.

3. Sistemi di supporto alle decisioni e condivisione delle informazioni

E' proseguita l'attività di definizione dei requisiti per l'aggiornamento e la realizzazione di una nuova versione di applicazione per il supporto alle decisioni per la programmazione del

traffico e la condivisione delle informazioni. Tale analisi sarà la base della prossima procedura di evidenza pubblica per l'individuazione del soggetto realizzatore.

In accordo con il Provveditorato Interregionale alle Opere Pubbliche e la Capitaneria di Porto, si è dato avvio alla razionalizzazione del segnalamento marittimo di accesso al porto al fine di adeguarlo alle sopravvenute necessità derivanti anche dalla messa in funzione del sistema MOSE. In particolare sono stati concordati i rispettivi contributi e, per quanto di competenza, sono state avviate le verifiche preliminari propedeutiche all'implementazione dei nuovi segnalamenti.

### **Nuovo terminal container di Montesyndial**

Nel corso del 2020 si è provveduto a redigere "l'Analisi Costi Benefici" del terminal Montesyndial come espressamente richiesto dal Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici nel parere del maggio 2019. Per la realizzazione di detta analisi ci si è avvalsi dell'assistenza tecnica della ditta TPlan Consulting soprattutto per quanto riguarda la valutazione degli scenari di traffico nonché per la validazione dei risultati finali. L'analisi ha avuto come obiettivo quello di valutare il contributo del progetto al benessere economico-sociale, determinato quantificando gli effetti del progetto in termini di costi e benefici per la collettività.

Il nuovo terminal container *on-shore* costituisce la parte a terra del progetto più ampio denominato "Piattaforma d'altura al Porto di Venezia e Terminal container di Montesyndial - VOOPS" e quindi è inserito nell'Allegato Infrastrutture da sottoporre all'approvazione del CIPE. Considerato che la realizzazione della piattaforma d'altura è prevista solo nel lungo periodo e che il terminal di Montesyndial può essere, invece, reso operativo nel breve periodo in maniera autonoma e funzionale a rispondere alle esigenze già in essere del Porto di Venezia, è stato redatto un nuovo layout che, sfruttando l'intera area disponibile, rende il terminal idoneo ed efficiente all'esercizio in entrambe le configurazioni.

Oggetto dell'analisi è pertanto la realizzazione del solo terminal di Montesyndial e considera quindi solo benefici e costi legati a tale unità funzionale, non considerando il completamento dell'intero progetto con la realizzazione della piattaforma d'altura. Evidentemente, il completamento nel lungo periodo dell'intero progetto con la parte *off-shore* consentirà di incrementare ulteriormente i benefici generati dall'investimento e la sua convenienza sociale. L'analisi adotta un approccio incrementale, in cui viene confrontato il



benessere collettivo in caso di realizzazione del progetto (scenario di progetto) rispetto ad uno scenario di non realizzazione (scenario di riferimento). Il calcolo degli impatti e quindi degli indicatori di performance economici è stato realizzato sulla base delle differenze tra i due scenari.

L'analisi, conclusa a giugno 2020, è stata formalmente trasmessa al MIT unitamente agli altri documenti tecnici integrativi. Oltre alla redazione dell'analisi sono state svolte anche le necessarie procedure amministrative per conferire l'incarico di assistenza tecnica alla società TPlan (decretazione impegno di spesa, stesura capitolato prestazionale e procedura di affidamento tramite MEPA).

### **Zona Logistica Semplificata**

Nel corso del 2020 è stata condotta una breve analisi sulle caratteristiche della Zona Logistica Semplificata. L'approvazione della Legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di bilancio 2018) ha, infatti, previsto la possibilità di istituire delle Zone Economiche Semplificate (ZLS) al fine di favorire lo sviluppo di nuovi investimenti nelle aree portuali delle regioni di più sviluppate. Con Legge 27 dicembre 2019, n. 160 (Legge di bilancio 2020), si è, inoltre, provveduto a modificare quanto disposto dalla citata legge 27 dicembre 2017, n. 205, attribuendo alle imprese operanti nelle ZLS la possibilità di usufruire anche dei benefici di carattere fiscale attribuiti alle ZES.

In ordine alla necessità di approfondire e dare seguito agli aspetti tecnici e normativi connessi alla creazione di una ZLS, la Regione del Veneto ha istituito, con Deliberazione della Giunta Regionale n.550 del 05 maggio 2020, il "Tavolo tematico Zona Logistica Semplificata Porto di Venezia-Rodigino". Al predetto Tavolo tematico, inquadrato nell'ambito del "Tavolo permanente per Porto Marghera", ha preso parte attiva l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, partecipando all'incontro tenutosi il 4 giugno scorso, organizzato dall'Assessorato Regionale allo Sviluppo Economico.

Al fine di favorire e supportare il Tavolo tematico nell'individuare gli strumenti conoscitivi e valutativi di quali possano essere gli impatti diretti, indiretti ed indotti derivanti della creazione della ZLS, l'AdSPMAS ha messo a disposizione del Tavolo stesso, le analisi condotte inerenti le potenzialità di sviluppo economico ed occupazionale dell'area di Porto Marghera. L'AdPMAS ha, inoltre, apportato il proprio contributo alla definizione del

cronoprogramma per l'esecuzione dei necessari step procedurali previsti dalla normativa nazionale e funzionali alla determinazione delle modalità di implementazione degli stessi.

L'AdSPMAS si è, altresì, impegnata nel fornire la propria collaborazione ed il proprio supporto alla stesura del "Piano di Sviluppo Strategico" della cui redazione è stata incaricata la Camera di Commercio di Venezia e Rovigo a seguito dell'approvazione dello schema di "Protocollo di Intesa tra la Regione del Veneto e la Camera di Commercio di Venezia-Rovigo" avvenuto con Deliberazione della Giunta Regionale n. 1239 del 01 settembre 2020.

### **Approdi diffusi e nuovo terminal crociere**

Redazione delle attività richieste dal MIT per l'analisi delle alternative localizzative, le analisi di mercato, gli scenari temporanei e gli sviluppi progettuali del nuovo terminal crociere e per la definizione dei contenuti del DPP da porre in base di gara per la progettazione di fattibilità tecnico economica del progetto. Inoltre, si è predisposta la documentazione richiesta dal MIT per il Comitato Interministeriale del 21 Dicembre 2020 ("Comitatone").

### **Sviluppo dell'accessibilità stradale e ferroviaria al porto**

Per quanto attiene alle iniziative per il miglioramento e potenziamento dell'accessibilità ferroviaria e stradale, nel corso del 2020 si sono affrontate le seguenti tematiche:

1. **Nuovo ponte ferroviario e Via Elettricità**, fornitura di elementi, verifica e validazione della Analisi costi benefici relativa alla realizzazione del nuovo ponte ferroviario e delle relative opere di accessibilità di ultimo miglio. Lo studio realizzato ha avuto per oggetto l'elaborazione dell'Analisi Costi Benefici e di una Analisi Finanziaria del ponte ferroviario di collegamento diretto con l'area portuale di Venezia e delle relative opere di accessibilità di ultimo miglio, al fine di stimare la sua convenienza dal punto di vista del benessere della collettività, confrontando i costi derivanti dalla realizzazione delle opere con i benefici economici attesi interni ed esterni ed inoltre la corrispondente analisi finanziaria.
2. Sviluppo dei progetti di **nuova infrastrutturazione stradale e ferroviaria** nell'ottica di compatibilizzare gli stessi con le strategie di lungo periodo che prevedono la realizzazione di un nuovo collegamento multimodale al porto la realizzazione di una Piattaforma intermodale in area Montesyndial. In particolare utilizzando i rilievi di traffico e le simulazioni relative a diversi scenari in area Malcontenta al fine di verificare la coerenza dei progetti rispetto alle previsioni di breve medio e lungo periodo anche allo scopo di ridurre il più possibile le

interferenze tra sistema stradale e ferroviario e migliorare la capacità della rete nel suo complesso.

**3. Piattaforma intermodale in area Montesyndial, nuova stazione e linea ferroviaria di collegamento diretto ai Bivi.** Incontri con RFI, Terminali Italia, Regione Veneto, CAV ed ERF al fine della sottoscrizione di un protocollo di intesa per la redazione di una nuova progettazione di fattibilità, che prevede la realizzazione di una piattaforma intermodale in area Montesyndial, collegata in prima fase alla rete stradale e ferroviaria esistente e successivamente al nuovo un corridoio multimodale che costituirà un'accessibilità dedicata all'area sud del porto. Predisposizione e avvio dell'incarico di progettazione di prefattibilità.

4. Definizione degli interventi ritenuti strategici per l'implementazione dell'accessibilità portuale e dei progetti da candidare alle prossime call europee. Aggiornamento dei progetti inseriti nei work plan di corridoi TEN-T.

5. Analisi dei flussi stradali. Al fine di provvedere al corretto dimensionamento delle infrastrutture di accesso alle aree portuali, sono state realizzate delle campagne di rilevamento dei flussi trasportistici e conseguentemente specifiche simulazioni su diversi scenari di traffico.

### **Compensorio Ferroviario:**

1. Valutazione, in collaborazione con ERF spa, della capacità del Compensorio Ferroviario di Venezia Marghera Scalo ed identificazione dei punti critici.

2. Rapporto continuativo con i terminal e le industrie raccordate per la valutazione delle modifiche e sviluppo interne agli stessi e di potenziamento della rete ferroviaria portuale.

3. Tavolo Ultimo miglio ferroviario RFI/MIT/ART/FERCARGO. Partecipazione agli incontri per definire in maniera coordinata le questioni relative all'ultimo miglio ferroviario: univocità di definizioni, norme regolamentari, progettuali e di manutenzione ad hoc, albo per gli operatori di manovra, definizione delle abilitazioni richieste, creazione di un catasto dei raccordi, ecc. La condivisione di tutti questi elementi consentirà lo sviluppo coordinato della rete nazionale di ultimo miglio e darà la possibilità ad ART e ANSF di attuare le loro regolazioni senza entrare involontariamente in contrasto. Monitoraggio degli sviluppi normativi, in coordinamento con altri porti (in particolare Livorno, La Spezia, Genova) e incontri con operatori portuali per soddisfare le richieste provenienti da Autorità Regolazione

e Trasporti ART relativa alle “Misure concernenti l’accesso agli impianti di servizio e ai servizi ferroviari”.

### **Nuove competenze in materia autorizzativa - urbanistica**

Conseguentemente alla riforma portuale e all’assegnazione della relativa competenza alla Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo (3 aprile 2019), si sono svolte le attività per l’autorizzazione delle opere dei privati nel porto, a seguito di conferenza dei servizi. Per le richieste relative a progetti energetici o relative ad edilizia semplificata in ambito portuale, sono stati rilasciati i pareri di competenza di AdSPMAS (conformità urbanistica, conformità con lo sviluppo del Comprensorio Ferroviario e autorizzazioni demaniali).

Complessivamente risultano essere state completate, nel 2020, circa 100 istanze di autorizzazione di varia tipologia.

Sono in corso i contatti con il Tavolo Tecnico della Regione del Veneto e avviate le procedure e gli adempimenti tecnici per l’attivazione del SUAP come “ente terzo” e l’implementazione dei servizi al portale.

### **Vincoli monumentali e paesaggistici**

Tutte le istanze presentate ex art. 5 comma 5 bis e gli interventi di competenza di AdSPMAS sono stati valutati in virtù dei vincoli insistenti sull’area di ubicazione. Sulla base di questi, sono state interessate le amministrazioni e sono state presentate le pratiche per le valutazioni di competenza.

### **Attività di ricerca e sviluppo progetti europei**

AdSPMAS partecipa a programmi europei, nazionali e regionali per il finanziamento di progetti orientati al perseguimento degli obiettivi strategici dell’Ente, periodicamente definiti dall’Ente nell’ambito della propria pianificazione operativa (Piano Operativo Triennale).

Nel corso del 2020, si sono svolte le attività per la gestione ed attuazione dei progetti europei in corso e nello sviluppo di nuovi progetti nell’ambito della programmazione Europea 2014-2020, per un totale di **oltre 36 milioni € di contributi europei** riconosciuti per lo sviluppo del sistema portuale.

In particolare nel 2020 sono stati sviluppati ed approvati 3 nuovi progetti co-finanziati dai programmi *Connecting Europe Facility* (CEF) e di Cooperazione Territoriale “INTERREG Italia-Croazia”:

- Studio propedeutico per la definizione di soluzioni operative e infrastrutturali per massimizzare la sostenibilità della navigazione nel canale Malamocco-Marghera (progetto VENICE CHANNELING, programma CEF), co-finanziamento: 50%;
- Studi ed analisi preliminari per l’elettrificazione delle banchine portuali al fine ridurre le emissioni inquinanti delle navi ormeggiate in porto (progetto EALING, programma CEF), co-finanziamento: 50%;
- Azioni di efficientamento energetico e sostenibilità ambientale nelle aree portuali: acquisto di auto elettriche, sostituzione di fari a led negli impianti di illuminazione nelle aree di S. Andrea e S. Marta, studio sulla domanda potenziale di idrogeno come carburante alternativo per il trasporto (progetto SUSPORT, programma Italia-Croazia), co-finanziamento: 100%.

Nel complesso i nuovi progetti prevedono c.a. 1.560.000 € di contributi europei in favore dell’Ente. Con questi, sono in **tot. 26 i progetti europei** gestiti.

Inoltre nel 2020 sono state avviate azioni per sostenere la transizione energetica del Sistema Portuale, in linea con gli obiettivi del Green Deal europeo. In particolare, si segnalano:

- il consolidamento della catena logistica connessa al gas naturale liquido (GNL), come carburante alternativo di transizione per il trasporto, con la conclusione dell’iter autorizzativo del nuovo Terminal per lo stoccaggio di GNL (progetto VENICE LNG FACILITY, programma CEF) e la proroga al 2021 del contributo europeo per realizzazione della bettolina per il trasporto e rifornimento di GNL (progetto POSEIDON MED II, programma CEF);
- la predisposizione al bando Horizon 2020 del progetto “Venice Green Hydrogen Hub” che prevede per il Sistema Portuale un budget tot. di 3.6 milioni € per lo sviluppo della filiera dell’idrogeno, con un investimento di un primo impianto “pilota” di idrogeno verde a Porto Marghera (a cura di SAPIO).

Infine, nel 2020, si sono conclusi 3 progetti (TALKNET, SUPAIR e NEWBRAIN), sono stati finalizzati gli adempimenti di chiusura di 8 progetti (FRESH FOOD CORRIDOR, GAINN4SEA, GAINN4MOS, STM, GREENNERSITES, SECNET, BEAT e CHARGE) e si

sono gestite le attività di audit di secondo livello da parte delle Autorità di Programma dei progetti BEAT, INTESA e SECNET.

### **Progetti approvati nel 2020**

#### **a) Progetti di sviluppo infrastrutturale (programma *Connecting Europe Facility*).**

- VENICE CHANNELING: progettazione di soluzioni infrastrutturali e gestionali per migliorare l'accessibilità marittima al porto di Venezia lungo il canale Malamocco-Marghera nel rispetto dell'ambiente lagunare. Co-finanziamento: 50%.

- EALING (*European Flagship Action for cold ironing in ports*): coordinato dal porto di Valencia, al quale partecipano i porti di Venezia, Trieste, Ancona, Koper, Barcellona, Huelva, Gijón, Pireo, Rafina, ed i porti del Mar Nero, Burgas, Varna e Constanza, prevede la realizzazione di analisi e studi tecnici per dotare i porti coinvolti di infrastrutture per il rifornimento di energia elettrica alle navi (*Onshore Power supply facility*) nel rispetto della Direttiva sui carburanti alternativi (DAFI 94/2014) e degli orientamenti europei contenuti nel "EU Green Deal" per un trasporto a basse emissioni di carbonio. Co-finanziamento: 50%.

#### **b) Progetto di Cooperazione Territoriale europea (programma INTERREG Italia-Croazia):**

- SUSPORTS (*Sustainable Ports*): coordinato dal porto di Trieste e prevede azioni per migliorare le performance energetiche e la sostenibilità dei porti in Adriatico. Il partenariato è costituito dai porti di Trieste, Venezia, Ravenna, Ancona, Bari, Dubrovnik, Ploce, Rijeka, Zadar, Split. Nell'ambito del progetto l'Ente prevede azioni per il miglioramento dell'efficienza energetica dello scalo: l'acquisto di auto elettriche, la sostituzione di fari a led negli impianti di illuminazione nelle aree di S. Andrea e S. Marta, lo studio sulla domanda potenziale di idrogeno come carburante alternativo per il trasporto. Co-finanziamento: 100%.

### **Progetti in corso nel 2020**

#### **a) Progetti di sviluppo infrastrutturale (programma *Connecting Europe Facility*).**

AdSPMAS è impegnata, congiuntamente ad operatori portuali, nelle seguenti iniziative per lo sviluppo della catena logistica per l'approvvigionamento, rifornimento e distribuzione di gas naturale liquido (GNL) nei porti di Venezia e Chioggia, consentendo in tal modo al

Sistema portuale di essere in linea con le disposizioni della Direttiva UE 2014/94 sull'infrastruttura per carburanti alternativi, adottata in Italia con il D.lgs. 2016/257:

- GAINN4SEA e VENICE LNG FACILITY: la società Venice LNG prevede di avviare i lavori per la realizzazione di un terminal costiero di GNL nel canale Sud a Marghera, che avrà una capacità massima di stoccaggio pari a 32.000 m<sup>3</sup> e sarà in grado di gestire sino a 900 mila mc/anno di gas naturale liquefatto, approvvigionando navi gasiere di media dimensione e operando una distribuzione attraverso bettoline, camion e treni. I lavori di costruzione del Terminal prevedono un investimento complessivo di c.a. 101 milioni di euro, con un co-finanziamento pari ad 18.5 milioni € di contributi europei.

- POSEIDON MED II: progettazione e costruzione di una bettolina per il trasporto e rifornimento di GNL (a cura di Rimorchiatori Riuniti Panfido), con spintore dual-fuel (diesel/Lng) e capacità di stoccaggio di 3.000/4.000 m<sup>3</sup> di LNG, e studi connessi sulla sicurezza della navigazione e accesso in porto studi connessi sulla sicurezza della navigazione e accesso in porto. Il progetto prevede un investimento di 36 milioni €, con un co-finanziamento pari ad 9,5 milioni € di contributi europei.

Nel corso del 2020 è stata data attuazione ai progetti co-finanziati dal Programma *Connecting Europe Facility* per il miglioramento dell'accessibilità marittima, ferroviaria e stradale e lo sviluppo delle Autostrade del Mare:

- VENETO INTERMODAL: progetto coordinato da Interporto Quadrante Europa di Verona, che coinvolge 3 nodi prioritari della rete TEN-T (porto di Venezia, Interporti di Padova e Verona) ha l'obiettivo generale di ottimizzare l'integrazione e l'interconnessione dei 3 terminali con la rete TEN-T attraverso azioni (progettazioni) per migliorare l'accessibilità ferroviaria e le connessioni di "ultimo miglio". AdSP MAS prevede la progettazione definitiva ed esecutiva di un nuovo collegamento ferroviario nel porto commerciale di Marghera, consistente in un ponte ferroviario per collegare la parte occidentale della rete portuale alla stazione ferroviaria di Marghera Scalo, eliminando le doppie manovre nella stazione ferroviaria di Mestre. Co-finanziamento: 50%.

- GREEN CONNECTED PORTS: progetto coordinato dalla Fundación Valencia Port, al quale partecipano i porti di Valencia, Venezia, Bremerhaven e Pireo. Il progetto prevede lo sviluppo di una rete di sensori per rilevamento condizioni meteo-marine e di modelli per analisi previsionali e di informazioni real-time alle navi. Per AdSP MAS è previsto l'acquisto

e messa in rete di nuovi sensori e l'installazione di nuove telecamere per il miglioramento dell'accessibilità nautica ai porti di Venezia e Chioggia. Co-finanziamento: 50%.

- URSA MAJOR NEO: progetto che prevede la collaborazione tra i Ministeri dei Trasporti di Germania (Coordinatore), Olanda ed Italia per lo sviluppo dei corridoi europei stradali sicuri ed efficienti tramite l'adozione di sistemi di trasporto intelligenti (ITS) lungo la direttrice Nord-Sud. L'AdSP MAS è impegnata a sviluppare un sistema di interscambio dati tra il varco principale di porto Marghera ed i varchi dei singoli terminal per ottimizzare l'accessibilità al porto riducendo i tempi di attesa. Co-finanziamento: 20%.

- MOS VENEZIA-PATRASSO: prevede investimenti nei porti di Venezia (Fusina) e Patrasso per sviluppare i servizi ro-ro/ro-pax attualmente esistenti e le relative connessioni intermodali. Per il porto di Venezia sono finanziati i lavori di completamento della darsena Sud del Terminal per le Autostrade del Mare. Co-finanziamento: 30%.

## **b) progetti di Cooperazione Territoriale europea (programmi INTERREG)**

### Programma CENTRAL EUROPE

- INTERGREEN-NODES (Intermodal Green Alliance Fostering Nodes): coordinato dall'Università di Wildau e vede coinvolti oltre all'AdSPMAS, tra gli altri, i porti di Berlino, Rostock, Budapest e Capodistria. Il progetto prevede azioni volte a rendere il trasporto merci più sostenibile nelle aree urbane dei nodi dell'Europa Centrale. Per AdSPMAS sono previsti studi e analisi per lo sviluppo di nuovi servizi intermodali da/per i mercati del centro Europa, in particolare lungo il corridoio logistico tra il porto di Venezia ed il porto di Rostock. Co-finanziamento: 100%.

### Programma ITALIA-SLOVENIA

- CLEANBERTH: prevede azioni congiunte dei porti di Trieste, Venezia e Capodistria per migliorare l'efficienza energetica e la sostenibilità ambientale dei suddetti scali. Per AdSPMAS sono in programma analisi ed interventi per il monitoraggio e la riduzione dell'inquinamento acustico nei porti di Venezia e Chioggia. Co-finanziamento: 100%.

### Programma ITALIA-CROAZIA

L'AdSPMAS ha proseguito nel rilancio della cooperazione tra i porti italiani e croati in Adriatico:



• INTESA (Improving Maritime Transport Efficiency and Safety in the Adriatic): coordinato dal porto di Venezia, coinvolge tra gli altri il Comando Generale delle Capitanerie di porto ed i Ministeri dei Trasporti di Italia (RAM) e Croazia, oltre ai porti di Trieste, Ravenna, Ancona, Bari, Rijeka, Spalato e Ploce, e prevede lo sviluppo di un sistema integrato di gestione e monitoraggio del traffico marittimo in Adriatico. Per ADSPMAS è prevista l'adozione di strumenti di ausilio alla navigazione e sistemi IT per scambio dati in tempo reale per migliorare la sicurezza della navigazione nella laguna. Co-finanziamento: 100%.

• PROMARES (Promoting maritime and multimodal freight transport in the Adriatic Sea): coordinato dal porto di Trieste, prevede azioni congiunte tra porti e interporti dell'area per lo sviluppo di collegamenti intermodali tra porti e retro-porti/interporti. Per AdSP MAS sono previsti studi ed azioni pilota per migliorare la capacità ferroviaria e le connessioni di ultimo miglio ferroviario. Co-finanziamento: 100%.

• REMEMBER (Restoring the Memory of Adriatic ports sites. Maritime culture to foster Balanced tERritorial growth): coordinato dal porto di Ancona, prevede azioni ed interventi condivisi per la promozione e valorizzazione del patrimonio culturale-portuale dell'Adriatico, come la realizzazione di applicazioni multimediali per informazioni su itinerari turistici, mostre a tem, oltre alla creazione di musei virtuali per la valorizzazione del patrimonio culturale della tradizione portuali. L'Ente è impegnato nella creazione di un "museo virtuale" relativo alla cultura marittimo-portuale veneta. Co-finanziamento: 100%.

### **Progetti conclusi nel 2020**

#### a) Progetti di sviluppo infrastrutturale (programma *Connecting Europe Facility*)

• STM (Sea Traffic Management): progetto a cui AdSPMAS ha partecipato in qualità di soggetto attuatore del Ministero dei Trasporti italiano, perseguendo gli obiettivi di miglioramento dell'accessibilità nautica del porto di Venezia tramite l'utilizzo di ausili alla navigazione, al fine di assicurare la navigabilità anche in condizioni meteo avverse. In particolare è stata realizzata l'integrazione dei dati meteo nel modulo AIS del Port Community System (LogIS). Co-finanziamento: 50%.

• GAINN4MOS e GAINN4CORE: progetti a cui AdSPMAS ha partecipato in qualità di soggetto attuatore del Ministero dei Trasporti italiano per realizzare studi preliminari (es. analisi del rischio, analisi della domanda) a supporto del iter autorizzativo per la realizzazione del Terminal LNG al porto di Venezia realizzato dalla società Venice LNG. I progetti

---

rientrano nell'iniziativa GAINN IT coordinata dal Ministero dei trasporti Italiano che prevede azioni nei porti di Genova, La Spezia, Livorno, Augusta, Ancona, Ravenna e Venezia per sviluppare una rete di approvvigionamento, rifornimento e distribuzione del GNL per il trasporto in Italia. Co-finanziamento: 50%.

- FRESH FOOD CORRIDORS: azioni (studi, B2B, azioni pilota) per sostenere l'avvio di un nuovo servizio intermodale Venezia-Rotterdam per prodotti agro-alimentari deperibili che provengono da Israele-Palestina-Giordania, da inoltrare direttamente via treno tramite la sperimentazione di nuove tecnologie per l'alimentazione elettrica dei trailers refrigerati durante il trasporto. Co-finanziamento: 50%.

#### b) Progetti di Cooperazione Territoriale europea (programmi INTERREG)

##### Programma CENTRAL EUROPE

- TALKNET (Transport and Logistics Stakeholders Network): coordinato da AdSP MAS vede la partecipazione dei porti di Trieste, Koper e Rijeka, Budapest, Stettino e Bratislava, Consorzio ZAI Verona, Veneto Strade, Codognotto, Rail Cargo Ungheria, impegnati a promuovere il confronto tra operatori per sviluppare nuove catene logistiche e adottare nuove soluzioni tecnologiche ed eco-innovative per rendere più sostenibile il trasporto merci nelle regioni del Centro Europa. ADSPMAS ha posto in essere azioni per sviluppare la capacità ferroviaria (es. sviluppo del sistema informativo della manovra ferroviaria) e potenziare i servizi intermodali da/per i mercati del Centro Europa. Co-finanziamento: 100%.

- GREENERSITES (*Rehabilitation of brownfield Sites in Central Europe*): coordinato dal Comune di Venezia, vede tra i partner la Regione del Veneto, AdSP MAS, ed altre istituzioni dell'Europa Centrale. Il progetto ha analizzato le condizioni delle aree dismesse ed inquinate (c.d. brownfields) e definito delle strategie di sviluppo congiunte per renderle zone più vivibili ed attrarre investimenti produttivi. Co-finanziamento: 100%.

##### Programma Adriatic-Ionian (ADRION)

- SUPAIR (*Sustainable Ports in the Adriatic-Ionian Region*): coordinato dall'Area Science Park di Trieste, coinvolge i porti di Venezia, Trieste, Koper, Bar, Durazzo, Pireo e Salonicco e prevede azioni congiunte per promuovere soluzioni di trasporto più sostenibili nell'area Adriatico Ionica, in termini di riduzione delle emissioni e di risparmio energetico. Per i porti di Venezia e Chioggia è stato redatto un Piano d'azione che prevede interventi per migliorare

l'efficienza energetica e sostenibilità ambientale del sistema portuale. Co-finanziamento: 100%.

- NEWBRAIN (*Nodes Enhancing Waterway bridging Adriatic-Ionian Network*): coordinato dal porto di Ancona, coinvolge i porti di Venezia, Bari, Bar, Igoumenitsa e ha promosso l'individuazione di soluzioni per migliorare le connessioni tra i nodi logistici e promuovere il ruolo dei porti nell'area Adriatico-Ionica. Per il porto di Venezia è stato redatto il progetto di fattibilità di una nuova connessione di ultimo miglio ferroviario (per collegare la parte occidentale della rete portuale alla stazione ferroviaria di Marghera-Scalo). Co-finanziamento: 100%.

#### Programma ITALIA-CROAZIA

- CHARGE (*Capitalization and Harmonization of the Adriatic Region Gate of Europe*): coordinato dalla società RAM del Ministero dei Trasporti, promuove lo sviluppo dei collegamenti marittimi in Adriatico rimuovendo i "colli di bottiglia" al trasporto combinato, in particolare quello legato ai servizi c.d. "Autostrade del Mare". L'Ente ha svolto uno studio di mercato per lo sviluppo di nuove linee marittime con la Croazia e lo sviluppo di un'applicazione digitale per migliorare la navigabilità nella laguna di Venezia. Co-finanziamento: 100% ;

- BEAT (*Blue enhancement action for technology transfer*): coordinato da Unioncamere del Veneto, il progetto mira a sviluppare un cluster transnazionale di imprese ed Istituzioni per lo sviluppo del settore della cantieristica e dell'industria marittima. AdSPMAS ha svolto un'analisi delle attività del cluster nautico e delle prospettive connesse alla innovazione delle PMI nell'ambito portuale. Co-finanziamento: 100%.

#### Programma ITALIA-SLOVENIA

- SECNET: coordinato dal porto di Trieste, il progetto ha realizzato azioni congiunte per rafforzare la collaborazione transfrontaliera tra i porti di Trieste, Venezia e Capodistria sul tema della sicurezza, incluse azioni di cyber-security. I partner hanno sviluppato azioni pilota per migliorare il livello di security portuale sia per la difesa delle reti informatiche sia per il controllo dell'accesso alle aree portuali. ADSPMAS ha adeguato il sistema di controllo accessi al porto di Venezia (varchi Sant'Andrea, 34/17 e S. Nicolò), al porto di Chioggia (varchi dell'Isola Saloni e Val da Rio) e la revisione del sistema di rilascio di permessi temporanei. Co-finanziamento: 100% ;



**DIREZIONE TECNICA****MANUTENZIONE ORDINARIA E STRAORDINARIA DELLE OPERE PORTUALI  
– OPERE DI GRANDE INFRASTRUTTURAZIONE**

Nell’ottica di un adeguamento infrastrutturale in grado di garantire la crescita del Sistema Portuale dell’Alto Adriatico Settentrionale, l’Autorità ha provveduto, nel corso del 2020, ad eseguire numerose opere di manutenzione ordinaria e straordinaria sia a mare, sia a terra.

Relativamente agli escavi sono stati eseguiti i seguenti interventi:

- completamento escavo a quota PRP del canale Malamocco Marghera nel tratto compreso tra località Dogaletto e inizio curvone San Leonardo;
- Escavo manutentorio a quota -11.00 dell’accosto MEW10 in canale industriale Ovest;
- E’ stato avviato l’intervento per il ripristino a quota PRP del canale Malamocco Marghera da bacino di evoluzione n. 3 al curvone di San Leonardo;
- E’ stato avviato l’intervento di scavo a quota PRP del tratto di canale di ingresso al Porto di San Leonardo.

Relativamente alle infrastrutture viarie e ferroviarie:

- nel 2020 si è provveduto ad autorizzare l’affidamento del servizio di progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione, per la realizzazione di un nuovo ponte ferroviario atto al completamento del sistema ferroviario portuale per un importo complessivo di Euro 510.000,00. L’intervento è finanziato dal Progetto CEF “Veneto Region coordinated initiative enhancing coreintermodal nodes- Veneto Intermodal” (2018-IT-TM-0057-S);
- realizzazione della manutenzione ordinaria delle strade del Porto di Venezia mediante appalto quadriennale in scadenza nei primi mesi del 2021;
- realizzazione della manutenzione ordinaria della segnaletica verticale e orizzontale nelle strade del Porto di Venezia e Chioggia mediante procedura negoziata biennale in scadenza a Gennaio 2021;

- ripristino del raccordo ferroviario denominato “Raccordo Gabrielli S.p.a.”, in via dei Sali a Marghera, mediante procedura negoziata;
- espletamento del servizio antighiaccio e sgombero neve dalle strade del Porto di Venezia e Chioggia mediante accordo quadro triennale in scadenza a Marzo 2021;
- avvio del procedimento inerente l’affidamento per la redazione di un progetto di fattibilità tecnico economica concernente l’adeguamento dell’accessibilità dell’area portuale di S. Marta individuato alla voce “ID: A11” del programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022;
- espletamento delle procedure di gara inerenti l’appalto dei lavori di messa a norma delle barriere stradali della bretella Colombuola, la cui consegna dei lavori è avvenuta per mezzo di sottoscrizione del dedicato verbale in data 11/01/2021;
- espletamento della procedura negoziata concernente l’affidamento del Lavoro, quadriennale, di manutenzione preventiva, correttiva, ordinaria e straordinaria dei Pannelli a Messaggio Variabile, dei Pannelli di Pista ed impianti semaforici al Porto Commerciale di Venezia, individuato alla voce “ID: 12” del programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022, e la cui consegna dei lavori è avvenuta per mezzo di sottoscrizione del dedicato verbale in data 25/02/2021;
- avvio del procedimento concernente la progettazione e l’esecuzione delle opere di manutenzione straordinaria degli impianti ferroviari del demanio marittimo, individuato alla voce “ID: B1” del programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022 mediante approvazione della decretazione n. 2020.0000646 autorizzata il 16/11/2020;
- avvio del procedimento concernente la progettazione del rifacimento del ponte Molin in esito al procedimento di revoca dell’affidamento dei lavori relativi al progetto del 2017 mai approvato dal punto di visto urbanistico dal Comune di Venezia;
- avvio delle procedure di affidamento concernenti i lavori di “Nuovo impianto di illuminazione presso le aree di S. Andrea, S. Marta e S. Basilio, individuato alla voce “ID: D8” del programma triennale delle opere pubbliche 2020/2022;
- avvio delle procedure di affidamento concernenti i lavori dello stralcio Ia denominato Montesyndial per l’importo da quadro economico di 10.600.000 €;
- avvio delle procedure di affidamento concernenti i lavori di rifacimento del ponte di San Nicolo’;
- avvio delle procedure di affidamento concernenti i lavori di illuminazione San Andrea-S. Andrea;

- Avvio del procedimento concernente i lavori di “manutenzione straordinaria di via dei Sali” mediante approvazione della decretazione n. 2020.0000645 autorizzata il 19/11/2020;
- prosecuzione del servizio di spazzamento strade, asporto rifiuti, manutenzione del verde, disinfestazione e derattizzazione, presso le strade e le aree comuni demaniali di competenza dell’Ente a Venezia e Marghera, appaltate alla ditta Giotto Coop. Soc. a partire dal 1 aprile 2016;
- manutenzione ordinaria e straordinaria relativa agli impianti di trattamento delle acque meteoriche.

Relativamente alle opere di grande infrastrutturazione portuale nel corso del 2020:

- appalto dello stralcio Ia e conclusione del progetto esecutivo del secondo sottostralcio del Lotto 1 (denominato Montesyndial stralcio Ib) relativo al banchinamento della sponda Sud del Canale Industriale Ovest riguardante le opere delle strutture di banchina, le reti tecnologiche, i piazzali di banchina e la contestuale bonifica del sito. Importo complessivo pari a € 88.000.000,00;

Relativamente alle opere impiantistiche:

- è stata eseguita la gestione e manutenzione del sentiero luminoso e delle centraline per la rilevazione della visibilità;
- è stata avviata la procedura per l’affidamento della fornitura e posa in opera di nuove stazioni meteo a Venezia e Chioggia

Nel complesso le azioni sono volte a migliorare i seguenti aspetti:

- a) accessibilità nautica;
- b) sicurezza della navigazione;
- c) potenziamento delle banchine;
- d) sicurezza della circolazione stradale, scorrevolezza dei flussi di traffico, separazione dei flussi di traffico pesanti dai flussi leggeri;
- e) affidabilità e sostenibilità energetica degli impianti;
- f) pulizia e decoro delle aree portuali.

**Manutenzione ordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione.**

Gli interventi di ordinaria manutenzione hanno interessato canali, strade, piazzali, fabbricati, impianti elettrici e di illuminazione dei settori comuni:

- “Lavori di manutenzione ordinaria delle opere edili, idrauliche, elettriche e del sistema antincendio dei fabbricati demaniali dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, anni 2018-2019-2020”.

Nel 2020 è proseguito l’appalto per i lavori di manutenzione ordinaria degli edifici demaniali, anni 2018 – 2019 –2020. I lavori sono finalizzati a garantire l’efficienza e la messa a norma degli impianti idraulici, elettrici e dei sistemi antincendio e la manutenzione ordinaria edile. **L’importo dei lavori impegnato nel 2020 ammonta ad € 183.463,22.**

- “Lavori di manutenzione ordinaria delle strade demaniali portuali di Marittima, Marghera e Fusina al Porto di Venezia”.

Nel 2020 è proseguito l’appalto, avviato nel 2017, dei lavori di manutenzione ordinaria delle strade demaniali portuali di Marittima, Marghera e Fusina, anni 2017 – 2018 – 2019 – 2020. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione e il buono stato delle infrastrutture, hanno riguardato: scavi, demolizioni e conferimento a pubbliche discariche; formazione di rilevati stradali; pulizia di fognature per lo smaltimento delle acque meteoriche, realizzazione di pavimentazioni in conglomerato bituminoso. A seguito della necessità imprevista di procedere alla messa in sicurezza delle velette del Ponte Strallato a Marghera, oltre all'avvio di alcuni interventi presso il porto di Chioggia, la cui area non era prevista tra quelle oggetto dell'appalto di manutenzione strade aggiudicato nel giugno 2017, si è reso necessario aumentare l'importo dell'appalto per l'anno 2020 di € 117.600 ai sensi dell’art. 106 del D.LGS 50/2016, con la Decretazione n. 2019.0000758 del 19/12/2019.

Per tale motivo si è provveduto ad anticipare il nuovo appalto di manutenzione al triennio 2020-2022, previo inserimento nel programma triennale 2020-2022, che verrà appaltato a partire dai primi mesi del 2021.

- “Lavori di formazione della segnaletica verticale ed orizzontale presso le strade ed aree comuni del Porto di Venezia anni 2017-2018”.

Nel 2020 si sono eseguiti interventi di formazione della segnaletica verticale e orizzontale nelle strade demaniali portuali di Marittima, Marghera e Fusina per mezzo dell’appalto di “Lavori di formazione della segnaletica verticale e orizzontale anni 2017 – 2018” la cui consegna dei lavori è occorsa per mezzo di sottoscrizione del verbale in data 21/01/2019. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione e il buono stato delle



infrastrutture, hanno riguardato il mantenimento della segnaletica necessaria a garantire la sicurezza della viabilità mediante sostituzione/integrazione di segnali verticali ed il ripasso della segnaletica orizzontale usurata.

L'importo dei lavori impegnati nell'annualità 2018, pari ad € 75.000 la cui spesa è però avvenuta nell'anno 2020.

- “Appalto, in accordo quadro, del servizio di antighiaccio e sgombero neve da eseguirsi sulle strade demaniali portuali del Porto di Venezia e del porto di Chioggia – Inverni 2018-2019; 2019-2020; 2020-2021”.

Nel 2020 si è data prosecuzione ai lavori, in accordo quadro e appalto triennale, inerenti il servizio di antighiaccio e sgombero neve dalle strade demaniali portuali di Marittima, Marghera, Fusina e Chioggia, affidato in data 10/12/18 con la trasmissione del documento di stipula del contratto PROTOCOLLO AdSP MAS.U.0015754 del 10/12/2018. I lavori, finalizzati a garantire la sicurezza della circolazione, hanno riguardato: lo spargimento di sale disgelante e lo sgombero della neve presente sulla pavimentazione stradale in concomitanza di eventi meteorologici avversi (neve e/o ghiaccio). Importo dei lavori impegnato nel 2020 pari ad € 50.000.

- “Lavori di manutenzione ordinaria delle strade ed aree comuni portuali di Marittima e Marghera, riguardanti spazzamento delle strade, svuotamento dei cassonetti ed asporto dei rifiuti, manutenzione delle aree verdi, derattizzazione e disinfestazione”.

Anche nel 2020 sono proseguite le attività relative al servizio appaltato alla ditta Giotto Coop. Soc. per assicurare l'igiene, la pulizia, il decoro, la sicurezza delle aree e delle infrastrutture (sia in termini di viabilità che nei confronti dei fruitori delle aree portuali), nonché la rispondenza alle normative ambientali vigenti. I lavori hanno riguardato: la gestione e lo svuotamento dei cassonetti e dei cestini presenti presso le aree portuali, il conferimento ad impianti autorizzati dei rifiuti raccolti (compresi rifiuti da attività di spazzamento e rifiuti abbandonati), la pulizia e lo spazzamento delle strade e delle aree portuali, potature, abbattimenti, sfalci ed altre attività riguardanti il mantenimento del patrimonio arboreo e del verde, anche in situazioni di emergenza, interventi mensili di derattizzazione e disinfestazione. In particolare, nel corso del 2020, sono stati eseguiti alcuni interventi di disboscio e sfalcio di banchine di competenza di AdSP lungo C.I. Ovest e Malamocco

Marghera ai fini dell'accessibilità in sicurezza alle infrastrutture del PIF per controllo e manutenzioni da parte dei Gestori ed ha anche avuto attuazione con completamento il piano di reimpianto precedentemente approvato. Date le condizioni meteorologiche verificatesi, si è altresì verificata la necessità di aumentare il numero di interventi di sfalcio e diserbo meccanico presso talune aree e vie di Marghera e Fusina.

Importo dei lavori impegnato nel 2020 ammonta ad € 503.489,10.

Le attività sopra descritte hanno anche interessato il Porto di Chioggia, dove da ottobre 2020 è attivo un servizio di manutenzione del verde per le parti comuni; sono stati altresì impegnati importi a copertura di un'attività straordinaria di spazzamento con asporto dei rifiuti speciali, anche ingombranti, presenti nelle aree comuni interne ai varchi ed in quelle date in concessione a più concessionari del porto di Val da Rio (queste attività si sono concluse ad inizio 2021).

- Manutenzione ordinaria degli impianti di trattamento delle acque meteoriche.

Nel corso del 2020 sono proseguite le attività di manutenzione ordinaria, finalizzate a garantire l'efficienza degli impianti di trattamento delle acque meteoriche autorizzati ai sensi della Legge 192/2004; oltre alle attività di ordinaria manutenzione relative alla parte elettrica ed elettromeccanica degli impianti sono proseguite le analisi per verificare l'efficienza di trattamento delle acque. Con riferimento alla autorizzazione allo scarico di Veritas S.p.A., sono proseguite le attività riguardanti i prelievi e le analisi relative ai controlli di qualità delle acque reflue per il loro conferimento al gestore Veritas S.p.A. dai moli: A, B e Sali, e sono state realizzate manutenzioni per garantire il corretto funzionamento dei misuratori di portata.

In sintesi, i costi di manutenzione degli impianti di trattamento reflui ammontano a € 21.140,00.

Inoltre è stato necessario un intervento di manutenzione straordinario ai due impianti di filtrazione acque meteoriche siti rispettivamente in banchina Cereal Docks e Grandi Molini, i costi di manutenzione comprensivi di analisi ammontano ad € 37.085,00.

Sono stati inoltre impegnati nell'esercizio 2020 € 300.000 per servizio di depurazione acque reflue Moli A, B e Sali.

- Concessione del servizio di raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi e dei residui del carico prodotti dalle navi ormeggiate nel porto di Chioggia.

Nel corso del 2020 è stato sviluppato il nuovo sistema tariffario ed è stata predisposta la redazione dei documenti per l'espletamento della gara e per l'affidamento.

Il totale complessivo del servizio per il periodo di 24 mesi è pari a 204.354,64 €.

- Censimento amianto Porto di Chioggia

Si è conclusa l'attività di censimento amianto dei fabbricati, siti in area Val Da Rio e area Saloni del Porto di Chioggia. L'esito del censimento, pervenuto ad AdSP-MAS con prot. n. 2676 del 13/02/2020, ha permesso di rilevare:

- interventi urgenti da attuare nel minor tempo possibile;
- interventi da attuare entro un termine di 12 mesi;
- interventi da attuare entro 3 anni.

Tra gli interventi da attuarsi con urgenza presso l'area Saloni, rientrano alcune attività di bonifica relative ai fabbricati: 900, 906 e 909, che sono già state concluse.

I lavori sono stati eseguiti da parte di una ditta abilitata all'esecuzione di tali attività. Si tratta in particolare del rattoppo di una porzione di copertura del fabbricato ATO e della raccolta dei frammenti di eternit sparsi sulle coperture e a terra. L'importo complessivo riguardante tutte le attività sopra esposte ammonta ad € 54.500,00.

Saranno avviate le attività per la bonifica dei Fabbricati 906, 908 e 909 (CLAM) da parte dei concessionari, mentre è conclusa la Progettazione Esecutiva per la sistemazione del Fabbricato ATO (necessari circa 800.000 €).

- “Servizio di rilievo idrografico degli specchi acquei inerenti i canali di grande navigazione di competenza dell'Autorità di Sistema Portuale, dei tratti di canale lagunare di accesso alle ricostruzioni morfologiche della laguna e di aree a basso fondale - durata 5 anni (2016-2021)”.

Nel corso del 2020 è proseguito l'appalto per il servizio di rilievo idrografico degli specchi acquei inerenti i canali di grande navigazione e dei tratti di canale lagunare di accesso alle ricostruzioni morfologiche della laguna e di aree a basso fondale, della durata complessiva di 5 anni.

Nell'ambito dello stesso appalto è stata predisposta una perizia per ulteriori € 69.315. Nel corso del 2020 sono stati eseguiti rilievi batimetrici per un importo pari a circa € 50.000

---

- 
- “Lavoro di escavo a quota PRP del canale litoraneo Malamocco Marghera nel tratto compreso tra località Dogaletto ed il bacino di evoluzione 4”

Nel 2020 si è concluso lo scavo del fondale di un tratto del canale Malamocco Marghera, nel tratto compreso tra località Fusina e San Leonardo. L'escavo era iniziato nel Settembre 2018 e aveva lo scopo di ripristinare il fondale del canale alla quota prevista da PRP da Fusina a San Leonardo in seguito alla riduzione del pescaggio del canale Malamocco Marghera ad opera della Capitaneria di Porto per il verificarsi di interrimenti

Nel 2020 sono stati scavati circa 36.000 mc circa per un importo complessivo di lavori di escavo e reflimento dei sedimenti nei siti di recapito autorizzati pari a € 290.000 circa.

Complessivamente l'intervento ha visto l'escavo di circa 485.000 mc di sedimenti per un costo complessivo pari a € 1.900.000 per attività di escavo, € 309.000 per reflimenti e € 5.800.000 per oneri di conferimento.

- Escavo manutentorio a quota PRP del tratto di canale in ingresso al Porto di San Leonardo.

E' stato avviato l'intervento per il ripristino del pescaggio a quota -12.00 del porto di San Leonardo, completato per la parte relativa all'escavo dei sedimenti classe B da conferire all'isola delle Tresse e sospeso per la parte di sedimento classe A in attesa della disponibilità dei siti di reflimento. Complessivamente nel 2020 sono stati scavati circa 26.000 mc di sedimenti per un importo complessivo tra scavo e conferimento pari a 523.000 €.

- Escavo a quota -11.00 s.l.m.m dell'accosto MEW10 in canale ind. Ovest a Marghera.

E' stato avviato e concluso l'intervento di escavo dell'accosto MEW10 in canale ind. Ovest a Marghera ritenuto necessario dalla Capitaneria di porto per rimuovere un interrimento in corrispondenza dello stesso.

Complessivamente sono stati scavati circa 4.600 mc di sedimenti classe c prot. 93 e conferiti presso l'isola delle Tresse per un importo complessivo pari a € 76.000 circa.

- “Gestione e manutenzione di un sistema autonomo (stand-alone) di alimentazione e produzione di energia al servizio dell'impianto di illuminazione del Canale di Malamocco nella laguna di Venezia “

Nel 2013 l'Autorità Portuale di Venezia, nell'ambito degli interventi finalizzati al miglioramento dell'efficienza energetica e all'impiego di energie rinnovabili, ha preso in considerazione l'idea di sostituire il preesistente “sentiero luminoso” con un nuovo sistema autonomo alimentato a pannelli solari; obiettivo principale era di dotare il porto di un nuovo impianto in grado di garantire elevati standard di funzionalità ed efficienza.

E' stato pertanto avviato l'iter per l'affidamento dei lavori di realizzazione, gestione e manutenzione di un sistema autonomo (stand-alone) di alimentazione e produzione di energia al servizio dell'impianto di illuminazione del Canale Malamocco Marghera nella laguna di Venezia mediante "Project Financing".

I lavori, iniziati nel mese di dicembre 2014 e terminati nel mese di novembre 2015, sono stati eseguiti da Lighting Venice Port s.r.l., società con la quale è attualmente in essere un contratto di concessione per la manutenzione del sentiero luminoso della durata di anni 25.

Il contratto comprende inoltre la gestione e manutenzione dei 5 "fog detector" e della stazione meteo installate nel 2016 lungo il canale Malamocco Marghera.

L'importo impegnato nel 2020 per la gestione e manutenzione dell'impianto ammonta a 673.188,23 €.

- "Manutenzione ordinaria e straordinaria dei segnalamenti lignei del Porto di Venezia e Chioggia"

Nel 2020 si sono eseguiti interventi di manutenzione dei segnalamenti lignei del Porto di Venezia e Chioggia nelle more della predisposizione di un progetto in accordo quadro per manutenzione ordinaria e straordinaria degli stessi.

Si è provveduto a richiedere n.3 offerte a ditte specializzate ai sensi dell'articolo 36 comma 2 del D.lgs. n.50/2016 s.m.i. derogato dal D.L. n.76/2020 (Decreto Semplificazioni) e al successivo affidamento dei lavori al fine di garantire un ripristino regolare dei segnalamenti ed al fine di intervenire in pronto intervento (entro 4 ore dalla segnalazione), qualora venissero individuate situazioni che lo richiedano, con la messa in sicurezza dell'area.

L'importo complessivo autorizzato ed affidato è pari a € 119.487,20 (suddiviso in € 117.407,20 per lavori a misura + € 2.080 per oneri sicurezza a misura).

Nel 2020 sono stati eseguiti interventi per un importo pari a circa € 115.000.

Per quanto attiene alla manutenzione dei canali di grande navigazione, sono proseguite le attività per individuare siti di conferimento dei materiali provenienti dai dragaggi ed in particolare:

- Cassa di Colmata Molo Sali

Nel corso del 2020 si è pervenuti inoltre alla revisione dell'Accordo di Programma Moranzani articolo 4C, relativo all'utilizzo della Cassa di colmata per il conferimento di

materiale “C” ed “oltre C” prot. ‘93, con la collaborazione degli altri Enti e sottoscrittori, nell’ambito di conferenze appositamente convocate.

Il procedimento di revisione, iniziato nel 2019 con la revisione del testo dell’accordo, si è concluso con la Deliberazione della Giunta Regionale Veneto del 09/07/2020 numero 906 che prevede la presa in carico della cassa da parte di AdSPMAS, che provvederà a realizzare le opere di messa in sicurezza della stessa, per poi procedere con il riempimento della cassa per complessivi ulteriori 300.000 mc circa e la successiva trasformazione a banchina portuale.

E’ in fase di predisposizione lo stato di consistenza contabile a cura della commissione di collaudo per il successivo verbale di consegna della cassa da SIFA ad AdSPMAS.

E’ stato sottoscritto il verbale di restituzione anticipata parziale di un tratto della cassa di colmata del Molo Sali e nel mese di novembre 2020 sono state avviate le attività per la messa in sicurezza del tratto di palancole in corrispondenza delle vasche di caratterizzazione.

- Sovralzo Isola delle Tresse

Nel corso del 2019 si è avviata una stretta collaborazione con il Provveditorato Interregionale OO.PP. per la l’incremento di capacità dell’Isola delle Tresse per consentire il conferimento di ulteriori 1.000.000 di mc circa di sedimenti di caratteristiche “entro C” prot. ‘93.

Il progetto, sottoposto alla competente Commissione VIA regionale, è stato escluso dall’assoggettabilità ed il 19/12/2019 è stato autorizzato dalla Commissione per la Salvaguardia con prescrizioni.

Il 06/03/2020 il progetto è stata approvato dal Comitato Tecnico Amministrativo del Provveditorato.

Infine il 24/08/2020 è stato sottoscritto l’atto per la gestione unitaria dell’Isola ed è in fase di predisposizione l’atto di consegna tra AdSPMAS, Provveditorato e Capitaneria di porto di Venezia.

### **Manutenzione straordinaria: elenco e stato di avanzamento delle opere avviate, costi di realizzazione**

- “Ripristino del raccordo ferroviario denominato “Raccordo Gabrielli S.p.a.”.

I lavori hanno visto il completo rinnovamento e potenziamento del raccordo ferroviario mediante la sostituzione delle vecchie traversine in legno con nuove traversine in CAPV, la sostituzione di tutte le barre di rotaia RA36 e UNI 46 con nuove barre usate servibili UNI 50, il rinnovamento dei legnami dello scambio semplice che dirama dal raccordo base ed il rinnovamento dell'intera massicciata. Importo dei lavori eseguiti e delle spese sostenute pari ad Euro 184.655,71;

- “Ripristino palancolato Molo Sali relative al lotto vasche di caratterizzazione”.

Avviati i lavori per importo complessivo di 2.000.000 €;

- relativamente ai progetti di manutenzione dei ponti stradali, ferroviari e pedonali nella disponibilità di AdSPMAS, sono state concluse le progettazioni esecutive relative alla fedele ricostruzione del ponte Molin a S. Basilio e di un sistema d'accessi per l'ispezione interna del ponte Strallato a Marghera; inoltre è stato affidato lo studio di fattibilità tecnico-economica e di vulnerabilità sismica del ponte della Libertà e rampa Tronchetto a Venezia.

- “Progetto per l'adeguamento funzionale e la messa in sicurezza di via dell'Elettricità da via Ghega al Raccordo con innesto A57” (MISE). Concluso il progetto di fattibilità tecnica economica del 1° lotto. In corso l'accordo con GMI per procedere alla revisione dell'accesso carraio ed avviare l'iter procedurale per un piccolo esproprio nelle sue aree.

Affidata e ultimata l'elaborazione del progetto di fattibilità tecnico economica inerente la proposta tecnica per la realizzazione di due sovrappassi ferroviari in via dell'Elettricità che, per quanto rappresentato nelle simulazioni trasportistiche vengo ritenuti necessari al fine di non incorrere in un peggioramento delle condizioni viabilistiche attuali.

Suddiviso in stralci il progetto di rifacimento dell'illuminazione lungo via dell'Elettricità, via delle Macchine e via banchina dell'Azoto.

È stata espletata la procedura per l'affidamento delle attività di caratterizzazione ambientale dell'area. Sono attualmente in corso le attività propedeutiche per iniziare i carotaggi e le attività di campionamento in campo, in contraddittorio con ARPAV.

Affidato anche il servizio per redigere il progetto definitivo ed esecutivo inerente il primo lotto funzionale (tratto via Ghega – via delle Macchine).

- Progetto per l'adeguamento ed il completamento ad uso portuale del Molo Sali per l'importo di 16.000.000 €. In corso la progettazione.
- Conclusa la realizzazione della nuova cabina elettrica di trasformazione n. 18. Avviati e conclusi i lavori di rifacimento della cabina 18 presso Porto Marghera per un importo lavori di

circa 1.700.000 €. Alla scadenza del contratto di concessione relativo alla fornitura delle utilities in ambito portuale, la nuova cabina consentirà ai terminal collegati di poter accedere al mercato libero dell'energia.

- “Chioggia Ponte del Musichiere”. Nel corso del 2020 sono stati aggiudicati i lavori dell'intervento di risanamento del ponte del Musichiere per un importo di 783.495,54 €.
- “Copertura fabbricato 17 al Porto di Venezia”. Concluso il progetto esecutivo di rifacimento della copertura. In corso la pratica per il nulla osta paesaggistico dell'intervento. I lavori che prevedono la rimozione del vecchio manto di copertura, la successiva di guaina impermeabilizzante e del nuovo manto in coppi, ammontano ad € 252.105,99.
- “Ristrutturazione fabbricato 358-359”. Avviata la gara per la riqualificazione del fabbricato 358-359 sede operativa della Polizia di frontiera per un importo di € 479.925,84. L'intervento prevede l'esecuzione di interventi di riqualificazione edile (sostituzione infissi e realizzazione cappotto) ed impiantistica ai fini di migliorare il confort ed il risparmio energetico.
- Bonifica Discarica Porto di Chioggia Lavori di bonifica (RUP Menin). Coordinamento delle attività attraverso riunioni periodiche tra Commissari – ASPO – DL - Appaltatore e sopralluoghi in cantiere. E' stata costruita e messa in funzione la nuova cabina elettrica a servizio dell'impianto di trattamento.

Dopo la redazione delle linee guida per la gestione del Materiale contenente Amianto da parte di AdSP MAS, sono state avviate una serie di attività di valutazione del rischio chimico, in diverse trincee eseguite sul corpo discarica. Al fine di stabilire le più corrette modalità di gestione del MCA, sono state fatte alcune riunioni con Commissario ed Enti competenti (regione, ARPAV). Il cantiere è stato pertanto sospeso, nell'attesa di definire, attraverso una corretta caratterizzazione integrativa, i quantitativi di amianto presenti e le più corrette modalità di gestione del materiale.

Nel corso del mese di settembre sono state realizzate 278 trincee con maglia 10x10 m, per la verifica visiva della presenza/assenza di MCA; è stato inoltre eseguito il prelievo per la successiva analisi di 30 campioni di terreno relativi ai primi due metri da piano campagna.

AdSPMAS ha coordinato il laboratorio incaricato per l'esecuzione di analisi chimiche sui campioni di terreno e su campioni di aria, per la valutazione del rischio chimico dei lavoratori. Al termine di questa prima fase dell'indagine, è emersa la presenza di Materiale Contenente Amianto (MCA) in circa 80% dei punti indagati.



È stato pertanto valutato, in contraddittorio con il Commissario, di procedere ad una seconda fase di indagine, con la realizzazione di sondaggi profondi di grande diametro e prelievo di ulteriori 60 campioni da analizzare su tutto il corpo della discarica. I sondaggi che conclusi nel mese di dicembre 2020, hanno consentito di avere un quadro più esaustivo della presenza di MCA sul corpo di scarica. È in corso di valutazione la migliore strategia per la prosecuzione dei lavori di bonifica.

### **Grande infrastrutturazione: elenco delle opere avviate nel corso del 2020 e stato di avanzamento di quelle avviate negli anni precedenti, costi di realizzazione con indicazione della relativa fonte.**

- Attività svolte sulle banchine di cui all'accordo FSC (MATTM-Regione Veneto ed AdSP MAS). Nel corso del 2020 è stato approvato l'Accordo di Programma per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse Nazionale di "Venezia – Porto Marghera", sottoscritto il 14/04/2020 tra il Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare, la Regione del Veneto e l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale. Tale accordo, per ca 41 M€ su fondi FSC (Fondo per lo sviluppo e la coesione), è finalizzato alla manutenzione straordinaria di alcune banchine portuali anche a valenza ambientale e prevede come vincolo che gli interventi siano contrattualizzati entro il 31/12/2021. Sempre nel corso del 2020, inoltre, AdSP MAS ha preso parte a tavoli tecnici di coordinamento con Regione Veneto e PIOOPP per valutare lo stato di avanzamento dei marginamenti dell'intero SIN di Porto Marghera, al fine di individuare il fabbisogno di risorse economiche per arrivare ad ottenere la totale chiusura del SIN rispetto alla Laguna. Sono in corso le progettazioni esecutive degli interventi al Molo Sali, delle banchine Lombardia, Trento Bolzano, della banchina Aosta e del tratto di sponda Vesta Ecoprogetto. Risulta concluso il progetto esecutivo relativo al marginamento della darsena del Canale Ovest.

- Attività svolte per la realizzazione del Terminal Montesyndial.

Concluso il progetto esecutivo dello stralcio Ib denominato "Opere di bonifica ed interventi propedeutici all'arretramento di banchina" dell'importo complessivo di € 88.000.000.

Nel 2020 sono state organizzate le attività per la revisione generale del Piano di Monitoraggio piezometrico e qualitativo dell'area Montesyndial in relazione a quanto disposto dall'Art. 1, comma 1, Pto n. 9 del Decreto MATTM 538/2018 di approvazione della Variante del Progetto di Bonifica, e le attività relative alla Relazione tecnica come da "Piano di monitoraggio relativo alla dismissione dell'impianto *multi-phase extraction* (MPE) in Area ex Montefibre" – Valutazioni e sintesi interpretativa dei risultati dei monitoraggi del I anno e determinazione del rischio in modalità diretta, in risposta a quanto prescritto dal Decreto MATTM 538/2018.

- Attività svolte per la progettazione del Nuovo Terminal Crociere in Canale Nord

In esito al finanziamento da parte del MIT per 1.000.000 € si è proceduto con l'approvazione della proposta di decretazione di avvio della progettazione di fattibilità tecnico economica per la soluzione canale Nord-sponda Nord. Tale attività è in corso.

In esito alle ultime proposte per le soluzioni temporanee consegnate il 13 febbraio 2020 al MIT (richiesta del Ministro De Micheli del 10/12/2019) ed all'indirizzo avuto dal Ministro durante il Comitato del 21/12/2020 si è in attesa di una formalizzazione delle specifiche attività di competenza anche in relazione circa gli approdi temporanei in Vecon, TIV e sponda nord del Canale Nord oltre ad un concorso di idee e di progettazione per una soluzione definitiva fuori laguna.

**DIREZIONE PROGRAMMAZIONE E FINANZA****RAGIONERIA, CONTABILITÀ E ASPETTI FISCALI**

Nel corso del 2020 l'area Ragioneria e contabilità ha curato nel pieno rispetto delle scadenze l'elaborazione e la stesura dei documenti contabili previsti dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, approvati dal Comitato di Gestione o, successivamente allo scioglimento dello stesso, dal Commissario Straordinario ed accompagnati dalle rispettive relazioni con parere positivo del Collegio dei Revisori dei Conti con il quale è proseguita con ottimi risultati l'abituale, fattiva, reciproca collaborazione.

Tutti i seguenti documenti sono stati sottoposti all'approvazione dell'autorità di vigilanza (Ministero Infrastrutture e Trasporti di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze) relativamente ai quali si riportano le corrispondenti osservazioni:

- **Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2020 e Bilancio Triennale 2020-2022** approvato dal Comitato di Gestione con Delibera n. 6 del 28 ottobre 2019 e dal MIT con prot. 3297 del 4 febbraio 2020;
- **Rendiconto generale 2019** approvato dal Commissario Straordinario con Delibera n. 6 dell'8 ottobre 2020 e dal MIT con prot. 27998 del 13 novembre 2020;
- **Nota di Variazione n. 1 al Bilancio di Previsione 2020** approvata dal Commissario Straordinario con Delibera n. 7 del 16 ottobre 2020 e non approvata dal MIT con prot. 28534 del 19 novembre 2020;
- **Nuova Nota di Variazione n. 1 al Bilancio di Previsione 2020** approvata dal Commissario Straordinario con Delibera n. 8 del 16 novembre 2020 e approvata dal MIT con nota prot. 32134 del 24 dicembre 2020;
- **Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2021 e Bilancio Triennale 2021-2023** approvato dal Commissario Straordinario con Delibera n. 9 del 16 novembre 2020 e dal MIT con nota prot. 32332 del 29 dicembre 2020.

L'attività svolta dall'area Ragioneria e Contabilità è caratterizzata da una accentuata quotidianità fatta di molteplici adempimenti sottoposti a continui controlli (revisori, MIT,

MEF, Corte dei Conti, ISTAT...) da svolgere giorno per giorno al fine di consentire il puntuale rispetto delle numerose scadenze.

Tuttavia, ogni anno, vengono introdotte delle novità normative e dei nuovi adempimenti che incidono profondamente sull'organizzazione e sui carichi di lavoro dell'area.

La maggior parte delle novità ha riguardato l'introduzione di nuovi software e/o l'adattamento di quelli esistenti ed un corrispondente intervento sulle procedure interne e sulla distribuzione dei compiti e dei carichi di lavoro finalizzato a garantire il corretto assolvimento degli obblighi di legge.

L'attività amministrativo/contabile ordinaria si è esplicata, come di consueto, con la registrazione delle fatture fornitori pervenute nel corso dell'anno, l'emissione con cadenza settimanale dei mandati di pagamento corredati della relativa documentazione attestante la regolare esecuzione dei lavori o dei servizi, dai verbali di collaudo, dall'autorizzazione di spesa, il pagamento dei liberi professionisti. L'area ha inoltre provveduto alla completa tenuta della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale, all'aggiornamento degli inventari ed al controllo delle immobilizzazioni finanziate dallo Stato e da altri Enti, mentre per quanto riguarda l'entrata, l'attività ha comportato l'emissione delle "richieste di pagamento" per i canoni demaniali, delle note di addebito per prestazioni varie e l'emissione delle relative "reversali di introito".

Nel corso dell'esercizio, oltre a relazionarsi con le Direzioni e con i vertici sull'andamento dell'entrata, delle riscossioni e sulle posizioni critiche, come previsto dall'art. 20 del Regolamento di amministrazione e contabilità è proseguita senza soluzione di continuità la verifica dei presupposti giuridici ed economici per il mantenimento a bilancio dei residui attivi e passivi relativi agli esercizi pregressi coinvolgendo tutte le strutture.

Si è provveduto inoltre all'invio telematico dei bilanci dell'Ente (e corrispondenti Variazioni) sempre al Ministero dell'Economia e delle Finanze così come previsto dall'art. 32 del decreto legge 30/12/2005, n. 273 convertito dalla legge 23 febbraio 2006, n. 51 ed in linea con quanto stabilito dalla circolare del MEF n. 25 del 24 novembre 2016 ed a contribuire alla trasmissione delle schede trimestrali di rilevazione dei traffici portuali predisponendo la richiesta riclassificazione contabile del bilancio.

Si sottolinea il rispetto delle scadenze indicate dal Ministero Vigilante.

Nel corso del 2020 si segnalano, oltre alle sopracitate attività regolarmente svolte quotidianamente nel rispetto di tutte le scadenze del periodo, le seguenti principali attività svolte dall'area Ragioneria e Contabilità.

### **SUPPORTO AL COLLEGIO DEI REVISORI**

Nel corso del 2020 l'area ha fornito un costante e continuativo supporto e coordinamento alle attività del Collegio dei Revisori dell'ente.

Tale attività ha comportato:

- organizzazione delle sedute del collegio anche in modalità telematica;
- predisposizione bozze dei verbali e delle relazioni ad essi allegate;
- coordinamento delle strutture interne nelle richieste di informazioni avanzate dal collegio;
- trasmissione circolari indirizzate al collegio e conservazione della documentazione richiesta;
- assistenza fisica o telefonica in occasione delle sedute del collegio.

### **INTRODUZIONE NUOVO PROGRAMMA DI CONTABILITA'**

Dal 10 dicembre 2018 è pienamente operativo il nuovo programma di contabilità che ha sostituito definitivamente e senza soluzione di continuità il programma utilizzato in precedenza.

L'adozione del nuovo software ha avuto impatti anche sulle attività svolte nel corso del 2020 nel corso del quale è stata curata il perfezionamento delle nuove procedure interne nonché lo sviluppo di stampe, prospetti ed estrazioni personalizzati.

### **INTRODUZIONE SIOPE+ - ORDINATIVO INFORMATICO**

Con decreto del 29 maggio 2018, pubblicato nel supplemento ordinario n. 30 della G.U. n. 134 del 12 giugno 2018, il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha previsto l'avvio della rilevazione "SIOPE+", nonché l'introduzione obbligatoria dell'ordinativo informatico a partire dal 1 gennaio 2019.

Trattandosi di un sistema completamente nuovo, anche nel corso del 2020 l'area si è occupata della completa riclassificazione delle singole voci di bilancio nel rispetto del glossario SIOPE+ e dell'analisi, con l'ausilio del fornitore del software di contabilità e dell'intermediario, delle singole casistiche di errore nella trasmissione degli ordinativi nonché nell'interfacciamento con la banca e la PCC via via riscontrate e della risoluzione delle stesse.

**ISTRUTTORIA CORTE DEI CONTI ESERCIZIO 2018 E 2019**

Nel 2020 l'area ha collaborato alla predisposizione della risposta all'istruttoria richiesta dalla Corte dei Conti relativamente agli esercizi finanziari 2018 e 2019.

Oltre a fornire tutto il materiale richiesto l'area ha inoltre assistito il Collegio dei Revisori fornendo tutto il supporto necessario alla redazione dei verbali contenenti le informazioni ed i riscontri a loro richiesti.

**NODO DEI PAGAMENTI**

L'art. 5 del CAD (D.Lgs 82/2005) e l'art. 15, comma 5-bis del DL 179/2012 hanno introdotto l'obbligo per le Pubbliche Amministrazioni di accettare pagamenti (incassare) avvalendosi dell'infrastruttura tecnologica pubblica meglio conosciuta come Nodo dei Pagamenti – SPC – sistema pagoPA, messa a disposizione dell'AGID (Agenzia per l'Italia Digitale).

Con il Decreto Legge 30 dicembre 2019, n. 162 (c.d. Decreto Milleproroghe 2020) la scadenza, ovvero l'obbligo per le banche di utilizzare il Sistema pagoPA ovvero la piattaforma cd «nodo dei pagamenti» per i pagamenti verso le pubbliche amministrazioni, è stata prorogata al 30 giugno 2020.

Nonostante la proroga della scadenza l'area aveva già completato nel 2019 le attività di esclusiva competenza dell'area. Nel corso del 2020 sono stati ripresi i contatti con il fornitore del programma di contabilità e degli applicativi in uso oggi per la generazione e pagamento delle istanze al fine di compiere quanto prima i test necessari e propedeutici all'avvio dell'operatività degli stessi.

Nel mese di marzo ha avuto luogo il passaggio in “esercizio” di tutte le modifiche richieste alla Regione Veneto (gestore del Nodo).

Nel mese di aprile è stato effettuato il passaggio in produzione delle implementazioni effettuate da APVInvestimenti S.p.A. sul programma per la generazione delle istanze ed è stato infine attivato il web service di interfacciamento al PagoPA sviluppato da fornitore del programma di contabilità per l'Ente con il quale sono stati attivati tutti i servizi richiesti.

I mesi di maggio e giugno 2020 sono stati infine dedicati all'attività formativa interna (dell'area e dell'Ente) ed informativa esterna (utenti portuali) delle nuove funzionalità e possibilità di pagamento.

Con il Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76 l'obbligo per i prestatori di servizi di pagamento – PSP abilitati (banche) di utilizzare il Sistema pagoPA ovvero la piattaforma cd «nodo dei pagamenti» per i pagamenti verso le pubbliche amministrazioni è stato ulteriormente prorogato al 28 febbraio 2021.

Per effetto della proroga sarà quindi possibile, fino a tale data, effettuare pagamenti con le modalità utilizzate tradizionalmente in alternativa all'utilizzo di pago PA.

### **SPENDING REVIEW**

La Legge di Bilancio 2020 (Legge 160/2019) ha riscritto le previsioni di contenimento della spesa degli enti pubblici in modo più stringente rispetto alle previsioni previgenti sul medesimo oggetto.

In particolare le spese per acquisto di beni e servizi (escluse quelle in materia di personale soggette ai vincoli previgenti) non possono superare nel 2020 un importo pari al valore medio sostenuto negli anni 2016, 2017 e 2018 come risultante dai relativi rendiconti o bilanci approvati. Il vincolo può essere attenuato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate rispetto al medesimo dato per l'anno 2018.

Alla luce delle evidenti difficoltà per le ADSP derivanti dall'applicazione letterale della norma, l'area ha provveduto alla quantificazione della eventuale riduzione di spesa per l'esercizio 2020 rilevando comma per comma tutti i quesiti e dubbi da discutere presso Assoportì nella seduta svoltasi il 1 febbraio 2020.

Nelle more di una precisa posizione del MIT e del MEF sull'applicabilità della spending review alle ADSP l'area ha avviato l'analisi delle spese ricadenti nel nuovo limite al fine di giungere ad una riformulazione degli stanziamenti previsti per l'esercizio 2020 e ad una rimodulazione dei budget di spesa assegnati alle Direzioni nel rispetto della norma.

La difficoltà di tale analisi deriva dal fatto che il nuovo limite di spesa deve essere applicato tenendo conto delle spese effettuate in un periodo in cui non era ancora stata perfezionata l'integrazione con il porto di Chioggia e le esigenze di spesa erano completamente diverse dalle attuali.

Successivamente alla predisposizione di varie proposte di calcolo l'area ha avviato un contraddittorio con il Ministero dell'Economia al fine di condividere l'applicazione del limite di spesa nel modo più corretto con l'ausilio degli strumenti messi a disposizione dal Ministero

vigilante ed acquisire l'approvazione dei documenti di bilancio senza alcuna osservazione in me-rito.

### **REDAZIONE BILANCIO CONSOLIDATO 2019**

Al fine di rispondere ad uno specifico quesito posto dalla Corte dei Conti l'area ha provveduto alla redazione del bilancio consolidato relativo all'esercizio 2019.

L'esito del lavoro svolto ha consentito di ricavare la rappresentazione della situazione finanziaria e patrimoniale e dei risultati economici dell'ente anche attraverso le proprie società direttamente e indirettamente controllate.

### **REDAZIONE RENDICONTO 2019**

Con l'art. 107 del D.L. 18/2020, alla luce dell'emergenza sanitaria in essere, è stato differito al 30 giugno 2020 il termine per l'adozione del Rendiconto 2019 inizialmente previsto, ai sensi dell'art. 36 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità, al 30 aprile.

Successivamente alla mancata approvazione del documento da parte del Comitato di Gestione l'area è stata coinvolta nella raccolta e trasmissione al Ministero Vigilante della documentazione dallo stesso richiesta via via fornendo tempestivamente ai vertici tutte le informazioni necessarie.

In virtù dei nuovi poteri attribuiti al Commissario Straordinario dal decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei trasporti n. 434 del 2 ottobre 2020, l'area ha curato la predisposizione delle delibera n. 6/2020 di approvazione del Rendiconto 2019 nonché la trasmissione e completa pubblicazione del documento prevista dalla norma.

Successivamente all'approvazione del documento con delibera del Commissario Straordinario n. 6/2020 l'area ha curato i rapporti con i ministeri vigilanti al fine di ottenere la completa approvazione del documento da parte degli stessi avvenuta il 13 novembre 2020.

### **SOSPENSIONE PAGAMENTO CANONI DEMANIALI**

Ai sensi dell'art. 92, comma 2 del D.L. 18/2020, è stato sospeso il pagamento dei canoni di cui agli articoli 16, 17 e 18 della Legge 84/1994 e articolo 36 del Codice della Navigazione relativamente al periodo dal 17 marzo al 31 luglio 2020.



L'area pertanto si è fatta carico della predisposizione e pubblicazione delle Circolari (Circolare del 20 marzo 2020 e Circolare dell'11 maggio 2020) con cui l'Ente comunicava tali sospensioni nonché del coordinamento delle attività di acquisizione delle richieste dei concessionari di adesione alla sospensione e di risposta alle stesse.

### **NUOVA GARA SERVIZIO DI CASSA**

Il 31 dicembre 2020 è scaduta la vigente convenzione del servizio quinquennale di cassa dell'Ente.

Ai sensi dell'art. 29 del Regolamento di amministrazione e contabilità il servizio deve essere affidato in base ad apposita Convenzione deliberata dal Comitato di gestione previo esperimento di apposita gara ad evidenza pubblica basata su un capitolato speciale di appalto.

Nei mesi di giugno e luglio l'Area ha curato e predisposto la richiesta di manifestazione di interesse rivolta agli istituti bancari, pubblicata il 14 agosto 2020 con scadenza 11 settembre.

Allo scadere del termine tre istituti bancari hanno manifestato interesse ad essere invitati alla gara.

Parallelamente, grazie allo studio dei capitolati speciali redatti da altre ADSP, sono stati redatti una bozza di Capitolato Speciale ed una bozza della Convenzione oggetto di delibera da parte del Comitato di Gestione.

Alla luce dell'impossibilità di concludere la procedura in corso a causa del decreto del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 332 del 6 agosto 2020 con il quale è stato disposto lo scioglimento del Comitato di Gestione e la nomina del Commissario Straordinario dell'Ente, è stata comunicata al fornitore la proroga tecnica del contratto vigente ed in scadenza al 31 dicembre 2020 sino al 30 giugno 2021.

### **REDAZIONE PTL 2021-2023**

Nel corso del mese di luglio ed agosto, l'area ha collaborato con la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo e la Direzione Tecnica alla predisposizione del programma triennale dei lavori pubblici 2021-2023. Sono state fornite infatti tutte le informazioni necessarie relativamente agli impegni assunti o da assumere per le opere e gli escavi già pianificati nonché una stima di risorse disponibili per il triennio 2021-2023 al fine di garantire la piena copertura finanziaria agli interventi inseriti nella programmazione.

Con Decreto n. 477 del 13 agosto 2020 il PTL 2021-2023 è stato adottato dall'Ente.

## **SETTORE FISCALE**

Il settore fiscale, oggi collocato in staff del Dirigente, svolge funzioni in materia di assolvimento degli obblighi fiscali dell'Ente tra i quali la predisposizione delle dichiarazioni fiscali annuali (Irap, ENC enti non commerciali ed equiparati) e relativa presentazione in via telematica, la determinazione e il pagamento attraverso il modello F24 enti pubblici – telematico di tutte le imposte e tributi, la determinazione e pagamento dell'imposta IMU, gli adempimenti in capo al sostituto d'imposta, oltre all'invio telematico della Certificazione Unica e modello 770, la certificazione annuale dei contributi assoggettati a ritenuta di acconto del 4%, predisposizione, invio telematico del modello "INTRA12" e mantiene i rapporti di collaborazione con l'Agenzia delle Entrate.

Tramite il settore l'Autorità fornisce assistenza per le dichiarazioni fiscali e correlata attività di supporto ai dipendenti.

Al fine di rafforzare la gestione degli obiettivi trasversali e/o intersettoriali è continuata la stretta collaborazione e affiancamento con:

- l'ufficio amministrazione del personale per tutti gli adempimenti correlati e conseguenti all'elaborazione dei cedolini paga dei dipendenti e collaboratori fornendo assistenza sulle anomalie sorte nell'inoltro telematico delle Certificazioni Uniche riferiti ai dipendenti e collaboratori, con revisione degli stessi per poter procedere successivamente all'assistenza fiscale;
- l'ufficio legale per gli aspetti fiscali collegati alle transazioni, ai dispositivi di sentenza e agli adempimenti amministrativi per quanto di competenza;
- l'ufficio ragioneria e contabilità per tutti gli adempimenti di natura fiscali collegati alle funzioni della stessa (dalle disposizioni in materia di fatturazione passiva elettronica, richieste di pagamento per la parte attiva, monitoraggio e correlati adempimenti per le posizioni debitorie dell'ente....)

Nel 2020 per far fronte all'emergenza Sanitaria Covid-19 sono state adottate numerose misure straordinarie dirette a prevenire ed arginare l'espansione e gli effetti sul sistema economico; si tratta di provvedimenti d'urgenza, anche di natura fiscale, che adottano criteri di tipo soggettivo, geografico, quantitativo e temporale tra loro diversificati rendendo l'applicazione degli stessi complessa e comportando un importante impegno al fine di tenere costantemente aggiornato l'Ente.

Infine è proseguita l'azione di digitalizzazione di AdSP MAS, in collaborazione con l'Area Ragioneria, attraverso il perfezionamento e la piena operatività del sistema Pagopa, realizzato e gestito dall'Agid (Agenzia per l'Italia Digitale) per permettere ai cittadini e alle imprese di eseguire pagamenti verso la Pubblica Amministrazione; le azioni intraprese sono continuate anche adottando un piano di comunicazione non solo limitato all'utenza ma attraverso un'attività formativa interna con la finalità di accrescere nell'ente una cultura digitale.

## ***GARE LAVORI PUBBLICI E ACQUISTI SERVIZI E FORNITURE***

### **Completamento procedure di gara e affidamenti programmati nel 2020 tenuto conto delle implicazioni derivanti da emergenza COVID-19**

In relazione alle procedure di gara e affidamenti programmati nel 2020, tenuto conto delle implicazioni derivanti da emergenza COVID-19, si riporta di seguito il relativo dato quantitativo e qualitativo declinato nel numero delle procedure avviate nel 2020

Dalla schermata prodotta dalla piattaforma di e-procurement di Sintel risultano **avviate n. 18 procedure nel 2020 (allegato 1)**.

Si segnala, peraltro, che per molte delle procedure, avviate nel primo semestre del 2020, è stata necessaria un'ulteriore attività istruttoria, dovuta ai plurimi provvedimenti normativi che si sono succeduti, a causa dello stato di emergenza, e che hanno comportato sospensioni e differimenti dei termini procedurali.

Dalla schermata prodotta dalla piattaforma MEPA di CONSIP risultano **avviate n. 23 procedure nel 2020 (allegato 2)**.

In relazione alle sole procedure avviate a mezzo della piattaforma MEPA di CONSIP, si specifica come l'esercizio della funzione di punto ordinante comporti necessariamente l'utilizzo di firma elettronica personale, per concludere contratti di acquisto di beni e forniture, nonché appalti di servizi, in nome e per conto dell'Autorità di sistema portuale, con efficacia contrattualmente vincolante nei confronti di operatori economici terzi, nell'ambito della piattaforma di *e-procurement* gestita da Consip S.p.A. per il mercato elettronico della PA.

Si segnala come, in base ai **decreti commissariali nn. 502 e 505 del 22 settembre 2020**, le funzioni di punto ordinante nel MEPA, fino ad allora attribuite al responsabile dell'area "gare lavori pubblici e acquisti servizi e forniture", siano state attribuite ad altro dipendente, individuato quale nuovo responsabile di una neo costituita "**area acquisti MEPA**".

Nonostante tale formale nuova designazione, il responsabile dell'area "gare lavori pubblici e acquisti servizi e forniture", pur non essendo più, né di diritto, né di fatto, titolare della funzione di punto ordinante nel MEPA, già a far data dal 22 settembre 2020, ha purtuttavia continuato, su espressa indicazione del dirigente competente, a svolgere la relativa funzione fino al 31 dicembre 2020 ed anche oltre, impegnando contrattualmente l'Autorità di sistema portuale nei confronti di terzi, con utilizzo della propria firma digitale.

Tale situazione è derivata dall'esigenza di consentire, nell'arco di 3 mesi, al neo istituito responsabile dell'area acquisti MEPA di acquisire la necessaria formazione, non essendo in grado di svolgere immediatamente la relativa funzione di punto ordinante.

Tale circostanza ha comportato lo svolgimento di compiti e funzioni, al di fuori del perimetro delle competenze, sancite con provvedimenti organizzativi formali del vertice amministrativo (decreti del commissario straordinario nn. 502 e 505 del 2020), con conseguente svolgimento delle funzioni di punto ordinante nel MEPA quale “**funzionario di fatto**” per oltre 3 mesi, per quanto riguarda il solo 2020.

Allegati:

- Allegato 1: tabella procedure SINTEL;
- Allegato 2: tabella procedure MEPA- CONSIP

ALLEGATO I					
	Nome Procedura	Data Apertura	Termine Ultimo	Stato	CPV Principale
1	CANALE MALAMOCCO MARGHERA: STUDIO PROPEDEUTICO ALLA PROGETTAZIONE PER LA DEFINIZIONE DI SOLUZIONI OPERATIVE E INFRASTRUTTURALI PER MASSIMIZZARE LA SOSTENIBILITÀ DELLA NAVIGAZIONE – cofinanziato a valere sul progetto CEF “Channeling the Green deal for Venice”, Action no: 2019-IT-TM-0096-S, CUP F72E18000190005	mercoledì 9 dicembre 2020 12.26.34 CET	lunedì 15 febbraio 2021 17.00.00 CET	Publicata	71300000-1 - Servizi di ingegneria
2	DEMOLIZIONE E RICOSTRUZIONE DELL'IMPALCATO DENOMINATO "SAN NICOLO" SITO IN VENEZIA	mercoledì 18 novembre 2020 12.46.00 CET	mercoledì 9 dicembre 2020 17.00.00 CET	Proposta di Aggiudicazione	45221110-6 - Lavori di costruzione di ponti
3	APPALTO DEI SERVIZI ASSICURATIVI DELL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE – LOTTO 1 POLIZZA "ALL RISKS" CIG 845592413C, LOTTO 2 POLIZZA RCTO CIG 8455937BF3	giovedì 5 novembre 2020 11.18.14 CET	lunedì 23 novembre 2020 17.00.00 CET	In valutazione	66513000-9 - Servizi di assicurazione legale e contro tutti i rischi
4	REALIZZAZIONE DI UN NUOVO IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE STRADALE PRESSO IL PORTO DI VENEZIA LUNGO IL TRATTO SANT'ANDREA - SAN BASILIO	lunedì 26 ottobre 2020 12.31.16 CET	lunedì 16 novembre 2020 17.00.00 CET	Proposta di Aggiudicazione	45316110-9 - Installazione di impianti di illuminazione stradale
5	APPALTO SERVIZIO PROGETTAZIONE NUOVO PONTE FERROVIARIO	mercoledì 21 ottobre 2020 16.08.46 CEST	martedì 24 novembre 2020 17.00.00 CET	In valutazione	71322300-4 - Servizi di progettazione di ponti
6	RISTRUTTURAZIONE ED ADEGUAMENTO DEL FABBRICATO 358-359, SEDE DELLA POLIZIA DI FRONTIERA, PRESSO IL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA	venerdì 9 ottobre 2020 15.17.33 CEST	martedì 27 ottobre 2020 17.00.00 CET	Proposta di Aggiudicazione	45454000-4 - Lavori di ristrutturazione
7	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE D'INTERESSE CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI RACCOLTA E DI GESTIONE DEI RIFIUTI PRODOTTI DALLE NAVI E DEI RESIDUI DEL CARICO DEL PORTO DI CHIOGGIA	venerdì 9 ottobre 2020 15.04.34 CEST	mercoledì 28 ottobre 2020 17.00.00 CET	In valutazione	90511000-2 - Servizi di raccolta di rifiuti
8	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE D'INTERESSE APPALTO DEI LAVORI, IN ACCORDO QUADRO, DI MANUTENZIONE ORDINARIA DELLE STRADE ED AREE COMUNI DEI PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA	venerdì 2 ottobre 2020 14.52.46 CEST	venerdì 16 ottobre 2020 13.00.00 CEST	In valutazione	45200000-9 - Lavori per la costruzione completa o parziale e ingegneria civile
9	AVVISO PUBBLICO PER MANIFESTAZIONE D'INTERESSE - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CASSA DELL'AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE	venerdì 14 agosto 2020 17.23.19 CEST	venerdì 11 settembre 2020 14.00.00 CEST	In valutazione	66600000-6 - Servizi di tesoreria
10	APPALTO DEL SERVIZIO DI ACCOGLIENZA E PORTIERATO	martedì 21 luglio 2020 17.23.19 CEST	venerdì 4 settembre 2020 13.00.00 CEST	Proposta di Aggiudicazione	98341140-8 - Servizi di vigilanza di edifici
11	PROCEDURA APERTA TELEMATICA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III	giovedì 2 luglio 2020 9.00.00 CEST	venerdì 7 agosto 2020 13.00.00 CEST	In valutazione	90700000-4 - Servizi ambientali
12	APPALTO DEL SERVIZIO DI UFFICIO STAMPA E RAPPORTI CON I MEDIA	venerdì 19 giugno 2020 11.40.58 CEST	lunedì 27 luglio 2020 17.00.00 CEST	Aggiudicata	92400000-5 - Servizi di agenzie di stampa
13	APPALTO DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEL PONTE NICOLÒ DE CONTI DETTO "DEL MUSICHERE", PRESSO IL PORTO DI CHIOGGIA.	giovedì 18 giugno 2020 12.11.20 CEST	venerdì 10 luglio 2020 13.00.00 CEST	Aggiudicata	45221111-3 - Lavori di costruzione di ponti stradali
14	procedura aperta per l'appalto dei lavori di banchinamento della sponda sud del canale ovest – area Montesyndial. Stralcio 1a: interventi propedeutici per la gestione delle acque meteoriche, demolizioni e scotico superficiale.	mercoledì 20 maggio 2020 0.07.03 CEST	martedì 23 giugno 2020 17.00.00 CEST	In valutazione	45241100-9 - Lavori di costruzione di banchine
15	AFFIDAMENTO DIRETTO, PREVIA VALUTAZIONE DI OPERATORI ECONOMICI, DELL'APPALTO DEL SERVIZIO DI ESECUZIONE DEL PIANO DI CARATTERIZZAZIONE DEI TERRENI INTERESSATI DALL'INTERVENTO DI "ADEGUAMENTO FUNZIONALE E MESSA IN SICUREZZA DI VIA DELL'ELETTRICITÀ DA VIA GHEGA AL RACCORDO CON INNESTO SU A57" - art. 36, comma 2, lettera b) del D.Lgs. n. 50 del 2016	martedì 19 maggio 2020 14.44.10 CEST	lunedì 8 giugno 2020 17.00.00 CEST	Aggiudicata	90700000-4 - Servizi ambientali
16	APPALTO DEI LAVORI DI MESSA A NORMA DELLE BARRIERE STRADALI DELLA BRETTELLA COLOMBUOLA AL PORTO DI VENEZIA	venerdì 6 marzo 2020 11.53.21 CET	lunedì 22 giugno 2020 17.00.00 CEST	Aggiudicata	45233220-7 - Lavori di superficie per strade
17	ACCORDO QUADRO CON UN SOLO OPERATORE ECONOMICO AVENTE AD OGGETTO I LAVORI DI ESCAVO DEI CANALI PORTUALI DI GRANDE NAVIGAZIONE AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA	lunedì 2 marzo 2020 9.19.30 CET	lunedì 15 giugno 2020 17.00.00 CEST	Aggiudicata	45247110-4 - Lavori di costruzione per canali
18	AFFIDAMENTO DIRETTO, PREVIA VALUTAZIONE DI OPERATORI ECONOMICI, DELL'APPALTO DEL SERVIZIO DI CARATTERIZZAZIONE DEI SEDIMENTI DEI BACINI E DEI CANALI DEL DEMANIO MARITTIMO PORTUALE – PORTO DI CHIOGGIA (art. 36, comma 2, lettera b) del D. Lgs. n. 50 del 2016.	lunedì 20 gennaio 2020 18.06.36 CET	martedì 4 febbraio 2020 10.00.00 CET	Aggiudicata	90700000-4 - Servizi ambientali

## ALLEGATO 2

Numero	Modalità di acquisto	Descrizione	Strumento	Totale IVA Esclusa	Data	Iniziativa/Lotto
1176737	TRATTATIVA DIRETTA	Servizio di manutenzione ordinaria periodica ed offerta per interventi straordinari degli impianti elevatori nei fabbricati di competenza ADSP MAS, della durata di n.4 anni, dal 01.01.2020 al31.12.2023, al Porto di Venezia.	mepa	11.004,16	17/01/2020	Servizi agli Impianti (manutenzione e riparazione)
1183306	TRATTATIVA DIRETTA	Realizzazione allestimenti per l'evento "L'impatto economico e sociale del sistema portuale veneto"	mepa	8.735,00	21/01/2020	Servizi di Stampa e Grafica
1183381	TRATTATIVA DIRETTA	Realizzazione dell'immagine coordinata per l'evento "L'impatto economico e sociale del sistema portuale veneto".	mepa	4.620,00	21/01/2020	Servizi di Stampa e Grafica
1183550	TRATTATIVA DIRETTA	Affitto spazi attrezzati e servizi per la realizzazione dell'evento "L'impatto economico e sociale del sistema portuale veneto"	mepa	16.605,00	22/01/2020	Servizi di Organizzazione Eventi
1184685	TRATTATIVA DIRETTA	Servizio tecnico audio e luci per l'evento "L'impatto economico e sociale del sistema portuale veneto"	mepa	4.560,00	21/01/2020	Servizi Audio, Foto, Video e Luci
1187839	TRATTATIVA DIRETTA	Servizio di aggiornamento e validazione della documentazione tecnica ed economica per la presentazione al CIPE del progetto relativo alla realizzazione del terminal container "onshore" Montesyndial	mepa	33.000,00	24/01/2020	Servizi di supporto specialistico
1200141	TRATTATIVA DIRETTA	Fornitura bandiere esterne AdSPMAS, Varco Via del Commercio, Varco Azoto	mepa	2.075,00	02/03/2020	Tessuti, Indumenti (DPI e non), equipaggiamenti e attrezzature di Sicurezza - Difesa
1283869	TRATTATIVA DIRETTA	Materiale di economato e di consumo - Cancelleria - Anno2020	mepa	2.751,39	18/05/2020	Cancelleria, Carta, Consumabili da stampa e Prodotti per il restauro
1300267	TRATTATIVA DIRETTA	Servizio di supporto specialistico per la digitalizzazione doganale	mepa	26.235,00	08/06/2020	Servizi di supporto specialistico
1307209	TRATTATIVA DIRETTA	FORNITURA DI CARTA PER FOTOCOPIE	mepa	1.939,60	08/06/2020	Cancelleria, Carta, Consumabili da stampa e Prodotti per il restauro
1313241	TRATTATIVA DIRETTA	Pubblicazione atti conferenza sul valore socioeconomico del sistema portuale veneto - Servizio di stampa	mepa	8.750,00	08/07/2020	Servizi di Stampa e Grafica
1317820	TRATTATIVA DIRETTA	servizio di manutenzione ordinaria su alcuni apparati del sistema SaFe di Venezia e Marghera	mepa	7.000,00	30/06/2020	Servizi agli Impianti (manutenzione e riparazione)
1470565	TRATTATIVA DIRETTA	REMEMBER - Servizio realizzazione video emozionale ITA e INGL	mepa	16.940,00	03/11/2020	Servizi Audio, Foto, Video e Luci
1476354	TRATTATIVA DIRETTA	REMEMBER - Servizio tecnico, piattaforma multimediale e multilingue, servizio interpretariato	mepa	7.690,00	09/11/2020	Servizi Audio, Foto, Video e Luci
1501482	TRATTATIVA DIRETTA	Servizio di stesura del capitolato tecnico specialistico - Progetto REMEMBER (cod. ID 10042741) - programma INTERREFG Italia- Croazia 2014-2020. CUP J32D18000110005 - CIG Z852ED1E5B	mepa	4.950,00	01/12/2020	Servizi di supporto specialistico
1523838	TRATTATIVA DIRETTA	Progetto CEF "Veneto Region coordinated initiative enhancingcore intermodal nodes - Veneto Intermodal" - codice n. 2018-IT-TM-0057-S- CUP	mepa	73.500,00	04/12/2020	Servizi professionali progettazione, verifica della progettazione, coordinamento della sicurezza e direzione dei lavori per opere di ingegneria civile e industriale
1523838	TRATTATIVA DIRETTA	F7911900000002. Affidamento del servizio tecnico d'ingegneria per la redazione del Documento di Fattibilità delleAlternative Progettuali relativo alla "Connessione multimodale tra la Piattaforma d'altura al porto di Venezia e terminal containerMontesyndial - parte Onshore, la zona sud del porto e le reti nazionali	mepa	73.500,00	04/12/2020	Servizi professionali progettazione, verifica della progettazione, coordinamento della sicurezza e direzione dei lavori per opere di ingegneria civile e industriale
2595441	RDO	Affidamento di un servizio di manutenzione ordinaria dei sistemi di controllo accessi e videosorveglianza presenti al Porto Commerciale di Marghera.	mepa	16.600,00	10/08/2020	Servizi agli Impianti (manutenzione e riparazione)
5361399	ODA	Carburante rete - Buoni Acquisto 7 - Lotto 3	convenzione	0,00	10/02/2020	Carburanti Rete - Buoni Acquisto 7 - Lotto 3
5544508	ODA	FORNITURA DEL SERVIZIO SOSTITUTIVO DI MENSA MEDIANTE BUONI PASTO ELETTRONICI (DECR. 285/2020)	convenzione	26.775,00	04/06/2020	Buoni pasto 8 - Lotto 3
5676396	ODA	Servizio di gestione integrata delle trasferte di lavoro 2020	accordo Quadro	4.784,03	09/09/2020	Gestione integrata delle trasferte di lavoro 3 - Lotto 2
5730953	ODA	Acquisto di n. 5 appendiabiti con portaombrelli - CIGZ9E2E15F22	mepa	385,00	30/09/2020	Arredi
5783375	ODA	FORNITURA DEL SERVIZIO SOSTITUTIVO DELLA MENSA MEDIANTE BUONI PASTO ELETTRONICI	convenzione	83.300,00	19/10/2020	Buoni pasto 8 - Lotto 3

### **QUALITÀ, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA**

Con Decreto n. 376 del 31 gennaio 2020 è stato adottato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e di Trasparenza 2020-2022.

Il PTPCT è stato elaborato sulla scorta delle disposizioni di Anac contenute all'interno dell'ultimo PNA 2019, si è resa necessaria una importante ridefinizione dei contenuti del documento e l'elaborazione di metodologie e strumenti nuovi, cercando di allineare le molteplici delibere Anac relative a temi specifici (quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: il conflitto di interessi, le verifiche per gli incarichi a dirigenti ed organi, le segnalazioni di illeciti) contestualizzando l'elaborato alle peculiarità e specificità dell'AdSP.

Il documento risulta costituito da più parti: 1) una generale che contiene a) gli elementi di riferimento che caratterizzano l'AdSPMAS; b) la mappatura dei processi, valutazione e trattamento dei rischi; c) le misure generali di prevenzione; d) misure in materia di Trasparenza; e) obiettivi strategici di prevenzione della corruzione: 2) il dettaglio del contesto interno dei processi; 3) il codice di comportamento; 4) l'allegato A di cui al testo del d. lgs. 33/2013 e s.m.i. con descritti gli obblighi di trasparenza coerente con la struttura organizzativa.

Il PTPCT è stato esaminato e validato anche dall'O.I.V., che lo ha ritenuto chiaro, aggiornato e completo.

E' stato altresì pubblicato (con le medesime tempistiche) il cd. File xml (Amministrazione Trasparente – bandi di gara e contratti – informazioni sulle singole procedure) ed inviato il link all'Anac in data 30 gennaio 2020. Il file contiene tutti gli affidamenti posti in essere dall'Ente che hanno avuto riflessi nel corso del 2019. Fondamentale è stata l'attività di supporto alle strutture dell'Ente e l'attività di verifica della correttezza ed esaustività dei dati pubblicati. La conseguente verifica da parte di Anac sulla corretta pubblicazione ha dato esito positivo.

E' stata, congiuntamente alle citate obbligazioni previste da Anac, elaborata e popolata la Relazione Annuale 2019 da parte del RPCT e pubblicata nel sito istituzionale, sezione A.T., in data 31 gennaio 2020. Detta Relazione si estrinseca quale questionario a domande aperte sulla Organizzazione dell'Ente e su quali strumenti ed azioni siano state poste in essere dal medesimo in ottica preventiva, risolutiva o sanzionatoria della corruzione e della trasparenza.



E' stata inoltre analizzata la delibera Anac del 4 marzo 2020 e, sulla scorta della stessa, elaborata la proposta di attestazione degli obblighi di trasparenza da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione sulla corretta pubblicazione delle informazioni, quantificando altresì un giudizio parametrato sui seguenti punti: avvenuta pubblicazione, completezza della stessa, aggiornamento dei dati/documenti, apertura del formato e qualità del dato pubblicato.

Novità dell'anno 2020 è stata l'ulteriore attestazione di assenza o meno di filtri o altre risoluzioni tecnico-informatiche volte ad impedire ai motori di ricerca *web* l'indicizzazione e la possibilità conseguente di effettuare ricerche all'interno della sezione A.T. di ciascun sito istituzionale web della P.A. in generale.

Si è provveduto alla definizione di un modello unico per la pubblicazione di tutti gli accessi pervenuti all'Ente nel 2019, coordinando la raccolta dei dati da parte delle varie strutture interessate e pubblicando i dati in A.T.

Continuano ad essere elaborati, con cadenza trimestrale, i report che evidenziano i dati anonimizzati delle pagine visualizzate nella sezione del sito istituzionale *web*, A.T. ed il monitoraggio trimestrale dei provvedimenti con identificazione degli atti rilevanti che dovrebbero prevedere gli adempimenti necessari ai fini anticorruptivi.

Si è implementato un upgrade della sezione "accesso civico" dell'Ente. Gli aggiornamenti hanno riguardato: semplificazione della modulistica, aggiornamento dell'informativa *privacy* e miglioramento delle informazioni per utente.

Si è provveduto all'adeguamento delle credenziali di accesso e dei conseguenti privilegi per la titolarità di pubblicazione di dati/documenti/informazioni ad opera degli addetti alle pubblicazioni, ciò a seguito del cambio di gestione della società affidataria del servizio manutentivo della sezione del sito web istituzionale Amministrazione Trasparente e delle modifiche all'organigramma recepito nel PTPCT. I soggetti appartenenti ad Aree/Direzioni indicati nel Piano sono stati abilitati esclusivamente alle sotto-sezioni di loro pertinenza. Vi sono altresì dei soggetti (tra i quali i componenti della scrivente Area) abilitati ad intervenire in tutte le sotto-sezioni, di ciascun intervento è conservata traccia nel log di sistema.

A seguito delle risultanze degli audit dell'anno 2019 e dell'aggiornamento delle credenziali di accesso per la pubblicazione degli obblighi previsti, si è richiesto all'Area HR di procedere all'assolvimento degli obblighi di trasparenza in merito alle sotto sezione OIV ed Organizzazione. Detto assolvimento risulta in *progress*.

Viene altresì effettuato un monitoraggio “a campione” sugli atti presenti e pubblicati in A.T. per la verifica della correttezza della pubblicazione e del rispetto del DGPR sulla privacy.

Le principali istanze di accesso (civico semplice, civico generalizzato, documentale) sono state seguite e studiate in team con le aree LEG e SEGRE (fino a settembre 2020).

Di concerto con l'area Sviluppo ICT ed Ufficio Protocollo si è aggiornato il modello di lettera d'ordine a disposizione dei colleghi nei dischi di rete interni. L'adeguamento ha riguardato: loghi Rina, nome dell'Ente, nuove modalità di protocollazione, obblighi di prevenzione corruzione (ecc.).

E' stata supportata la società APV Investimenti s.p.a. nell'aggiornamento del Sistema di prevenzione della Corruzione della Società. Tale attività ha previsto l'aggiornamento della maggior parte dei documenti contenuti nel Piano e nella rimodulazione della valutazione del Modello 231, della definizione dei flussi degli obblighi di trasparenza, del codice etico nonché nell'adattamento ed allineamento dello stesso alle indicazioni del PNA 2019 di Anac.

A seguito della redazione del documento sopra citato è stata inviata al RPCT una proposta di implementazione della sezione “accesso civico” inclusiva dei tre moduli di richiesta di accesso civico, sulla scorta delle disposizioni contenute all'interno della Delibera Anca n. 213 del 4 marzo 2020 (obblighi attestazione avvenuta pubblicazione).

Viene fornito supporto a vari colleghi in merito alla Prevenzione della Corruzione, in particolare per la corretta gestione del conflitto di interesse e la compilazione dei modelli in tema di incompatibilità ed inconferibilità. Inoltre l'assistenza si sostanzia nell'affiancamento a colleghi per la pubblicazione di singoli o plurimi dati all'interno del sito A.T. o dando delucidazioni su dati già pubblicati. Periodicamente si affianca la Segreteria del Comitato di Gestione per la corretta valutazione degli obblighi di pubblicazione e della trasparenza.

Nel corso dell'anno sono state elaborate e inviate al RPCT diverse schede informative o note in merito a delibere dell'Anac riguardanti principalmente fattispecie che hanno coinvolto Autorità di Sistema Portuale e Sentenze di varie Autorità Giudiziarie per meglio indirizzare l'azione amministrativa dell'Ente.

Predisposta nota al RPCT in merito ad alcune osservazioni da parte di Anac sulla non accessibilità al sito Amministrazione Trasparente dell'AdSPMAS e sull'assenza di contenuti.

Importante è stata l'attività posta in essere per la ri-certificazione del sistema gestione qualità dell'Autorità ai sensi della norma ISO 9001:2015. Tale processo ha richiesto le seguenti attività: audit interni, elaborazione del Riesame della Direzione (dove sono stati analizzati i cambiamenti del contesto esterno/interno) e aggiornamento della mappatura dei processi e rischi/opportunità collegati. L'audit di terza parte, previsto inizialmente per i primi di marzo, si è svolto da remoto nelle giornate del 27 e 28 Luglio ed ha dato esito positivo.

Inoltre l'area ha svolto le seguenti attività a supporto di altre strutture:

- Elaborazione nota di riscontro alla Corte dei Conti per la relazione sull'esercizio 2018 per riferire al Parlamento sull'attività dell'Autorità;
- Elaborazione nota di riscontro alla Corte dei Conti per la relazione sull'esercizio 2019 per riferire al Parlamento sull'attività dell'Autorità;
- Implementazione del nodo pagamenti – *my pay*;
- Ricertificazione del sistema gestione ambientale ISO 14001:2015;
- Gruppo *privacy*;
- *Task force* informatica.

## **PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DELL'ENTE**

Dal lato societario l'Area *Governance* Società Partecipate ha curato l'istruttoria necessaria all'adozione del Decreto n. 543 del 14 dicembre 2020 recante "*provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie ai sensi del Decreto Legislativo 19 agosto 2016 n. 175 art. 20 (Testo Unico Società Partecipate)*". Allo stato attuale la situazione relativa alle altre principali società partecipate è la seguente:

### **APV Investimenti S.p.A. 100 %**

La società APV Investimenti s.p.a., che ha come unico socio l'AdSP, a seguito della scissione del ramo immobiliare e conseguente passaggio nella società Venice Newport Container and Logistics s.p.a. già posseduta dall'AdSP è rimasta la sola società strumentale per i servizi di interesse generale la cui detenzione è ammessa dalla stessa madia ex art. 4 c. 2 lettera a) ed è stata successivamente iscritta nell'elenco ANAC delle società *In House ex art. 192 D.Lgs 50/2016* dopo lunga istruttoria e adozione di specifici regolamenti interni atti a regolarizzare il controllo analogo.

### **Venice Newport Containers and Logistics S.p.A. 100%**

La società Venice Newport Container and Logistics S.p.a. svolge una attività strettamente necessaria per il perseguimento di finalità istituzionali dell'ente socio, in particolare, per la valorizzazione del patrimonio immobiliare, ruolo rafforzato dopo aver ricevuto nel 2018 in sede di scissione societaria da APV Investimenti s.p.a. il ramo d'azienda immobiliare da questa posseduto, secondo la logica della strumentalità e specializzazione previsti dal d.lgs. 175/2016. In tale fattispecie ne è ammessa la detenzione ai sensi dell'art. 4 comma 3 del d.lgs. 19 Agosto 2016, n.175, ovvero *l'ottimizzazione e valorizzazione dell'utilizzo di beni immobili facenti parte del patrimonio dell'Ente*.

### **Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. (18,17% AdSP) e (59,98% APVI)**

Per la natura dell'attività svolta da ERF (Esercizio Raccordi Ferroviari s.p.a.), la società è strettamente funzionale all'attività istituzionale dell'Ente e la detenzione è coerente in una logica di promozione del trasporto alternativo a quello stradale e a ridotto impatto ambientale, tutto ciò in linea con la visione europea sulle future modalità di trasporto merci.

**CFLI – Consorzio per la Formazione Logistica Intermodale 98,08%**

Il consorzio ha per oggetto l'erogazione di servizi e lo sviluppo di iniziative per la formazione e qualificazione dei lavoratori ed il miglioramento dell'accesso al mercato del lavoro, con particolare riferimento ai settori della logistica, dei trasporti e del cluster marittimo/portuale.

Da quanto indicato nell'oggetto sociale la società, ai fini dell'art. 4 del D.Lgs. 175/2016, si caratterizza per svolgere la produzione di servizi di interesse generale corrispondenti al comma 2 lettera a) e presenta, pertanto, indiscussi profili di strumentalità rispetto all'attività istituzionale dell'Autorità di Sistema Portuale.

**C.T.C. Srl - Chioggia Terminal Crociere Srl**

In conseguenza del D.Lgs. n. 169/2016 che ha attribuito all'AdSPMAS anche la gestione del porto di Chioggia, l'Amministrazione si è trovata suo malgrado a subentrare ex lege nelle quote detenute da ASPO (Azienda Speciale della CCIAA che gestiva il Porto di Chioggia prima della riforma normativa) nella società sopra indicata.

Tale operazione è stata formalizzata nel giugno 2019 con la sottoscrizione di un accordo ex art. 15 L. n. 241/1990, successivamente recepito in un atto notarile del 5 luglio 2019.

Il subentro alla Camera di Commercio nelle quote e nel patrimonio di C.T.C. Srl é finalizzato alla gestione della situazione contingente (a titolo d'esempio: ridefinizione dell'oggetto della concessione demaniale attualmente assentita a C.T.C. Srl, gestione delle richieste relative agli approdi crocieristici, ecc.) nonché alla necessaria riorganizzazione delle attività sociali in coerenza con i compiti istituzionali dell'Autorità di Sistema Portuale".

Terminata tale riorganizzazione, le quote detenute da AdSPMAS saranno dismesse.



**DIREZIONE COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE****LAVORO E COORDINAMENTO OPERATIVO PORTUALE****Compiti affidati all'Area PORT**

Con riferimento al lavoro nei porti del Sistema Portuale:

- svolge la ricognizione e l'analisi dei fabbisogni lavorativi finalizzate alla redazione del Piano dell'organico del Porto, dei lavoratori delle imprese di cui agli artt. 16, 17 e 18;
- elabora la Relazione annuale sul lavoro portuale;
- svolge le attività per l'individuazione, successivo rilascio dell'autorizzazione e relativo controllo dell'attività di impresa di fornitura di lavoro portuale temporaneo ex art. 17 L. 84/94;
- cura l'istruttoria e procede all'aggiornamento del registro delle persone che esercitano attività economiche in porto ai sensi dell'art. 68 Cod. Navigazione;
- cura l'istruttoria e procede all'aggiornamento del registro delle guide, addetti e organizzando i corsi di formazione obbligatori in collaborazione con VTP;
- cura l'istruttoria per l'autorizzazione all'esercizio diretto di operazioni portuali da parte del vettore marittimo/impresa di navigazione/noleggiatore (navi in autoproduzione);
- cura l'istruttoria per il rilascio delle autorizzazioni all'esercizio di attività collaterali a quelle portuali di deposito e merci presso aree private e/o demaniali in ambito portuale;
- partecipa al SOI per la parte di propria competenza;
- svolge attività di segreteria delle Commissioni Consultive di Venezia e Chioggia, nonché della Commissione Formazione;
- svolge le procedure per l'affidamento e il controllo delle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali di servizi di interesse generale ex art. 6 L.84/94 (servizio di pulizia e disinquinamento specchi acquei).

Con riferimento alle imprese operanti nel Sistema Portuale:

- cura l'istruttoria per il rilascio e l'eventuale revoca dell'autorizzazione alle imprese operanti in porto (art. 16 L. 84/94) ed effettua i relativi controlli e verifiche.

- monitora e verifica il rispetto dei piani d'impresa e del programma operativo presentati dalle imprese portuali ex art. 16 e 18 L. 84/94 e s.m.i.
- con riferimento all'azione di coordinamento operativo:
- monitora le attività operative in porto per il miglioramento delle stesse;
- verifica i livelli qualitativi per settore e per merceologia di traffico al fine di promuovere la competitività dei Porti anche tramite benchmarking con gli altri scali marittimi;
- coordina e facilita i rapporti con/tra gli operatori portuali e le PA coinvolte nelle attività portuali;
- gestisce i rapporti con agenti, spedizionieri, armatori e operatori portuali finalizzati allo sviluppo delle attività economiche nei Porti di Venezia e di Chioggia, coordinandosi con le altre Strutture dell'Ente;
- segue l'organizzazione dei servizi tecnico-nautici, in particolare l'ottimizzazione, l'analisi tariffaria, lo studio e l'attuazione di possibili miglioramenti operativi anche in relazione alle caratteristiche di accessibilità nautica degli scali;
- cura le attività dello Sportello Semplificazione Amministrativa in attesa dell'attivazione dello Sportello Unico Amministrativo (SUA) previsto dall'art. 15 bis della Legge 84/94, che sostituirà lo Sportello Semplificazione Amministrativa;
- monitora l'occupazione degli accosti e cura il rilascio delle autorizzazioni all'ormeggio su banchine non assegnate in concessione in coordinamento con la Direzione Affari Istituzionali e Demanio;
- collabora con la Direzione Pianificazione Strategica e Sviluppo per la valutazione delle ricadute del Sistema Mo.S.E. sulle attività portuali, apportando le proprie competenze al fine della formulazione di proposte di intervento per la mitigazione delle interferenze, nelle fasi di realizzazione, manutenzione e funzionamento del sistema Mo.S.E. con le attività operative dei porti del sistema portuale;
- supporta le altre aree nelle attività di presentazione del porto e nelle relazioni con potenziali nuovi clienti interessati a sviluppare attività nei porti del sistema.



## **Autorizzazioni allo svolgimento di operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994.**

Per quanto concerne la disciplina riguardante le operazioni portuali, rimangono tuttora vigenti le Ordinanze n. 73/1999 e n. 74/1999 riguardanti rispettivamente “l'autorizzazione all'esercizio, da parte di imprese, di attività portuali per conto proprio o di terzi” e “l'autorizzazione all'esercizio di attività portuali da parte di imprese industriali già in regime di autonomia funzionale”.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 16, comma 7 della Legge 84/1994 relativamente alla determinazione del numero massimo di autorizzazioni da rilasciare per l'esercizio di attività di impresa portuale, considerate anche le destinazioni funzionali delle aree ricomprese all'interno dell'ambito portuale così come individuato dal Piano Regolatore Portuale, è stata emanata ed è tuttora vigente l'Ordinanza n. 34/2019, concernente la "Determinazione del numero massimo di autorizzazioni all'esercizio di attività portuali da parte di imprese da rilasciare per l'anno 2020 nel Porto di Venezia" e la n. 36/2019, relativa invece alla "Determinazione del numero massimo di autorizzazioni all'esercizio di attività portuali da parte di imprese da rilasciare per l'anno 2020 nel Porto di Chioggia”.

Alla data del 31 dicembre 2020 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Venezia ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994 sono 19:

- 9 imprese portuali (autorizzate ex Ord. 73/1999) per conto terzi e per conto proprio concessionarie;
- 7 imprese industriali (autorizzate ex Ord. 74/1999);
- 3 imprese conto terzi non concessionarie (autorizzate ai sensi dell'ord. 25/2018).

Alla data del 31 dicembre 2020 i soggetti autorizzati a svolgere operazioni portuali nel Porto di Chioggia ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994 sono 3 imprese portuali per conto terzi concessionarie e 1 impresa per conto proprio concessionaria.

Per quanto riguarda invece le autorizzazioni all'esercizio diretto di operazioni portuali in autoproduzione, è ancora in vigore l'Ordinanza n. 95/1999.

## **Imprese autorizzate ai sensi dell'art.17 legge 84/1994 – Porto di Venezia e Porto di Chioggia**

Il D.L. 19 maggio 2020 n.34 (cd “Decreto Rilancio”) convertito con modificazioni dalla L.17 luglio 2020, n.77 art. 199 comma 1 lett.b1) al fine di sostenere l’occupazione, il rinnovamento e l’aggiornamento professionale dell’impresa fornitrice di manodopera prevede la possibilità per le AdSP di destinare una quota (comunque non accedente il 15% delle entrate proprie derivanti dalle tasse a carico delle merci sbarcate/imbarcate) al finanziamento della formazione del personale dell’impresa di cui all’art. 17.

L’AdSP ha provveduto quindi a stanziare nel 2020 € 100.000,00 a copertura delle spese necessarie a sostenere l’occupazione, il rinnovamento e l’aggiornamento professionale degli organici dell’impresa fornitrice di manodopera, nonché le attività di formazione professionale per la riqualificazione, riconversione o ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività in ambito portuale.

Nello specifico, nel corso del 2020 sono stati erogati alla Soc. Coop. Serviport del porto di Chioggia € 7.350,00 per lo svolgimento di alcuni corsi, integrati l’anno successivo da ulteriori € 12.600,00 come contributo a compensazione del mancato avviamento al lavoro del personale operativo in formazione. Sempre per lo stesso motivo, nel 2021 sono stati inoltre stanziati € 68.590,00 a favore della Soc. Coop Nuova CLP.

## **Elenco dei soggetti autorizzati alla fornitura di servizi specialistici, complementari e accessori al ciclo delle operazioni portuali ai sensi dell’art. 16 della legge n. 84/1994**

Lo specifico settore dei servizi specialistici, complementari ed accessori al ciclo delle operazioni portuali di cui all’art. 16, primo comma secondo periodo è stato disciplinato, congiuntamente per i Porti di Venezia e Chioggia, dall’ordinanza n. 18/2018.

Il numero massimo di autorizzazioni all’esercizio dei servizi portuali riferiti a prestazioni specialistiche, complementari ed accessorie al ciclo delle operazioni portuali per l’anno 2020 è stato stabilito dalle Ordinanze n. 33/2019 (per Venezia) e n. 35/2019 (per Chioggia). Alla data del 31 dicembre 2020, le autorizzazioni rilasciate alle imprese per la fornitura di tali servizi specialistici sono 32 in tutto (24 rilasciate per il Porto di Venezia e 8 per i Porto di Chioggia) e hanno fatto registrare in favore dell’AdSPMAS entrate complessive pari a Euro 82.624,00 per canoni di autorizzazione ai sensi dell’art. 16 - servizi portuali.

## Elenco operatori autorizzati ai sensi dell'ex art. 68 del Codice della Navigazione

Per quanto riguarda le attribuzioni all'Autorità di Sistema Portuale dei poteri di vigilanza di cui all'ex art. 68 del Codice della Navigazione ed alla conseguente iscrizione in apposito Registro di determinate attività svolte in ambito portuale, per il Porti di Venezia e Chioggia è entrata in vigore la disciplina individuata con l'Ordinanza n. 17/2018, che prevede un unico registro per entrambi gli scali.

Alla data del 31 dicembre 2020 risultano n.108 (di cui 12 nuovi) iscritti nei porti di Venezia e Chioggia, che espletano le attività riguardanti nello specifico le navi, le merci ed i passeggeri.

### Dettaglio delle entrate conseguenti allo svolgimento di attività portuali.

Complessivamente la situazione riferita all'anno 2020 è riassunta come segue:

Consuntivo 2020	Importi
Canoni generati da autorizzazioni allo svolgimento di operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della legge n. 84/1994	977.746,82
Canoni generati da autorizzazioni alla fornitura di servizi specialistici, complementari e accessori al ciclo delle operazioni portuali ai sensi dell'art. 16 della legge n. 84/1994	82.624,00
Canoni generati da autorizzazioni allo svolgimento di operazioni portuali in autoproduzione	€ 0,00
Gettito generato da Iscrizione, rinnovo e deroghe - Registro ex.art. 68 C.d.N.	9.870,00
Gettito derivante da iscrizione ad appositi registri dei soggetti autorizzati ad operare in porto ai sensi delle Ordinanze 407-408/2015	11.865,00
Canone per l'autorizzazione alla fornitura di lavoro portuale temporaneo ai sensi dell'art. 17	€ 2.582,00
Canoni impresa concessionaria servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali	€ 3.000,00
<b>Totale</b>	<b>1.087.687,82</b>

---

**Attività dirette alla fornitura a titolo oneroso dei servizi di interesse generale di cui all'art. 6, comma 1, lettera c) della Legge 84/1994.**

Per quanto riguarda l'affidamento e controllo sulle attività dirette alla fornitura a titolo oneroso agli utenti portuali dei servizi di interesse generale non coincidenti né strettamente connessi alle operazioni portuali di cui all'art. 16, comma 1 della Legge 84/1994 e ss.mm.ii, così come previsto dall'art. 6, comma 4, lettera c), stessa Legge, si segnala quanto segue:

- per il servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali nel corso del 2018 è stato concluso il procedimento di selezione ad evidenza pubblica volto al rilascio della nuova concessione, che è stata affidata alla Società Cooperativa Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia. Grazie al nuovo contratto messo a gara, che, pur garantendo la prestazione di tutte le attività necessarie allo svolgimento efficace del servizio, ne contiene i costi grazie a un'attenta rimodulazione del servizio, si determina una rilevante diminuzione delle quote a carico dei terminal come contributo per il servizio. Mentre nei termini della concessione precedente, infatti, la quota annua a loro carico era pari a € 97.040, con la nuova concessione, tale quota si riduce a € 63.000, con un abbattimento del 35% del costo. Per l'Autorità di Sistema, invece, il costo è rimasto pressoché invariato.
- per il servizio di raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi (liquami, acque di lavaggio e di sentina, nonché le acque nere) e dei residui del carico prodotti dalle navi ormeggiate nel porto di Venezia è stato predisposto e concluso il procedimento di selezione ad evidenza pubblica nel 2010;
- per il servizio integrato di fornitura dei servizi di cui agli artt. 208 e 209 del D.lgs 163/06 di conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici e delle reti di distribuzione presso il Porto di Venezia ai sensi dell'art. 6, comma 1 della Legge 84/94 nel 2010 è stato predisposto e concluso il procedimento di selezione ad evidenza pubblica.

<i>n. progr.</i>	<i>Descrizione servizio</i>	<i>Soggetto affidatario</i>	<i>Decorrenza e termine</i>
1	<i>Servizio di pulizia e disinquinamento degli specchi acquei portuali (Decreto MTN 14 novembre 1994 - art. 1, lett. B)</i>	Soc. Coop. Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia	1° aprile 2018 – 31 dicembre 2022
2	<i>Concessione del servizio di raccolta, stoccaggio, pretrattamento e smaltimento dei rifiuti solidi, liquidi (liquami, acque di lavaggio e di sentina, nonché le acque nere) e dei residui del carico prodotti dalle navi ormeggiate nel porto di Venezia (D.lgs 182/2003 e D.M. 14 novembre 1994, emanato ai sensi del citato art. 6 della Legge 84/1994, che all'art. 1, lettera B))</i>	A.T.I. costituita da Veritas Spa, Guardie ai Fuochi del Porto di Venezia Scpa, Conepo Servizi Scarl, Berengo Spa, C.M.E.V. Societa' Cooperativa, Sacaim S.p.a.	1° giugno 2010 – 31 maggio 2030
3	<i>Contratto di concessione di servizio integrato di fornitura dei servizi di cui agli artt. 208 e 209 del D.lgs 163/2006 di conduzione e manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti tecnologici e delle reti di distribuzione presso il Porto di Venezia ai sensi dell'art. 6, c.1 della Legge 84/1994.</i>	Veritas S.p.a.	1° gennaio 2011 – 31 dicembre 2020 <sup>1</sup> - prorogato fino al 30/06/2021
4	<i>Stazioni marittime passeggeri. Gestione dei servizi finalizzati all'attività di sbarco/imbarco passeggeri ed attività connesse</i>	Venezia Terminal Passeggeri s.p.a.	Concessione con scadenza 31/05/2024
5	<i>Servizio Ferroviario</i>	Esercizio Raccordi Ferroviari S.p.A. <sup>2</sup>	Concessione con scadenza nel 2023 (scadenza della concessione demaniale e comunale 2023)
6	<i>Servizi informatici e telematici</i>	APV Investimenti S.p.A. <sup>3</sup>	Scadenza 30/06/2021

## Ulteriori attività svolte

### Messa in esercizio dell'applicativo web MALT

Il 1 luglio 2020 l'area PORT ha messo in funzione il Modulo Avviamento Lavoro Temporaneo (MALT), un applicativo inserito nella sezione di LogIS (il Port Community

<sup>1</sup> Il Contratto, prevede quale termine della concessione, la data del 31/12/2020 e prevede la possibilità di proseguire, per esigenze tecniche, il servizio in oggetto per un periodo di ulteriori sei mesi.

La scrivente in data 02/10/2020 ha formalmente richiesto a Veritas il prolungamento del periodo di validità del Contratto Utilities sino al 30/06/2021. Veritas ha comunicato di accettare la prosecuzione del servizio per ulteriori sei mesi.

<sup>2</sup> partecipazione diretta del 15,96% ed indiretta tramite APV Investimenti S.p.A

<sup>3</sup> Società in-house

System del Sistema portuale nord adriatico) funzionale all'avviamento della manodopera temporanea da parte delle imprese di cui agli artt. 16. La nuova applicazione web consente la richiesta (da parte delle imprese iscritte al registro dell'Art. 16 della L. 84/94) e l'allocazione (da parte della NCLP, l'impresa autorizzata ai sensi dell'Art. 17 della stessa legge) di manodopera temporanea da avviare allo svolgimento delle operazioni portuali in caso di picchi di lavoro.

Lo sviluppo del MALT era partito nel 2012 (l'Ord. 365/2012 ne prevedeva già l'impiego), ma si era interrotto nel 2015 a fronte di problemi tecnici (principalmente per gli eccessivi tempi di risposta del server e per la farraginosità nell'inserire i lavoratori). Per renderlo finalmente operativo è stato risolto il problema della lentezza del sistema e sono stati messi a punto alcuni importanti aspetti procedurali, seguendo i processi operativi impiegati dai diversi utenti, in particolare per quanto riguarda la programmazione del fabbisogno e la modalità di allocazione della manodopera.

MALT scandisce la programmazione secondo il ciclo di 24 ore adottato nel porto (i terminal richiedono la manodopera entro le 16 del giorno precedente al suo impiego, e la NCLP assegna i lavoratori entro le tre ore successive). Per facilitare agli utenti il passaggio verso il nuovo sistema, MALT ha ricreato (digitalmente) il documento analogico, la "velina" su cui era basata l'allocazione dei lavoratori.

La nuova "velina" digitale, grazie a una serie di controlli automatici sull'effettiva disponibilità dei lavoratori, consente una più efficace allocazione della manodopera e una rapida e capillare diffusione, tra i lavoratori, delle informazioni riguardanti il turno di lavoro del giorno successivo.

Per agevolare il passaggio al nuovo sistema si è rivelato cruciale coinvolgere a più riprese gli utenti (sia lato NCLP che terminal), per comprenderne esigenze e aspettative, nonché per renderli partecipi allo sviluppo e alla sperimentazione dei pacchetti. Quest'ultima caratteristica (insieme al supporto loro prestato per risolvere i problemi insorti durante l'uso quotidiano dell'applicazione) ha consentito di rendere il sistema immediatamente operativo, evitando di passare attraverso una fase di formazione all'impiego dei nuovi strumenti.

MALT è anche uno strumento utile ad AdSMAS, perché consente il monitoraggio puntuale degli avviamenti dell'impresa autorizzata a fornire lavoro temporaneo nel Porto di Venezia. Potendo finalmente disporre di statistiche ad-hoc, è possibile verificare la capacità dell'impresa fornitrice di rispondere alle richieste degli utilizzatori ed effettuare valutazioni

---

sull'organico, per esempio rilevando carenze di particolari figure o necessità di nuovi piani formativi. Si possono anche monitorare le disdette e le ordinazioni tardive, e si può infine verificare l'ammissibilità dell'Indennità di Mancato Avviamento (IMA) dei lavoratori somministrati.

### **Digitalizzazione delle procedure doganali**

Il “Progetto speciale per la digitalizzazione delle procedure doganali nei porti nazionali” è stato lanciato dall'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli (ADM) nel 2019. AdSPMAS vi ha prontamente aderito, siglando il 25 ottobre dello stesso anno un apposito protocollo con ADM. L'obiettivo del progetto è realizzare catene logistiche senza soluzione di continuità in cui merci sdoganate prima dell'arrivo, grazie all'automazione dei varchi, transitino celermente attraverso il porto per giungere a destinazione attraverso corridoi veloci, consentendo di liberare rapidamente le (spesso congestionate) aree portuali e rendendo l'intero processo di sdoganamento più efficiente e sicuro.

Nel Porto di Venezia si attuerà prioritariamente la registrazione automatica del passaggio dei contenitori (e dei camion che li trasportano) ai varchi di terminal e di porto, con uno scambio telematico con ADM, in tempo reale, delle relative informazioni. L'obiettivo primario è velocizzare l'uscita dei mezzi dal porto (attualmente ogni autista scende a terra per presentare documentazione cartacea alla Guardia di Finanza che presidia i varchi). Successivamente si estenderà l'automatismo anche a contenitori e mezzi in entrata.

Il progetto preliminare è stato concluso (e sottoscritto dalle parti) tra maggio e giugno del 2020. In seguito, si sono avviate le necessarie opere sia lato software che hardware.

### **Protocollo d'intesa con l'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli**

AdSPMAS ha siglato, a novembre 2020, un protocollo d'intesa con la Direzione Interregionale dell'Agenzia delle Dogane e dei Monopoli, che prevede l'istituzione di un tavolo di lavoro permanente con l'obiettivo di rendere più competitivo il sistema portuale. Si individuano, inoltre, alcune attività di interesse comune da sviluppare.

Tra queste, oltre alla digitalizzazione delle procedure doganali di varco descritte al punto precedente, vi è l'implementazione delle semplificazioni chiamate “Smart terminal”, legate allo sdoganamento in mare della merce, prima cioè dell'effettivo arrivo della nave (crucialmente, oltre a contenitori e rotabili, tali procedure riguardano anche le rinfuse e, cosa fondamentale per Venezia, potranno essere applicate indipendentemente dall'ultimo porto toccato in precedenza).

Vi è anche lo sviluppo di corridoi ferroviari e la realizzazione di un progetto di corridoio doganale “breve” su gomma, lungo cui spostare contenitori non sdoganati diretti a magazzini di operatori insediati in zone adiacenti all’area portuale (l’obiettivo perseguito è l’ottimizzazione dei movimenti degli autotrasportatori, che potrebbero compiere un maggior numero di viaggi pieno/pieno, efficientando l’impiego dell’infrastruttura portuale e riducendo il traffico stradale di mezzi pesanti).

Si intende anche sviluppare le potenzialità dell’attuale “Punto franco”, verificando la possibilità di estenderlo (anche a zone circumportuali) e di attivarvi Zone Economiche Speciali (le ZES del DL. 91/17) e Zone Logistiche Semplificate (le ZLS della L 205/17).

Infine, si vuole anche collaborare, attraverso lo scambio di dati, per lo sviluppo di analisi più approfondite dei movimenti delle merci che hanno come origine/destinazione il retroterra del nostro sistema portuale.



## AREA SICUREZZA, VIGILANZA E CONTROLLO

Relativamente al tema *safety del lavoro portuale*, nel corso del 2020 sono proseguite le intense campagne di ispezione da parte dei funzionari dell'AdSP MAS (d'ora in avanti AdSP a seguito delle modifiche ed integrazioni alla L. 84/94 apportate dal D.Lgs. 04/08/2016 n. 169) per il controllo delle procedure di sicurezza che hanno portato a **648 azioni ispettive**, in linea con gli anni precedenti, che si sono focalizzate sul coinvolgimento dei terminalisti, portando il rapporto su un piano di competenza tecnica elevata sviluppando un rapporto collaborativo che ha portato ad uno scambio trasparente di informazioni da rendere poi disponibili all'interno di AdSP ed utili alla percezione delle dinamiche esistenti nei terminal e tra i terminal. Si è inoltre continuato l'affinamento della prassi ispettiva integrandola nei Sistemi di Gestione Qualità ed Ambientale dell'Ente.

Nel dettaglio, l'anno 2020, rispetto al 2019, ha visto una **leggera diminuzione delle attività ispezionate** (da 660  $\equiv$  1,80 ispez./giorno a 648  $\equiv$  1,77 ispez./giorno) a cui corrisponde però un **aumento nei sopralluoghi** (da 525  $\equiv$  1,43 sopr./giorno a 563  $\equiv$  1,54 sopr./giorno) per una maggior presenza sul territorio;

È continuata la campagna iniziata nel 2013, per raccogliere elementi, sia sul campo, sia a livello documentale, utili a fornire ai vertici dell'Ente una valutazione complessiva di ogni singolo terminal relativa a molteplici aspetti inerenti l'igiene e la sicurezza sul lavoro ma anche alla tutela del bene demaniale:

- stato di manutenzione mezzi operativi e tenuta documentazione collegata, piano di rinnovamento mezzi;
- gestione della sicurezza e certificazioni;
- stato del bene demaniale concesso (piazze, banchine, magazzini, ...).
- sempre a tutela del bene demaniale è stata mantenuta un'elevata attenzione con attività di controllo su:
  - eventuali pratiche non corrette dal punto di vista ambientale che possono comportare immissione di contaminanti o materiali in rete fognaria;
  - abbandono di rifiuti;
  - stato dei beni demaniali non dati in concessione come le banchine, strade demaniali aperte e non all'uso pubblico.

L'attività ispettiva nel 2020 si è consolidata con **un numero stabile di sopralluoghi al Porto di Chioggia**, inserito tra gli ambiti di competenza dell'AdSP dal D.Lgs. 04/08/2016 n. 169.

In applicazione delle Ordinanze emesse dall'Ente in tema di *safety*, l'Area SIC ha processato nel 2020 i seguenti atti:

- **Fiamme libere**, ex Ord. APV 120/2001:
  - Nulla Osta annuali emessi: 7
  - Comunicazioni occasionali gestite: 9
- **Gas Tossici**, ex Ord. APV 173/2003:
  - Nulla Osta annuali emessi: 3
- **Rottami metallici da extra UE**, ex Ord. APV 57/1998:
  - Nulla Osta emessi: 2

Sempre in applicazione di Ordinanze emesse dall'Ente, l'area SIC, con specifico riferimento all'Ord. 167/2003 sulle **Statistiche Infortuni Portuali**, effettua analisi su base statistica degli infortuni occorsi agli operatori portuali predisponendo relazioni ad uso del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e ad uso interno all'Ente come ad esempio per lo sviluppo dei Piani delle Imprese Portuali.

AdSP, compatibilmente con le possibilità date dall'attuale situazione sanitaria correlata al Covid-19, continua la sua partecipazione attiva alle riunioni (quando convocate) del **Comitato Regionale di Coordinamento** (ultimo 18/12/2019) e dell'**Organismo Provinciale di Coordinamento** (05/03/2020) delle attività di prevenzione e vigilanza in materia di salute e sicurezza sul lavoro al fine di realizzare con Enti quali SPISAL, INAIL e Ispettorato Territoriale del Lavoro, attività congiunte di vigilanza in porto. In particolare si sono svolte ispezioni congiunte con SPISAL in ambito SOI per verificare le misure di prevenzione e protezione messe in atto dai datori di lavoro delle imprese portuali dei Porti di Venezia e Chioggia, in riferimento ai protocolli emanati da Stato e Regione per il contrasto dell'emergenza SARS-CoV-2.

Nel corso del 2020 **non** vi sono state riunioni del **Sistema Operativo Integrato (SOI)**.

Nella prima fase della pandemia da SARS-CoV-2, agli inizi di marzo 2020, prima che ne venissero emanate dagli organi di governo centrali, sono state predisposte dall'Area delle "Linee guida per il contenimento dell'emergenza epidemiologica da Covid-19 per i Porti di

Venezia e Chioggia” ad uso dei terminalisti e dei soggetti con cui questi si interfacciano nel corso delle attività portuali, ed in particolare:

- linee guida da applicarsi ai terminal portuali ed ai soggetti che vi operano;
- procedura di interfaccia banchina-nave;
- procedura di interfaccia coi trasportatori in porto.

A seguito dell'emergenza SARS-CoV-2, non vi sono state nel 2020 riunioni del **Comitato di Igiene e Sicurezza**. Tale comitato anche in passato non è stato convocato in quanto si sono privilegiati gli impegni assunti da AdSP in seno al Sistema Operativo Integrato (SOI) ampliando l'azione ispettiva con campagne specifiche e mantenendola anche nei giorni festivi e nell'orario serale e notturno. In prospettiva, per il 2021, compatibilmente con la pandemia in corso, si rivaluterà l'opportunità di coinvolgere nuovamente i soggetti previsti partecipare al Comitato di Igiene e Sicurezza.

Nel corso del 2019 è stato affidato, a seguito di bando e gara d'appalto, il **servizio di infermeria portuale** prevista dal Protocollo d'Intesa SOI sottoscritto in Prefettura, per un valore triennale di € **562.920,00**. Nel 2020 si è monitorata l'attività svolta dall'infermeria portuale sulla base delle chiamate ricevute dal servizio di reperibilità svolto dall'area SIC; sulla base dei dati trasmessi dalla società affidataria, nei primi due quadrimestri dell'anno 2020 sono stati effettuati **33 interventi di cui 15 con trasporto c/o Pronto Soccorso di Mestre**. Nel corso del 2020, a seguito dell'emergenza SARS-CoV-2, non si è potuta continuare l'attività di esercitazione per testare le **procedure di intervento condivise con il SUEM118**.

Ad oggi è già quasi consolidata coi terminal portuali operanti nell'area d'intervento dell'infermeria portuale, l'omogeneizzazione delle procedure di emergenza dei terminal stessi al fine che siano coordinate con le azioni dell'infermeria portuale prevedendo anche l'utilizzo delle ceste agganciate a gru portuali di banchina.

L'area contribuisce anche, con propri formatori, ai corsi organizzati dall'Ente per **guide ed accompagnatori turistici e per addetti ai terminal passeggeri**. Nel corso del 2020, conseguentemente all'attuale situazione sanitaria correlata al Covid-19, **non** sono stati erogati **interventi formativi**.

**Relativamente al Porto di Chioggia, si elencano di seguito le azioni svolte nel 2020:**

1. campagne ispettive presso le imprese portuali;
2. incontri con la Capitaneria di Chioggia per problematiche di security portuale;

3. visite periodiche ai terminal e di vigilanza sullo stato delle aree portuali;
4. insediamento di un ufficio dell'AdSP MAS nel porto di Chioggia: attività in corso dal 2019, ma non ancora completata per problematiche inerenti la presa in carico di beni in corsoi di demanializzazione come alcuni edifici possibile sede dell'ufficio.

Relativamente al tema **safety ed igiene del lavoro del personale e degli ambienti di lavoro dell'AdSP MAS**, nel corso del 2020 a causa dell'**emergenza sanitaria da SARS CoV-2**, sono state predisposte delle specifiche comunicazioni al personale e **Disposizioni di Servizio** elaborate nel rispetto dei DPCM emanati dagli Organi Governativi centrali, delle Circolari Ministeriali, delle Ordinanze Regionali, delle Linee Guida e Protocolli d'Intesa. Tali documenti sono da considerarsi delle **integrazioni al Documento di Valutazione del Rischio** dell'AdSP MAS.

Nella gestione dell'emergenza sanitaria da SARS CoV-2, il **Medico Competente** è stato coinvolto nelle attività di prevenzione e protezione adottate. Congiuntamente al Datore di Lavoro delegato ed al Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione, il Medico Competente ha supportato l'AdSP MAS nella gestione della **Sorveglianza Sanitaria** e delle varie criticità emerse durante tale periodo. L'attività ha comportato, oltre al già previsto costo per il servizio di assistenza, anche un costo supplementare dovuto al supporto di cui sopra da parte del Medico Competente e a tamponi rapidi antigenici resisi necessari per casi di contatti di personale AdSP con persone affette da COVID-19 per un ammontare di **€ 1.718,00**.

Per fronteggiare l'emergenza sanitaria da SARS CoV-2 sono stati forniti specifici **Dispositivi di Protezione Individuale (DPI)** al personale dell'AdSP MAS, tra i quali: mascherine di protezione FFP2, mascherine di protezione chirurgiche monouso e lavabili, guanti monouso. Sono stati inoltre posizionati dei **Dispositivi di Protezione Collettivi (DPC)** nei luoghi di lavoro: soluzioni igienizzanti con dosatori fissi, schermi parafiatto, termometro digitale senza contatto ad infrarossi e termo scanner per la rilevazione della temperatura in ingresso all'Ente. Il costo sostenuto dall'AdSP, in capo all'Area Sicurezza, Vigilanza e Controllo per DPI e DPC dedicati all'emergenza sanitaria da SARS CoV-2 è stato di **€ 9.564,36**. Per altri DPI per il personale dell'Ente, la spesa sostenuta è di **€ 161,06**.

A partire dal 10/12/2020 è iniziata una specifica **campagna** per effettuare ogni quindici giorni **tamponi rapidi antigenici** a tutto il personale che su base volontaria intende aderirvi. Il costo sostenuto per il periodo di competenza nel 2020 ammonta a **€ 3.224,80**. La campagna continuerà sino a marzo 2021.

Nell'ambito delle competenze dell'Area Sicurezza, Vigilanza e Controllo, sempre per fronteggiare l'emergenza sanitaria da SARS CoV-2, sono stati richiesti servizi e forniture ad altre strutture dell'Ente, i cui costi sono stati sostenuti e rendicontati da quest'ultime, competenti per tali attività.

Per la tutela della salute e sicurezza del personale AdSP, è in uso dal 2015 un **Defibrillatore Automatico Esterno (DAE)** per il quale si è stipulato un "Contratto di manutenzione programmata del defibrillatore presente presso la sede dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale dal 2020 al 2023"; per l'anno 2020 sono stati liquidati per il check del DAE € **305,00**. Il DAE è posizionato nella sede AdSP di Venezia, al cui impiego è stata formata parte della squadra di primo soccorso dell'AdSP; inoltre:

- per la sorveglianza sanitaria da parte del Medico Competente, non connessa al COVID-19, sono stati impegnati € **3.019,68**;
- sono stati acquistati Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) per nuove assunzioni o cambi mansione del personale o per scadenza degli stessi DPI, (spese non connesse al COVID-19), per un valore di € **161,06**.

Per la sicurezza dell'Ente, sono stati effettuati i **controlli previsti per legge** agli:

- estintori ed idranti, naspì, impianti rilevazione fumi, pompe antincendio da parte di un soggetto qualificato la cui spesa è in capo alla Direzione Tecnica;
- impianti di messa a terra da parte di un organismo certificatore accreditato o loro denuncia all'INAIL, sono stati spesi € **1.780,00**.

L'area contribuisce anche al **Piano Formativo dell'Ente** per quanto concerne la programmazione ed organizzazione dei corsi di formazione obbligatoria del personale AdSP prevista dal D.Lgs. 81/2008 e dall'accordo Stato-Regioni del 21/12/2011 (es. corsi per la Squadra Antincendio e di emergenza, per la Squadra di Primo Soccorso, per l'RLS, per gli ASPP e per l'RSPP) e corsi previsti dalla normativa sulla *security* portuale come i corsi di formazione o aggiornamento per *Port Facility Security Officer*. La spesa per i tali corsi è sostenuta dall'Area Gestione e Sviluppo Risorse Umane.

Relativamente al tema della *Port Security*, nel corso del 2020 è stata aggiornata la **Valutazione di Sicurezza del Porto di Venezia (VSP)**; il documento è stato consegnato all'Autorità di Sicurezza del Porto (Capitaneria di Porto di Venezia) il 10/06/2020, successivamente il 17/08/2020 la CP ha attivato una Conferenza dei Servizi per la Security

Portuale in modalità asincrona; al buon esito di questa ed al nulla osta del Prefetto del 28/10/2020, la VSP è stata approvata formalmente dal Capo del Compartimento Marittimo di Venezia con suo Decreto n° 380 del 03/11/2020. La revisione della VSP è stata svolta da personale interno all'Area senza pesare sul bilancio dell'Ente.

Inoltre è continuata da parte del *Port Security Officer*, in collaborazione coi terminalisti, la revisione dei *Port Facility Security Assessment (PFSA)*, già iniziata nel corso del 2013 e successivamente nel 2017 a seguito di ispezioni da parte del Comando Generale del Corpo delle Capitanerie di Porto e della Commissione Europea oltreché a seguito dell'azione continua, condotta dall'Autorità Marittima, di riesame, verifica, attuazione e controllo quinquennale dei *Port Facility Security Assessment (PFSA)* e dei relativi conseguenti *Plan (PFSP)*.

Continua l'attività di gestione delle eventuali varianti ai PFSA e PFSP conseguenti alle mutate normative (es. applicazione D.Lgs. 154/2009, normativa sulla cyber security) ed esigenze organizzative, operative, e infrastrutturali dei terminal portuali. Nel corso del 2020 sono stati **revisonati da parte di AdSP 11 Port Facility Security Assessment (PFSA) di impianti portuali** che hanno poi portato ad altrettante revisioni dei relativi *Plan (PFSP)*.

Tali documenti, in applicazione della citata normativa di security, prevedono che l'accesso all'ambito portuale di persone e veicoli avvenga a seguito di preventiva autorizzazione e di opportuna identificazione che può avvenire anche attraverso l'utilizzo di badge plastificati con tecnologia RFID.

La produzione è gestita dall'Ufficio Permessi che nel 2020 ha stampato **n° 3.196 permessi per persone processando n° 635 istanze e n° 1.291 permessi per veicoli processando n° 181 istanze**. Il valore di addebitato all'utenza del singolo badge è di € 20,00.

Da fine anno 2020 considerato che l'emergenza economica originata dalla pandemia in atto ha generato pesanti ricadute sui sistemi produttivi, sulla catena logistica, sui traffici portuali e sui soggetti che esercitano la propria attività in ambito portuale, si è valutata l'opportunità di supportare gli operatori portuali dei porti di Venezia e Chioggia attraverso l'azzeramento dei diritti di segreteria per l'anno 2021 per il rinnovo dei permessi di accesso di persone e veicoli annuali e per i permessi pluriennali in scadenza al 31/12/2020. A tal fine è stata emanata l'Ord. AdSP n° 50 del 13/11/2020. Si è valutata inoltre l'opportunità di ridurre quanto più possibile, ai fini della tutela della salute, l'affluenza di utenti presso la sede dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Adriatico Settentrionale. Con gli stessi fini è stata emanata anche

---

l'Ord. AdSP n° 49 del 04/11/2020 per l'azzeramento dei diritti di segreteria per il rinnovo – anno 2021 – dell'iscrizione al registro delle società di cui all'art. 68 del Cod. Navigazione, al registro degli Addetti ai Terminal Passeggeri e al registro delle Guide e Accompagnatori Turistici. Quanto sopra ha perciò ridotto le entrate derivanti dal rilascio dei permessi oggetto delle sopra citate ordinanze.

In prosecuzione delle attività svolte per il progetto SECNET avviato nel 2018 e già concluso, è in corso un adattamento del **sistema di gestione degli accessi veicolari e dei permessi di accesso temporanei che con l'ausilio delle telecamere per la lettura delle targhe (OCR)** già installate sui varchi di accesso alle aree portuali di Venezia (S. Andrea, S. Marta, S. Basilio), permetterà di gestire gli accessi sulla base delle autorizzazioni legate alla sola targa, rendendo l'impiego del badge residuale solo in situazioni di emergenza.

Il 2020 ha visto attuarsi, come peraltro negli anni precedenti, il mantenimento in efficienza del sistema *SaFE (Security and Facilities Expertise)* con un nuovo indirizzo di adeguamento tecnologico della parte di videosorveglianza sia terrestre che acquea. Questo ha portato ad avviare un servizio di rifacimento, ammodernamento, ristrutturazione e riqualificazione di una parte degli apparati di videosorveglianza. Nel corso dei prossimi anni, il servizio sarà esteso all'intera area portuale di Venezia (Marittima esclusa in quanto in concessione al terminal V.T.P.) ed alla Control Room. Per le aree di Marghera sono in programma per il 2021 altre attività di manutenzione ordinaria e straordinaria. Nel corso del 2020 sono stati spesi € **31.207,17** per servizi e forniture per la gestione del sistema SaFE (Videosorveglianza e Controllo Accessi) per le aree portuali Venezia e Marghera.

Un altro importante intervento di manutenzione riguarda il progetto di riposizionamento degli apparati SaFE di videosorveglianza posti lungo il Canale della Giudecca, il Bacino di S. Marco, il Canale di S. Marco e il Canale di S. Nicolò. Tale intervento è legato all'obsolescenza delle apparecchiature e ad un progetto di ottimizzazione dell'infrastruttura, compresa la parte di rete dati (da ponti radio a fibra ottica). L'intervento ha raggiunto la fase di progettazione esecutiva.

Relativamente ai **“Servizi di vigilanza ai varchi di accesso portuali compresi servizi automuniti di pronto intervento, scorta e ronda; presidio e gestione control room unica per i porti di Venezia e Chioggia”**, a seguito della risoluzione di un lungo contenzioso, si sono potuti completare nel 2020 i documenti di gara, la cui indizione è prevista nel corso del 2021.

**Relativamente al Porto di Chioggia, si elencano di seguito le azioni svolte nel 2020:**

1. collaborazione con APVI nella redazione del Documento Preliminare alla Progettazione per i sistemi di videosorveglianza e controllo accessi;
2. supervisione alla redazione del PFSA del terminal Holcim e collaborazione con DEM alla preliminare definizione dei confini del terminal di Val da Rio e di Saloni, delle caratteristiche delle recinzioni e degli accessi alle aree da dare in concessione; definizione delle procedure di accesso;
3. avvio del passaggio di competenza all'AdSP MAS della gestione dei varchi portuali che danno accesso alle aree operative comuni e del relativo controllo degli accessi mediante l'infrastrutturazione dei varchi stessi ed il loro presidio con Guardie Particolari Giurate.



**STAFF DI DIREZIONE****Attività di assistenza e manutenzione ordinaria sul sistema SaFE**

Presso il Porto di Venezia è operativo un sistema di controllo accessi e videosorveglianza, di competenza dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (di seguito: AdSPMAS), dedicato al monitoraggio e al controllo delle aree di S. Andrea, S. Marta, S. Basilio e di alcuni canali di grande navigazione a Venezia, e della cosiddetta “Area Comune” presso il Porto Commerciale di Marghera, nonché al monitoraggio, al controllo e alla gestione di alcuni varchi veicolari e pedonali situati presso le suddette aree, di cui i principali sono il varco di S. Andrea, a Venezia, e i varchi di Via del Commercio e di Via dell’Azoto, a Marghera. Presso il Porto Commerciale di Marghera, in particolare al Fab. 448, è inoltre presente una Control Room dedicata alla supervisione e al controllo delle suddette aree di Venezia e Marghera, attività che vengono eseguite attraverso l’utilizzo delle tecnologie e delle funzionalità offerte dai sistemi di videosorveglianza e controllo accessi di cui sopra, nonché da altri sistemi di sensoristica dedicati (allarme antincendio, impianti tecnologici, ecc.).

Allo scopo di garantire il mantenimento del corretto funzionamento dei suddetti sistemi, attraverso un loro adeguato monitoraggio e con il supporto di un servizio di intervento tecnico, in telemanutenzione e/o on site, che garantisca, in caso di anomalie o malfunzionamenti, un pronto ripristino delle funzionalità, sono stati attivati nel corso del 2020 alcuni contratti di manutenzione ordinaria preventiva e correttiva con società esterne in possesso delle necessarie competenze e conoscenze sull’infrastruttura hardware e software in oggetto, nonché sulle caratteristiche dell’architettura complessiva dei sottosistemi di gestione e automazione dei varchi con cui è interconnessa.

Si riporta qui di seguito una breve descrizione dei servizi attivati.

**Servizio di manutenzione ordinaria su una delle componenti software del sistema di controllo accessi al Porto Commerciale di Marghera**

Il contratto prevede un servizio di assistenza e manutenzione ordinaria su una delle componenti software del sistema di controllo accessi di AdSPMAS operativo a Porto Marghera, ossia il sistema “ViGate”; tale sistema è dedicato alla gestione dei dispositivi “di

campo” installati presso i check point delle corsie dei varchi di Via del Commercio e di Via dell’Azoto, tra cui le componenti di identificazione dei titoli di accesso per le persone (lettori RFID, lettori di codici a barre, ecc.) e le telecamere OCR per la rilevazione delle targhe veicolari, e nel contempo interopera con le altre componenti software dell’architettura tecnologia dedicata al controllo degli accessi (sistema di gestione delle sbarre automatiche e dei semafori, sistema di gestione dei transiti e di verifica dei titoli di accesso, ecc.).

Importo di aggiudicazione dell’appalto: € 32.800,00.

Durata del servizio: due anni.

### **Servizio di manutenzione ordinaria dei sistemi di controllo accessi e videosorveglianza presenti al Porto Commerciale di Marghera**

Il contratto prevede un servizio di assistenza e manutenzione ordinaria sulle seguenti componenti del sistema di controllo accessi e videosorveglianza di Porto Marghera:

- l’intera infrastruttura di impiantistica elettrica ed elettronica “di campo” a supporto dei sistemi e degli apparati di controllo accessi e videosorveglianza gestiti da AdSPMAS ed operativi presso i varchi di Via del Commercio e di Via dell’Azoto, nonché nella cosiddetta “Area Comune” dell’area commerciale di Porto Marghera;
- gli apparati dedicati al sistema di identificazione persone, installati all’interno delle colonnine di identificazione e citofoniche (lettori RFID, lettori di codici a barre, videocitofoni, ecc.),
- gli apparati dedicati al sistema di rilevazione veicolare (sensori laser scanner, spire induttive, ecc.),
- i videotelefoni,
- l’impianto di videosorveglianza (server, client, telecamere, licenze, ecc.),
- le telecamere OCR,
- le barriere veicolari (asta, motore, fotocellule, ecc.),
- l’impianto semaforico,
- gli UPS,
- i classificatori veicolari.

Importo di aggiudicazione dell’appalto: € 17.192,31.

Durata del servizio: due anni.

---

**Servizio di assistenza e manutenzione ordinaria su alcuni apparati dell'infrastruttura IT a supporto dei sistemi di videosorveglianza e di controllo accessi dell'AdSPMAS**

Il contratto prevede un servizio di manutenzione ordinaria su alcuni apparati dell'infrastruttura IT dedicata al collegamento in rete delle varie componenti del sistema di controllo accessi e videosorveglianza di AdSPMAS, a Venezia e a Porto Marghera; in particolare, gli apparati coperti dal contratto di manutenzione sono alcune componenti dedicate allo storage dei dati, gli switch principali dell'infrastruttura IT e alcuni server che ospitano gli applicativi dedicati sia alla gestione e all'operatività dei sistemi (software di controllo accessi, VMS, software per la gestione della logica e dell'operatività dei varchi, ecc.) sia a garantire i necessari livelli di ridondanza e di business continuity all'architettura tecnologica complessiva (virtualizzazione, sistema di iperconvergenza, ecc.).

Importo di aggiudicazione dell'appalto: € 28.645,00.

Durata del servizio: tre anni.

**Regolamento per l'esecuzione dei servizi di gestione, supervisione, assistenza e manutenzione del sistema SaFE**

Allo scopo di disciplinare le modalità di esecuzione delle attività di supporto fornite dalla società APV Investimenti nell'ambito della gestione, supervisione, assistenza e manutenzione del sistema SaFE, è stato ritenuto opportuno procedere alla stesura e successiva formalizzazione di un "Regolamento" che fornisca nel dettaglio l'ambito e l'oggetto di intervento delle suddette attività di supporto (aree e sistemi coperti dai servizi), la tipologia e le caratteristiche dei servizi erogati (servizi IT, manutenzione ordinaria preventiva e correttiva, manutenzione straordinaria ed evolutiva, ecc.), una descrizione delle casistiche più comuni di malfunzionamento dei sistemi, distinte tra "bloccanti" e "non bloccanti", e le relative procedure di emergenza da attuare in attesa di un intervento di manutenzione specifico, le condizioni di esecuzione dei servizi (orari di copertura dei servizi, SLA - Service Level Agreement, ecc.), la definizione e gestione del "magazzino scorte", dedicato ai materiali di sostituzione o da tenere comunque in deposito relativi al sistema SaFE, un riepilogo delle informazioni relative ai contratti di manutenzione sulle varie componenti del sistema attivi con società esterne, con le quali AdSPMAS e APV Investimenti dovranno rapportarsi nel corso dell'esecuzione degli interventi di assistenza e manutenzione.

Il “Regolamento” è stato sottoscritto da AdSPMAS e da APV Investimenti in data 16 dicembre 2020, entrando in vigore per stralci dalla data di sottoscrizione e in tutte le sue parti dal 01/02/2021.

### **Ottimizzazione dell'infrastruttura tecnologica dedicata ai sistemi di controllo accessi e di videosorveglianza dell'AdSPMAS**

#### **Fornitura e messa in opera di due server di videosorveglianza e dei necessari dispositivi di rete in sostituzione di alcuni apparati esistenti per l'area di Venezia e del Porto Commerciale di Marghera**

Il sistema di videosorveglianza di AdSPMAS è costituito da una parte di più recente installazione, presente a Marghera, e da una parte di meno recente installazione, con componenti tecnologiche presenti sia a Venezia (lato terra e lato mare) sia nel Porto Commerciale di Marghera (lato terra). La componente più recente è caratterizzata da un'architettura di sistema, costituita da server fisici e virtuali, apparati storage dedicati, software gestionali e di monitoraggio degli apparati e da un'infrastruttura di rete dati dedicata, che garantisce nel complesso adeguati livelli prestazionali, nonché di ridondanza e di business continuity, anche in previsione di future integrazioni ed estensioni del sistema; la componente meno recente comprendeva invece elementi con livelli di obsolescenza tali da non poter più garantire né adeguate prestazioni né i necessari livelli di ridondanza e business continuity richiesti allo scopo né tanto meno i presupposti per possibili estensioni del sistema.

Al fine di ripristinare livelli prestazionali adeguati, nonché ottimizzare complessivamente il sistema anche allo scopo di creare le condizioni per l'implementazione di future estensioni, si è ritenuto opportuno procedere al revamping di quest'ultima componente meno recente, in particolare attraverso la fornitura e la messa in opera di due nuovi server di videosorveglianza e dei necessari dispositivi di rete, che hanno sostituito o integrato alcuni apparati esistenti.

L'attività, condotta nell'ambito del progetto comunitario “Green and Connected Ports (GreenCPorts)”, è stata regolarmente completata a settembre 2020.

Importo di aggiudicazione dell'appalto: € 32.317,00.

**Fornitura di un software di monitoraggio della rete dati per il supporto alle attività di gestione, supervisione e manutenzione ordinaria dell'infrastruttura tecnologica dedicata ai sistemi di controllo accessi e di videosorveglianza dell'AdSPMAS**

Allo scopo di fornire un supporto alle attività di gestione e supervisione del sistema di controllo accessi e di videosorveglianza di AdSPMAS e, in particolare, di ottimizzare i tempi e le modalità di intervento nell'ambito delle attività di manutenzione ordinaria, preventiva e correttiva, delle relative componenti tecnologiche, si è ritenuto opportuno dotarsi di un idoneo strumento software di monitoraggio della rete dati (Network Monitor), attraverso il quale, da una parte ottenere un riscontro in tempo reale dello stato di funzionamento delle varie componenti del sistema connesse in rete, dall'altra ricevere, mediante adeguate notifiche, una pronta segnalazione delle eventuali anomalie, in modo tale da minimizzare i tempi di presa in carico e risoluzione dei disservizi, garantendo di conseguenza il mantenimento dei necessari livelli operativi e prestazionali richiesti per il sistema.

L'attività, condotta nell'ambito del progetto comunitario "PROMARES", è stata regolarmente completata a settembre 2020.

Importo di aggiudicazione dell'appalto: € 12.828,20.

**Revisione e ammodernamento del sistema di videosorveglianza di Venezia e della Control Room di Marghera**

I sistemi di controllo accessi e di videosorveglianza di Venezia e Porto Marghera, nonché la Control Room sita al Fab. 448, sono stati implementati a partire dal 2007 e sono stati oggetto, nel corso del tempo, di una periodica, benché diversificata, attività manutentiva, in alcuni casi a carattere puramente preventivo o correttivo, in altri casi anche a carattere evolutivo (estensioni, integrazioni, miglioramento prestazionale, ecc.). In particolare, se si escludono alcuni interventi integrativi finalizzati a migliorare parzialmente la copertura video di alcune zone circoscritte dell'area, per la gran parte del sistema di videosorveglianza originario di Venezia sono stati eseguiti prevalentemente interventi di manutenzione preventiva o correttiva e/o di aggiornamento essenziale; situazione analoga per la Control Room di Marghera, dove è stata eseguita quasi esclusivamente un'attività di manutenzione ordinaria correttiva, mentre la logica e l'architettura complessiva dell'impianto, nonché la tecnologia utilizzata, sono rimaste sostanzialmente le stesse dell'implementazione originaria. Nel complesso, quindi, i suddetti sistemi hanno ormai in gran parte raggiunto un livello di

---

obsolescenza tale da richiedere un generale adeguamento, sia in termini di architettura che di singola componente tecnologica, allo scopo di elevarne il livello prestazionale, ottimizzarne la loro gestione, nonché creare le condizioni per l'utilizzo di nuove caratteristiche e funzionalità oggi disponibili grazie ai progressi in campo tecnologico nell'ambito della supervisione, del monitoraggio e del controllo di aree, sistemi e impianti.

La revisione e l'ammodernamento del sistema di videosorveglianza di Venezia e della Control Room di Marghera sono inoltre richiesti dai mutamenti che nel corso del tempo hanno caratterizzato le aree portuali, sia dal punto di vista operativo e di cambio d'uso, nonché dell'estensione territoriale (si pensi ad esempio al Porto di Chioggia e alla necessità di pensare ad una Control Room più ampia ed efficiente, che possa in prospettiva soddisfare anche le esigenze di supervisione e controllo delle nuove aree portuali di competenza di AdSPMAS), sia dal punto di vista dei processi di gestione e delle esigenze di controllo, in particolare su veicoli e pedoni che transitano nelle aree di Venezia, aspetti che nel corso del tempo sono divenuti più articolati e stringenti, e che hanno fatto emergere la necessità di un miglioramento del grado di monitoraggio, delle prestazioni e dell'efficienza complessiva del sistema di videosorveglianza, nonché di ampliarne la copertura nell'area.

Considerato quanto sopra, al fine di procedere con la realizzazione delle opere sopra descritte, è stata preliminarmente affidata ad un studio di professionisti la stesura della progettazione definitiva/esecutiva dell'opera.

La prima versione del progetto definitivo/esecutivo è stata consegnata a dicembre 2020; a seguito della revisione del progetto consegnato, è stata trasmessa la seconda versione nel febbraio 2021, attualmente in corso di revisione.

Importo previsto del Quadro Economico dell'appalto: € 450.000,00.

## ***Nota Metodologica - Composizione Rendiconto Generale***

La composizione del Rendiconto Generale ed il contenuto dei singoli schemi sono definiti nel Titolo II capo VI del Regolamento di amministrazione e contabilità adottato con Delibera del Comitato Portuale n. 2/2007 del 29 marzo 2007, approvato con modifiche dal Ministero dei Trasporti con lettera prot. 5431 del 24 maggio 2007 e successivamente parzialmente modificato solo nell'art. 57 con Delibera n. 19 del 22 dicembre 2011 approvata dallo stesso Ministero con lettera prot. 3877 del 23 marzo 2012 oltre che da specifiche disposizioni di legge (\*).

### **In particolare il Rendiconto Generale è costituito da:**

- a) Il conto di bilancio articolato in:
  - 1) Rendiconto finanziario gestionale;
  - 2) Rendiconto finanziario decisionale.
- b) Il conto economico redatto a norma dell'art. 2425 del Codice Civile (\*\*);
- c) Lo stato patrimoniale redatto a norma dell'art. 2424 del Codice Civile (\*\*);
- d) La nota integrativa redatta a norma dell'art. 2427 del Codice Civile (\*\*);
- e) La relazione sulla gestione redatta a norma dell'art. 2428 del Codice Civile (\*\*);
- f) La relazione del collegio dei revisori dei conti.

### **Al Rendiconto Generale sono allegati inoltre:**

- a) La tabella articolata secondo le diverse missioni istituzionali;
- b) La situazione amministrativa;
- c) le tabelle di verifica dei limiti di spesa (imposti dalla normativa vigente);
- d) Il prospetto attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.Lgs 33/2013;
- e) La riclassificazione della spesa per missioni e programmi ai sensi dell'allegato 6 del DM MEF 1 ottobre 2013;
- f) La correlazione con il Piano dei Conti Integrato previsto dal DPR 132/2013 con l'utilizzo della tabella allegata alla circolare MEF n. 27 del 9 settembre 2015;
- g) I prospetti delle entrate e delle uscite dei dai SIOPE del mese di dicembre ai sensi dell'art. 5 del Decreto MEF 29 maggio 2018.

(\*) Regolamento in vigore ai sensi dell'art. 22, comma 4 del D.Lgs.169/2016

(\*\*) come modificato dal D.Lgs 139/2015





## ***Rendiconto Finanziario***

### ***Gestionale***

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Accertare			
Codice	Descrizione	Stanziamento Iniziale	Variazione	Previsione Assestata	Riscossioni	Da Riscuotere	Accertato	Variazione
	<b>Avanzo di amministrazione</b>	<b>11.334.339</b>	<b>138.131</b>	<b>11.472.470</b>			<b>11.472.470</b>	
	<b>Fondo iniziale cassa</b>							
<b>E1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>							
<b>E1.1.1</b>	<b>Categoria 1.1.1 - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO</b>							
E11110	Contributi dello Stato	0	757.941	757.941	757.941	0	757.941	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.1.1</b>	<b>0</b>	<b>757.941</b>	<b>757.941</b>	<b>757.941</b>	<b>0</b>	<b>757.941</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.2</b>	<b>Categoria 1.1.2 - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLA</b>							
E11210	Contributi della Regione	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.1.2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.3</b>	<b>Categoria 1.1.3 - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI</b>							
E11310	Contributi della Provincia	0	0	0	0	0	0	0
E11320	Contributi del Comune	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.1.3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.4</b>	<b>Categoria 1.1.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI</b>							
E11410	Contributi Camera di Commercio	0	0	0	0	0	0	0
E11420	Contributi altri Enti Pubblici	991.308	13.701	1.005.009	27.924	1.016.885	1.044.809	39.800
E11430	Contributi diversi	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.1.4</b>	<b>991.308</b>	<b>13.701</b>	<b>1.005.009</b>	<b>27.924</b>	<b>1.016.885</b>	<b>1.044.809</b>	<b>39.800</b>
<b>E1.2.1</b>	<b>Categoria 1.2.1 - ENTRATE TRIBUTARIE</b>							
E12110	Gettito della tassa portuale di cui all'art.2 del DPR 28/05/2009, n.107	16.100.000	-3.300.000	12.800.000	13.438.701	0	13.438.701	638.701
E12120	"Gettito tassa erariale - accorpato a tassa portuale - art.2, co.2, DPR 28/05/2009, n.107	0	0	0	0	0	0	0
E12130	Gettito della tassa di ancoraggio di cui all'art.1 del DPR 28/05/2009, n.107	7.300.000	-2.063.956	5.236.044	5.486.539	0	5.486.539	250.495
E12140	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	950.000	-150.000	800.000	395.401	582.346	977.747	177.747
E12150	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione.	150.000	0	150.000	145.668	13.642	159.310	9.310
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.2.1</b>	<b>24.500.000</b>	<b>-5.513.956</b>	<b>18.986.044</b>	<b>19.466.308</b>	<b>595.988</b>	<b>20.062.297</b>	<b>1.076.253</b>
<b>E1.2.3</b>	<b>Categoria 1.2.3 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>							
E12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	23.400.000	0	23.400.000	10.587.854	9.186.264	19.774.118	-3.625.882
E12320	Canoni di affitto di beni patrimoniali dell'Autorità di Sistema Portuale	153.000	0	153.000	153.000	0	153.000	0
E12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	5.000	-4.000	1.000	621	92	714	-286
E12340	Altri proventi patrimoniali	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.2.3</b>	<b>23.558.000</b>	<b>-4.000</b>	<b>23.554.000</b>	<b>10.741.475</b>	<b>9.186.356</b>	<b>19.927.831</b>	<b>-3.626.169</b>
<b>E1.2.4</b>	<b>Categoria 1.2.4 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE</b>							
E12410	Recuperi e rimborsi diversi	720.000	0	720.000	82.958	240.364	323.323	-396.677
E12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	30.000	0	30.000	9.125	31.868	40.993	10.993
E12430	Concorso da parte dello Stato e di altri Enti per spese di servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia ordinaria	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.2.4</b>	<b>750.000</b>	<b>0</b>	<b>750.000</b>	<b>92.083</b>	<b>272.232</b>	<b>364.315</b>	<b>-385.685</b>
<b>E1.2.5</b>	<b>Categoria 1.2.5 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN</b>							
E12510	Canoni di concessione per l'affidamento dei servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia - gestione dei rifiuti prodotti dalle navi - di cui all'art.6, C.1, L.84/94.	5.000	582	5.582	5.582	0	5.582	0
E12520	Entrate varie ed eventuali	30.000	-10.000	20.000	18.545	2.350	20.895	895
	<b>TOTALE CATEGORIA E1.2.5</b>	<b>35.000</b>	<b>-9.418</b>	<b>25.582</b>	<b>24.127</b>	<b>2.350</b>	<b>26.477</b>	<b>895</b>
	<b>TOTALE TITOLO E1</b>	<b>49.834.308</b>	<b>-4.755.732</b>	<b>45.078.576</b>	<b>31.109.858</b>	<b>11.073.812</b>	<b>42.183.670</b>	<b>-2.894.906</b>
<b>E2</b>	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>E2.1.1</b>	<b>Categoria 2.1.1 - ALIENAZIONE IMMOBILI E DIRITTI</b>							
E21110	Alienazione di immobili	0	0	0	0	0	0	0
E21120	Cessioni di diritti reali	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.1.1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.1.2</b>	<b>Categoria 2.1.2 - ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI</b>							
E21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0	1.156	1.156	1.156	750	1.906	750
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.1.2</b>	<b>0</b>	<b>1.156</b>	<b>1.156</b>	<b>1,156</b>	<b>750</b>	<b>1,906</b>	<b>750</b>
<b>E2.1.3</b>	<b>Categoria 2.1.3 - REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>							
E21310	Realizzo di valori mobiliari	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.1.3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.1.4</b>	<b>Categoria 2.1.4 - RISCOSSIONE DI CREDITI</b>							
E21410	Riscossione di prestiti e anticipazioni a breve termine	0	0	0	0	0	0	0
E21420	Recupero dotazione di cassa	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	0
E21430	Recupero depositi a cauzione presso terzi	0	20.000	20.000	0	9.120	9.120	-10.880
E21440	Riscossione di altri crediti	0	0	0	600.000	0	600.000	600.000
E21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	250.000	0	250.000	3.724	0	3.724	-246.276
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.1.4</b>	<b>260.000</b>	<b>20.000</b>	<b>280.000</b>	<b>613.724</b>	<b>9.120</b>	<b>622.844</b>	<b>342.844</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

	Gestione dei residui attivi					Gestione di Cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Riscossioni	Da Riscuotere	Totale	Variazione	Previsione Assestata	Riscossioni	Variazione	
<b>E1</b>									
<b>E1.1.1</b>									
E11110	0	0	0	0	0	757.941	757.941	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>757.941</b>	<b>757.941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.2</b>									
E11210	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.3</b>									
E11310	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E11320	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E1.1.4</b>									
E11410	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E11420	1.941.363	909.550	1.028.312	1.937.862	-3.501	1.050.000	937.473	-112.527	2.045.198
E11430	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>1.941.363</b>	<b>909.550</b>	<b>1.028.312</b>	<b>1.937.862</b>	<b>-3.501</b>	<b>1.050.000</b>	<b>937.473</b>	<b>-112.527</b>	<b>2.045.198</b>
<b>E1.2.1</b>									
E12110	0	0	0	0	0	12.800.000	13.438.701	638.701	0
E12120	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E12130	0	0	0	0	0	5.236.044	5.486.539	250.495	0
E12140	797.192	339.613	457.578	797.191	-1	950.000	735.013	-214.987	1.039.925
E12150	23.706	7.660	16.046	23.706	0	155.000	153.328	-1.672	29.688
	<b>820.898</b>	<b>347.273</b>	<b>473.624</b>	<b>820.897</b>	<b>-1</b>	<b>19.141.044</b>	<b>19.813.581</b>	<b>672.537</b>	<b>1.069.613</b>
<b>E1.2.3</b>									
E12310	12.048.416	4.398.579	7.610.978	12.009.557	-38.859	23.500.000	14.986.433	-8.513.567	16.797.242
E12320	0	0	0	0	0	153.000	153.000	0	0
E12330	8.886	53	8.833	8.886	0	4.000	674	-3.326	8.925
E12340	-429	0	0	0	429	-429	0	429	0
	<b>12.056.873</b>	<b>4.398.632</b>	<b>7.619.811</b>	<b>12.018.443</b>	<b>-38.430</b>	<b>23.656.571</b>	<b>15.140.107</b>	<b>-8.516.464</b>	<b>16.806.167</b>
<b>E1.2.4</b>									
E12410	1.289.689	142.575	1.147.112	1.289.687	-2	900.000	225.533	-674.467	1.387.476
E12420	18.587	9.600	8.987	18.587	0	35.000	18.725	-16.275	40.855
E12430	1.639.156	0	1.639.156	1.639.156	0	0	0	0	1.639.156
	<b>2.947.432</b>	<b>152.175</b>	<b>2.795.255</b>	<b>2.947.430</b>	<b>-2</b>	<b>935.000</b>	<b>244.258</b>	<b>-690.742</b>	<b>3.067.487</b>
<b>E1.2.5</b>									
E12510	0	0	0	0	0	5.582	5.582	0	0
E12520	46.653	950	45.703	46.653	0	35.000	19.495	-15.505	48.053
	<b>46.653</b>	<b>950</b>	<b>45.703</b>	<b>46.653</b>	<b>0</b>	<b>40.582</b>	<b>25.077</b>	<b>-15.505</b>	<b>48.053</b>
	<b>17.813.219</b>	<b>5.808.579</b>	<b>11.962.705</b>	<b>17.771.284</b>	<b>-41.934</b>	<b>45.581.138</b>	<b>36.918.437</b>	<b>-8.662.701</b>	<b>23.036.517</b>
<b>E2</b>									
<b>E2.1.1</b>									
E21110	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E21120	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.1.2</b>									
E21210	2.844	0	2.844	2.844	0	1.156	1.156	0	3.594
	<b>2.844</b>	<b>0</b>	<b>2.844</b>	<b>2.844</b>	<b>0</b>	<b>1.156</b>	<b>1.156</b>	<b>0</b>	<b>3.594</b>
<b>E2.1.3</b>									
E21310	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.1.4</b>									
E21410	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E21420	0	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0
E21430	24.827	0	24.827	24.827	0	0	0	0	33.947
E21440	137.235	0	137.235	137.235	0	0	600.000	600.000	137.235
E21450	61.927	61.927	0	61.927	0	250.000	65.651	-184.349	0
	<b>223.989</b>	<b>61.927</b>	<b>162.062</b>	<b>223.989</b>	<b>0</b>	<b>260.000</b>	<b>675.651</b>	<b>415.651</b>	<b>171.182</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Accertare			
Codice	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Variazione	Previsione Assestata	Riscossioni	Da Riscuotere	Accertato	Variazione
<b>E2.2.1</b>	<b>Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI DELLO STATO</b>							
E22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	4.000.000	7.616.636	11.616.636	773.290	11.394.761	12.168.051	551.415
E22120	Concorso da parte dello Stato per spese di manutenzione straordinaria delle parti comuni in ambito portuale, compresa la manutenzione dei fondali.	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.2.1</b>	<b>4.000.000</b>	<b>7.616.636</b>	<b>11.616.636</b>	<b>773.290</b>	<b>11.394.761</b>	<b>12.168.051</b>	<b>551.415</b>
<b>E2.2.2</b>	<b>Categoria 2.2.2 - TRASFERIMENTI DELLA REGIONE</b>							
E22210	Contributi della Regione	0	2.845.464	2.845.464	2.845.464	0	2.845.464	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.2.2</b>	<b>0</b>	<b>2.845.464</b>	<b>2.845.464</b>	<b>2.845.464</b>	<b>0</b>	<b>2.845.464</b>	<b>0</b>
<b>E2.2.3</b>	<b>Categoria 2.2.3 - TRASFERIMENTI DA COMUNI E</b>							
E22310	Contributi della Provincia	0	0	0	0	0	0	0
E22320	Contributi del Comune	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.2.3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.2.4</b>	<b>Categoria 2.2.4 - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL</b>							
E22410	Contributi Enti	0	300.000	300.000	0	830.000	830.000	530.000
E22420	Contributi diversi	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.2.4</b>	<b>0</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>0</b>	<b>830.000</b>	<b>830.000</b>	<b>530.000</b>
<b>E2.3.1</b>	<b>Categoria 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI</b>							
E23110	Operazioni finanziarie a medio e lungo termine	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.3.1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.3.2</b>	<b>Categoria 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI</b>							
E23210	Operazioni finanziarie a breve termine	5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
E23220	Depositi di terzi a cauzione	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA E2.3.2</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-5.000.000</b>
	<b>TOTALE TITOLO E2</b>	<b>9.260.000</b>	<b>10.783.256</b>	<b>20.043.256</b>	<b>4.233.634</b>	<b>12.234.631</b>	<b>16.468.265</b>	<b>-3.574.991</b>
<b>E3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>		<b>0</b>					<b>0</b>
<b>E3.1.1</b>	<b>Categoria 3.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE</b>							
E31110	Ritenute erariali	2.342.000	0	2.342.000	1.829.714	253.823	2.083.536	-258.464
E31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	510.000	0	510.000	428.942	56.506	485.448	-24.552
E31130	Ritenute diverse	41.000	0	41.000	23.623	2.945	26.568	-14.432
E31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	185.000	0	185.000	2.386	8.526	10.912	-174.088
E31145	IVA su vendite	50.000	0	50.000	0	0	0	-50.000
E31146	IVA a credito verso Erario	0	0	0	0	0	0	0
E31150	Trattenute per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0
E31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	750.000	0	750.000	33.275	11.576	44.851	-705.149
E31165	Depositi c.to fatture	200.000	0	200.000	23.597	0	23.597	-176.403
E31170	Partite in sospeso	650.000	1.150.000	1.800.000	1.278.608	161.496	1.440.104	-359.896
E31180	Restituzione fondo economato a fine esercizio	0	0	0	0	0	0	0
E31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	420.000	0	420.000	101.347	9.448	110.795	-309.205
	<b>TOTALE CATEGORIA E3.1.1</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.721.492</b>	<b>504.320</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE TITOLO E3</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.721.492</b>	<b>504.320</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>64.242.308</b>	<b>7.177.524</b>	<b>71.419.832</b>	<b>39.064.984</b>	<b>23.812.763</b>	<b>62.877.747</b>	<b>-8.542.085</b>
<b>RIEPILOGO ENTRATE</b>								
<b>E1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>49.834.308</b>	<b>-4.755.732</b>	<b>45.078.576</b>	<b>31.109.858</b>	<b>11.073.812</b>	<b>42.183.670</b>	<b>-2.894.906</b>
<b>E2</b>	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>9.260.000</b>	<b>10.783.256</b>	<b>20.043.256</b>	<b>4.233.634</b>	<b>12.234.631</b>	<b>16.468.265</b>	<b>-3.574.991</b>
<b>E3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.721.492</b>	<b>504.320</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>64.242.308</b>	<b>7.177.524</b>	<b>71.419.832</b>	<b>39.064.984</b>	<b>23.812.763</b>	<b>62.877.747</b>	<b>-8.542.085</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

	Gestione dei residui attivi					Gestione di Cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Riscossioni	Da Riscuotere	Totale	Variazione	Previsione Assestata	Riscossioni	Variazione	
<b>E2.2.1</b>									
E22110	152.804.510	6.485.340	146.319.170	152.804.510	0	28.173.340	7.258.630	-20.914.710	157.713.931
E22120	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>152.804.510</b>	<b>6.485.340</b>	<b>146.319.170</b>	<b>152.804.510</b>	<b>0</b>	<b>28.173.340</b>	<b>7.258.630</b>	<b>-20.914.710</b>	<b>157.713.931</b>
<b>E2.2.2</b>									
E22210	110.000	0	110.000	110.000	0	2.845.464	2.845.464	0	110.000
	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>	<b>110.000</b>	<b>0</b>	<b>2.845.464</b>	<b>2.845.464</b>	<b>0</b>	<b>110.000</b>
<b>E2.2.3</b>									
E22310	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E22320	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.2.4</b>									
E22410	319.000	41.754	277.246	319.000	0	250.000	41.754	-208.246	1.107.246
E22420	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>319.000</b>	<b>41.754</b>	<b>277.246</b>	<b>319.000</b>	<b>0</b>	<b>250.000</b>	<b>41.754</b>	<b>-208.246</b>	<b>1.107.246</b>
<b>E2.3.1</b>									
E23110	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E2.3.2</b>									
E23210	0	0	0	0	0	5.000.000	0	-5.000.000	0
E23220	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>-5.000.000</b>	<b>0</b>
	<b>153.460.343</b>	<b>6.589.021</b>	<b>146.871.322</b>	<b>153.460.343</b>	<b>0</b>	<b>36.529.960</b>	<b>10.822.654</b>	<b>-25.707.306</b>	<b>159.105.954</b>
<b>E3</b>									
<b>E3.1.1</b>									
E31110	120.631	101.751	18.270	120.021	-610	2.350.000	1.931.465	-418.535	272.093
E31120	453	453	0	453	0	510.000	429.395	-80.605	56.506
E31130	22	22	0	22	0	41.000	23.646	-17.354	2.945
E31140	41.821	15.339	26.482	41.821	0	190.000	17.725	-172.275	35.008
E31145	279	0	279	279	0	50.000	0	-50.000	279
E31146	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E31150	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E31160	273.644	68.920	202.163	271.083	-2.561	1.000.000	102.195	-897.805	213.739
E31165	0	0	0	0	0	200.000	23.597	-176.403	0
E31170	338.256	277.431	60.805	338.236	-20	1.900.000	1.556.038	-343.962	222.301
E31180	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E31190	28.966	6.425	20.286	26.711	-2.254	420.000	107.772	-312.228	29.734
	<b>804.071</b>	<b>470.341</b>	<b>328.285</b>	<b>798.626</b>	<b>-5.445</b>	<b>6.661.000</b>	<b>4.191.833</b>	<b>-2.469.167</b>	<b>832.605</b>
	<b>804.071</b>	<b>470.341</b>	<b>328.285</b>	<b>798.626</b>	<b>-5.445</b>	<b>6.661.000</b>	<b>4.191.833</b>	<b>-2.469.167</b>	<b>832.605</b>
	<b>172.077.633</b>	<b>12.867.941</b>	<b>159.161.884</b>	<b>172.029.825</b>	<b>-47.379</b>	<b>88.792.527</b>	<b>51.932.925</b>	<b>-36.859.602</b>	<b>182.974.647</b>
<b>E1</b>	<b>17.813.219</b>	<b>5.808.579</b>	<b>11.962.705</b>	<b>17.771.284</b>	<b>-41.934</b>	<b>45.581.138</b>	<b>36.918.437</b>	<b>-8.662.701</b>	<b>23.036.517</b>
<b>E2</b>	<b>153.460.343</b>	<b>6.589.021</b>	<b>146.871.322</b>	<b>153.460.343</b>	<b>0</b>	<b>36.529.960</b>	<b>10.822.654</b>	<b>-25.707.306</b>	<b>159.105.954</b>
<b>E3</b>	<b>804.071</b>	<b>470.341</b>	<b>328.285</b>	<b>798.626</b>	<b>-5.445</b>	<b>6.661.000</b>	<b>4.191.833</b>	<b>-2.469.167</b>	<b>832.605</b>
	<b>172.077.633</b>	<b>12.867.941</b>	<b>159.162.313</b>	<b>172.030.254</b>	<b>-47.379</b>	<b>88.772.098</b>	<b>51.932.925</b>	<b>-36.839.173</b>	<b>182.975.076</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Impegnare			
Codice	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Da Pagare	Impegnato	Variazione
<b>U1</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>							
<b>U1.1.1</b>	<b>Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</b>							
U11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	325.000	-25.000	300.000	191.832	83.542	275.374	-24.626
U11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	15.000	-14.000	1.000	0	709	709	-291
U11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	85.000	0	85.000	22.202	46.886	69.089	-15.911
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.1.1</b>	<b>425.000</b>	<b>-39.000</b>	<b>386.000</b>	<b>214.034</b>	<b>131.138</b>	<b>345.172</b>	<b>-40.828</b>
<b>U1.1.2</b>	<b>Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ</b>							
U11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	4.200.000	0	4.200.000	3.018.374	244.534	3.262.908	-937.092
U11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	540.000	0	540.000	232.619	85.677	318.295	-221.705
U11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	1.050.000	0	1.050.000	705.818	51.341	757.159	-292.841
U11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	25.000	0	25.000	0	0	0	-25.000
U11227	Emolumenti al Segretario Generale	215.000	0	215.000	212.109	0	212.109	-2.891
U11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	60.020	-10.000	50.020	15.021	8.769	23.790	-26.230
U11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	4.032	10.000	14.032	9.964	0	9.964	-4.068
U11240	Altri oneri per il personale	212.000	0	212.000	51.006	117.271	168.277	-43.723
U11245	Emolumenti altri	50.000	5.000	55.000	0	55.000	55.000	0
U11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	150.000	-50.000	100.000	71.541	25.345	96.886	-3.114
U11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	1.620.000	0	1.620.000	1.045.102	168.269	1.213.371	-406.629
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.1.2</b>	<b>8.126.052</b>	<b>-45.000</b>	<b>8.081.052</b>	<b>5.361.554</b>	<b>756.206</b>	<b>6.117.760</b>	<b>-1.963.292</b>
<b>U1.1.3</b>	<b>Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI</b>							
U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	50.000	-15.000	35.000	6.083	8.816	14.899	-20.101
U11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	5.000	0	5.000	4.109	0	4.109	-891
U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	415.000	-5.000	410.000	272.966	72.899	345.865	-64.135
U11325	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	25.000	-15.000	10.000	2.750	4.380	7.130	-2.870
U11330	Locazioni passive	125.000	0	125.000	54.985	63.717	118.701	-6.299
U11335	Spese per consulenze ed altre analoghe prestazioni professionali	10.000	-10.000	0	0	0	0	0
U11340	Utenze varie	405.000	-35.000	370.000	133.951	191.446	325.397	-44.603
U11345	Materiale di economato e di consumo	20.000	-5.000	15.000	10.640	110	10.750	-4.250
U11350	Abbonamento periodici e riviste	15.000	2.000	17.000	13.339	1.224	14.563	-2.437
U11355	Spese postali	10.000	-4.500	5.500	2.783	1.368	4.151	-1.349
U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	560.000	-90.000	470.000	277.732	61.616	339.347	-130.653
U11365	Spese per atti e contratti vari	0	0	0	0	0	0	0
U11370	Spese per trasporto materiali, mobili e attrezzature speciali	0	0	0	0	0	0	0
U11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	5.000	5.000	10.000	4.359	5.566	9.924	-76
U11380	Premi di assicurazione	330.000	0	330.000	172.520	2.200	174.720	-155.280
U11385	Spese di pubblicità (Legge 67/87)	50.000	40.000	90.000	58.199	14.845	73.044	-16.956
U11390	Spese di rappresentanza	322	0	322	240	24	264	-58
U11395	Spese legali, giudiziali e varie	270.000	70.000	340.000	132.798	207.068	339.867	-133
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.1.3</b>	<b>2.295.322</b>	<b>-62.500</b>	<b>2.232.822</b>	<b>1.147.455</b>	<b>635.278</b>	<b>1.782.733</b>	<b>-450.089</b>
<b>U1.2.1</b>	<b>Categoria 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI</b>							
U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	1.820.000	-20.000	1.800.000	1.079.582	666.231	1.745.813	-54.187
U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	4.750.000	-350.000	4.400.000	1.679.545	1.788.681	3.468.227	-931.773
U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	1.100.000	0	1.100.000	819.951	269.211	1.089.162	-10.838
U12140	Spese promozionali e di propaganda	256.914	-60.000	196.914	46.499	92.653	139.151	-57.763
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.1</b>	<b>7.926.914</b>	<b>-430.000</b>	<b>7.496.914</b>	<b>3.625.578</b>	<b>2.816.776</b>	<b>6.442.353</b>	<b>-1.054.561</b>
<b>U1.2.2</b>	<b>Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI</b>							
U12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	500.000	2.000.000	2.500.000	900.040	1.046.932	1.946.972	-553.028
U12220	Contributi allo sviluppo delle relazioni di autostrade del mare, di trasporto marittimo a cortoraggio e di crociere	0	0	0	0	0	0	0
U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	1.286.000	136.000	1.422.000	318.411	1.066.744	1.385.155	-36.845
U12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	0	57.200	57.200	16.158	41.020	57.178	-22
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.2</b>	<b>1.786.000</b>	<b>2.193.200</b>	<b>3.979.200</b>	<b>1.234.609</b>	<b>2.154.696</b>	<b>3.389.305</b>	<b>-589.895</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Codice	Gestione dei residui passivi					Gestione di Cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazione	
<b>U1</b>									
<b>U1.1.1</b>									
U11110	70.981	70.981	0	70.981	0	325.000	262.813	-62.187	83.542
U11120	1.375	0	784	784	-591	2.375	0	-2.375	1.493
U11130	42.928	35.766	6.719	42.485	-443	100.000	57.968	-42.032	53.605
	<b>115.283</b>	<b>106.747</b>	<b>7.503</b>	<b>114.250</b>	<b>-1.034</b>	<b>427.375</b>	<b>320.781</b>	<b>-106.594</b>	<b>138.641</b>
<b>U1.1.2</b>									
U11210	2.323	2.323	0	2.323	0	4.202.323	3.020.697	-1.181.626	244.534
U11220	677.252	200	677.052	677.252	0	750.000	232.818	-517.182	762.729
U11223	91.604	35.973	55.630	91.604	0	1.100.000	741.791	-358.209	106.972
U11225	0	0	0	0	0	25.000	0	-25.000	0
U11227	0	0	0	0	0	215.000	212.109	-2.891	0
U11230	3.307	2.300	0	2.300	-1.007	53.000	17.321	-35.679	8.769
U11231	3.166	3.166	0	3.166	0	17.000	13.130	-3.870	0
U11240	77.593	61.397	9.741	71.138	-6.455	215.000	112.403	-102.597	127.012
U11245	120.587	70.370	47.546	117.916	-2.670	150.000	70.370	-79.630	102.546
U11250	64.961	36.319	22.577	58.897	-6.064	150.000	107.860	-42.140	47.922
U11260	642.119	138.496	503.624	642.119	0	2.000.000	1.183.598	-816.402	671.893
	<b>1.682.911</b>	<b>350.544</b>	<b>1.316.171</b>	<b>1.666.715</b>	<b>-16.196</b>	<b>8.877.323</b>	<b>5.712.098</b>	<b>-3.165.225</b>	<b>2.072.378</b>
<b>U1.1.3</b>									
U11310	35.881	12.311	97	12.408	-23.473	37.000	18.394	-18.606	8.913
U11315	3.000	2.360	0	2.360	-640	6.500	6.468	-32	0
U11320	129.650	53.900	33.531	87.431	-42.219	450.000	326.866	-123.134	106.430
U11325	7.431	5.984	352	6.336	-1.095	14.000	8.734	-5.266	4.732
U11330	73.156	56.969	5.183	62.152	-11.004	170.000	111.953	-58.047	68.900
U11335	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U11340	264.489	90.670	65.517	156.186	-108.303	410.000	224.621	-185.379	256.962
U11345	1.316	1.313	0	1.313	-3	16.000	11.954	-4.046	110
U11350	10.720	7.238	3.468	10.706	-14	25.000	20.577	-4.423	4.692
U11355	5.206	3.293	0	3.293	-1.913	9.500	6.076	-3.424	1.368
U11360	164.665	64.613	45.416	110.028	-54.636	550.000	342.344	-207.656	107.032
U11365	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U11370	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U11375	1.415	794	621	1.415	0	10.000	5.153	-4.847	6.186
U11380	22.258	22.242	0	22.242	-16	337.467	194.762	-142.705	2.200
U11385	4.415	3.314	1.101	4.415	0	92.000	61.513	-30.487	15.946
U11390	98	0	98	98	0	420	240	-180	122
U11395	567.078	136.355	290.804	427.159	-139.919	630.000	269.154	-360.846	497.872
	<b>1.290.778</b>	<b>461.356</b>	<b>446.187</b>	<b>907.543</b>	<b>-383.235</b>	<b>2.757.887</b>	<b>1.608.810</b>	<b>-1.149.077</b>	<b>1.081.465</b>
<b>U1.2.1</b>									
U12110	1.450.483	824.688	393.728	1.218.416	-232.067	2.500.000	1.904.270	-595.730	1.059.959
U12120	4.552.554	1.971.567	2.391.615	4.363.182	-189.372	5.600.000	3.651.112	-1.948.888	4.180.296
U12130	191.693	160.794	25.649	186.443	-5.250	1.200.000	980.745	-219.255	294.860
U12140	74.377	55.966	14.166	70.133	-4.244	210.000	102.465	-107.535	106.819
	<b>6.269.106</b>	<b>3.013.015</b>	<b>2.825.159</b>	<b>5.838.174</b>	<b>-430.933</b>	<b>9.510.000</b>	<b>6.638.593</b>	<b>-2.871.407</b>	<b>5.641.934</b>
<b>U1.2.2</b>									
U12210	196.200	140.000	56.200	196.200	0	2.512.000	1.040.040	-1.471.960	1.103.132
U12220	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U12230	1.646.625	269.701	1.353.378	1.623.080	-23.545	1.400.000	588.112	-811.888	2.420.122
U12240	0	0	0	0	0	57.200	16.158	-41.042	41.020
	<b>1.842.825</b>	<b>409.701</b>	<b>1.409.578</b>	<b>1.819.280</b>	<b>-23.545</b>	<b>3.969.200</b>	<b>1.644.311</b>	<b>-2.324.889</b>	<b>3.564.274</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Impegnare			
Codice	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Da Pagare	Impegnato	Variazione
<b>U1.2.3</b>	<b>Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI</b>							
U12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	1.000.000	-100.000	900.000	710.559	1.504	712.062	-187.938
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.3</b>	<b>1.000.000</b>	<b>-100.000</b>	<b>900.000</b>	<b>710.559</b>	<b>1.504</b>	<b>712.062</b>	<b>-187.938</b>
<b>U1.2.4</b>	<b>Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI</b>							
U12410	Imposte, tasse e tributi vari	640.000	0	640.000	374.650	60.890	435.539	-204.461
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.4</b>	<b>640.000</b>	<b>0</b>	<b>640.000</b>	<b>374.650</b>	<b>60.890</b>	<b>435.539</b>	<b>-204.461</b>
<b>U1.2.5</b>	<b>Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE</b>							
U12510	Restituzioni e rimborsi diversi	0	5.000	5.000	3.545	429	3.974	-1.026
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.5</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>	<b>3.545</b>	<b>429</b>	<b>3.974</b>	<b>-1.026</b>
<b>U1.2.6</b>	<b>Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE</b>							
U12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	2.500.000	5.000.000	7.500.000	4.234.361	1.694.085	5.928.446	-1.571.554
U12620	Fondo di riserva	500.000	-500.000	0	0	0	0	0
U12630	Oneri vari straordinari	1.090.862	110.000	1.200.862	1.199.629	0	1.199.629	-1.233
U12640	Spese per il realizzo delle entrate	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.2.6</b>	<b>4.090.862</b>	<b>4.610.000</b>	<b>8.700.862</b>	<b>5.433.990</b>	<b>1.694.085</b>	<b>7.128.075</b>	<b>-1.572.787</b>
<b>U1.4.1</b>	<b>Categoria 1.4.1 - ONERI PER IL PERSONALE IN</b>							
U14110	Pensioni ed altri oneri similari a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.4.1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U1.5.1</b>	<b>Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI E</b>							
U15110	Accantonamenti a fondo oneri	100.000	0	100.000	0	0	0	-100.000
	<b>TOTALE CATEGORIA U1.5.1</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>
	<b>TOTALE TITOLO U1</b>	<b>26.390.150</b>	<b>6.131.700</b>	<b>32.521.850</b>	<b>18.105.973</b>	<b>8.251.001</b>	<b>26.356.974</b>	<b>-6.164.876</b>
<b>U2</b>	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>							
<b>U2.1.1</b>	<b>Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO</b>							
U21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	7.350.000	3.000.000	10.350.000	816.575	9.496.717	10.313.291	-36.709
U21111	Progetto PPP - piattaforma d'altura	0	0	0	0	0	0	0
U21115	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	50.000	0	50.000	0	15.964	15.964	-34.036
U21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	12.000.000	0	12.000.000	246.976	10.483.346	10.730.322	-1.269.678
U21130	Prestazioni di terzi per manutenzioni straordinarie delle parti comuni in ambito portuale, compresa la manutenzione dei fondali	0	0	0	0	0	0	0
U21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.1.1</b>	<b>19.400.000</b>	<b>3.000.000</b>	<b>22.400.000</b>	<b>1.063.551</b>	<b>19.996.027</b>	<b>21.059.578</b>	<b>-1.340.422</b>
<b>U2.1.2</b>	<b>Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI</b>							
U21210	Acquisto di attrezzature e macchinari	5.000	0	5.000	0	0	0	-5.000
U21220	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	35.000	0	35.000	0	0	0	-35.000
U21230	Acquisto mezzi nautici	0	0	0	0	0	0	0
U21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	60.000	0	60.000	16.926	36.218	53.144	-6.856
U21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	400.000	0	400.000	13.704	108.281	121.985	-278.015
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.1.2</b>	<b>500.000</b>	<b>0</b>	<b>500.000</b>	<b>30.631</b>	<b>144.498</b>	<b>175.129</b>	<b>-324.871</b>
<b>U2.1.3</b>	<b>Categoria 2.1.3 - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI</b>							
U21310	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	50.000	0	50.000	4.705	0	4.705	-45.295
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.1.3</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>4.705</b>	<b>0</b>	<b>4.705</b>	<b>-45.295</b>
<b>U2.1.4</b>	<b>Categoria 2.1.4 - CONCESSIONI DI CREDITI ED</b>							
U21410	Concessioni di prestiti ed anticipazioni a breve termine	0	0	0	0	0	0	0
U21420	Depositi a cauzione presso terzi	0	20.000	20.000	0	9.120	9.120	-10.880
U21430	Dotazione cassa interna	10.000	0	10.000	10.000	0	10.000	0
U21440	Concessioni di crediti diversi	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.1.4</b>	<b>10.000</b>	<b>20.000</b>	<b>30.000</b>	<b>10.000</b>	<b>9.120</b>	<b>19.120</b>	<b>-10.880</b>
<b>U2.1.5</b>	<b>Categoria 2.1.5 - INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI</b>							
U21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	280.000	0	280.000	211.820	30.316	242.136	-37.864
U21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	15.000	0	15.000	4.801	0	4.801	-10.199
U21530	Indennità di anzianità	320.000	0	320.000	58.344	15.915	74.259	-245.741
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.1.5</b>	<b>615.000</b>	<b>0</b>	<b>615.000</b>	<b>274.965</b>	<b>46.232</b>	<b>321.197</b>	<b>-293.803</b>
<b>U2.2.1</b>	<b>Categoria 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI</b>							
U22110	Rimborsi di finanziamenti a breve termine	5.000.000	0	5.000.000	0	0	0	-5.000.000
U22120	Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	3.728.000	-201.053	3.526.947	3.526.946	0	3.526.946	-1
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.2.1</b>	<b>8.728.000</b>	<b>-201.053</b>	<b>8.526.947</b>	<b>3.526.946</b>	<b>0</b>	<b>3.526.946</b>	<b>-5.000.001</b>
<b>U2.2.5</b>	<b>Categoria 2.2.5 - ESTINZIONI DEBITI DIVERSI</b>							
U22510	Restituz. depositi di terzi a cauzione	0	0	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CATEGORIA U2.2.5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE TITOLO U2</b>	<b>29.303.000</b>	<b>2.818.947</b>	<b>32.121.947</b>	<b>4.910.797</b>	<b>20.195.876</b>	<b>25.106.674</b>	<b>-7.015.273</b>



## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Codice	Gestione dei residui passivi					Gestione di Cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazione	
<b>U1.2.3</b>									
U12310	308	305	3	308	0	900.300	710.864	-189.436	1.507
	<b>308</b>	<b>305</b>	<b>3</b>	<b>308</b>	<b>0</b>	<b>900.300</b>	<b>710.864</b>	<b>-189.436</b>	<b>1.507</b>
<b>U1.2.4</b>									
U12410	84.321	51.494	32.811	84.305	-17	660.000	426.143	-233.857	93.700
	<b>84.321</b>	<b>51.494</b>	<b>32.811</b>	<b>84.305</b>	<b>-17</b>	<b>660.000</b>	<b>426.143</b>	<b>-233.857</b>	<b>93.700</b>
<b>U1.2.5</b>									
U12510	0	0	0	0	0	5.000	3.545	-1.455	429
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.000</b>	<b>3.545</b>	<b>-1.455</b>	<b>429</b>
<b>U1.2.6</b>									
U12610	905.697	893.604	2.583	896.187	-9.511	7.800.000	5.127.965	-2.672.035	1.696.668
U12620	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U12630	0	0	0	0	0	1.200.862	1.199.629	-1.233	0
U12640	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>905.697</b>	<b>893.604</b>	<b>2.583</b>	<b>896.187</b>	<b>-9.511</b>	<b>9.000.862</b>	<b>6.327.594</b>	<b>-2.673.268</b>	<b>1.696.668</b>
<b>U1.4.1</b>									
U14110	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>U1.5.1</b>									
U15110	0	0	0	0	0	100.000	0	-100.000	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>	<b>-100.000</b>	<b>0</b>
	<b>12.191.231</b>	<b>5.286.766</b>	<b>6.039.995</b>	<b>11.326.761</b>	<b>-864.470</b>	<b>36.207.947</b>	<b>23.392.739</b>	<b>-12.815.208</b>	<b>14.290.995</b>
<b>U2</b>									
<b>U2.1.1</b>									
U21110	92.186.028	2.307.226	89.088.315	91.395.542	-790.487	21.684.100	3.123.801	-18.560.299	98.585.032
U21111	86.527.548	33.856	86.493.692	86.527.548	0	1.569.300	33.856	-1.535.444	86.493.692
U21115	0	0	0	0	0	50.000	0	-50.000	15.964
U21120	25.225.400	2.662.279	22.560.519	25.222.798	-2.602	11.729.900	2.909.255	-8.820.645	33.043.865
U21130	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U21140	7.630.270	106.000	7.524.270	7.630.270	0	5.000.000	106.000	-4.894.000	7.524.270
	<b>211.569.246</b>	<b>5.109.361</b>	<b>205.666.796</b>	<b>210.776.157</b>	<b>-793.089</b>	<b>40.033.300</b>	<b>6.172.912</b>	<b>-33.860.388</b>	<b>225.662.822</b>
<b>U2.1.2</b>									
U21210	191	0	191	191	0	5.000	0	-5.000	191
U21220	0	0	0	0	0	35.000	0	-35.000	0
U21230	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U21240	17.957	14.413	519	14.933	-3.025	65.000	31.340	-33.660	36.737
U21250	404.734	162.848	241.886	404.734	0	500.000	176.552	-323.448	350.167
	<b>422.883</b>	<b>177.261</b>	<b>242.597</b>	<b>419.858</b>	<b>-3.025</b>	<b>605.000</b>	<b>207.892</b>	<b>-397.108</b>	<b>387.095</b>
<b>U2.1.3</b>									
U21310	0	0	0	0	0	50.000	4.705	-45.295	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50.000</b>	<b>4.705</b>	<b>-45.295</b>	<b>0</b>
<b>U2.1.4</b>									
U21410	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U21420	17.243	17.241	2	17.243	0	37.243	17.241	-20.002	9.122
U21430	0	0	0	0	0	10.000	10.000	0	0
U21440	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>17.243</b>	<b>17.241</b>	<b>2</b>	<b>17.243</b>	<b>0</b>	<b>47.243</b>	<b>27.241</b>	<b>-20.002</b>	<b>9.122</b>
<b>U2.1.5</b>									
U21510	29.965	29.965	0	29.965	0	300.000	241.785	-58.215	30.316
U21520	0	0	0	0	0	15.000	4.801	-10.199	0
U21530	29.700	29.687	13	29.700	0	349.700	88.031	-261.669	15.928
	<b>59.665</b>	<b>59.652</b>	<b>13</b>	<b>59.665</b>	<b>0</b>	<b>664.700</b>	<b>334.617</b>	<b>-330.083</b>	<b>46.244</b>
<b>U2.2.1</b>									
U22110	0	0	0	0	0	5.000.000	0	-5.000.000	0
U22120	0	0	0	0	0	3.526.947	3.526.946	-1	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8.526.947</b>	<b>3.526.946</b>	<b>-5.000.001</b>	<b>0</b>
<b>U2.2.5</b>									
U22510	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>212.069.037</b>	<b>5.363.516</b>	<b>205.909.407</b>	<b>211.272.923</b>	<b>-796.114</b>	<b>49.927.190</b>	<b>10.274.313</b>	<b>-39.652.877</b>	<b>226.105.284</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Capitolo		Gestione di Competenza						
		Previsioni			Somme da Impegnare			
Codice	Descrizione	Stanziamiento Iniziale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Da Pagare	Impegnato	Variazione
<b>U3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>							
<b>U3.1.1</b>	<b>Categoria 3.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI</b>							
U31110	Ritenute erariali	2.342.000	0	2.342.000	1.775.248	308.289	2.083.536	-258.464
U31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	510.000	0	510.000	427.453	57.995	485.448	-24.552
U31130	Ritenute diverse	41.000	0	41.000	21.688	4.880	26.568	-14.432
U31140	Anticipazioni al personale	185.000	0	185.000	4.446	6.467	10.912	-174.088
U31145	IVA su acquisti	0	0	0	0	0	0	0
U31146	IVA a debito verso Erario	50.000	0	50.000	0	0	0	-50.000
U31150	Trattenute per conto terzi	0	0	0	0	0	0	0
U31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	750.000	0	750.000	39.921	4.930	44.851	-705.149
U31165	Restituzione depositi c.to fatture	200.000	0	200.000	23.256	341	23.597	-176.403
U31170	Partite in sospeso	650.000	1.150.000	1.800.000	1.426.702	13.401	1.440.104	-359.896
U31180	Restituzione fondo economato a fine esercizio	0	0	0	0	0	0	0
U31190	Fondi di terzi per istruzione licenze e contratti	420.000	0	420.000	76.791	34.004	110.795	-309.205
	<b>TOTALE CATEGORIA U3.1.1</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.795.506</b>	<b>430.306</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE TITOLO U3</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.795.506</b>	<b>430.306</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>60.841.150</b>	<b>10.100.647</b>	<b>70.941.797</b>	<b>26.812.276</b>	<b>28.877.183</b>	<b>55.689.459</b>	<b>-15.252.338</b>

RIEPILOGO USCITE								
<b>U1</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>26.390.150</b>	<b>6.131.700</b>	<b>32.521.850</b>	<b>18.105.973</b>	<b>8.251.001</b>	<b>26.356.974</b>	<b>-6.164.876</b>
<b>U2</b>	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>29.303.000</b>	<b>2.818.947</b>	<b>32.121.947</b>	<b>4.910.797</b>	<b>20.195.876</b>	<b>25.106.674</b>	<b>-7.015.273</b>
<b>U3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>5.148.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>6.298.000</b>	<b>3.795.506</b>	<b>430.306</b>	<b>4.225.812</b>	<b>-2.072.188</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>60.841.150</b>	<b>10.100.647</b>	<b>70.941.797</b>	<b>26.812.276</b>	<b>28.877.183</b>	<b>55.689.459</b>	<b>-15.252.338</b>
	<b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>	<b>64.242.308</b>	<b>7.177.524</b>	<b>71.419.832</b>	<b>39.064.984</b>	<b>23.812.763</b>	<b>62.877.747</b>	<b>-8.542.085</b>
	<b>SALDI DI COMPETENZA</b>	<b>3.401.158</b>	<b>-2.923.123</b>	<b>478.035</b>	<b>12.252.708</b>	<b>-5.064.420</b>	<b>7.188.288</b>	<b>6.710.253</b>
	Utilizzo Avanzo di Amministrazione	11.334.339	138.131	11.472.470			11.472.470	
	Saldi di Competenza e di cassa finali	14.735.497	-2.784.992	11.950.505			18.660.758	
	<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>						<b>1.620.178</b>	
							<b>20.280.936</b>	

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

USCITE PARTE I

Dal 01/01/2020

Al 31/12/2020

Anno di gestione: 2020

Codice	Gestione dei residui passivi					Gestione di Cassa			Totale Residui
	Inizio Esercizio	Pagamenti	Da Pagare	Totale	Variazione	Previsione Assestata	Pagamenti	Variazione	
<b>U3</b>									
<b>U3.1.1</b>									
U31110	326.563	300.804	25.150	325.954	-610	2.350.000	2.076.051	-273.949	333.439
U31120	57.827	57.827	0	57.827	0	510.000	485.281	-24.719	57.995
U31130	7.158	7.158	0	7.158	0	41.000	28.846	-12.154	4.880
U31140	3.116	339	2.777	3.116	0	185.000	4.784	-180.216	9.244
U31145	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U31146	0	0	0	0	0	50.000	0	-50.000	0
U31150	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U31160	56.894	54.805	0	54.805	-2.089	750.000	94.726	-655.274	4.930
U31165	110.871	62.016	48.855	110.871	0	220.000	85.272	-134.728	49.196
U31170	382.023	307.967	72.037	380.003	-2.020	2.000.000	1.734.669	-265.331	85.438
U31180	0	0	0	0	0	0	0	0	0
U31190	155.646	29.820	123.572	153.392	-2.254	450.000	106.611	-343.389	157.576
	<b>1.100.099</b>	<b>820.735</b>	<b>272.391</b>	<b>1.093.126</b>	<b>-6.973</b>	<b>6.556.000</b>	<b>4.616.241</b>	<b>-1.939.759</b>	<b>702.697</b>
	<b>1.100.099</b>	<b>820.735</b>	<b>272.391</b>	<b>1.093.126</b>	<b>-6.973</b>	<b>6.556.000</b>	<b>4.616.241</b>	<b>-1.939.759</b>	<b>702.697</b>
	<b>225.360.367</b>	<b>11.471.017</b>	<b>212.221.792</b>	<b>223.692.810</b>	<b>-1.667.557</b>	<b>92.691.137</b>	<b>38.283.293</b>	<b>-54.407.844</b>	<b>241.098.976</b>

U1	12.191.231	5.286.766	6.039.995	11.326.761	-864.470	36.207.947	23.392.739	-12.815.208	14.290.995
U2	212.069.037	5.363.516	205.909.407	211.272.923	-796.114	49.927.190	10.274.313	-39.652.877	226.105.284
U3	1.100.099	820.735	272.391	1.093.126	-6.973	6.556.000	4.616.241	-1.939.759	702.697
	<b>225.360.367</b>	<b>11.471.017</b>	<b>212.221.792</b>	<b>223.692.810</b>	<b>-1.667.557</b>	<b>92.691.137</b>	<b>38.283.293</b>	<b>-54.407.844</b>	<b>241.098.976</b>
	<b>172.077.633</b>	<b>12.867.941</b>	<b>159.162.313</b>	<b>172.030.254</b>	<b>-47.379</b>	<b>88.772.098</b>	<b>51.932.925</b>	<b>-36.839.173</b>	<b>182.975.076</b>
	<b>-53.282.734</b>	<b>1.396.924</b>	<b>-53.059.480</b>	<b>-51.662.556</b>	<b>1.620.178</b>	<b>-3.919.039</b>	<b>13.649.632</b>	<b>17.568.671</b>	<b>-58.123.900</b>
							64.755.204		
							78.404.836		
							<b>-58.123.900</b>		
							<b>20.280.936</b>		



***Rendiconto Finanziario***

***Decisionale***

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

ENTRATE		2020			2019		
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
	<b>Avanzo di amministrazione</b>		<b>11.472.470</b>			<b>16.034.214</b>	
	<b>Fondo iniziale di cassa</b>			<b>64.755.204</b>			<b>63.091.428</b>
<b>E1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
<b>E1.1</b>	<b>UPB 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
E1.1.1	Categoria 1.1.1 - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	-	757.941	757.941	-	-	-
E1.1.2	Categoria 1.1.2 - TRASFERIMENTI DA PARTE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
E1.1.3	Categoria 1.1.3 - TRASFERIMENTI DA PARTE DEI COMUNI E DELLE PROVINCE	-	-	-	-	-	-
E1.1.4	Categoria 1.1.4 - TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	2.045.198	1.044.809	937.473	1.941.363	954.910	425.533
	<b>TOTALE UPB 1.1 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	<b>2.045.198</b>	<b>1.802.750</b>	<b>1.695.414</b>	<b>1.941.363</b>	<b>954.910</b>	<b>425.533</b>
<b>E1.2</b>	<b>UPB 1.2 - ENTRATE DIVERSE</b>						
E1.2.1	Categoria 1.2.1 - ENTRATE TRIBUTARIE	1.069.613	20.062.297	19.813.581	820.898	24.340.175	24.357.595
E1.2.3	Categoria 1.2.3 - REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	16.806.167	19.927.831	15.140.107	12.056.873	24.244.185	21.862.911
E1.2.4	Categoria 1.2.4 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	3.067.487	364.315	244.258	2.947.432	508.665	2.052.833
E1.2.5	Categoria 1.2.5 - ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	48.053	26.477	25.077	46.653	26.717	27.323
	<b>TOTALE UPB 1.2 - ENTRATE DIVERSE</b>	<b>20.991.320</b>	<b>40.380.920</b>	<b>35.223.023</b>	<b>15.871.856</b>	<b>49.119.742</b>	<b>48.300.663</b>
	<b>TOTALE TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>23.036.517</b>	<b>42.183.670</b>	<b>36.918.437</b>	<b>17.813.219</b>	<b>50.074.652</b>	<b>48.726.196</b>
<b>E2</b>	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>E2.1</b>	<b>UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>						
E2.1.1	Categoria 2.1.1 - ALIENAZIONE IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-	-	-
E2.1.2	Categoria 2.1.2 - ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	3.594	1.906	1.156	2.844	100	100
E2.1.3	Categoria 2.1.3 - REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	-	-	-	-	-	-
E2.1.4	Categoria 2.1.4 - RISCOSSIONE DI CREDITI	171.182	622.844	675.651	223.989	1.766.170	12.073.211
	<b>TOTALE UPB 2.1 - ENTRATE PER ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI</b>	<b>174.776</b>	<b>624.750</b>	<b>676.807</b>	<b>226.834</b>	<b>1.766.270</b>	<b>12.073.311</b>
<b>E2.2</b>	<b>UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>						
E2.2.1	Categoria 2.2.1 - TRASFERIMENTI DELLO STATO	157.713.931	12.168.051	7.258.630	152.804.510	-	2.327.904
E2.2.2	Categoria 2.2.2 - TRASFERIMENTI DELLA REGIONE	110.000	2.845.464	2.845.464	110.000	-	-
E2.2.3	Categoria 2.2.3 - TRASFERIMENTI DA COMUNI E PROVINCE	-	-	-	-	-	-
E2.2.4	Categoria 2.2.4 - TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO	1.107.246	830.000	41.754	319.000	335.000	16.000
	<b>TOTALE UPB 2.2 - ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>	<b>158.931.178</b>	<b>15.843.515</b>	<b>10.145.847</b>	<b>153.233.510</b>	<b>335.000</b>	<b>2.343.904</b>
<b>E2.3</b>	<b>UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>						
E2.3.1	Categoria 2.3.1 - ASSUNZIONE DI MUTUI	-	-	-	-	-	-
E2.3.2	Categoria 2.3.2 - ASSUNZIONE DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE UPB 2.3 - ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>159.105.954</b>	<b>16.468.265</b>	<b>10.822.654</b>	<b>153.460.343</b>	<b>2.101.270</b>	<b>14.417.215</b>
<b>E3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
<b>E3.1</b>	<b>UPB 3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO</b>						
E3.1.1	Categoria 3.1.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	832.605	4.225.812	4.191.833	804.071	4.780.905	5.532.958
	<b>TOTALE UPB 3.1 - ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO</b>	<b>832.605</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.191.833</b>	<b>804.071</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.532.958</b>
	<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>832.605</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.191.833</b>	<b>804.071</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.532.958</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>182.975.076</b>	<b>62.877.747</b>	<b>51.932.925</b>	<b>172.077.633</b>	<b>56.956.828</b>	<b>68.676.369</b>
<b>RIEPILOGO ENTRATE</b>							
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Accertamenti)	Cassa (Riscossioni)
<b>E1</b>	<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>23.036.517</b>	<b>42.183.670</b>	<b>36.918.437</b>	<b>17.813.219</b>	<b>50.074.652</b>	<b>48.726.196</b>
<b>E2</b>	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>159.105.954</b>	<b>16.468.265</b>	<b>10.822.654</b>	<b>153.460.343</b>	<b>2.101.270</b>	<b>14.417.215</b>
<b>E3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>832.605</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.191.833</b>	<b>804.071</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.532.958</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>182.975.076</b>	<b>62.877.747</b>	<b>51.932.925</b>	<b>172.077.633</b>	<b>56.956.828</b>	<b>68.676.369</b>

## Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

## RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

USCITE		2020			2019		
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>U1</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>						
<b>U1.1</b>	<b>UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO</b>						
U1.1.1	Categoria 1.1.1 - USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	138.641	345.172	320.781	115.283	395.720	380.732
U1.1.2	Categoria 1.1.2 - ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITÀ DI SERVIZIO	2.072.378	6.117.760	5.712.098	1.682.911	6.368.448	6.139.086
U1.1.3	Categoria 1.1.3 - USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZIO	1.081.465	1.782.733	1.608.810	1.290.778	2.088.770	1.723.329
	<b>TOTALE UPB 1.1 - FUNZIONAMENTO</b>	<b>3.292.483</b>	<b>8.245.665</b>	<b>7.641.689</b>	<b>3.088.973</b>	<b>8.852.938</b>	<b>8.243.146</b>
<b>U1.2</b>	<b>UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>						
U1.2.1	Categoria 1.2.1 - USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	5.641.934	6.442.353	6.638.593	6.269.106	7.393.197	5.620.683
U1.2.2	Categoria 1.2.2 - TRASFERIMENTI PASSIVI	3.564.274	3.389.305	1.644.311	1.842.825	1.587.614	1.435.772
U1.2.3	Categoria 1.2.3 - ONERI FINANZIARI	1.507	712.062	710.864	308	850.123	856.213
U1.2.4	Categoria 1.2.4 - ONERI TRIBUTARI	93.700	435.539	426.143	84.321	443.363	429.348
U1.2.5	Categoria 1.2.5 - POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	429	3.974	3.545	-	-	-
U1.2.6	Categoria 1.2.6 - USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.696.668	7.128.075	6.327.594	905.697	4.747.333	3.858.045
	<b>TOTALE UPB 1.2 - INTERVENTI DIVERSI</b>	<b>10.998.512</b>	<b>18.111.309</b>	<b>15.751.050</b>	<b>9.102.258</b>	<b>15.021.630</b>	<b>12.200.061</b>
<b>U1.4</b>	<b>UPB 1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>						
U1.4.1	Categoria 1.4.1 - ONERI PER IL PERSONALE IN QUIESCENZA	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE UPB 1.4 - TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>U1.5</b>	<b>UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>						
U1.5.1	Categoria 1.5.1 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE UPB 1.5 - ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>TOTALE TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>14.290.995</b>	<b>26.356.974</b>	<b>23.392.739</b>	<b>12.191.231</b>	<b>23.874.568</b>	<b>20.443.207</b>
<b>U2</b>	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>U2.1</b>	<b>UPB 2.1 - INVESTIMENTI</b>						
U2.1.1	Categoria 2.1.1 - ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI E INVESTIMENTI	225.662.822	2.109.578	6.172.912	2.115.692.46	25.173.064	3.123.478
U2.1.2	Categoria 2.1.2 - ACQUISIZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	387.095	175.129	207.892	422.883	352.561	304.896
U2.1.3	Categoria 2.1.3 - PARTECIPAZIONI ED ACQUISTO DI VALORI MOBILIARI	-	4.705	4.705	-	-	-
U2.1.4	Categoria 2.1.4 - CONCESSIONI DI CREDITI ED ANTICIPAZIONI	9.122	19.120	27.241	17.243	144.243	127.000
U2.1.5	Categoria 2.1.5 - INDENNITÀ DI ANZIANITÀ E SIMILARI DOVUTE AL PERSONALE CESSATO DAL SERVIZIO.	46.244	321.197	334.617	59.665	952.175	964.076
	<b>TOTALE UPB 2.1 - INVESTIMENTI</b>	<b>226.105.284</b>	<b>2.159.728</b>	<b>6.747.367</b>	<b>2.120.690.37</b>	<b>26.622.043</b>	<b>32.635.449</b>
<b>U2.2</b>	<b>UPB 2.2 - ONERI COMUNI</b>						
U2.2.1	Categoria 2.2.1 - RIMBORSI DI MUTUI	-	3.526.946	3.526.946	-	8.644.562	8.644.562
U2.2.5	Categoria 2.2.5 - ESTINZIONI DEBITI DIVERSI	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE UPB 2.2 - ONERI COMUNI</b>	<b>-</b>	<b>3.526.946</b>	<b>3.526.946</b>	<b>-</b>	<b>8.644.562</b>	<b>8.644.562</b>
	<b>TOTALE TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>226.105.284</b>	<b>25.106.674</b>	<b>10.274.313</b>	<b>2.120.690.37</b>	<b>35.266.605</b>	<b>41.280.011</b>
<b>U3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
<b>U3.1</b>	<b>UPB 3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITA DI GIRO</b>						
U3.1.1	Categoria 3.1.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	702.697	4.225.812	4.616.241	1.100.099	4.780.905	5.289.374
	<b>TOTALE UPB 3.1 - USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	<b>702.697</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.616.241</b>	<b>1.100.099</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.289.374</b>
	<b>TOTALE TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>702.697</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.616.241</b>	<b>1.100.099</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.289.374</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>241.098.976</b>	<b>55.689.459</b>	<b>38.283.293</b>	<b>225.360.367</b>	<b>63.922.078</b>	<b>67.012.593</b>
<b>RIEPILOGO USCITE</b>							
Codice	Descrizione	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)	Residui Finali dell'anno	Competenza (Impegni)	Cassa (Pagamenti)
<b>U1</b>	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>	<b>14.290.995</b>	<b>26.356.974</b>	<b>23.392.739</b>	<b>12.191.231</b>	<b>23.874.568</b>	<b>20.443.207</b>
<b>U2</b>	<b>TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>226.105.284</b>	<b>25.106.674</b>	<b>10.274.313</b>	<b>2.120.690.37</b>	<b>35.266.605</b>	<b>41.280.011</b>
<b>U3</b>	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>	<b>702.697</b>	<b>4.225.812</b>	<b>4.616.241</b>	<b>1.100.099</b>	<b>4.780.905</b>	<b>5.289.374</b>
	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>	<b>241.098.976</b>	<b>55.689.459</b>	<b>38.283.293</b>	<b>225.360.367</b>	<b>63.922.078</b>	<b>67.012.593</b>
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>182.975.076</b>	<b>62.877.747</b>	<b>51.932.925</b>	<b>172.077.633</b>	<b>56.956.828</b>	<b>68.676.369</b>
	<b>SALDI DI COMPETENZA</b>	<b>-58.123.900</b>	<b>7.188.288</b>	<b>13.649.632</b>	<b>-53.282.734</b>	<b>-6.965.250</b>	<b>1.663.776</b>
	<i>Utilizzo Avanzo di Amministrazione</i>		<b>11.472.470</b>	<b>64.755.204</b>		<b>16.034.214</b>	<b>63.091.428</b>
	<i>Saldi di Competenza e di cassa finali</i>		<b>18.660.758</b>	<b>78.404.836</b>		<b>9.068.964</b>	<b>64.755.204</b>
			<b>1.620.178</b>	<b>-58.123.900</b>		<b>2.403.507</b>	<b>-53.282.734</b>
	<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>		<b>20.280.936</b>	<b>20.280.936</b>		<b>11.472.470</b>	<b>11.472.470</b>





***Tabella Missioni istituzionali***

Allegato FUNZIONI OBIETTIVO

UPB	PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE	PROMOZIONE	FUNZIONI DI AMMINISTRAZIONE ATTIVA	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE DELLE OPERE PORTUALI	INDIRIZZO POLITICO	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' ISTITUZIONALI DEGLI ENTI	SECURITY	TOTALE
<b><u>TITOLO 1 - Uscite correnti</u></b>								
FUNZIONAMENTO	-	€ 264	-	€ 73.044	€ 276.083	€ 7.896.273	-	€ 8.245.665
INTERVENTI DIVERSI	-	€ 143.125	€ 5.070.971	-	€ 3.389.305	€ 8.275.677	€ 1.232.231	€ 18.111.309
ONERI COMUNI	-	-	-	-	-	-	-	-
TRATTAMENTI DI QUIESCENZA, INTEGRATIVI E SOSTITUTIVI	-	-	-	-	-	-	-	-
ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-	-	-	-
<b><u>TITOLO 2 - Uscite in conto capitale</u></b>								
INVESTIMENTI	-	-	€ 10.730.322	€ 10.329.255	€ 4.705	€ 515.446	-	€ 21.579.728
ONERI COMUNI	€ 3.526.946	-	-	-	-	-	-	€ 3.526.946
<b><u>TITOLO 3 - Partite di giro</u></b>								
USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	-	-	-	-	€ 4.225.812	-	€ 4.225.812
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.526.946</b>	<b>€ 143.389</b>	<b>€ 15.801.294</b>	<b>€ 10.402.299</b>	<b>€ 3.670.093</b>	<b>€ 20.913.208</b>	<b>€ 1.232.231</b>	<b>€ 55.689.459</b>

**RIPARTIZIONE DELLE FUNZIONI OBIETTIVO  
DELLE SPESE DI BILANCIO COMPETENZA ANNO 2020**

## ***Situazione Amministrativa***

mod. SITUAM  
(previsto dall'art. 42, comma1)

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2020</b>		<b>€ 64.755.204</b>
Riscossioni	in c/competenza	€ 39.064.984
	in c/residui	€ 12.867.941
		<b>€ 51.932.925</b>
Pagamenti	in c/competenza	€ 26.812.276
	in c/residui	€ 11.471.017
		<b>€ 38.283.293</b>
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2020</b>		<b>€ 78.404.835,74</b>
Residui attivi	degli esercizi precedenti	€ 159.162.313
	dell'esercizio	€ 23.812.763
		<b>€ 182.975.076</b>
Residui passivi	degli esercizi precedenti	€ 212.221.792
	dell'esercizio	€ 28.877.183
		<b>€ 241.098.976</b>
<b>Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2020</b>		<b>€ 20.280.936</b>
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2021 risulta così prevista:		
<b>Parte vincolata (*)</b>		
al Trattamento di fine rapporto		€ -
ai Fondi per rischi ed oneri		<b>€ 1.711.554</b>
	Fondo oneri ex art. 17, co. 15 bis Legge 84/94 - 2019	€ 40.000
	Fondo oneri ex art. 17, co. 15 bis Legge 84/94 - 2020	€ 100.000
	Fondo rischio soccombenza cause amianto 2020	€ 1.571.554
al Fondo ripristino investimenti		€ -
per i seguenti altri vincoli		<b>€ 1.798.721</b>
	Mancato riconoscimento contributi manutenzioni ordinarie ex art. 6 L. 84/1994	€ 1.639.156
	Riduzione canoni demaniali ex D.L. Rilancio - parte a riduzione fatturato 2021	€ 159.565
<b>Totale parte vincolata</b>		<b>€ 3.510.274</b>
<b>Parte disponibile</b>		<b>€ 16.770.661</b>
<b>Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2021</b>		<b>0</b>
<b>Totale parte disponibile</b>		<b>€ 16.770.661</b>
<b>Totale risultato di amministrazione</b>		<b>€ 20.280.936</b>

(\*) Ai sensi dell'art. 42 comma 3 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità che richiama il DPR n. 97/2003 l'avanzo di amministrazione può essere utilizzato: a) per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio di cui all'art. 3 comma 11, ove non possa provvedersi con mezzi ordinari, per il finanziamento delle spese di funzionamento non ripetitive in qualsiasi periodo dell'esercizio e per le altre spese correnti in sede di assestamento; b) per il finanziamento di spese di investimento.

***Verifica dei limiti di spesa***

Ai sensi dell'art. 1, comma 590 della Legge n. 160/2019 a decorrere dall'anno 2020 cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A della medesima legge.

Le norme di contenimento che per le AdSP cessano di applicarsi sono le seguenti:

- art. 2, commi dal 618 a 623 della L. n. 244/2007;
- art. 61, commi 2, 5 e 6 del D.L. n. 112/2008 convertito dalla L. n. 133/2008;
- art. 6, commi 3, 7, 8, 9, 12 e 13 del D.L. n. 78/2010 convertito dalla L. n. 122/2010;
- art. 8, comma 3 del D.L. n. 95/2012 convertito dalla L. n. 135/2012;
- art. 50, comma 3 del D.L. n. 66/2014 convertito dalla L. n. 89/2014.

Nel contempo sono stati introdotti nuovi limiti, infatti a decorrere dall'anno 2020 ai sensi dell'art. 1, comma 591 della Legge n. 160/2020 non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018.

Le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi per gli Enti che adottano la contabilità finanziaria sono individuate con riferimento alle corrispondenti voci, rilevate in conto competenza, dal piano dei conti integrato previsto dal regolamento di cui al DPR n. 132/2013.

Il comma 593 dell'art. 1 della sopra citata legge consente il superamento del limite in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi o delle entrate accertate in ciascun esercizio rispetto al valore degli stessi del 2018 mentre il successivo comma 594 impone agli enti il versamento al bilancio dello Stato entro il 30 giugno di ciascun anno di un importo **pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui al citato allegato A, incrementato del 10 per cento.**

Come indicato nella circolare MEF n. 9 del 2020 viene altresì ribadito che *“per gli enti ed organismi di nuova istituzione, non derivanti da accorpamenti o trasformazioni di enti e organismi preesistenti, non sussistendo un puntuale parametro di riferimento per la corretta determinazione dei limiti di spesa previsti dalla legislazione vigente si ritiene, per ragioni di equità, che tale parametro possa essere individuato nei dati contabili risultanti dal primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura, previa valutazione dell'Amministrazione vigilante”.*

Nel caso dell’Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale vi sono due aspetti meritevoli di evidenza.

In primo luogo l’AdSP MAS non deriva da accorpamento tra Autorità Portuali ma dall’unione dell’Autorità Portuale di Venezia con il porto di Chioggia in precedenza gestito dalla Capitaneria di Porto e dalla CCIAA per il tramite della propria azienda speciale ASPO, e pertanto è a tutti gli effetti un ente di nuova istituzione.

Secondariamente l’AdSP MAS pur se costituita il 10/03/2017 è operativa dal 28/02/2019 quando con Accordo di Programma ai sensi dell’art. 15 della Legge 241/1990 è stato disciplinato il trasferimento della disponibilità gestionale del patrimonio immobiliare del porto di Chioggia all’Autorità di Sistema Portuale che ne ha assunto i relativi compiti e oneri.

Nonostante le sopraesposte motivazioni che indicherebbero il 2019 quale primo esercizio in cui si è realizzata la piena operatività della struttura (nuovo soggetto) nonché il parametro di riferimento per la corretta definizione dei limiti di spesa alla luce delle indicazioni ricevute dal Ministero vigilante con nota prot. 26760 del 30 ottobre 2020 nel corso del 2020 è stato applicato il limite di spesa nel rispetto letterale della norma.

La circolare MEF n. 9 del 2020 esclude dall’ammontare della spesa sostenibile nel rispetto dei limiti consentiti le seguenti spese:

- necessariamente sostenute nell’ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall’Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati;
- sostenute per dare attuazione dei provvedimenti d’urgenza adottati in conseguenza della situazione straordinaria di emergenza sanitaria derivante dalla diffusione dell’epidemia da COVID-19;
- per i servizi istituzionali di tutela dell’ordine della sicurezza pubblica comprese le manutenzioni ordinarie sostenute per le medesime ragioni.

Ai sensi infine del comma 610 della Legge n. 160/2019 per il triennio 2020-2022 le amministrazioni pubbliche devono assicurare, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT un risparmio di spesa annuale pari al 10% della spesa annuale media sostenuta per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017. La circolare MEF n. 9 del 2020 sottolinea altresì che tale riduzione deve essere assicurata comunque nell’ambito del sopraesposto limite di spesa per acquisto di beni e servizi.

Si riportano di seguito la tabelle per la verifica del rispetto dei limiti di spesa del presente esercizio correlate dal riepilogo dei versamenti all'erario effettuati.



### Verifica del rispetto dei limiti di spesa

<b>Spesa per acquisto di beni e servizi</b> art. 1, comma 591 Legge 27.12.2019, n. 160)	
a) Spesa 2016 (1) (2) (3)	6.370.031
b) Spesa 2017 (1) (2) (3)	6.837.313
c) Spesa 2018 (1) (2) (3)	7.453.744
b) Limite di spesa 2020 - Media triennio 2016-2018	6.887.029
c) Spesa effettuata nel 2020 (1) (2) (3) (4)	6.305.194

(1) al netto delle spese necessariamente sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi UE o di altri soggetti pubblici o privati.

(2) al netto delle spese sostenute per dare attuazione dei provvedimenti adottati in conseguenza dell'emergenza sanitaria da COVID-19.

(3) al netto delle spese sostenute per servizi istituzionali e manutenzioni ordinarie per la tutela dell'ordine della sicurezza pubblica

(4) al netto del surplus di entrata art. 1 comma 596 L. 160/2019

<b>Spesa per acquisto gestione corrente settore informatico</b> art. 1 comma 610 Legge 27.12.2019, n. 160	
a) Spesa 2016	877.388
b) Spesa 2017	807.957
c) Media biennio 2016-2017	842.673
d) Risparmio annuale pari al 10% della media del biennio 2016-2017	84.267
e) Limite di spesa c-d	758.405
c) Spesa effettuata nel 2020	571.009

<b>Spese per autovetture e acquisto buoni taxi</b> (art. 6, comma 14, decreto-legge 31.5.2010, n. 78, convertito dalla legge 30 luglio 2010, n. 122)	
a) Spesa 2009	15.978
b) Somma da versare al bilancio di Stato entro il 30.06.2020 (20% spesa 2009)	3.196
<b>Spese per autovetture e acquisto buoni taxi:</b> (art. 15, comma 1, decreto-legge 24.4.2014, n. 66, convertito dalla legge 23.6.2014, n. 89)	
c) Spesa 2011	7.936
b) Limite di spesa 2020 (max 30%)	2.381
c) Spesa effettuata nel 2020	1.280

### Riepilogo dei versamenti all'Erario

Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 61, co. 17, Legge n. 133/2008	97.804
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 2, co. 618-623, Legge n. 244/2007, come modificato dall'art. 8, Legge 30 luglio 2010 n. 122.	-
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 8, c. 3, Legge n. 135/2012, pari al 10% della spesa sostenuta nel 2010 per consumi intermedi.	374.341
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 50, c. 3, Legge n. 89/2014, pari al 5% della spesa sostenuta nel 2010 per consumi intermedi.	187.171
Somma versata nel 2018 al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, Legge n. 122/2010	428.351
<b>Totale versamenti effettuati all'Erario nel 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge n. 160/2019</b>	<b>1.087.667</b>
<b>Maggiorazione del 10% dei versamenti effettuati all'Erario nel 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della Legge n. 160/2019</b>	<b>108.767</b>
<b>Somma versata al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, DL 78/2010 convertito con Legge n. 122/2010, dovuto in applicazione dell'art. 6, comma 14 dello stesso</b>	<b>3.196</b>
<b>Totale versamenti all'Erario</b>	<b>1.199.629</b>



## ***Tabelle dettaglio***

PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019				ADSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE			Rendiconto generale 2016	Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Stanziamanti Bilancio di previsione 2020	Variazioni al Bilancio di previsione 2020	Previsioni post Variazione 2020	Rendiconto generale 2020
U	II	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	U.1.03.00.00.000										
U	III	Acquisto di beni	U.1.03.01.00.000			82.463,46	64.567,49	60.745,88		74.000,00	-7.350,00	66.650,00	32.495,54
U	IV	Giornali, riviste e pubblicazioni	U.1.03.01.01.000			13.123,48	13.878,00	11.194,86		13.000,00	1.000,00	14.000,00	8.160,91
U	V	Giornali e riviste	U.1.03.01.01.001	1.1.3	U11350	13.123,48	13.878,00	11.194,86		12.000,00	1.000,00	13.000,00	8.160,91
U	V	Pubblicazioni	U.1.03.01.01.002	1.1.3	U11350					1.000,00		1.000,00	0,00
U	IV	Altri beni di consumo	U.1.03.01.02.000			69.339,98	50.689,49	49.551,02		60.000,00	-8.350,00	51.650,00	24.334,63
U	V	Carta, cancelleria e stampati	U.1.03.01.02.001	1.1.3	U11345	22.079,94	10.311,81	14.341,50		19.500,00	-8.000,00	11.500,00	7.949,76
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	1.1.3	U11310	15.050,00	15.275,53	27.020,00		20.000,00	-5.000,00	15.000,00	0,00
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	1.1.3	U11315	429,26	1.471,46	3.215,76		3.000,00		3.000,00	110,00
U	V	Equipaggiamento	U.1.03.01.02.003	1.1.3	U11375	541,68	384,70	2.500,00		5.000,00	4.000,00	9.000,00	4.807,16
U	V	Vestiaro	U.1.03.01.02.004	1.1.3	U11375					0,00	1.000,00	1.000,00	5.117,29
U	V	Accessori per uffici e alloggi	U.1.03.01.02.005	1.1.3	U11360	237,90				0,00	500,00	500,00	243,39
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.1.3	U11360					0,00	1.500,00	1.500,00	1.194,83
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.2.1	U12110	29.190,28	19.026,63			0,00		0,00	0,00
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.1.3	U11345		1.162,26			0,00		0,00	0,00
U	V	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	U.1.03.01.02.007									0,00	0,00
U	V	Strumenti tecnico-specialistici non sanitari	U.1.03.01.02.008									0,00	0,00
U	V	Beni per attività di rappresentanza	U.1.03.01.02.009									0,00	0,00
U	V	Beni per consultazioni elettorali	U.1.03.01.02.010									0,00	0,00
U	V	Generi alimentari	U.1.03.01.02.011	1.1.3	U11360	885,00	1.160,00	1.637,87		10.000,00	-5.000,00	5.000,00	501,00
U	V	Accessori per attività sportive e ricreative	U.1.03.01.02.012									0,00	0,00
U	V	Stampati specialistici	U.1.03.01.02.014									0,00	0,00
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	1.1.3	U11345	925,92	1.897,10	835,89		500,00	3.000,00	3.500,00	2.800,57
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	1.1.3	U11360					2.000,00	-350,00	1.650,00	1.610,63
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	1.2.1	U12110					0,00		0,00	0,00
U	IV	Flora e Fauna	U.1.03.01.03.000			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
U	V	Fauna selvatica e non selvatica	U.1.03.01.03.001									0,00	0,00
U	V	Flora selvatica e non selvatica	U.1.03.01.03.002									0,00	0,00
U	IV	Armi e materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza	U.1.03.01.04.000			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
U	V	Armi leggere (uso singolo) e munizioni	U.1.03.01.04.001									0,00	0,00
U	V	Altro materiale per usi militari, ordine pubblico, sicurezza n.a.c.	U.1.03.01.04.999									0,00	0,00
U	IV	Medicinali e altri beni di consumo sanitario	U.1.03.01.05.000			0,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
U	V	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	U.1.03.01.05.001									0,00	0,00
U	V	Sangue ed emocomponenti	U.1.03.01.05.002									0,00	0,00
U	V	Dispositivi medici	U.1.03.01.05.003									0,00	0,00
U	V	Prodotti dietetici	U.1.03.01.05.004									0,00	0,00
U	V	Materiali per la profilassi (Vaccini)	U.1.03.01.05.005									0,00	0,00
U	V	Prodotti chimici	U.1.03.01.05.006									0,00	0,00
U	V	Materiali e prodotti per uso veterinario	U.1.03.01.05.007									0,00	0,00
U	V	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	U.1.03.01.05.999	1.1.3	U11360					1.000,00		1.000,00	0,00
U	III	Acquisto di servizi	U.1.03.02.00.000			8.834.940,50	8.977.935,70	9.868.782,59		10.547.131,73	-388.640,00	10.158.491,73	8.965.589,25
U	IV	Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.000			374.183,58	373.938,70	387.765,13		432.000,00	-34.000,00	398.000,00	357.171,85
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	1.1.1	U11110	218.774,93	264.139,25	253.212,77		270.000,00	-20.000,00	250.000,00	241.233,21
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	1.1.1	U11120	14.425,82	6.006,14	1.300,00		10.000,00	-10.000,00	0,00	709,13
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	1.1.1	U11110	60.182,39	45.010,26	56.289,12		55.000,00	-5.000,00	50.000,00	34.141,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	1.1.1	U11120	1.071,49	3.306,14	3.296,18		5.000,00	-4.000,00	1.000,00	0,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	1.1.1	U11130	12.178,50	11.304,00	8.222,85		8.942,80	1.057,20	10.000,00	10.000,00
U	V	Giudici tributari	U.1.03.02.01.003									0,00	0,00
U	V	Giudici popolari	U.1.03.02.01.004									0,00	0,00
U	V	Giudici di pace	U.1.03.02.01.005									0,00	0,00
U	V	Garanti	U.1.03.02.01.006									0,00	0,00
U	V	Commissioni elettorali	U.1.03.02.01.007									0,00	0,00
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	U.1.03.02.01.008	1.1.1	U11130	51.489,62	44.172,91	53.444,21		76.057,20	-1.057,20	75.000,00	59.088,51
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi	U.1.03.02.01.008	1.1.2	U11240	16.060,83		12.000,00		7.000,00	5.000,00	12.000,00	12.000,00
U	IV	Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta	U.1.03.02.02.000			265.506,58	318.430,05	261.573,00		315.457,25	-60.000,00	255.457,25	167.488,25
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	1.1.2	U11230	22.071,68		37.402,08		30.000,00		30.000,00	18.117,13
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	1.1.2	U11231	41.703,69	39.848,66	23.955,45		3.430,61	10.000,00	13.430,61	9.614,01
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	1.1.2	U11230					25.112,64	-10.000,00	15.112,64	605,66
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	1.1.2	U11231					0,00	0,00	0,00	0,00
U	V	Pubblicità	U.1.03.02.02.004	1.2.1	U12140					0,00	0,00	0,00	2.440,00
U	V	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	U.1.03.02.02.005	1.2.1	U12140	189.865,36	242.663,25	188.444,59		235.000,00	-110.000,00	125.000,00	120.474,45
U	V	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	U.1.03.02.02.999	1.2.1	U12140	11.865,85	11.796,42	11.770,88		21.914,00	50.000,00	71.914,00	16.237,00
U	IV	Aggi di riscossione	U.1.03.02.03.000			0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
U	V	Aggi di riscossione dovuti a lotto, giochi di abilità e concorsi pronostici	U.1.03.02.03.001									0,00	0,00
U	V	Altri aggi di riscossione n.a.c.	U.1.03.02.03.999									0,00	0,00
U	IV	Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	U.1.03.02.04.000			130.652,31	189.992,50	130.277,92		150.000,00	-50.000,00	100.000,00	96.885,54
U	V	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	U.1.03.02.04.004	1.1.2	U11250							0,00	4.000,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	1.1.2	U11230							0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	1.1.2	U11250	109.194,31	159.492,50	130.277,92		150.000,00	-50.000,00	100.000,00	92.885,54
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	1.2.1	U12110	21.458,00	30.500,00					0,00	0,00
U	IV	Utenze e canoni	U.1.03.02.05.000			685.982,76	707.521,33	741.450,33		963.000,00	39.000,00	1.002.000,00	935.053,77
U	V	Telefonia fissa	U.1.03.02.05.001	1.1.3	U11340	143.760,22	103.843,27	103.700,60		110.000,00		110.000,00	103.700,60
U	V	Telefonia mobile	U.1.03.02.05.002	1.1.3	U11340	27.895,36	24.946,99	47.173,33		25.000,00		25.000,00	24.993,90
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	1.1.3	U11350	4.043,00	5.019,00	5.200,96		2.000,00	1.000,00	3.000,00	6.402,56
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	1.1.3	U11360	1.354,20	1.354,20	1.354,20		2.000,00	-2.000,00	0,00	1.354,20

PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019				ADSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE			Rendiconto generale 2016	Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Stanziamanti Bilancio di previsione 2020	Variazioni al Bilancio di previsione 2020	Previsioni post Variazione 2020	Rendiconto generale 2020	
U	V			Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione					Variazione l al Bilancio di previsione 2020			
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	1.1.3	U11340	Utenze varie	384.905,08	108.834,26	38.564,81	200.000,00	-37.000,00	163.000,00	165.607,17	
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		248.601,04	231.680,72	350.000,00	74.000,00	424.000,00	420.613,58	
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	50.000,00	59.000,00	45.000,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	1.1.3	U11340	Utenze varie	47.551,52	38.715,64	120.956,43	9.000,00	9.000,00	9.000,00	5.926,72	
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		94.381,49	106.875,18	150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	84.073,28
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	1.1.3	U11340	Utenze varie	21.973,38	4.799,30	0,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	22.769,12	
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali		13.526,14	36.444,10	50.000,00	1.000,00	51.000,00	50.313,14	
U	V	Spese di condominio	U.1.03.02.05.007									0,00	0,00	
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	1.1.3	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	2.000,00	2.000,00	2.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	1.900,00	
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	1.1.3	U11340	Utenze varie	2.500,00	2.500,00	2.500,00	1.000,00	2.000,00	3.000,00	3.000,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato</b>	<b>U.1.03.02.06.000</b>				<b>609.874,92</b>	<b>625.121,88</b>	<b>640.749,96</b>	<b>730.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>730.000,00</b>	<b>673.208,24</b>	
U	V	Canoni Disponibilità	U.1.03.02.06.001									0,00	0,00	
U	V	Canoni Servizi	U.1.03.02.06.002	1.2.1	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	609.874,92	625.121,88	640.749,96	730.000,00		730.000,00	673.208,24	
U	V	Altri canoni per progetti in partenariato pubblico-privato	U.1.03.02.06.999									0,00	0,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>U.1.03.02.07.000</b>				<b>220.095,90</b>	<b>210.029,31</b>	<b>108.862,29</b>	<b>126.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>127.000,00</b>	<b>119.752,35</b>	
U	V	Locazione di beni immobili	U.1.03.02.07.001									0,00	0,00	
U	V	Noleggi di mezzi di trasporto	U.1.03.02.07.002									0,00	0,00	
U	V	Noleggi di attrezzature scientifiche e sanitarie	U.1.03.02.07.003									0,00	0,00	
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	1.1.3	U11330	Locazioni passive	32.787,41	30.283,57	25.657,33	30.000,00		30.000,00	29.518,08	
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	1.1.3	U11355	Spese postali				0,00	1.000,00	1.000,00	950,87	
U	V	Fitti di terreni e giacimenti	U.1.03.02.07.005									0,00	0,00	
U	V	Licenze d'uso per software	U.1.03.02.07.006	1.1.3	U11330	Locazioni passive	186.149,49	178.605,65	82.052,46	95.000,00	-1.000,00	94.000,00	88.710,65	
U	V	Altre licenze	U.1.03.02.07.007	1.1.3	U11330	Locazioni passive	1.159,00	1.140,09	152,50	0,00	1.000,00	1.000,00	472,75	
U	V	Noleggi di impianti e macchinari	U.1.03.02.07.008									0,00	0,00	
U	V	Locazione di beni immobili nell'ambito di operazioni di lease back	U.1.03.02.07.009									0,00	0,00	
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	1.1.3	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri			1.000,00	1.000,00		1.000,00	100,00	
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali				0,00		0,00	0,00	
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti				0,00		0,00	0,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Leasing operativo</b>	<b>U.1.03.02.08.000</b>				<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
U	V	Leasing operativo di mezzi di trasporto	U.1.03.02.08.001									0,00	0,00	
U	V	Leasing operativo di attrezzature e macchinari	U.1.03.02.08.002									0,00	0,00	
U	V	Leasing operativo di altri beni	U.1.03.02.08.999									0,00	0,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>U.1.03.02.09.000</b>				<b>1.036.110,60</b>	<b>1.613.667,43</b>	<b>1.112.159,52</b>	<b>1.521.352,48</b>	<b>-406.650,00</b>	<b>1.114.702,48</b>	<b>1.105.271,45</b>	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine	U.1.03.02.09.001	1.1.3	U11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	7.050,00	16.073,23	17.000,00	24.352,48	-10.000,00	14.352,48	12.251,40	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine	U.1.03.02.09.001	1.1.3	U11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	3.424,91	74,00	1.375,55	2.000,00		2.000,00	3.998,67	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso militare	U.1.03.02.09.002									0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	U.1.03.02.09.003									0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	463.247,61	843.510,38	456.626,96	500.000,00		500.000,00	159.320,15	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	2.230,00					0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	U.1.03.02.09.005	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.317,60			0,00	350,00	350,00	305,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	U.1.03.02.09.005	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali			284,14	5.000,00		5.000,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	U.1.03.02.09.006	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	8.437,52	3.782,00		5.000,00		5.000,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di armi	U.1.03.02.09.007									0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	1.1.3	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione	28.314,32	32.744,24	9.165,84	50.000,00	-32.000,00	18.000,00	18.578,48	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	1.1.3	U11325	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità Portuale	6.246,00	20.961,51	20.472,24	25.000,00	-15.000,00	10.000,00	7.129,96	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	236.367,84	326.970,68	271.393,00	410.000,00	-350.000,00	60.000,00	352.644,85	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili di valore culturale, storico ed	U.1.03.02.09.009									0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di oggetti di valore	U.1.03.02.09.010									0,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	87.946,37	115.282,91	129.027,04	30.000,00		30.000,00	151.987,23	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	1.2.1	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	101.598,75	162.655,48	125.095,75	100.000,00	50.000,00	150.000,00	261.222,71	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	29.189,68	15.745,00		140.000,00		140.000,00	0,00	
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	1.2.1	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	60.740,00	75.868,00	81.719,00	230.000,00	-50.000,00	180.000,00	137.833,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Consulenze</b>	<b>U.1.03.02.10.000</b>				<b>13.090,25</b>	<b>0,00</b>	<b>7.083,20</b>	<b>10.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>4.603,20</b>	
U	V	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	U.1.03.02.10.001	1.1.3	U11335	Spese per consulenze ed altre analoghe prestazioni professionali				10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	
U	V	Esperti per commissioni, comitati e consigli	U.1.03.02.10.002	1.1.2	U11240	Altri oneri per il personale	13.090,25		7.083,20	0,00	12.000,00	12.000,00	4.603,20	
U	V	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	U.1.03.02.10.003									0,00	0,00	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>U.1.03.02.11.000</b>				<b>295.266,76</b>	<b>240.685,43</b>	<b>381.897,55</b>	<b>395.000,00</b>	<b>4.510,00</b>	<b>399.510,00</b>	<b>368.087,25</b>	
U	V	Interpretariato e traduzioni	U.1.03.02.11.001									0,00	0,00	
U	V	Assistenza psicologica, sociale e religiosa	U.1.03.02.11.002									0,00	0,00	
U	V	Assistenza medica e psicologica per i detenuti	U.1.03.02.11.003									0,00	0,00	
U	V	Perizie	U.1.03.02.11.004									0,00	0,00	
U	V	Servizi investigativi e intercettazioni	U.1.03.02.11.005									0,00	0,00	
U	V	Patrocinio legale	U.1.03.02.11.006	1.1.3	U11395	Spese legali, giudiziarie e varie	162.373,14	132.283,47	179.008,23	135.000,00	70.000,00	205.000,00	225.302,59	
U	V	Patrocinio legale gratuito a carico dello Stato	U.1.03.02.11.007									0,00	0,00	
U	V	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	U.1.03.02.11.008									0,00	0,00	
U	V	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	U.1.03.02.11.009									0,00	0,00	
U	V	Deposito, mantenimento e tutela dei brevetti	U.1.03.02.11.010									0,00	0,00	
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	132.893,62	79.599,96	202.889,32	200.000,00	-90.000,00	110.000,00	118.296,26	
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzione, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti		28.802,00		60.000,00		60.000,00	0,00	
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	1.2.2	U12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge				0,00	24.510,00	24.510,00	24.488,40	
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>U.1.03.02.12.000</b>				<b>42.700,00</b>	<b>42.700,00</b>	<b>23.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	
U	V	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.03.02.12.001	1.1.2	U11245	Emolumenti altri				0,00		0,00	0,00	
U	V	Quota LSU in carico all'ente	U.1.03.02.12.002									0,00	0,00	
U	V	Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.03.02.12.003	1.1.2	U11245	Emolumenti altri				0,00		0,00	0,00	
U	V	Tirocini formativi extracurricolari	U.1.03.02.12.004									0,00	0,00	



PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019				ADSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE			Rendiconto generale 2016	Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Stanzamenti Bilancio di previsione 2020	Variazioni al Bilancio di previsione 2020 Variazione I al Bilancio di previsione 2020	Previsioni post Variazione 2020	Rendiconto generale 2020
U	V			Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione							
U	V	Altri servizi informatici e di telecomunicazioni n.a.c.	U.1.03.02.19.999									0,00	0,00
U	IV	<b>Altri servizi</b>	<b>U.1.03.02.99.000</b>				<b>1.715.657,40</b>	<b>1.345.308,65</b>	<b>2.927.257,51</b>	<b>2.051.322,00</b>	<b>41.000,00</b>	<b>2.092.322,00</b>	<b>2.005.162,53</b>
U	V	Spese legali per esproprio	U.1.03.02.99.001									0,00	0,00
U	V	Altre spese legali	U.1.03.02.99.002	1.1.3	U11395	Spese legali, giudiziarie e varie	98.201,32	97.121,00	48.934,85	135.000,00		135.000,00	114.564,25
U	V	Quote di associazioni	U.1.03.02.99.003	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	154.592,00	121.708,00	158.534,00	180.000,00	-45.000,00	135.000,00	48.196,20
U	V	Altre spese per consultazioni elettorali dell'Ente	U.1.03.02.99.004									0,00	0,00
U	V	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	U.1.03.02.99.005	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici				0,00		0,00	0,00
U	V	Custodia giudiziaria	U.1.03.02.99.007									0,00	0,00
U	V	Servizi di mobilità a terzi (bus navetta, ...)	U.1.03.02.99.008									0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	U.1.03.02.99.009	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti				0,00		0,00	0,00
U	V	Formazione a personale esterno all'ente	U.1.03.02.99.010									0,00	0,00
U	V	Servizi per attività di rappresentanza	U.1.03.02.99.011	1.1.3	U11390	Spese di rappresentanza	163,00	207,60	72,20	322,00		322,00	264,00
U	V	Rassegna stampa	U.1.03.02.99.012	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	6.100,00	5.478,00	5.490,00			0,00	5.185,00
U	V	Comunicazione WEB	U.1.03.02.99.013									0,00	0,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.1.2	U11240	Altri oneri per il personale			244,00			0,00	0,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	109.725,83	120.502,96	117.321,72	80.000,00	-20.000,00	60.000,00	28.154,18
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.2.1	U12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali	271.214,23	266.608,18	315.666,74	280.000,00	-30.000,00	250.000,00	298.564,88
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	147.750,00	112.508,25	1.114.809,00	50.000,00		50.000,00	108.181,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.2.1	U12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione				40.000,00		40.000,00	16.898,39
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.2.2	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	927.911,02	621.174,66	1.166.185,00	1.286.000,00	136.000,00	1.422.000,00	1.385.154,63
<b>TOTALE (A)</b>							<b>8.917.403,96</b>	<b>9.042.503,19</b>	<b>9.929.528,47</b>	<b>10.621.131,73</b>	<b>-395.990,00</b>	<b>10.225.141,73</b>	<b>8.998.084,79</b>

SPESE DA ESCLUDERE DAI CONTEGGI (Rendiconti 2016-2018 e Bilancio di previsione 2021) - security, spese sostenute per emergenza Covid-19, le manutenzioni ordinarie per ragioni di mantenimento della sicurezza anche nella erogazione dei servizi portuali, progetti/attività finanziati con fondi UE o da altri soggetti pubblici o privati (cfr. Circolare MEF n. 9/2020 e nota MIT prot. n. 23068 del 21 settembre 2020)				Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione	Rendiconto generale 2016	Rendiconto generale 2017	Rendiconto generale 2018	Stanzamenti Bilancio di previsione 2020	Variazioni al Bilancio di previsione 2020 Variazione I al Bilancio di previsione 2021	Previsioni post Variazione 2020	Rendiconto generale 2020
U	V	Equipaggiamento	U.1.03.01.02.003	1.1.3	U11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente				3.697,22		3.697,22	4.807,16
U	V	Accessori per uffici e alloggi	U.1.03.01.02.005	1.1.3	U11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici				207,40		207,40	207,40
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	369.462,30	334.015,76	59.599,03	150.000,00		150.000,00	76.697,45
U	V	Servizi di pulizia e lavanderia	U.1.03.02.13.002	1.1.3	U11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento di locali a disposizione				34.758,40		34.758,40	36.527,40
U	V	Altre spese per contratti di servizio pubblico	U.1.03.02.15.999	1.2.1	U12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.700.000,00		1.700.000,00	1.153.975,07
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	1.1.3	U11385	Spese di pubblicità (L.67/87)				19.183,72		19.183,72	19.158,10
U	V	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	U.1.03.02.18.001	1.1.2	U11240	Altri oneri per il personale					842,00	842,00	8.331,68
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	1.2.2	U12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	927.911,02	621.174,66	1.166.185,00	1.286.000,00	136.000,00	1.422.000,00	1.385.154,63
<b>TOTALE (B)</b>							<b>2.547.373,32</b>	<b>2.205.190,42</b>	<b>2.475.784,03</b>	<b>3.193.846,74</b>	<b>136.842,00</b>	<b>3.330.688,74</b>	<b>2.684.858,89</b>

**TOTALE (C = A-B)**  
**MEDIA TRIENNIO 2016-2018**

Valore di riferimento (media triennio 2016-2018): **6.887.029,28**  
Stanzamento di Bilancio 2020: **7.427.284,99**  
Eventuale Delta per successive variazioni: **-540.255,71**

ENTRATE DA ESCLUDERE DAI CONTEGGI (Rendiconti) - Le risorse destinate alla spesa in conto capitale e quelle finalizzate o vincolate da norme di legge, ovvero da disposizioni dei soggetti finanziatori, a spese diverse dall'acquisizione di beni e servizi				Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione	Rendiconto generale 2018	Rendiconto generale 2019	Rendiconto generale 2020
<b>Totale entrate correnti accertate TOTALE (A)</b>							<b>50.066.620,05</b>	<b>50.074.651,84</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE (B)</b>							<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE (C=A-B)</b>							<b>50.066.620,05</b>	<b>50.074.651,84</b>	<b>0,00</b>

Surplus da applicare al bilancio di previsione 2020: **8.031,79**

Valore di riferimento (media triennio 2016-2018): **6.887.029,28**  
Surplus da applicare al bilancio di previsione 2020: **8.031,79**  
Nuovo limite di spesa 2020: **6.895.061,07**  
Stanzamento di Bilancio post variazioni 2020: **6.313.225,90**  
Eventuale Delta per successive variazioni: **581.835,17**

\*Le amministrazioni pubbliche e le società inserite nel conto economico consolidato della pubblica amministrazione, come individuate dall'Istituto nazionale di statistica (ISTAT) ai sensi dell'articolo 1 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, con esclusione delle regioni, delle province autonome di Trento e di Bolzano, degli enti locali nonché delle società dagli stessi partecipate, assicurate, per il triennio 2020-2022, anche tramite il ricorso al riuso dei sistemi e degli strumenti ICT (Information and Communication Technology), di cui all'articolo 69 del codice di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82, un risparmio di spesa annuale pari al 10 per cento della spesa annuale media per la gestione corrente del settore informatico sostenuta nel biennio 2016-2017.\*

PIANO INTEGRATO DEI CONTI D.M. 25 gennaio 2019				ADSP MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE			Bilancio esercizio 2016	Bilancio esercizio 2017	Media 2016-2017	10% media biennio 2016-2017	Limite di spesa (media biennio ridotto del 10%)	Stanziam. Bilancio di previsione 2020	Variazioni al Bilancio di previsione 2020	Stanziam. post variazione	Rendiconto 2020
				Categoria	Capitolo bilancio	Descrizione							1*		
U	III	Acquisto di beni	U.1.03.01.00.000			29.190,28	20.188,89	24.689,59			0,00	0,00	0,00	2.414,83	
		Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.1.3	U11345	0,00	1.162,23	581,13			0,00	0,00	0,00	0,00	
		Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.1.3	U11360	0,00	0,00	0,00			1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.194,83	
		Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	1.2.1	U12110	29.190,28	19.026,63	24.108,46			0,00	0,00	0,00	0,00	
		Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	1.1.3	U11360	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	1.220,00	
U	III	Acquisto di servizi	U.1.03.02.00.000			848.197,52	787.768,44	817.982,98			585.000,00	173.405,31	758.405,31	568.594,18	
		Noleggio di hardware	U.1.03.02.07.004	1.1.3	U11330	32.787,41	30.283,57	31.535,49			30.000,00	0,00	30.000,00	29.518,08	
		Licenze d'uso per software	U.1.03.02.07.006	1.1.3	U11330	186.149,49	178.605,65	182.377,57			95.000,00	-1.000,00	94.000,00	88.710,65	
		Altre licenze	U.1.03.02.07.007	1.1.3	U11330	1.159,09	1.140,09	1.149,55			0,00	1.000,00	1.000,00	472,75	
		Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	1.2.1	U12110	2.230,00	0,00	1.115,00			0,00	0,00	0,00	0,00	
		Mantenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	1.2.1	U12120	44.642,30	20.287,23	32.464,79			100.000,00	168.405,31	268.405,31	63.128,15	
		Mantenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	U.1.03.02.09.006	1.1.3	U11360	8.437,52	3.782,00	6.109,76			5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	
		Gestione e manutenzione applicazioni	U.1.03.02.19.001	1.1.3	U11360	32.385,24	233.509,69	132.947,47			280.000,00	-20.000,00	260.000,00	257.787,97	
		Gestione e manutenzione applicazioni	U.1.03.02.19.001	1.2.1	U12110	343.316,00	240.764,04	292.040,02			0,00	0,00	0,00	0,00	
		Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.004	1.2.1	U12110	197.090,56	79.396,12	138.243,34			75.000,00	25.000,00	100.000,00	88.228,58	
		Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.005	1.2.1	U12110	0,00	0,00	0,00			0,00	0,00	0,00	40.748,00	
						877.387,80	807.957,33	842.672,57	84.267,26	758.405,31	585.000,00	173.405,31	758.405,31	571.009,01	



***Attestazione  
dei tempi di pagamento***

### Premessa

L'art. 41, comma 1 del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con Legge 89/2014, ha previsto che *“a decorrere dall'esercizio 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, è allegato un prospetto sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.Lgs 33/2013. In caso di superamento dei predetti termini, le medesime relazioni indicano le misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.”*

Il 14 novembre 2014 è stato pubblicato il DPCM 22 settembre 2014 il quale (articoli 9 e 10) definisce le specifiche tecniche da seguire per il calcolo ed in quale formato pubblicare l'indicatore di tempestività dei pagamenti prevedendo che:

- il numeratore riporti la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale e pagata nel periodo di riferimento, dell'importo della fattura moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- il denominatore riporti la somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

L'indicatore attribuirà, pertanto, un peso maggiore ai casi in cui siano pagate in ritardo le fatture di importo più elevato.

Ai fini del calcolo, come indicato dal DPCM, si intende per:

- *“giorni effettivi”*, tutti i giorni da calendario, compresi i festivi;
- *“data di pagamento”*, la data di trasmissione degli ordinativi di pagamento in tesoreria;
- *“data di scadenza”*, i termini previsti dall'art. 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231 come modificato dal decreto legislativo 9 novembre 2012, n. 192;
- *“importo dovuto”*, la somma da pagare entro il termine contrattuale o legale di pagamento, comprese le imposte, i dazi, le tasse o gli oneri applicabili indicati nella fattura o nella richiesta equivalente di pagamento.

Dal calcolo devono essere esclusi i periodi in cui la somma era inesigibile. In questo caso la data di riferimento per il calcolo dell'indicatore (data di scadenza) per le fatture prese in

considerazione deve essere ridefinita in decorrenza dal momento in cui le stesse diventano esigibili.

**Attestazione dei tempi di pagamento**

Il risultato della procedura di calcolo sopra riportato determina i seguenti valori:

**NUMERATORE:**

somma degli importi dovuti moltiplicati per i giorni intercorrenti tra la data di scadenza e la data di pagamento - € 23.403.006,71

**DENOMINATORE:**

somma degli importi pagati nell'anno solare € 13.479.449,33

**INDICATORE ANNUALE DI TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI: - 1,74**

Detto indice attesta che il tempo medio ponderato di pagamento effettivo è di 28,26 giorni (30 - 1,74), entro quindi il termine massimo previsto di 30 giorni dalla data di ricezione del documento.

Di seguito l'attestazione ai sensi dell'art. 41, comma 1, del decreto legge 24 aprile 2014, n. 66.



AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE  
DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
PORTI DI VENEZIA E CHIOGGIA

### ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

Ai sensi dell'art. 41, comma 1, decreto legge 24 aprile 2014, n. 66,  
convertito con legge 23 giugno 2014, n. 89

#### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (art. 33 decreto legislativo 14 marzo 2013, n.33)

ESERCIZIO 2020	-1,74
----------------	-------

Ne consegue che il tempo medio ponderato dei pagamenti effettuati nel corso del 2020, sul parametro di 30 giorni previsti dal D.Lgs. 231/02 dalla data di ricevimento della fattura, è di 28,26 giorni (30 – 1,74).

#### Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231

ESERCIZIO 2020

IMPORTO PAGAMENTI EFFETTUATI	€ 13.479.449,33
IMPORTO PAGAMENTI DOPO SCADENZA	€ 831.178,06

Ne consegue che il 93,83% dell'importo complessivo dei pagamenti effettuati nel corso del 2020 (€ 12.648.271,27) ha avuto luogo entro il termine massimo di 30 giorni.

IL DIRETTORE  
PROGRAMMAZIONE E FINANZA  
Dott. Gianandrea Todesco

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO  
Dott.ssa Cinzia Zincone

Al fine di contrastare il ritardo dei pagamenti delle pubbliche amministrazioni, l'art. 1, comma 867, della legge n. 145/2018 ha previsto inoltre che, entro il 31 gennaio di ogni anno, anche gli enti pubblici comunichino mediante la piattaforma di certificazione dei crediti (PCC) l'ammontare complessivo dello stock di debiti commerciali residui, scaduti e non pagati, alla fine dell'esercizio precedente. Tuttavia, come indicato dall'ultimo periodo dello stesso comma 867, per le pubbliche amministrazioni che utilizzano i mandati di pagamento informatici (OPI), l'obbligo di comunicazione dello stock mediante PCC permane fino alla chiusura dell'esercizio nel corso del quale è stato adottato l'utilizzo degli OPI. La prospettiva è quella di abbandonare progressivamente le azioni di registrazione diretta sulla PCC potendo contare, nel minor tempo possibile, su una infrastruttura in grado di recepire automaticamente i pagamenti dei debiti commerciali ordinati, tramite SIOPE+, con OPI conformi alle regole tecniche.

Inoltre, le nuove informazioni sui valori del debito e sui tempi di pagamento rese disponibili dalla PCC sono utili per verificare gli indicatori di cui al comma 859 della legge n. 145 del 2018 di seguito indicati:

- l'indicatore di riduzione del debito;
- l'indicatore di ritardo dei pagamenti.

Va precisato, in proposito, che detti indicatori saranno utilizzati a partire dal 2021 per valutare la sussistenza dell'obbligo di accantonamento al fondo di garanzia dei debiti commerciali – FGDC (articolo 1, commi 859 e seguenti della legge n. 145 del 2018).

In particolare:

- l'indicatore di riduzione del debito pregresso sarà calcolato come rapporto tra gli importi dello stock dei debiti a fine 2020 e a fine 2019;
- l'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, dovrà considerare le fatture scadute (scadute e non pagate) nel 2020 (pagate e non pagate) e le fatture pagate nel 2020 prima della scadenza.

Si riportano di seguito lo stock del debito comunicato nonché i citati indicatori desunti dalla PCC e relativi all'esercizio 2020.

## STOCK DEL DEBITO

Ai sensi dell'art. 33 del D. Lgs. 33/2013 come modificato  
dal D. Lgs. 97/2016 e art. 1, commi 859 ss. Legge n.  
145/2018 – Legge di Bilancio 2019

### Comunicazione del debito scaduto e non pagato

Ammontare complessivo al 31/12/2020	<b>336.617,78 €</b>
-------------------------------------	---------------------

Ammontare complessivo al 31/12/2019	<b>441.149,54 €</b>
-------------------------------------	---------------------

Riduzione dello stock al 31/12/2020 rispetto l'anno precedente	<b>104.531,76 €</b>
---	---------------------

	<b>-23,70 %</b>
--	-----------------

### Tempi medi ponderati elaborati dalla Piattaforma dei crediti commerciali in data 25/01/2021

#### ESERCIZIO 2020

Tempo medio ponderato di pagamento	<b>30 giorni</b>
------------------------------------	------------------

Tempo medio ponderato di ritardo	<b>-4 giorni</b>
----------------------------------	------------------

**Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti.**

Nel corso dell'esercizio, con l'obiettivo di ridurre al minimo i tempi medi di pagamento si è provveduto a rilevare con sistematicità mensile le posizioni scadute mediante acquisizione delle stesse dalla *Piattaforma dei crediti commerciali*. L'acquisizione delle informazioni dalla piattaforma consente infatti di interagire con le strutture deputate alla liquidazione della spesa al fine di velocizzarne il pagamento e di agire in modo rapido nella risoluzione delle posizioni problematiche.

Successivamente all'introduzione del nuovo programma di contabilità avvenuta a dicembre 2018 l'Ente ha inoltre provveduto ad integrare lo stesso con i processi dematerializzati di generazione degli atti di impegno e di gestione e liquidazione della fattura elettronica. Tali implementazioni hanno consentito alle strutture dell'Ente da un lato di agire più velocemente nei sopracitati processi dall'altro di acquisire in maniera automatica il residuo delle risorse disponibili nei budget assegnati ai singoli centri di responsabilità dell'AdSPMAS.

L'introduzione infine del pagamento elettronico in formato OPI già dal 2019 ed il conseguente perfezionamento nel 2020 delle procedure ad esso associate ha consentito di ridurre le tempistiche correlate al pagamento effettuato in forma cartacea (tempi di trasmissione della documentazione in banca, di presa in carico dell'ordinativo cartaceo, di imputazione manuale degli importi ecc.). Il flusso telematico garantisce infatti una tempistica di caricamento ed esecuzione del pagamento ridotta con alleggerimento delle procedure dello stesso.





***Commento***  
***al Rendiconto Finanziario***

**PREMESSA**

Il Conto Finanziario si chiude con un risultato di amministrazione di € 20.280.936 ed un miglioramento di € 8.330.431 rispetto al preventivo assestato.

Detto risultato deriva dall'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (€ 11.472.470), dalla somma algebrica delle entrate e delle spese di competenza che determinano un saldo positivo di € 7.188.288 a cui si va ulteriormente ad aggiungere il saldo positivo delle variazioni dei residui di € 1.620.178.

La seguente tabella consente di raffrontare le voci di entrata e di uscita raggruppate a seconda della loro classificazione e di seguirne l'andamento anche rispetto al precedente esercizio.

<b>SINTESI ENTRATE - USCITE</b> <i>(Valori in Euro)</i>	<b>Consuntivo 2020</b>	<b>Previsione 2020</b>	<b>Scostamento</b>	<b>Consuntivo 2019</b>	<b>2020 - 2019</b>
<b>ENTRATE</b>					
Avanzo di Amm.ne iniziale	11.472.470	11.472.470	0	16.034.214	-4.561.744
Correnti	42.183.670	45.078.576	-2.894.906	50.074.652	-7.890.982
Conto capitale	16.468.265	20.043.256	-3.574.991	2.101.270	14.366.995
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>74.350.217</b>	<b>82.892.302</b>	<b>-8.542.085</b>	<b>72.991.041</b>	<b>1.359.176</b>
<b>USCITE</b>					
Correnti	26.356.974	32.521.850	-6.164.876	23.874.568	2.482.406
Conto capitale	25.106.674	32.121.947	-7.015.273	35.266.605	-10.159.931
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>55.689.459</b>	<b>70.941.797</b>	<b>-15.252.338</b>	<b>63.922.078</b>	<b>-8.232.619</b>
<b>Risultato di competenza</b>	<b>18.660.758</b>	<b>11.950.505</b>	<b>6.710.253</b>	<b>9.068.963</b>	<b>9.591.795</b>
<b>Variazioni nei residui</b>	<b>1.620.178</b>	<b>0</b>	<b>1.620.178</b>	<b>2.403.507</b>	<b>-783.329</b>
<b>Risultato di amministrazione</b>	<b>20.280.936</b>	<b>11.950.505</b>	<b>8.330.431</b>	<b>11.472.470</b>	<b>8.808.466</b>

In sintesi, l'*Avanzo di Amministrazione* finale, tenuto conto di quanto sopra esposto, risulta così composto:

<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	
<b>Avanzo esercizi precedenti</b>	<b>11.472.470,23</b>
Saldo di competenza	7.188.287,77
<b>Risultato di competenza finale</b>	<b>18.660.758,00</b>
Variazione ai residui	1.620.177,75
<b>Avanzo di Amministrazione al 31.12.2020</b>	<b>20.280.935,75</b>

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione 2020 è di complessivi € 16.770.661 mentre la parte vincolata ammonta ad € 3.510.274 di cui:

- € 140.000 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis Legge 84/1994;
- € 1.571.554 relativo alla spesa inizialmente prevista e non utilizzata (capitolo 126.10 delle uscite) per il sostenimento delle spese per risarcimento dei danni da esposizione all'amianto e da destinare al fondo per rischi ed oneri;
- € 1.639.156 per il mancato riconoscimento dei contributi per le manutenzioni ordinarie ex art. 6 Legge 84/1994 ed oggetto di azione legale per il recupero;
- € 159.565 relativo alla quota parte della riduzione dei canoni demaniali concessa ai sensi dell'art. 199 comma 1, lettera a) del DL 34 del 2020 a riduzione dei canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020.

**COMPETENZA****I. Entrate ed Uscite correnti**

Il raffronto tra **Entrate ed Uscite correnti** o di funzionamento, esposto nella successiva tabella, presenta un saldo positivo di m.€ 15.827, maggiore di m.€ 3.270 rispetto al preventivo assestato ma inferiore di m.€ 10.373 rispetto al consuntivo 2019.

Rispetto al precedente esercizio incidono prevalentemente le minori entrate da tassa portuale e di ancoraggio dovute alle ripercussioni sul traffico portuale derivante dall'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del virus Covid-19, la riduzione dei canoni demaniali concessa ai sensi dell'art. 199 comma 1, lettera a) del DL 34 del 2020, maggiori spese di funzionamento sostenute per fronteggiare l'emergenza Covid-19 (sanificazione, dpi ecc....), nonché la spesa sostenuta per risarcimenti per danni da esposizione all'amianto del personale delle ex Compagnia Lavoratori Portuali.

Inoltre con la Legge n. 160/2019 – Legge di Bilancio 2020 sono state introdotte, in sostituzione delle precedenti, nuove norme di razionalizzazione e contenimento della spesa con effetto diretto sulle uscite correnti dell'Ente. Per la verifica del rispetto dei nuovi limiti alla spesa si rimanda al capitolo ad esso dedicato.

<b>GESTIONE CORRENTE</b>	<i>Valori espressi in migliaia di Euro</i>				
	<b>2020</b>	<b>Prev. 20</b>	<b>2019</b>	<b>20-Prev.</b>	<b>2020-2019</b>
<b>ENTRATE CORRENTI</b>					
Trasferimenti da parte dello Stato	758	758	0	0	758
Trasferimenti da parte di antri Enti	1.045	1.005	955	40	90
Entrate Tributarie	20.062	18.986	24.340	1.076	-4.278
Redditi e proventi patrimoniali	19.928	23.554	24.244	-3.626	-4.316
Poste correttive e compensative di uscite correnti	364	750	509	-386	-145
Entrate non classificabili in altre voci	27	26	27	1	0
<b>Totale entrate correnti</b>	<b>42.184</b>	<b>45.079</b>	<b>50.075</b>	<b>-2.895</b>	<b>-7.891</b>
<b>USCITE CORRENTI</b>					
Oneri per gli organi dell' Ente	345	386	396	-41	-51
Oneri per il personale in attività di servizio	6.118	8.081	6.369	-1.963	-251
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e servizi	1.783	2.233	2.089	-450	-306
Uscite per prestazioni Istituzionali	6.442	7.497	7.393	-1.055	-951
Trasferimenti passivi	3.389	3.979	1.588	-590	1.801
Oneri finanziari	712	900	850	-188	-138
Oneri tributari	436	640	443	-204	-7
Poste correttive e compensative di entrate correnti	4	5	0	-1	4
Uscite non classificabili in altre voci	7.128	8.701	4.747	-1.573	2.381
Accantonamenti a fondi rischi ed oneri	0	100	0	-100	0
<b>Totale uscite correnti</b>	<b>26.357</b>	<b>32.522</b>	<b>23.875</b>	<b>-6.165</b>	<b>2.482</b>
<i>Risultato di parte corrente</i>	<i>15.827</i>	<i>12.557</i>	<i>26.200</i>	<i>3.270</i>	<i>-10.373</i>

## II. Entrate ed Uscite in conto capitale

Per quanto riguarda le **Entrate** e le **Uscite in conto capitale**, il raffronto mette in risalto un saldo negativo di m.€ 8.639 che esprime l'utilizzo per investimenti in opere ed escavi di risorse, anche grazie alla presenza di specifici finanziamenti assegnati dallo Stato, di parte delle risorse derivanti dal risultato della gestione corrente.

<b>CONTO CAPITALE</b>	<i>Valori espressi in migliaia di Euro</i>				
	<b>2020</b>	<b>Prev. 20</b>	<b>2019</b>	<b>20-Prev.</b>	<b>2020-2019</b>
<b>ENTRATE CONTO CAPITALE</b>					
Alienaz. Immobili e diritti reali	0	0	0	0	0
Alienaz. Immobilizz. Tecniche	2	1	0	1	2
Realizzo di valori mobiliari	0	0	0	0	0
Riscossione di crediti	623	280	1.766	343	-1.143
Trasferimenti dello Stato	12.168	11.617	0	551	12.168
Trasferimenti della Regione	2.845	2.845	0	0	2.845
Trasferimenti da Comuni e Provincie	0	0	0	0	0
Trasferimenti da altri Enti Pubblici	830	300	335	530	495
Accensione di mutui	0	0	0	0	0
Assunzione di altri debiti finanziari	0	5.000	0	-5.000	0
Emissione di obbligazioni	0	0	0	0	0
<b>Totale entrate in c.to capitale</b>	<b>16.468</b>	<b>20.043</b>	<b>2.101</b>	<b>-3.575</b>	<b>14.367</b>
<b>USCITE CONTO CAPITALE</b>					
Acquisizione beni durevoli e opere immobiliari	21.060	22.400	25.173	-1.340	-4.113
Acquisizione di Immobilizzazioni tecniche	175	500	353	-325	-178
Partecipazioni e acquisto valori mobiliari	5	50	0	-45	5
Concessioni di crediti ed anticipazioni	19	30	144	-11	-125
Indenn. Anzianità e similari al personale cessato	321	615	952	-294	-631
Rimborsi di mutui	3.527	8.527	8.645	-5.000	-5.118
Rimborsi di anticipazioni passive	0	0	0	0	0
Rimborsi di obbligazioni	0	0	0	0	0
Restituzione alle gest. autonome di anticipazioni	0	0	0	0	0
Estinzione debiti diversi	0	0	0	0	0
<b>Totale uscite in c.to capitale</b>	<b>25.107</b>	<b>32.122</b>	<b>35.267</b>	<b>-7.015</b>	<b>-10.160</b>
<i>Differenza</i>	<i>-8.639</i>	<i>-12.079</i>	<i>-33.166</i>	<i>3.440</i>	<i>24.527</i>

Si analizzano di seguito le principali voci dell'**Entrata** e dell'**Uscita**, i cui importi vengono espressi in migliaia di Euro.

## **ENTRATE**

### **1. Entrate correnti**

#### 1.1 Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 111 Trasferimenti da parte dello Stato

<b>Titolo I - UPB 1.1</b>		
<b>Cat. 111</b>		<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020		758
Consuntivo 2020		758
<b>Scostamento</b>		<b>0</b>

L'importo della categoria si riferisce all'indennizzo riconosciuto dall'art. 92 del D.L. 18/2020 convertito con L. 27/2020, a seguito della non applicazione della tassa di ancoraggio dal 17 al 30 aprile 2020, ed assegnato con il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 132 del 12/10/2020.

#### 1.2 Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 114 Trasferimenti da altri Enti del settore pubblico

<b>Titolo I - UPB 1.1</b>		
<b>Cat. 114</b>		<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020		1.005
Consuntivo 2020		1.045
<b>Scostamento</b>		<b>40</b>

L'importo della categoria è determinato esclusivamente dai contributi di Enti Pubblici riconosciuti a fronte delle spese sostenute dall'Autorità di Sistema Portuale per la partecipazione a progetti europei.

1.3 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 121 Entrate tributarie

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 121</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	18.986
Consuntivo 2020	20.062
<b>Scostamento</b>	<b>1.076</b>

La voce si riferisce al gettito della tassa portuale e di ancoraggio di cui agli articoli n. 1 e 2 del DPR 28/05/2009, n.107 attribuite all'Autorità Portuale ed ora alle Autorità di Sistema Portuale dalla legge 27 dicembre 2006, n. 296 "Finanziaria 2007" nonché ai proventi derivanti dalle autorizzazioni per operazioni portuali ed attività svolte nel porto.

Rispetto al 2019 (m.€ 24.340) l'importo complessivo, collegato ad un traffico di circa 23,3 milioni di tonnellate di merci movimentate, registra una flessione pari a 4.278 m.€ causata anche dall'emergenza sanitaria vissuta nel 2020. Si ricorda che dalla costituzione dell'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale (10 marzo 2017) vengono riscosse anche le tasse provenienti dal Porto di Chioggia. Di seguito viene esposto il dato relativo ai due scali ed il confronto con il 2019.

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>SCOSTAMENTO</b>
TASSA PORTUALE VENEZIA	14.799	12.880	<b>-1.919</b>
TASSA PORTUALE CHIOGGIA	837	559	<b>-278</b>
TASSA ANCORAGGIO VENEZIA	5.608	4.287	<b>-1.321</b>
TASSA ANCORAGGIO CHIOGGIA	1.746	1.200	<b>-546</b>
<b>TOTALE</b>	<b>22.990</b>	<b>18.926</b>	<b>-4.064</b>

1.3 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 123 - Redditi e proventi patrimoniali

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 123</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	23.554
Consuntivo 2020	19.928
<b>Scostamento</b>	<b>-3.626</b>



La categoria comprende i *canoni demaniali* per un importo di m.€ 19.774 (concessioni con licenza e pluriennali), *canoni di affitto di beni patrimoniali* per m.€ 153 e *interessi di mora e interessi attivi su titoli, depositi e c/c* per m.€ 1.

Il dato 2020 risulta inferiore al dato del 2019 (m.€ 24.244) in quanto ai sensi dell'art. 199 del D.L. 34/2020 convertito con 77/2020, l'Ente ha riconosciuto, sulla base delle indicazioni e nella misura fornite dal Ministero vigilante e per fronteggiare la crisi sanitaria, una riduzione dell'importo dei canoni concessori di cui all'art. art. 36 del Cod. Nav. ed agli artt. 16, 17 e 18 della L. 84/1994 nonché per la gestione della stazione passeggeri.

La riduzione complessiva pari ad € 4.436.872 è stata riconosciuta:

- relativamente ai canoni fatturati ma non riscossi (€ 3.849.778) quale riduzione del fatturato 2020;
- relativamente ai canoni già riscossi (€ 427.529), mediante registrazione di apposito impegno a rettifica e successiva compensazione debito/credito sulla fatturazione di canoni per esercizio futuri;
- relativamente ai canoni non ancora fatturati (€ 159.565) mediante riduzione dei canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020 attraverso la registrazione di un vincolo sull'avanzo di amministrazione.

I canoni anticipati su futuri esercizi (m.€ 752) formano i risconti ai fini civilistici (voce E 2 dello Stato Patrimoniale) mentre i canoni demaniali accertati relativi al porto di Chioggia ammontano nel 2020 a m.€ 1.010.

#### 1.4 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 124 - Poste correttive e compensative di uscite correnti

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 124</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	750
Consuntivo 2020	364
<b>Scostamento</b>	<b>-386</b>

La voce si riferisce al Recupero delle spese di personale per m.€ 41 ed ai “*Recuperi e rimborsi diversi*” per m.€ 323 che comprendono, oltre al risarcimento di danni, i recuperi di spese da terzi tra cui, spese di lite, manutenzioni, il servizio di pulizia, il primo soccorso, lo smaltimento delle

acque reflue ed il recupero figurativo delle somme da erogare ai sensi degli art. 93 del D.lgs. 163/2006 e art. 113 D.lgs. 50/2016.

#### 1.5 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 125 - Entrate non classificabili in altre voci

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 125</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	26
Consuntivo 20230	27
<b>Scostamento</b>	<b>1</b>

La categoria è relativa ai “*canoni di concessione per l’affidamento di servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia – gestione dei rifiuti prodotti dalle navi*” per m.€ 6 ed alle “*entrate varie ed eventuali*” per m.€ 21 (diritti di segreteria e copiatura atti);

## **2. Entrate in conto capitale**

#### 2.1 Titolo 2° - UPB 2.1 - Entrate per alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>	
<b>Cat. 211 - 214</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	281
Consuntivo 2020	625
<b>Scostamento</b>	<b>344</b>

La voce comprende l’entrata derivante dall’alienazione di immobilizzazioni tecniche per m.€ 2, dal recupero, in chiusura di esercizio, della dotazione del fondo cassa interno per m.€ 10, dall’introito dalla compagnia di assicurazione delle somme corrisposte al personale a titolo di TFR per m.€ 4, dal recupero del saldo del prestito concesso a Venice Newport Container and Logistics S.p.A inizialmente destinato nel 2017 ad aumento di capitale della stessa per m.€ 600 e dal recupero dei depositi cauzionali versati a terzi per m.€ 9.

## 2.2 Titolo 2° - UPB 2.2 - Entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale

<b>Titolo II - UPB 2.2</b>	
<b>Cat. 221 - 224</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	14.762
Consuntivo 2020	15.843
<b>Scostamento</b>	<b>1.081</b>

Il valore è relativo ai seguenti contributi, in conto capitale, assegnati all'Autorità di Sistema Portuale dallo Stato e da altri Enti:

- contributo di m.€ 1.926 riconosciuto dallo Stato per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la *project review* delle infrastrutture già finanziate – art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici (non rilevato in sede di previsione il reintegro del fondo iniziale pari ad m.€ 550);
- contributo di m.€ 10.000 riconosciuto dallo Stato a seguito di Accordo di Programma tra MIT e AdSPMAS – decreto Ministeriale n. 353 del 13/08/2020 di riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese per la quota attribuita al settore portuale per escavo dei canali a quota PRP e conferimento fanghi;
- contributo di m.€ 242 riconosciuto dallo Stato a seguito di Accordo di Programma tra Ministero dell'Ambiente, Regione Veneto e AdSPMAS per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse nazionale di Venezia – Porto Marghera – Ripartizione del Fondo per lo sviluppo e la coesione – anno 2020;
- contributo di m.€ 2.845 riconosciuto dalla Regione Veneto a seguito di modifica e risoluzione parziale dell'Accordo di Programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia – Malcontenta – Marghera, c.d. "A.d.P. Moranzani" del 31/03/2008;
- contributo UE di m.€ 300 per la partecipazione al progetto SUSPORT a finanziamento degli impegni assunti dall'ente per i lavori di rifacimento impianti di illuminazione nell'area di S. Andrea – S. Marta – S. Basilio;
- contributo UE di m.€ 530 (non rilevato in sede di previsione) per la partecipazione progetto CHANNELING a finanziamento degli impegni assunti dall'ente per l'avvio della progettazione dell'escavo del canale di grande navigazione Malamocco – Marghera e interventi di protezione delle aree conterminare, al fine di assicurare l'accessibilità nautica ed il suo mantenimento nel tempo.

2.3 Titolo 2° - UPB 2.3 – Accensione di prestiti

<b>Titolo II - UPB 2.3</b>	
<b>Cat. 231 - 233</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	5.000
Consuntivo 2020	-
<b>Scostamento</b>	<b>-5.000</b>

Anche nel corso del 2020, contrariamente a quanto preventivato, non è stato fatto ricorso, grazie ad un attento controllo dei flussi di cassa nonché ad una efficace gestione del credito, l'utilizzo del fido concesso dall'Istituto Cassiere ai sensi dell'art. 9 del Contratto relativo all'affidamento del servizio di cassa (previsione m.€ 5.000).

2.4 Titolo 3° - UPB 3.1 - Entrate aventi natura di partita di giro

<b>Titolo III - UPB 3.1</b>	
<b>Cat. 311</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	6.298
Consuntivo 2020	4.226
<b>Scostamento</b>	<b>-2.072</b>

Sono costituite dalle ritenute erariali sulle retribuzioni dei dipendenti e sui compensi a terzi (m.€ 2.084), dalle ritenute previdenziali e assistenziali (m.€ 485), dalle ritenute diverse (m.€ 27), dal recupero degli anticipi al personale (m.€ 11), dal rimborso di somme pagate per conto terzi (m.€ 45), dai depositi in conto fatture (m.€ 23), dalle partite in sospeso (m.€ 1.440) e dai depositi riscossi a copertura delle spese di registrazione delle licenze e dei contratti (m.€ 111).

Dette operazioni, trovando esatta corrispondenza nell'analogia voce dell'uscita, non producono alcun effetto sul risultato finanziario.

USCITE**1. Uscite correnti**

Le uscite correnti fanno registrare una diminuzione di m.€ 6.724 rispetto alla previsione assestata e un aumento di m.€ 1.923 rispetto al consuntivo 2019.

Come anticipato le spese correnti nel 2020 hanno risentito dell'applicazione delle nuove norme di razionalizzazione e contenimento della spesa introdotte dalla Legge n. 160/2019 – Legge di Bilancio 2020 e riferite alle uscite sostenute per l'acquisizione di beni e servizi, come detto anche per fronteggiare l'emergenza Covid-19. Nel capitolo dedicato viene fornita l'analisi dettagliata dei tagli applicati alla spesa che giustificano alcune riduzioni rispetto al medesimo dato del precedente esercizio.

Si riportano di seguito, le voci più importanti che costituiscono le uscite correnti.

**1.1 Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 111 - Uscite per gli organi dell'Ente**

<b>Titolo I - UPB 1.1</b>	
<b>Cat. 111</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	386
Consuntivo 2020	345
<b>Scostamento</b>	<b>-41</b>

Comprende l'indennità di carica e rimborso spese del Presidente (m.€ 275) e i compensi e i rimborsi spese dei componenti del Comitato di Gestione (m.€ 1) e del Collegio dei Revisori (m.€ 69).

**1.2 Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 112 - Oneri per il personale in attività di servizio**

<b>Titolo I - UPB 1.1</b>	
<b>Cat. 112</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	8.081
Consuntivo 2020	6.118
<b>Scostamento</b>	<b>-1.963</b>

L'onere si attesta sull'importo complessivo di m.€ 6.118, leggermente inferiore al dato 2019 (m.€ 6.368), con una riduzione di m.€ 1.963 sulla previsione assestata. Va evidenziato che le somme impegnate ai sensi dell'art. 18 della legge 109/94 complessivamente pari a m.€ 140 vengono recuperate figurativamente al capitolo 124.10 dell'entrata.

### 1.3 Titolo 1° - UPB 1.1 - Categoria 113 – Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi

<b>Titolo I - UPB 1.1</b>	
<b>Cat. 113</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	2.233
Consuntivo 2020	1.783
<b>Scostamento</b>	<b>-450</b>

L'ammontare complessivo della categoria presenta una riduzione di m.€ 450 rispetto alla previsione assestata e di m.€ 306 rispetto all'esercizio precedente.

Di seguito si elencano i capitoli che ne determinano l'ammontare complessivo:

- Cap. 113.10 - Spese connesse all'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri (m.€ 15);
- Cap. 113.15 - Spese connesse all'utilizzo dei mezzi nautici (m.€ 4);
- Cap. 113.20 - Lavori di manutenzione, riparazione e pulizie fabbricati (m.€ 346);
- Cap. 113.25 - Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità Portuale (m.€ 7);
- Cap. 113.30 - Locazioni passive (m.€ 119);
- Cap. 113.40 - Utenze varie (m.€ 325);
- Cap. 113.45 - Materiale di economato e di consumo (m.€ 11);
- Cap. 113.50 - Abbonamenti a periodici e riviste (m.€ 15);
- Cap. 113.55 - Spese postali (m.€ 4);
- Cap. 113.60 - Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici (m.€ 339);
- Cap. 113.75 – Spese per effetti di corredo per il personale dipendente (m.€ 10)
- Cap. 113.80 - Premi di assicurazione (m.€ 175);
- Cap. 113.85 - Spese di pubblicità - Legge 67/87 (m.€ 73);
- Cap. 113.95 - Spese legali, giudiziarie e varie (m.€ 340).

## 1.4 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 121 – Uscite per prestazioni istituzionali

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 121</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	7.497
Consuntivo 2020	6.442
<b>Scostamento</b>	<b>-1.055</b>

L'importo è determinato dalle prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali (m.€ 1.746) dalle manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni (m.€ 3.468), dalla manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione (m.€ 1.089) e dalle spese promozionali e di propaganda (m.€ 139). Il dato 2020 esprime una riduzione rispetto al preventivato di m.€ 1.055 e rispetto allo scorso esercizio di m.€ 951.

L'importo delle spese promozionali comprende anche le spese sostenute per l'acquisto di spazi ai fini di comunicazione istituzionale nel rispetto dell'art. 41 del D.Lgs. 177/2005 (c.d. TUSMAR – Testo unico della radiotelevisione). Come indicato nella tabella che segue le somme destinate dall'Ente, per fini di comunicazione istituzionale, all'acquisto di spazi sui mezzi di comunicazione di massa, devono risultare complessivamente impegnate per almeno il 15 per cento a favore dell'emittenza privata televisiva locale e radiofonica locale operante nei territori dei Paesi membri dell'Unione europea e per almeno il 50 per cento a favore dei giornali quotidiani e periodici.

<b>TIPOLOGIA DI COMUNICAZIONE</b>	<b>IMPEGNATO 2020</b>	<b>% SUL TOT.</b>
SERVIZI EDITORIALI SU QUOTIDIANI E PERIODICI	<b>7.930,00</b>	76,03%
SERVIZI SUI MEDIA AUDIOVISIVI	<b>2.500,00</b>	23,97%

<b>TOTALE SPESA 2020 COMUNICAZIONE IST.</b>	<b>10.430,00</b>
---	------------------

## 1.5 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 122 - Trasferimenti passivi

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 122</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	3.979
Consuntivo 2020	3.389
<b>Scostamento</b>	<b>-590</b>

L'ammontare complessivo della categoria è relativo alle somme erogate a titolo di contributo alle società che svolgono attività connesse allo sviluppo dello scalo portuale (m.€ 1.947), alle spese

per la partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali (m.€ 1.385) nonché alle spese sostenute per il sostegno dell'occupazione e del rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 (m.€ 57, nuovo capitolo di spesa istituito con Disposizione di servizio n. 146 del 03/04/2020). Rispetto al 2019 i trasferimenti passivi hanno subito un aumento di m.€ 1.801 prevalentemente dovuto alle seguenti spese sostenute quale misura di sostegno per fronteggiare l'impatto economico causato dall'emergenza sanitaria da Covid-19 nonché dalle limitazioni imposte dallo Stato alle attività produttive:

- sostegno in favore dei soggetti autorizzati ai sensi dell'art. 17 della legge 84/1994 dei Porti di Venezia e Chioggia come previsto dal D.L. 34/2020 (m.€ 1.098);
- sostegno in favore delle imprese autorizzate ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994, titolari di contratti d'appalto di attività comprese nel ciclo operativo ai sensi dell'articolo 18, comma 7, ultimo periodo, della medesima legge come previsto dal D.L. 34/2020 (m.€ 131);
- rimborso corrispondente alla quota parte già riscossa della riduzione dei canoni demaniali prevista dal D.L. 34/2020 (m.€ 427).

#### 1.6 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 123 – Oneri finanziari

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>	
<b>Cat. 123</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	900
Consuntivo 2020	712
<b>Scostamento</b>	<b>-188</b>

L'importo della categoria è determinato dagli interessi passivi sul mutuo B.I.I.S. in origine di 55,5 milioni di Euro (m.€ 430), sul mutuo CA.RI.GE in origine di 70 milioni (m.€ 274) e da altri interessi passivi e spese bancarie (m.€ 8).



1.7 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 124 – Oneri tributari

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>		
<b>Cat. 124</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		640
Consuntivo 2020		436
<b>Scostamento</b>		<b>-204</b>

L'ammontare si riferisce prevalentemente all'IRAP su retribuzioni e compensi per m.€ 405, all'IMU dovuta sulla vecchia sede dell'Autorità per m.€ 16 e all'IRES per m.€ 11.

1.8 Titolo 1° - UPB 1.2 - Categoria 126 – Uscite non classificabili in altre voci

<b>Titolo I - UPB 1.2</b>		
<b>Cat. 126</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		8.700
Consuntivo 2020		7.128
<b>Scostamento</b>		<b>-1.572</b>

L'importo della categoria è relativo alle sentenze di condanna del Tribunale di Venezia al risarcimento dei danni da esposizione all'amianto del personale della ex Compagnia Lavoratori Portuali (m.€ 5.929), al versamento al bilancio dello Stato previsto dal comma 594 dell'art. 1 della legge 160/2019 (m.€ 1.196) e dall'art. 6, comma 21 del DL 78 convertito con Legge 122/2010 (m.€ 3).

Rispetto al dato rilevato lo scorso esercizio si sottolinea un forte aumento della spesa per risarcimenti di m.€ 2.273 a fronte del quale ed alla luce dell'andamento storico delle sentenze si rende opportuno vincolare prudenzialmente parte dell'avanzo di amministrazione del 2020. Relativamente alla composizione ed al calcolo del versamento al bilancio dello Stato nel capitolo dedicato all'applicazione dei nuovi limiti alla spesa si provvede a fornirne un dettaglio.

1.9 Titolo 1° - UPB 1.5 - Categoria 151 – Accantonamenti a fondi rischi ed oneri

<b>Titolo I - UPB 1.5</b>		
<b>Cat. 151</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		100
Consuntivo 2020		-
<b>Scostamento</b>		<b>-100</b>

La categoria è composta dal capitolo 151.10 “accantonamenti a fondo oneri” istituito dal 2019 al fine di stanziare, ai sensi dell’art. 17, comma 15 bis legge 84/1994, la quota che si prevede di destinare con specifici provvedimenti per “sostenere l’occupazione, il rinnovamento e l’aggiornamento professionale degli organici dell’impresa o dell’agenzia fornitrice di manodopera” nonché le attività di “formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale” previste dall’art. 8, comma 3 bis legge 84/1994. Nel corso dell’esercizio non sono stati adottati provvedimenti per l’utilizzo delle disponibilità della quota 2020 di tale fondo utilizzando parte dell’accantonamento 2019.

## 2) Spese in conto capitale

### 2.1 Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 211 – Acquisizione di beni di uso durevole ed opere immobiliari

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>	
<b>Cat. 211</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	22.400
Consuntivo 2020	21.060
<b>Scostamento</b>	<b>-1.340</b>

La categoria comprende gli investimenti per interventi di acquisto, costruzione e trasformazione di opere portuali ed immobiliari, per sviluppo strategico del porto, manutenzione straordinaria e ristrutturazione di banchine, strade, piazzali e fabbricati, per escavi di canali ed accosti portuali e di smaltimento dei relativi fanghi. I contributi assegnati nel corso del 2020 pari a complessivi m.€ 15.844, richiedono un autofinanziamento dell’Ente di m.€ 5.216.

L’impegnato è inferiore rispetto alla previsione (diminuzione di m.€ 1.340) e rispetto al precedente esercizio (diminuzione di m.€ 4.113).

Per una analisi completa degli investimenti e delle fonti di finanziamento si rimanda all’apposito elenco (parte IV) ed al commento della Direzione Tecnica (parte III) – del presente documento.

2.2 Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 212 – Acquisizione di immobilizzazioni tecniche

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>		
<b>Cat. 212</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		500
Consuntivo 2020		175
<b>Scostamento</b>		<b>-325</b>

L'ammontare è determinato dall'acquisto di mobili e macchine per ufficio (m.€ 53) e dalla realizzazione di progetti di studio e dall'acquisto di software (m.€ 122).

2.3 Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 213 – partecipazioni e acquisto di valori mobiliari

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>		
<b>Cat. 213</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		50
Consuntivo 2020		5
<b>Scostamento</b>		<b>-45</b>

L'ammontare è determinato dalle spese accessorie sostenute per il subentro *ex lege* di AdSPMAS nella partecipazione societaria in CTC Srl.

2.4 Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 214 – Concessioni di crediti ed anticipazioni

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>		
<b>Cat. 214</b>	<i>m.Euro</i>	
Preventivo 2020		30
Consuntivo 2020		19
<b>Scostamento</b>		<b>-11</b>

L'importo è determinato dall'ammontare della dotazione della cassa interna erogata ad inizio anno per far fronte alle minute spese (m.€ 10), dai depositi cauzionali versati a terzi (m.€ 9).

2.5 Titolo 2° - UPB 2.1 - Categoria 215 – Indennità di anzianità e similari al personale cessato dal servizio

<b>Titolo II - UPB 2.1</b>	
<b>Cat. 215</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	615
Consuntivo 2020	321
<b>Scostamento</b>	<b>-294</b>

Si tratta delle somme corrisposte al personale a titolo di T.F.R., di quelle versate all'INPS a seguito della riforma della previdenza complementare ed ai fondi pensione oltre alla quota da corrispondere alla Società di Assicurazione a titolo di rivalutazione del fondo accantonato fino al 2006. Si ricorda che le somme corrisposte a titolo di TFR al personale (m.€ 3), sono state recuperate dall'INPS (cfr. cap. 214.50 delle entrate).

2.6 Titolo 2° - UPB 2.2 - Categoria 221 – Rimborsi di mutui

<b>Titolo II - UPB 2.2</b>	
<b>Cat. 221</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	8.527
Consuntivo 2020	3.527
<b>Scostamento</b>	<b>-5.000</b>

Nella categoria è iscritto il rimborso della quota capitale dei mutui gravanti sulle risorse proprie dell'Ente. Lo scostamento di m.€ 5.000 rispetto al preventivato va ricondotto esclusivamente al mancato utilizzo dell'anticipazione a breve prevista dalla convenzione in essere con l'Istituto Cassiere.

2.7 Titolo 3° - Partite di Giro

<b>Titolo III - UPB 3.1</b>	
<b>Cat. 311</b>	<i>m.Euro</i>
Preventivo 2020	6.298
Consuntivo 2020	4.226
<b>Scostamento</b>	<b>-2.072</b>

Per quanto riguarda le voci di questa categoria si rimanda a quanto già riferito nell'esame delle entrate dove l'ammontare trova analoga corrispondenza.

CASSA

<b>CASSA</b>	
<b>Saldo cassa al 1.1.2020</b>	<b>64.755.204</b>
<b>ENTRATE</b>	
Da trasferimenti correnti	1.695.414
Da entrate diverse	35.223.023
Da alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti	676.807
Da trasferimenti in c.to capitale	10.145.847
Da accensione di prestiti	0
Da partite di giro	4.191.833
<b>Totale entrate</b>	<b>116.688.129 (*)</b>
<b>USCITE</b>	
Di funzionamento	7.641.689
Per interventi diversi	15.751.050
Per trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	0
Per investimenti	6.747.367
Per oneri comuni	3.526.946
Per partite di giro	4.616.241
<b>Totale uscite</b>	<b>38.283.293</b>
<b>Saldo cassa al 31.12.2020</b>	<b>78.404.836</b>
(*) Incluso saldo iniziale	

La cassa si chiude con un saldo finale di € **78.404.836** rispetto ad un saldo di apertura di € **64.755.204** con un aumento di € **13.649.632**.

Il saldo rispecchia un rallentamento dei pagamenti per investimenti (nel 2019 m.€ 32.635) legato al rallentamento nella realizzazione di interventi infrastrutturali dovuto al blocco delle attività produttive causato dalla pandemia da Covid -19.

Anche nelle entrate correnti si riscontra una flessione degli incassi determinata per quanto riguarda la tassa portuale e la tassa di ancoraggio dalla flessione del traffico registrata nell'esercizio e per quanto riguarda i canoni demaniali dalla sospensione del pagamento degli stessi introdotta dal D.L. 18/2020 mentre nelle entrate in conto capitale si registra l'incasso dei seguenti finanziamenti:

- Fondo per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate – m.€ 773;
- ADP per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia – Malcontenta – Marghera – m.2.845;

- Finanziamento MISE per il Banchinamento della sponda ovest del Canale Industriale Ovest - area GMI e Cereal Docks – m.€ 6.485.

**RESIDUI**

Al 31.12.2020 i residui attivi ammontano ad € 182.975.076 ed i passivi ad € 241.098.976 con un saldo negativo di € 58.123.900.

Nel corso del 2020 l'azione di cancellazione di residui attivi e passivi non più esigibili ha inciso positivamente sull'avanzo di amministrazione per complessivi € 1.620.178 e il loro ammontare registra un aumento a quello dei residui iniziali, sia per quanto riguarda gli attivi che i passivi, rispettivamente di € 10.897.443 e di € 15.738.609.

Dal lato delle entrate l'aumento deriva prevalentemente dalla dilazione dei pagamenti per canoni introdotta dallo Stato nonché dagli ulteriori contributi accertati e non incassati nel corso dell'esercizio al netto degli incassi ricevuti a valere su finanziamenti già assegnati.

Dal lato delle spese l'aumento riguarda prevalentemente la spesa per investimenti impegnata a fronte dei nuovi finanziamenti ricevuti.

Si sottolinea infine che il saldo negativo della gestione dei residui pari a complessivi m.€ 58.124 risulta interamente coperto dal saldo finale di cassa di m.€ 78.405.

Nel prospetto seguente viene analizzato lo sviluppo dei residui nel 2020, considerato che, nei prospetti del Rendiconto finanziario gestionale, vengono riportate le variazioni nel loro dettaglio.

<b>RESIDUI</b>	<b>(Valori in migliaia di Euro)</b>					
	<b>Iniziali</b>	<b>Inc/pag</b>	<b>Variaz.</b>	<b>Riman.</b>	<b>Form. 2020</b>	<b>Finali</b>
<b>ENTRATE</b>						
Da trasferimenti correnti	1.941	910	-4	1.027	1.017	2.044
Da entrate diverse	15.872	4.899	-38	10.935	10.057	20.992
Da alienazione di beni patrimoniali e riscossione di	227	62	0	165	10	175
Da trasferimenti in c.to capitale	153.233	6.527	0	146.706	12.225	158.931
Da accensione di prestiti	0	0	0	0	0	0
Da partite di giro	805	471	-5	329	504	833
<b>Totale</b>	<b>172.078</b>	<b>12.869</b>	<b>-47</b>	<b>159.162</b>	<b>23.813</b>	<b>182.975</b>
<b>USCITE</b>						
Di funzionamento	3.089	919	-400	1.770	1.523	3.293
Per interventi diversi	9.102	4.368	-464	4.270	6.728	10.998
Per trattamenti di quiescenza, integrativi e sostitutivi	0	0	0	0	0	0
Per investimenti	212.069	5.364	-796	205.909	20.196	226.105
Per oneri comuni	0	0	0	0	0	0
Per partite di giro	1.100	820	-7	273	430	703
<b>Totale uscite</b>	<b>225.360</b>	<b>11.471</b>	<b>-1.667</b>	<b>212.222</b>	<b>28.877</b>	<b>241.099</b>



***Allegati***  
***Al Rendiconto Finanziario***

## ANALISI INVESTIMENTI ANNO 2020

Imp.	Descrizione	Importo
<b>Capitolo 211.10</b>		
2020~1	MANUT.FABBRICATI DEMANIALI 2018-2020 3/3	183.463,22
2020~2	RFI SPA - PARCO FERROVIARIO 4/10 - 2020	120.000,00
2020~76	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DI UN SISTEMA DI ACCESSI E DI UN IMPIANTO DI ILLUMINAZIONE ALL'INTERNO DEL PONTE STRALLATO A MARGHERA-VENEZIA.	21.736,00
2020~78	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI RILIEVO DELLA RAMPA TRONCHETTO E DEL TRATTO DELLA S.R. 11	25.000,00
2020~79	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI ANALISI E VERIFICA DELLO STATO DI FATTO DELLE STRUTTURE DEL PONTE STRADALE SUL CANALE SCOMENZERA A VENEZIA	14.352,00
2020~80	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO STUDIO DI FATTIBILITA' TECNICO-ECONOMICA E DI VULNERABILITA' SISMICA DEL PONTE DELLA LIBERTA' E RAMPA TRONCHETTO A VENEZIA.	37.440,00
2020~348	REALIZZAZIONE PLATEA E COLLEGAMENTI ELETTRICI PER STAZIONE DI MONITORAGGIO ARIA FUSINA	22.417,52
2020~670	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA MEDIANTE IMBARCAZIONI PER POSA DI RETI ANTICALCINACCI SOTTO AL PONTE SCOMENZERA A VENEZIA: INTEGRAZIONE IMPORTO	1.800,00
2020~671	INTERVENTI DI BONIFICA ACUSTICA DEL GRUPPO DI CONDIZIONAMENTO, A SERVIZIO DEL FABBRICATO 15 - S.MARTA - VENEZIA	8.650,01
2020~870	RISTRUTTURAZIONE E VALORIZZAZIONE DEL SOTTOTETTO E DEL MANTO DI COPERTURA DEL FABBRICATO 205 AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REDAZIONE DEL PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICO ECONOMICA E DEL PROGETTO ESECUTIVO COMPRENSIVO DEL COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE.	40.720,14
2020~871	LAVORI DI REALIZZAZIONE DI DUE PUNTI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE AL PORTO DI VENEZIA - ACQUISTO AI SENSI DELL'ART. 36, COMMA 2, LETTERA A) DEL D.LGS. N. 50/2016 - PARTE AUTOFINANZIATA	25.998,65
2020~1053	FORNITURA E MESSA IN OPERA DI UN SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA FINALIZZATO ALL'ADEGUAMENTO DELL'IMPIANTO ATTUALMENTE OPERATIVO DEDICATO AL MONITORAGGIO DI ALCUNI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE ALL'INTERNO DELLA LAGUNA DI VENEZIA - AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA, COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, SUPPORTO ALLA DIREZIONE LAVORI IN FASE DI ESECUZIONE DELL'OPERA. INTEGRAZIONE AL	2.860,00
2020~1281	INDAGINI AMBIENTALI INTEGRATIVE PER CENSIMENTO MCA C/O FABBRICATI PORTO DI CHIOGGIA (VE) E INDAGINI AMBIENTALI AL TETTO DEL FABBRICATO 117 DI MARITTIMA.	4.100,00
2020~1283	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA A MALCONTENTA-VENEZIA.	25.896,00
2020~1284	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ASSISTENZA PER LE ATTIVITÀ DI RILIEVO E PROGETTAZIONE E VERIFICA DELLO STATO DI FATTO DELLE STRUTTURE DEL PONTE STRALLATO SUL CANALE INDUSTRIALE OVEST A MARGHERA-VENEZIA.	6.390,00
2020~1461	LAVORI DI RIPRISTINO DEL RACCORDO FERROVIARIO DENOMINATO "RACCORDO GABRIELLI" AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA.	133.412,71
2020~1462	LAVORI DI RIPRISTINO DEL RACCORDO FERROVIARIO DENOMINATO "RACCORDO GABRIELLI" AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA	27.218,90
2020~1463	LAVORI DI RIPRISTINO DELL'IMPERMEABILITÀ DI UNA PORZIONE DI TETTO E RIPASSO GENERALE DEL MANTO DI COPERTURA DEL	10.080,12
2020~1590	SERVIZIO DI COMPLETAMENTO DEL RILIEVO FINALIZZATO ALLA RESTITUZIONE UNITARIA DELLE SPONDE NORD E SUD DEL CANALE INDUSTRIALE NORD A MARGHERA-VENEZIA.	997,50
2020~1686	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI REDAZIONE DI UN DOCUMENTO DI FATTIBILITÀ DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI NELL'AMBITO DELLA PROGETTAZIONE DI UNA NUOVA ROTATORIA A MALCONTENTA-VENEZIA.	15.600,00
2020~1687	AFFIDAMENTO PER LA FORNITURA DI UNA SISTEMA DI RAMPE SU PONTEGGIO PER LA PASSERELLA TEMPORANEA IN SOSTITUZIONE DEL PONTE MOLIN A S. BASILIO - VENEZIA.	20.000,00
2020~1994	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DEGLI INTERVENTI DI MANUTENZIONE DEI PONTI A MARGHERA E VENEZIA: INTEGRAZIONE.	20.592,00
2020~1996	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI ANALISI PRELIMINARE CON DEFINIZIONE E VERIFICA DELLA CAMPAGNA DI INDAGINI PER LO STUDIO DELLA VULNERABILITÀ SISMICA DEGLI EDIFICI ADSPMAS.	40.560,00
2020~2015	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO PER ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE (CSP), RELATIVO ALL'INTERVENTO DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEL PONTE DI VIA MAESTRI DEL LAVORO, PRESSO IL PORTO DI CHIOGGIA" - INTEGRAZIONE INCARICO A SEGUITO DELLA RIDEFINIZIONE DELL'IMPORTO DEI LAVORI.	10.951,20
2020~2016	INTERVENTI DI BONIFICA ACUSTICA DEL GRUPPO DI CONDIZIONAMENTO, A SERVIZIO DEL FABBRICATO 15 - S.MARTA - VENEZIA - AFFIDAMENTO MAGGIORI LAVORI PER ALLARGAMENTO PLATEA DI FONDAZIONE E SPOSTAMENTO DEL GRUPPO DI	2.217,88
2020~2175	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI ANALISI PRELIMINARE CON DEFINIZIONE E VERIFICA DELLA CAMPAGNA DI INDAGINI PER LA VERIFICA TECNICA DELLA VULNERABILITÀ SISMICA DEGLI EDIFICI ADSPMAS.	40.560,00
2020~2318	ACQUISTO COMPUTER PER ESPORTAZIONE IMMAGINI SISTEMA VIDEOSORVEGLIANZA SAFE.	4.000,00
2020~2739	COLLEGAMENTO TRA VIA DELL'ELETTRICITÀ E LA S.R. 11. COLLAUDO TECNICO AMMINISTRATIVO AUTORIZZAZIONE DELLA SPESA RELATIVA AI CONTRIBUTI INPS ED IRAP INERENTI LE DECRETAZIONI.	3.000,00
2020~2741	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA.	22.658,15
2020~2742	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA.	3.235,28
2020~2743	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA.	176.978,93
2020~2744	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA.	3.000,00
2020~2745	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA.	123.083,20
2020~2960	INTERVENTI DI BONIFICA URGENTI AI FABBRICATI N.900, 906 E 909, AREA SALONI - PORTO DI CHIOGGIA.	38.602,00
2020~3144	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'ALLOGGIO DI SERVIZIO, PRESSO IL FABBRICATO 37, S.MARTA, VENEZIA	22.998,59
2020~3151	INTERVENTI DI RIPRISTINO DELLO SFIORATORE SCARICO SM1 E SM3 E REALIZZAZIONE POZZETTI DI CAMPIONAMENTO SUI N.7 SCARICHI A MARE, PRESSO IL PORTO DI VAL DA RIO, CHIOGGIA.	9.438,01
2020~3204	PRESTAZIONI TECNICHE PER LA PROGETTAZIONE RELATIVA ALLA REALIZZAZIONE IMPIANTISTICA PER LA CORRETTA GESTIONE DEI REFLUI DEL FABBRICATO 354 - COMPREDENTI ACQUE NERE E BIANCHE.	21.216,00

Imp.	Descrizione	Importo
2020~3568	LAVORI DI ADEGUAMENTO URGENTE DI DUE LOCALI IN CONSEGNA ALLA QUESTURA DI VENEZIA E UBICATI PRESSO LE VOLTE INTERNE DELLA RAMPA STRADALE CHE COLLEGA PIAZZALE ROMA ALL'INTESTO DEL PONTE DELLA LIBERTÀ AFFIDAMENTO INCARICO DI COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED IN FASE DI ESECUZIONE.	2.912,00
2020~3716	REALIZZAZIONE NUOVO TERMINAL CROCIERE – AVVIO PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA.	1.000.000,00
2020~3875	REALIZZAZIONE DI PIEZOMETRI PER L'AVVIO DELLA CAMPAGNA DI MONITORAGGIO ACQUE DI FALDA DELLA MACRO ISOLA PORTUALE – REINTEGRO PIEZOMETRI – INDAGINI GEOGNOSTICHE E AMBIENTALI.	5.688,00
2020~4274	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DEGLI IMPIANTI DI CONDIZIONAMENTO DEL FABBRICATO 17 A S. MARTA, VENEZIA.	8.190,00
2020~4276	LAVORI DI RIPRISTINO DEL RACCORDO FERROVIARIO DENOMINATO "RACCORDO GABRIELLI" AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA. MODIFICA DEL CONTRATTO DURANTE IL PERIODO DI EFFICACIA AI SENSI DELL'ART. 106 COMMA 1 LETTERA C) DEL D.LGS 50/2016 - MAGGIORI E DIVERSI LAVORI INERENTI LA CATEGORIA SOA OS.29.	20.968,52
2020~4277	LAVORI DI RIPRISTINO DEL RACCORDO FERROVIARIO DENOMINATO "RACCORDO GABRIELLI" AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA. MODIFICA DEL CONTRATTO DURANTE IL PERIODO DI EFFICACIA AI SENSI DELL'ART. 106 COMMA 1 LETTERA C) DEL D.LGS 50/2016 - SMALTIMENTI	3.055,58
2020~4312	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'ALLOGGIO DI SERVIZIO PRESSO IL FABBRICATO 37 – S.MARTA – VENEZIA – AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI COORDINAMENTO DELLA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE.	1.664,00
2020~4384	INTERVENTO DI RIPARAZIONE DELLA RETE ANTINCENDIO MAGAZZINO 956-958, PRESSO IL PORTO DI CHIOGGIA, VAL DA RIO.	10.680,00
2020~4385	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI REVISIONE ED INTEGRAZIONE DELLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA DI ADEGUAMENTO AMBIENTALE E RIQUALIFICAZIONE DELLA BANCHINA AOSTA.	29.932,32
2020~4386	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO PER ATTIVITÀ DI VERIFICA SISMICA DELL'INTERVENTO DI "MANUTENZIONE STRAORDINARIA, CONSOLIDAMENTO STRUTTURALE E ADEGUAMENTO FUNZIONALE DEL PONTE DI VIA MAESTRI DEL LAVORO, PRESSO IL PORTO DI CHIOGGIA".	3.328,00
2020~4478	SERVIZIO DI REDAZIONE ED ESECUZIONE DEL PIANO DI CARATTERIZZAZIONE AMBIENTALE, ANALISI DI RISCHIO E PROGETTO DI BONIFICA DELL'AREA INTERESSATA DA INCIDENTE STRADALE DEL 14/04/2020 PRESSO VIA DELLA CHIMICA A MALCONTENTA.	38.190,80
2020~4508	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROJECT REVIEW RELATIVO A "ADEGUAMENTO DELLE AREE EX MONOPOLI (VARI STRALCI) ALL'INTERNO DEL SEDIME PORTUALE" - MOLO SALI - COLLEGAMENTO VOLTATESTA CON MARGINAMENTO CANALE NORD,	147.680,00
2020~4567	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DELL'ADEGUAMENTO AMBIENTALE E RIQUALIFICAZIONE DELLE BANCHINE LOMBARDIA, BOLZANO E TRENTO NEL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA.	138.320,00
2020~4573	LAVORI DI ADEGUAMENTO URGENTE DI DUE LOCALI IN CONSEGNA ALLA QUESTURA DI VENEZIA E UBICATI PRESSO LE VOLTE INTERNE DELLA RAMPA STRADALE CHE COLLEGA PIAZZALE ROMA ALL'INTESTO DEL PONTE DELLA LIBERTÀ RIVESTIMENTO SOLAIO	7.500,00
2020~4574	LAVORI DI ADEGUAMENTO URGENTE DI DUE LOCALI IN CONSEGNA ALLA QUESTURA DI VENEZIA E UBICATI PRESSO LE VOLTE INTERNE DELLA RAMPA STRADALE CHE COLLEGA PIAZZALE ROMA ALL'INTESTO DEL PONTE DELLA LIBERTÀ RIFACIMENTO IMPIANTO	5.770,00
2020~4575	REDAZIONE DI UN PROGETTO DI FATTIBILITÀ TECNICO ECONOMICA INERENTE L'ADEGUAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ ALL'AREA PORTUALE DI S. MARTA A VENEZIA.	39.000,00
2020~4605	REVISIONE E AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE ATTUALMENTE OPERATIVO A VENEZIA, AREA S. ANDREA - S. MARTA - S. BASILIO, E DELLA CONTROL ROOM DI MARGHERA - AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA/ESECUTIVA, COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, SUPPORTO ALLA DIREZIONE LAVORI IN FASE DI ESECUZIONE DELL'OPERA.	39.956,80
2020~4821	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROJECT REVIEW RELATIVO ALL'ADEGUAMENTO DELLE AREE EX MONOPOLI ALL'INTERNO DEL SEDIME PORTUALE. CONSERVAZIONE ARCHITETTONICA DEL COMPENDIO EX MONOPOLI.	21.840,00
2020~4828	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROJECT REVIEW RELATIVO ADEGUAMENTO DELLE AREE EX MONOPOLI (VARI STRALCI) ALL'INTERNO DEL SEDIME PORTUALE - MOLO SALI - LAVORI DI COMPLETAMENTO OPERE DI BANCHINAMENTO PER USO PORTUALE E RELATIVO PIAZZALE.	40.560,00
2020~4896	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA RELATIVA AL MARGINAMENTO TRATTO DI CANALE INDUSTRIALE SUD, SPONDA SUD, PROSPICIENTE AREA VESTA/ECOPROGETTO.	72.384,00
2020~5042	EVENTO INCIDENTALE DEL 14/04/2020 PRESSO ROTATORIA VIA DELLA CHIMICA - SERVIZIO DI MANUTENZIONE PER L'ASPIRAZIONE DI TRACCE DI GASOLIO DA POZZETTI FOGNARI IN ROTATORIA.	8.938,50
2020~5044	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELL'ALLOGGIO DI SERVIZIO, PRESSO IL FABBRICATO 37, S.MARTA, VENEZIA – INTEGRAZIONE CON INTERVENTI DI COIBENTAZIONE DEL CONTROSOFFITTO, BOTOLE DI ISPEZIONE, RISANAMENTO DEL PLUVIALE ESTERNO SUL VERTICE NORD-EST DEL FABBRICATO E REALIZZAZIONE DI UN VANO TECNICO.	2.763,86
2020~5108	AFFIDAMENTO, AI SENSI DELL'ART. 36 DEL D.LGS 50/2016 E DELL'ART. 1 DEL D.L. 76/2020 CONVERTITO IN LEGGE 120/2020, DEI LAVORI DI MANUTENZIONE DELLA SEGNALETICA STRADALE ORIZZONTALE E VERTICALE AL PORTO DI VENEZIA E CHIOGGIA.	20.000,00
2020~5110	INTERVENTO STRAORDINARIO PER INSTALLAZIONE ELETTROPOMPE RIPARATE PRESSO IMPIANTI SOLLEVAMENTO VASCHE DI PRIMA PIOGGIA PORTO DI CHIOGGIA– VAL DA RIO.	680,00
2020~5171	LIEVO E RIFACIMENTO DI UNA PORZIONE DI TETTO DEL FABBRICATO 37, CASERMA DEI VIGILI DEL FUOCO DI S.MARTA A VENEZIA.	6.412,66
2020~5172	VERIFICA DELLO STATO DI CONSISTENZA E PROPOSTA TECNICA PER IL RESTAURO/RICOSTRUZIONE DEI MANUFATTI DI FONDAZIONE DELLE TORRI FARO, PRESSO IL PORTO DI VAL DA RIO – CHIOGGIA.	4.368,00
2020~5207	INTERVENTO IN SOMMA URGENZA PER LA MESSA IN SICUREZZA VIABILISTICA ED AMBIENTALE DELLA ROTATORIA TRA VIA DELLA CHIMICA, VIA DELLA MECCANICA E VIA DELLE VALLI PRESSO IL C.D. NODO MALCONTENTA RISTORO SPESE SOSTENUTE PER L'INTERVENTO GUARDIE AI FUOCHI DEL PORTO DI VENEZIA.	1.991,61
2020~5508	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE DI FATTIBILITÀ TECNICA ED ECONOMICA FINALIZZATO ALLA RISOLUZIONE DELLE CRITICITÀ ILLUMINOTECNICHE E IMPIANTISTICHE DEL PORTO DI VAL DA RIO – CHIOGGIA.	24.960,00
2020~5528	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI PROGETTAZIONE ESECUTIVA DEGLI INTERVENTI DI ADEGUAMENTO DELLE CABINE ELETTRICHE DEL PORTO DI VENEZIA	16.640,00
2020~5584	MESSA IN SICUREZZA E RIFACIMENTO DELLA MEDA 4147.4 NEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA AL PORTO DI VENEZIA.	39.500,00
2020~5585	MESSA IN SICUREZZA E RIFACIMENTO DELLA MEDA 4147.4 NEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA AL PORTO DI VENEZIA -	10.500,00
2020~5659	APPALTO DEI LAVORI, PER L'ANNO 2020, DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DEGLI IMPIANTI FERROVIARI DEMANIALI IN CONCESSIONE AD E.R.F. S.P.A, AL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA.	200.000,00
2020~5689	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI VIA DEI SALI	95.171,27
2020~5690	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DI VIA DEI SALI - IMPREVISTI	25.394,17
2020~5705	INTERVENTO PER IL RIPRISTINO DELLA FUNZIONALITÀ DEGLI IMPIANTI AEREAUCI PRESSO IL PIANO TERRA DEL FABBRICATO 16	26.852,00

Imp.	Descrizione	Importo
2020~5706	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI ESECUZIONE DI PROVE PRESSO LA BANCHINA GRANDI MOLINI E CEREAL DOCKS SULLA SPONDA OVEST DEL CANALE INDUSTRIALE OVEST A PORTO MARGHERA.	6.783,00
2020~5710	REVISIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA GESTIONE DEI SEDIMENTI DI DRAGAGGIO DEI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE E LA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE, PAESAGGISTICA, IDRAULICA E VIABILISTICA DELL'AREA DI VENEZIA - MALCONTENTA - MARGHERA (C.D. "ACCORDO MORANZANI"), APPROVAZIONE IMPEGNI DI SPESA.	1.645.464,00
2020~5711	REVISIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA GESTIONE DEI SEDIMENTI DI DRAGAGGIO DEI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE E LA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE, PAESAGGISTICA, IDRAULICA E VIABILISTICA DELL'AREA DI VENEZIA - MALCONTENTA - MARGHERA (C.D. "ACCORDO MORANZANI"), APPROVAZIONE IMPEGNI DI SPESA - PARTE IVA	362.002,08
2020~5712	REVISIONE DELL'ACCORDO DI PROGRAMMA PER LA GESTIONE DEI SEDIMENTI DI DRAGAGGIO DEI CANALI DI GRANDE NAVIGAZIONE E LA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE, PAESAGGISTICA, IDRAULICA E VIABILISTICA DELL'AREA DI VENEZIA - MALCONTENTA - MARGHERA (C.D. "ACCORDO MORANZANI"), APPROVAZIONE IMPEGNI DI SPESA.	1.200.000,00
2020~5715	PROGETTO CEF "VENETO REGION COORDINATED INITIATIVE ENHANCING CORE INTERMODAL NODES - VENETO INTERMODAL" - CODICE N. 2018-IT-TM-0057-S- CUP F7919000000002. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI INGEGNERIA PER LA REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITÀ DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI RELATIVO ALLA "CONNESSIONE MULTIMODALE TRA LA PIATTAFORMA D'ALTURA AL PORTO DI VENEZIA E TERMINAL CONTAINER MONTESYNDIAL - PARTE ONSHORE, LA ZONA SUD DEL PORTO E LE RETI NAZIONALI"- PARTE FINANZIATA DAL FONDO PROGETTAZIONE.	11.500,62
2020~5716	PROGETTO CEF "VENETO REGION COORDINATED INITIATIVE ENHANCING CORE INTERMODAL NODES - VENETO INTERMODAL" - CODICE N. 2018-IT-TM-0057-S- CUP F7919000000002. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI INGEGNERIA PER LA REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI FATTIBILITÀ DELLE ALTERNATIVE PROGETTUALI RELATIVO ALLA "CONNESSIONE MULTIMODALE TRA LA PIATTAFORMA D'ALTURA AL PORTO DI VENEZIA E TERMINAL CONTAINER MONTESYNDIAL - PARTE ONSHORE, LA ZONA SUD DEL PORTO E LE RETI NAZIONALI".	26.719,38
2020~5940	LAVORI DI RIFACIMENTO IMPIANTO DI CONDIZIONAMENTO DEL FABBRICATO 17 A S. MARTA-VENEZIA.	460.000,00
2020~5952	AFFIDAMENTO, AI SENSI DELL'ART. 36 COMMA 2 LETTERA B) DEL D.LGS 50/2016 E DELL'ART. 1 COMMA 2, LETTERA B) DELLA LEGGE 120/2020, CONCERNENTE IL SERVIZIO TECNICO DI INGEGNERIA AVENTE AD OGGETTO "SERVICE PER LA REDAZIONE DEI DOCUMENTI PROGETTUALI DI CUI ALL'ART. 23 COMMI 5 E 5 BIS DEL D.LGG 50/2016 INERENTE L'INSTALLAZIONE DI DISPOSITIVI MIGLIORATIVI DELLA SICUREZZA DELL'ESERCIZIO FERROVIARIO DI COMPETENZA NEL COMPRESORIO DI VENEZIA MARGHERA SCALO". CUP PROGETTO "VENETO INTERMODAL": F7919000000002.	30.999,38
2020~6072	LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE INFRASTRUTTURE PORTUALI DEL PORTO DI VAL DA RIO - CHIOGGIA.	148.327,50
2020~6235	SERVIZIO PER LA REDAZIONE DI UN'ANALISI IDROLOGICO - IDRAULICA PER IL MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE E LA MODIFICA DELLE RETI DI SMALTIMENTO DELLE ACQUE METEORICHE AL MOLO B DEL PORTO COMMERCIALE DI VENEZIA (TERMINAL TRV)	37.440,00
2020~6645	LAVORI DI ADEGUAMENTO INFRASTRUTTURALE PER REALIZZAZIONE DI UNA NUOVA SALA D'ATTESA PRESSO IL FABBRICATO 205, SEDE DELLA POLIZIA DI FRONTIERA- S.ANDREA - VENEZIA.	26.938,63
2020~6791	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO TECNICO DI ESECUZIONE INDAGINI GEOLOGICHE E GEOTECNICHE PRESSO IL PORTO COMMERCIALE DI MARGHERA. - FINANZIATO DECRETO MIT 09/12/2019	1.415,00
2020~6823	REVISIONE E AMMODERNAMENTO DEL SISTEMA DI VIDEOSORVEGLIANZA DELL'AUTORITÀ DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE ATTUALMENTE OPERATIVO A VENEZIA, AREA S. ANDREA - S. MARTA - S. BASILIO, E DELLA CONTROL ROOM DI MARGHERA - AFFIDAMENTO DEI SERVIZI DI PROGETTAZIONE DEFINITIVA/ESECUTIVA, COORDINAMENTO PER LA SICUREZZA IN FASE DI PROGETTAZIONE ED ESECUZIONE, SUPPORTO ALLA DIREZIONE LAVORI IN FASE DI ESECUZIONE DELL'OPERA. INTEGRAZIONE AI SERVIZI PROFESSIONALI AFFIDATI.	7.991,36
2020~6903	INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALLE APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTROMECCANICHE DI SOLLEVAMENTO A GESTIONE DELL'IMPIANTO DI PRIMA PIOGGIA SITO IN DARSENA OVEST E PARK "STECCA" VIA DELLE MACCHINE A MARGHERA (VE).	27.500,00
2020~7047	PIATTAFORMA D'ALTURA AL PORTO DI VENEZIA TERMINAL CONTAINER MONTESYNDIAL - MAGGIOR FINANZIAMENTO	2.800.000,00
<b>Totale cap. 211.10</b>		<b>10.313.291,49</b>

**Capitolo 211.11**

-

**Capitolo 211.15**

2020~6826	NUOVE INSEGNE SEDE ADSPMAS.	15.963,70
<b>Totale cap. 211.11</b>		<b>15.963,70</b>

**Capitolo 211.20**

2020~1140	ATTIVITÀ DI INDAGINE AMBIENTALE PROPEDEUTICA AI LAVORI DI SCAVO MANUTENZIONE DEL FONDALE - DARSENA TERMINALE DEL CANALE INDUSTRIALE SUD.	9.220,90
2020~1409	CAMPAGNA DI CARATTERIZZAZIONE DEI SEDIMENTI DEL CANALE SAN LEONARDO - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA.	13.715,00
2020~1410	CAMPAGNA DI CARATTERIZZAZIONE DEI SEDIMENTI DEL CANALE SAN LEONARDO - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA - IMPREVISTI	2.285,00
2020~1601	NOLO DI PONTONE A CALDO PER PRELIEVO SEDIMENTI PRESSO DARSENA CAN. IND. SUD - SAN MARCO PETROLI	8.000,00
2020~1728	ANALISI DEI SEDIMENTI DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA.	26.220,00
2020~1729	ANALISI DEI SEDIMENTI DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA.	1.780,00
2020~1848	PRELIEVO DEI CAMPIONI DI SEDIMENTO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA.	33.357,32
2020~1849	PRELIEVO DEI CAMPIONI DI SEDIMENTO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA - PORTO DI VENEZIA SEZIONE DI MARGHERA - IMPREVISTI	2.644,68
2020~2429	CAMPAGNA DI CARATTERIZZAZIONE DEI SEDIMENTI DEL CANALE MALAMOCCO - MARGHERA - ATTIVITÀ DI PSC E PSE.	1.768,00
2020~3203	RILIEVO CON DRONE E ECOSCADAGLIO SINGLE BEAM PRESSO LA BARENA LE SORELLE B.	2.400,00
2020~3234	LAVORI, IN SOMMA URGENZA, PER L'ESCAVO DI UN TRATTO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA E RELATIVO REFLUIMENTO DEI SEDIMENTI.	85.000,00

Imp.	Descrizione	Importo
2020~3235	LAVORI, IN SOMMA URGENZA, PER L'ESCAVO DI UN TRATTO DEL CANALE MALAMOCCO MARGHERA E RELATIVO REFLUIMENTO DEI SEDIMENTI.	5.000,00
2020~3371	AUTORIZZAZIONE DI SPESA PER LA PUBBLICAZIONE, NELLE FORME DI CUI AGLI ARTT. 72 E 73 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III - CIG 8334406966 - ID SINTEL 125386051.	2.024,55
2020~3372	AUTORIZZAZIONE DI SPESA PER LA PUBBLICAZIONE, NELLE FORME DI CUI AGLI ARTT. 72 E 73 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III - CIG 8334406966 - ID SINTEL 125386051.	1.512,80
2020~3373	AUTORIZZAZIONE DI SPESA PER LA PUBBLICAZIONE, NELLE FORME DI CUI AGLI ARTT. 72 E 73 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III - CIG 8334406966 - ID SINTEL 125386051.	594,14
2020~3374	AUTORIZZAZIONE DI SPESA PER LA PUBBLICAZIONE, NELLE FORME DI CUI AGLI ARTT. 72 E 73 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III - CIG 8334406966 - ID SINTEL 125386051.	1.699,46
2020~3375	AUTORIZZAZIONE DI SPESA PER LA PUBBLICAZIONE, NELLE FORME DI CUI AGLI ARTT. 72 E 73 DEL D.LGS. N. 50/2016, DEL BANDO DI GARA A PROCEDURA APERTA PER L'APPALTO DEL SERVIZIO DI INDAGINE AMBIENTALE E GEOTECNICA PROPEDEUTICA AI LAVORI DI ADEGUAMENTO DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III - CIG 8334406966 - ID SINTEL 125386051.	1.582,95
2020~3539	NOLO DI PONTONE A CALDO PER PRELIEVO ESCAVO PRESSO FERRY BOAT PUNTA SABBIONI	5.000,00
2020~3573	MAGGIORI ONERI PER REFLUIMENTO DEI SEDIMENTI PRESSO LA BARENA CANAL PIOVEGO E LE SORELLE B - LAVORI	85.000,00
2020~3574	MAGGIORI ONERI PER REFLUIMENTO DEI SEDIMENTI PRESSO LA BARENA CANAL PIOVEGO E LE SORELLE B - SOMME A DISPOSIZIONE	5.000,00
2020~3860	REDAZIONE DI RELAZIONE DI INCIDENZA AMBIENTALE RELATIVA AL PROGETTO DI DRAGAGGIO DEL CANALE MALAMOCCO-MARGHERA.	4.502,00
2020~3935	ANALISI DI LABORATORIO INTEGRATIVE PER DETERMINAZIONE PERICOLOSITÀ DEI SEDIMENTI OLTRE C FINALIZZATA AL CONFERIMENTO DEI MATERIALI PRESSO LA CASSA DI COLMATA SALI.	39.000,00
2020~4178	RELAZIONE DI INCIDENZA AMBIENTALE RELATIVA AL PROGETTO DI DRAGAGGIO DEL CANALE MALAMOCCO-MARGHERA - ESTENSIONE AD ESCAVO S. LEONARDO.	1.502,00
2020~4185	CALCOLO VOLUMI DEL TRATTO DI CANALE MALAMOCCO MARGHERA COMPRESO TRA BACINO 3 (ESCLUSO) E SAN LEONARDO AL PORTO DI VENEZIA.	2.400,00
2020~4187	INTERVENTO DI ESCAVO SUBACQUEO DA ESEGUIRSI NELLE AREE DEL PORTO DI VENEZIA, SEZIONE DI MARGHERA - LAVORI ED ONERI.	148.200,00
2020~4188	INTERVENTO DI ESCAVO SUBACQUEO DA ESEGUIRSI NELLE AREE DEL PORTO DI VENEZIA, SEZIONE DI MARGHERA - SOMME A DISPOSIZIONE.	1.500,00
2020~4208	ANALISI STRUMENTALE SUPERFICIALE DEL CANALE VITTORIO EMANUELE III IN AREE PROSPICENTI LA DARSENA IROM AL PORTO DI VENEZIA.	4.000,00
2020~4576	STAMPA DI BOLLETTARI PER REFLUIMENTO MATERIALE ALL'INTERNO DELLE BARENE.	313,54
2020~4664	PROGETTAZIONE ESECUTIVA INERENTE L'ADEGUAMENTO DELLE STRUTTURE DI CONTERMINAZIONE DELLA BARENA LE SORELLE B PER IL REFLUIMENTO DEI SEDIMENTI CLASSE A.	10.400,00
2020~5300	INTERVENTO DI ESCAVO SUBACQUEO DA ESEGUIRSI NEL PORTO DI VENEZIA - SEZIONE DI MARGHERA	147.700,00
2020~5301	INTERVENTO DI ESCAVO SUBACQUEO DA ESEGUIRSI NEL PORTO DI VENEZIA - SEZIONE DI MARGHERA	1.500,00
2020~5388	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI BONIFICA BELLICA SISTEMATICA SUBACQUEA PRELIMINARE ALL'ESECUZIONE DI SONDAGGI AMBIENTALI E ALL'ESCAVO DEGLI ACCOSTI ENEL IN CANALE INDUSTRIALE OVEST COMPRENSIVA DI ASSISTENZA ALLO SCAVO.	71.400,00
2020~5506	NOLO DI PONTONE A CALDO PER PRELIEVO SEDIMENTI PRESSO MOLO A - MARGHERA	900,00
2020~5507	NOLO DI PONTONE A CALDO PER PRELIEVO SEDIMENTI PRESSO MOLO A - MARGHERA	800,00
2020~5703	CALCOLO VOLUMI DEL TRATTO DI CANALE MALAMOCCO MARGHERA COMPRESO TRA BACINO 3 (ESCLUSO) E SAN LEONARDO AL PORTO DI VENEZIA.	2.400,00
2020~7043	ESCAVO DEI CANALI A QUOTA PRP E CONFERIMENTO DEI SEDIMENTI PER IL MANTENIMENTO E IL MIGLIORAMENTO DELL'ACCESSIBILITÀ NAUTICA AL PORTO DI VENEZIA ED AL PORTO DI CHIOGGIA.	10.000.000,00
<b>Totale cap. 211.20</b>		<b>10.730.322,34</b>

**Capitolo 212.50**

2020~2751	SERVIZIO DI SUPPORTO SPECIALISTICO AL PROGETTO SPECIALE DI DIGITALIZZAZIONE DOGANALE SUL GATE AUTOMATION E INTEROPERABILITÀ TRA SISTEMI TECNOLOGICI E GESTIONALI DEDICATI AI PROCESSI LOGISTICO-PORTUALI.	26.500,00
2020~2832	STUDIO SULLA CROCIERISTICA IN EUROPA NUOVI EQUILIBRI TRA NAVI, PORTI E DESTINAZIONI: TRADUZIONE ITA-ENG	5.545,00
2020~2948	ACQUISTO N. 1 LICENZA DESKTOP MICROSOFT PROJECT STANDARD PER DTEC	586,98
2020~3546	SERVIZIO PER LA DEFINIZIONE DEGLI SCENARI DI MEDIO E LUNGO PERIODO SUL SISTEMA DI ACCESSIBILITÀ ROMEA-MALCONTENTA.	29.233,15
2020~4213	SERVIZIO RELATIVO ALL'ATTIVITÀ DI ASSISTENZA TECNICA PER LA REDAZIONE DEL DOCUMENTO DI PIANIFICAZIONE ENERGETICO AMBIENTALE DI ADSP MAS.	5.952,00
2020~4658	AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI REDAZIONE DI UNO STUDIO DENOMINATO "BREAK EVEN ANALYSIS DEL PORTO DI VENEZIA" CON L'OBIETTIVO DI ANALIZZARE IL CONTRIBUTO CHE OGNI SETTORE MERCEOLOGICO FORNISCE ALLA STRUTTURA DI COSTI E RICAVI DEL SISTEMA PORTUALE VENEZIANO	47.580,00
2020~5700	MANUTENZIONE STRAORDINARIA DOCWAY.	6.588,00
<b>Totale cap. 212.50</b>		<b>121.985,13</b>
<b>Totale</b>		<b>21.181.562,66</b>



## ***Dettaglio Contributi Conto Capitale***

## ESERCIZIO 2020

CONTRIBUTO IN C/CAPITALE				SPESA FINANZIATA							
FRONTE DI FINANZIAMENTO	CAPITOLO ENTRATA	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIBUTO ASSEGNATO	INTERVENTO	CONTRIBUTO ASSEGNATO ALL'INTERVENTO	CAPITOLO USCITA	OGGETTO CAPITOLO	DCRETAZIONE	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate - art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici di cui al decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016. Assegnazione	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	1.376.000,00	Pianificazione del monitoraggio e progettazione del ripristino strutturale e dei viadotti stradali e pedonali di AdSPMAS	220.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	457/2019	4812/2019	Affidamento del servizio tecnico di caratterizzazione dinamica locale e valutazione della sollecitazione degli stralli del ponte sul Canale Industriale Ovest al Porto Commerciale di Marghera-Venezia.	20.052,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	420/2018	42001/2018	Indagini diagnostiche e rilievo dei manufatti PonteScomenzera e ponte San Nicolò a Venezia	11.240,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	219/2019	1991/2019	Indagini diagnostiche integrative del Ponte Scomenzera a Venezia	26.550,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	307/2019	3112/2019	Assistenza mediante imbarcazioni per indagini diagnostiche e rilievo dei manufatti Ponte Scomenzera e ponte San Nicolò a Venezia	3.000,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	328/2019	3753/2019	Esecuzione di indagini geognostiche presso il Ponte Scomenzera a Venezia	2.500,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	395/2019	4178/2019	Estensione del servizio di esecuzione indagini geognostiche presso il Ponte Scomenzera a Venezia.	780,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	218/2019	1702717/2018 SUB. 1	Prove e indagini sul viadotto stradale denominato "Rampa commerciale" a Marghera-Venezia.	13.982,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	695/2018	1702815/2018	Valutazione dello stato di consistenza e della portata dei manufatti denominati S. Andrea e rampa marittima (Tronchetto) per carichi eccezionali.	10.400,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	80/2018	8003/2017	Affidamento dell'incarico per l'esecuzione di indagini geognostiche/geotecniche in relazione ai lavori di demolizione e ricostruzione del Ponte Molin a San Basilio presso il Porto di Venezia.	5.038,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	413/2019	4169/2019	Verifica della sicurezza delle strutture del Ponte Molin a San Basilio - Venezia.	6.240,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	900/2019	55801/2018	Affidamento del servizio tecnico di progettazione e direzione lavori per una passerella temporanea in sostituzione del ponte Molin a S. Basilio - Venezia	13.520,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	532/2018	53201/2018	Valutazione dello stato di consistenza e della portata del Ponte Nicolò De Conti detto "Del Musicchiere" a Chioggia	12.480,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	459/2019	55801/2018	Affidamento del servizio di indagini subacquee delle fondazioni ponte Molin a S. Basilio - Venezia	800,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	460/2019	55801/2018	Affidamento del servizio di indagini diagnostiche sulle strutture di fondazione del ponte Molin a S. Basilio - Venezia	3.500,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	770/2019	80/2020	Affidamento del servizio tecnico studio di fattibilità tecnico-economica e di vulnerabilità sismica del ponte della liberta' e rampa Tronchetto a Venezia.	37.440,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	767/2019	78/2020	Affidamento del servizio di rilievo della rampa tronchetto e del tratto della S.R. 11 di competenza dell' AdSPMAS a Venezia.	25.000,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	769/2019	79/2020	Affidamento del servizio tecnico di analisi e verifica dello stato di fatto delle strutture del ponte stradale sul canale Scomenzera a Venezia.	14.352,00
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	405/2020	3558/2020	Affidamento del servizio tecnico di analisi e verifica dei tiranti e verifica della sicurezza dello stato di fatto delle strutture del ponte denominato "rampa commerciale" a Marghera-Venezia.	34.112,00		
				Adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale.	150.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	483/2020	4508/2020	Affidamento del servizio tecnico di project review relativo a "adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale" - molo sali - collegamento voltatesta con marginamento canale nord.	147.680,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	531/2020	4821/2020	Affidamento del servizio tecnico di project review relativo all'Adeguamento delle aree ex monopoli all'interno del sedime portuale. Conservazione architettonica del compendio ex Monopoli.	2.320,00
				Realizzazione nuovo terminal cocchiere	726.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	419/2020	3716/2020	Realizzazione nuovo terminal cocchiere - Avvio progettazione di fattibilità tecnico economica.	726.000,00
				Realizzazione nuovo collegamento ferroviario	280.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	684/2019	7048/2019	Affidamento del servizio di progettazione definitiva, esecutiva e coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione con riserva di estensione della direzione lavori e coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione, per la realizzazione di un nuovo ponte ferroviario atto al completamento del sistema ferroviario portuale	255.000,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	468/2019	5151/2019	Redazione del progetto di fattibilità, ex art.23 del D.lgs. 18 aprile 2016 n.50 s.m.i., per la realizzazione di un ponte ferroviario per il completamento del sistema ferroviario portuale	29.120,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	129/2020	1686/2020	Affidamento del servizio tecnico di redazione di un documento di fattibilità delle alternative progettuali nell'ambito della progettazione di una nuova rotatoria a Malcontenta-Venezia.	15.600,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	664/2020	5715/2020	Affidamento del servizio tecnico di ingegneria per la redazione del Documento di Fattibilità delle Alternative Progettuali relativo alla "Connessione multimodale tra la Piattaforma d'altura al porto di Venezia e terminal container Montesyndial - parte Onshore, la zona sud del porto e le reti nazionali	11.500,62



## ESERCIZIO 2020

CONTRIBUTO IN C/CAPITALE				SPESA FINANZIATA							
FRONTE DI FINANZIAMENTO	CAPITOLO ENTRATA	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIBUTO ASSEGNATO	INTERVENTO	CONTRIBUTO ASSEGNATO ALL'INTERVENTO	CAPITOLO USCITA	OGGETTO CAPITOLO	DCRETAZIONE	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Fondo per la progettazione di fattibilità delle Infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate - art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici di cui al decreto legislativo n. 50 del 18 aprile 2016. Rientro Fondo iniziale	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	550.000,00	Pianificazione del monitoraggio e progettazione del ripristino strutturale e dei viadotti stradali e pedonali di AUSPMAS	40.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	410/2019	4182/2019	Affidamento del servizio tecnico di attività di progettazione esecutiva e Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte Nicolò De Conti, detto del "Musichiere", presso il Porto di Chioggia".	20.800,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	641/2019	6537/2019	Affidamento del servizio tecnico per attività di progettazione esecutiva Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia".	28.600,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	96/2020	1284/2020	Affidamento del servizio di assistenza per le attività di rilievo e progettazione e verifica dello stato di fatto delle strutture del ponte strallato sul canale industriale ovest a Marghera-Venezia.	6.390,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	180/2020	1994/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva degli interventi di manutenzione dei ponti a Marghera e Venezia: integrazione.	20.592,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	498/2020	7258/2020 SUB. 4	Lavori di manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte Nicolò De Conti detto "Del Musichiere" presso il porto di Chioggia - Venezia - Affidamento del servizio di Coordinamento della Sicurezza in fase di Esecuzione, Direzione Operativa e assistenza al RUP ai fini del Collaudo Statico.	18.720,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	468/2020	4386/2020	Affidamento del servizio tecnico per attività di verifica sismica dell'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia".	3.328,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	193/2020	2015/2020	Affidamento del servizio tecnico per attività di progettazione esecutiva Coordinamento per la Sicurezza in fase di Progettazione (CSP), relativo all'intervento di "Manutenzione straordinaria, consolidamento strutturale e adeguamento funzionale del Ponte di Via Maestri del Lavoro, presso il Porto di Chioggia" - Integrazione incarico a seguito della ridefinizione dell'importo dei lavori.	10.951,20
						Adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale.	160.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	531/2020	4821/2020
				211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari			530/2020	4828/2020	Affidamento del servizio tecnico di Project Review relativo adeguamento delle aree ex monopoli (vari stralci) all'interno del sedime portuale - molo sali - lavori di completamento opere di banchinamento per uso portuale e relativo piazzale.	40.560,00
				211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi			127/2019	1470/2019	Redazione progetto di fattibilità tecnica ed economica per interventi di adeguamento delle sponde nel bacino di evoluzione n.1, 2e 3 finalizzati al miglioramento della sicurezza della navigazione	41.496,00
				Realizzazione nuovo terminal cocchiere	274.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	419/2020	3716/2020	Realizzazione nuovo terminal cocchiere - Avvio progettazione di fattibilità tecnico economica.	274.000,00
				Adeguamento dell'accessibilità dell'area portuale di Santa Marta	38.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	490/2020	4575/2020	Redazione di un Progetto di Fattibilità Tecnico Economica inerente l'adeguamento dell'accessibilità all'area portuale di S. Marta a Venezia.	39.000,00
				Gestione e modifica delle reti di smaltimento delle acque meteoriche del Molo B del Terminal Rinfuse Venezia Spa e Vecon Spa a Porto Marghera	38.000,00	701/2020	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	701/2020	6235/2020	Servizio per la redazione di un'analisi idrologico - idraulica per il miglioramento della gestione e la modifica delle reti di smaltimento delle acque meteoriche al Molo B del Porto Commerciale di	37.440,00
						211.10					

## ESERCIZIO 2020

CONTRIBUTO IN C/CAPITALE				SPESA FINANZIATA							
FRONTE DI FINANZIAMENTO	CAPITOLO ENTRATA	OGGETTO CAPITOLO	CONTRIBUTO ASSEGNATO	CONTRIBUTO ASSEGNATO ALL'INTERVENTO		CAPITOLO USCITA	OGGETTO CAPITOLO	DCRETAZIONE	IMPEGNO	OGGETTO IMPEGNO	IMPORTO IMPEGNO
Accordo di Programma tra Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e ADSPMAS - Decreto Ministeriale n. 353 del 13/08/2020 - Riparto del Fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese per la quota attribuita al settore portuale.	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	10.000.000,00	Porto di Venezia e Porto di Chioggia - escavo dei canali a quota PRP e conferimento sedimenti	10.000.000,00	211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	244/2021	7043/2020	Conferimento sedimenti per escavo dei canali portuali di grande navigazione al Porto di Venezia ed al Porto di Chioggia	10.000.000,00
Accordo di programma tra Ministero dell'Ambiente e della Tutela del territorio e del mare, Regione del Veneto e ADSPMAS Per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse nazionale di "Venezia - Porto Marghera". Ripartizione Fondo per lo Sviluppo e la Coesione - anno 2020	221.10	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	242.051,32	Molo A - Adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine Lombaria, Bolzano e Trento nel Porto Commerciale di Venezia da realizzarsi per fasi.	138.320,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	491/2020	4567/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva dell'adeguamento ambientale e riqualificazione delle banchine lombaria, bolzano e trento nel porto commerciale di venezia.	138.320,00
				Marginamento tratto di Canale Industriale Sud, sponda Sud, prospiciente area Vesta/ Ecoprogetto	72.384,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	537/2020	4896/2020	Affidamento del servizio tecnico di progettazione esecutiva relativa al marginamento tratto di canale industriale sud, sponda sud, prospiciente area vesta/ecoprogetto.	72.384,00
				MOLO A - MOLO B Adeguamento ambientale e riqualificazione della Banchina Aosta	29.932,32	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	467/2020	4385/2020	Affidamento del servizio tecnico di revisione ed integrazione della progettazione esecutiva di adeguamento ambientale e riqualificazione della banchina Aosta.	29.932,32
				MOLO SALLI - collegamento voltatesta con Marginamento Canale Nord	1.415,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	719/2020	6791/2020	Affidamento del servizio tecnico di esecuzione indagini geologiche e geotecniche presso il porto commerciale di Marghera	1.415,00
Modifica e risoluzione parziale dell'Accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera, c.d. A.d.P. "Moranzani" del 31/03/2008	222.10	Contributi della Regione	2.845.464,00	ADP Moranzani per modifica rapporti e vincoli con SMP - Nuova rotatoria	2.845.464,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	663/2020	5710/2020	Revisione dell'accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera (c.d. "Accordo Moranzani").	1.645.464,00
						211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	663/2020	5712/2020	Revisione dell'accordo di programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell'area di Venezia - Malcontenta - Marghera (c.d. "Accordo Moranzani").	1.200.000,00
Progetto europeo SUSPORT programma Interreg Italia-Croazia	224.10	Contributi Enti	300.000,00	Progetto SUSPORT	300.000,00	211.10	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	590/2020	1702655/2018	Appalto dei lavori di "Rifacimento impianti di illuminazione nell'area di S. Andrea - S. Marta - S. Basilio"	750.000,00
Progetto europeo Channeling the Green Deal for Venice CHANNELING programma Connecting Europe Facility (CEF)	224.10	Contributi Enti	530.000,00	Progetto CHANNELING	530.000,00	211.20	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	668/2020	4771/2019	Manutenzioni di escavo del canale di grande navigazione Malamocco-Marghera e interventi di protezione aree contaminate, al fine assicurare l'accessibilità nautica e il suo mantenimento nel tempo. Avvio progettazione.	1.060.000,00

15.843.515,32

16.887.119,14

***Situazione Economica  
di derivazione finanziaria***

**CONSUNTIVO ECONOMICO ESERCIZIO 2020**

(Decreto Interministeriale 16.6.1980)

**PARTE PRIMA****Entrate e Spese finanziarie correnti****RICAVI**

Totale Entrate (Titolo I°) effettive del Rendiconti finanziario	42.183.670
<b>Totale parte prima</b>	<b><u>42.183.670</u></b>

**COSTI**

Totale Spese (Titoli I°) effettive del Rendiconto finanziario	26.356.974
<b>Totale parte prima</b>	<b><u>26.356.974</u></b>

**PARTE SECONDA****Entrate e Spese che non danno luogo a movimenti finanziari**

A) Risconti passivi iniziali	806.132	A) Risconti attivi iniziali	0
A1) Rimanenze finali	0	A1) Rimanenze iniziali	0
B) Prod. interne (ecc. 5% manut.)	0	B) Oneri in natura per prod. nette	0
C) Trasferimenti attivi in natura	0	C) Trasferimenti passivi in natura	0
		D) Quote amm.to e deperimento	15.772.351
		di cui: - immobili e impianti	3.947.329
		- attrezza./macchinari	14.337
		- mobili e macchine d'uff.	60.959
		- diversi	11.749.727
		E) Svalutazioni e deprezzamenti	109.909
		F) Altri accantonamenti (amm. fin.) al netto degli utilizzi	1.773.940
		G) Quote di T.F.R.	315.772
		G1) Contributi L. 336/70	0
D) Variazioni patrimoniali straordinarie	1.541.124	H) Variaz. patrimoniali straordinarie	4.737
di cui: - sopravvenienze attive	1.539.968	di cui: - sopravv. passive	2.574
- insussistenze del passivo	0	- insussistenze dell'attivo	
- plusvalenze	1.156	- minusvalenze	2.163
E) Variaz. dei residui di parte corrente:	864.470	I) Variaz. dei residui di parte corrente:	41.934
di cui: - minori residui passivi	864.470	di cui: - maggiori residui passivi	0
- maggiori residui attivi	0	- minori residui attivi	41.934
F) Risconti attivi finali	0	L) Risconti passivi finali	752.290
G) Contributi in c.to capitale	157.748	M) Giro contributi in c.to capitale	
<b>Totale parte seconda</b>	<b><u>3.369.474</u></b>	<b>Totale parte seconda</b>	<b><u>18.770.935</u></b>
<b>Totale generale</b>	<b><u>45.553.144</u></b>	<b>Totale generale</b>	<b><u>45.127.908</u></b>
<b>Perdita di esercizio</b>		<b>Utile di esercizio</b>	<b><u>425.236</u></b>
<b>Totale a pareggio</b>	<b><u>45.553.144</u></b>	<b>Totale a pareggio</b>	<b><u>45.553.144</u></b>

<b>CONSUNTIVO ECONOMICO ESERCIZIO 2020</b>					
di derivazione finanziaria					
			Anno corrente	Anno precedente	
A)	ENTRATE CORRENTI				
	1	Entrate derivanti da vendita di beni e servizi	+	-	
	2	Entrate derivanti da proventi patrimoniali/demaniali	+	19.927.831	
	3	Entrate da trasferimenti correnti	+	21.865.046	
	4	Altre entrate	+	390.792	
	5	<b>TOTALE (A)</b>	+	<b>42.183.670</b>	
B)	SPESE CORRENTI				
	6	Spese per gli organi istituzionali	-	345.172	
	7	Oneri per il personale in attività	-	6.117.760	
	8	Spese per acquisti di beni e servizi	-	1.782.733	
	9	Oneri finanziari	-	712.062	
	10	Oneri diversi di gestione	-	15.794.840	
		11	<b>TOTALE (B)</b>	-	<b>24.752.567</b>
	12	<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	+/-	<b>17.431.103</b>	
C)	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI				
	13	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	4.022.624	
	14	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	11.749.727	
	15	Trattamento di fine rapporto	-	315.772	
	16	Svalutazione crediti	-	109.909	
	17	Accantonamento rischi diversi	-	1.773.940	
	18	<b>TOTALE (C)</b>	-	<b>17.971.973</b>	
D)	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
	19	Plusvalenze patrimoniali	+	1.156	
	20	Sopravvenienze attive	+	-	
	21	Proventi straordinari	+	2.362.503	
	22	Contributi c/ capitale	+	157.748	
		23	<i>Totale Proventi Straordinari</i>	+	<i>2.521.407</i>
	24	Minusvalenze patrimoniali	-	2.163	
	25	Sopravvenienze passive	-	2.574	
	26	Storno Contributi c/ capitale	-	-	
	27	Oneri straordinari	-	1.199.629	
	28	<i>Totale Oneri Straordinari</i>	-	<i>1.204.366</i>	
	29	<b>TOTALE (D)</b>	+/-	<b>1.317.041</b>	
E)	RETTIFICHE DI VALORE				
	30	Costi da Capitalizzare	+	0	
	31	Entrate prec. esercizi di competenza esercizio corrente	+	806.132	
	32	Uscite prec. esercizi di competenza esercizio corrente	-	0	
	33	Entrate accertate di competenza esercizi successivi	-	-752.290	
	34	Uscite accertate di competenza esercizi successivi	+	0	
	35	Variazione magazzino scorte	+/-	0	
		36	<b>TOTALE (E)</b>	+/-	<b>53.842</b>
		37	<b>TOTALE PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B-C+/-D+/-E)</b>	+/-	<b>830.013</b>
		38	Imposte di esercizio	-	404.777
	39	<b>AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO</b>		<b>425.236</b>	
				<b>10.502.315</b>	



## ***Conto Economico***

***e***

## ***Stato Patrimoniale***

***(Mod. previsti dagli art. 38, comma 1 e 39, comma 1  
del Regolamento di Amministrazione e Contabilità  
secondo le disposizioni contenute nel codice civile per  
quanto applicabili)***

mod. C.E (previsto dall'art. 38, comma 1)				
<b>CONTO ECONOMICO</b>				
RISULTATI DIFFERENZIALI	Consuntivo 2020		Consuntivo 2019	
	PARZIALI	TOTALI	PARZIALI	TOTALI
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*		998.642		1.140.499
2) Variaz. delle rimanenze dei prodotti in corso di lavoraz. semilavorati e finiti				
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) <i>Altri ricavi e proventi, con separata indicaz. contributi di competenza dell'es.</i>		41.395.905		49.323.520
a) Tasse portuali	18.925.240		22.989.794	
b) Concessioni demaniali	19.827.959		24.548.551	
c) Contributi c.to esercizio	1.802.750		954.910	
d) Recupero oneri di personale	40.993		11.054	
e) Recupero spese diverse	323.323		497.611	
f) Ricavi e proventi diversi	475.640		321.600	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>42.394.547</b>		<b>50.464.018</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci**		40.252		41.200
7) per servizi**		8.166.550		10.225.507
8) per godimento beni di terzi**		118.701		119.645
9) <i>per il personale**</i>		<i>6.434.680</i>		<i>6.695.070</i>
a) salari e stipendi	4.605.472		4.743.001	
b) oneri sociali	1.216.735		1.252.654	
c) trattamento di fine rapporto	315.772		322.660	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	296.701		376.755	
10) <i>Ammortamenti e svalutazione</i>		<i>15.882.261</i>		<i>16.179.008</i>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	11.749.727		11.955.856	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.022.624		4.157.572	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	109.909		65.580	
11) Variazioni rimanenze (+/-)		-		-
12) Accantonamenti per rischi		-		-
13) Altri accantonamenti		1.831.119		100.000
14) Diversi di gestione		9.540.062		4.760.143
<b>Totale Costi (B)</b>		<b>42.013.626</b>		<b>38.120.572</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>		<b>380.921</b>		<b>12.343.446</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni		-		-
16) <i>Altri proventi finanziari</i>		<i>714</i>		<i>3.982</i>
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-		-	
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
d) proventi diversi dai precedenti	714		3.982	
17) Interessi e altri oneri finanziari		712.062		850.123
17-bis) Utili e perdite su cambi		-		-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17)</b>		<b>- 711.349</b>		<b>- 846.141</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) <i>Rivalutazioni</i>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
19) <i>Svalutazioni</i>		-		-
a) di partecipazioni	-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	-		-	
<b>Totale rettifiche di valore</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) <i>proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)</i>		<i>1.541.124</i>		<i>1.430.647</i>
a) alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	1.156		100	
21) <i>oneri straordinari, con separata indicazioni delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)</i>		<i>-1.203.218</i>		<i>-2.397.730</i>
22) <i>sopraw. attive ed insussist. del passivo derivanti dalla gestione dei residui</i>		<i>864.470</i>		<i>589.258</i>
23) <i>sopraw. passive ed insussist. dell'attivo derivante dalla gestione dei residui</i>		<i>-41.934</i>		<i>-198.525</i>
<b>Totale delle partite straordinarie</b>		<b>1.160.441</b>		<b>-576.350</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D +- E)</b>		<b>830.013</b>		<b>10.920.955</b>
<b>Imposte dell'esercizio</b>		<b>404.777</b>		<b>418.640</b>
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>425.236</b>		<b>10.502.315</b>

\* Entrate correnti depurate dei proventi finanziari: lett. C) e dei proventi straordinari (di natura finanziaria): lett. D)

\*\* Uscite correnti depurate degli oneri finanziari: lett. C) e degli oneri straordinari (di natura finanziaria): lett. D)



mod. RICLASSECO (previsto dall'art. 38, comma 1)

**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI**

	anno N	anno N-1	+ o -
	2020	2019	differenza
<b>A. RICAVI</b>	42.394.547	50.464.018	-8.069.472
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, lavorazioni in corso			
<b>B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>42.394.547</b>	<b>50.464.018</b>	<b>-8.069.472</b>
Consumi di materie prime e servizi esterni	-8.325.504	-10.386.352	-2.060.848
<b>C. VALORE AGGIUNTO</b>	<b>34.069.043</b>	<b>40.077.666</b>	<b>-6.008.624</b>
Costo del lavoro	-6.434.680	-6.695.070	-260.389
<b>D. MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>27.634.362</b>	<b>33.382.597</b>	<b>-5.748.234</b>
Ammortamenti	-15.882.261	-16.179.008	-296.748
Stanziamenti a fondi rischi ed oneri	-1.831.119	-100.000	1.731.119
Saldo proventi ed oneri diversi	-9.540.062	-4.760.143	4.779.920
<b>E. RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>380.921</b>	<b>12.343.446</b>	<b>-11.962.525</b>
Proventi ed oneri finanziari	-711.349	-846.141	-134.792
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0
<b>F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>-330.428</b>	<b>11.497.305</b>	<b>-11.827.733</b>
Proventi ed oneri straordinari	1.160.441	-576.350	-1.736.791
<b>G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>830.013</b>	<b>10.920.955</b>	<b>-10.090.942</b>
Imposte di esercizio	-404.777	-418.640	-13.863
<b>H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO DEL PERIODO</b>	<b>425.236</b>	<b>10.502.315</b>	<b>-10.077.079</b>

mod. C/P

STATO PATRIMONIALE					
ATTIVITA'	Anno 2020	Anno 2019	PASSIVITA'	Anno 2020	Anno 2019
<b>A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PUBBLICI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO INIZIALE</b>	0	0	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			I. Fondo di dotazione	225.020.968	211.518.916
I. Immobilizzazioni Immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0	0
1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	0	III. Riserve di rivalutazione	0	0
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità	0	0	IV. Contributi a fondo perduto	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	V. Contributi per ripiano disavanzì	0	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0	VI. Riserve statutarie	0	0
5) Avviamento	0	0	VII. Altre riserve distintamente indicate	0	0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	127.287.731	0	VIII. Avanzi (Disavanzì) economici portati a nuovo	10.502.315	13.502.052
7) manutenzioni straordinarie e migliorie su beni di terzi	0	0	IX. Avanzo (Disavanzo) economico dell'esercizio	425.236	10.502.315
8) altre	13.479.461	21.710.918	<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>235.948.518</b>	<b>235.523.282</b>
<b>Totale</b>	<b>140.767.192</b>	<b>21.710.918</b>	<b>B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE</b>		
II. Immobilizzazioni materiali			1) per contributi a destinazione vincolata	0	0
1) Terreni e fabbricati	114.099.244	115.362.707	2) per contributi indistinti per la gestione	0	0
2) Impianti e macchinari	3.175.663	2.118.793	3) per contributi in natura	0	0
3) Attrezzature industriali e commerciali	19.058	26.667	<b>Totale contributi in conto capitale (B)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
4) automezzi e motomezzi	23.547	30.274	<b>C) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
5) immobilizzazioni in corso e acconti	97.652.308	56.590.701	1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	0	0
6) diritti reali di godimento	0	0	2) per imposte	0	0
7) altri beni	219.360	238.600	3) per altri rischi ed oneri futuri	1.871.119	100.000
<b>Totale</b>	<b>215.189.178</b>	<b>174.367.742</b>	4) per ripristino investimenti	0	0
III. Immobilizzazioni finanziarie, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			<b>Totale Fondi rischi ed oneri futuri (C)</b>	<b>1.871.119</b>	<b>100.000</b>
1) Partecipazioni in:			<b>D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>2.233.632</b>	<b>1.970.712</b>
a) imprese controllate	115.269.510	115.264.805	<b>E) RESIDUI PASSIVI</b> , con separata indicazione, per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
b) imprese collegate	0	0	1) obbligazioni	0	0
c) imprese controllanti	0	0	2) verso banche	79.540.780	83.067.725
d) altre imprese	170.181	170.181	3) verso altri finanziatori	0	0
e) altri enti	0	0	4) acconti	202	202
2) Crediti			5) debiti verso fornitori	1.790.593	2.247.685
a) verso imprese controllate	0	0	6) rappresentati da titoli di credito	0	0
b) verso imprese collegate	0	0	7) verso imprese controllate, collegate e controllanti	102.955	422.685
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici	0	0	8) debiti tributari	592.307	594.030
d) verso altri	2.320.479	2.057.540	9) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	0	0
3) Altri titoli	0	0	10) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestaz. dovute	0	0
4) Crediti finanziari diversi	0	0	11) debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0
<b>Totale</b>	<b>117.760.171</b>	<b>117.492.526</b>	12) debiti diversi	238.894.573	222.775.259
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>473.716.541</b>	<b>313.571.186</b>	<b>Totale</b>	<b>320.921.409</b>	<b>309.107.586</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			<b>Totale Debiti (E)</b>	<b>320.921.409</b>	<b>309.107.586</b>
I. Rimanenze			<b>F) RATEI E RISCONTI</b>		
1) materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	1) Ratei passivi	0	0
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	2) Risconti passivi	170.718.487	806.132
3) lavori in corso	0	0	3) Aggio su prestiti	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0	4) Riserve tecniche	0	0
5) acconti	0	0	<b>Totale ratei e risconti (F)</b>	<b>170.718.487</b>	<b>806.132</b>
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
II. Residui attivi, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo					
1) Crediti verso utenti, clienti ecc.	16.977.481	8.745.898			
2) Crediti verso iscritti, soci e terzi	0	0			
3) Crediti verso imprese controllate e collegate	611.977	290.253			
4) Crediti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	0	0			
4-bis) Crediti tributari	0	0			
5) crediti verso altri	161.982.330	160.145.172			
<b>Totale</b>	<b>179.571.788</b>	<b>169.181.322</b>			
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0			
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0			
3) altre partecipazioni	0	0			
4) altri titoli	0	0			
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
IV. Disponibilità liquide					
1) depositi bancari e postali	78.404.836	64.755.204			
2) assegni	0	0			
3) denaro e valori in cassa	0	0			
<b>Totale</b>	<b>78.404.836</b>	<b>64.755.204</b>			
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>257.976.624</b>	<b>233.936.526</b>			
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>					
1) Ratei attivi	0	0			
2) Risconti attivi	0	0			
<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>Totale attivo</b>	<b>731.693.165</b>	<b>547.507.713</b>	<b>Totale passivo e netto</b>	<b>731.693.165</b>	<b>547.507.713</b>

***Prospetti dati SIOPE***  
***art. 5 Decreto MEF 29 maggio 2018***

<b>Ente Codice</b>	000031522
<b>Ente Descrizione</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
<b>Categoria</b>	Autorita' di sistema portuale
<b>Sotto Categoria</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2020
<b>Prospetto</b>	INCASSI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-gen-2021
<b>Data stampa</b>	22-gen-2021
<b>Importi in EURO</b>	

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>233.535,81</b>	<b>1.695.414,16</b>
<b>2.01.00.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>233.535,81</b>	<b>1.695.414,16</b>
<b>2.01.01.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>0,00</b>	<b>757.940,70</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	0,00	757.940,70
<b>2.01.05.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>233.535,81</b>	<b>937.473,46</b>
2.01.05.01.004	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	72.989,85	128.443,30
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	160.545,96	809.030,16
<b>3.00.00.00.000</b>	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>6.266.270,22</b>	<b>35.223.022,85</b>
<b>3.01.00.00.000</b>	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>4.189.658,11</b>	<b>16.142.910,18</b>
<b>3.01.02.00.000</b>	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>11.990,00</b>	<b>178.405,00</b>
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	2.350,00	19.495,00
3.01.02.01.035	Proventi da autorizzazioni	9.640,00	158.910,00
<b>3.01.03.00.000</b>	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>4.177.668,11</b>	<b>15.964.505,18</b>
3.01.03.01.002	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	4.027.206,60	14.907.268,65
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni	150.461,51	904.236,53
3.01.03.02.002	Locazioni di altri beni immobili	0,00	153.000,00
<b>3.03.00.00.000</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>46,30</b>	<b>674,35</b>
<b>3.03.01.00.000</b>	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>46,30</b>	<b>588,92</b>
3.03.01.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altri soggetti	46,30	588,92
<b>3.03.03.00.000</b>	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>0,00</b>	<b>85,43</b>
3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	0,00	32,56
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	52,87
<b>3.05.00.00.000</b>	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>2.076.565,81</b>	<b>19.079.438,32</b>
<b>3.05.02.00.000</b>	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>4.565,81</b>	<b>154.198,61</b>
3.05.02.02.001	Entrate per rimborsi di imposte indirette	0,00	1.095,17
3.05.02.03.001	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	0,00	0,99
3.05.02.03.003	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	597,85	10.253,31
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	3.063,18	8.470,32
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	904,78	132.273,86
3.05.02.04.001	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	0,00	2.104,96
<b>3.05.99.00.000</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>2.072.000,00</b>	<b>18.925.239,71</b>
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	2.072.000,00	18.925.239,71
<b>4.00.00.00.000</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>85.290,00</b>	<b>10.147.003,30</b>

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti</b>		<b>85.290,00</b>	<b>10.145.847,30</b>
<b>4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>		<b>85.290,00</b>	<b>10.128.093,52</b>
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	85.290,00	7.258.629,52
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	0,00	2.845.464,00
4.02.01.02.007	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	0,00	24.000,00
<b>4.02.05.00.000 Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>0,00</b>	<b>17.753,78</b>
4.02.05.99.999	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	0,00	17.753,78
<b>4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>		<b>0,00</b>	<b>1.156,00</b>
<b>4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali</b>		<b>0,00</b>	<b>1.156,00</b>
4.04.01.01.001	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	0,00	1.156,00
<b>5.00.00.00.000 Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>		<b>600.000,00</b>	<b>665.650,94</b>
<b>5.02.00.00.000 Riscossione crediti di breve termine</b>		<b>600.000,00</b>	<b>631.962,67</b>
<b>5.02.03.00.000 Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese</b>		<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
5.02.03.01.001	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	600.000,00	600.000,00
<b>5.02.08.00.000 Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese</b>		<b>0,00</b>	<b>31.962,67</b>
5.02.08.99.999	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	0,00	31.962,67
<b>5.03.00.00.000 Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>		<b>0,00</b>	<b>33.688,27</b>
<b>5.03.06.00.000 Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>		<b>0,00</b>	<b>33.688,27</b>
5.03.06.03.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	0,00	33.688,27
<b>9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro</b>		<b>599.673,19</b>	<b>4.201.833,39</b>
<b>9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro</b>		<b>517.738,50</b>	<b>2.831.129,91</b>
<b>9.01.01.00.000 Altre ritenute</b>		<b>97.260,04</b>	<b>489.307,69</b>
9.01.01.01.001	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	23.201,60	37.095,60
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	74.058,44	452.212,09
<b>9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>		<b>116.407,61</b>	<b>1.643.237,91</b>
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	80.281,65	1.191.659,72
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	32.788,23	410.207,54
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	3.337,73	41.370,65
<b>9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>		<b>14.421,92</b>	<b>269.685,05</b>
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	13.872,40	250.497,48
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	549,52	19.187,57

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro</b>		<b>289.648,93</b>	<b>428.899,26</b>
9.01.99.01.001	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	34.598,12
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	10.000,00	10.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	279.648,93	384.301,14
<b>9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi</b>		<b>81.934,69</b>	<b>1.370.703,48</b>
<b>9.02.01.00.000 Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>		<b>65.681,68</b>	<b>102.195,36</b>
9.02.01.01.001	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	0,00	910,00
9.02.01.02.001	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	65.681,68	101.285,36
<b>9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>		<b>0,00</b>	<b>1.136.835,19</b>
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	0,00	1.136.835,19
<b>9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi</b>		<b>304,01</b>	<b>29.338,01</b>
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	29.034,00
9.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	304,01	304,01
<b>9.02.05.00.000 Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>		<b>15.949,00</b>	<b>102.334,92</b>
9.02.05.01.001	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	15.949,00	102.334,92
<b>Incassi da regolarizzare</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)	0,00	0,00
<b>TOTALE INCASSI</b>		<b>7.784.769,22</b>	<b>51.932.924,64</b>

<b>Ente Codice</b>	000031522
<b>Ente Descrizione</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
<b>Categoria</b>	Autorita' di sistema portuale
<b>Sotto Categoria</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2020
<b>Prospetto</b>	PAGAMENTI
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-gen-2021
<b>Data stampa</b>	22-gen-2021
<b>Importi in EURO</b>	



## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>3.175.205,48</b>	<b>23.806.947,72</b>
<b>1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>526.861,49</b>	<b>5.781.576,32</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>437.736,39</b>	<b>4.305.494,80</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	352.107,47	2.973.861,20
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	5.288,12	38.404,89
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	40.718,53	863.054,86
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	34.387,57	258.945,26
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	434,36	9.055,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	3.247,15	91.368,74
1.01.01.02.002	Buoni pasto	1.553,19	70.004,85
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0,00	800,00
<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>89.125,10</b>	<b>1.476.081,52</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	70.982,84	1.125.405,20
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	2.148,15	90.149,50
1.01.02.01.003	Contributi per Indennita' di fine rapporto erogata tramite INPS	15.994,11	245.511,73
1.01.02.02.003	Indennita' di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0,00	15.015,09
<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>		<b>35.400,73</b>	<b>426.790,91</b>
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>		<b>35.400,73</b>	<b>426.790,91</b>
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	25.814,06	395.317,39
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	1.174,00	3.332,00
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	308,67	647,52
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0,00	11.285,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	8.104,00	16.209,00
<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>		<b>1.064.477,52</b>	<b>7.863.622,89</b>
<b>1.03.01.00.000 Acquisto di beni</b>		<b>2.345,49</b>	<b>62.564,89</b>
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	51,90	11.424,67
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	0,00	225,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	1.117,52	9.019,49
1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	110,00	14.469,73
1.03.01.02.003	Equipaggiamento	326,00	5.153,26
1.03.01.02.004	Vestiaro	0,00	0,00
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	0,00	207,40
1.03.01.02.006	Materiale informatico	0,00	1.194,83
1.03.01.02.011	Generi alimentari	471,00	1.507,08
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	269,07	19.363,43
<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>1.062.132,03</b>	<b>7.801.058,00</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	5.337,88	228.636,02
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	5.102,71	36.271,69
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	0,00	67.749,41

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	65,00	24.307,35
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	90,00	605,66
1.03.02.02.004	Pubblicita'	0,00	2.440,00
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	10.675,00	94.138,92
1.03.02.02.999	Altre spese per relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicita' n.a.c	1.830,00	5.886,50
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	13.284,30	107.859,95
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	17.283,35	104.121,39
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	1.400,39	9.090,44
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	4.380,60	10.281,81
1.03.02.05.004	Energia elettrica	27.131,89	445.906,67
1.03.02.05.005	Acqua	1.059,18	79.411,06
1.03.02.05.006	Gas	11.748,21	69.261,29
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	74,65	3.060,70
1.03.02.06.002	Canoni Servizi	112.202,04	673.208,24
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	4.836,14	26.545,39
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.043,90	85.913,18
1.03.02.07.007	Altre licenze	72,59	304,39
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	11,46	102,35
1.03.02.09.001	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	482,34	9.109,91
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	25.201,30	166.335,86
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	0,00	1.279,78
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	808,97
1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	204.416,11
1.03.02.09.011	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	26.463,51	375.210,54
1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	13.989,70	80.081,38
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	2.490,00
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	0,00	153.655,24
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	0,00	190.343,44
1.03.02.12.999	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	0,00	70.370,04
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	0,00	183.148,03
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	8.969,90	120.398,32
1.03.02.15.004	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	0,00	487.538,11
1.03.02.15.013	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	460.459,58	477.165,20
1.03.02.15.999	Altre spese per contratti di servizio pubblico	88.734,20	1.145.430,11
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	9.595,57	68.329,69
1.03.02.16.002	Spese postali	576,83	5.266,75
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	0,00	7.271,75
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	0,00	2.033,90
1.03.02.18.999	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	0,00	187.640,04
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	35.095,43	267.450,43
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	12.200,02	85.588,12
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	10.186,98	37.352,30
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	0,00	11.460,59
1.03.02.99.002	Altre spese legali	4.716,25	115.498,37
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	0,00	51.246,20
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	0,00	240,00
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	0,00	5.185,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	145.831,13	1.213.611,41

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>640.040,00</b>	<b>3.659.497,44</b>
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>140.600,00</b>	<b>1.750.229,15</b>
1.04.01.01.020	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	0,00	1.199.629,15
1.04.01.02.007	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	60.000,00	300.000,00
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	0,00	120.000,00
1.04.01.02.018	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	80.600,00	130.600,00
<b>1.04.03.00.000 Trasferimenti correnti a Imprese</b>		<b>499.440,00</b>	<b>1.909.268,29</b>
1.04.03.01.001	Trasferimenti correnti a imprese controllate	50.000,00	1.162.478,29
1.04.03.99.999	Trasferimenti correnti a altre imprese	449.440,00	746.790,00
<b>1.07.00.00.000 Interessi passivi</b>		<b>357.987,62</b>	<b>703.592,46</b>
<b>1.07.05.00.000 Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>357.987,62</b>	<b>703.592,46</b>
1.07.05.05.999	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	357.987,62	703.592,46
<b>1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>		<b>3.545,18</b>	<b>3.545,18</b>
<b>1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>		<b>3.545,18</b>	<b>3.545,18</b>
1.09.99.05.001	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	3.545,18	3.545,18
<b>1.10.00.00.000 Altre spese correnti</b>		<b>546.892,94</b>	<b>5.368.322,52</b>
<b>1.10.04.00.000 Premi di assicurazione</b>		<b>16.390,74</b>	<b>240.357,68</b>
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	0,00	102.906,56
1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni	8.403,00	87.440,04
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	7.987,74	50.011,08
<b>1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>		<b>530.502,20</b>	<b>5.127.964,84</b>
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	530.502,20	5.112.285,07
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	0,00	15.679,77
<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>1.233.413,80</b>	<b>6.380.803,69</b>
<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>1.233.413,80</b>	<b>6.380.803,69</b>
<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>801.898,42</b>	<b>3.797.141,32</b>
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0,00	469,70
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	2.275,30
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	0,00	10.671,11
2.02.01.07.003	Periferiche	0,00	861,40
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	1.077,99	17.062,09
2.02.01.09.011	Infrastrutture portuali e aeroportuali	800.820,43	3.765.801,72
<b>2.02.02.00.000 Terreni e beni materiali non prodotti</b>		<b>76.324,00</b>	<b>696.809,03</b>
2.02.02.02.001	Demanio marittimo	76.324,00	696.809,03

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>355.191,38</b>	<b>1.886.853,34</b>
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	41.592,30
2.02.03.02.002	Acquisto software	0,00	586,98
2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	8.112,00	361.016,90
2.02.03.06.001	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	347.079,38	1.443.564,16
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	0,00	40.093,00
<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>4.704,98</b>
<b>3.01.00.00.000 Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>		<b>0,00</b>	<b>4.704,98</b>
<b>3.01.01.00.000 Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>		<b>0,00</b>	<b>4.704,98</b>
3.01.01.03.003	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	0,00	4.704,98
<b>4.00.00.00.000 Rimborso Prestiti</b>		<b>1.771.462,88</b>	<b>3.526.945,61</b>
<b>4.03.00.00.000 Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.771.462,88</b>	<b>3.526.945,61</b>
<b>4.03.01.00.000 Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>		<b>1.771.462,88</b>	<b>3.526.945,61</b>
4.03.01.04.999	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	1.771.462,88	3.526.945,61
<b>7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>546.377,66</b>	<b>4.563.891,02</b>
<b>7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro</b>		<b>529.062,36</b>	<b>3.030.177,23</b>
<b>7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute</b>		<b>51.128,57</b>	<b>451.045,29</b>
7.01.01.01.001	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	2.000,00	15.894,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	49.128,57	435.151,29
<b>7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>119.097,89</b>	<b>1.864.572,03</b>
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	83.289,48	1.360.407,76
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	31.351,52	466.250,66
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	4.456,89	37.913,61
<b>7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>		<b>13.463,54</b>	<b>283.628,30</b>
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	12.930,18	264.598,30
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	533,36	19.030,00
<b>7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro</b>		<b>345.372,36</b>	<b>430.931,61</b>
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	0,00	34.598,12
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economali e carte aziendali	0,00	10.000,00
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	345.372,36	386.333,49
<b>7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi</b>		<b>17.315,30</b>	<b>1.533.713,79</b>
<b>7.02.01.00.000 Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>		<b>681,68</b>	<b>90.443,36</b>
7.02.01.02.001	Acquisto di servizi per conto di terzi	681,68	90.443,36

## 000031522 - AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE

Importo nel periodo    Importo a tutto il periodo

**7.02.02.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche** **0,00**    **144.985,12**

7.02.02.02.010	Trasferimenti per conto terzi a Autorita' Portuali	0,00	144.985,12
----------------	--	------	------------

**7.02.03.00.000 Trasferimenti per conto terzi a Altri settori** **0,00**    **1.088.660,83**

7.02.03.02.999	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	0,00	859.137,26
7.02.03.04.001	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	229.523,57

**7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi** **12.930,62**    **103.013,48**

7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	12.930,62	17.741,48
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	85.272,00

**7.02.05.00.000 Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi** **3.703,00**    **106.611,00**

7.02.05.01.001	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	3.703,00	106.611,00
----------------	--	----------	------------

**Pagamenti da regolarizzare** **0,00**    **0,00**

0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00
------------------------	---	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**

**6.726.459,82**

**38.283.293,02**

<b>Ente Codice</b>	000031522
<b>Ente Descrizione</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE
<b>Categoria</b>	Autorita' di sistema portuale
<b>Sotto Categoria</b>	AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE
<b>Periodo</b>	MENSILE Dicembre 2020
<b>Prospetto</b>	DISPONIBILITA' LIQUIDE
<b>Tipo Report</b>	Semplice
<b>Data ultimo aggiornamento</b>	21-gen-2021
<b>Data stampa</b>	22-gen-2021
<b>Importi in EURO</b>	

Importo a tutto il  
periodo**CONTO CORRENTE DI TESORERIA**

1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	64.755.204,12
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	51.932.924,64
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	38.283.293,02
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	78.404.835,74
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	181.244,82

**FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA**

2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	4.529.549,20
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DICREDITO**

2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00

**CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.**

1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESSE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (6)	318.507,97
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (7)	364,41
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (8)	0,00
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	78.086.692,18





***Riclassificazione della spesa  
per missioni e programmi***

***(spesa classificata per missioni e programmi ai sensi  
dell'allegato 6 del DM MEF 1 ottobre 2013)***

PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI		ALLEGATO 6 D.M. 1.10.2013	
		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
		COMPETENZA	CASSA
<b>Missione 013 - Diritto alla Mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto</b>			
<b>Programma 013002 - Autotrasporto ed intermodalità</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 013002</b>		0	0
<b>Programma 013005 - Sistemi ferroviari, sviluppo e sicurezza del trasporto ferroviario</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 013005</b>		839.039	480.876
<b>Programma 013009 - Sviluppo e sicurezza della navigazione e del trasporto marittimo e per le vie d'acqua interne</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 013009</b>		46.117.987	28.692.824
<b>Totale Missione 013 - Diritto alla Mobilità e sviluppo dei sistemi di trasporto</b>		46.957.026	29.173.701
<b>Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>			
<b>Programma 032002 - Indirizzo politico</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 032002</b>		276.083	262.813
<b>Programma 032003 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 032003</b>		0	0
<b>Totale Missione 032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>		276.083	262.813
<b>Missione 033 - Fondi da ripartire</b>			
<b>Programma 033001 - Fondi di riserva e speciali</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 033001</b>		0	0
<b>Programma 033002 - Fondi da assegnare</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 033002</b>		0	0
<b>Totale Missione 033 - Fondi da ripartire</b>		0	0
<b>Missione 035 - Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>			
<b>Programma 035001 - Mutui, prestiti e altro indebitamento contratto dall'ente</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 035001</b>		4.230.538	4.230.538
<b>Totale Missione 035 - Debito da finanziamento dell'amministrazione</b>		4.230.538	4.230.538
<b>Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
<b>Programma 099001 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>			
Gruppo COFOG 04.5.2 AFFARI ECONOMICI - Trasporti - Trasporti per vie d'acqua			
<b>Totale Programma 099001</b>		4.225.812	4.616.241
<b>Totale Missione 099 - Servizi per conto terzi e partite di giro</b>		4.225.812	4.616.241
<b>Totale Consuntivo 2018</b>		<b>55.689.459</b>	<b>38.283.293</b>

## ***Correlazione con il Piano dei conti integrato***

***(Nelle more dell'entrata in vigore del nuovo regolamento di contabilità previsto dall'art. 4, comma 3, lett. b) del D.Lgs n. 91/2011, si fornisce un elaborato di correlazione tra gli schemi di bilancio attualmente vigenti e le voci del Piano conti integrato, previsto dal D.P.R. 132/2013, con l'utilizzo della tabella allegata alla circolare MEF n. 27 del 9 settembre 2015, come ribadito dalla lettera MIT prot. 20646 del 19 ottobre 2015)***

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>E.2.00.00.00.000</b>			<b>1.802.749,86</b>	<b>1.695.414,16</b>
E	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>E.2.01.00.00.000</b>			<b>1.802.749,86</b>	<b>1.695.414,16</b>
E	III	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>	<b>E.2.01.01.00.000</b>			<b>757.940,70</b>	<b>757.940,70</b>
E	IV	<b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>E.2.01.01.01.000</b>			<b>757.940,70</b>	<b>757.940,70</b>
E	V	Trasferimenti correnti da Ministeri	E.2.01.01.01.001	E1.1.1.11110	Contributi dello Stato	757.940,70	757.940,70
E	V	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	E.2.01.01.01.005	E1.2.1.12110	Gettito della tassa portuale di cui all'art.2 del DPR 28/05/2009, n.107	0,00	0,00
E	V	Trasferimenti correnti da Agenzie Fiscali	E.2.01.01.01.005	E1.2.1.12130	Gettito della tassa di ancoraggio di cui all'art.1 del DPR 28/05/2009, n.107	0,00	0,00
E	III	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>E.2.01.05.00.000</b>			<b>1.044.809,16</b>	<b>937.473,46</b>
E	IV	<b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>E.2.01.05.01.000</b>			<b>1.044.809,16</b>	<b>937.473,46</b>
E	V	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	E.2.01.05.01.999	E1.1.4.11420	Contributi altri Enti Pubblici	794.677,50	809.030,16
E	I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>E.3.00.00.00.000</b>			<b>40.380.920,28</b>	<b>35.223.022,85</b>
E	II	<b>Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>E.3.01.00.00.000</b>			<b>21.096.875,94</b>	<b>16.142.910,18</b>
E	III	<b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>	<b>E.3.01.02.00.000</b>			<b>185.787,00</b>	<b>178.405,00</b>
E	IV	<b>Entrate dalla vendita di servizi</b>	<b>E.3.01.02.01.000</b>			<b>185.787,00</b>	<b>178.405,00</b>
E	V	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	E.3.01.02.01.033	E1.2.5.12520	Entrate varie ed eventuali	20.895,00	19.495,00
E	V	Proventi da autorizzazioni	E.3.01.02.01.035	E1.2.1.12150	Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione.	159.310,00	153.328,00
E	V	Proventi da autorizzazioni	E.3.01.02.01.035	E1.2.5.12510	Canoni di concessione per l'affidamento dei servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia - gestione dei rifiuti prodotti dalle navi - di cui all'art.6, C.1, L.84/94.	5.582,00	5.582,00
E	III	<b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>	<b>E.3.01.03.00.000</b>			<b>20.911.088,94</b>	<b>15.964.505,18</b>
E	IV	<b>Canoni e concessioni e diritti reali di godimento</b>	<b>E.3.01.03.01.000</b>			<b>20.758.088,94</b>	<b>15.811.505,18</b>
E	V	Diritti reali di godimento	E.3.01.03.01.001	E1.2.3.12340	Altri proventi patrimoniali	0,00	0,00
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E1.2.3.12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	19.508.500,72	14.817.209,43
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E1.2.3.12340	Altri proventi patrimoniali	0,00	0,00
E	V	Canone occupazione spazi e aree pubbliche	E.3.01.03.01.002	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	6.224,40	90.059,22
E	V	Proventi da concessioni su beni	E.3.01.03.01.003	E1.2.1.12140	Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94.	977.746,82	735.013,25
E	V	Proventi da concessioni su beni	E.3.01.03.01.003	E1.2.3.12310	Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	265.617,00	169.223,28
E	IV	<b>Fitti, noleggi e locazioni</b>	<b>E.3.01.03.02.000</b>			<b>153.000,00</b>	<b>153.000,00</b>
E	V	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	E.3.01.03.02.002	E1.2.3.12320	Canoni di affitto di beni patrimoniali dell'Autorità di Sistema Portuale	153.000,00	153.000,00
E	II	<b>Interessi attivi</b>	<b>E.3.03.00.00.000</b>			<b>713,59</b>	<b>674,35</b>
E	III	<b>Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine</b>	<b>E.3.03.01.00.000</b>			<b>632,22</b>	<b>588,92</b>
E	IV	<b>Interessi attivi da finanziamenti a breve termine</b>	<b>E.3.03.01.02.000</b>			<b>632,22</b>	<b>588,92</b>
E	V	Interessi attivi da finanziamenti a breve termine concessi a altri soggetti	E.3.03.01.02.999	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	632,22	588,92
E	III	<b>Altri interessi attivi</b>	<b>E.3.03.03.00.000</b>			<b>81,37</b>	<b>85,43</b>
E	IV	<b>Interessi attivi di mora</b>	<b>E.3.03.03.02.000</b>			<b>32,56</b>	<b>32,56</b>
E	V	Interessi attivi di mora da altri soggetti	E.3.03.03.02.999	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	32,56	32,56
E	IV	<b>Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche</b>	<b>E.3.03.03.03.000</b>			<b>48,81</b>	<b>52,87</b>
E	V	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	E.3.03.03.03.001	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	48,81	52,87
E	IV	<b>Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>	<b>E.3.03.03.04.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Interessi attivi da depositi bancari o postali	E.3.03.03.04.001	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	IV	<b>Altri interessi attivi diversi</b>	<b>E.3.03.03.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Altri interessi attivi da altri soggetti	E.3.03.03.99.999	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	II	<b>Altre entrate da redditi da capitale</b>	<b>E.3.04.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	III	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>	<b>E.3.04.02.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	IV	<b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese</b>	<b>E.3.04.02.03.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese partecipate non incluse in amministrazioni pubbliche	E.3.04.02.03.002	E1.2.3.12330	Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	0,00	0,00
E	II	<b>Rimborsi e altre entrate correnti</b>	<b>E.3.05.00.00.000</b>			<b>19.283.330,75</b>	<b>19.079.438,32</b>
E	III	<b>Indennizzi di assicurazione</b>	<b>E.3.05.01.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	IV	<b>Indennizzi di assicurazione contro i danni</b>	<b>E.3.05.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Altri indennizzi di assicurazione contro i danni	E.3.05.01.01.999	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	III	<b>Rimborsi in entrata</b>	<b>E.3.05.02.00.000</b>			<b>218.091,04</b>	<b>154.198,61</b>
E	IV	<b>Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>E.3.05.02.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	E.3.05.02.01.001	E1.2.4.12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00
E	IV	<b>Entrate per rimborsi di imposte</b>	<b>E.3.05.02.02.000</b>			<b>1.095,17</b>	<b>1.095,17</b>
E	V	Entrate per rimborsi di imposte indirette	E.3.05.02.02.001	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	1.095,17	1.095,17
E	V	Entrate da rimborsi di imposte dirette	E.3.05.02.02.003	E1.2.4.12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	0,00
E	IV	<b>Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>E.3.05.02.03.000</b>			<b>216.995,87</b>	<b>150.998,48</b>
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	E.3.05.02.03.001	E1.2.4.12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,99	0,99
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Enti Previdenziali	E.3.05.02.03.003	E1.2.4.12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	40.991,79	10.253,31
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	0,00
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	E.3.05.02.03.004	E1.2.4.12420	Recupero spese di personale distaccato presso Imprese ed Enti	0,00	8.470,32
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	E.3.05.02.03.005	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	176.003,09	132.274,06
E	V	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	E.3.05.02.03.005	E3.1.1.31190	Fondi di terzi per istrusione licenze e contratti	0,00	-0,20
E	IV	<b>Incassi per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi</b>	<b>E.3.05.02.04.000</b>			<b>0,00</b>	<b>2.104,96</b>

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	V	Incessi per azioni di rivalsa nei confronti di terzi	E.3.05.02.04.001	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	0,00	2.104,96
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>E.3.05.99.00.000</b>			<b>19.065.239,71</b>	<b>18.925.239,71</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)</b>	<b>E.3.05.99.02.000</b>			<b>140.000,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	E.3.05.99.02.001	E1.2.4.12410	Recuperi e rimborsi diversi	140.000,00	0,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>	<b>E.3.05.99.99.000</b>			<b>18.925.239,71</b>	<b>18.925.239,71</b>
E	V	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.999	E1.2.1.12110	Gettito della tassa portuale di cui all'art.2 del DPR 28/05/2009, n.107	13.438.700,91	13.438.700,91
E	V	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.999	E1.2.1.12130	Gettito della tassa di ancoraggio di cui all'art.1 del DPR 28/05/2009, n.107	5.486.538,80	5.486.538,80
E	V	Altre entrate correnti n.a.c.	E.3.05.99.99.999	E1.2.5.12520	Entrate varie ed eventuali	0,00	0,00
E	V	Fondo europeo di sviluppo regionale (FESR)	E.2.01.05.01.004	E1.1.4.11420	Contributi altri Enti Pubblici	250.131,66	128.443,30
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate in conto capitale</b>	<b>E.4.00.00.00.000</b>			<b>15.845.421,32</b>	<b>10.147.003,30</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Contributi agli investimenti</b>	<b>E.4.02.00.00.000</b>			<b>15.843.515,32</b>	<b>10.145.847,30</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>	<b>E.4.02.01.00.000</b>			<b>15.013.515,32</b>	<b>10.128.093,52</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>E.4.02.01.01.000</b>			<b>12.168.051,32</b>	<b>7.258.629,52</b>
E	V	Contributi agli investimenti da Ministeri	E.4.02.01.01.001	E2.2.1.22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	12.168.051,32	7.258.629,52
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali</b>	<b>E.4.02.01.02.000</b>			<b>2.845.464,00</b>	<b>2.869.464,00</b>
E	V	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	E.4.02.01.02.001	E2.2.2.22210	Contributi della Regione	2.845.464,00	2.845.464,00
E	V	Contributi agli investimenti da Camere di Commercio	E.4.02.01.02.007	E2.2.4.22410	Contributi Enti	0,00	24.000,00
E	V	Contributi agli investimenti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	E.4.02.01.02.999	E2.2.4.22420	Contributi diversi	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>	<b>E.4.02.05.00.000</b>			<b>830.000,00</b>	<b>17.753,78</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea</b>	<b>E.4.02.05.99.000</b>			<b>830.000,00</b>	<b>17.753,78</b>
E	V	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	E.4.02.05.99.999	E2.2.4.22410	Contributi Enti	830.000,00	17.753,78
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Altri trasferimenti in conto capitale</b>	<b>E.4.03.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche</b>	<b>E.4.03.01.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Amministrazioni Centrali</b>	<b>E.4.03.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Ministeri	E.4.03.01.01.001	E2.2.1.22110	Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali.	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>	<b>E.4.04.00.00.000</b>			<b>1.906,00</b>	<b>1.156,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Alienazione di beni materiali</b>	<b>E.4.04.01.00.000</b>			<b>1.906,00</b>	<b>1.156,00</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Alienazione di Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>E.4.04.01.01.000</b>			<b>1.156,00</b>	<b>1.156,00</b>
E	V	Alienazione di Mezzi di trasporto stradali	E.4.04.01.01.001	E2.1.2.21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	1.156,00	1.156,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Alienazione di attrezzature</b>	<b>E.4.04.01.05.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Alienazione di Attrezzature n.a.c.	E.4.04.01.05.999	E2.1.2.21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Alienazione di hardware</b>	<b>E.4.04.01.07.000</b>			<b>750,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Alienazione di apparati di telecomunicazione	E.4.04.01.07.004	E2.1.2.21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	0,00	0,00
E	V	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	E.4.04.01.07.005	E2.1.2.21210	Alienazione di immobilizzazioni tecniche	750,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>E.5.00.00.00.000</b>			<b>603.723,51</b>	<b>665.650,94</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine</b>	<b>E.5.02.00.00.000</b>			<b>600.000,00</b>	<b>631.962,67</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese</b>	<b>E.5.02.03.00.000</b>			<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate</b>	<b>E.5.02.03.01.000</b>			<b>600.000,00</b>	<b>600.000,00</b>
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da imprese controllate	E.5.02.03.01.001	E2.1.4.21440	Riscossione di altri crediti	600.000,00	600.000,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>E.5.02.08.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>31.962,67</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese</b>	<b>E.5.02.08.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>31.962,67</b>
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.02.08.99.999	E2.1.4.21440	Riscossione di altri crediti	0,00	0,00
E	V	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.02.08.99.999	E2.1.4.21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	0,00	31.962,67
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine</b>	<b>E.5.03.00.00.000</b>			<b>3.723,51</b>	<b>33.688,27</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche</b>	<b>E.5.03.06.00.000</b>			<b>3.723,51</b>	<b>33.688,27</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Enti di Previdenza</b>	<b>E.5.03.06.03.000</b>			<b>3.723,51</b>	<b>33.688,27</b>
E	V	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da INPS	E.5.03.06.03.001	E2.1.4.21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	3.723,51	33.688,27
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>E.5.03.08.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese</b>	<b>E.5.03.08.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da altre Imprese	E.5.03.08.99.999	E2.1.4.21450	Riscossione T.F.R. da assicurazione	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>E.7.00.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>E.7.01.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>E.7.01.01.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>E.7.01.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	E.7.01.01.01.001	E2.3.2.23210	Operazioni finanziarie a breve termine	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>I</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>E.9.00.00.00.000</b>			<b>4.244.931,88</b>	<b>4.201.833,39</b>
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per partite di giro</b>	<b>E.9.01.00.00.000</b>			<b>2.919.233,59</b>	<b>2.831.129,91</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Altre ritenute</b>	<b>E.9.01.01.00.000</b>			<b>489.071,54</b>	<b>489.307,69</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenuta del 4% sui contributi pubblici</b>	<b>E.9.01.01.01.000</b>			<b>37.101,58</b>	<b>37.095,60</b>
E	V	Ritenuta del 4% sui contributi pubblici	E.9.01.01.01.001	E3.1.1.31110	Ritenute erariali	37.101,58	37.095,60
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>E.9.01.01.02.000</b>			<b>451.969,96</b>	<b>452.212,09</b>
E	V	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	E.9.01.01.02.001	E3.1.1.31110	Ritenute erariali	451.969,96	452.212,09
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altre ritenute n.a.c.</b>	<b>E.9.01.01.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
E	V	Altre ritenute n.a.c.	E.9.01.01.99.999	E3.1.1.31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>	<b>E.9.01.02.00.000</b>			<b>1.859.368,08</b>	<b>1.643.237,91</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>E.9.01.02.01.000</b>			<b>1.356.170,01</b>	<b>1.191.659,72</b>
E	V	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.01.001	E3.1.1.31110	Ritenute erariali	1.356.170,01	1.191.659,72
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>E.9.01.02.02.000</b>			<b>465.717,62</b>	<b>410.207,54</b>
E	V	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	E.9.01.02.02.001	E3.1.1.31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	465.717,62	410.207,54
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>E.9.01.02.99.000</b>			<b>37.480,45</b>	<b>41.370,65</b>
E	V	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.999	E3.1.1.31130	Ritenute diverse	26.568,11	23.645,64
E	V	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	E.9.01.02.99.999	E3.1.1.31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	10.912,34	17.725,01
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>	<b>E.9.01.03.00.000</b>			<b>258.025,54</b>	<b>269.685,05</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>E.9.01.03.01.000</b>			<b>238.294,92</b>	<b>250.497,48</b>
E	V	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.01.001	E3.1.1.31110	Ritenute erariali	238.294,92	250.497,48
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>E.9.01.03.02.000</b>			<b>19.730,62</b>	<b>19.187,57</b>
E	V	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	E.9.01.03.02.001	E3.1.1.31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	19.730,62	19.187,57
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	<b>E.9.01.03.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E	V	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.999	E3.1.1.31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
E	V	Altre ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	E.9.01.03.99.999	E3.1.1.31140	Recupero dal personale per anticipazioni concesse	0,00	0,00
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Altre entrate per partite di giro</b>	<b>E.9.01.99.00.000</b>			<b>312.768,43</b>	<b>428.899,26</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</b>	<b>E.9.01.99.01.000</b>			<b>34.598,12</b>	<b>34.598,12</b>
E	V	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	E.9.01.99.01.001	E3.1.1.31170	Partite in sospeso	34.598,12	34.598,12
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>	<b>E.9.01.99.03.000</b>			<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
E	V	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	E.9.01.99.03.001	E2.1.4.21420	Recupero dotazione di cassa	10.000,00	10.000,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>E.9.01.99.99.000</b>			<b>268.170,31</b>	<b>384.301,14</b>
E	V	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.999	E3.1.1.31145	IVA su vendite	0,00	0,00
E	V	Altre entrate per partite di giro diverse	E.9.01.99.99.999	E3.1.1.31170	Partite in sospeso	268.170,31	384.301,14
<b>E</b>	<b>II</b>	<b>Entrate per conto terzi</b>	<b>E.9.02.00.00.000</b>			<b>1.325.698,29</b>	<b>1.370.703,48</b>
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>E.9.02.01.00.000</b>			<b>44.851,18</b>	<b>102.195,36</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi</b>	<b>E.9.02.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>910,00</b>
E	V	Rimborso per acquisti di beni per conto di terzi	E.9.02.01.01.001	E3.1.1.31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	0,00	910,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi</b>	<b>E.9.02.01.02.000</b>			<b>44.851,18</b>	<b>101.285,36</b>
E	V	Rimborso per acquisto di servizi per conto di terzi	E.9.02.01.02.001	E3.1.1.31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	44.851,18	101.285,36
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi</b>	<b>E.9.02.03.00.000</b>			<b>1.136.835,19</b>	<b>1.136.835,19</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi</b>	<b>E.9.02.03.04.000</b>			<b>1.136.835,19</b>	<b>1.136.835,19</b>
E	V	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	E.9.02.03.04.001	E3.1.1.31170	Partite in sospeso	1.136.835,19	1.136.835,19
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Depositi di/presto terzi</b>	<b>E.9.02.04.00.000</b>			<b>38.654,00</b>	<b>29.338,01</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>E.9.02.04.01.000</b>			<b>29.034,00</b>	<b>29.034,00</b>
E	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.001	E3.1.1.31165	Depositi c.to fatture	23.597,00	23.597,00
E	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	E.9.02.04.01.001	E3.1.1.31190	Fondi di terzi per istrusione licenze e contratti	5.437,00	5.437,00
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	<b>E.9.02.04.02.000</b>			<b>9.620,00</b>	<b>304,01</b>
E	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.001	E2.1.4.21430	Recupero depositi a cauzione presso terzi	9.120,00	0,00
E	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	E.9.02.04.02.001	E3.1.1.31170	Partite in sospeso	500,00	304,01
<b>E</b>	<b>III</b>	<b>Riscossione imposte e tributi per conto terzi</b>	<b>E.9.02.05.00.000</b>			<b>105.357,92</b>	<b>102.334,92</b>
<b>E</b>	<b>IV</b>	<b>Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi</b>	<b>E.9.02.05.01.000</b>			<b>105.357,92</b>	<b>102.334,92</b>
E	V	Riscossione di imposte di natura corrente per conto di terzi	E.9.02.05.01.001	E3.1.1.31190	Fondi di terzi per istrusione licenze e contratti	105.357,92	102.334,92
<b>TOTALE ENTRATE</b>						<b>62.877.746,85</b>	<b>51.932.924,64</b>
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese correnti</b>	<b>U.1.00.00.00.000</b>			<b>26.678.170,15</b>	<b>23.806.947,72</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>U.1.01.00.00.000</b>			<b>6.184.845,89</b>	<b>5.781.576,32</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Retribuzioni lorde</b>	<b>U.1.01.01.00.000</b>			<b>4.692.413,18</b>	<b>4.305.494,80</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Retribuzioni in denaro</b>	<b>U.1.01.01.01.000</b>			<b>4.470.889,39</b>	<b>4.143.321,21</b>
U	V	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.001	U1.1.2.11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.002	U1.1.2.11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	3.216.072,33	2.973.861,20
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.002	U1.1.2.11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	0,00	0,00
U	V	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.003	U1.1.2.11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	38.404,89	38.404,89
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U1.1.2.11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	276.062,56	190.585,51
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U1.1.2.11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	666.931,93	666.931,93
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U1.1.2.11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	5.067,56	5.187,56
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	U.1.01.01.01.004	U1.1.2.11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	349,86	349,86
U	V	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.005	U1.1.2.11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U1.1.2.11210	Emolumenti fissi al personale dipendente	46.835,88	46.835,88
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U1.1.2.11225	Oneri derivanti da rinnovi contrattuali	0,00	0,00
U	V	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.006	U1.1.2.11227	Emolumenti al Segretario Generale	212.109,38	212.109,38
U	V	Straordinario per il personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.007	U1.1.2.11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	U1.1.2.11220	Emolumenti variabili al personale dipendente	3.827,80	3.827,80
U	V	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	U.1.01.01.01.008	U1.1.2.11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	5.227,20	5.227,20
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Altre spese per il personale</b>	<b>U.1.01.01.02.000</b>			<b>221.523,79</b>	<b>162.173,59</b>

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	U.1.01.01.02.001	U1.1.2.11223	Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale	85.000,00	69.632,29
U	V	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	U.1.01.01.02.001	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	21.925,79	21.736,45
U	V	Buoni pasto	U.1.01.01.02.002	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	114.598,00	70.004,85
U	V	Altre spese per il personale n.a.c.	U.1.01.01.02.999	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	0,00	800,00
U	V	Altre spese per il personale n.a.c.	U.1.01.01.02.999	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Contributi sociali a carico dell'ente</b>	<b>U.1.01.02.00.000</b>			<b>1.492.432,71</b>	<b>1.476.081,52</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>U.1.01.02.01.000</b>			<b>1.492.432,71</b>	<b>1.461.066,43</b>
U	V	Contributi obbligatori per il personale	U.1.01.02.01.001	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	3.460,24	3.462,27
U	V	Contributi obbligatori per il personale	U.1.01.02.01.001	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	1.150.554,59	1.121.942,93
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	22.022,37	20.860,13
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U2.1.5.21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Contributi previdenza complementare	U.1.01.02.01.002	U2.1.5.21530	Indennità di anzianità'	70.535,61	69.289,37
U	V	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	U2.1.5.21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	242.136,39	241.784,75
U	V	Contributi per Indennità di fine rapporto erogata tramite INPS	U.1.01.02.01.003	U2.1.5.21530	Indennità di anzianità'	3.723,51	3.726,98
U	V	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	U.1.01.02.01.999	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Contributi sociali figurativi</b>	<b>U.1.01.02.02.000</b>			<b>0,00</b>	<b>15.015,09</b>
U	V	Accantonamento per indennità di fine servizio rapporto - quota annuale	U.1.01.02.02.003	U2.1.5.21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	0,00	0,00
U	V	Accantonamento per indennità di fine servizio rapporto - quota annuale	U.1.01.02.02.003	U2.1.5.21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	0,00	0,00
U	V	Accantonamento per indennità di fine servizio rapporto - quota annuale	U.1.01.02.02.003	U2.1.5.21530	Indennità di anzianità'	0,00	15.015,09
U	V	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	U.1.01.02.02.999	U2.1.5.21510	Versamento all'INPS fondo indennità di licenziamento	0,00	0,00
U	V	Altri contributi figurativi erogati direttamente al proprio personale	U.1.01.02.02.999	U2.1.5.21530	Indennità di anzianità'	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>U.1.02.00.00.000</b>			<b>436.186,58</b>	<b>426.790,91</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>U.1.02.01.00.000</b>			<b>436.186,58</b>	<b>426.790,91</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>U.1.02.01.01.000</b>			<b>404.777,06</b>	<b>395.317,39</b>
U	V	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	U.1.02.01.01.001	U1.2.4.12410	Imposte, tasse e tributi vari	404.777,06	395.317,39
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Imposta di registro e di bollo</b>	<b>U.1.02.01.02.000</b>			<b>3.268,00</b>	<b>3.332,00</b>
U	V	Imposta di registro e di bollo	U.1.02.01.02.001	U1.2.4.12410	Imposte, tasse e tributi vari	3.268,00	3.332,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	<b>U.1.02.01.09.000</b>			<b>647,52</b>	<b>647,52</b>
U	V	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	U.1.02.01.09.001	U1.1.3.11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	647,52	647,52
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>U.1.02.01.10.000</b>			<b>11.285,00</b>	<b>11.285,00</b>
U	V	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	U.1.02.01.10.001	U1.2.4.12410	Imposte, tasse e tributi vari	11.285,00	11.285,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Imposta Municipale Propria</b>	<b>U.1.02.01.12.000</b>			<b>16.209,00</b>	<b>16.209,00</b>
U	V	Imposta Municipale Propria	U.1.02.01.12.001	U1.2.4.12410	Imposte, tasse e tributi vari	16.209,00	16.209,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>U.1.02.01.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	U.1.02.01.99.999	U1.2.4.12410	Imposte, tasse e tributi vari	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>	<b>U.1.03.00.00.000</b>			<b>8.998.084,79</b>	<b>7.863.622,89</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>U.1.03.01.00.000</b>			<b>32.495,54</b>	<b>62.564,89</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>U.1.03.01.01.000</b>			<b>8.160,91</b>	<b>11.649,67</b>
U	V	Giornali e riviste	U.1.03.01.01.001	U1.1.3.11350	Abbonamento periodici e riviste	8.160,91	11.424,67
U	V	Pubblicazioni	U.1.03.01.01.002	U1.1.3.11350	Abbonamento periodici e riviste	0,00	225,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Altri beni di consumo</b>	<b>U.1.03.01.02.000</b>			<b>24.334,63</b>	<b>50.915,22</b>
U	V	Carta, cancelleria e stampati	U.1.03.01.02.001	U1.1.3.11345	Materiale di economato e di consumo	7.949,76	9.019,49
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	U1.1.3.11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	0,00	12.000,00
U	V	Carburanti, combustibili e lubrificanti	U.1.03.01.02.002	U1.1.3.11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	110,00	2.469,73
U	V	Equipaggiamento	U.1.03.01.02.003	U1.1.3.11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	4.807,16	5.153,26
U	V	Vestiaro	U.1.03.01.02.004	U1.1.3.11375	Spese per effetti di corredo per il personale dipendente	5.117,29	0,00
U	V	Accessori per uffici e alloggi	U.1.03.01.02.005	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	243,39	207,40
U	V	Materiale informatico	U.1.03.01.02.006	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.194,83	1.194,83
U	V	Generi alimentari	U.1.03.01.02.011	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	501,00	1.507,08
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U1.1.3.11345	Materiale di economato e di consumo	2.800,57	2.934,07
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.610,63	487,01
U	V	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	U.1.03.01.02.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	15.942,35
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Medicinali e altri beni di consumo sanitario</b>	<b>U.1.03.01.05.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Altri beni e prodotti sanitari n.a.c.	U.1.03.01.05.999	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Acquisto di servizi</b>	<b>U.1.03.02.00.000</b>			<b>8.965.589,25</b>	<b>7.801.058,00</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>U.1.03.02.01.000</b>			<b>357.171,85</b>	<b>332.657,12</b>
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	U1.1.1.11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	241.233,21	228.636,02
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	U.1.03.02.01.001	U1.1.1.11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	709,13	0,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U1.1.1.11110	Indennità di carica e rimborso spese al Presidente dell'Autorità di Sistema Portuale	34.141,00	34.176,85
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U1.1.1.11120	Indennità di carica e rimborso spese ai membri del Comitato di Gestione	0,00	0,00
U	V	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	U.1.03.02.01.002	U1.1.1.11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	10.000,00	2.094,84
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.008	U1.1.1.11130	Indennità di carica e rimborso spese agli Organi di Controllo	59.088,51	55.873,44
U	V	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	U.1.03.02.01.008	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	12.000,00	11.875,97

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	IV	<b>Rappresentanza, organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>U.1.03.02.02.000</b>			<b>167.488,25</b>	<b>127.378,43</b>
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	U1.1.2.11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	18.117,13	11.527,70
U	V	Rimborso per viaggio e trasloco	U.1.03.02.02.001	U1.1.2.11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	9.614,01	12.779,65
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	U1.1.2.11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	605,66	605,66
U	V	Indennità di missione e di trasferta	U.1.03.02.02.002	U1.1.2.11231	Indennità e rimborso spese per missioni all'estero	0,00	0,00
U	V	Pubblicità	U.1.03.02.02.004	U1.2.1.12140	Spese promozionali e di propaganda	2.440,00	2.440,00
U	V	Organizzazione manifestazioni e convegni	U.1.03.02.02.005	U1.2.1.12140	Spese promozionali e di propaganda	120.474,45	94.138,92
U	V	Altre spese di rappresentanza, relazioni pubbliche, convegni e mostre, pubblicità n.a.c.	U.1.03.02.02.999	U1.2.1.12140	Spese promozionali e di propaganda	16.237,00	5.886,50
U	IV	<b>Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>U.1.03.02.04.000</b>			<b>96.885,54</b>	<b>107.859,95</b>
U	V	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	U.1.03.02.04.004	U1.1.2.11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	4.000,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U1.1.2.11230	Indennità e rimborso spese per missioni in Italia	0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U1.1.2.11250	Spese per l'organizzazione di corsi per il personale e partecipazione a spese per corsi indetti da Enti o Amministrazioni varie	92.885,54	107.859,95
U	V	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	U.1.03.02.04.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	IV	<b>Utenze e canoni</b>	<b>U.1.03.02.05.000</b>			<b>935.053,77</b>	<b>721.133,36</b>
U	V	Telefonia fissa	U.1.03.02.05.001	U1.1.3.11340	Utenze varie	103.700,10	104.121,39
U	V	Telefonia mobile	U.1.03.02.05.002	U1.1.3.11340	Utenze varie	24.393,90	9.090,44
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	U1.1.3.11350	Abbonamento periodici e riviste	6.402,56	8.927,61
U	V	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	U.1.03.02.05.003	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	1.354,20	1.354,20
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U1.1.3.11340	Utenze varie	165.607,17	106.628,80
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	420.613,58	331.716,37
U	V	Energia elettrica	U.1.03.02.05.004	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	45.000,00	7.561,50
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	U1.1.3.11340	Utenze varie	5.926,72	2.252,49
U	V	Acqua	U.1.03.02.05.005	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	84.073,28	77.158,57
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	U1.1.3.11340	Utenze varie	22.769,12	0,00
U	V	Gas	U.1.03.02.05.006	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	50.313,14	69.261,29
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	U1.1.3.11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	1.900,00	532,96
U	V	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	U.1.03.02.05.999	U1.1.3.11340	Utenze varie	3.000,00	2.527,74
U	IV	<b>Canoni per Progetti in Partenariato Pubblico-Privato</b>	<b>U.1.03.02.06.000</b>			<b>673.208,24</b>	<b>673.208,24</b>
U	V	Canoni Servizi	U.1.03.02.06.002	U1.2.1.12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	673.208,24	673.208,24
U	IV	<b>Utilizzo di beni di terzi</b>	<b>U.1.03.02.07.000</b>			<b>119.752,35</b>	<b>112.865,31</b>
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	U1.1.3.11330	Locazioni passive	29.518,08	25.735,71
U	V	Noleggi di hardware	U.1.03.02.07.004	U1.1.3.11355	Spese postali	950,87	809,68
U	V	Licenze d'uso per software	U.1.03.02.07.006	U1.1.3.11330	Locazioni passive	88.710,65	85.913,18
U	V	Altre licenze	U.1.03.02.07.007	U1.1.3.11330	Locazioni passive	472,75	304,39
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U1.1.3.11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	100,00	102,35
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	V	Altre spese sostenute per utilizzo di beni di terzi n.a.c.	U.1.03.02.07.999	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	IV	<b>Manutenzione ordinaria e riparazioni</b>	<b>U.1.03.02.09.000</b>			<b>1.105.271,45</b>	<b>837.242,55</b>
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U.1.03.02.09.001	U1.1.3.11310	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi di trasporto terrestri	12.251,40	5.111,24
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mezzi ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	U.1.03.02.09.001	U1.1.3.11315	Spese connesse con l'utilizzo dei mezzi nautici	3.998,67	3.998,67
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	U.1.03.02.09.004	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	159.320,15	166.335,86
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	U.1.03.02.09.005	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	305,00	305,00
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature scientifiche e sanitarie	U.1.03.02.09.005	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	974,78
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	U.1.03.02.09.006	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	808,97
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U1.1.3.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	18.578,48	16.502,84
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U1.1.3.11325	Manutenzione e riparazione fabbricati a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	7.129,96	8.734,40
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	U.1.03.02.09.008	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	352.644,85	179.178,87
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	151.987,23	148.655,03
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di altri beni materiali	U.1.03.02.09.011	U1.2.1.12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	261.222,71	226.555,51
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti	U.1.03.02.09.012	U1.2.1.12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	137.833,00	80.081,38
U	IV	<b>Consulenze</b>	<b>U.1.03.02.10.000</b>			<b>4.603,20</b>	<b>2.490,00</b>
U	V	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	U.1.03.02.10.001	U1.1.3.11335	Spese per consulenze ed altre analoghe prestazioni professionali	0,00	0,00
U	V	Esperti per commissioni, comitati e consigli	U.1.03.02.10.002	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	4.603,20	2.490,00
U	IV	<b>Prestazioni professionali e specialistiche</b>	<b>U.1.03.02.11.000</b>			<b>368.087,25</b>	<b>343.998,68</b>
U	V	Patrocinio legale	U.1.03.02.11.006	U1.1.3.11395	Spese legali, giudiziali e varie	225.307,25	153.655,24
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	118.296,26	177.979,04
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	3.556,00
U	V	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	U.1.03.02.11.999	U1.2.2.12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	24.488,40	8.808,40
U	IV	<b>Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>U.1.03.02.12.000</b>			<b>55.000,00</b>	<b>70.370,04</b>
U	V	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	U.1.03.02.12.001	U1.1.2.11245	Emolumenti altri	0,00	0,00
U	V	Collaborazioni coordinate e a progetto	U.1.03.02.12.003	U1.1.2.11245	Emolumenti altri	0,00	0,00
U	V	Altre forme di lavoro flessibile n.a.c.	U.1.03.02.12.999	U1.1.2.11245	Emolumenti altri	55.000,00	70.370,04



Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	IV	<b>Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>U.1.03.02.13.000</b>			<b>320.469,77</b>	<b>303.546,35</b>
U	V	Servizi di sorveglianza e custodia	U.1.03.02.13.001	U1.1.3.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	179.300,00	183.148,03
U	V	Servizi di pulizia e lavanderia	U.1.03.02.13.002	U1.1.3.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	141.169,77	120.398,32
U	V	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	U.1.03.02.13.006	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	0,00	0,00
U	IV	<b>Contratti di servizio pubblico</b>	<b>U.1.03.02.15.000</b>			<b>2.079.660,17</b>	<b>2.110.133,42</b>
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.03.02.15.004	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	92.000,00	44.632,96
U	V	Contratti di servizio per la raccolta rifiuti	U.1.03.02.15.004	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	533.619,10	442.905,15
U	V	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	U.1.03.02.15.013	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	300.000,00	397.574,07
U	V	Contratti di servizio per la gestione del servizio idrico integrato	U.1.03.02.15.013	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	0,00	79.591,13
U	V	Altre spese per contratti di servizio pubblico	U.1.03.02.15.999	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	1.154.041,07	1.145.430,11
U	IV	<b>Servizi amministrativi</b>	<b>U.1.03.02.16.000</b>			<b>83.060,66</b>	<b>73.596,44</b>
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U1.1.3.11320	Lavori di manutenzione, riparazione, adattamento fabbricati - spese per pulizia e vigilanza uffici	6.816,72	6.816,72
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U1.1.3.11385	Spese di pubblicità (Legge 67/87)	73.043,94	61.512,97
U	V	Pubblicazione bandi di gara	U.1.03.02.16.001	U2.1.1.21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	0,00	0,00
U	V	Spese postali	U.1.03.02.16.002	U1.1.3.11355	Spese postali	3.200,00	5.266,75
U	IV	<b>Servizi finanziari</b>	<b>U.1.03.02.17.000</b>			<b>8.469,95</b>	<b>7.271,75</b>
U	V	Oneri per servizio di tesoreria	U.1.03.02.17.002	U1.2.3.12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	8.469,95	7.271,75
U	IV	<b>Servizi sanitari</b>	<b>U.1.03.02.18.000</b>			<b>199.479,72</b>	<b>189.673,94</b>
U	V	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	U.1.03.02.18.001	U1.1.2.11240	Altri oneri per il personale	11.689,68	2.033,90
U	V	Altri acquisti di servizi sanitari n.a.c.	U.1.03.02.18.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	187.790,04	187.640,04
U	IV	<b>Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>	<b>U.1.03.02.19.000</b>			<b>386.764,55</b>	<b>401.851,44</b>
U	V	Gestione e manutenzione applicazioni	U.1.03.02.19.001	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	257.787,97	267.450,43
U	V	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.004	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	88.228,58	85.588,12
U	V	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	U.1.03.02.19.005	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	40.748,00	37.352,30
U	V	Servizi di sicurezza	U.1.03.02.19.006	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	11.460,59
U	IV	<b>Altri servizi</b>	<b>U.1.03.02.99.000</b>			<b>2.005.162,53</b>	<b>1.385.780,98</b>
U	V	Altre spese legali	U.1.03.02.99.002	U1.1.3.11395	Spese legali, giudiziali e varie	114.564,25	115.498,37
U	V	Quote di associazioni	U.1.03.02.99.003	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	48.196,20	51.246,20
U	V	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	U.1.03.02.99.005	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Acquisto di servizi per verde e arredo urbano	U.1.03.02.99.009	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	0,00	0,00
U	V	Servizi per attività di rappresentanza	U.1.03.02.99.011	U1.1.3.11390	Spese di rappresentanza	264,00	240,00
U	V	Rassegna Stampa	U.1.03.02.99.012	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	5.185,00	5.185,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	28.154,18	17.783,22
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	298.564,88	570.838,82
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	108.181,00	35.976,97
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U1.2.1.12130	Spese per la manutenzione ordinaria dei canali portuali ed ausili alla navigazione	16.898,39	900,00
U	V	Altri servizi diversi n.a.c.	U.1.03.02.99.999	U1.2.2.12230	Partecipazione a progetti europei, nazionali e regionali	1.385.154,63	588.112,40
U	II	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>U.1.04.00.00.000</b>			<b>4.202.724,25</b>	<b>3.659.497,44</b>
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>U.1.04.01.00.000</b>			<b>1.800.229,15</b>	<b>1.750.229,15</b>
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali</b>	<b>U.1.04.01.01.000</b>			<b>1.199.629,15</b>	<b>1.199.629,15</b>
U	V	Trasferimenti correnti al Ministero dell'economia in attuazione di norme in materia di contenimento di spesa	U.1.04.01.01.020	U1.2.6.12630	Oneri vari straordinari	1.199.629,15	1.199.629,15
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali</b>	<b>U.1.04.01.02.000</b>			<b>600.600,00</b>	<b>550.600,00</b>
U	V	Trasferimenti correnti a Camere di Commercio	U.1.04.01.02.007	U1.2.1.12110	Prestazioni di terzi per la gestione dei servizi portuali - spese per utenze portuali varie	360.000,00	300.000,00
U	V	Trasferimenti correnti a Università	U.1.04.01.02.008	U1.1.3.11360	Spese diverse connesse al funzionamento degli uffici	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a Università	U.1.04.01.02.008	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	130.000,00	120.000,00
U	V	Trasferimenti correnti a Consorzi di enti locali	U.1.04.01.02.018	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	110.600,00	130.600,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	U.1.04.01.02.999	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>U.1.04.02.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a famiglie per vincite</b>	<b>U.1.04.02.04.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Altri trasferimenti a famiglie per vincite	U.1.04.02.04.999	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	III	<b>Trasferimenti correnti a Imprese</b>	<b>U.1.04.03.00.000</b>			<b>2.402.495,10</b>	<b>1.909.268,29</b>
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a imprese controllate</b>	<b>U.1.04.03.01.000</b>			<b>713.433,26</b>	<b>1.162.478,29</b>
U	V	Trasferimenti correnti a imprese controllate	U.1.04.03.01.001	U1.2.1.12120	Prestazioni di terzi per manutenzioni, riparazioni, pulizia e vigilanza delle parti comuni in ambito portuale	663.433,26	1.112.478,29
U	V	Trasferimenti correnti a imprese controllate	U.1.04.03.01.001	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	50.000,00	50.000,00
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate</b>	<b>U.1.04.03.02.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	U.1.04.03.02.001	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	0,00	0,00
U	IV	<b>Trasferimenti correnti a altre imprese</b>	<b>U.1.04.03.99.000</b>			<b>1.689.061,84</b>	<b>746.790,00</b>
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U1.2.2.12210	Contributi aventi attinenza allo sviluppo dell'attività portuale	1.656.371,84	739.440,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U1.2.2.12220	Contributi allo sviluppo delle relazioni di autostrade del mare, di trasporto marittimo a cortaggio e di crociere	0,00	0,00
U	V	Trasferimenti correnti a altre imprese	U.1.04.03.99.999	U1.2.2.12240	Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994	32.690,00	7.350,00
U	II	<b>Interessi passivi</b>	<b>U.1.07.00.00.000</b>			<b>703.592,46</b>	<b>703.592,46</b>
U	III	<b>Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>U.1.07.05.00.000</b>			<b>703.592,46</b>	<b>703.592,46</b>
U	IV	<b>Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti</b>	<b>U.1.07.05.05.000</b>			<b>703.592,46</b>	<b>703.592,46</b>

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Interessi passivi su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altri soggetti	U.1.07.05.05.999	U1.2.3.12310	Interessi passivi, spese e commissioni bancarie	703.592,46	703.592,46
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>	<b>U.1.09.00.00.000</b>			<b>3.973,98</b>	<b>3.545,18</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>U.1.09.99.00.000</b>			<b>3.973,98</b>	<b>3.545,18</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>U.1.09.99.05.000</b>			<b>3.973,98</b>	<b>3.545,18</b>
U	V	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	U.1.09.99.05.001	U1.2.5.12510	Restituzioni e rimborsi diversi	3.973,98	3.545,18
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>U.1.10.00.00.000</b>			<b>6.148.762,20</b>	<b>5.368.322,52</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Fondi di riserva e altri accantonamenti</b>	<b>U.1.10.01.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Fondo di riserva</b>	<b>U.1.10.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Fondi di riserva	U.1.10.01.01.001	U1.2.6.12620	Fondo di riserva	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>U.1.10.04.00.000</b>			<b>220.315,99</b>	<b>240.357,68</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>U.1.10.04.01.000</b>			<b>168.104,91</b>	<b>190.346,60</b>
U	V	Premi di assicurazione su beni mobili	U.1.10.04.01.001	U1.1.3.11380	Premi di assicurazione	0,00	0,00
U	V	Premi di assicurazione su beni immobili	U.1.10.04.01.002	U1.1.3.11380	Premi di assicurazione	0,00	0,00
U	V	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	U.1.10.04.01.003	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	21.501,37	21.501,37
U	V	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	U.1.10.04.01.003	U1.1.3.11380	Premi di assicurazione	59.163,50	81.405,19
U	V	Altri premi di assicurazione contro i danni	U.1.10.04.01.999	U1.1.3.11380	Premi di assicurazione	87.440,04	87.440,04
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Altri premi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>U.1.10.04.99.000</b>			<b>52.211,08</b>	<b>50.011,08</b>
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U1.1.2.11260	Oneri previdenziali, assistenziali e fiscali a carico dell'Autorità di Sistema Portuale	19.293,15	19.293,15
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U1.1.3.11380	Premi di assicurazione	28.116,85	25.916,85
U	V	Altri premi di assicurazione n.a.c.	U.1.10.04.99.999	U2.1.5.21520	Versamento a compagnie di assicurazione per polizze contratte per indennità di licenziamento del personale dipendente	4.801,08	4.801,08
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</b>	<b>U.1.10.05.00.000</b>			<b>5.928.446,21</b>	<b>5.127.964,84</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Spese per risarcimento danni</b>	<b>U.1.10.05.02.000</b>			<b>5.912.560,44</b>	<b>5.112.285,07</b>
U	V	Spese per risarcimento danni	U.1.10.05.02.001	U1.2.6.12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	5.912.560,44	5.112.285,07
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Oneri da contenzioso</b>	<b>U.1.10.05.04.000</b>			<b>15.885,77</b>	<b>15.679,77</b>
U	V	Oneri da contenzioso	U.1.10.05.04.001	U1.2.6.12610	Spese per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori	15.885,77	15.679,77
<b>U</b>	<b>I</b>	<b>Spese in conto capitale</b>	<b>U.2.00.00.00.000</b>			<b>21.234.706,46</b>	<b>6.380.803,69</b>
<b>U</b>	<b>II</b>	<b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>	<b>U.2.02.00.00.000</b>			<b>21.234.706,46</b>	<b>6.380.803,69</b>
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Beni materiali</b>	<b>U.2.02.01.00.000</b>			<b>20.149.505,99</b>	<b>3.797.141,32</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico</b>	<b>U.2.02.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Mezzi di trasporto stradali	U.2.02.01.01.001	U2.1.2.21220	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00
U	V	Mezzi di trasporto per vie d'acqua	U.2.02.01.01.003	U2.1.2.21230	Acquisto mezzi nautici	0,00	0,00
U	V	Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico n.a.c.	U.2.02.01.01.999	U2.1.2.21220	Acquisto autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Mobili e arredi</b>	<b>U.2.02.01.03.000</b>			<b>7.249,24</b>	<b>469,70</b>
U	V	Mobili e arredi per ufficio	U.2.02.01.03.001	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	7.249,24	469,70
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>U.2.02.01.05.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Attrezzature n.a.c.	U.2.02.01.05.999	U2.1.2.21210	Acquisto di attrezzature e macchinari	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Macchine per ufficio</b>	<b>U.2.02.01.06.000</b>			<b>0,00</b>	<b>2.275,30</b>
U	V	Macchine per ufficio	U.2.02.01.06.001	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	2.275,30
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Hardware</b>	<b>U.2.02.01.07.000</b>			<b>45.894,56</b>	<b>28.594,60</b>
U	V	Server	U.2.02.01.07.001	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	0,00
U	V	Postazioni di lavoro	U.2.02.01.07.002	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	35.976,33	10.671,11
U	V	Periferiche	U.2.02.01.07.003	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	529,36	861,40
U	V	Apparati di telecomunicazione	U.2.02.01.07.004	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	0,00	0,00
U	V	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	U.2.02.01.07.005	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	1.464,00	0,00
U	V	Hardware n.a.c.	U.2.02.01.07.999	U2.1.2.21240	Acquisto di mobili e macchine per ufficio	7.924,87	17.062,09
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Beni immobili</b>	<b>U.2.02.01.09.000</b>			<b>20.096.362,19</b>	<b>3.765.801,72</b>
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U2.1.1.21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	9.931.198,49	2.975.404,95
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U2.1.1.21111	Progetto PPP - piattaforma d'altezza	0,00	33.856,00
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U2.1.1.21115	Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	15.963,70	0,00
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U2.1.1.21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	10.149.200,00	756.540,77
U	V	Infrastrutture portuali e aeroportuali	U.2.02.01.09.011	U2.1.1.21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Terreni e beni materiali non prodotti</b>	<b>U.2.02.02.00.000</b>			<b>567.476,76</b>	<b>696.809,03</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Patrimonio naturale non prodotto</b>	<b>U.2.02.02.02.000</b>			<b>567.476,76</b>	<b>696.809,03</b>
U	V	Demanio marittimo	U.2.02.02.02.001	U2.1.1.21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	567.476,76	696.809,03
U	V	Demanio marittimo	U.2.02.02.02.001	U2.1.1.21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>III</b>	<b>Beni immateriali</b>	<b>U.2.02.03.00.000</b>			<b>517.723,71</b>	<b>1.886.853,34</b>
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Software</b>	<b>U.2.02.03.02.000</b>			<b>33.674,98</b>	<b>42.179,28</b>
U	V	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.001	U2.1.2.21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	33.088,00	41.592,30
U	V	Acquisizione software e manutenzione evolutiva	U.2.02.03.02.002	U2.1.2.21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	586,98	586,98
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Opere dell'ingegno e Diritti d'autore</b>	<b>U.2.02.03.04.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	U.2.02.03.04.001	U2.1.2.21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	0,00	0,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti</b>	<b>U.2.02.03.05.000</b>			<b>482.268,73</b>	<b>361.016,90</b>
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U2.1.1.21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	382.093,00	148.396,00
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U2.1.1.21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	11.865,58	12.340,90
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U2.1.1.21140	Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	0,00	106.000,00
U	V	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	U.2.02.03.05.001	U2.1.2.21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	88.310,15	94.280,00
<b>U</b>	<b>IV</b>	<b>Manutenzione straordinaria su beni di terzi</b>	<b>U.2.02.03.06.000</b>			<b>1.780,00</b>	<b>1.443.564,16</b>
U	V	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	U.2.02.03.06.001	U2.1.1.21110	Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	0,00	0,00

**Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale**

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi	U.2.02.03.06.001	U2.1.1.21120	Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	1.780,00	1.443.564,16
U	IV	<b>Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.</b>	<b>U.2.02.03.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>40.093,00</b>
U	V	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	U.2.02.03.99.001	U2.1.2.21250	Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	0,00	40.093,00
U	I	<b>Spese per incremento attività finanziarie</b>	<b>U.3.00.00.00.000</b>			<b>4.704,98</b>	<b>4.704,98</b>
U	II	<b>Acquisizioni di attività finanziarie</b>	<b>U.3.01.00.00.000</b>			<b>4.704,98</b>	<b>4.704,98</b>
U	III	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale</b>	<b>U.3.01.01.00.000</b>			<b>4.704,98</b>	<b>4.704,98</b>
U	IV	<b>Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese</b>	<b>U.3.01.01.03.000</b>			<b>4.704,98</b>	<b>4.704,98</b>
U	V	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale in altre imprese	U.3.01.01.03.003	U2.1.3.21310	Partecipazione in società esercenti attività accessorie o strumentali rispetto ai compiti istituzionali affidati alla Autorità	4.704,98	4.704,98
U	I	<b>Rimborso Prestiti</b>	<b>U.4.00.00.00.000</b>			<b>3.526.945,61</b>	<b>3.526.945,61</b>
U	II	<b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>U.4.03.00.00.000</b>			<b>3.526.945,61</b>	<b>3.526.945,61</b>
U	III	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>	<b>U.4.03.01.00.000</b>			<b>3.526.945,61</b>	<b>3.526.945,61</b>
U	IV	<b>Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese</b>	<b>U.4.03.01.04.000</b>			<b>3.526.945,61</b>	<b>3.526.945,61</b>
U	V	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad altre imprese	U.4.03.01.04.999	U2.2.1.22120	Rimborso di finanziamenti a medio-lungo termine	3.526.945,61	3.526.945,61
U	I	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>U.5.00.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>U.5.01.00.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	III	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>U.5.01.01.00.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	IV	<b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>U.5.01.01.01.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	U.5.01.01.01.001	U2.2.1.22110	Rimborsi di finanziamenti a breve termine	0,00	0,00
U	I	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>	<b>U.7.00.00.00.000</b>			<b>4.244.931,88</b>	<b>4.563.891,02</b>
U	II	<b>Uscite per partite di giro</b>	<b>U.7.01.00.00.000</b>			<b>2.826.709,28</b>	<b>3.030.177,23</b>
U	III	<b>Versamenti di altre ritenute</b>	<b>U.7.01.01.00.000</b>			<b>489.071,54</b>	<b>451.045,29</b>
U	IV	<b>Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici</b>	<b>U.7.01.01.01.000</b>			<b>37.095,60</b>	<b>15.894,00</b>
U	V	Versamento della ritenuta del 4% sui contributi pubblici	U.7.01.01.01.001	U3.1.1.31110	Ritenute erariali	37.095,60	15.894,00
U	IV	<b>Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>U.7.01.01.02.000</b>			<b>451.975,94</b>	<b>435.151,29</b>
U	V	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	U.7.01.01.02.001	U3.1.1.31110	Ritenute erariali	451.975,94	435.151,29
U	IV	<b>Versamento di altre ritenute n.a.c.</b>	<b>U.7.01.01.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Versamento di altre ritenute n.a.c.	U.7.01.01.99.999	U3.1.1.31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
U	III	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>U.7.01.02.00.000</b>			<b>1.865.454,61</b>	<b>1.864.572,03</b>
U	IV	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>U.7.01.02.01.000</b>			<b>1.356.170,01</b>	<b>1.360.407,76</b>
U	V	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.01.001	U3.1.1.31110	Ritenute erariali	1.356.170,01	1.360.407,76
U	IV	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>U.7.01.02.02.000</b>			<b>467.517,70</b>	<b>466.250,66</b>
U	V	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	U.7.01.02.02.001	U3.1.1.31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	467.517,70	466.250,66
U	IV	<b>Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>U.7.01.02.99.000</b>			<b>41.766,90</b>	<b>37.913,61</b>
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U3.1.1.31130	Ritenute diverse	26.568,11	28.846,29
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U3.1.1.31140	Anticipazioni al personale	10.912,34	4.784,34
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	U.7.01.02.99.999	U3.1.1.31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	4.286,45	4.282,98
U	III	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>U.7.01.03.00.000</b>			<b>256.225,46</b>	<b>283.628,30</b>
U	IV	<b>Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>U.7.01.03.01.000</b>			<b>238.294,92</b>	<b>264.598,30</b>
U	V	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.01.001	U3.1.1.31110	Ritenute erariali	238.294,92	264.598,30
U	IV	<b>Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>U.7.01.03.02.000</b>			<b>17.930,54</b>	<b>19.030,00</b>
U	V	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	U.7.01.03.02.001	U3.1.1.31120	Ritenute previdenziali e assistenziali	17.930,54	19.030,00
U	IV	<b>Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi</b>	<b>U.7.01.03.99.000</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	V	Altri versamenti di ritenute al personale con contratto di lavoro autonomo per conto di terzi	U.7.01.03.99.999	U3.1.1.31130	Ritenute diverse	0,00	0,00
U	III	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>U.7.01.99.00.000</b>			<b>215.957,67</b>	<b>430.931,61</b>
U	IV	<b>Spese non andate a buon fine</b>	<b>U.7.01.99.01.000</b>			<b>34.598,12</b>	<b>34.598,12</b>
U	V	Spese non andate a buon fine	U.7.01.99.01.001	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	34.598,12	34.598,12
U	IV	<b>Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	<b>U.7.01.99.03.000</b>			<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
U	V	Costituzione fondi economici e carte aziendali	U.7.01.99.03.001	U2.1.4.21430	Dotazione cassa interna	10.000,00	10.000,00
U	IV	<b>Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>U.7.01.99.99.000</b>			<b>171.359,55</b>	<b>386.333,49</b>
U	V	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.999	U3.1.1.31146	IVA a debito verso Erario	0,00	0,00
U	V	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	U.7.01.99.99.999	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	171.359,55	386.333,49
U	II	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>U.7.02.00.00.000</b>			<b>1.418.222,60</b>	<b>1.533.713,79</b>
U	III	<b>Acquisto di beni e servizi per conto terzi</b>	<b>U.7.02.01.00.000</b>			<b>40.564,73</b>	<b>90.443,36</b>
U	IV	<b>Acquisto di servizi per conto di terzi</b>	<b>U.7.02.01.02.000</b>			<b>40.564,73</b>	<b>90.443,36</b>
U	V	Acquisto di servizi per conto di terzi	U.7.02.01.02.001	U3.1.1.31160	Rimborso per somme pagate per conto terzi	40.564,73	90.443,36
U	III	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche</b>	<b>U.7.02.02.00.000</b>			<b>144.985,12</b>	<b>144.985,12</b>
U	IV	<b>Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Locali</b>	<b>U.7.02.02.02.000</b>			<b>144.985,12</b>	<b>144.985,12</b>
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Autorità Portuali	U.7.02.02.02.010	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	144.985,12	144.985,12
U	III	<b>Trasferimenti per conto terzi a Altri settori</b>	<b>U.7.02.03.00.000</b>			<b>1.088.660,83</b>	<b>1.088.660,83</b>
U	IV	<b>Trasferimenti per conto terzi a Imprese</b>	<b>U.7.02.03.02.000</b>			<b>859.137,26</b>	<b>859.137,26</b>
U	V	Trasferimenti per conto terzi a Imprese controllate	U.7.02.03.02.001	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	0,00	0,00

Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale

Mod. 201-VEN01

Piano finanziario - D.P.R. n. 132/2013				Associazioni 2020			
Macro	Livelli	Voce	Codice finale	C. DPR97/2003	Descrizione	Impegnato Comp.	Pagato
U	V	Trasferimenti per conto terzi a altre imprese	U.7.02.03.02.999	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	859.137,26	859.137,26
U	IV	<b>Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo</b>	<b>U.7.02.03.04.000</b>			<b>229.523,57</b>	<b>229.523,57</b>
U	V	Trasferimenti per conto terzi all'Unione Europea e al Resto del Mondo	U.7.02.03.04.001	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	229.523,57	229.523,57
U	III	<b>Depositi di/presso terzi</b>	<b>U.7.02.04.00.000</b>			<b>33.217,00</b>	<b>103.013,48</b>
U	IV	<b>Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi</b>	<b>U.7.02.04.01.000</b>			<b>9.620,00</b>	<b>17.741,48</b>
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U2.1.4.21420	Depositi a cauzione presso terzi	9.120,00	17.241,48
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U3.1.1.31165	Restituzione depositi c.to fatture	0,00	0,00
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U3.1.1.31170	Partite in sospeso	500,00	500,00
U	V	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	U.7.02.04.01.001	U3.1.1.31190	Fondi di terzi per istrusione licenze e contratti	0,00	0,00
U	IV	<b>Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</b>	<b>U.7.02.04.02.000</b>			<b>23.597,00</b>	<b>85.272,00</b>
U	V	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	U.7.02.04.02.001	U3.1.1.31165	Restituzione depositi c.to fatture	23.597,00	85.272,00
U	III	<b>Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi</b>	<b>U.7.02.05.00.000</b>			<b>110.794,92</b>	<b>106.611,00</b>
U	IV	<b>Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi</b>	<b>U.7.02.05.01.000</b>			<b>110.794,92</b>	<b>106.611,00</b>
U	V	Versamenti di imposte e tasse di natura corrente riscosse per conto di terzi	U.7.02.05.01.001	U3.1.1.31190	Fondi di terzi per istrusione licenze e contratti	110.794,92	106.611,00
<b>TOTALE USCITE</b>						<b>55.689.459,08</b>	<b>38.283.293,02</b>

## ***Bilancio Civilistico***

### ***Prospetti***

## STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2020

(art. 2424 del Codice Civile)

<b>ATTIVO</b>					
Descrizione	I M P O R T I (anno corrente)			Anno Precedente	Differenza
	parziali	parziali	totali		
	richiamati	da richiamare			
<b>A Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B Immobilizzazioni</b>	<b>lordo</b>	<b>fondo</b>	<b>473.716.541</b>	<b>313.571.186</b>	<b>160.145.355</b>
<b>I Immobilizzazioni immateriali</b>	140.767.192	0	140.767.192	21.710.918	119.056.274
1) costi impianto e ampliamento	0	0	0	0	0
2) costi di sviluppo	0	0	0	0	0
3) diritti brevetti ed opere ingegno	0	0	0	0	0
4) concessioni, licenze e marchi	0	0	0	0	0
5) avviamento	0	0	0	0	0
6) immobilizz. in corso e acconti	127.287.731	0	127.287.731	0	127.287.731
7) altre	13.479.461	0	13.479.461	21.710.918	-8.231.457
<b>II Immobilizzazioni materiali</b>	279.224.316	-64.035.138	215.189.178	174.367.742	40.821.436
1) terreni e fabbricati	158.757.886	-44.658.642	114.099.244	115.362.707	-1.263.463
2) impianti e macchinari	15.055.649	-11.879.987	3.175.663	2.118.793	1.056.870
3) attrezzature	5.103.934	-5.084.876	19.058	26.667	-7.609
4) altri beni:	2.654.539	-2.411.633	242.906	268.874	-25.968
a) mezzi di trasporto	152.714	-129.168	23.547	30.274	-6.728
b) mobili e arredi	2.501.825	-2.282.465	219.360	238.600	-19.240
5) Immobilizz. in corso e acconti	97.652.308	0	97.652.308	56.590.701	41.061.607
<b>III Immobilizzazioni finanziarie</b>	<u>≤ 12 mesi</u> 117.760.171	<u>&gt; 12 mesi</u> 0	117.760.171	117.492.526	267.645
1) partecipazioni in:					
a) imprese controllate	115.269.510	0	115.269.510	115.264.805	4.705
b) imprese collegate	0	0	0	0	0
c) imprese controllanti	0	0	0	0	0
d) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
d-bis) altre imprese	170.181	0	170.181	170.181	0
2) crediti:					
a) verso imprese controllate	0	0	0	0	0
b) verso imprese collegate	0	0	0	0	0
c) verso controllanti	0	0	0	0	0
d) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
d-bis) verso altri	2.320.479	0	2.320.479	2.057.540	262.940
3) altri titoli	0	0	0	0	0
4) strumenti finanziari derivati attivi	0	0	0	0	0
<b>C Attivo circolante</b>			257.976.624	<b>233.936.526</b>	<b>24.040.098</b>
<b>I Rimanenze</b>	0	0	0	0	0
1) materie prime, suss. e cons.	0	0	0	0	0
2) prodotti corso lav.e semilav.	0	0	0	0	0
3) lavori in corso su ordinaz.	0	0	0	0	0
4) prodotti finiti e merci	0	0	0	0	0
5) acconti	0	0	0	0	0
<b>II Crediti</b>	183.229.013	-3.657.225	179.571.788	169.181.322	10.390.466
1) verso clienti	20.634.706	-3.657.225	16.977.481	8.745.898	8.231.584
2) verso imprese controllate	611.977	0	611.977	290.253	321.724
3) verso imprese collegate	0	0	0	0	0
4) verso controllanti	0	0	0	0	0
5) verso imp. sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
5-bis) crediti tributari	0	0	0	0	0
5-ter) imposte anticipate	0	0	0	0	0
5-quater) verso altri	161.982.330	0	161.982.330	160.145.172	1.837.158
<b>III Attività finanziarie non immob.</b>	0	0	0	0	0
1) partecipaz. imprese controllate	0	0	0	0	0
2) partecipaz. imprese collegate	0	0	0	0	0
3) partecipaz. imprese controllanti	0	0	0	0	0
3-bis) partecipaz. Imp. Sott. Controllo controllanti	0	0	0	0	0
4) altre partecipazioni	0	0	0	0	0
5) strumenti finanziari derivati attivi	0	0	0	0	0
6) altri titoli	0	0	0	0	0
<b>IV Disponibilità</b>	78.404.836	0	78.404.836	64.755.204	13.649.632
1) depositi bancari e postali	78.404.836	0	78.404.836	64.755.204	13.649.632
2) assegni	0	0	0	0	0
3) denaro e valori in cassa	0	0	0	0	0
<b>D Ratei e risconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>			<b>731.693.165</b>	<b>547.507.713</b>	<b>184.185.452</b>

<b>STATO PATRIMONIALE al 31 dicembre 2020</b>					<i>(art. 2424 del Codice Civile)</i>
<b>PASSIVO</b>					
<i>Descrizione</i>	<i>I M P O R T I (anno corrente)</i>			<i>Anno Precedente</i>	<i>Differenza</i>
	<i>parziali</i>	<i>parziali</i>	<i>totali</i>		
<b>A Patrimonio netto</b>			<b>235.948.518</b>	235.523.282	<b>425.236</b>
I Capitale - dotazione patrimoniale			225.020.968	211.518.916	13.502.052
II Riserva sovrapprezzo azioni			0	0	0
III Riserva di rivalutazione			0	0	0
IV Riserva legale			0	0	0
V Riserve statutarie			0	0	0
VI Altre riserve, distintamente indicate			0	0	0
VII Riserva per op. copertura flussi fin. attesi			0	0	0
VIII Utili (Perdite) portati a nuovo			10.502.315	13.502.052	-2.999.737
IX Utili (Perdite) dell'esercizio			425.236	10.502.315	-10.077.079
X Riserva negativa azioni proprie in portaf.					
<b>B Fondi per rischi ed oneri</b>			<b>1.871.119</b>	100.000	<b>1.771.119</b>
1) per trattamento di quiescenza			0	0	0
2) per imposte, anche differite			0	0	0
3) strumenti finanziari derivati passivi			0	0	0
4) altri			1.871.119	100.000	1.771.119
<b>C Trattamento di fine rapporto</b>			<b>2.233.632</b>	<b>1.970.712</b>	<b>262.920</b>
<b>D Debiti</b>	<i>&lt; 12 mesi</i>	<i>&gt; 12 mesi</i>			
	<b>244.991.214</b>	<b>75.930.196</b>	<b>320.921.409</b>	<b>309.107.586</b>	<b>11.813.823</b>
1) obbligazioni	0	0	0	0	0
2) obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0
3) debiti v/soci per finanziamenti	0	0	0	0	0
4) debiti verso banche	3.610.584	75.930.196	79.540.780	83.067.725	-3.526.945
5) debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
6) acconti	202	0	202	202	0
7) debiti verso fornitori	1.790.593	0	1.790.593	2.247.685	-457.092
8) debiti rappr. da titoli di credito	0	0	0	0	0
9) debiti verso imprese controllate	102.955	0	102.955	422.685	-319.730
10) debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0
11) debiti verso controllanti	0	0	0	0	0
11-bis) debiti verso imp. sott. Contr. controllanti	0	0	0	0	0
12) debiti tributari	592.307	0	592.307	594.030	-1.723
13) debiti v/sistemi di previdenza	0	0	0	0	0
14) altri debiti	238.894.573	0	238.894.573	222.775.259	16.119.314
<b>E Ratei e risconti</b>	<b>170.718.487</b>	<b>0</b>	<b>170.718.487</b>	<b>806.132</b>	169.912.355
<b>TOTALE PASSIVO</b>			<b>731.693.165</b>	<b>547.507.713</b>	<b>184.185.452</b>

<b>CONTO ECONOMICO al 31 dicembre 2020</b>				
<i>(Art. 2425 del Codice Civile)</i>				
<b>Raggr.</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Anno corrente</b>	<b>Anno precedente</b>	<b>Differenza</b>
<b>A</b>	<b>Valore della produzione:</b>	<b>44.758.206</b>	<b>52.229.665</b>	<b>-7.471.460</b>
	1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	998.642	1.140.499	-141.857
	2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso	0	0	0
	3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0
	4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
	5) <i>altri ricavi e proventi</i>	<i>43.759.564</i>	<i>51.089.167</i>	<i>-7.329.603</i>
	a) tasse portuali	18.925.240	22.989.794	-4.064.554
	b) concessioni demaniali	19.827.959	24.548.551	-4.720.592
	c) contributi in conto esercizio	1.802.750	954.910	847.840
	d) recuperi oneri di personale	40.993	11.054	29.939
	e) recuperi spese diverse	323.323	497.611	-174.288
	f) ricavi e proventi diversi	2.839.299	2.087.247	752.052
<b>B</b>	<b>Costi della produzione:</b>	<b>43.216.844</b>	<b>40.462.570</b>	<b>2.754.274</b>
	6) per materie prime, sussidiarie, di consumo	40.252	41.200	-948
	7) per servizi	8.166.550	10.225.507	-2.058.956
	8) per godimento di beni di terzi	118.701	119.645	-944
	9) <i>per il personale:</i>	<i>6.434.680</i>	<i>6.695.070</i>	<i>-260.389</i>
	a) salari e stipendi	4.605.472	4.743.001	-137.529
	b) oneri sociali	1.216.735	1.252.654	-35.919
	c) trattamento di fine rapporto	315.772	322.660	-6.888
	d) trattamento di quiescenza e simili	0	0	0
	e) altri costi	296.701	376.755	-80.054
	10) <i>ammortamenti e svalutazioni:</i>	<i>15.882.261</i>	<i>16.179.008</i>	<i>-296.748</i>
	a) amm.to immobilizzazioni immateriali	11.749.727	11.955.856	-206.129
	b) amm.to immobilizzazioni materiali	4.022.624	4.157.572	-134.948
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	0
	d) svalutazione crediti compresi nell'att. circolante e delle disp. Liquide	109.909	65.580	44.329
	11) variazioni rimanenze (+/-)	0	0	0
	12) accantonamenti per rischi	0	0	0
	13) altri accantonamenti	1.831.119	100.000	1.731.119
	14) oneri diversi di gestione	10.743.280	7.102.140	3.641.140
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>1.541.362</b>	<b>11.767.096</b>	<b>-10.225.734</b>
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-711.349</b>	<b>-846.141</b>	<b>134.792</b>
	15) <i>proventi da partecipazioni (+)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	a) da controllate	0	0	0
	b) da collegate	0	0	0
	c) da controllanti	0	0	0
	d) da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
	c) da altri	0	0	0
	16) <i>altri proventi finanziari (+)</i>	<i>714</i>	<i>3.982</i>	<i>-3.268</i>
	a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	da imprese controllate	0	0	0
	da imprese collegate	0	0	0
	da imprese controllanti	0	0	0
	da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
	altri crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0
	b) da titoli immobilizzati non partecipazioni	0	0	0
	c) da titoli iscritti nell'attivo circolante	0	0	0
	d) proventi diversi dai precedenti	714	3.982	-3.268
	da imprese controllate	0	0	0
	da imprese collegate	0	0	0
	da imprese controllanti	0	0	0
	da imprese sottoposte al controllo di queste ultime	0	0	0
	altri proventi diversi dai precedenti	714	3.982	-3.268
	17) <i>interessi e altri oneri finanziari (-)</i>	<i>712.062</i>	<i>850.123</i>	<i>-138.061</i>
	a) da controllate	0	0	0
	b) da collegate	0	0	0
	c) da altri	712.062	850.123	-138.061
	d) da controllanti	0	0	0
	17-bis) <i>utili e perdite su cambi (+/-)</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<b>TOTALE (15 + 16 - 17 + - 17 BIS)</b>	<b>-711.349</b>	<b>-846.141</b>	<b>134.792</b>
<b>D</b>	<b>Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	18) rivalutazioni (+)	0	0	0
	19) svalutazioni (-)	0	0	0
	<b>TOTALE DELLE RETTIFICHE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+-D)</b>	<b>830.013</b>	<b>10.920.955</b>	<b>-10.090.942</b>
	20) imposte sul reddito dell'esercizio (-)	404.777	418.640	-13.863
	<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>425.236</b>	<b>10.502.315</b>	<b>-10.077.079</b>



***Nota Integrativa***

***(art. 2427 Cod. Civile)***

**Struttura e contenuto del bilancio**

Il bilancio di esercizio è stato redatto in conformità alla vigente normativa del codice civile così come modificata dal Decreto Legislativo n. 139/2015; esso è costituito dallo Stato Patrimoniale (il cui prospetto è conforme allo schema imposto dagli artt. 2424 e 2424 bis c.c.), dal Conto Economico (conforme a quanto previsto dagli artt. 2425 e 2425 bis c.c.) e dalla presente Nota Integrativa (conforme a quanto disposto dall'art. 2427 c.c.) corredata dagli appositi prospetti di dettaglio, che ne completano l'esposizione.

I prospetti di Conto Economico e Stato Patrimoniale compilati come indicato agli articoli 38 e 39 del vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità dell'Ente possono differire nella struttura e contenuto da quanto previsto nel codice civile, normativa alla quale anche presente nota integrativa è conforme.

La Nota Integrativa, ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed eventuali informazioni supplementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

**Criteri di valutazione**

I principi contabili utilizzati sono in linea con quelli raccomandati dallo IASC e codificati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi ai criteri generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

I più significativi criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio dell'esercizio 2018, in osservanza dell'art. 2426 c.c., sono i seguenti:

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo, comprensivo degli oneri accessori ed ammortizzate sistematicamente in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Gli ammortamenti, portati direttamente in deduzione del costo, sono stati calcolati a tassi costanti.

Non è stata fatta nessuna modifica nei criteri di ammortamento, facendo decorrere gli ammortamenti, in particolare per gli escavi, che costituiscono la parte più rilevante degli ammortamenti, dalla data di completamento dei lavori. Inoltre non si è reso necessario il ricorso a riduzioni di valore per perdita duratura e permane la loro utilità per la contribuzione alla realizzazione del risultato dell'esercizio e di quelli a venire.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensivo degli oneri accessori ed al netto degli eventuali contributi ricevuti; esse non hanno subito rivalutazioni o svalutazioni sia nell'esercizio che in passato. Il valore delle immobilizzazioni è sistematicamente ammortizzato, a partire dal momento in cui il cespite è pronto per l'uso, in ogni esercizio a quote costanti sulla base di aliquote ritenute eque in relazione alla residua possibilità di utilizzo dei beni; le aliquote applicate sono le seguenti:

- - Aree e piazzali: 1%
- - Binari ferroviari: 10%
- - Fabbricati: 4%
- - Costruzioni leggere e gru: 10%
- - Serbatoi: 15%
- - Attrezzature tecniche: 10%-12,50%
- - Impianti: 10%
- - Macchine d'uff. elettroniche e sist. telefonici 20%
- - Mezzi trasporto interno: 20%
- - Mezzi trasporto esterno: 25%
- - Mobilio: 12%
- - Macchine elettroniche per ufficio: 20%
- - Radar: 25%

Per i cespiti acquistati nel corso dell'esercizio, gli ammortamenti sono stati conteggiati in funzione della loro limitata partecipazione al risultato di periodo.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esistenti alla chiusura dell'esercizio è iscritto al netto degli ammortamenti calcolati, come sopra indicato; nelle apposite colonne dello Stato Patrimoniale sono esposti anche i valori storici ed i relativi fondi.

Non è stata fatta nessuna modifica nei criteri di ammortamento, facendo decorrere gli ammortamenti dalla data di entrata in esercizio. Inoltre non si è reso necessario il ricorso a riduzioni di valore per perdita duratura e permane la loro utilità per la contribuzione alla realizzazione del risultato dell'esercizio e di quelli a venire.

In prosecuzione della scelta operata negli esercizi precedenti, per quanto riguarda le “*macchine elettroniche per ufficio*” (computers, stampanti ecc.), l’aliquota applicata ai fini dell’ammortamento tiene conto della rapida obsolescenza tecnica degli strumenti informatici e quindi della loro limitata utilizzabilità.

Fino al precedente esercizio, per i contributi in conto capitale nel rispetto del metodo diretto previsto dai principi contabili n. 16 e 24 di rilevazione a conto economico, le immobilizzazioni materiali ed immateriali finanziate con gli stessi sono state annullate mediante giro ad apposito conto (*storno contributi c/capitale*) per annullarne gli effetti sul conto economico e sullo stato patrimoniale; le immobilizzazioni che apparivano a bilancio erano quindi esclusivamente quelle di proprietà o a disposizione dell’Autorità di Sistema Portuale, oppure quelle non ancora coperte dai relativi contributi.

Invece a partire dal presente esercizio, si è provveduto ad adottare, su specifica sollecitazione dei Ministeri Vigilanti e della Corte dei Conti, un cambiamento nell’applicazione dei principi contabili rilevando i contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali attraverso il metodo indiretto. Con tale metodo da un lato gli ammortamenti vengono calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni materiali ed immateriali dall’altro i singoli contributi vengono portati indirettamente a riduzione del costo dell’esercizio in quanto imputati al conto economico nella voce A5 “*altri ricavi e proventi*” e quindi rinviati per la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l’iscrizione di “risconti passivi”.

Ciò conduce all’effetto per cui a partire dal presente esercizio le immobilizzazioni che appaiono in bilancio comprendono anche le acquisizioni nello stesso effettuate grazie al beneficio del contributo assegnato.

Detto criterio di contabilizzazione è stato applicato per la prima volta nell’esercizio 2020 mediante applicazione prospettica ovvero solo per gli eventi e le operazioni che si verificano a partire dallo stesso in quanto:

- il risultato dell’esercizio in seguito all’applicazione del nuovo principio contabile non cambia; l’iscrizione del contributo in apposita voce tra i risconti passivi, da ridursi ogni periodo con accredito al conto economico, lascia inalterato il costo dell’immobilizzazione, ma produce gli stessi effetti sull’utile dell’esercizio e sul patrimonio netto della contabilizzazione del contributo come riduzione del costo;

- risulta eccessivamente oneroso applicare retroattivamente il nuovo principio contabile nonché ricostruirne le evidenze cumulate, anche alla luce dell'assenza di effetti sul risultato dell'esercizi precedenti.

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Si riferiscono a partecipazioni in società controllate, collegate ed a partecipazioni diverse destinate a permanere durevolmente nel patrimonio dell'Autorità in quanto acquisite a titolo di investimento il cui dettaglio viene riportato nell'apposito prospetto allegato.

La valutazione è effettuata in base al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori.

Nelle immobilizzazioni finanziarie sono inoltre indicati il credito verso la compagnia assicuratrice e verso l'INPS per la copertura del T.F.R. dei dipendenti, i depositi cauzionali iscritti al valore nominale e ulteriori crediti finanziari diversi il cui dettaglio viene riportato nel commento all'apposita voce.

### **Rimanenze**

Non esistono giacenze di materiali e ricambi.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti al valore nominale, rettificato dallo stanziamento dell'apposito fondo di svalutazione.

### **Ratei e Risconti**

Sono iscritte in tale voce quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, secondo il principio della competenza temporale.

### **Fondo trattamento di fine rapporto**

Il fondo trattamento di fine rapporto riflette l'intera passività maturata nei confronti dei dipendenti in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro e integrativi aziendali. Tale passività è soggetta a rivalutazione annuale sulla base degli indici ISTAT.

Il valore è riportato al netto dell'anticipo di imposta versato nel corso dell'anno.

Relativamente alla consistenza del Fondo, si sottolinea che, come evidenziato nelle tabelle allegate alla presente Nota Integrativa, esso è stato interamente riversato alla società di

assicurazione e all'INPS nei confronti delle quali l'Autorità di Sistema Portuale vanta un corrispondente credito.

Non risulta pertanto necessario vincolare l'avanzo di amministrazione in quanto il TFR erogato viene successivamente recuperato dall'INPS e/o riversato dalla Compagnia di assicurazione.

### **Debiti**

I debiti sono iscritti al loro valore nominale, con separata indicazione di quelli scadenti entro ed oltre i 12 mesi.

### **Conti d'ordine**

I conti d'ordine accolgono tutte le poste che non costituiscono costo, ricavo, attività e passività. Gli impegni e le garanzie elencati nei conti d'ordine sono contabilizzati al loro valore contrattuale ad eccezione delle garanzie reali indicate al costo d'acquisto dei beni relativi.

A seguito delle modifiche introdotte dal D.Lgs 139/2015 i conti d'ordine non vanno più evidenziati nello Stato Patrimoniale.

Le informazioni relative agli stessi sono ora inserite nella presente Nota Integrativa e negli allegati al Bilancio civilistico, senza le relative scritture contabili.

### **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono riconosciuti in bilancio come segue:

- servizi: al completamento delle prestazioni;
- vendite: al momento del passaggio di proprietà che normalmente coincide con la consegna o spedizione.

### **Emergenza sanitaria da Covid-19 – continuità aziendale**

L'esercizio 2020 è segnato direttamente dall'effetto della pandemia da Covid – 19 che ha avuto un significativo impatto sull'economia nazionale richiedendo consistenti interventi governativi.

Il bilancio chiuso al 31/12/2020 come avvenuto per il precedente da atto che l'Ente non vive problemi di continuità aziendale ed ha livelli di patrimonializzazione, redditività e liquidità confortanti, così come non si ravvisano nel bilancio poste quali costi capitalizzati, attività

illiquide, imposte anticipate relative a perdite di esercizio o svalutazioni tali da portare a modificare detto giudizio.

## ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVITA'

#### B - Immobilizzazioni nette

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>473.716.541</b>
2019	313.571.186
<i>Differenza</i>	160.145.355

Le immobilizzazioni, come previsto dall'art. 2424 c.c., sono raggruppate nelle tre categorie sottoindicate:

- *Immobilizzazioni immateriali* per un valore complessivo di € 140.767.192 al netto degli ammortamenti diretti, relative a:
  - lavori di escavo e manutenzione dei canali portuali per € 10.427.679;
  - software, studi, progetti, ricerca e brevetti vari per € 293.076;
  - ad altri costi pluriennali per € 2.758.706;
  - immobilizzazioni immateriali in corso di formazione per € 127.287.731 come da dettaglio che segue:

<b>OGGETTO</b>	<b>COMPETENZA/RESIDUO</b>	<b>IMPORTO</b>
Progetto PPP - piattaforma d'altura	IMPEGNI A RESIDUO	86.493.691,54
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A RESIDUO	22.500.522,10
Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	IMPEGNI A RESIDUO	7.524.269,99
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	IMPEGNI A RESIDUO	224.867,08
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	IMPEGNI A COMPETENZA	10.441.644,22
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	IMPEGNI A COMPETENZA	102.736,00

**127.287.730,93**

- *Immobilizzazioni materiali* per un valore netto complessivo di € 215.189.178 di cui:
  - terreni, aree e fabbricati per € 114.099.244;
  - impianti e macchinari per € 3.175.663;

- attrezzature per € 19.058;
- mobili, arredi e mezzi di trasporto per € 242.906;
- immobilizzazioni materiali in corso di formazione per € 97.652.308 come da dettaglio che segue:

OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A RESIDUO	88.195.018,80
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A RESIDUO	191,24
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A RESIDUO	519,40
Indennita' di anzianita'	IMPEGNI A RESIDUO	12,68
Altre spese per infrastrutture portuali	IMPEGNI A RESIDUO	16.713,38
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed immobiliari	IMPEGNI A COMPETENZA	9.402.779,86
Manutenzione straordinaria immobili a disposizione dell'Autorità di Sistema Portuale	IMPEGNI A COMPETENZA	15.963,70
Acquisto di attrezzature e macchinari	IMPEGNI A COMPETENZA	-
Acquisto autoveicoli e motoveicoli	IMPEGNI A COMPETENZA	-
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	IMPEGNI A COMPETENZA	21.108,68

**97.652.307,74**

Per i corrispondenti fondi di ammortamento e le variazioni intervenute a seguito di alienazioni, si rinvia agli appositi prospetti allegati al bilancio. Si ricorda che, come anticipato in premessa, a partire dal presente esercizio, si è provveduto ad adottare, un cambiamento nell'applicazione dei principi contabili rilevando i contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali attraverso il metodo indiretto. A partire dal presente esercizio le immobilizzazioni che appaiono in bilancio comprendono anche le acquisizioni nello stesso effettuate grazie al beneficio del contributo assegnato il che giustifica l'aumento rispetto al precedente esercizio da collegare al corrispondente aumento dei risconti passivi.

- *Immobilizzazioni finanziarie* per € 117.760.171, sono costituite dalle partecipazioni in società controllate per € 115.269.510 ed in altre società per € 170.181; inoltre, tra i *crediti finanziari* che ammontano ad € 2.320.479 rientrano i crediti a copertura del TFR dovuto ai dipendenti versati alla compagnia di assicurazione per 256.411 ed all'INPS per € 1.977.221, il credito nei confronti del Consorzio VEMARS a seguito del perfezionamento del recesso dallo stesso di € 62.000, oltre l'importo di € 24.847 relativo ai depositi cauzionali per concessioni ponti radio, recapito corrispondenza ed autorizzazione scarichi fognari. La variazione nel valore delle partecipazioni intervenuta nel corso dell'esercizio, come indicato nella tabella presente negli allegati alla nota integrativa,



riguarda l'aumento del valore della partecipazione in Chioggia Terminal Crociere S.r.l per l'inclusione nello stesso degli oneri accessori sostenuti per l'acquisizione.

### C - Attivo Circolante

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>257.976.624</b>
2019	233.936.526
<i>Differenza</i>	24.040.098

E' formato dalle poste sottoindicate:

- *Crediti netti*, complessivamente per € 179.571.788, così composti:
  - *verso clienti/utenti* per € 16.977.481 per servizi diversi prestati dall'Autorità di Sistema Portuale, per canoni demaniali e diritti vari; fra gli allegati al bilancio civilistico viene riportato il dettaglio dei conti nominativi con il relativo saldo al 31.12.2020. L'importo complessivo appare al netto del *fondo svalutazione crediti* che ammonta ad € 3.657.225;
  - *verso società controllate* per € 611.977, dei quali € 170.948 verso Venice Newport Container and Logistics S.p.A., € 15.302 verso Chioggia Terminal Crociere S.r.l. ed € 425.727 verso APVInvestimenti S.p.A.;
  - *verso altri* per € 161.982.330, di cui € 501.616 verso lo *Stato ed Enti Pubblici*, € 1.002 verso *creditori diversi*, € 232.505 per *crediti in contenzioso*, € 2.604 per *crediti verso dipendenti per ritenute, anticipi vari e su missioni*, € 25.426 per *crediti verso dipendenti per prestiti personali*, € 1.174.828 per *fatture da emettere di parte corrente*, € 159.017.278 per *fatture da emettere in conto capitale*, € 447.186 per *fatture da emettere in partite di giro*, € 177.009 per *contropartita fatture da ricevere sempre in relazione alle partite di giro* e € 402.876 per *crediti verso debitori diversi*.
- *Disponibilità*:
  - *depositi bancari e postali* per € 78.404.836, in forza di tesoreria unica giacenti presso Banca d'Italia - Tesoreria Provinciale dello Stato, corrispondenti al saldo risultante alla fine dell'esercizio, come da dichiarazione dell'istituto cassiere riprodotta tra gli allegati, di cui € 78.020.776 costituiti da importi liberi, € 181.245 da pignoramenti presso terzi a seguito di cause per danni da amianto e € 202.815 da importi vincolati.

Detto importo di € 202.815, giacente sugli appositi sottoconti infruttiferi, rappresenta le disponibilità residue sui finanziamenti incassati ed è vincolato per il pagamento delle rimanenti opere relative alla Legge 295/98 – 2° tranche – ed al suo successivo rifinanziamento.

Per effetto dell'art. 35, comma 8, del decreto legge 24 gennaio 2012, n. 1, convertito con legge 24 marzo 2012, n. 27 l'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale, come tanti altri enti pubblici, è stata di nuovo assoggettata fino al 31 dicembre 2021 al regime di tesoreria unica e quindi le disponibilità liquide giacenti presso l'Istituto Cassiere sono state dallo stesso versate (in due riprese) nella contabilità speciale presso la Banca d'Italia - Tesoreria Provinciale dello Stato.

Il valore complessivo della giacenza fa registrare un aumento di € 13.649.632 rispetto a quello dell'esercizio precedente per il quale si rinvia al commento della situazione di cassa sul bilancio finanziario.

#### D - Ratei e risconti

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>0</b>
2019	0
<i>Differenza</i>	0

- *-risconti attivi:* non c'è la necessità di calcolare risconti attivi in quanto non si rilevano altri costi da rinviare all'anno successivo.

### PASSIVITA'

#### A - Patrimonio netto

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>235.948.518</b>
2019	235.523.282
<i>Differenza</i>	425.236

E' composto da:

- *Dotazione patrimoniale* per € 225.020.968;
- *Utili a nuovo* per € 10.502.315, composti dall'utile conseguito nell'esercizio precedente;
- *Utile d'esercizio* per € 425.236 come risulta dal Conto Economico.

Si fa presente che fra gli allegati al bilancio è inserito il prospetto delle “variazioni dei conti di patrimonio netto” come previsto dalla vigente normativa.

### B – Fondi per rischi ed oneri

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>1.871.119</b>
2019	100.000
<i>Differenza</i>	1.771.119

Al 31.12.2020 il fondo ammonta ad € 1.871.119 con un aumento di € 1.771.119 per le seguenti motivazioni:

- Riduzione di € 60.000 del Fondo oneri ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 accantonato nel 2019 a seguito utilizzo nel 2020 con contestuale destinazione dello stesso al capitolo di spesa 122.40;
- Accantonamento di € 100.000 del Fondo oneri ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 pari all’ammontare dello stanziato e non utilizzato nel 2020 del capitolo di spesa 151.10;
- Accantonamento di € 1.571.554 alla differenza tra la previsione di spesa, alla luce dell’evolversi delle vicende processuali in corso che potrebbero comportare il rischio di sostenere oneri qualora l’esito della vertenza sia sfavorevole all’Ente, e gli impegni assunti nel corso del 2020 a fronte del rischio di dover corrispondere in futuro indennizzi, in caso di soccombenza per danni da esposizione all'amianto;
- Accantonamento di € 159.565 pari alla quota parte della riduzione dei canoni riconosciuta dall’Ente ai sensi dell’art. 199 del D.L. 34/2020 convertito con 77/2020 relativa ai canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020; evento di competenza economica 2020 ma che originerà un onere futuro.

Si sottolinea che le citate operazioni trovano corrispondenza nell’analoga parte vincolata dell’Avanzo di Amministrazione.

### C - Trattamento di fine rapporto

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>2.233.632</b>
2019	1.970.712
<i>Differenza</i>	262.920

Il fondo al 31.12.2020 ammonta ad € 2.233.632, con un aumento di € 262.920 rispetto al 2019, corrispondente alla somma algebrica degli *utilizzi* per € 79.278 per anticipi e liquidazioni al personale cessato, per quote devolute ai fondi pensione e per imposta sostitutiva su rivalutazione 2019 e degli *accantonamenti* dell'anno per € 342.198.

## D - Debiti

<b>Esercizio</b>	<b>Euro</b>
<b>2020</b>	<b>320.921.409</b>
2019	309.107.586
<i>Differenza</i>	11.813.823

- *verso banche* per € 79.540.780 di cui:
  - € 75.930.196 corrispondenti alla somma delle quote capitale, scadenti dal 2022 al 2038 dei mutui a valere su risorse proprie stipulati con BIIS (ora Intesa Sanpaolo) e con CARIGE il cui ammortamento è iniziato nel 2014;
  - € 3.610.584 relativi alle quote a breve (scadenti nel 2021) degli stessi mutui già citati.
- *verso fornitori* € 1.790.593 per prestazioni di servizi, forniture varie ed acquisizioni di immobilizzazioni e per quali viene fornito, fra gli allegati al bilancio civilistico, il dettaglio dei conti nominativi con il relativo saldo al 31.12.2020;
- *verso controllate* € 102.955 verso il Consorzio di Formazione Logistica Intermodale (€ 3.000) e verso APV Investimenti Spa (€ 99.955);
- *verso lo Stato ed Enti Pubblici* € 592.307 soprattutto per ritenute d'acconto su pagamenti a professionisti e per contributi previdenziali sulle retribuzioni del mese di dicembre;
- *acconti* € 202 per anticipi e depositi da restituire;
- *altri debiti* € 238.894.573 di cui € 13 per debiti diversi verso dipendenti, € 154.492 verso creditori diversi per depositi, € 13.174.307 per fatture da ricevere di partite correnti, € 224.932.425 per fatture da ricevere in conto capitale, € 177.008 per fatture da ricevere alle partite di giro, € 447.186 quali contropartita delle fatture da emettere del titolo 3° dell'entrata (riconciliazione contabilità finanziaria e civilistica) ed infine € 9.142 per altri debiti diversi.

**E - Ratei e risconti**

<b>Esercizio</b>	<b>Euro</b>
<b>2020</b>	<b>170.718.487</b>
2019	806.132
<i>Differenza</i>	169.912.355

Il valore esposto è relativo a:

- canoni demaniali fatturati nel 2020 ma di competenza dell'esercizio successivo per € 752.290;
- quota relativa agli esercizi successivi dei contributi in conto capitale a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali per € 169.966.197.

Per entrambe le voci il cui dettaglio viene riportato fra gli allegati al bilancio civilistico. La variazione rispetto al 2019 è da ricondursi, come anticipato, all'applicazione a partire dal presente esercizio del metodo indiretto di rilevazione dei contributi pubblici secondo il quale i singoli contributi vengono portati indirettamente a riduzione del costo dell'esercizio in quanto imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e quindi rinviati per la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di "risconti passivi".

**Conti d'Ordine**

Si riferiscono ai valori delle "opere finanziate dallo Stato" realizzate con le leggi fino al 1978 per € 2.593.289, dei "depositi di terzi a garanzia" giacenti sull'apposita contabilità separata presso l'Istituto Cassiere per € 4.525.023, delle "garanzie di terzi" (fidejussioni per concessioni demaniali, contratti d'appalto ed altro) per complessivi € 71.834.059 e delle "garanzie a favore di terzi" per € 181.245 relativi a pignoramenti presso terzi su conto di tesoreria per cause per danni da amianto.

Anche quest'anno non è stato necessario rilevare fra questi conti "impegni non giuridicamente perfezionati" e "accertamenti per crediti non perfezionati" in quanto non presenti nel bilancio finanziario alla fine dell'esercizio 2020.

Non essendo i conti d'ordine evidenziati nello Stato Patrimoniale, si rinvia agli allegati al Bilancio Civilistico per ogni ulteriore informazioni relativa agli stessi.

## ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

### A - Valore della produzione

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>44.758.205</b>
2019	52.229.665
<i>Differenza</i>	-7.471.460

Vi sono compresi i seguenti ricavi:

- *Ricavi delle vendite e delle prestazioni* per € 998.642, diminuiti di € 141.857 rispetto all'esercizio precedente. Si tratta di proventi da canoni per l'esercizio di impresa (€ 977.747) e ricavi da prestazioni diverse (€ 20.895).
- *Altri ricavi* per € 43.759.563 rappresentati dalle:
  - *tasse portuali* per € 18.925.240 corrispondenti al gettito della tassa portuale e della tassa di ancoraggio;
  - *concessioni demaniali* per € 19.827.959 al netto delle riduzioni concesse ai sensi dell'art. 199, comma 1 del D.L. 34/2020 e del DM 529 del 26/11/2020, rettificata dal saldo fra i risconti passivi iniziali e finali;
  - *contributi in conto esercizio* per € 1.802.750 di cui € 1.044.809 dall'UE per la realizzazione di progetti comunitari ed € 757.940 dallo Stato quale indennizzo, previsto dall'art. 92 del D.L. 18/2020 convertito con L. 27/2020, a seguito della non applicazione della tassa di ancoraggio dal 17 marzo al 30 aprile 2020 ed assegnato con il decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti n. 132 del 12/10/2020;
  - *recupero oneri di personale* per € 40.993, di cui € 8.993 relativi a recuperi da INPS per TFR, € 1.251 relativi al recupero da INPS per AVIS, € 30.747 relativi al recupero delle spese di personale in distacco ed € 2 per altri recuperi dal personale;
  - *recupero spese diverse* per € 323.322 dato dal recupero degli oneri di Primo Soccorso (€ 161.685), da recupero danni da assicurazioni (€ 2.939), da recupero costi di pulizia (€ 6.764), dal recupero costi di forniture idriche (€ 7.626), da recuperi diversi (€ 2.757), dal recupero per bolli su fatture (€ 1.552) e dal recupero figurativo dell'incentivo erogato ai sensi del D.Lgs 163/2006 sostituito dal D.Lgs 50/2016 (€ 140.000);

- *ricavi e proventi diversi* per € 317.892 corrispondenti ai canoni per l'affitto della sede vecchia dell'Autorità e locazioni varie (€ 153.000) ed ai proventi da autorizzazioni ad attività nel porto (€ 164.892);
- *ricavi e proventi diversi* per € 157.748 corrispondenti alla quota parte dei contributi in conto capitale assegnati all'ente e di competenza dell'esercizio ai sensi del metodo indiretto di rilevazione degli stessi. La quota parte di competenza degli esercizi successivi è stata iscritta ai risconti passivi;
- *Proventi straordinari* inseriti nei *ricavi e proventi diversi* (€ 2.363.659), dati da plusvalenze da realizzo di beni per € 1.156 e da *sopravvenienze attive diverse* per € 2.362.503. Relativamente a tale voce inserita nel Valore della Produzione ai sensi del D.Lgs. 139/2015 si rimanda al dettaglio fornito negli allegati al Bilancio civilistico.

La diminuzione rispetto al precedente esercizio del Valore della produzione pari ad € 7.471.460 è riconducibile prevalentemente ai minori ricavi da tassa portuale e di ancoraggio a causa della flessione dei traffici conseguente alle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria da Covid-19 e dalla riduzione ai canoni demaniali concessa dall'Autorità in applicazione dell'art. 199 del D.L. 34 del 2020 (Decreto Rilancio).

Si segnala infine che a seguito del cambiamento nell'applicazione dei principi contabili di rilevazione dei contributi pubblici (come indicato in premessa) a partire dal presente esercizio l'imputazione degli stessi all'interno della voce "altri ricavi e proventi" avviene solamente per la parte di competenza.

Per il dettaglio dei contributi in conto capitale accertati nel corso dell'esercizio 2020 si rinvia alla tabella di dettaglio allegata al Rendiconto Finanziario (Parte IV del documento).

## B - Costi di produzione

<i>Esercizio</i>	<i>Euro</i>
<b>2020</b>	<b>43.216.844</b>
2019	40.462.570
<i>Differenza</i>	2.754.274

Si riferiscono ai costi sottoelencati (per tutte le voci si rimanda al dettaglio fornito nelle tabelle presenti negli allegati):

- *Materiali* (€ 32.496) per economato ed altri beni di consumo;

- *Servizi (€ 8.174.307)* relativo alle spese per utenze portuali e ai servizi istituzionali di manutenzione, pulizia e vigilanza nonché alle utenze, servizi ausiliari, assicurativi e legali;
- *Godimento beni di terzi* per € 118.701 dovuti per il noleggio di apparecchiature informatiche multifunzione e per licenze software;
- *Costi del Personale* per complessivi € 6.434.680 di cui: € 4.605.472 per oneri diretti, € 1.213.371 per contributi, € 315.772 per trattamento di fine rapporto e € 300.065 per altri oneri quali: il servizio sostitutivo di mensa, le spese di addestramento, le spese per missioni ed altri oneri diversi. L'analisi della dotazione organica al 31.12.2020 viene riportata nell'apposita tabella allegata al commento di settore (parte III).

Si forniscono di seguito i dettagli delle seguenti voci:

#### **Emolumenti variabili al personale dipendente**

PREMIO DI PRODUZIONE (*)	167.612,23
CONGUAGLIO PREMIO DI PRODUZIONE (*)	12.269,13
LAVORO STRAORDINARIO	38.413,89
INCENTIVO MERLONI - ART. 93 D.LGS. 163/2006 E ART. 113 D.LGS. 50/20196	100.000,00
<b>TOT. CAP. U112.20 - EMOLUMENTI VARIABILI PERSONALE DIP.</b>	<b>318.295,25</b>

(\*) Contrattazione di II livello - compenso connesso al miglioramento dei processi produttivi in generale e basato sul raggiungimento di determinati indici di bilancio a livello di Ente, espressione di efficienza, efficacia ed economicità. L'ammontare del premio è determinato sulla base di lavoro svolto ed erogato tramite anticipazione mensile e conguaglio annuale.

#### **Oneri derivanti dalla contrattazione decentrata o aziendale**

REPERIBILITA'	20.805,00
PREMIO DI RISULTATO DIPENDENTI	255.138,02
PREMIO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVO AREA DIPENDENTI	76.564,79
PREMIO RAGGIUNGIMENTO OBIETTIVI DIRIGENTI	92.622,00
CONGUAGLIO PREMIO RAGG. OBIETTIVI DIPENDENTI	24.633,88
TRATTAMENTO OMNICOMPRESIVO DI POLIVALENZA DIPENDENTI	202.395,44
WELFARE AZIENDALE	85.000,00
<b>TOT. CAP. U112.23 - ONERI CONTRATTAZIONE DECENTRATA</b>	<b>757.159,13</b>

- *Ammortamenti e svalutazioni* per € 15.882.260, di cui € 11.749.727 per le immobilizzazioni immateriali, € 4.022.624 per le quote di ammortamento delle



immobilizzazioni materiali, ed € 109.909 per l'accantonamento al "fondo svalutazione crediti" della quota di competenza dell'esercizio;

- *Altri accantonamenti* per € 1.831.119 relativi a:
  - Accantonamento 2020 a fondo oneri ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 per € 100.000;
  - Accantonamento a fronte del rischio soccombenza nelle cause in corso per danni da esposizione all'amianto per € 1.571.554;
  - Accantonamento per oneri da sostenere nel 2021 pari alla riduzione canoni riconosciuta ai sensi del D.L. 34/2020 a valere sul conguaglio dei canoni 2020 ancora da fatturare per € 159.565.
  
- *Diversi di gestione*, complessivamente € 9.540.062; sono relativi alle spese per gli organi dell'Ente, alle spese di pubblicità e propaganda, alle spese per contributi ad enti aventi attinenza con il porto, alle imposte e tasse varie, ai risarcimenti per danni derivanti dall'esposizione all'amianto, alle spese di pubblicazione bandi di gara ed alle spese di rappresentanza.
  
- *Oneri straordinari* presenti negli *Oneri diversi di gestione* (€ 1.203.218) che comprendono i versamenti eseguiti al bilancio dello Stato per complessivi € 1.199.629, in base all'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019 (€ 1.196.433) ed in base all'art. 6, comma 21, del D.L. 78/2010, legge 122/2010 (€ 3.196) oltre a sopravvenienze passive diverse per € 1.426 e minusvalenze per € 2.163. Anche per questa voce inserita nei Costi della Produzione ai sensi del D.Lgs. 139/2015 si rimanda al dettaglio fornito negli allegati al Bilancio civilistico.

L'aumento rispetto al precedente esercizio dei costi di produzione pari ad € 2.754.274 è riconducibile ai maggiori oneri sostenuti dall'Ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria anche attraverso l'erogazione di contributi previsti da specifiche norme dello Stato nonché agli accantonamenti effettuati.

**C - Proventi ed oneri finanziari**

<b>Esercizio</b>	<b>Euro</b>
2020	-711.349
2019	-846.141
<i>Differenza</i>	134.792

I proventi finanziari sono relativi a proventi per interessi sul conto fruttifero presso Banca d'Italia (€ 49), agli interessi sui prestiti ai dipendenti (€ 632) e agli interessi di mora (€ 32); Gli oneri invece sono composti dagli interessi passivi sui mutui (- € 703.592) e dalle spese e commissioni bancarie (- € 8.470).

**E – Imposte sul reddito**

In ottemperanza alle precisazioni del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti e Ragionieri, si è provveduto ad evidenziare in questa voce l'IRAP (€ 404.777), scorporandola dalle altre imposte che sono comprese nei costi diversi di gestione.

**Risultato di esercizio**

Il risultato d'esercizio presenta un utile di € 425.236 che si propone come di consueto di destinare a riserva di patrimonio netto.

\* \* \*

Si fa presente che le informazioni previste ai sensi dell'art. 2427 del codice civile ma la cui trattazione è stata omessa dalla presente esposizione riguardano esclusivamente fattispecie non verificatesi nell'esercizio in questione oppure non applicabili all'Autorità di Sistema Portuale del Mare Adriatico Settentrionale data la sua natura di ente pubblico non economico.

*Nota:*

*Della presente Nota Integrativa fanno parte anche gli allegati prospetti di dettaglio che giustificano le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico; ad essi si rinvia per ulteriori informazioni e chiarimenti.*

*Si ricorda altresì che, essendo la "contabilità generale" derivata dalla contabilità finanziaria redatta ai sensi di apposito Regolamento di Amministrazione, molte poste sono direttamente riconducibili ai corrispondenti capitoli del Bilancio Finanziario; si rimanda quindi, per eventuali integrazioni a quella parte del presente Bilancio.*

*A livello extracontabile e con finalità di documentazione la scrivente predispone il Bilancio Consolidato ad uso interno.*

***Allegati***

***al Bilancio Civilistico***

***(Segue nota integrativa art. 2427 Cod. Civile)***

CATEGORIE FISCALI	IMMOBILIZZAZIONI	GIRI INTERNI	ACQUISTI (*)	ALIENAZIONI E DISMISSIONI	AMM. DIRETTI	VALORE IMMOBILIZZAZIONI	FONDI AMM.TO	VALORE NETTO	
	AL 01.01.2020 (A)	(B)	(C)	(D)	(E)	AL 31.12.2020 (G=A+B+C-D-E)	AL 31.12.2020 (H)	AL 31.12.2020 (F=G-H)	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>									
<b>IMMOBILI E OPERE</b>	<b>156.752.978,61</b>	<b>0,00</b>	<b>2.004.907,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>158.757.885,93</b>	<b>44.658.642,32</b>	<b>114.099.243,61</b>	
Nuove aree Porto Commerciale	46.791.806,23	0,00	0,00	0,00	0,00	46.791.806,23	0,00	46.791.806,23	
Aree e terreni	62.578.166,10	0,00	1.610.462,25	0,00	0,00	64.188.628,35	17.739.803,36	46.448.824,99	
Fabbricati	47.383.006,28	0,00	394.445,07	0,00	0,00	47.777.451,35	26.918.838,96	20.858.612,39	
<b>IMPIANTI</b>	<b>13.319.821,15</b>	<b>0,00</b>	<b>1.735.828,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.055.649,32</b>	<b>11.879.986,74</b>	<b>3.175.662,58</b>	
<b>ATTREZZATURE E MACCHINARI</b>	<b>5.103.933,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.103.933,85</b>	<b>5.084.875,85</b>	<b>19.058,00</b>	
<b>MEZZI DI TRASPORTO</b>	<b>178.384,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>152.714,49</b>	<b>129.167,88</b>	<b>23.546,61</b>	
<b>BENI IN CORSO FORMAZIONE</b>	<b>56.590.701,03</b>	<b>-19.992,00</b>	<b>97.635.594,36</b>	<b>56.553.995,65</b>	<b>0,00</b>	<b>97.652.307,74</b>	<b>0,00</b>	<b>97.652.307,74</b>	
Beni in corso di formazione	19.992,00	-19.992,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Anticipi a fornitori per immobilizzazioni	56.553.995,65	0,00	97.635.594,36	56.553.995,65	0,00	97.635.594,36	0,00	97.635.594,36	
Beni in c.di formazione assistiti da contributi	16.713,38	0,00	0,00	0,00	0,00	16.713,38	0,00	16.713,38	
Beni in c.di formazione in attesa di contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>2.460.429,75</b>	<b>0,00</b>	<b>44.631,72</b>	<b>3.236,83</b>	<b>0,00</b>	<b>2.501.824,64</b>	<b>2.282.464,83</b>	<b>219.359,81</b>	
<b>IMMOBILI NON STRUMENTALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>234.406.248,88</b>	<b>-19.992,00</b>	<b>101.420.961,57</b>	<b>56.582.902,48</b>	<b>0,00</b>	<b>279.224.315,97</b>	<b>64.035.137,62</b>	<b>215.189.178,35</b>	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>									
<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>406.753,98</b>	<b>19.992,00</b>	<b>200.890,32</b>	<b>2.830,69</b>	<b>331.730,12</b>	<b>293.075,49</b>	<b>0,00</b>	<b>293.075,49</b>	
<b>ONERI PLURIENNALI</b>	<b>21.304.164,28</b>	<b>0,00</b>	<b>3.548.968,25</b>	<b>248.750,00</b>	<b>11.417.997,02</b>	<b>13.186.385,51</b>	<b>0,00</b>	<b>13.186.385,51</b>	
Oneri pluriennali manut. canali	18.306.025,45	0,00	2.583.962,25	0,00	10.462.308,63	10.427.679,07	0,00	10.427.679,07	
Oneri pluriennali diversi	2.998.138,83	0,00	931.150,00	248.750,00	948.917,19	2.731.621,64	0,00	2.731.621,64	
Oneri pluriennali assistiti da contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Oneri plur.ass.da contr. Porto Off-Shore	0,00	0,00	33.856,00	0,00	6.771,20	27.084,80	0,00	27.084,80	
Oneri pluriennali in attesa di contributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>BENI IN CORSO FORMAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.287.730,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>127.287.730,93</b>	<b>0,00</b>	<b>127.287.730,93</b>	
Immobilizzazioni immateriali in corso	0,00	0,00	127.287.730,93	0,00	0,00	127.287.730,93	0,00	127.287.730,93	
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>21.710.918,26</b>	<b>19.992,00</b>	<b>131.037.589,50</b>	<b>251.580,69</b>	<b>11.749.727,14</b>	<b>140.767.191,93</b>	<b>0,00</b>	<b>140.767.191,93</b>	
<b>TOTALE GENERALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>256.117.167,14</b>	<b>0,00</b>	<b>232.458.551,07</b>	<b>56.834.483,17</b>	<b>11.749.727,14</b>	<b>419.991.507,90</b>	<b>64.035.137,62</b>	<b>355.956.370,28</b>	

(di cui alla Voce B I e B II)

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE ANNO 2020

(\*) comprensivo del ripristino del valore dei beni

CATEGORIE FISCALI	ALIENAZIONI COMPLESSIVE 2020 (A+B+C+D+E)	ANNULL.TO CESPITI SU IMP. RESIDUI (A)	VENDITE (B)	DISMISSIONI (C)	DA CONTRIBUTI IN C/CAPITALE		
					Acquisti 2020 (D)	Acq. anni precedenti (E)	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>							
<b>IMMOBILI E OPERE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Nuove aree Porto Commerciale	0,00	--	--	--	--	--	
Aree e terreni	0,00	--	--	--	--	--	
Fabbricati	0,00	--	--	--	--	--	
<b>IMPIANTI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>ATTREZZATURE E MACCHINARI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>MEZZI DI TRASPORTO</b>	<b>25.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.670,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>BENI IN CORSO FORMAZIONE</b>	<b>56.553.995,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.553.995,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Beni In Corso Formazione	--	--	--	--	--	--	
Anticipi a fornitori per immobilizzazioni	56.553.995,65	--	--	56.553.995,65	--	--	
Beni in c.di formazione assistiti da contributi	--	--	--	--	--	--	
Beni in c.di formazione in attesa di contributi	--	--	--	--	--	--	
<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>3.236,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.236,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>IMMOBILI NON STRUMENTALI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE ALIENAZIONI IMMOBILIZZ. MATERIALI</b>	<b>56.582.902,48</b>	<b>0,00</b>	<b>25.670,00</b>	<b>56.557.232,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>							
<b>BENI IMMATERIALI</b>	<b>2.830,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.830,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>ONERI PLURIENNALI</b>	<b>248.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>248.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
Oneri pluriennali manut. canali	--	--	--	--	--	--	
Oneri pluriennali diversi	248.750,00	--	--	248.750,00	--	--	
Oneri pluriennali assistiti da contributi	--	--	--	--	--	--	
Oneri plur.ass.da contr. Porto Off-Shore	--	--	--	--	--	--	
Oneri pluriennali in attesa di contributi	--	--	--	--	--	--	
<b>TOTALE ALIENAZ. IMMOBILIZZ. IMMATERIALI</b>	<b>251.580,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>251.580,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
<b>TOTALE GENERALE ALIENAZIONI</b>	<b>56.834.483,17</b>	<b>0,00</b>	<b>25.670,00</b>	<b>56.808.813,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE - ALIENAZIONI ANNO 2020  
(di cui alla Voce B I e B II)

CATEGORIE FISCALI	FONDI				FONDI	(di cui alla voce Immobilizzazioni)  FONDI AMMORTAMENTO 2020
	ALL'1.1.2020	GIRI INTERNI	UTILIZZI	AMMORTAMENTI	AL 31.12.2020	
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E=A+B-C+D)	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>						
<b>IMMOBILI E OPERE</b>	<b>41.390.271,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.268.370,46</b>	<b>44.658.642,32</b>	
Aree e terreni	16.111.128,71	0,00	0,00	1.628.674,65	17.739.803,36	
Fabbricati	25.279.143,15	0,00	0,00	1.639.695,81	26.918.838,96	
<b>IMPIANTI</b>	<b>11.201.028,47</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>678.958,27</b>	<b>11.879.986,74</b>	
<b>ATTREZZATURE E MACCHINARI</b>	<b>5.077.266,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.609,46</b>	<b>5.084.875,85</b>	
<b>MEZZI DI TRASPORTO</b>	<b>148.110,37</b>	<b>0,00</b>	<b>25.670,00</b>	<b>6.727,58</b>	<b>129.167,95</b>	
<b>MOBILI E ARREDI</b>	<b>2.221.829,95</b>	<b>0,00</b>	<b>323,68</b>	<b>60.958,56</b>	<b>2.282.464,83</b>	
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>60.038.507,04</b>	<b>0,00</b>	<b>25.993,68</b>	<b>4.022.624,33</b>	<b>64.035.137,69</b>	

**PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' E CONSORZI**

alla data del 31.12.2020

<u>IMPRESE CONTROLLATE</u>	<u>SIT. INIZIALE</u>	<u>VARIAZIONI</u>	<u>SIT. FINALE</u>	<u>Part. %</u>
<b>SOCIETA':</b>				
APVINVESTIMENTI SPA	8.500.000,00	-	8.500.000,00	100,000
VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTICS SPA	106.660.000,00	-	106.660.000,00	100,000
CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE SRL	36.000,00	4.704,98 (**)	40.704,98 (*)	90,000
<b>Totale Società</b>	<b>115.196.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>115.200.704,98</b>	
<b>CONSORZI:</b>				
CONSORZIO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE	68.805,25	-	68.805,25	98,080
CONSORZIO VENICE MARITIME SCHOOL - VE.MAR.S.	-	-	-	0,000
<b>Totale Consorzi</b>	<b>68.805,25</b>	<b>0,00</b>	<b>68.805,25</b>	
<b>Totale Imprese controllate</b>	<b>115.264.805,25</b>	<b>0,00</b>	<b>115.269.510,23</b>	
<b>IMPRESE ALTRE</b>				
<b>SOCIETA':</b>				
SOC. ESERCIZIO RACCORDI FERROVIARI SPA (E.R.F)	170.181,07	-	170.181,07	18,168
SOC. AUTOVIE VENETE SPA	-	-	-	0,000
SOC. AUTOSTRADA DI ALEMAGNA SPA	-	-	-	0,000
<b>Totale Società</b>	<b>170.181,07</b>	<b>-</b>	<b>170.181,07</b>	
<b>Totale complessivo partecipazioni</b>	<b>115.434.986,32</b>	<b>-</b>	<b>115.439.691,30</b>	
(*) subentro "ex lege" da CCIAA di Venezia e Rovigo il 5/07/2019				
(**) variazione per oneri accessori all'acquisizione - spese notarili				

**CREDITI***(di cui alla voce C II)*

Saldo come da lista "accertamenti" al 31.12.2020	€	182.975.075,88
<b><u>aggiunti:</u></b>		
Crediti per contropartita "fatture da ricevere" di cui al titolo 3° delle uscite (c.to 132.328.32880)	€	177.008,59 (*)
Dipendenti c.to anticipi per missioni e vari (c.to co.ge. 132.327.32740-50)	€	1.696,77
Dipendenti per prestiti e ritenute DL 78/2010 (c.to co.ge. 132.327.32760-30)	€	26.333,81
Debitori diversi (c.to coge 132.328.32840-4)	€	402.875,98
		<hr/>
		183.582.991,03
<b><u>detratti:</u></b>		
Fatturato da riscuotere per ritenute	€	-329.130,62
Depositi cauzionali (compresi nella voce B III 2d)	€	-24.847,36
Fondo svalutazione crediti	€	-3.657.224,73
		<hr/>
<b>Totale crediti</b>	<b>€</b>	<b>179.571.788,32</b>
		<hr/>



**CREDITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE***(di cui alla voce Crediti CII 2)*

Venice Newport Container and Logistics S.p.A.	€	170.948,00
Chioggia Terminal Crociere S.r.l.	€	15.301,60
APVInvestimenti S.p.A.	€	425.727,00
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>611.976,60</b>

**FONDO SVALUTAZIONE CREDITI***( di cui alla voce C II )*

Saldo 1.1.2020	€	3.547.315,70
Utilizzo per annullamento crediti	€	0,00
Accantonamento ordinario 2020	€	109.909,03
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>€</b>	<b>3.657.224,73</b>

## Situazione dei residui attivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E11420	01	Contributi altri Enti Pubblici	2014	17.932,65	0,00	17.932,65	0,00
			2015	90.247,11	0,00	90.247,11	0,00
			2016	191.404,14	65.688,52	125.715,62	0,00
			2017	90.983,97	2.528,49	88.455,48	0,00
			2018	744.365,11	612.563,96	128.300,22	-3.500,93
			2019	806.429,83	228.768,74	577.661,09	0,00
			<b>1.941.362,81</b>	<b>909.549,71</b>	<b>1.028.312,17</b>	<b>-3.500,93</b>	
E12140	01	Proventi per autorizzazioni di impresa	2013	27.496,82	0,00	27.496,82	0,00
			2014	25.403,76	0,00	25.403,76	0,00
			2015	31.726,60	0,00	31.726,60	0,00
			2016	38.995,68	0,00	38.995,68	0,00
			2017	69.416,04	0,00	69.416,04	0,00
			2018	90.544,06	0,00	90.544,06	0,00
			2019	513.609,39	339.612,69	173.995,49	-1,21
			<b>797.192,35</b>	<b>339.612,69</b>	<b>457.578,45</b>	<b>-1,21</b>	
E12150	01	Iscrizione art. 68 c.n. e ord. 127/2001	2009	4.345,10	0,00	4.345,10	0,00
			2010	1.275,00	0,00	1.275,00	0,00
			2011	50,00	0,00	50,00	0,00
			2012	2.757,00	0,00	2.757,00	0,00
			2013	125,00	0,00	125,00	0,00
			2014	7.168,93	0,00	7.168,93	0,00
			2015	50,00	0,00	50,00	0,00
			2016	200,00	0,00	200,00	0,00
			2017	75,00	0,00	75,00	0,00
			<b>16.046,03</b>	<b>0,00</b>	<b>16.046,03</b>	<b>0,00</b>	
			E12150	02	Iscrizione registro assistenti turistici	2019	1.260,00
			<b>1.260,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
E12150	03	Diritti rilascio permessi di accesso	2019	6.400,00	6.400,00	0,00	0,00
			<b>6.400,00</b>	<b>6.400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
E12310	01	Concessioni con licenza	2003	7.169,36	0,00	7.169,36	0,00
			2004	1.496,00	0,00	1.496,00	0,00
			2005	30.354,00	0,00	30.354,00	0,00
			2007	51.317,18	0,00	51.317,18	0,00
			2008	59.605,00	0,00	59.605,00	0,00
			2009	11.851,95	0,00	11.851,95	0,00
			2010	33.198,55	0,00	33.198,55	0,00
			2011	76.620,00	0,00	76.620,00	0,00
			2012	89.358,32	0,00	89.358,32	0,00
			2013	222.822,31	0,00	222.822,31	0,00
			2014	1.026.680,25	0,00	1.026.680,25	0,00
			2015	959.427,30	1.973,00	957.454,30	0,00
			2016	1.169.987,81	0,00	1.169.987,81	0,00
			2017	1.192.539,50	1.800,00	1.190.739,50	0,00
			2018	1.116.781,85	3.416,00	1.078.365,85	-35.000,00
			2019	990.346,86	815.205,83	172.674,03	-2.467,00
			<b>7.039.556,24</b>	<b>822.394,83</b>	<b>6.179.694,41</b>	<b>-37.467,00</b>	
			E12310	02	Concessioni pluriennali	2019	4.372.644,62
			<b>4.372.644,62</b>	<b>3.083.202,15</b>	<b>1.289.442,47</b>	<b>0,00</b>	
E12310	04	Concessioni esercizi progressi	2019	461.927,93	342.553,80	117.982,13	-1.392,00
			<b>461.927,93</b>	<b>342.553,80</b>	<b>117.982,13</b>	<b>-1.392,00</b>	
E12310	05	Concessioni esercizi futuri	2019	174.287,00	150.428,00	23.859,00	0,00
			<b>174.287,00</b>	<b>150.428,00</b>	<b>23.859,00</b>	<b>0,00</b>	
E12330	01	Interessi di mora ed altri	2012	3.495,89	0,00	3.495,89	0,00
			2013	613,60	0,00	613,60	0,00
			2014	729,56	0,00	729,56	0,00
			2015	734,95	0,00	734,95	0,00
			2019	3.259,35	0,00	3.259,35	0,00
			<b>8.833,35</b>	<b>0,00</b>	<b>8.833,35</b>	<b>0,00</b>	
E12330	02	Interessi attivi su depositi e c/c	2019	52,87	52,87	0,00	0,00
			<b>52,87</b>	<b>52,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
E12340	01	Altri proventi patrimoniali	2014	-428,80	0,00	0,00	-428,80
			<b>-428,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-428,80</b>	
E12410	01	Recuperi e rimborsi diversi	2004	2,58	0,00	2,58	0,00
			2007	3,62	0,00	3,62	0,00
			2008	1.395,88	0,00	1.395,88	0,00
			2009	566,22	0,00	566,22	0,00
			2010	321,30	0,00	321,30	0,00
			2011	31.546,99	0,00	31.546,99	0,00
			2012	71,01	0,00	71,01	0,00
			2013	20.414,03	0,00	20.414,03	0,00
			2014	212,00	0,00	212,00	0,00
			2015	13,57	2,00	11,57	0,00
			2016	152.837,32	-961,18	153.798,50	0,00
			2017	310.028,00	2,00	310.026,00	0,00
			2018	403.453,54	6,20	403.445,34	-2,00
			2019	368.545,14	143.365,90	225.179,24	0,00
<b>1.289.411,20</b>	<b>142.414,92</b>	<b>1.146.994,28</b>	<b>-2,00</b>				

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	riscossi	da riscuotere	Variazioni
E12410	02	Recupero bollo su fatture	2019	278,00	160,00	118,00	0,00
				<b>278,00</b>	<b>160,00</b>	<b>118,00</b>	<b>0,00</b>
E12420	01	Recupero spese personale distaccato	2016	17.457,32	8.470,32	8.987,00	0,00
			2019	1.129,68	1.129,68	0,00	0,00
				<b>18.587,00</b>	<b>9.600,00</b>	<b>8.987,00</b>	<b>0,00</b>
E12430	01	Concorso Stato ed Enti x spese di manut.	2003	327.830,95	0,00	327.830,95	0,00
			2004	655.662,29	0,00	655.662,29	0,00
			2005	655.662,29	0,00	655.662,29	0,00
				<b>1.639.155,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1.639.155,53</b>	<b>0,00</b>
E12520	01	Entrate varie ed eventuali	2000	382,24	0,00	382,24	0,00
			2004	95,00	0,00	95,00	0,00
			2007	45,00	0,00	45,00	0,00
			2008	635,00	0,00	635,00	0,00
			2009	265,00	0,00	265,00	0,00
			2010	13.013,45	0,00	13.013,45	0,00
			2011	3.720,85	0,00	3.720,85	0,00
			2012	210,00	0,00	210,00	0,00
			2013	7.837,00	0,00	7.837,00	0,00
			2014	16.544,00	0,00	16.544,00	0,00
			2015	45,00	0,00	45,00	0,00
			2016	1.415,00	0,00	1.415,00	0,00
			2017	95,00	50,00	45,00	0,00
			2018	500,00	100,00	400,00	0,00
			2019	1.850,00	800,00	1.050,00	0,00
				<b>46.652,54</b>	<b>950,00</b>	<b>45.702,54</b>	<b>0,00</b>
E21210	01	Alienazione di immobilizz. tecniche	2015	1.844,09	0,00	1.844,09	0,00
			2017	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
				<b>2.844,09</b>	<b>0,00</b>	<b>2.844,09</b>	<b>0,00</b>
E21430	01	Recupero dep. a cauzione presso terzi	1977	2.760,72	0,00	2.760,72	0,00
			1978	10,33	0,00	10,33	0,00
			1979	1.903,40	0,00	1.903,40	0,00
			1988	2.909,43	0,00	2.909,43	0,00
			2019	17.243,48	0,00	17.243,48	0,00
				<b>24.827,36</b>	<b>0,00</b>	<b>24.827,36</b>	<b>0,00</b>
E21440	01	Riscossione di altri crediti	2005	20.234,67	0,00	20.234,67	0,00
			2019	117.000,00	0,00	117.000,00	0,00
				<b>137.234,67</b>	<b>0,00</b>	<b>137.234,67</b>	<b>0,00</b>
E21450	01	Riscossione TFR da assicurazione	2019	61.927,43	61.927,43	0,00	0,00
				<b>61.927,43</b>	<b>61.927,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E22110	01	Finanziam. per opere infrastrutturali	2015	8.300.000,00	0,00	8.300.000,00	0,00
			2016	28.100.000,00	6.485.339,52	21.614.660,48	0,00
			2017	44.000.000,00	0,00	44.000.000,00	0,00
			2018	72.404.509,56	0,00	72.404.509,56	0,00
				<b>152.804.509,56</b>	<b>6.485.339,52</b>	<b>146.319.170,04</b>	<b>0,00</b>
E22210	01	Contributi della Regione	2006	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00
				<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>110.000,00</b>	<b>0,00</b>
E22410	01	Contributi Enti	2019	319.000,00	41.753,78	277.246,22	0,00
				<b>319.000,00</b>	<b>41.753,78</b>	<b>277.246,22</b>	<b>0,00</b>
E31110	01	Rit. scissione cont. IVA - split payment	2018	2989,94	-10917,22	13907,16	0
			2019	82.292,62	77.319,82	4.363,29	-609,51
				<b>85.282,56</b>	<b>66.402,60</b>	<b>18.270,45</b>	<b>-609,51</b>
E31110	02	Ritenute erariali al personale	2019	6.989,18	6.989,18	0,00	0,00
				<b>6.989,18</b>	<b>6.989,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31110	03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi	2019	28.359,17	28.359,17	0,00	0,00
				<b>28.359,17</b>	<b>28.359,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	01	INPS collaboratori	2018	589,84	589,84	0	0
			2019	-3,02	-3,02	0,00	0,00
				<b>586,82</b>	<b>586,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	02	INAIL	2019	3,02	3,02	0,00	0,00
				<b>3,02</b>	<b>3,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	03	INPDAP EX CPDEL	2019	404,92	404,92	0,00	0,00
				<b>404,92</b>	<b>404,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	04	INPDAP ENPDEP	2019	1,28	1,28	0,00	0,00
				<b>1,28</b>	<b>1,28</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	05	PRIAMO contrattuale	2019	46,50	46,50	0,00	0,00
				<b>46,50</b>	<b>46,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	06	PREVINDAI contrattuale	2019	1.171,43	1.171,43	0,00	0,00
				<b>1.171,43</b>	<b>1.171,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	07	Contribuzione volontaria	2019	-1.171,43	-1.171,43	0,00	0,00
				<b>-1.171,43</b>	<b>-1.171,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E31120	08	Riscatti	2019	-589,84	-589,84	0,00	0,00
				<b>-589,84</b>	<b>-589,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	riscossi	da riscuotere	Variazioni	
E31130	01	Sindacati	2019	19,85	19,85	0,00	0,00	
				<b>19,85</b>	<b>19,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
E31130	03	Altre trattenute	2019	2,58	2,58	0,00	0,00	
				<b>2,58</b>	<b>2,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
E31140	01	Recupero dal personale per ant. concesse	2015	852,45	852,45	0,00	0,00	
			2017	9.197,71	3.232,03	5.965,68	0,00	
			2018	13.405,21	3.722,95	9.682,26	0,00	
			2019	18.365,73	7.531,51	10.834,22	0,00	
				<b>41.821,10</b>	<b>15.338,94</b>	<b>26.482,16</b>	<b>0,00</b>	
E31145	01	IVA su vendite	2000	76,45	0,00	76,45	0,00	
			2008	127,00	0,00	127,00	0,00	
			2009	35,00	0,00	35,00	0,00	
			2010	27,00	0,00	27,00	0,00	
			2011	13,50	0,00	13,50	0,00	
				<b>278,95</b>	<b>0,00</b>	<b>278,95</b>	<b>0,00</b>	
E31160	01	Rimborso per somme pagate per c. terzi	2002	2.559,74	0,00	2.559,74	0,00	
			2014	198.026,32	65.000,00	133.026,32	0,00	
			2016	15.127,23	576,55	12.000,00	-2.550,68	
			2018	910,00	910,00	0,00	0,00	
			2019	57.020,39	2.433,91	54.576,48	-10,00	
				<b>273.643,68</b>	<b>68.920,46</b>	<b>202.162,54</b>	<b>-2.560,68</b>	
E31170	01	Partite in sospeso	2004	14.300,00	0,00	14.300,00	0,00	
			2006	129,11	0,00	129,11	0,00	
			2009	3.408,65	0,00	3.408,65	0,00	
			2010	3.976,79	0,00	3.976,79	0,00	
			2012	3.437,06	0,00	3.437,06	0,00	
			2013	519,89	243,95	275,94	0,00	
			2014	-32,00	0,00	-32,00	0,00	
			2015	3.923,09	0,00	3.923,09	0,00	
			2016	205,52	0,00	205,52	0,00	
			2017	201.013,89	197.069,80	3.944,09	0,00	
			2018	932,91	0,00	932,91	0,00	
			2019	106.440,63	80.117,13	26.303,50	-20,00	
				<b>338.255,54</b>	<b>277.430,88</b>	<b>60.804,66</b>	<b>-20,00</b>	
E31190	01	Depositi c/licenze e contratti	2004	265,66	0,00	265,66	0,00	
			2005	38,89	0,00	38,89	0,00	
			2007	175,44	0,00	175,44	0,00	
			2009	458,88	0,00	458,88	0,00	
			2010	619,44	0,00	619,44	0,00	
			2011	175,44	0,00	0,00	-175,44	
			2013	3.038,00	0,00	3.038,00	0,00	
			2014	2.620,00	32,00	2.289,00	-299,00	
			2015	2.953,00	2.025,00	928,00	0,00	
			2016	6.812,00	0,00	6.812,00	0,00	
			2017	1.057,00	245,00	812,00	0,00	
			2018	5.024,80	-0,20	3.245,00	-1.780,00	
			2019	4.623,00	3.391,00	1.232,00	0,00	
				<b>27.861,55</b>	<b>5.692,80</b>	<b>19.914,31</b>	<b>-2.254,44</b>	
E31190	02	Recupero bollatura atti	2019	1.104,00	732,00	372,00	0,00	
				<b>1.104,00</b>	<b>732,00</b>	<b>372,00</b>	<b>0,00</b>	
				<b>Riepilogo anno di formazione</b>				
			1977	2.760,72	0,00	2.760,72	0,00	
			1978	10,33	0,00	10,33	0,00	
			1979	1.903,40	0,00	1.903,40	0,00	
			1988	2.909,43	0,00	2.909,43	0,00	
			2000	458,69	0,00	458,69	0,00	
			2002	2.559,74	0,00	2.559,74	0,00	
			2003	335.000,31	0,00	335.000,31	0,00	
			2004	671.821,53	0,00	671.821,53	0,00	
			2005	706.289,85	0,00	706.289,85	0,00	
			2006	110.129,11	0,00	110.129,11	0,00	
			2007	51.541,24	0,00	51.541,24	0,00	
			2008	61.762,88	0,00	61.762,88	0,00	
			2009	20.930,80	0,00	20.930,80	0,00	
			2010	52.431,53	0,00	52.431,53	0,00	
			2011	112.126,78	0,00	111.951,34	-175,44	
			2012	99.329,28	0,00	99.329,28	0,00	
			2013	282.866,65	243,95	282.622,70	0,00	
			2014	1.294.856,67	65.032,00	1.229.954,47	-727,80	
			2015	9.391.817,16	4.852,45	9.386.964,71	0,00	
			2016	29.694.442,02	6.559.113,73	23.132.777,61	-2.550,68	
			2017	45.875.406,11	204.927,32	45.670.478,79	0,00	
			2018	74.784.006,82	610.391,53	74.133.332,36	-40.282,93	
			2019	8.522.271,59	5.423.379,88	3.094.391,99	-4.499,72	
				<b>Totali Entrate</b>	<b>172.077.632,64</b>	<b>12.867.940,86</b>	<b>159.162.312,81</b>	<b>-48.236,57</b>

## Stato dei residui attivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
<b>E1110-01</b>	<b>Contributi dello Stato</b>							
	Competenze	757.941,00	757.940,70	0,30	757.940,70	0,00	757.940,70	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	757.941,00			757.940,70			0,30
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11210-01</b>	<b>Contributi della Regione</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11310-01</b>	<b>Contributi della Provincia</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11320-01</b>	<b>Contributi del Comune</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11410-01</b>	<b>Contributi Camera di Commercio</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11420-01</b>	<b>Contributi altri Enti Pubblici</b>							
	Competenze	1.005.009,00	1.044.809,16	-39.800,16	27.923,75	1.016.885,41	27.923,75	0,00
	Residui	1.941.362,81	1.937.861,88	3.500,93	909.549,71	1.028.312,17	909.549,71	0,00
	Cassa	1.050.000,00			937.473,46			112.526,54
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E11430-01</b>	<b>Contributi diversi</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12110-01</b>	<b>Gettito delle tasse sulle merci Venezia</b>							
	Competenze	12.300.000,00	12.879.721,33	-579.721,33	12.879.721,33	0,00	12.879.721,33	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	12.300.000,00			12.879.721,33			-579.721,33
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12110-02</b>	<b>Gettito delle tasse sulle merci Chioggia</b>							
	Competenze	500.000,00	558.979,58	-58.979,58	558.979,58	0,00	558.979,58	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	500.000,00			558.979,58			-58.979,58
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12120-01</b>	<b>Gettito della tassa erariale</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12130-01</b>	<b>Gettito della tassa di ancoraggio Venezia</b>							
	Competenze	4.036.044,00	4.223.003,56	-186.959,56	4.223.003,56	0,00	4.223.003,56	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	4.036.044,00			4.223.003,56			-186.959,56
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12130-02</b>	<b>Gettito tassa suppl. di ancoraggio Porto di Venezia</b>							
	Competenze	140.000,00	63.867,37	76.132,63	63.867,37	0,00	63.867,37	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	140.000,00			63.867,37			76.132,63
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12130-03</b>	<b>Gettito della tassa di ancoraggio Chioggia</b>							
	Competenze	1.060.000,00	1.199.667,87	-139.667,87	1.199.667,87	0,00	1.199.667,87	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.060.000,00			1.199.667,87			-139.667,87
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12140-01</b>	<b>Proventi per autorizzazioni di impresa</b>							
	Competenze	800.000,00	977.746,82	-177.746,82	395.400,56	582.346,26	395.400,56	0,00
	Residui	797.192,35	797.191,14	1,21	339.612,69	457.578,45	339.612,69	0,00
	Cassa	950.000,00			735.013,25			214.986,75
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12150-01</b>	<b>Iscrizione art. 68 c.n. e ord. 127/2001</b>							
	Competenze	11.500,00	9.870,00	1.630,00	9.430,00	440,00	9.430,00	0,00
	Residui	16.046,03	16.046,03	0,00	0,00	16.046,03	0,00	0,00
	Cassa	11.000,00			9.430,00			1.570,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12150-02</b>	<b>Iscrizione registro assistenti turistici</b>							
	Competenze	17.300,00	11.865,00	5.435,00	11.845,00	20,00	11.845,00	0,00
	Residui	1.260,00	1.260,00	0,00	1.260,00	0,00	1.260,00	0,00
	Cassa	16.600,00			13.105,00			3.495,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12150-03</b>	<b>Diritti rilascio permessi di accesso</b>							
	Competenze	28.900,00	47.205,00	-18.305,00	36.605,00	10.600,00	36.605,00	0,00
	Residui	6.400,00	6.400,00	0,00	6.400,00	0,00	6.400,00	0,00
	Cassa	38.800,00			43.005,00			-4.205,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12150-04</b>	<b>Servizi portuali Porto di Venezia - ord. 18/2018</b>							
	Competenze	75.000,00	82.624,00	-7.624,00	82.624,00	0,00	82.624,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	72.000,00			82.624,00			-10.624,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E12150-05</b>	<b>Servizi portuali Porto di Chioggia - ord. 18/2018</b>							
	Competenze	17.300,00		17.300,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	16.600,00			0,00			16.600,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
<b>E12150-06</b>	<b>Esercizio operazioni portuali c/terzi imprese non concessionarie - ord. 25/2018</b>							
	Competenze	0,00	7.746,00	-7.746,00	5.164,00	2.582,00	5.164,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			5.164,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-5.164,00
<b>E12310-01</b>	<b>Concessioni con licenza</b>							
	Competenze	6.000.000,00	5.378.016,72	621.983,28	3.351.309,96	2.026.706,76	3.351.309,96	0,00
	Residui	7.039.556,24	7.002.089,24	37.467,00	822.394,83	6.179.694,41	822.394,83	0,00
	Cassa	5.500.000,00			4.173.704,79	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		1.326.295,21
<b>E12310-02</b>	<b>Concessioni pluriennali</b>							
	Competenze	15.300.000,00	12.145.392,03	3.154.607,97	6.237.202,75	5.908.189,28	6.237.202,75	0,00
	Residui	4.372.644,62	4.372.644,62	0,00	3.083.202,15	1.289.442,47	3.083.202,15	0,00
	Cassa	16.000.000,00			9.320.404,90	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		6.679.595,10
<b>E12310-03</b>	<b>Indennizzi</b>							
	Competenze	100.000,00	256.829,00	-156.829,00	40.353,00	216.476,00	40.353,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	100.000,00			40.353,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		59.647,00
<b>E12310-04</b>	<b>Concessioni esercizi pregressi</b>							
	Competenze	1.000.000,00	1.241.589,48	-241.589,48	662.233,71	579.355,77	662.233,71	0,00
	Residui	461.927,93	460.535,93	1.392,00	342.553,80	117.982,13	342.553,80	0,00
	Cassa	950.000,00			1.004.787,51	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-54.787,51
<b>E12310-05</b>	<b>Concessioni esercizi futuri</b>							
	Competenze	1.000.000,00	752.290,49	247.709,51	296.754,51	455.535,98	296.754,51	0,00
	Residui	174.287,00	174.287,00	0,00	150.428,00	23.859,00	150.428,00	0,00
	Cassa	950.000,00			447.182,51	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		502.817,49
<b>E12320-01</b>	<b>Canoni di affitto beni patrimoniali APV</b>							
	Competenze	153.000,00	153.000,00	0,00	153.000,00	0,00	153.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	153.000,00			153.000,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E12330-01</b>	<b>Interessi di mora ed altri</b>							
	Competenze	500,00	32,56	467,44	32,56	0,00	32,56	0,00
	Residui	8.833,35	8.833,35	0,00	0,00	8.833,35	0,00	0,00
	Cassa	3.300,00			32,56	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		3.267,44
<b>E12330-02</b>	<b>Interessi attivi su depositi e c/c</b>							
	Competenze	100,00	48,81	51,19	0,00	48,81	0,00	0,00
	Residui	52,87	52,87	0,00	52,87	0,00	52,87	0,00
	Cassa	100,00			52,87	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		47,13
<b>E12330-03</b>	<b>Interessi su prestiti al personale</b>							
	Competenze	400,00	632,22	-232,22	588,92	43,30	588,92	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	600,00			588,92	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		11,08
<b>E12340-01</b>	<b>Altri proventi patrimoniali</b>							
	Competenze	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
	Residui	-428,80	0,00	-428,80		0,00		0,00
	Cassa	-428,80			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E12410-01</b>	<b>Recuperi e rimborsi diversi</b>							
	Competenze	717.400,00	321.770,66	395.629,34	81.852,45	239.918,21	81.852,45	0,00
	Residui	1.289.411,20	1.289.409,20	2,00	142.414,92	1.146.994,28	142.414,92	0,00
	Cassa	899.000,00			224.267,37	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		674.732,63
<b>E12410-02</b>	<b>Recupero bollo su fatture</b>							
	Competenze	2.600,00	1.552,00	1.048,00	1.106,04	445,96	1.106,04	0,00
	Residui	278,00	278,00	0,00	160,00	118,00	160,00	0,00
	Cassa	1.000,00			1.266,04	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-266,04
<b>E12420-01</b>	<b>Recupero spese personale distaccato</b>							
	Competenze	30.000,00	40.992,78	-10.992,78	9.124,62	31.868,16	9.124,62	0,00
	Residui	18.587,00	18.587,00	0,00	9.600,00	8.987,00	9.600,00	0,00
	Cassa	35.000,00			18.724,62	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		16.275,38
<b>E12430-01</b>	<b>Concorso Stato ed Enti x spese di manut.</b>							
	Competenze	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
	Residui	1.639.155,53	1.639.155,53	0,00		1.639.155,53		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E12510-01</b>	<b>Canoni di conc. per affidamento servizi</b>							
	Competenze	5.582,00	5.582,00	0,00	5.582,00	0,00	5.582,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	5.582,00			5.582,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E12520-01</b>	<b>Entrate varie ed eventuali</b>							
	Competenze	20.000,00	20.895,00	-895,00	18.545,00	2.350,00	18.545,00	0,00
	Residui	46.652,54	46.652,54	0,00	950,00	45.702,54	950,00	0,00
	Cassa	35.000,00			19.495,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		15.505,00
<b>E21110-01</b>	<b>Alienazione di immobili</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E21120-01</b>	<b>Cessioni di diritti reali</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsione Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
<b>E21210-01</b>	<b>Alienazione di immobilizz. tecniche</b>							
	Competenze	1.156,00	1.906,00	-750,00	1.156,00	750,00	1.156,00	0,00
	Residui	2.844,09	2.844,09	0,00	0,00	2.844,09	0,00	0,00
	Cassa	1.156,00			1.156,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21310-01</b>	<b>Realizzo di valori mobiliari</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21410-01</b>	<b>Riscossione prestiti e anticip. a B.T.</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21420-01</b>	<b>Recupero dotazione di cassa</b>							
	Competenze	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	10.000,00			10.000,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21430-01</b>	<b>Recupero dep. a cauzione presso terzi</b>							
	Competenze	20.000,00	9.120,00	10.880,00		9.120,00		0,00
	Residui	24.827,36	24.827,36	0,00		24.827,36		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21440-01</b>	<b>Riscossione di altri crediti</b>							
	Competenze	0,00	600.000,00	-600.000,00	600.000,00	0,00	600.000,00	0,00
	Residui	137.234,67	137.234,67	0,00	0,00	137.234,67	0,00	0,00
	Cassa	0,00			600.000,00			-600.000,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E21450-01</b>	<b>Riscossione TFR da assicurazione</b>							
	Competenze	250.000,00	3.723,51	246.276,49	3.723,51	0,00	3.723,51	0,00
	Residui	61.927,43	61.927,43	0,00	61.927,43	0,00	61.927,43	0,00
	Cassa	250.000,00			65.650,94			184.349,06
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22110-01</b>	<b>Finanziam. per opere infrastrutturali</b>							
	Competenze	11.616.636,00	12.168.051,32	-551.415,32	773.290,00	11.394.761,32	773.290,00	0,00
	Residui	152.804.509,56	152.804.509,56	0,00	6.485.339,52	146.319.170,04	6.485.339,52	0,00
	Cassa	28.173.340,00			7.258.629,52			20.914.710,48
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22120-01</b>	<b>Concorso per spese manutenzione straord.</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22210-01</b>	<b>Contributi della Regione</b>							
	Competenze	2.845.464,00	2.845.464,00	0,00	2.845.464,00	0,00	2.845.464,00	0,00
	Residui	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00
	Cassa	2.845.464,00			2.845.464,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22310-01</b>	<b>Contributi della Provincia</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22320-01</b>	<b>Contributi del Comune</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22410-01</b>	<b>Contributi Enti</b>							
	Competenze	300.000,00	830.000,00	-530.000,00	0,00	830.000,00	0,00	0,00
	Residui	319.000,00	319.000,00	0,00	41.753,78	277.246,22	41.753,78	0,00
	Cassa	250.000,00			41.753,78			208.246,22
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E22420-01</b>	<b>Contributi diversi</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E23110-01</b>	<b>Op. fin. a medio e lungo termine</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E23210-01</b>	<b>Op. fin. a breve termine</b>							
	Competenze	5.000.000,00		5.000.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	5.000.000,00			0,00			5.000.000,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E23220-01</b>	<b>Depositi di terzi a cauzione</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E31110-01</b>	<b>Rit. scissione cont. IVA - split payment</b>							
	Competenze	437.000,00	447.010,29	-10.010,29	380.843,84	66.166,45	380.843,84	0,00
	Residui	85.282,56	84.673,05	609,51	66.402,60	18.270,45	66.402,60	0,00
	Cassa	438.000,00			447.246,44			-9.246,44
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>E31110-02</b>	<b>Ritenute erariali al personale</b>							
	Competenze	1.640.000,00	1.356.170,01	283.829,99	1.184.670,54	171.499,47	1.184.670,54	0,00
	Residui	6.989,18	6.989,18	0,00	6.989,18	0,00	6.989,18	0,00
	Cassa	1.644.000,00			1.191.659,72			452.340,28
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		



Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
<b>E31110-03</b>	<b>Rit. erariali ad assimilati e autonomi</b>							
	Competenze	219.000,00	238.294,92	-19.294,92	222.138,31	16.156,61	222.138,31	0,00
	Residui	28.359,17	28.359,17	0,00	28.359,17	0,00	28.359,17	0,00
	Cassa	219.000,00			250.497,48		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	-31.497,48
<b>E31110-04</b>	<b>Rit. erariali su contributi</b>							
	Competenze	13.000,00	37.095,60	-24.095,60	37.095,60	0,00	37.095,60	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	16.000,00			37.095,60		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	-21.095,60
<b>E31110-05</b>	<b>Rit. IVA su fornitori esteri</b>							
	Competenze	33.000,00	4.965,65	28.034,35	4.965,65	0,00	4.965,65	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	33.000,00			4.965,65		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	28.034,35
<b>E31120-01</b>	<b>INPS collaboratori</b>							
	Competenze	64.000,00	19.614,96	44.385,04	19.081,60	533,36	19.081,60	0,00
	Residui	586,82	586,82	0,00	586,82	0,00	586,82	0,00
	Cassa	63.750,00			19.668,42		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	44.081,58
<b>E31120-02</b>	<b>INAIL</b>							
	Competenze	64.000,00	115,66	63.884,34	105,97	9,69	105,97	0,00
	Residui	3,02	3,02	0,00	3,02	0,00	3,02	0,00
	Cassa	63.750,00			108,99		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	63.641,01
<b>E31120-03</b>	<b>INPDAP EX CPDEL</b>							
	Competenze	64.000,00	411.932,12	-347.932,12	362.968,77	48.963,35	362.968,77	0,00
	Residui	404,92	404,92	0,00	404,92	0,00	404,92	0,00
	Cassa	63.750,00			363.373,69		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	-299.623,69
<b>E31120-04</b>	<b>INPDAP ENPDEP</b>							
	Competenze	64.000,00	1.185,68	62.814,32	1.038,51	147,17	1.038,51	0,00
	Residui	1,28	1,28	0,00	1,28	0,00	1,28	0,00
	Cassa	63.750,00			1.039,79		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	62.710,21
<b>E31120-05</b>	<b>PRIAMO contrattuale</b>							
	Competenze	64.000,00	11.033,00	52.967,00	9.612,90	1.420,10	9.612,90	0,00
	Residui	46,50	46,50	0,00	46,50	0,00	46,50	0,00
	Cassa	63.750,00			9.659,40		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	54.090,60
<b>E31120-06</b>	<b>PREVINDAI contrattuale</b>							
	Competenze	64.000,00	18.242,42	45.757,58	16.031,00	2.211,42	16.031,00	0,00
	Residui	1.171,43	1.171,43	0,00	1.171,43	0,00	1.171,43	0,00
	Cassa	63.750,00			17.202,43		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	46.547,57
<b>E31120-07</b>	<b>Contribuzione volontaria</b>							
	Competenze	63.000,00	0,00	63.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	-1.171,43	-1.171,43	0,00	-1.171,43	0,00	-1.171,43	0,00
	Cassa	63.750,00			-1.171,43		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	64.921,43
<b>E31120-08</b>	<b>Riscatti</b>							
	Competenze	63.000,00	23.324,40	39.675,60	20.103,66	3.220,74	20.103,66	0,00
	Residui	-589,84	-589,84	0,00	-589,84	0,00	-589,84	0,00
	Cassa	63.750,00			19.513,82		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	44.236,18
<b>E31130-01</b>	<b>Sindacati</b>							
	Competenze	14.000,00	14.072,59	-72,59	12.029,75	2.042,84	12.029,75	0,00
	Residui	19,85	19,85	0,00	19,85	0,00	19,85	0,00
	Cassa	14.000,00			12.049,60		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	1.950,40
<b>E31130-02</b>	<b>Trattenute volontarie</b>							
	Competenze	14.000,00	3.815,00	10.185,00	3.625,00	190,00	3.625,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	14.000,00			3.625,00		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	10.375,00
<b>E31130-03</b>	<b>Altre trattenute</b>							
	Competenze	13.000,00	8.680,52	4.319,48	7.968,46	712,06	7.968,46	0,00
	Residui	2,58	2,58	0,00	2,58	0,00	2,58	0,00
	Cassa	13.000,00			7.971,04		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	5.028,96
<b>E31140-01</b>	<b>Recupero dal personale per ant. concesse</b>							
	Competenze	185.000,00	10.912,34	174.087,66	2.386,07	8.526,27	2.386,07	0,00
	Residui	41.821,10	41.821,10	0,00	15.338,94	26.482,16	15.338,94	0,00
	Cassa	190.000,00			17.725,01		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	172.274,99
<b>E31145-01</b>	<b>IVA su vendite</b>							
	Competenze	50.000,00	0,00	50.000,00		0,00		0,00
	Residui	278,95	278,95	0,00		278,95		0,00
	Cassa	50.000,00			0,00		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	50.000,00
<b>E31146-01</b>	<b>IVA a credito verso Erario</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	0,00
<b>E31150-01</b>	<b>Trattenute per conto terzi</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	0,00
<b>E31160-01</b>	<b>Rimborso per somme pagate per c. terzi</b>							
	Competenze	750.000,00	44.851,18	705.148,82	33.274,90	11.576,28	33.274,90	0,00
	Residui	273.643,68	271.083,00	2.560,68	68.920,46	202.162,54	68.920,46	0,00
	Cassa	1.000.000,00			102.195,36		<b>Saldo Cassa su Emesso</b>	897.804,64

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Accertato	Da Accertare	Emesso	Da Emettere	Incassato	Da Incassare
<b>E31165-01</b>	<b>Depositi c.to fatture</b>							
	Competenze	180.000,00	13.161,00	166.839,00	13.161,00	0,00	13.161,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	180.000,00			13.161,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		166.839,00
<b>E31165-02</b>	<b>Depositi c.to fatture - Porto di Chioggia</b>							
	Competenze	20.000,00	10.436,00	9.564,00	10.436,00	0,00	10.436,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	20.000,00			10.436,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		9.564,00
<b>E31170-01</b>	<b>Partite in sospeso</b>							
	Competenze	1.800.000,00	1.440.103,62	359.896,38	1.278.607,58	161.496,04	1.278.607,58	0,00
	Residui	338.255,54	338.235,54	20,00	277.430,88	60.804,66	277.430,88	0,00
	Cassa	1.900.000,00			1.556.038,46	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		343.961,54
<b>E31180-01</b>	<b>Restituzione f.do economato a fine es.</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>E31190-01</b>	<b>Depositi c/licenze e contratti</b>							
	Competenze	400.000,00	106.494,92	293.505,08	97.676,92	8.818,00	97.676,92	0,00
	Residui	27.861,55	25.607,11	2.254,44	5.692,80	19.914,31	5.692,80	0,00
	Cassa	420.000,00			103.369,72	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		316.630,28
<b>E31190-02</b>	<b>Recupero bollatura atti</b>							
	Competenze	20.000,00	4.300,00	15.700,00	3.670,00	630,00	3.670,00	0,00
	Residui	1.104,00	1.104,00	0,00	732,00	372,00	732,00	0,00
	Cassa	20.000,00			4.402,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		15.598,00
	<b>TOTALE ENTRATE COMPETENZE</b>	<b>71.419.832,00</b>	<b>62.877.746,85</b>	<b>8.542.085,15</b>	<b>39.064.983,78</b>	<b>23.812.763,07</b>	<b>39.064.983,78</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE RESIDUI</b>	<b>172.077.632,64</b>	<b>172.030.253,67</b>	<b>47.378,97</b>	<b>12.867.940,86</b>	<b>159.162.312,81</b>	<b>12.867.940,86</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE CASSA</b>	<b>88.792.098,00</b>			<b>51.932.924,64</b>	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		<b>36.859.173,36</b>

## Totale generale dei residui attivi

<u>Totale gen. gestione residui</u>		
Assestato	a	172.030.253,67
Fatturato	b	21.393.715,14
<i>da fatturare</i>	<i>(a-b)</i>	150.636.538,53
Riscosso	c	12.867.940,86
<i>da riscuotere</i>	<i>(b-c)</i>	8.525.774,28
<u>Totale gen. gestione competenza</u>		
Assestato	a	62.877.746,85
Fatturato	b	52.874.564,39
<i>da fatturare</i>	<i>(a-b)</i>	10.003.182,46
Riscosso	c	39.064.983,78
<i>da riscuotere</i>	<i>(b-c)</i>	13.809.580,61
<b>Totale residuo</b>		<b>182.975.075,88</b>

## Elenco saldi conti clienti al 31.12.2020

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
<b>1323200 Crediti verso utenti ed acquirenti</b>		
1	DITTA	2.559,74
39	VENICE YACHTING	1,96
142	ENEL ITALIA SRL	5.792,00
148	SAN CAMILLO IRRCCS SRL	452,00
551	MORETTI CARLOTTA	4.252,00
780	MARCO POLO S.R.L.	17.228,50
2876	ALCOA TRASFORMAZIONI S.R.L.	2.584,00
3130	ALILAGUNA S.R.L.	221.502,00
3590	AMMIRA LA LAGUNA SRL	4.037,00
4902	ARCEROLMITTAL ITALIA SPA	426.767,95
5272	ASPO AZIENDA SPECIALE PER IL PORTO DI CHIOGGIA	20.827,81
5620	ASSOCIAZIONE STELLA MARIS FRIENDS ONLUS	4.713,00
6581	AUTOTRASPORTI BALDAN LUCIANO	12.553,92
7680	AUTOTRASPORTI BALDAN ARONNE	5.149,00
8580	BASSANI SRL	4.139,54
9600	BELLARDI SHIPPING SRL	301,81
12942	BLUPESCA SRL	102,00
13436	BONALDO STEFANO	1.802,00
14567	BOSCOLO BIELO IVANO S.R.L.	136.272,00
14580	BOSCOLO SERGIO MENELA E FIGLI& C S.R.L.	3.502,00
14762	BOS UMBERTO & CO. S.N.C.	75,00
16446	BUCELLA ANDREA	902,00
16455	BRUSATO TRASPORTI SRL	2,00
18724	CALZAVARA S.R.L.	1.297,81
18905	IES-ITALIANA ENERGIA ESERVIZIS.P.A.	20,00
19541	CANDIANI LUIGI	2.817,00
19995	CANTIERE NAVALE SERENISSIMA S.R.L.	35.180,00
20650	CANTIERE MOTONAUTICO S. PIETRO DI CASTELLO S.R.L.	8.400,00
26251	C.I.A. CENTRO INTERMODALE ADRIATICO S.R.L.	114.941,00
26504	CEREAL DOCKS MARGHERA S.R.L.	70.570,75
29260	F.I.T. - C.I.S.L. VENETO	50,00
30335	COLACEM S.P.A.	51.690,00
30836	COLUMBIA S.R.L.	45,00
31772	NUOVA COMPAGNIA LAVORATORI PORTUALI VENEZIA SOC. COOP.	165.746,00
32156	CONDOMINIO BANCHINA DELL'AZOTO	1.252,00
32376	CONDOMINIO CENTRO DIREZIONALE	8.497,00
32424	CONSORZIO OPERATORI SVILUPPO MOLLUSCHICOLTURA	12.271,68
32457	CONSORZIO URBAN	1.002,00
32461	CONSORZIO VENEZIA NUOVA	2.702,00
32520	CONSORZIO VENICE MARITIME SCHOOL - VE.MAR.S.	113.851,73
33083	COOP.GONDOLIERI S.LUCIA SRL	19.715,00
33296	LA DRAGAGGI S.R.L.	14.252,00
33335	COOP. FULL SERVICE A.R.L.	4.614,25
33482	COOP. ALLEANZA 3.0 SOCIETA COOPERATIVA	168,00
33580	STONE SOCIETA COOPERATIVA	499,00
33780	CORPORAZIONE PILOTI ESTUARIO	43.542,00
34833	CONSORZIO VENETO COOPERATIVO	8.901,81
37756	DE PELLEGRINI ELIO S.N.C.	18.002,00
38179	DI PRISCO ROMEO	1.369,00
38700	DUODO & C. S.A.S.	5.992,00
39629	E-DISTRIBUZIONE S.P.A.	393.265,00
39690	ENTE BILATERALE NAZIONALE C/O ASSOPORTI	30.748,60
39731	ENZO MIRCO	955,00
39870	ESSO ITALIANA S.R.L.	-65,00
40125	VINYLS ITALIA S.P.A. IN CONTO	40.734,62
40131	EURODRIVE SRL	23.979,24
41720	FASTWEB S.P.A.	3.002,00
42449	F.LLI CHIESURA SRL	1.753,00

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
42529	RFI SPA	129,11
43072	FINCANTIERI S.P.A.	20.904,00
43386	FIORITAL SPA	77.784,00
43416	FISPMED	150,00
45826	G.B. SERVICE SRL	161.408,62
45893	GELATERIA NICO M.R.C. S.N.C.	2.820,50
46235	GHERARDI ING. GIANCARLO S.P.A.	1.347,80
46371	GIANNI PETROLI SRL	1.163,90
46689	GM SERVICE SRL UNIPERSONALE	2.584,00
46913	GRANDI MOLINI ITALIANI S.P.A.	193.119,27
46948	GRAN TURISMO VENEZIA 1937	14.002,00
47180	GRUBISSA FLAVIO	-120,88
48295	IBIF S.R.L.	9.365,00
48650	IDROMACCHINE S.P.A.	253.258,20
48772	IL BURCHIELLO	7.773,18
49020	ILVA S.P.A. IN AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA	910,95
49140	MOCOMAR SRL	72.002,00
49308	IMPRESA PASQUAL ZEMIRO SRL	2,00
49313	LMD SRL	-17,50
49379	INDUSTRIA NAUTICA VENEZIA - IN NAVE SPA	214.797,00
49949	IMPREPORT SOCIETA COOPERATIVA	94.832,66
50391	ISPRA ISTITUTO PER LA PROTEZIONE E LA RICERCA AMBIENTALE	452,00
50511	UNIVERSITA IUAV DI VENEZIA	-2,00
50759	ITALSCAVI NORD SRL	2.219,00
51946	KV SRL	8.520,00
52190	LA LAGUNARE S.N.C.	25.608,00
52805	LA TERRAZZA S.A.S. DI CHIOZZOTTO CATERINA & C. SAS	902,00
53362	LEGA NAVALE ITALIANA SEZ.VENEZIA	2,00
54050	LIGABUE S.P.A.	21.187,00
54399	LIVIERI GIUSEPPE	125,00
54585	LOGISTICA PADANA BACCETTI	679,17
54601	LORAL SHIPPING AGENCY	212,00
54761	LTA LIVENZA TAGLIAMENTO ACQUE	1.846,09
55801	MGS SRL	2.736,00
56002	MAYER LORENZO	2.125,00
56551	MANAO NICOLE TRASPORTI MARITTI	10.242,00
56931	MARAFFA SRL	2,00
57374	MARCO POLO FOOD SRL	43.083,56
57720	MARIPORT - FONDAZIONE OPERA S.MARIA DEL PORTO	6.874,00
57773	MARISUB S.N.C.	46.002,00
58002	MARSILIO EDITORI S.P.A.	141.882,00
58600	MASIERO SPEDIZIONI S.R.L.	16,43
59120	VENICE RO.PORT.MOS. SCPA	6.114.224,88
59594	MEDIMAR SHIPPING & TRANSPORT	2,00
63089	MOSE SRL	988,00
63092	MOTONAUTICA NORDIO BOAT SERVICE	363,90
63686	MOVE IN VENICE SCARL	23.731,00
63847	MULTI SERVICE S.R.L.	892.527,95
63890	MUNARI TAPPEZZERIE NAUTICHE	-500,00
64061	MUSOLINO PINO	580,77
64726	NOVA ELMAR SRL	131,00
64748	SIRMA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	141.486,41
64750	NUOVA CO.ED.MAR. S.R.L.	23.459,20
64771	CANTIERE NAUTICO VENEZIA CA.NA.VE SRL	50.000,00
65760	OMNIEDIL S.R.L.	2.033,40
65782	OPEN FIBER SPA	20.502,00
66840	PALMA LORENZA	1.702,00
67150	RIMORCHIATORI RIUNITI PANFIDO& C. SRL	170.454,15
67731	PATRON SAS	5.685,00
67806	PASTRELLO MANUELA	9.951,00
68671	PERSEPOLI SAS	2.576,00

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
70537	PORTABAGAGLI DEL PORTO DI VENEZIA S.C.A.R.L.	55.469,00
70800	PREFETTURA DI VENEZIA	415,17
71055	PRIX QUALITY S.P.A	13.429,00
71300	PUNTO VENETO SERVIZI S.R.L.	61,81
72120	G. RADONICICH & C. S.R.L.	2.270,00
72321	RAI-RADIOTELEVISIONE	1.690,02
73280	RETE FERROVIARIA ITALIANA SPA	34.657,38
73450	R.G.F. S.R.L. DI ERCOLE E ROBERTO ROMANO	10.516,00
73520	RIALTO CASA DI SPEDIZIONIDI VITTORIO DE PITA	16.773,62
73522	DE ROSSI - RIALTO MOTOSCAFI GT DI DE ROSSI L.LUCIANO	22.487,50
74290	RISTORANTE PIZZERIA GIANNI SNC	4.262,00
76480	S.A.C.A.I.M. S.P.A.	124,86
77280	S.A.F.I. FRIGORIFERI ITALIANI SRL	71.220,00
77395	SAGEM SRL	15.154,00
79423	SAN SALVADOR DI DA RE CRESCENZO E CHIMISSO SAS	12.002,00
81298	SCARANO DOTT. CARMINE	4.752,00
81447	SCARPA FRANCESCA	2.575,00
82189	SEAWAY SRL	93,46
82608	EDISON S.P.A.	-439,00
82706	SEMENZATO MARIO SRL	102,00
82925	S.I.L.O. PAGNAN SRL	32,00
83781	INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIA	23.544,00
87400	PILKINGTON ITALIA S.P.A.	1.186,94
88088	SOCIETA DI NAVIGAZIONE CANALGRANDE	51.576,00
88197	SOC. IT. PER CONDOTTE D'ACQUA SPA	204.553,35
88220	ITALGAS RETI SPA	70.786,00
88226	NAVAL LAGUNARE DI TOFFOLO NICO	5.742,00
88230	SANTA CHIARA MOTOSCAFI S.A.S	8.124,00
88915	SO.RI.MA. S.P.A.	70.369,90
90251	STEVE HINTON	265,00
91761	T.Z. MADRE SOCIETA COOPERATIVA	2,00
92350	TELECOM ITALIA SPA	102,00
92558	PEROGLIO BOLE ANTONIO	1.607,61
92560	TERMINAL INTERMODALE VENEZIA S.P.A.	678.638,45
92568	INTERPORTO RIVERS VENEZIA SRL	43.681,72
92574	TERMINAL RINFUSE VENEZIA SPA	1.908.128,43
92646	TGS EUROGROUP	102,00
92740	TELECOM ITALIA S.P.A.	85.002,00
93845	T. & C. S.R.L.	114.334,18
94440	TRANSPED SRL	203.971,02
94575	TRASMAR S.R.L.	54.983,00
94850	LAGUNA BAR DI VIDAL LEONARDO E SANDRO SNC	960,00
94893	TREVISAN JOHNNY	4.536,00
95040	TSA SHIPPING AGENCY S.R.L.	50,00
95401	UMBRIA ENERGY	952,00
95695	UIL TRASPORTI REGIONALE VENETO	754,35
95736	UNIVERSITA STUDI DI PADOVA	201,00
96400	VECON S.P.A.	251.344,00
96641	VENETO LAVORO	2.816,00
96707	A.S.D. VENICEMARATHON CLUB	554,00
96814	VENEZIA TURISMO SOCIETA CONSORTILE A.R.L.	2.816,50
96928	VENEZIANA MOT. GRAN TURISMO SRL	26.276,00
96931	VENEZIA CITY SIGHTSEEING S.R.L	16.722,00
97005	VENEZIA MARKETING & EVENTI	191,81
97020	VENEZIANA MOTOSCAFI SOC COOP	6.862,00
97052	V.E.R.I.T.A.S. S.P.A.	946.718,51 (*)
97059	VE. PORT SRL	17.814,44
97066	VENETA TRASPORTI DI TABACCHI	11.542,00
97300	VIANELLO ELISA	1.096,00
97411	VI. S. MA. PESCATORI PICCOLA P	363,90
100049	ANCHOR SHIPPING AGENTS SPA	-127,00
100084	CALIMANI DAVIDE	4.502,00
100092	CAR BOX SRL	269,41
100104	CENTROFIORI DI BALBI FEDERICO	6.000,00
100124	CONSORZIO TECNOLOGICO VENEZIANO	1.272,00

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
100158	EASYTRANSPORT SRL	2.598,43
100172	ENEL PRODUZIONE S.P.A.	-2.161,54
100189	INTERROUTE S.P.A.	7.807,00
100296	LISATTI ALBERTO	1.031,50
100321	MICOCCI ANTONIO	1.839,00
100323	MARINA MINARDI	564,45
100334	MUSOLINO PINO	2.536,00
100352	NAUTICA MEDUSA SRL	3.213,00
100436	SERVIZIO MOTOSCAFI SAN TROVASO	43.104,09
100450	SMS VENICE ONLUS	672,25
100503	TWIGA S.R.L.	-100,00
100508	UTENTI DIVERSI PER PERMESSI	20,00
100515	VALUECORE SRL	1.452,00
100521	VTP - VENEZIA TERMINAL PASSEGGERI SPA	4.214.019,99
100525	VENICE BY BOAT SRL	14.002,00
100527	VENTO DI VENEZIA ASSOCIAZIONE	2.603,00
100548	WIND TRE SPA	4,00
100549	ZAGO SAS	8.697,00
100571	REGIONE FRIULI-VENEZIA GIULIA	3.161,90
100618	HOLCIM (ITALIA) SPA	2.584,00
100629	CLODIAMAR SRL	287,00
100632	K-LOGISTICA SRL	66.646,00
100669	BOREA D'OLMO PAOLA	1.084,54
100684	CAMERA DI COMMERCIO DI VENEZIA E ROVIGO	40.002,00
100699	SEATECH MARITIME S.A.	18.148,00
100705	C.S.M. ACCIAIO SRL	12.815,00
100707	IMAGO URBEE	325,60
100708	VENICEMARATHON SSD A R.L.	452,00
100710	RES MARITIMA SAS DI MORISIERI ALFONSO & C.	2.258,90
100715	BEKLEMO CARBURANTI SRL	2,00
100724	GRC GLOBAL RIVER CRUISE GMBH	387,00
100763	MOVIE PROJECT SRL	202,00
100820	AON HEWITT RISK & CONSULTING SRL	444,00
100840	STAR VENICE SERVIZI S.R.L.	19.839,00
100868	C.A.M. - Conservificio Allevatori Molluschi Srl	2.051,64
100875	VENEZIA BEVANDE SRL	53.476,00
100898	TOFFOLO OFFICINE SRL	20,00
100966	PALMALI VOYAGER THREE SHIPPING CO. LTD - ZEYNALABDIN TAGIYEV	46.439,00
100982	RIGHETTI NAVI SRL	2,00
100997	ADN KRONOS COMUNICAZIONE SRL	497,00
		<b>20.651.969,53</b>
<b>1323210 Crediti verso controllate</b>		
100001	VENICE NEWPORT CONTAINER AND L	170.948,00
100566	APVINVESTIMENTI S.P.A.	425.727,00
100845	CHIOGGIA TERMINAL CROCIERE SRL	15.301,60
		<b>611.976,60</b>
<b>1323230 Crediti verso Stato ed Enti Pubblici</b>		
1350	AGENZIA DELLE ENTRATE - TESORERIA PROV. STATO	3.956,00
32130	COMUNE DI VENEZIA	486.276,76
61480	MINISTERO DELLA GIUSTIZIA	5.094,00
61512	MINISTERO POSTE TELECOMUNICAZIONI	7.583,88 (*)
61520	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DIR. CENTRALE UFFICI	208,40
100010	INPS - VENEZIA	5.622,60
100013	MINISTERO TRASPORTI NAVIGAZ. ISP. TECN. NUCLEO OPERATIVO	458,69
		<b>509.200,33</b>

Cod. cliente	Ragione sociale	Importo conto
<b>1323240 Crediti verso debitori diversi</b>		
33899	COSTA PROF. PAOLO	1.002,00
		<b>1.002,00</b>
<b>1323250 Crediti in contenzioso</b>		
40125	VINYLS ITALIA S.P.A. IN CONTO CONTENZIOSO	50.054,75
59450	MECCANICA LAGUNARE SRL IN CONTENZIOSO	26.670,99
64748	SIRMA S.P.A. IN LIQUIDAZIONE	85.807,69
73520	RIALTO CASA DI SPEDIZIONIDI VITTORIO DE PITA	64.279,36
100578	AGENZIA FAVRET SRL IN CONTENZIOSO	3.372,41
100580	LA RINASCITA SNC IN CONTENZIOSO	2.319,41
		<b>232.504,61</b>
	<b>TOTALE AL 31.12.2020</b>	<b>22.006.653,07</b>
	<b>(*) Depositi cauzionali (voce B III 2) d) dello S.P.)</b>	<b>7.583,88</b>
	<b>(**) Parte relativa a depositi cauzionali (voce B III 2) d) dello S.P.)</b>	<b>17.263,48</b>



FATTURE DA EMETTERE PARTE CORRENTE		
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO
Contributi altri Enti Pubblici (partecipazione a progetti UE)	COMPETENZA	1.016.885
Contributi altri Enti Pubblici (partecipazione a progetti UE)	RESIDUO	1.025.150
Proventi di autorizzazioni per operazioni portuali di cui all'art.16, L.84/94	COMPETENZA	237.879
Proventi di autorizzazioni per attività svolte nel porto di cui all'art.68 del Codice della Navigazione	COMPETENZA	480
Canoni di concessione delle aree demaniali e della banchine nell'ambito portuale	COMPETENZA	- 3.849.778
Interessi attivi su titoli, depositi, conti correnti	COMPETENZA	49
Recuperi e rimborsi diversi	COMPETENZA	183.450
Recuperi e rimborsi diversi	RESIDUO	912.570
Recupero spese di personale	RESIDUO	8.987
Concorso da parte dello Stato e di altri Enti per spese di servizi di manutenzione, illuminazione, pulizia ordinaria	RESIDUO	1.639.156

**TOTALE FATTURE DA EMETTERE PARTE CORRENTE****1.174.829**

FATTURE DA EMETTERE CONTO CAPITALE			
OGGETTO	COMPETENZA/RESIDUO	IMPORTO	
Contributi Enti (di cui)	COMPETENZA	830.000,00	
Progetto SUSPORT			300.000,00
Progetto CHANNELING			530.000,00
Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali (di cui)	COMPETENZA	11.394.761,32	
MIT - Fondo progettazione			1.152.710,00
MIT Fondo per il finanziamento degli investimenti - escavo canali			10.000.000,00
Fondo per lo sviluppo e la coesione anno 2020			242.051,32
Recupero depositi a cauzione presso terzi	COMPETENZA	9.100,00	
Contributi della Regione	RESIDUO	110.000,00	
Contributi Enti (Prog. Veneto Intermodal)	RESIDUO	237.246,22	
Finanziamenti dallo Stato per esecuzione di opere infrastrutturali	RESIDUO	146.319.170,04	
MIT - Contributo per la realizzazione Piattaforma d'Altura			85.000.000,00
MISE - Adeguamento via Elettricità			10.800.000,00
MISE - Banchinamento sponda Canale Industriale Ovest - Grandi Mulini /Cereal Docks			2.514.660,48
MISE - Banchinamento della sponda sud Canale Industriale Ovest - area Montesyndial			48.004.509,56
Riscossione di altri crediti - recupero prestito CTC Srl	RESIDUO	117.000,00	

**TOTALE FATTURE DA EMETTERE CONTO CAPITALE****159.017.277,58**

**GIORNALE CRONOLOGICO***delle Reversali e dei Mandati - anno 2020*

<b>Saldi di cassa al 01.01.2020</b>	€	<b>64.755.204,12</b>
<i>di cui:</i>		
<i>Importi liberi</i>	€	64.371.144,68
<i>Importi vincolati</i>	€	202.814,62
<i>Pignoramenti presso terzi</i>	€	181.244,82
Reversali emesse e non riscosse	€	0,00
Reversali riscosse	€	51.932.924,64
<b>Totale Reversali</b>	€	<b>51.932.924,64</b>
Mandati emessi e non pagati	€	0,00
Mandati pagati	€	38.283.293,02
<b>Totale Mandati</b>	€	<b>38.283.293,02</b>
<b>Saldo di cassa al 31.12.2020</b>	€	<b>78.404.835,74</b>
<i>di cui:</i>		
<i>Importi liberi</i>	€	78.020.776,30
<i>Importi vincolati</i>	€	202.814,62
<i>Pignoramenti presso terzi</i>	€	181.244,82

20210719 1218ED		PROCEDURA TESORERIA 2000	
BANCO BPM S.P.A.		VERIFICA DI CASSA	
TESORERIA 00710 VENEZIA AG. 13		PAG. PROT. 061135/11PVARS E 0002818-22-02-2021	
ENTE 713501 AUTORITA' DI SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO		ESERCIZIO 2020	
E N T R A T E			
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2019		CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
		64.755.204,12	64.755.204,12
REVERSALI			
EMESSE DA N. 1 A N. 2129		51.932.924,64	51.932.924,64
RISCOSSIE DA RISCOIOTERE A COPERTURA			
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI			
TOTAL E DELLE ENTRATE		116.688.128,76	116.688.128,76
U S C I T E			
DEFICIT DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2019		CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
MANDATI			
EMESSI DA N. 1 A N. 1753		38.283.293,02	38.283.293,02
PAGATI DA PAGARE A COPERTURA			
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI			
TOTAL E DELLE USCITE		38.283.293,02	38.283.293,02
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO		78.404.835,74	
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO			78.404.835,74
FIDIO CONCESSO			
IL SEGRETARIO	IL DIRETTORE / IL PRESIDE	IL TESORIERE / IL CASSIERE	

CONTI	AL 1.1.2020	GIRI INTERNI	INCREMENTI	DECREMENTI	AL 31.12.2020	VARIAZIONI DEI CONTI DI PATRIMONIO NETTO
Dotazione patrimoniale	211.518.916,13	13.502.051,63	0,00	0,00	<b>225.020.967,76</b>	
Fondo di riserva permanente	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
Fondo art. 55 DPR 917/86	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
Fondo rivalutazione Legge 413/91	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
Fondo ricostituzione opere finanziate	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
Perdite rinviate da esercizi precedenti	0,00	0,00	0,00	0,00	<b>0,00</b>	
Risultato esercizio precedente	13.502.051,63	-13.502.051,63	10.502.314,51	0,00	<b>10.502.314,51</b>	
Risultato esercizio corrente	10.502.314,51	-10.502.314,51	425.235,60	0,00	<b>425.235,60</b>	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>235.523.282,27</b>	<b>-10.502.314,51</b>	<b>10.927.550,11</b>	<b>0,00</b>	<b>235.948.517,87</b>	

**FONDI PER RISCHI ED ONERI***( di cui alla voce B III )*

Saldo 1.1.2020	€	100.000,00
Riduzione anno 2020 oneri ex art. 17, co. 15 bis L. 84/94 (*)	€	-60.000,00
Accantonamento 2020 oneri ex art. 17, co. 15 bis L. 84/94(**)	€	100.000,00
Accantonamento 2020 per oneri da soccombenza (***)	€	1.571.553,79
Accantonamento 2020 per oneri futuri ex DL 34/2020 (****)	€	159.564,98
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>€</b>	<b>1.871.118,77</b>

(\*) Riduzione Fondo oneri ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 stanziato nel 2019 a seguito utilizzo nel 2020 con contestuale riduzione dell'avanzo di amministrazione vincolato

(\*\*) Fondo oneri ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994 stanziato nel 2020 e non utilizzato corrispondente all'analogia parte vincolata dell'Avanzo di Amministrazione

(\*\*\*) Accantonamento a fondo oneri, pari alla differenza tra lo stanziamento e gli impegni assunti nel corso del 2020 a fronte del rischio di dover corrispondere in futuro indennizzi in caso di soccombenza per danni da esposizione all'amianto corrispondente all'analogia parte vincolata dell'Avanzo di Amministrazione

(\*\*\*\*) Accantonamento a fondo oneri pari alla riduzione dei canoni non ancora fatturati e riconosciuta ai sensi dell'art. 199 del D.L. 34/2020 convertito con 77/2020 corrispondente all'analogia parte vincolata dell'Avanzo di Amministrazione

**FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO***( di cui alla voce C )*

<b>Saldo al 1.1.2020</b>	€	<b>1.970.712,35</b>
<b><u>Variazioni nell'esercizio 2020:</u></b>		
<b>- utilizzi:</b>		
per personale cessato	€	3.723,51
per anticipazioni	€	-
per versamenti ai Fondi Complementari	€	70.535,61
per imposta sost. su rivalutazione	€	5.019,47
	€	<b>79.278,59</b>
<b>Fondo al netto degli utilizzi 2020</b>	€	<b>1.891.433,76</b>
<b>- incrementi:</b>		
quote maturate al 31.12.2020 c/Tesoreria	€	242.136,39
quote maturate al 31.12.2020 c/F.di Complementari	€	70.535,61
quote maturate erogate direttamente al dipendente	€	-
rivalutazione ISTAT c/Unipol	€	3.734,83
rivalutazione ISTAT a carico INPS	€	25.791,33
	€	<b>342.198,16</b>
<b>Consistenza fondo T.F.R. al 31.12.2020</b>	€	<b>2.233.631,92</b>
		-
<b>Riepilogo:</b>		
- credito verso la società di Assicurazione	€	256.410,90
- credito verso l'INPS	€	1.977.221,02
<b>Consistenza fondo T.F.R. al 31.12.2020</b>	€	<b>2.233.631,92</b>

Banca	Inizio/scadenza	Valore originario	quota a breve (2021)	<b>PIANO FINANZIARIO 2020 DEBITI A BREVE TERMINE</b>
<b>BIIS (ora Intesa Sanpaolo)</b> (Mutuo <u>autofinanziato</u> con preammortamento fino al 2013)	01/2014 12/2038	55.500.000,00 Quote capitale	1.107.088,96	
<b>Banca CARIGE S.p.A.</b> (Mutuo <u>autofinanziato</u> con preammortamento fino al 2013)	01/2014 12/2038	70.000.000,00 Quote capitale	2.503.495,06	
		<b>Totale</b>	<b>3.610.584,02</b>	

Banca	Inizio/scadenza	Valore originario	Quota a breve (2021)	Deb. a m/lungo	Tot. Debito Res.	
					al 31/12/2020	
<b>BIIS (ora Intesa Sanpaolo)</b> (Mutuo <u>autofinanziato</u> con preammortamento fino al 2013)	01/2014 12/2038	55.500.000,00	Quote capitale	1.107.088,96	24.607.451,31	25.714.540,27
<b>Banca CARIGE S.p.A.</b> (Mutuo <u>autofinanziato</u> con preammortamento fino al 2013)	01/2014 12/2038	70.000.000,00	Quote capitale	2.503.495,06	51.322.744,19	53.826.239,25
<b>Totale</b>				<b>3.610.584,02</b>	<b>75.930.195,50</b>	<b>79.540.779,52</b>

**PIANO FINANZIARIO 2020  
DEBITI A M/LUNGO TERMINE**



**DEBITI***(di cui alla voce D)*

Saldo come da lista "impegni" al 31.12.2020	€	241.098.975,87
<b><u>detratti:</u></b>		
Fatturato da riscuotere per ritenute	€	-329.130,62
<b><u>aggiunti:</u></b>		
Debiti per contropartita "fatture da emettere" di cui al titolo 3° delle entrate (c.to 240.414.41460)	€	447.186,10 (*)
<b><u>Debiti rilevati dalla Contabilità Generale:</u></b>		
- Debiti per quote mutui	€	79.540.779,52
- Debiti diversi per depositi	€	154.491,82
- Altri debiti diversi	€	8.904,53
- Debiti verso utenti per anticipi	€	202,00
<b>Totale debiti</b>	<b>€</b>	<b>320.921.409,22</b>
<b>(*) Valori di riconciliazione con la contabilità finanziaria di cui alla situazione patrimoniale D.M. 16.6.80 per complessive</b>	<b>€</b>	<b>447.186,10</b>

**DEBITI VERSO SOCIETA' CONTROLLATE***(di cui alla voce Debiti)*

APV Investimenti SpA	€	99.954,53
CFLI - Consorzio Formazione Logistica Intermodale	€	3.000,00
Venice Newport Container and Logistics Spa	€	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>€</b>	<b>102.954,53</b>

## Situazione dei residui passivi - art. 43 Regolamento di Amm. e Contabilità

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	pagati	da pagare	Variazioni
U11110	01	Indennita' Presidente	2019	60.071,18	60.071,18	0,00	0,00
				<b>60.071,18</b>	<b>60.071,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11110	02	Rimb. spese Presidente	2019	10.909,97	10.909,97		
				<b>10.909,97</b>	<b>10.909,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11120	01	Indenn. e rimb. spese membri Comitato	2017	540,64	0,00	0,00	-540,64
			2018	50,00	0,00	0,00	-50,00
			2019	783,92	0,00	783,92	0,00
				<b>1.374,56</b>	<b>0,00</b>	<b>783,92</b>	<b>-590,64</b>
U11130	01	Indenn. e rimb. spese Organi Controllo	2019	42.927,75	35.766,10	6.718,72	-442,93
				<b>42.927,75</b>	<b>35.766,10</b>	<b>6.718,72</b>	<b>-442,93</b>
U11210	01	Emolumenti fissi al personale a tempo indeterminato	2019	2.322,86	2.322,86	0,00	0,00
				<b>2.322,86</b>	<b>2.322,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11220	01	Emolumenti variabili al personale a tempo indeterminato	2016	119.052,32	0,00	119.052,32	0,00
			2017	238.000,00	0,00	238.000,00	0,00
			2018	220.000,00	0,00	220.000,00	0,00
			2019	199,50	199,50	0,00	0,00
				<b>577.251,82</b>	<b>199,50</b>	<b>577.052,32</b>	<b>0,00</b>
U11210	03	Merloni	2019	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
				<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>
U11223	01	Oneri da contrattazione decentrata	2018	37.309,02	11.135,97	26.173,05	0,00
			2019	54.294,93	24.837,52	29.457,41	0,00
				<b>91.603,95</b>	<b>35.973,49</b>	<b>55.630,46</b>	<b>0,00</b>
U11230	01	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia	2018	1007	0	0	-1007
			2019	2.179,83	2.179,83	0,00	0,00
				<b>3.186,83</b>	<b>2.179,83</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.007,00</b>
U11230	02	Ind. e rimb. spese x missioni in Italia - Missioni sicurezza Chioggia	2019	120,00	120,00	0,00	0,00
				<b>120,00</b>	<b>120,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11231	01	Ind. e rimb. spese x missioni all'estero	2019	3.165,64	3.165,64	0,00	0,00
				<b>3.165,64</b>	<b>3.165,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11240	01	Altri oneri per il personale	2016	3.769,04	0,00	3.769,04	0,00
			2017	3.858,00	0,00	0,00	-3.858,00
			2018	4.034,67	0,00	2.253,54	-1.781,13
			2019	59.368,74	54.834,82	3.718,41	-815,51
				<b>71.030,45</b>	<b>54.834,82</b>	<b>9.740,99</b>	<b>-6.454,64</b>
U11240	02	CAPV	2019	5.575,75	5.575,75	0,00	0,00
				<b>5.575,75</b>	<b>5.575,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11240	03	Ente bilaterale	2019	986,83	986,83	0,00	0,00
				<b>986,83</b>	<b>986,83</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11245	01	Emolumenti altri	2017	42700	0	42700	0
			2018	14.000,00	13.908,00	0,00	-92,00
			2019	63.886,75	56.462,04	4.846,39	-2.578,32
				<b>120.586,75</b>	<b>70.370,04</b>	<b>47.546,39</b>	<b>-2.670,32</b>
U11250	01	Spese organizz. corsi x il personale	2015	3.500,00	0,00	3.500,00	0,00
			2016	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
			2017	2.900,26	0,00	2.480,26	-420,00
			2018	12.732,70	480,00	9.340,00	-2.912,70
			2019	43.828,00	35.839,32	5.257,00	-2.731,68
				<b>64.960,96</b>	<b>36.319,32</b>	<b>22.577,26</b>	<b>-6.064,38</b>
U11260	01	Oneri prev./assist./fiscali carico APV	2011	300.000,00	0,00	300.000,00	0,00
			2016	35.623,92	0,00	35.623,92	0,00
			2017	72.000,00	0,00	72.000,00	0,00
			2018	66.000,00	0,00	66.000,00	0,00
				<b>473.623,92</b>	<b>0,00</b>	<b>473.623,92</b>	<b>0,00</b>
U11260	02	INPS	2019	1.260,68	1.260,68	0,00	0,00
				<b>1.260,68</b>	<b>1.260,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	03	INPS EX INPDAP GIA' CPDEL	2019	130.946,74	130.946,74	0,00	0,00
				<b>130.946,74</b>	<b>130.946,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	04	INPS EX INPDAP - ENPDEP	2019	511,85	511,85	0,00	0,00
				<b>511,85</b>	<b>511,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	05	INPS EX INPDAP SOLIDARIETA'	2019	526,16	526,16	0,00	0,00
				<b>526,16</b>	<b>526,16</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	07	PREVINDAI	2019	4.785,71	4.785,71	0,00	0,00
				<b>4.785,71</b>	<b>4.785,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	08	PRIAMO	2019	475,88	475,88	0,00	0,00
				<b>475,88</b>	<b>475,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	pagati	da pagare	Variazioni
U11260	09	Incentivo D.Lgs 163/2006	2019	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
				<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>
U11260	10	INAIL	2019	-11,46	-11,46	0,00	0,00
				<b>-11,46</b>	<b>-11,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U11310	01	Spese utilizzo mezzi di trasp. terrestri	2017	613,31	0	97	-516,31
			2018	11.858,78	15,09	0,00	-11.843,69
			2019	23.408,90	12.296,09	0,00	-11.112,81
				<b>35.880,99</b>	<b>12.311,18</b>	<b>97,00</b>	<b>-23.472,81</b>
U11315	01	Spese utilizzo mezzi di trasp. nautici	2019	3.000,00	2.359,73	0,00	-640,27
				<b>3.000,00</b>	<b>2.359,73</b>	<b>0,00</b>	<b>-640,27</b>
U11320	01	Man./locali APV- pulizia/risc./vigilanza	2016	1.356,20	120,00	600,00	-636,20
			2017	934,73	0,00	0,00	-934,73
			2018	41.852,77	0,00	22.673,72	-19.179,05
			2019	85.506,65	53.779,74	10.257,47	-21.469,44
				<b>129.650,35</b>	<b>53.899,74</b>	<b>33.531,19</b>	<b>-42.219,42</b>
U11325	01	Manut. fabbr. a disposizione APV	2018	1.678,38	231,42	351,96	-1.095,00
			2019	5.752,86	5.752,86	0,00	0,00
				<b>7.431,24</b>	<b>5.984,28</b>	<b>351,96</b>	<b>-1.095,00</b>
U11330	01	Locazioni passive	2016	169,53	169,53	0,00	0,00
			2017	6,71	6,71	0,00	0,00
			2018	7.845,82	3.043,90	605,12	-4.196,80
			2019	65.133,85	53.748,50	4.577,75	-6.807,60
				<b>73.155,91</b>	<b>56.968,64</b>	<b>5.182,87</b>	<b>-11.004,40</b>
U11340	01	Utenze varie	2013	2.052,05	0,00	2.052,05	0,00
			2014	1.320,09	0,00	1.320,09	0,00
			2017	26.654,73	0,00	1.789,10	-24.865,63
			2018	69.741,06	0,00	0,00	-69.741,06
			2019	164.720,86	90.669,71	60.355,31	-13.695,84
				<b>264.488,79</b>	<b>90.669,71</b>	<b>65.516,55</b>	<b>-108.302,53</b>
U11345	01	Materiale di economato e di consumo	2019	1.316,43	1.313,42	0,00	-3,01
				<b>1.316,43</b>	<b>1.313,42</b>	<b>0,00</b>	<b>-3,01</b>
U11350	01	Abbonamenti a periodici e riviste	2017	27,37	0	27,37	0
			2018	1.461,42	423,84	1.030,62	-6,96
			2019	9.230,89	6.814,01	2.410,09	-6,79
				<b>10.719,68</b>	<b>7.237,85</b>	<b>3.468,08</b>	<b>-13,75</b>
U11355	01	Spese postali	2017	809,68	809,68	0	0
			2018	1.261,66	800,72	0,00	-460,94
			2019	3.134,88	1.682,85	0,00	-1.452,03
				<b>5.206,22</b>	<b>3.293,25</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.912,97</b>
U11360	01	Spese per il funzionamento degli uffici	2015	987,83	396,46	591,37	0
			2016	980,72	329,40	651,32	0,00
			2017	23.992,77	0,00	23.992,77	0,00
			2018	14.320,94	0,00	10.979,92	-3.341,02
			2019	124.382,49	63.886,79	9.200,43	-51.295,27
				<b>164.664,75</b>	<b>64.612,65</b>	<b>45.415,81</b>	<b>-54.636,29</b>
U11375	01	Spese x effetti corredo personale dip.	2018	1.415,08	794,38	620,70	0,00
				<b>1.415,08</b>	<b>794,38</b>	<b>620,70</b>	<b>0,00</b>
U11380	01	Premi di assicurazione	2018	15,83	0	0	-15,83
			2019	22.241,69	22.241,69	0,00	0,00
				<b>22.257,52</b>	<b>22.241,69</b>	<b>0,00</b>	<b>-15,83</b>
U11385	01	Spese di pubblicita' (Legge 67/87)	2016	756,40	0,00	756,40	0,00
			2018	344,62	0,00	344,62	0,00
			2019	3.314,12	3.314,12	0,00	0,00
				<b>4.415,14</b>	<b>3.314,12</b>	<b>1.101,02</b>	<b>0,00</b>
U11390	01	Spese di rappresentanza	2019	97,90	0,00	97,90	0,00
				<b>97,90</b>	<b>0,00</b>	<b>97,90</b>	<b>0,00</b>
U11395	01	Spese legali, giudiziali e varie	2014	43.903,77	15.568,50	28.335,27	0,00
			2015	21.242,34	0,00	3.862,34	-17.380,00
			2016	96.351,74	16.657,32	20.969,10	-58.725,32
			2017	43.562,94	41,07	11.966,41	-31.555,46
			2018	71.453,59	15.167,98	28.263,15	-28.022,46
			2019	290.563,66	88.920,37	197.407,64	-4.235,65
				<b>567.078,04</b>	<b>136.355,24</b>	<b>290.803,91</b>	<b>-139.918,89</b>
U12110	01	Prest. di terzi x gest. servizi portuali	2015	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
			2016	38.308,00	0,00	38.308,00	0,00
			2017	25.031,43	0,00	5.553,64	-19.477,79
			2018	208.101,62	13.893,59	112.509,77	-81.698,26
			2019	1.149.042,18	810.794,33	207.356,75	-130.891,10
				<b>1.450.483,23</b>	<b>824.687,92</b>	<b>393.728,16</b>	<b>-232.067,15</b>

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	pagati	da pagare	Variazioni
U12120	01	Manut., pulizia, vigilanza. p/comuni	2014	5.115,41	0,00	0,00	-5.115,41
			2015	5.534,67	0,00	2.986,68	-2.547,99
			2016	35.457,18	0,00	12.503,53	-22.953,65
			2017	677.083,71	114.092,83	532.994,88	-29.996,00
			2018	1.005.908,11	214.270,27	767.098,99	-24.538,85
			2019	2.823.454,87	1.643.203,85	1.076.031,20	-104.219,82
			<b>4.552.553,95</b>	<b>1.971.566,95</b>	<b>2.391.615,28</b>	<b>-189.371,72</b>	
U12130	01	Manut. canali port.li e ausili navigaz.	2018	23.672,60	22.022,60	0,00	-1.650,00
			2019	168.020,00	138.771,08	25.648,92	-3.600,00
			<b>191.692,60</b>	<b>160.793,68</b>	<b>25.648,92</b>	<b>-5.250,00</b>	
U12140	01	Spese promozionali e di propaganda	2016	8.416,36	0,00	8.416,36	0,00
			2018	5.750,00	0,00	5.750,00	0,00
			2019	60.210,20	55.966,48	0,00	-4.243,72
			<b>74.376,56</b>	<b>55.966,48</b>	<b>14.166,36</b>	<b>-4.243,72</b>	
U12210	01	Contr. attinenti attivita' portuali	2018	46.200,00	0,00	46.200,00	0,00
			2019	150.000,00	140.000,00	10.000,00	0,00
			<b>196.200,00</b>	<b>140.000,00</b>	<b>56.200,00</b>	<b>0,00</b>	
U12230	01	Parteci. a prog. europei/naz.li/reg.li	2012	361,81	0,00	361,81	0,00
			2014	5.179,76	0,00	5.179,76	0,00
			2015	131.509,20	4.568,03	126.941,17	0,00
			2016	66.168,54	3.594,52	62.574,02	0,00
			2017	215.269,77	245,72	215.024,05	0,00
			2018	279.864,13	34.359,43	223.368,33	-22.136,37
			2019	948.271,57	226.933,79	719.929,23	-1.408,55
				<b>1.646.624,78</b>	<b>269.701,49</b>	<b>1.353.378,37</b>	<b>-23.544,92</b>
U12310	01	Interessi passivi e spese bancarie	2019	308,40	305,40	3,00	0,00
			<b>308,40</b>	<b>305,40</b>	<b>3,00</b>	<b>0,00</b>	
U12410	01	Irap	2016	314,02	0	297,5	-16,52
			2018	20.021,01	-224,00	20.245,01	0,00
			2019	62.692,10	51.429,89	11.262,21	0,00
			<b>83.027,13</b>	<b>51.205,89</b>	<b>31.804,72</b>	<b>-16,52</b>	
U12410	02	Imposta di bollo	2019	1.294,00	288,00	1.006,00	0,00
			<b>1.294,00</b>	<b>288,00</b>	<b>1.006,00</b>	<b>0,00</b>	
U12610	01	Spese x liti, arbitrati e risarcimenti	2013	6620	0	0	-6620
			2017	2.529,00	0,00	0,00	-2.529,00
			2018	361,50	0,00	0,00	-361,50
			2019	896.186,67	893.603,91	2.582,76	0,00
			<b>905.697,17</b>	<b>893.603,91</b>	<b>2.582,76</b>	<b>-9.510,50</b>	
U21110	01	Acq., costr., trasf., opere portuali	2003	238.436,08	0,00	238.436,08	0,00
			2006	65.562,26	0,00	65.562,26	0,00
			2007	8.043,07	0,00	8.043,07	0,00
			2008	18.883,42	0,00	18.883,42	0,00
			2009	80.542,02	0,00	80.542,02	0,00
			2010	255.127,20	0,00	5.127,20	-250.000,00
			2013	540.969,78	78.886,99	462.082,79	0,00
			2014	2.367.116,50	0,00	2.367.116,50	0,00
			2015	13.746.018,30	25.909,90	13.715.930,40	-4.178,00
			2016	23.606.087,06	92.413,13	22.998.613,93	-515.060,00
			2017	15.879.636,57	368.719,62	15.499.918,58	-10.998,37
			2018	28.071.741,66	1.205.504,78	26.864.786,55	-1.450,33
			2019	7.307.864,23	535.791,66	6.763.272,67	-8.799,90
				<b>92.186.028,15</b>	<b>2.307.226,08</b>	<b>89.088.315,47</b>	<b>-790.486,60</b>
U21111	01	Progetto PPP - piattaforma d'altura	2013	295.916,16	0,00	295.916,16	0,00
			2015	72.000,00	0,00	72.000,00	0,00
			2016	1.159.631,38	33.856,00	1.125.775,38	0,00
			2017	30.000.000,00	0,00	30.000.000,00	0,00
			2018	55.000.000,00	0,00	55.000.000,00	0,00
			<b>86.527.547,54</b>	<b>33.856,00</b>	<b>86.493.691,54</b>	<b>0,00</b>	
U21120	01	Escavo canali port.li e smalt.to fanghi	2010	3.922.744,16	0,00	3.922.744,16	0,00
			2014	1.359.223,76	1.041.999,32	317.224,44	0,00
			2015	1.011.710,85	0,00	1.011.710,85	0,00
			2017	3.138,00	0,00	3.138,00	0,00
			2018	1.988.569,19	469.881,33	1.518.687,86	0,00
			2019	16.940.014,03	1.150.398,29	15.787.013,36	-2.602,38
	<b>25.225.399,99</b>	<b>2.662.278,94</b>	<b>22.560.518,67</b>	<b>-2.602,38</b>			
U21140	01	Sviluppo strategico porto-studi, prog.	2015	31.800,00	0,00	31.800,00	0,00
			2016	598.469,99	106.000,00	492.469,99	0,00
			2018	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00
			<b>7.630.269,99</b>	<b>106.000,00</b>	<b>7.524.269,99</b>	<b>0,00</b>	
U21210	01	Acq. di attrezzature e macchinari	2019	191,24	0,00	191,24	0,00
			<b>191,24</b>	<b>0,00</b>	<b>191,24</b>	<b>0,00</b>	
U21240	01	Acq. mobili e macchine x ufficio	2017	1.619,74	1.100,34	519,40	0,00
			2019	16.337,74	13.312,99	0,00	-3.024,75
			<b>17.957,48</b>	<b>14.413,33</b>	<b>519,40</b>	<b>-3.024,75</b>	

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	pagati	da pagare	Variazioni
U21250	01	Acq. beni immateriali (prog, brevetti)	2016	42.269,72	8.800,00	33.469,72	0,00
			2017	31.439,40	4.806,80	26.632,60	0,00
			2018	178.001,76	9.028,00	168.973,76	0,00
			2019	153.023,00	140.213,00	12.810,00	0,00
				<b>404.733,88</b>	<b>162.847,80</b>	<b>241.886,08</b>	<b>0,00</b>
U21420	01	Depositi a cauzione presso terzi	2019	17.243,48	17.241,48	2,00	0,00
				<b>17.243,48</b>	<b>17.241,48</b>	<b>2,00</b>	<b>0,00</b>
U21510	01	Vers. all'INPS Fondo TFR	2019	29.964,76	29.964,76	0,00	0,00
				<b>29.964,76</b>	<b>29.964,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U21530	01	Indennita' di anzianita'	2017	12,68	0,00	12,68	0,00
			2019	29.687,49	29.687,49	0,00	0,00
				<b>29.700,17</b>	<b>29.687,49</b>	<b>12,68</b>	<b>0,00</b>
U31110	01	Rit. scissione cont. IVA - split payment	2018	3.069,97	0,00	3.069,97	0,00
			2019	106.407,51	83.717,93	22.080,07	-609,51
				<b>109.477,48</b>	<b>83.717,93</b>	<b>25.150,04</b>	<b>-609,51</b>
U31110	02	Ritenute erariali al personale	2019	172.145,94	172.145,94	0,00	0,00
				<b>172.145,94</b>	<b>172.145,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31110	03	Rit. erariali ad assimilati e autonomi	2019	44.939,72	44.939,72	0,00	0,00
				<b>44.939,72</b>	<b>44.939,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	01	INPS collaboratori	2019	1.651,68	1.651,68	0,00	0,00
				<b>1.651,68</b>	<b>1.651,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	02	INAIL	2019	106,81	106,81	0,00	0,00
				<b>106,81</b>	<b>106,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	03	INPDAP EX CPDEL	2019	50.014,17	50.014,17	0,00	0,00
				<b>50.014,17</b>	<b>50.014,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	04	INPDAP ENPDEP	2019	148,61	148,61	0,00	0,00
				<b>148,61</b>	<b>148,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	05	PRIAMO contrattuale	2019	1.404,81	1.404,81	0,00	0,00
				<b>1.404,81</b>	<b>1.404,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	06	PREVINDAI contrattuale	2019	4.185,71	4.185,71	0,00	0,00
				<b>4.185,71</b>	<b>4.185,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31120	08	Riscatti	2019	315,50	315,50	0,00	0,00
				<b>315,50</b>	<b>315,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31130	01	Sindacati	2019	3.946,68	3.946,68	0,00	0,00
				<b>3.946,68</b>	<b>3.946,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31130	02	Trattenute volontarie	2019	635,00	635,00	0,00	0,00
				<b>635,00</b>	<b>635,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31130	03	Altre trattenute	2019	2.576,36	2.576,36	0,00	0,00
				<b>2.576,36</b>	<b>2.576,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U31140	01	Anticipazioni al personale	2019	3.115,65	338,50	2.777,15	0,00
				<b>3.115,65</b>	<b>338,50</b>	<b>2.777,15</b>	<b>0,00</b>
U31160	01	Rimborso di somme pagate p/c terzi	2016	2.079,43	0,00	0,00	-2.079,43
			2019	54.815,00	54.805,00	0,00	-10,00
				<b>56.894,43</b>	<b>54.805,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-2.089,43</b>
U31165	01	Restituzione depositi c.to fatture	2008	48.546,95	0,00	48.546,95	0,00
			2015	102,00	0,00	102,00	0,00
			2017	2,08	0,00	2,08	0,00
			2018	202,00	0,00	202,00	0,00
			2019	49.098,00	49.096,00	2,00	0,00
				<b>97.951,03</b>	<b>49.096,00</b>	<b>48.855,03</b>	<b>0,00</b>
U31165	02	Restituzione depositi c.to fatture - Porto di Chioggia	2019	12.920,00	12.920,00	0,00	0,00
			<b>12.920,00</b>	<b>12.920,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
U31170	01	Partite in sospeso	2006	129,11	0,00	129,11	0,00
			2009	3.408,65	0,00	3.408,65	0,00
			2010	3.976,79	0,00	3.976,79	0,00
			2011	3.155,60	0,00	3.155,60	0,00
			2012	3.437,06	0,00	3.437,06	0,00
			2015	2.000,00	0,00	0,00	-2.000,00
			2016	205,52	0,00	205,52	0,00
			2017	201.013,89	197.069,80	3.944,09	0,00
			2018	29.284,18	1.872,16	27.412,02	0,00
			2019	135.412,49	109.024,60	26.387,89	-20,00
				<b>382.023,29</b>	<b>307.966,56</b>	<b>72.036,73</b>	<b>-2.020,00</b>

Capitolo	Articolo	Descrizione	Anno	Res. 01/01/2020	pagati	da pagare	Variazioni
U31190	01	Depositi c/ licenze e contratti	2015	5.378,00	1.750,00	3153,56	-474,44
			2016	3.542,92	0,00	3.542,92	0,00
			2017	94.810,42	507,00	94.303,42	0,00
			2018	19.673,00	7.188,00	10.705,00	-1.780,00
			2019	29.832,00	19.115,00	10.717,00	0,00
				<b>153.236,34</b>	<b>28.560,00</b>	<b>122.421,90</b>	<b>-2.254,44</b>
U31190	02	Bollatura atti	2019	2.410,00	1.260,00	1.150,00	0,00
				<b>2.410,00</b>	<b>1.260,00</b>	<b>1.150,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali Uscite</b>				<b>225.360.366,53</b>	<b>11.471.017,35</b>	<b>209.854.675,96</b>	<b>-4.035.911,22</b>

## Riepilogo anno di formazione

2003	238.436,08	0,00	238.436,08	0,00
2006	65.691,37	0,00	65.691,37	0,00
2007	8.043,07	0,00	8.043,07	0,00
2008	67.430,37	0,00	67.430,37	0,00
2009	83.950,67	0,00	83.950,67	0,00
2010	4.181.848,15	0,00	3.931.848,15	-250.000,00
2011	303.155,60	0,00	303.155,60	0,00
2012	3.798,87	0,00	3.798,87	0,00
2013	845.557,99	78.886,99	760.051,00	-6.620,00
2014	3.781.859,29	1.057.567,82	2.719.176,06	-5.115,41
2015	15.061.783,19	32.624,39	15.002.578,37	-26.580,43
2016	25.821.009,99	261.939,90	24.959.598,97	-599.471,12
2017	47.588.187,83	687.399,57	46.775.096,33	-125.691,93
2018	94.458.804,07	2.023.797,46	92.157.645,66	-277.360,95
2019	32.850.809,99	7.328.801,22	25.145.291,89	-376.716,88
<b>Totali Uscite</b>	<b>225.360.366,53</b>	<b>11.471.017,35</b>	<b>212.221.792,46</b>	<b>-1.667.556,72</b>

## Stato dei residui passivi di formazione anni precedenti ed esercizio corrente (R/C)

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U1110-01</b>	<b>Indennita' Presidente</b>							
	Competenze	162.500,00	161.439,10	1.060,90	125.425,07	36.014,03	125.425,07	0,00
	Residui	60.071,18	60.071,18	0,00	60.071,18	0,00	60.071,18	0,00
	Cassa	157.500,00			185.496,25	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-27.996,25
<b>U1110-02</b>	<b>Rimb. spese Presidente</b>							
	Competenze	30.000,00	25.829,41	4.170,59	16.639,02	9.190,39	16.639,02	0,00
	Residui	10.909,97	10.909,97	0,00	10.909,97	0,00	10.909,97	0,00
	Cassa	55.000,00			27.548,99	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		27.451,01
<b>U1110-03</b>	<b>Indennita' Commissario</b>							
	Competenze	92.500,00	79.794,11	12.705,89	43.139,77	36.654,34	43.139,77	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	112.500,00			43.139,77	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		69.360,23
<b>U1110-04</b>	<b>Rimb. spese Commissario</b>							
	Competenze	15.000,00	8.311,59	6.688,41	6.627,86	1.683,73	6.627,86	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			6.627,86	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-6.627,86
<b>U1120-01</b>	<b>Indenn. e rimb. spese membri Comitato</b>							
	Competenze	1.000,00	709,13	290,87		709,13		0,00
	Residui	1.374,56	783,92	590,64		783,92		0,00
	Cassa	2.375,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		2.375,00
<b>U1130-01</b>	<b>Indenn. e rimb. spese Organi Controllo</b>							
	Competenze	85.000,00	69.088,51	15.911,49	22.202,18	46.886,33	22.202,18	0,00
	Residui	42.927,75	42.484,82	442,93	35.766,10	6.718,72	35.766,10	0,00
	Cassa	100.000,00			57.968,28	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		42.031,72
<b>U1210-01</b>	<b>Emolumenti fissi al personale a tempo indeterminato</b>							
	Competenze	4.150.000,00	3.201.748,88	948.251,12	2.971.538,34	230.210,54	2.971.538,34	0,00
	Residui	2.322,86	2.322,86	0,00	2.322,86	0,00	2.322,86	0,00
	Cassa	4.152.323,00			2.973.861,20	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		1.178.461,80
<b>U1210-02</b>	<b>Emolumenti fissi al personale a tempo determinato</b>							
	Competenze	50.000,00	46.835,88	3.164,12	46.835,88	0,00	46.835,88	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			46.835,88	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		3.164,12
<b>U1220-01</b>	<b>Emolumenti variabili al personale a tempo indeterminato</b>							
	Competenze	331.000,00	328.790,90	2.209,10	228.790,90	100.000,00	228.790,90	0,00
	Residui	577.251,82	577.251,82	0,00	199,50	577.052,32	199,50	0,00
	Cassa	568.000,00			228.990,40	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		339.009,60
<b>U1220-02</b>	<b>Emolumenti variabili al personale a tempo determinato</b>							
	Competenze	5.000,00	3.827,80	1.172,20	3.827,80	0,00	3.827,80	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	3.000,00			3.827,80	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-827,80
<b>U1220-03</b>	<b>Merloni</b>							
	Competenze	204.000,00	0,00	204.000,00		0,00		0,00
	Residui	100.000,00	100.000,00	0,00		100.000,00		0,00
	Cassa	179.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		179.000,00
<b>U1223-01</b>	<b>Oneri da contrattazione decentrata</b>							
	Competenze	937.000,00	751.931,93	185.068,07	700.590,73	51.341,20	700.590,73	0,00
	Residui	91.603,95	91.603,95	0,00	35.973,49	55.630,46	35.973,49	0,00
	Cassa	993.000,00			736.564,22	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		256.435,78
<b>U1223-02</b>	<b>Oneri da contrattazione decentrata tempo determinato</b>							
	Competenze	8.000,00	5.227,20	2.772,80	5.227,20	0,00	5.227,20	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	3.000,00			5.227,20	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-2.227,20
<b>U1223-03</b>	<b>Welfare aziendale e altri oneri</b>							
	Competenze	105.000,00		105.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	104.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		104.000,00
<b>U1225-01</b>	<b>Oneri da rinnovi contrattuali</b>							
	Competenze	25.000,00		25.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	25.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		25.000,00
<b>U1227-01</b>	<b>Emolumenti al Segretario Generale</b>							
	Competenze	215.000,00	212.109,38	2.890,62	212.109,38	0,00	212.109,38	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	215.000,00			212.109,38	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		2.890,62
<b>U1230-01</b>	<b>Ind. e rimb. spese x missioni in Italia</b>							
	Competenze	49.020,00	22.878,35	26.141,65	14.109,09	8.769,26	14.109,09	0,00
	Residui	3.186,83	2.179,83	1.007,00	2.179,83	0,00	2.179,83	0,00
	Cassa	53.000,00			16.288,92	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		36.711,08
<b>U1230-02</b>	<b>Ind. e rimb. spese x missioni in Italia - Missioni sicurezza Chioggia</b>							
	Competenze	1.000,00	912,00	88,00	912,00	0,00	912,00	0,00
	Residui	120,00	120,00	0,00	120,00	0,00	120,00	0,00
	Cassa	0,00			1.032,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-1.032,00



Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U11231-01</b>	<b>Ind. e rimb. spese x missioni all'estero</b>							
	Competenze	14.032,00	9.963,87	4.068,13	9.963,87	0,00	9.963,87	0,00
	Residui	3.165,64	3.165,64	0,00	3.165,64	0,00	3.165,64	0,00
	Cassa	17.000,00			13.129,51			3.870,49
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11240-01</b>	<b>Altri oneri per il personale</b>							
	Competenze	180.000,00	142.890,88	37.109,12	32.369,90	110.520,98	32.369,90	0,00
	Residui	71.030,45	64.575,81	6.454,64	54.834,82	9.740,99	54.834,82	0,00
	Cassa	183.000,00			87.204,72			95.795,28
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11240-02</b>	<b>CAPV</b>							
	Competenze	28.539,76	21.925,79	6.613,97	16.160,70	5.765,09	16.160,70	0,00
	Residui	5.575,75	5.575,75	0,00	5.575,75	0,00	5.575,75	0,00
	Cassa	28.500,00			21.736,45			6.763,55
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11240-03</b>	<b>Ente bilaterale</b>							
	Competenze	3.460,24	3.460,24	0,00	2.475,44	984,80	2.475,44	0,00
	Residui	986,83	986,83	0,00	986,83	0,00	986,83	0,00
	Cassa	3.500,00			3.462,27			37,73
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11245-01</b>	<b>Emolumenti altri</b>							
	Competenze	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00
	Residui	120.586,75	117.916,43	2.670,32	70.370,04	47.546,39	70.370,04	0,00
	Cassa	150.000,00			70.370,04			79.629,96
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11250-01</b>	<b>Spese organizz. corsi x il personale</b>							
	Competenze	100.000,00	96.885,54	3.114,46	71.540,63	25.344,91	71.540,63	0,00
	Residui	64.960,96	58.896,58	6.064,38	36.319,32	22.577,26	36.319,32	0,00
	Cassa	150.000,00			107.859,95			42.140,05
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-01</b>	<b>Oneri prev.assist./fiscali carico APV</b>							
	Competenze	270.984,72	58.794,52	212.190,20	57.133,15	1.661,37	57.133,15	0,00
	Residui	473.623,92	473.623,92	0,00	0,00	473.623,92	0,00	0,00
	Cassa	392.000,00			57.133,15			334.866,85
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-02</b>	<b>INPS</b>							
	Competenze	15.200,00	10.015,18	5.184,82	8.746,82	1.268,36	8.746,82	0,00
	Residui	1.260,68	1.260,68	0,00	1.260,68	0,00	1.260,68	0,00
	Cassa	14.500,00			10.007,50			4.492,50
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-03</b>	<b>INPS EX INPDAP GIA' CPDEL</b>							
	Competenze	1.039.132,86	1.039.132,86	0,00	911.366,27	127.766,59	911.366,27	0,00
	Residui	130.946,74	130.946,74	0,00	130.946,74	0,00	130.946,74	0,00
	Cassa	1.317.800,00			1.042.313,01			275.486,99
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-04</b>	<b>INPS EX INPDAP - ENPDEP</b>							
	Competenze	5.000,00	4.070,21	929,79	3.563,29	506,92	3.563,29	0,00
	Residui	511,85	511,85	0,00	511,85	0,00	511,85	0,00
	Cassa	4.800,00			4.075,14			724,86
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-05</b>	<b>INPS EX INPDAP SOLIDARIETA'</b>							
	Competenze	5.000,00	3.975,78	1.024,22	3.333,39	642,39	3.333,39	0,00
	Residui	526,16	526,16	0,00	526,16	0,00	526,16	0,00
	Cassa	4.800,00			3.859,55			940,45
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-06</b>	<b>FASI</b>							
	Competenze	17.840,00	17.840,00	0,00	17.840,00	0,00	17.840,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	14.500,00			17.840,00			-3.340,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-07</b>	<b>PREVINDAI</b>							
	Competenze	18.242,42	18.242,42	0,00	12.288,57	5.953,85	12.288,57	0,00
	Residui	4.785,71	4.785,71	0,00	4.785,71	0,00	4.785,71	0,00
	Cassa	14.500,00			17.074,28			-2.574,28
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-08</b>	<b>PRIAMO</b>							
	Competenze	5.000,00	3.779,95	1.220,05	3.309,97	469,98	3.309,97	0,00
	Residui	475,88	475,88	0,00	475,88	0,00	475,88	0,00
	Cassa	4.800,00			3.785,85			1.014,15
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-09</b>	<b>Incentivo D.Lgs 163/2006</b>							
	Competenze	203.000,00	30.000,00	173.000,00		30.000,00		0,00
	Residui	30.000,00	30.000,00	0,00		30.000,00		0,00
	Cassa	193.600,00			0,00			193.600,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11260-10</b>	<b>INAIL</b>							
	Competenze	40.600,00	27.520,56	13.079,44	27.520,56	0,00	27.520,56	0,00
	Residui	-11,46	-11,46	0,00	-11,46	0,00	-11,46	0,00
	Cassa	38.700,00			27.509,10			11.190,90
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11310-01</b>	<b>Spese utilizzo mezzi di trasp. terrestri</b>							
	Competenze	35.000,00	14.898,92	20.101,08	6.082,89	8.816,03	6.082,89	0,00
	Residui	35.880,99	12.408,18	23.472,81	12.311,18	97,00	12.311,18	0,00
	Cassa	37.000,00			18.394,07			18.605,93
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11315-01</b>	<b>Spese utilizzo mezzi di trasp. nautici</b>							
	Competenze	5.000,00	4.108,67	891,33	4.108,67	0,00	4.108,67	0,00
	Residui	3.000,00	2.359,73	640,27	2.359,73	0,00	2.359,73	0,00
	Cassa	6.500,00			6.468,40			31,60
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U11320-01</b>	<b>Man./locali APV - pulizia/risc./vigilanza</b>							
	Competenze	410.000,00	345.864,97	64.135,03	272.966,17	72.898,80	272.966,17	0,00
	Residui	129.650,35	87.430,93	42.219,42	53.899,74	33.531,19	53.899,74	0,00
	Cassa	450.000,00			326.865,91			123.134,09
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
U11325-01	<b>Manut. fabbr. a disposizione APV</b>							
	Competenze	10.000,00	7.129,96	2.870,04	2.750,12	4.379,84	2.750,12	0,00
	Residui	7.431,24	6.336,24	1.095,00	5.984,28	351,96	5.984,28	0,00
	Cassa	14.000,00			8.734,40	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		5.265,60
U11330-01	<b>Locazioni passive</b>							
	Competenze	125.000,00	118.701,48	6.298,52	54.984,64	63.716,84	54.984,64	0,00
	Residui	73.155,91	62.151,51	11.004,40	56.968,64	5.182,87	56.968,64	0,00
	Cassa	170.000,00			111.953,28	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		58.046,72
U11335-01	<b>Consulenze ed analoghe prest. profess.li</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
U11340-01	<b>Utenze varie</b>							
	Competenze	370.000,00	325.397,01	44.602,99	133.951,15	191.445,86	133.951,15	0,00
	Residui	264.488,79	156.186,26	108.302,53	90.669,71	65.516,55	90.669,71	0,00
	Cassa	410.000,00			224.620,86	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		185.379,14
U11345-01	<b>Materiale di economato e di consumo</b>							
	Competenze	15.000,00	10.750,33	4.249,67	10.640,14	110,19	10.640,14	0,00
	Residui	1.316,43	1.313,42	3,01	1.313,42	0,00	1.313,42	0,00
	Cassa	16.000,00			11.953,56	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		4.046,44
U11350-01	<b>Abbonamenti a periodici e riviste</b>							
	Competenze	17.000,00	14.563,47	2.436,53	13.339,43	1.224,04	13.339,43	0,00
	Residui	10.719,68	10.705,93	13,75	7.237,85	3.468,08	7.237,85	0,00
	Cassa	25.000,00			20.577,28	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		4.422,72
U11355-01	<b>Spese postali</b>							
	Competenze	5.500,00	4.150,87	1.349,13	2.783,18	1.367,69	2.783,18	0,00
	Residui	5.206,22	3.293,25	1.912,97	3.293,25	0,00	3.293,25	0,00
	Cassa	9.500,00			6.076,43	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		3.423,57
U11360-01	<b>Spese per il funzionamento degli uffici</b>							
	Competenze	470.000,00	339.347,40	130.652,60	277.731,69	61.615,71	277.731,69	0,00
	Residui	164.664,75	110.028,46	54.636,29	64.612,65	45.415,81	64.612,65	0,00
	Cassa	550.000,00			342.344,34	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		207.655,66
U11365-01	<b>Spese per atti e contratti vari</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
U11370-01	<b>Trasp. materiali, mobili, attrezzature</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
U11375-01	<b>Spese x effetti corredo personale dip.</b>							
	Competenze	10.000,00	9.924,45	75,55	4.358,88	5.565,57	4.358,88	0,00
	Residui	1.415,08	1.415,08	0,00	794,38	620,70	794,38	0,00
	Cassa	10.000,00			5.153,26	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		4.846,74
U11380-01	<b>Premi di assicurazione</b>							
	Competenze	330.000,00	174.720,39	155.279,61	172.520,39	2.200,00	172.520,39	0,00
	Residui	22.257,52	22.241,69	15,83	22.241,69	0,00	22.241,69	0,00
	Cassa	337.467,00			194.762,08	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		142.704,92
U11385-01	<b>Spese di pubblicita' (Legge 67/87)</b>							
	Competenze	90.000,00	73.043,94	16.956,06	58.198,85	14.845,09	58.198,85	0,00
	Residui	4.415,14	4.415,14	0,00	3.314,12	1.101,02	3.314,12	0,00
	Cassa	92.000,00			61.512,97	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		30.487,03
U11390-01	<b>Spese di rappresentanza</b>							
	Competenze	322,00	264,00	58,00	240,00	24,00	240,00	0,00
	Residui	97,90	97,90	0,00	0,00	97,90	0,00	0,00
	Cassa	420,00			240,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		180,00
U11395-01	<b>Spese legali, giudiziali e varie</b>							
	Competenze	340.000,00	339.866,84	133,16	132.798,37	207.068,47	132.798,37	0,00
	Residui	567.078,04	427.159,15	139.918,89	136.355,24	290.803,91	136.355,24	0,00
	Cassa	630.000,00			269.153,61	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		360.846,39
U12110-01	<b>Prest. di terzi x gest. servizi portuali</b>							
	Competenze	1.800.000,00	1.745.812,76	54.187,24	1.079.581,72	666.231,04	1.079.581,72	0,00
	Residui	1.450.483,23	1.218.416,08	232.067,15	824.687,92	393.728,16	824.687,92	0,00
	Cassa	2.500.000,00			1.904.269,64	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		595.730,36
U12120-01	<b>Manut., pulizia, vigilanza. p/comuni</b>							
	Competenze	4.400.000,00	3.468.226,66	931.773,34	1.679.545,49	1.788.681,17	1.679.545,49	0,00
	Residui	4.552.553,95	4.363.182,23	189.371,72	1.971.566,95	2.391.615,28	1.971.566,95	0,00
	Cassa	5.600.000,00			3.651.112,44	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		1.948.887,56
U12130-01	<b>Manut. canali port.li e ausili navigaz.</b>							
	Competenze	1.100.000,00	1.089.162,34	10.837,66	819.951,45	269.210,89	819.951,45	0,00
	Residui	191.692,60	186.442,60	5.250,00	160.793,68	25.648,92	160.793,68	0,00
	Cassa	1.200.000,00			980.745,13	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		219.254,87
U12140-01	<b>Spese promozionali e di propaganda</b>							
	Competenze	185.914,00	128.721,45	57.192,55	41.039,44	87.682,01	41.039,44	0,00
	Residui	74.376,56	70.132,84	4.243,72	55.966,48	14.166,36	55.966,48	0,00
	Cassa	210.000,00			97.005,92	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		112.994,08

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assesata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U12140-02</b>	<b>Spese per comunicazione istituzionale ex art. 41 TUSMAR.</b>							
	Competenze	11.000,00	10.430,00	570,00	5.459,50	4.970,50	5.459,50	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	0,00			5.459,50			-5.459,50
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12210-01</b>	<b>Contr. attinenti attivita' portuali</b>							
	Competenze	2.500.000,00	1.946.971,84	553.028,16	900.040,00	1.046.931,84	900.040,00	0,00
	Residui	196.200,00	196.200,00	0,00	140.000,00	56.200,00	140.000,00	0,00
	Cassa	2.512.000,00			1.040.040,00			1.471.960,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12220-01</b>	<b>Contr. autostrade mare/trasp. marittimo</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12230-01</b>	<b>Parteci. a prog. europei/naz.li/reg.li</b>							
	Competenze	1.422.000,00	1.385.154,63	36.845,37	318.410,91	1.066.743,72	318.410,91	0,00
	Residui	1.646.624,78	1.623.079,86	23.544,92	269.701,49	1.353.378,37	269.701,49	0,00
	Cassa	1.400.000,00			588.112,40			811.887,60
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12240-01</b>	<b>Interventi a sostegno occupazione e rinnovamento ex art. 17, comma 15 bis Legge 84/1994</b>							
	Competenze	57.200,00	57.178,40	21,60	16.158,40	41.020,00	16.158,40	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	57.200,00			16.158,40			41.041,60
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12310-01</b>	<b>Interessi passivi e spese bancarie</b>							
	Competenze	100.000,00	8.469,95	91.530,05	6.966,35	1.503,60	6.966,35	0,00
	Residui	308,40	308,40	0,00	305,40	3,00	305,40	0,00
	Cassa	103.000,00			7.271,75			95.728,25
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12310-02</b>	<b>Interessi passivi su mutui</b>							
	Competenze	800.000,00	703.592,46	96.407,54	703.592,46	0,00	703.592,46	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	797.300,00			703.592,46			93.707,54
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12410-01</b>	<b>Irap</b>							
	Competenze	490.000,00	404.777,06	85.222,94	343.887,50	60.889,56	343.887,50	0,00
	Residui	83.027,13	83.010,61	16,52	51.205,89	31.804,72	51.205,89	0,00
	Cassa	510.000,00			395.093,39			114.906,61
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12410-02</b>	<b>Imposta di bollo</b>							
	Competenze	10.000,00	3.068,00	6.932,00	3.068,00	0,00	3.068,00	0,00
	Residui	1.294,00	1.294,00	0,00	288,00	1.006,00	288,00	0,00
	Cassa	10.000,00			3.356,00			6.644,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12410-03</b>	<b>Tributi vari</b>							
	Competenze	140.000,00	27.694,00	112.306,00	27.694,00	0,00	27.694,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	140.000,00			27.694,00			112.306,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12510-01</b>	<b>Restituzioni e rimborsi diversi</b>							
	Competenze	5.000,00	3.973,98	1.026,02	3.545,18	428,80	3.545,18	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	5.000,00			3.545,18			1.454,82
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12610-01</b>	<b>Spese x liti, arbitrati e risarcimenti</b>							
	Competenze	7.500.000,00	5.928.446,21	1.571.553,79	4.234.360,93	1.694.085,28	4.234.360,93	0,00
	Residui	905.697,17	896.186,67	9.510,50	893.603,91	2.582,76	893.603,91	0,00
	Cassa	7.800.000,00			5.127.964,84			2.672.035,16
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12620-01</b>	<b>Fondo di riserva</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12630-01</b>	<b>Oneri vari straordinari</b>							
	Competenze	1.200.862,00	1.199.629,15	1.232,85	1.199.629,15	0,00	1.199.629,15	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	1.200.862,00			1.199.629,15			1.232,85
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U12640-01</b>	<b>Spese x il realizzo delle entrate</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U14110-01</b>	<b>Pensioni e altri oneri similari a/c APV</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U15110-01</b>	<b>Accantonamenti a fondo oneri</b>							
	Competenze	100.000,00		100.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	100.000,00			0,00			100.000,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U21110-01</b>	<b>Acq., costr., trasf., opere portuali</b>							
	Competenze	10.350.000,00	10.313.291,49	36.708,51	816.574,87	9.496.716,62	816.574,87	0,00
	Residui	92.186.028,15	91.395.541,55	790.486,60	2.307.226,08	89.088.315,47	2.307.226,08	0,00
	Cassa	21.684.100,00			3.123.800,95			18.560.299,05
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		
<b>U21111-01</b>	<b>Progetto PPP - piattaforma d'altura</b>							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	86.527.547,54	86.527.547,54	0,00	33.856,00	86.493.691,54	33.856,00	0,00
	Cassa	1.569.300,00			33.856,00			1.535.444,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U21115-01</b>	<b>Manut. Staord. immobili APV</b>							
	Competenze	50.000,00	15.963,70	34.036,30		15.963,70		0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00
	Cassa	50.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		50.000,00
<b>U21120-01</b>	<b>Escavo canali port.li e smalt.to fanghi</b>							
	Competenze	12.000.000,00	10.730.322,34	1.269.677,66	246.975,92	10.483.346,42	246.975,92	0,00
	Residui	25.225.399,99	25.222.797,61	2.602,38	2.662.278,94	22.560.518,67	2.662.278,94	0,00
	Cassa	11.729.900,00			2.909.254,86	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		8.820.645,14
<b>U21130-01</b>	<b>Manut. straord. parti comuni e fondali</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U21140-01</b>	<b>Sviluppo strategico porto-studi, prog.</b>							
	Competenze	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Residui	7.630.269,99	7.630.269,99	0,00	106.000,00	7.524.269,99	106.000,00	0,00
	Cassa	5.000.000,00			106.000,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		4.894.000,00
<b>U21210-01</b>	<b>Acq. di attrezzature e macchinari</b>							
	Competenze	5.000,00	0,00	5.000,00		0,00		0,00
	Residui	191,24	191,24	0,00		191,24		0,00
	Cassa	5.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		5.000,00
<b>U21220-01</b>	<b>Acq. autoveicoli e motoveicoli</b>							
	Competenze	35.000,00		35.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	35.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		35.000,00
<b>U21230-01</b>	<b>Acq. mezzi nautici</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U21240-01</b>	<b>Acq. mobili e macchine x ufficio</b>							
	Competenze	60.000,00	53.143,80	6.856,20	16.926,27	36.217,53	16.926,27	0,00
	Residui	17.957,48	14.932,73	3.024,75	14.413,33	519,40	14.413,33	0,00
	Cassa	65.000,00			31.339,60	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		33.660,40
<b>U21250-01</b>	<b>Acq. beni immateriali (prog. brevetti)</b>							
	Competenze	400.000,00	121.985,13	278.014,87	13.704,48	108.280,65	13.704,48	0,00
	Residui	404.733,88	404.733,88	0,00	162.847,80	241.886,08	162.847,80	0,00
	Cassa	500.000,00			176.552,28	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		323.447,72
<b>U21310-01</b>	<b>Partecipaz. in soc. di servizi ex APV</b>							
	Competenze	50.000,00	4.704,98	45.295,02	4.704,98	0,00	4.704,98	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	50.000,00			4.704,98	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		45.295,02
<b>U21410-01</b>	<b>Prestiti e anticipazioni a breve</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U21420-01</b>	<b>Depositi a cauzione presso terzi</b>							
	Competenze	20.000,00	9.120,00	10.880,00	0,00	9.120,00	0,00	0,00
	Residui	17.243,48	17.243,48	0,00	17.241,48	2,00	17.241,48	0,00
	Cassa	37.243,00			17.241,48	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		20.001,52
<b>U21430-01</b>	<b>Dotazione cassa interna</b>							
	Competenze	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	10.000,00			10.000,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U21440-01</b>	<b>Concessioni di crediti diversi</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U21510-01</b>	<b>Vers. all'INPS Fondo TFR</b>							
	Competenze	280.000,00	242.136,39	37.863,61	211.819,99	30.316,40	211.819,99	0,00
	Residui	29.964,76	29.964,76	0,00	29.964,76	0,00	29.964,76	0,00
	Cassa	300.000,00			241.784,75	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		58.215,25
<b>U21520-01</b>	<b>Vers. ad assicurazioni premi polizze TFR</b>							
	Competenze	15.000,00	4.801,08	10.198,92	4.801,08	0,00	4.801,08	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	15.000,00			4.801,08	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		10.198,92
<b>U21530-01</b>	<b>Indennita' di anzianita'</b>							
	Competenze	320.000,00	74.259,12	245.740,88	58.343,95	15.915,17	58.343,95	0,00
	Residui	29.700,17	29.700,17	0,00	29.687,49	12,68	29.687,49	0,00
	Cassa	349.700,00			88.031,44	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		261.668,56
<b>U22110-01</b>	<b>Rimborso finanziamenti a breve</b>							
	Competenze	5.000.000,00		5.000.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	5.000.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		5.000.000,00
<b>U22120-01</b>	<b>Rimborso finanziamenti a medio/lungo</b>							
	Competenze	3.526.947,00	3.526.945,61	1,39	3.526.945,61	0,00	3.526.945,61	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	3.526.947,00			3.526.945,61	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		1,39

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U22510-01</b>	<b>Restituz. depositi di terzi a cauzione</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U31110-01</b>	<b>Rit. scissione cont. IVA - split payment</b>							
	Competenze	487.000,00	447.010,29	39.989,71	346.467,71	100.542,58	346.467,71	0,00
	Residui	109.477,48	108.867,97	609,51	83.717,93	25.150,04	83.717,93	0,00
	Cassa	438.000,00			430.185,64			7.814,36
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		7.814,36
<b>U31110-02</b>	<b>Ritenute erariali al personale</b>							
	Competenze	1.570.705,08	1.356.170,01	214.535,07	1.188.261,82	167.908,19	1.188.261,82	0,00
	Residui	172.145,94	172.145,94	0,00	172.145,94	0,00	172.145,94	0,00
	Cassa	1.644.000,00			1.360.407,76			283.592,24
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		283.592,24
<b>U31110-03</b>	<b>Rit. erariali ad assimilati e autonomi</b>							
	Competenze	238.294,92	238.294,92	0,00	219.658,58	18.636,34	219.658,58	0,00
	Residui	44.939,72	44.939,72	0,00	44.939,72	0,00	44.939,72	0,00
	Cassa	219.000,00			264.598,30			-45.598,30
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-45.598,30
<b>U31110-04</b>	<b>Rit. erariali su contributi</b>							
	Competenze	37.095,60	37.095,60	0,00	15.894,00	21.201,60	15.894,00	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	16.000,00			15.894,00			106,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		106,00
<b>U31110-05</b>	<b>Rit. IVA su fornitori esteri</b>							
	Competenze	8.904,40	4.965,65	3.938,75	4.965,65	0,00	4.965,65	0,00
	Residui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cassa	33.000,00			4.965,65			28.034,35
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		28.034,35
<b>U31120-01</b>	<b>INPS collaboratori</b>							
	Competenze	19.614,96	19.614,96	0,00	19.081,60	533,36	19.081,60	0,00
	Residui	1.651,68	1.651,68	0,00	1.651,68	0,00	1.651,68	0,00
	Cassa	18.800,00			20.733,28			-1.933,28
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-1.933,28
<b>U31120-02</b>	<b>INAIL</b>							
	Competenze	120,00	115,66	4,34	0,00	115,66	0,00	0,00
	Residui	106,81	106,81	0,00	106,81	0,00	106,81	0,00
	Cassa	120,00			106,81			13,19
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		13,19
<b>U31120-03</b>	<b>INPDAP EX CPDEL</b>							
	Competenze	432.509,62	411.932,12	20.577,50	362.968,77	48.963,35	362.968,77	0,00
	Residui	50.014,17	50.014,17	0,00	50.014,17	0,00	50.014,17	0,00
	Cassa	450.000,00			412.982,94			37.017,06
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		37.017,06
<b>U31120-04</b>	<b>INPDAP ENPDEP</b>							
	Competenze	1.200,00	1.185,68	14,32	1.038,51	147,17	1.038,51	0,00
	Residui	148,61	148,61	0,00	148,61	0,00	148,61	0,00
	Cassa	1.200,00			1.187,12			12,88
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		12,88
<b>U31120-05</b>	<b>PRIAMO contrattuale</b>							
	Competenze	11.033,00	11.033,00	0,00	9.612,90	1.420,10	9.612,90	0,00
	Residui	1.404,81	1.404,81	0,00	1.404,81	0,00	1.404,81	0,00
	Cassa	10.600,00			11.017,71			-417,71
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-417,71
<b>U31120-06</b>	<b>PREVINDAI contrattuale</b>							
	Competenze	18.242,42	18.242,42	0,00	12.288,57	5.953,85	12.288,57	0,00
	Residui	4.185,71	4.185,71	0,00	4.185,71	0,00	4.185,71	0,00
	Cassa	17.000,00			16.474,28			525,72
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		525,72
<b>U31120-07</b>	<b>Contribuzione volontaria</b>							
	Competenze	1.480,00		1.480,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	1.480,00			0,00			1.480,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		1.480,00
<b>U31120-08</b>	<b>Riscatti</b>							
	Competenze	25.800,00	23.324,40	2.475,60	22.463,02	861,38	22.463,02	0,00
	Residui	315,50	315,50	0,00	315,50	0,00	315,50	0,00
	Cassa	10.800,00			22.778,52			-11.978,52
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-11.978,52
<b>U31130-01</b>	<b>Sindacati</b>							
	Competenze	14.072,59	14.072,59	0,00	9.933,91	4.138,68	9.933,91	0,00
	Residui	3.946,68	3.946,68	0,00	3.946,68	0,00	3.946,68	0,00
	Cassa	14.000,00			13.880,59			119,41
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		119,41
<b>U31130-02</b>	<b>Trattenute volontarie</b>							
	Competenze	13.927,41	3.815,00	10.112,41	3.625,00	190,00	3.625,00	0,00
	Residui	635,00	635,00	0,00	635,00	0,00	635,00	0,00
	Cassa	14.000,00			4.260,00			9.740,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		9.740,00
<b>U31130-03</b>	<b>Altre trattenute</b>							
	Competenze	13.000,00	8.680,52	4.319,48	8.129,34	551,18	8.129,34	0,00
	Residui	2.576,36	2.576,36	0,00	2.576,36	0,00	2.576,36	0,00
	Cassa	13.000,00			10.705,70			2.294,30
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		2.294,30
<b>U31140-01</b>	<b>Anticipazioni al personale</b>							
	Competenze	185.000,00	10.912,34	174.087,66	4.445,84	6.466,50	4.445,84	0,00
	Residui	3.115,65	3.115,65	0,00	338,50	2.777,15	338,50	0,00
	Cassa	185.000,00			4.784,34			180.215,66
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		180.215,66
<b>U31145-01</b>	<b>IVA su acquisti</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00			0,00
						<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00

Capitolo Articolo	Descrizione	Previsone Assestata	Impegnato	Da Impegnare	Emesso	Da Emettere	Pagato	Da Pagare
<b>U31146-01</b>	<b>IVA a debito verso Erario</b>							
	Competenze	50.000,00		50.000,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	50.000,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		50.000,00
<b>U31150-01</b>	<b>Trattenute per c.to terzi</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U31160-01</b>	<b>Rimborso di somme pagate p/c terzi</b>							
	Competenze	750.000,00	44.851,18	705.148,82	39.921,34	4.929,84	39.921,34	0,00
	Residui	56.894,43	54.805,00	2.089,43	54.805,00	0,00	54.805,00	0,00
	Cassa	750.000,00			94.726,34	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		655.273,66
<b>U31165-01</b>	<b>Restituzione depositi c.to fatture</b>							
	Competenze	180.000,00	13.161,00	166.839,00	12.920,00	241,00	12.920,00	0,00
	Residui	97.951,03	97.951,03	0,00	49.096,00	48.855,03	49.096,00	0,00
	Cassa	200.000,00			62.016,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		137.984,00
<b>U31165-02</b>	<b>Restituzione depositi c.to fatture - Porto di Chioggia</b>							
	Competenze	20.000,00	10.436,00	9.564,00	10.336,00	100,00	10.336,00	0,00
	Residui	12.920,00	12.920,00	0,00	12.920,00	0,00	12.920,00	0,00
	Cassa	20.000,00			23.256,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		-3.256,00
<b>U31170-01</b>	<b>Partite in sospeso</b>							
	Competenze	1.800.000,00	1.440.103,62	359.896,38	1.426.702,13	13.401,49	1.426.702,13	0,00
	Residui	382.023,29	380.003,29	2.020,00	307.966,56	72.036,73	307.966,56	0,00
	Cassa	2.000.000,00			1.734.668,69	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		265.331,31
<b>U31180-01</b>	<b>Rest. f.do economato a fine esercizio</b>							
	Competenze	0,00		0,00		0,00		0,00
	Residui	0,00		0,00		0,00		0,00
	Cassa	0,00			0,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		0,00
<b>U31190-01</b>	<b>Depositi c/licenze e contratti</b>							
	Competenze	400.000,00	106.494,92	293.505,08	74.606,00	31.888,92	74.606,00	0,00
	Residui	153.236,34	150.981,90	2.254,44	28.560,00	122.421,90	28.560,00	0,00
	Cassa	430.000,00			103.166,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		326.834,00
<b>U31190-02</b>	<b>Bollatura atti</b>							
	Competenze	20.000,00	4.300,00	15.700,00	2.185,00	2.115,00	2.185,00	0,00
	Residui	2.410,00	2.410,00	0,00	1.260,00	1.150,00	1.260,00	0,00
	Cassa	20.000,00			3.445,00	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		16.555,00
	<b>TOTALE USCITE COMPETENZE</b>	<b>70.941.797,00</b>	<b>55.689.459,08</b>	<b>15.252.337,92</b>	<b>26.812.275,67</b>	<b>28.877.183,41</b>	<b>26.812.275,67</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE USCITE RESIDUI</b>	<b>225.360.366,53</b>	<b>223.692.809,81</b>	<b>1.667.556,72</b>	<b>11.471.017,35</b>	<b>212.221.792,46</b>	<b>11.471.017,35</b>	<b>0,00</b>
	<b>TOTALE USCITE CASSA</b>	<b>92.691.137,00</b>			<b>38.283.293,02</b>	<b>Saldo Cassa su Emesso</b>		<b>54.407.843,98</b>

## Totale generale dei residui passivi

<b><u>Totale gen. gestione residui</u></b>		
Assestato	<b>a</b>	223.692.809,81
Fatturato	<b>b</b>	12.749.133,26
<i>da fatturare</i>	<b>(a-b)</b>	210.943.676,55
Pagato	<b>c</b>	11.471.017,35
<i>da pagare</i>	<b>(b-c)</b>	1.278.115,91
<b><u>Totale gen. gestione competenza</u></b>		
Assestato	<b>a</b>	55.689.459,08
Fatturato	<b>b</b>	28.327.038,89
<i>da fatturare</i>	<b>(a-b)</b>	27.362.420,19
Pagato	<b>c</b>	26.812.275,67
<i>da pagare</i>	<b>(b-c)</b>	1.514.763,22
<b>Totale residuo</b>		<b>241.098.975,87</b>

## Elenco saldi conti fornitori al 31.12.2020

Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
<b>2404050</b>	<b>Debiti verso fornitori</b>	
2	DIPENDENTI AUTORITA PORTUALE	2.116,23
40	GESTORE CASSA INT. SIG.RA ZANETTI	64,00
118	CARBONES ITALIA SRL	404,00
185	ACS DATA SYSTEMS AG	1.909,00
440	EDENRED ITALIA SRL	11.253,45
631	ADPARTNERS SNC DI DESTRO S. E ALBERTINI N.	992,14
632	ADN KRONOS COMUNICAZIONE SRL	11.350,50
3534	ALPHA SISTEMI SRL	10.370,00
3680	AMBIENTE UFFICIO S.R.L.	5.557,00
4201	ANDREA MINTO S.P.A.	228,80
4235	ANESE S.R.L.	0,45
4467	ANTERIS S.R.L.	7.182,24
4619	APIUM2A ARCHITECTS ST.ASS.ARCH	5.462,00
5118	A.R.P.A.V. DIREZIONE TECNICAS	722,44
6579	AUTOSTRADE ITALIA SPA	97,00
6789	AZIENDA SPECIALE PER IL PORTO	29.966,23
6798	AZIENDA VENEZIANA DELLA MOBILITA'	-35,00
10902	BERGAMO LORENZO	1.020,00
14565	F.LLI BOSCOLO S.R.L..	15.998,39
16553	BUREAU VERITAS ITALIA SPA	1.753,05
17861	CDS SRL ISTITUTO DI VIGILANZA	22.356,00
18905	IES-ITALIANA ENERGIA ESERVIZIS	102,00
24390	CASSA SANITARIA CASSAGEST	49,10
25890	CED DIGITAL & SERVIZI SRL	384,60
26228	CENTRO DI MEDICINA SPA	1.419,00
26503	CENTRO STAMPA V.P. SRL	202,00
27560	CHEMI-LAB S.R.L.	3.500,00
29230	CISALPINA TOURS SPA	-81,49
29260	F.I.T. - C.I.S.L. VENETO	1.389,44
29261	F.I.T. - C.I.G.L. VENETO	2.199,20
29670	CIMS SPA	43.237,65
33800	CORTE DEI CONTI	241,00
35451	C.S.U. - G. ZORZETTO SOC. COOP. SOCIALE	13.571,29
36673	DAILY PRESS SRL	4.250,00
36677	DAY RISTOSERVICE SPA	-51,23
37150	RINA CONSULTING - D'APPOLONIA SPA	2,00
38111	DHL EXPRESS (ITALY) SRL	11,15
38515	CIRCOLO AZIENDALE AUTORITA	6.206,27
38526	DPS INFORMATICA SNC	6.827,30
39243	EXEO SRL	27,37
39629	E-DISTRIBUZIONE S.P.A.	4.044,09
39632	SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE - SERVIZIO DI MAGGIOR TUTELA	938,02
39680	INPS ex INPDAP - ENPDEP ENTE NAZ.LE PREV.ZA DIP.TI ENTI DIRITTO PUBBLICO	654,09
39690	ENTE BILATERALE NAZIONALE C/O ASSOPORTI	984,80
39732	E-PROJECT SRL	4.068,75
39890	ESERCIZIO RACCORDI FERROVIARI	35.228,10
42529	RFI SPA	129,11
45462	G & T SRL	8.927,00
46235	GHERARDI ING. GIANCARLO S.P.A.	26.926,49
46647	GIOTTO COOPERATIVA SOCIALE	40.857,81
46685	GIUFFRE DOTT.A. - EDITORE S.P.A.	282,60
47071	GRAVA ING. EROS	6.216,00
47141	GRIMALDI GROUP SPA	1.310,00
48954	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	6.217,36
49285	IMQ SPA	420,00
49317	IMPREPESCA ACQUACOLTURA SOCIETA'	2,00
50212	WOLTERS KLUWER ITALIA SRL	2.514,00
50439	ISS ITALIA SRL	15.974,76



Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
50460	INSTITUTION OF CIVIL ENGINEERS	184,16
50480	ISTITUTO DI VIGILANZA PRIVATA CASTELLANO SRL	22.358,00
50513	ISTITUTO POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO	1.851,65
50553	ITA S.R.L. CON SOCIO UNICO	1.500,00
51669	KONE S.P.A.	1.273,62
51942	KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA	1.381,55
52034	LA CALIERA - NATURA E SERVIZI COOP SOC - ONLUS	1.781,20
54060	LIGESTRA S.R.L.	48.546,95
54080	LIGHTING VENICE PORT SRL	10.913,56
55796	MAGGIOLI SPA	93,90
57543	MA.RI.MAR SRL	361,81
59120	VENICE RO.PORT.MOS. SCPA	22.417,52
61143	M.I.D. SRL	3.300,00
64061	MUSOLINO PINO	1.204,00
64591	NET ENGINEERING S.P.A.	5.127,20
64607	QUADIENT RENTAL ITALY SRL	118,73
64622	NETHUN S.P.A. - ORA APV INVESTIMENTI	488,00
65001	NUOVA VETRERIA TREVISAN SRL	1.002,00
67518	PARROCCHIA S. GERVASIO E PROTASIO	190,00
67637	ING.PASQUALETTO FEDERICO	1.580,77
69240	PIEMME SPA	487,00
70570	POSTE ITALIANE SPA	94,70
70950	PREVEDELLO ISIDORO S.R.L.	80.542,02
70963	PRIAMO - FONDO PENSIONE	5.371,41
71496	RCS MEDIAGROUP SPA	3.781,00
72811	AGROLAB ITALIA SRL (EX R & C L	31.482,20
74027	RINA SERVICES SPA	4.000,00
74280	DO FORNI SRL	2.250,00
77776	SAICO INGEGNERIA SRL	7.280,00
81581	SCATTOLIN DISTRIBUZIONE AUTOMATICA SRL	115,20
82595	SEAF IMPIANTI SNC	2.100,00
83675	SERVIZIO DOGANALECONTAINERS S.	4.500,00
83781	INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIA	0,08
84881	SICURA SPA	930,00
85789	SIKURA SRL	276,00
86470	FNDAI - FEDERAZIONE NAZIONALE	120,00
86481	SINERGO SPA	1.973,92
86612	SINT SERVIZI INTEGRATI SRL	3.328,00
86800	TELECOMITALIA S.P.A.	1.191,51
88085	GUARDIE AI FUOCHI DEL PORTODI VENEZIA SOC.COOP.PER AZIONI	2.612,00
88665	SOGELMA S.R.L.	551.628,57
88668	SO.GE.DI.CO. SRL	153.095,93
89764	SPINEDI MARCO	15.225,60
90799	STUDIO DI INGEGNERIA RS SRL	23.899,16
90862	STUDIO RINALDO SRL	51.896,00
90867	STUDIO LEGALE SAT	4.023,65
91799	TAMBUSCIO SILVIA	122,90
92154	TAX BENEFIT NEW - FONDO PENSIO	1.879,42
92381	TELEPASS SPA	-78,29
92705	THYSSENKRUPP ELEVATOR ITALIA SPA	205,52
93300	TOFFOLO DOTT. CARLA	4.635,69
95620	UNAEP - UNIONE NAZIONALE AVVOCATI ENTI PUBBLICI	39,00
95695	UIL TRASPORTI REGIONALE VENETO	391,04
95698	UNIMATICA SPA	13.950,00
96225	VAR GROUP SPA	3.980,00
96811	VIGNE ASSOCIATI	2.754,24
97015	V.T.P. - VENEZIA TERMINALPASSEGGERI SPA	5.233,69
97052	V.E.R.I.T.A.S. S.P.A.	156.763,33
97956	VODAFONE ITALIA	827,73
98070	V.A.M.S. INGEGNERIA	7.862,40
99769	ZUCCHETTI SPA	11.673,54
100017	PREVINDAI -F.DO PREV. A CAPITALIZZ.	22.465,59
100636	PLANUM SRL	31.283,20
100647	GEDI NEWS NETWORK SPA	239,00
100761	CASSA PREVLIN ASSISTANCE	1.677,42

Cod. fornitore	Ragione sociale	Importo conto
100769	FORNASINI MAURO	14.872,69
100782	FINDOMESTIC BANCA SPA	110,00
100820	ACON ADVISORY AND SOLUTIONS SRL	2.372,68
100855	PASQUALETTO FABIANO	14.549,01
100863	L'OSTERIA SAN BARNABA SRL UNIPERSONALE	89,00
100904	ELETTRICA ZERODIECI	6.996,87
100917	Fondazione M9, Museo del 900	405,00
100920	A.RI.BO. SRLS	1.269,20
100922	HERA COMMS.p.A.	8.622,60
100969	TERRE S.R.L.	11.440,00
100994	DE CRISTOFARO MARCO	11.525,45
101001	NORDIO ANGELO S.N.C. DI NORDIO DENIS E MARIO	800,00
101002	CIAS Centro Internazionale di Aggiornamento Sperim	30,00
101004	Bielo-Hub Srl	3.226,80
101005	CALZAVARA SPA CON SOCIO UNICO	2.550,00
		<b>1.790.592,84</b>
<b>2404060</b>	<b>Debiti verso controllate</b>	
4685	APVINVESTIMENTI S.P.A.	99.954,53
100000	CFLI - CONSORZIO FORMAZIONE LOGISTICA INTERMODALE	3.000,00
		<b>102.954,53</b>
<b>2404080</b>	<b>Debiti verso Stato ed Enti Pubblici</b>	
1350	AGENZIA DELLE ENTRATE - TESORE	380.494,46
49320	INAIL ISTITUTO NAZIONALE ASSIC	400,94
49953	INPDAP - GESTIONE EX CPDEL	178.233,71
100010	INPS - VENEZIA	33.184,13
		<b>592.313,24</b>
	<b>TOTALE AL 31.12.2020</b>	<b>2.485.860,61</b>

<b>FATTURE DA RICEVERE PARTE CORRENTE</b>		
<b>OGGETTO</b>	<b>COMPETENZA/RESIDUO</b>	<b>IMPORTO</b>
Oneri finanziari	COMPETENZA	1.503,60
Oneri per gli organi dell'ente	COMPETENZA	123.791,49
Oneri per il personale in attivita' di servizio	COMPETENZA	333.593,50
Oneri tributari	COMPETENZA	14.000,00
Poste correttive e compensative di entrate correnti	COMPETENZA	428,80
Trasferimenti passivi	COMPETENZA	2.103.865,32
Uscite non classificabili in altre voci	COMPETENZA	1.694.085,28
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	COMPETENZA	522.734,85
Uscite per prestazioni istituzionali	COMPETENZA	2.529.705,35
Oneri finanziari	RESIDUI	3,00
Oneri per gli organi dell'ente	RESIDUI	7.502,64
Oneri per il personale in attivita' di servizio	RESIDUI	1.270.088,59
Oneri tributari	RESIDUI	32.810,71
Trasferimenti passivi	RESIDUI	1.366.869,12
Uscite non classificabili in altre voci	RESIDUI	2.582,76
Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi	RESIDUI	432.929,33
Uscite per prestazioni istituzionali	RESIDUI	2.737.812,52

**TOTALE FATTURE DA RICEVERE PARTE CORRENTE****13.174.306,86**

<b>FATTURE DA RICEVERE CONTO CAPITALE</b>		
<b>OGGETTO</b>	<b>COMPETENZA/RESIDUO</b>	<b>IMPORTO</b>
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed	RESIDUI	88.195.018,80
Acquisto, costruzione, trasformazione di opere portuali ed	COMPETENZA	9.402.779,86
Progetto PPP - piattaforma d'altura	RESIDUI	86.493.691,54
Manutenzione straordinaria immobili a disposizione a APV	COMPETENZA	15.963,70
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	RESIDUI	22.500.522,10
Escavo canali portuali e smaltimento fanghi	COMPETENZA	10.441.644,22
Azioni per lo sviluppo strategico del porto - studi, progettazioni, investimenti, ricerche, logistica	RESIDUI	7.524.269,99
Acquisto di attrezzature e macchinari	RESIDUI	191,24
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	RESIDUI	519,40
Acquisto di mobili e macchine per ufficio	COMPETENZA	21.108,68
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	RESIDUI	224.867,08
Acquisto beni immateriali (progetti, brevetti, ecc)	COMPETENZA	102.736,00
Depositi a cauzione presso terzi	COMPETENZA	9.100,00
Indennita' di anzianita'	RESIDUI	12,68

**TOTALE FATTURE DA RICEVERE CONTO CAPITALE****224.932.425,29**

## Risconti passivi anno 2020 - Canoni Demaniali

Richiesta di Pagamento	Durata canone		Risconto
	dal	al	
80002	01/01/2021	31/12/2021	1.407,00
80004	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80005	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80006	01/01/2021	31/12/2021	2.125,00
80007	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80008	01/01/2021	31/12/2021	2.774,00
80009	01/01/2021	31/12/2021	1.407,00
80010	01/01/2021	31/12/2021	2.125,00
80015	01/01/2021	31/12/2021	1.447,00
80019	01/01/2021	31/12/2021	2.125,00
80023	01/01/2021	31/12/2021	1.287,00
80025	01/01/2021	31/12/2021	1.287,00
80031	01/01/2021	31/12/2021	2.313,00
80035	01/01/2021	31/12/2021	1.483,00
80036	01/01/2021	31/12/2021	1.406,00
80030	01/01/2021	31/12/2021	1.287,00
80039	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80040	01/01/2021	31/12/2021	1.326,76
80041	01/01/2021	31/12/2021	1.330,00
80043	01/01/2021	31/12/2021	1.326,00
80044	01/01/2021	31/12/2021	1.406,00
80045	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80046	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80047	01/01/2021	31/12/2021	1.407,00
80054	01/01/2021	31/12/2021	3.394,00
80058	01/01/2021	15/05/2021	16.103,00
80060	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80065	01/01/2021	31/03/2021	1.332,00
80088	01/01/2021	31/12/2021	3.624,50
80091	01/01/2021	31/12/2021	42.331,00
80092	01/01/2021	31/12/2021	35.610,00
80098	01/01/2021	31/12/2021	2.375,00
80099	01/01/2021	31/12/2021	1.800,00
80100	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80102	01/01/2021	31/12/2021	3.609,00
80105	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80106	01/01/2021	31/12/2021	1.408,00
80107	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80108	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80109	01/01/2021	31/12/2021	1.800,00
80110	01/01/2021	31/12/2021	2.062,00
80111	01/01/2021	31/12/2021	2.375,00
80112	01/01/2021	31/12/2021	1.365,00
80113	01/01/2021	31/12/2021	1.412,00
80114	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80115	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80118	01/01/2021	31/12/2021	1.408,00

Richiesta di Pagamento	Durata canone		Risconto
	dal	al	
80121	01/01/2021	31/12/2021	1.700,00
80122	01/01/2021	31/12/2021	643,00
80123	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80124	01/01/2021	31/12/2021	2.125,00
80125	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80149	01/01/2021	31/12/2021	1.608,00
80153	01/01/2021	31/12/2021	1.326,75
80154	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80155	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80156	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80157	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80171	01/01/2021	31/12/2021	1.875,00
80196	01/01/2021	31/12/2021	1.652,00
80226	01/01/2021	31/12/2021	2.125,00
80227	01/01/2021	31/12/2021	1.407,00
80228	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80229	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80230	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80231	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80234	01/01/2021	31/12/2021	2.375,00
80236	01/01/2021	31/12/2021	1.326,75
80237	01/01/2021	31/12/2021	1.408,00
80243	01/01/2021	31/12/2021	1.286,50
80244	01/01/2021	31/12/2021	1.407,25
80250	01/01/2021	31/12/2021	8.931,00
80252	01/01/2021	31/12/2021	27.343,00
80271	01/01/2021	31/12/2021	1.326,75
80285	01/01/2021	31/12/2021	1.107,00
80292	01/01/2021	31/12/2021	4.708,96
80301	01/01/2021	19/06/2021	209,59
80304	01/01/2021	31/12/2021	1.267,00
80326	01/01/2021	31/12/2021	2.375,00
80328	01/01/2021	31/12/2021	1.326,75
80342	01/01/2021	31/03/2021	12.003,00
80353	01/01/2021	30/04/2021	29.582,00
80367	01/01/2021	31/12/2021	1.327,00
80368	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00
80370	01/01/2021	31/12/2021	2.375,00
80371	01/01/2021	31/12/2021	1.875,00
80374	01/01/2021	31/12/2021	1.365,00
80375	01/01/2021	31/12/2021	1.367,00
80378	01/01/2021	31/12/2021	1.408,00
80382	01/01/2021	31/12/2021	850,00
80383	01/01/2021	31/12/2021	900,00
80384	01/01/2021	31/12/2021	547,00
80385	01/01/2021	31/12/2021	900,00
80386	01/01/2021	31/12/2021	514,75
80391	01/01/2021	31/12/2021	2.250,00

Richiesta di Pagamento	Durata canone		Risconto
	dal	al	
80400	01/01/2021	31/12/2021	13.374,00
80401	01/01/2021	31/12/2021	1.407,25
80408	01/01/2021	31/12/2021	530,75
80416	01/01/2021	31/12/2021	69.365,00
80420	01/01/2021	31/12/2021	327.455,70
80436	01/01/2021	31/12/2021	11.985,00
80455	01/01/2021	31/12/2021	1.407,00
80466	01/01/2021	31/01/2021	760,48
80483	01/01/2021	28/02/2021	3.211,00
80509	01/01/2021	31/03/2021	4.204,00
<b>Totale risconti passivi anno 2020</b>			<b>€ 752.290,49</b>

## Risconti passivi 2020 - Contributi su investimenti

OGGETTO CONTRIBUTO	QUOTA 2020 (di cui alla voce A5f)	Risconto (di cui alla voce E)
F.do IVA ex art. 18 bis Legge 84/1994	83.034,65	1.897.107,98
Fondo per il finanziamento degli Investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese - quota settore portuale per escavo canali (ESERCIZIO 2020)	8.655,62	9.991.344,38
Fondo Progettazione e project review (ESERCIZIO 2020)	2.114,76	1.923.885,24
ADP Interventi messa in sicurezza sito "Venezia - Porto Marghera" - F.do sviluppo e coesione (ESERCIZIO 2020)	138,33	241.912,99
Legge 295/98 - "Disposizioni per il finanziamento di interventi e opere di interesse pubblico"	-	201.672,65
Fondo perequativo ex art. 1, comma 983, Legge n. 296/2006	46.648,42	398.834,07
Legge 166/2002 - Disposizioni in materia di infrastrutture e trasporti	-	1.332.419,49
MISE - Banchinamento Canale Industriale Ovest	364,90	51.336.699,26
MISE -Riqualificazione via Elettricità	95,75	11.590.450,31
Piattaforma d'altura - Contributo Legge di Stabilità 2016	6.771,20	86.507.446,34
Programma POR-CRO - Adeguamento via Elettronica	394,43	540.574,90
Progetto Europeo Channeling (ESERCIZIO 2020)	3.803,80	526.196,20
Progetto Europeo Susport (ESERCIZIO 2020)	-	300.000,00
Contributo Regione Veneto - Caratterizzazione aree portuali	-	65.562,26
Regione Veneto - ADP riqualificazione viabilistica area Venezia - Malcontenta - Marghera (ESERCIZIO 2020)	-	2.845.464,00
CCIAA Accordo di programma ex art. 15 L. 241/90	5.726,49	11.626,51
Progetto Europeo Veneto Intermodal	-	255.000,00
<b>Totale</b>	<b>157.748,35</b>	<b>169.966.196,58</b>

**CONTI D'ORDINE**

*Ai sensi del D.Lgs. 139/2015 i conti d'ordine non vanno più evidenziati nello Stato Patrimoniale, le informazioni relative agli stessi sono inserite in Nota Integrativa*

Descrizione	al 1.1.2020	Variazioni	al 31.12.2020
Opere finanziate	2.631.992,49	-38.702,96	2.593.289,53
Depositi di terzi a garanzia operazioni presso Istituto Cassiere	4.343.586,92	181.435,93	4.525.022,85
Garanzie di terzi:			
- per atti demaniali	59.723.163,04	1.830.789,14	61.553.952,18
- per opere appaltate	8.556.671,55	-114.329,50	8.442.342,05
- diverse	1.864.554,00	-26.789,00	1.837.765,00
	70.144.388,59	1.689.670,64	71.834.059,23
Garanzie a favore di terzi:			
- per 1 causa amianto dipp. CLP (a fav. INAIL)	0,00	0,00	0,00
- su mutuo Venice Newport (preammortamento)	0,00	0,00	0,00
- per pignoramenti presso terzi su conto di tesoreria	181.244,82	0,00	181.244,82
	181.244,82	0,00	181.244,82
Impegni per debiti non ancora perfezionati	0,00	0,00	0,00
Accertamenti per crediti non ancora perfezionati	0,00	0,00	0,00
<b>Totale generale</b>	<b>77.301.212,82</b>	<b>1.832.403,61</b>	<b>79.133.616,43</b>



CATEGORIE FISCALI	IMMOBILIZZAZIONI AL 1.1.2020	GIRI INTERNI	ACQUISTI	VENDITE E DISMISSIONI	IMMOBILIZZAZIONI AL 31.12.2020	F.DO FIGURATIVO AL 31.12.2020	VALORE NETTO AL 31.12.2020	OPERE FINANZIATE DALLO STATO AL 31.12.2020	
<i>Immobilizzazioni materiali</i>									
<b>AREE E TERRENI</b>	<b>3.911.940,89</b>	-	-	-	<b>3.911.940,89</b>	<b>1.318.651,36</b>	<b>2.593.289,53</b>		
Legge 366/74 E 492/75	686.458,77	-	-	-	686.458,77	268.833,89	417.624,88		
Legge 843/78	3.225.482,12	-	-	-	3.225.482,12	1.049.817,47	2.175.664,65		
<b>FABBRICATI</b>	<b>2.486.573,29</b>	-	-	-	<b>2.486.573,29</b>	<b>2.486.573,29</b>	-		
Legge 366/74 E 492/75	856.736,87	-	-	-	856.736,87	856.736,87	-		
Legge 843/78	1.629.836,42	-	-	-	1.629.836,42	1.629.836,42	-		
<b>IMPIANTI</b>	<b>1.894.060,47</b>	-	-	-	<b>1.894.060,47</b>	<b>1.894.060,47</b>	-		
Legge 366/74 E 492/75	935.582,32	-	-	-	935.582,32	935.582,32	-		
Legge 843/78	958.478,15	-	-	-	958.478,15	958.478,15	-		
<b>TOTALE</b>	<b>8.292.574,65</b>	-	-	-	<b>8.292.574,65</b>	<b>5.699.285,12</b>	<b>2.593.289,53</b>		

**RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI***(di cui alla voce A 1)*

Proventi di autorizzazioni op. portuali (cap. 121.40)	€	977.746,82
Altre prestazioni di servizi (cap. 125.20)	€	20.895,00
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b><u>998.641,82</u></b>

**ALTRI RICAVI***(di cui alla voce A 5)*

## a) - Tasse portuali

Gettito della tassa portuale Venezia (cap. 121.10)	€	12.879.721,33
Gettito della tassa portuale Chioggia (cap. 121.10)	€	558.979,58
Gettito della tassa di ancoraggio Venezia (cap. 121.30)	€	4.286.870,93
Gettito della tassa di ancoraggio Chioggia (cap. 121.30)	€	1.199.667,87
	€	<b>18.925.239,71</b>

## b) - Concessioni demaniali (cap. 123.10)

€ **19.827.959,29**

## c) - Contributi in conto esercizio

Contributi in conto esercizio dello Stato (cap.111.10)	€	757.940,70
Contributi per progetti comunitari (cap. 114.20)	€	1.044.809,16
	€	<b>1.802.749,86</b>

## d) - Recupero oneri di personale: (cap. 124.20)

Rec. da INPS per TFR	€	8.992,94
Rec. da INPS per AVIS	€	1.251,08
Rec. Spese personale in distacco	€	30.746,60
Recupero diversi di personale	€	2,16
	€	<b>40.992,78</b>

## e) - Recupero spese diverse (cap. 124.10)

Recupero costi Primo Soccorso	€	161.685,10
Risarcimento per danni da assicurazioni	€	2.938,40
Rec. Inc. D.Lgs. 163/2006 - D.Lgs. 50/2016	€	140.000,00
Recupero costi pulizia	€	6.764,38
Recupero costi forniture idriche	€	7.626,00
Rec. diversi altri	€	2.756,78
Rec. Bollo su fatture	€	1.552,00
	€	<b>323.322,66</b>

## f) - Ricavi e proventi diversi

Canone affitto fabbr. Zattere 1401 e loc. varie (cap. 123.20)	€	153.000,00
Prov. da autoriz. ad attività nel porto (CAP. 121.50-125.10)	€	164.892,00
	€	<b>317.892,00</b>

**Totale**€ **41.238.156,30**

**ALTRI RICAVI - CONTRIBUTI (\*)***(di cui alla voce A 5 f)*

Trasferimenti dallo Stato	€	153.944,55
Trasferimenti da Altri Enti	€	3.803,80
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>157.748,35</b>

**(\*) NOTA:**

*A partire dal presente esercizio, in applicazione del metodo indiretto di rilevazione dei contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali si provvede ad imputare la quota parte dei contributi assegnati ed utilizzati nell'esercizio.*

**COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO***(di cui alla voce B 6 )*

Giornali e riviste (parte cap. 113.50)	€	8.160,91
vestiario ed equipagg. personale dip. COVID (cap. 113.75)	€	4.807,16
vestiario ed equipagg. personale dip. (cap. 113.75)	€	5.117,29
Carburante (cap.113,15)	€	110,00
Materiale informatico (parte cap. 113.60)	€	1.194,83
Materiale di economato e di consumo (cap. 113.45)	€	10.750,33
Altri beni e materiali di consumo per uffici (parte cap. 113.60)	€	2.355,02
<b>Totale</b>	<b>€</b>	<b>32.495,54</b>

**SERVIZI DI TERZI**  
(di cui alla voce B 7)

*Prestazioni di terzi:*

Servizi informatici e rete TLC (parte cap. 121.10)	€	73.200,12	
Servizio di vigilanza portuale (parte cap. 121.20)	€	1.153.975,07	
Depurazione acque reflue (parte cap. 121.20)	€	300.000,00	
Disinquinamento specchi acquei (cap. 121.10)	€	92.000,00	
Sit albo fornitori (cap. 121.10)	€	40.748,00	
Servizio di primo soccorso (parte cap. 121.10)	€	187.790,04	
Servizio di ufficio stampa (parte cap. 121.10)	€	86.600,00	
Utenze portuali (cap. 121.10)	€	555.000,00	
Conv. uso immobile Ag. Dogane (parte cap. 121.10)	€	252.814,88	
Pulizia aree portuali (parte cap. 121.20)	€	533.619,10	
Partecipazione a prog. comunitari (cap. 122.30)	€	1.385.154,63	
Gestione e manutenzione applicazioni (parte cap. 113.60)	€	257.787,97	
Altre prestazioni di terzi per servizi portuali (parte cap. 121.10)	€	97.659,72	
Altre prestazioni di terzi (parte cap. 113.60 e cap. 113.50)	€	36.215,94	<b>€ 5.052.565,47</b>

*Manutenzioni:*

Mezzi di trasporto e spese utilizzo (cap. 113.10-15)	€	18.250,07	
Fabbricati ed impianti (cap. 113.20-25)	€	25.708,44	
Manutenzioni aree comuni (parte cap. 121.20)	€	817.199,23	
Spese per manutenzione canali (cap. 121.30)	€	1.089.162,34	<b>€ 1.950.320,08</b>

*Utenze (luce, acqua, gas e telefonia):*

Energia elettrica (parte cap. 113.40)	€	165.607,17	
Acqua (parte cap. 113.40)	€	5.926,72	
Gas metano (parte cap. 113.40)	€	22.769,12	
Telefonia (parte cap. 113.40)	€	131.094,00	<b>€ 325.397,01</b>

Servizio di pulizia uffici (parte cap. 113.20)	€	141.169,77	
Servizi ausiliari e costi accessori (cap. 113.20)	€	186.116,72	
Prestazioni professionali e consulenze (cap. 113.35)	€	-	
Assicurazioni (cap. 113.80)	€	174.720,39	
Postali e costi accessori (cap. 113.55)	€	4.150,87	
Legali e giudiziali (cap. 113.95)	€	339.866,84	
			<b>€ 8.174.307,15</b>

**COSTO DEL PERSONALE***(di cui alla voce B 9)*

a) -	<i>Oneri diretti:</i>		
	Oneri fissi personale dipendente (cap. 112.10-112.27)	€	3.475.017,59
	Emolumenti variabili (cap. 112.20)	€	318.295,25
	Oneri da contrattazione decentrata (cap. 112.23)	€	757.159,13
	Compensi a personale non dipendente (cap. 112.45)	€	55.000,00
		€	<b>4.605.471,97</b>
b) -	<i>Contributi (cap. 112.60):</i>		
	INAIL	€	27.520,56
	INPS	€	10.015,18
	INPDAP (ex Cpdel)	€	1.073.108,64
	INPDAP (ex Enpdedp)	€	4.070,21
	FASI	€	17.840,00
	PREVINDAI	€	18.242,42
	PRIAMO	€	3.779,95
	Altri contributi non obbligatori	€	58.794,52
		€	<b>1.213.371,48</b>
c) -	<i>Trattamento di fine rapporto:</i>	€	<b>315.771,89</b>
e) -	<i>Altri:</i>		
	Ind. e rimborso spese di missione (cap. 112.30-31)	€	33.754,22
	Corsi di addestramento (cap. 112.50)	€	96.885,54
	Servizio sostitutivo di mensa (parte cap. 112.40)	€	114.598,00
	altri contributi (parte cap. 112.40)	€	25.386,03
	Oneri diversi per il personale (parte cap. 112.40-215.20)	€	29.441,15
		€	<b>300.064,94</b>
	<b>Totale</b>	€	<b>6.434.680,28</b>

**Nota***dall'onere complessivo vanno dedotti:*

<b>Recuperi oneri di personale</b>	€	<b>40.992,78</b>
------------------------------------	---	------------------

**ACCANTONAMENTO T.F.R.***(di cui alla voce B 9 lett. c)*

Quota accantonamento 2020	€	312.672,00
Quota rivalutazione netta ISTAT c/Unipol	€	3.099,89
Quota accantonamento a carico di progetti comunitari	€	0,00
<b>Totale quota a carico APV</b>	<b>€</b>	<b><u>315.771,89</u></b>

**AMMORTAMENTI 2020***(di cui alla Voce B10a - B10b1)*

CATEGORIE FISCALI		IMPORTO
<b>Immobilizzazioni immateriali:</b>		
Beni immateriali		331.730,12
Oneri pluriennali manutenzione canali		10.462.308,63
Oneri pluriennali diversi		948.917,19
Oneri Pluriennali Off-shore		6.771,20
<b>Totale ammortamento immobilizz. immateriali</b>		<b>11.749.727,14</b>
<b>Immobilizzazioni materiali:</b>		
Immobili e opere		3.268.370,46
- aree e terreni	1.628.674,65	
- fabbricati	<u>1.639.695,81</u>	
Impianti		678.958,27
Attrezzature e macchinari		7.609,46
Mezzi di trasporto		6.727,58
Mobili e arredi		60.958,56
<b>Totale ammortamento immobilizz. materiali</b>		<b>4.022.624,33</b>
<b>TOTALE AMMORTAMENTI</b>		<b>15.772.351,47</b>



**ACCANTONAMENTO RISCHI SU CREDITI***(di cui alla voce B 10 lett. d)***Crediti esistenti al 31.12.2020 :**

132.320	Crediti verso utenti acquirenti	€	20.634.706,05
132.321	Crediti verso Controllate	€	611.976,60
132.323	Crediti verso Stato ed Enti Pubblici	€	501.616,45
132.324	Crediti verso debitori diversi	€	1.002,00
132.325	Crediti in contenzioso	€	<u>232.504,61</u>
	<b>TOTALE CREDITI</b>	€	<b><u><u>21.981.805,71</u></u></b>

0.50% dell'ammontare dei crediti per prestazioni e servizi a norma del primo comma art. 106 del D.P.R. n. 917 del 22.12.1986

<b>ACCANTONAMENTO 2020</b>	€	<b><u><u>109.909,03</u></u></b>
----------------------------	---	---------------------------------

**COSTI DIVERSI DI GESTIONE***(di cui alla voce B 14)*

Costi di presidenza - indennità e rimborso spese (cap. 111.10)	€	275.374,21
Costi del Collegio dei Revisori (cap. 111.30)	€	69.088,51
Costi del Comitato di Gestione (cap. 111.20)	€	709,13
		<hr/>
<b>Totale spese per gli organi dell'Ente</b>	<b>€</b>	<b>345.171,85</b>
<i>Pubblicità e propaganda:</i>		
- Attività promozionale e di pubblicità (cap. 121.40)	€	128.721,45
- Spese per comunicazione istituzionale ex art. 41 TUSMAR (cap. 121.40)	€	10.430,00
		<hr/>
<b>Totale spese pubblicità e propaganda</b>	<b>€</b>	<b>139.151,45</b>
<i>Spese diverse di esercizio:</i>		
- Spese pubblicazione bandi gara (cap. 113.85)	€	73.043,94
- Imposta di bollo (parte cap. 113.10)	€	647,52
- Imposte e tasse varie (parte cap. 124.10)	€	30.762,00
- Trasferimento a VNCL per Manutenzione sito (parte cap. 121.20)	€	663.433,26
- Trasferimento ex ADP AdSPMAS CCIAA/ASPO (parte cap. 121.10)	€	360.000,00
- Quote associative (parte cap. 113.60)	€	48.196,20
- Spese di rappresentanza (cap. 113.90)	€	264,00
- Restituzioni e rimborsi diversi (cap. 125.10)	€	3.973,98
- Contributi (cap. 122.10)	€	1.946.971,84
- Liti, arbitraggi e risarcimenti (cap. 126.10)	€	5.928.446,21
		<hr/>
<b>Totale spese diverse di esercizio</b>	<b>€</b>	<b>9.055.738,95</b>
		<hr/>
<b>TOTALE COSTI DIVERSI DI GESTIONE (*)</b>	<b>€</b>	<b>9.540.062,25</b>

(\*) Non compare la spesa di € 57.178,40 sostenuta per gli interventi a sostegno dell'occupazione ai sensi dell'art. 17, comma 15 bis della Legge 84/1994 di cui al capitolo 122.40 al cui stanziamento si è provveduto mediante utilizzo del F.do Rischied oneri

**PROVENTI FINANZIARI***(di cui alla voce C 16)*

Proventi per interessi su conto fruttifero presso Banca d'Italia (T.P.S.)	€	48,81
Proventi per interessi legali	€	0,00
Proventi per interessi su prestiti al personale	€	632,22
Proventi per interessi di mora ed altri	€	32,56
<b>Totale proventi finanziari (cap.123.30)</b>	<b>€</b>	<b>713,59</b>

**ONERI FINANZIARI***(di cui alla voce C 17)*

Oneri finanziari mutuo BUIS (ora Intesa Sanpaolo)	€	429.737,75
Oneri finanziari mutuo CARIGE	€	273.854,71
Spese e commissioni bancarie	€	8.469,95
<b>Totale proventi finanziari (cap. 123.10)</b>	<b>€</b>	<b><u>712.062,41</u></b>

**PROVENTI STRAORDINARI DIVERSI***Ai sensi del Dlgs. 139/2015 sono ricompresi nella voce A 5f) Ricavi e proventi diversi***Plusvalenze da realizzo di beni (c.to coge 5555500.55010)**

- Plusvalenze da vendita autoveicoli usati	€	1.156,00
<b>Totale</b>	€	<b>1.156,00</b>

**Sopravvenienze attive diverse (c.to coge 5555500.55020-55050)**

- Somma algebrica tra minori residui passivi (-864.469,61) e minori residui attivi (-41.934,34) di parte corrente	€	822.535,27
- Sopravvenienza attiva a seguito allineamento partite di giro in entrata ed in uscita con contabilità finanziaria	€	2.952,20
- Riscossione credito da Venice Newport Container and Logistics Spa	€	600.000,00
- Sopravvenienza attiva a seguito stralcio fattura STIM	€	248.750,00
- Sopravvenienza attiva derivante dalla revisione del piano di ammortamento cespiti	€	682.400,00
- Sopravvenienza attiva derivante dalla differenza tra gli impegni assunti a fronte dell'utilizzo del fondo oneri	€	2.821,60
- Altre sopravvenienze per rettifiche di fatturazione	€	2.802,39
- Altre sopravvenienze attive	€	241,40
<b>Totale</b>	€	<b>2.362.502,86</b>

**ONERI STRAORDINARI DIVERSI***Ai sensi del Dlgs. 139/2015 sono ricompresi nella voce B 14***Minusvalenze da realizzo di valori mobiliari (c.to 4454500.45081)**

- Minusvalenze da realizzo di valori mobiliari	€	2.163,15
<b>Totale</b>	€	<b>2.163,15</b>

**Sopravvenienze passive diverse (c.to 4454500.45050)**

- Sopravvenienza passiva a seguito allineamento partite di giro in entrata ed in uscita con contabilità finanziaria cap. 311.60	€	1.425,58
	€	<b>1.425,58</b>

**Altri oneri straordinari (c.to co.ge 445450 .45060)**

- Versamenti bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A	€	1.196.433,15
- Versamento al bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 6, co. 21, DL 78/2010 - Legge n. 122/2010	€	3.196,00
		<b>1.199.629,15</b>
<b>Totale</b>	€	<b>1.203.217,88</b>

## ***Relazione sulla Gestione***

***(art. 2428 Cod. Civile)***

---

Per quanto attiene la “*Relazione sulla gestione*” prevista dall’art. 2428 del Codice Civile, si rinvia alla “*Relazione del Commissario Straordinario*” presente nella parte introduttiva del Rendiconto Generale che descrive sia la situazione dell’Ente che l’andamento della gestione nel suo complesso e nei vari settori in cui si è operato, anche attraverso le imprese controllate, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Si fa comunque presente che:

- non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo che abbiano comportato capitalizzazione di costi;
- il bilancio rappresenta integralmente gli impegni e le attività e passività dell’ente;
- i rapporti con le imprese controllate e collegate, elencate nel prospetto contenuto negli allegati alla presente nota integrativa si riferiscono esclusivamente agli addebiti da parte dell’Autorità di Sistema Portuale per canoni demaniali, recupero di spese sostenute dall’ente e di crediti concessi, mentre, da parte delle imprese, vengono fatturati i corrispettivi per i servizi svolti;
- l’Ente non è una società per azioni e quindi non possiede azioni proprie né è controllato da alcuna società;
- viene omessa, in quanto ritenuta non significativa per l’Autorità di Sistema Portuale (in quanto Ente Pubblico non economico), la presentazione di indici finanziari (economici, patrimoniali e di liquidità) e non finanziari (andamento ricavi, distribuzione geografica ecc.);
- l’Ente persegue la salvaguardia ed il rispetto ambientale anche con iniziative volte al miglioramento e riqualificazione. Per le informazioni di ordine ambientale si rinvia al commento della direzione competente contenuto nel fascicolo di bilancio (parte III);
- non esistono partite fuori bilancio e non sono state stipulate operazioni finanziarie che comportino rischi cambio o oscillazioni tassi/corsi (c.d. “derivati”);
- non si è fatto ricorso a strumenti finanziari;
- relativamente ai fatti di dopo la chiusura dell’esercizio si rinvia all’apposita sezione inserita parte II del rendiconto;
- l’evoluzione della gestione è sostanzialmente in linea con i dati registrati nel corso dell’esercizio precedente e nel rispetto delle previsioni;



- l'Ente non opera con sedi secondarie e non appare significativa la suddivisione dei debiti e dei crediti per area geografica.



***Relazione del Collegio dei Revisori***

***(art. 11, comma 3 – Legge 84/94)***



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI DELL'AUTORITÀ DI  
SISTEMA PORTUALE DEL MARE ADRIATICO SETTENTRIONALE  
AL RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2020  
*di cui all'art. 45 del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità*

**1. PREMESSA**

Il Rendiconto generale per l'esercizio 2020 è stato redatto conformemente a quanto previsto dall'art. 36 e seguenti (capo VI) del vigente Regolamento di amministrazione e contabilità dell'Ente e risulta composto dai seguenti documenti:

- a) Conto di bilancio, a sua volta suddiviso in:
  - Rendiconto finanziario decisionale;
  - Rendiconto finanziario gestionale;
- b) Conto economico;
- c) Stato patrimoniale;
- d) Nota integrativa;
- e) Relazione sulla gestione;

e corredato dai seguenti allegati:

- Situazione amministrativa;
- Tabelle di verifica dei limiti di spesa;
- Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti;
- Riclassificazione della spesa per missioni e programmi;
- Correlazione con il Piano dei conti Integrato;
- Prospetti dei dati SIOPE.

In termini generali si osserva, come si evince dalla tabella 1, che la gestione 2020 si è conclusa con un avanzo finanziario di competenza di euro 7.188.288, dato dalla differenza tra accertamenti (euro 62.877.747) e impegni (euro 55.689.459). Il risultato di amministrazione per il medesimo anno ammonta a euro 20.280.936, dato dalla somma del risultato di competenza (euro 7.188.288), dall'avanzo di amministrazione degli esercizi precedenti (euro 11.472.470) e dal saldo positivo nella variazione dei residui (euro 1.620.178).

Tabella 1

ENTRATE	62.877.747
USCITE	55.689.459
<b>RISULTATO DI COMPETENZA</b>	<b>7.188.288</b>
Avanzo di amministrazione esercizi precedenti	11.472.470
<b>SALDO NELLA VARIAZIONE DEI RESIDUI</b>	<b>1.620.178</b>
<b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>20.280.936</b>

## 2. ESAME DEI DOCUMENTI CONTABILI

### RENDICONTO FINANZIARIO

La gestione finanziaria dell'Autorità è riferita al Bilancio di previsione 2020, adottato con Delibera del Comitato di Gestione n. 6 del 28 ottobre 2019 e dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, acquisito il parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze, con PEC M INF.VTPM/Prot. N. 3297 del 4 febbraio 2020.

Nel corso dell'esercizio 2020, il bilancio di previsione è stato oggetto di una nota di variazione adottata dal Commissario Straordinario con Delibera n. 8 del 16 novembre 2020 e dal Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, acquisito il parere favorevole del Ministero dell'economia e delle finanze, con PEC M INF.VTPM/Prot. N. 32134 del 24 dicembre 2020.

La Tabella 2 raccoglie in Titoli i dati relativi alle entrate accertate ed alle uscite impegnate e li confronta rispettivamente con quelli previsti per il 2020 e con quelli del precedente esercizio.

Le entrate complessivamente accertate per l'anno 2020 ammontano ad euro 62.877.747 inferiori di euro 8.542.085 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo 2020 (euro 71.419.832). Le uscite complessivamente impegnate ad euro 55.689.459 inferiori di euro 15.252.338 rispetto a quelle indicate nel bilancio preventivo 2020 (euro 70.941.797).

Tabella 2

	Consuntivo 2020	Previsione	Scostamento	Consuntivo 2019	2020 - 2019
<b>ENTRATE</b>					
<b>Avanzo di Amm.ne iniziale</b>	<b>11.472.470</b>	<b>11.472.470</b>	<b>0</b>	<b>16.034.214</b>	<b>-4.561.744</b>
Correnti	42.183.670	45.078.576	-2.894.906	50.074.652	-7.890.982
Conto capitale	16.468.265	20.043.256	-3.574.991	2.101.270	14.366.995
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>74.350.217</b>	<b>82.892.302</b>	<b>-8.542.085</b>	<b>72.991.041</b>	<b>1.359.176</b>
<b>USCITE</b>					
Correnti	26.356.973	32.521.850	-6.164.877	23.874.568	2.482.405
Conto capitale	25.106.674	32.121.947	-7.015.273	35.266.605	-10.159.831
Partite di Giro	4.225.812	6.298.000	-2.072.188	4.780.905	-555.093
<b>Totale</b>	<b>55.689.459</b>	<b>70.941.797</b>	<b>-15.252.338</b>	<b>63.922.078</b>	<b>-8.232.619</b>
<b>Risultato di competenza</b>	<b>18.660.758</b>	<b>11.950.505</b>	<b>-6.710.253</b>	<b>9.068.963</b>	<b>9.591.795</b>
<b>Variazioni nei residui</b>	<b>1.620.178</b>	<b>0</b>	<b>1.620.178</b>	<b>2.403.507</b>	<b>-783.329</b>
<b>Ris. di amministrazione</b>	<b>20.280.936</b>	<b>11.950.505</b>	<b>8.330.431</b>	<b>11.472.470</b>	<b>8.808.466</b>

### Entrate correnti

Le entrate correnti (Titolo I), accertate nel corso della gestione 2020, ammontano ad euro 42.183.670, inferiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente di euro 7.890.982. La differenza tra accertamenti 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro - 2.894.906, imputabile prevalentemente ai minori accertamenti per canoni di demaniali per euro - 3.625.882.

Tali entrate sono costituite da:

- trasferimenti correnti da parte dello Stato per euro 757.941;
- trasferimenti correnti da parte di altri enti del settore pubblico per euro 1.044.809;
- entrate tributarie per euro 20.062.297;
- redditi e proventi patrimoniali per euro 19.927.831;
- poste correttive e compensative di uscite correnti per euro 364.315;
- entrate non classificabili in altre voci per euro 26.477.

Nell'ambito dei canoni demaniali gli accertamenti di competenza ammontano a euro 19.774.118, con una diminuzione di euro 4.381.085 rispetto al precedente esercizio, di cui riscossi euro 10.587.854, restando quindi da riscuotere euro 9.186.264.

Il gettito delle entrate tributarie accertate presenta una diminuzione di euro 4.277.878 rispetto al precedente esercizio passando da euro 24.340.175 del 2019 ad euro 20.062.297 del 2020.

Delle somme complessivamente accertate in competenza, pari ad euro 42.183.670, sono state incassate euro 31.109.858, mentre restano da incassare euro 11.073.812.

Il collegio prende atto che la diminuzione dei canoni demaniali rispetto al 2019 di euro 4.381.085 è da ricondurre prevalentemente alla riduzione che l'ente, ai sensi dell'art. 199 del D.L. 34/2020 convertito con L. 77/2020, ha riconosciuto per fronteggiare la crisi sanitaria, sulla base delle indicazioni e nella misura fornite dal Ministero, sui canoni concessori di cui all'art. 36 del Cod. Nav ed agli art. 16, 17 e 18 della L 84/1994 nonché per la gestione della stazione passeggeri.

### **Entrate in conto capitale**

Le entrate accertate in bilancio in conto capitale nell'anno 2020 (Titolo II) ammontano ad euro 16.468.265, superiori rispetto a quelle accertate nell'anno precedente (euro 2.101.270) e inferiori rispetto a quelle definitive previste per l'anno 2020 (euro 20.043.256).

Le maggiori entrate in conto capitale rispetto al precedente esercizio, pari ad euro 14.366.995, sono ascrivibili prevalentemente ai finanziamenti dallo Stato (euro 12.168.051) e dalla Regione (euro 2.845.464) accertati nel 2020.

La differenza negativa tra accertamenti 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro -3.574.991, ed è ascrivibile prevalentemente a operazioni finanziarie a breve termine per euro -5.000.000.

Tra le entrate in conto capitale si evidenziano i seguenti trasferimenti in conto capitale (UPB 2.2):

- contributo di euro 1.926.000 riconosciuto dallo Stato per la progettazione di fattibilità delle infrastrutture e degli insediamenti prioritari per lo sviluppo del Paese, nonché per la project review delle infrastrutture già finanziate ai sensi dell'art. 102, comma 1, lettera a) del Codice dei Contratti pubblici;

- contributo di euro 10.000.000 riconosciuto dallo Stato a seguito di Accordo di Programma tra MIT e AdSPMAS – decreto Ministeriale n. 353 del 13/08/2020 di riparto del fondo per il finanziamento degli investimenti e lo sviluppo infrastrutturale del paese per la quota attribuita al settore portuale per escavo dei canali a quota PRP e conferimento fanghi;
- contributo di euro 242.051 riconosciuto dallo Stato a seguito di Accordo di Programma tra Ministero dell’Ambiente, Regione Veneto e AdSPMAS per la realizzazione degli interventi di messa in sicurezza del Sito di Interesse nazionale di Venezia – Porto Marghera – Ripartizione del Fondo per lo sviluppo e la coesione;
- contributo di euro 2.845.464 riconosciuto dalla Regione Veneto a seguito di modifica e risoluzione parziale dell’Accordo di Programma per la gestione dei sedimenti di dragaggio dei canali di grande navigazione e la riqualificazione ambientale, paesaggistica, idraulica e viabilistica dell’area di Venezia – Malcontenta – Marghera, c.d. “A.d.P. Moranzani” del 31/03/2008;
- contributo UE di euro 300.000 per la partecipazione al progetto SUSPORT a finanziamento degli impegni assunti dall’ente per i lavori di rifacimento impianti di illuminazione nell’area di S. Andrea – S. Marta – S. Basilio;
- contributo UE di euro 530.000 per la partecipazione progetto CHANNELING a finanziamento degli impegni assunti dall’ente per l’avvio della progettazione dell’escavo del canale di grande navigazione Malamocco – Marghera e interventi di protezione delle aree conterminare, al fine di assicurare l’accessibilità nautica ed il suo mantenimento nel tempo.

### Uscite correnti

Le uscite correnti (Titolo I), impegnate nel corso del 2020, ammontano a euro 26.356.974, inferiori rispetto a quelle indicate nella previsione definitiva (euro 32.521.850). La differenza negativa tra impegni 2020 e previsione definitiva ammonta ad euro -6.164.876 e risiede principalmente nella riduzione degli oneri per il personale in attività di servizio (-1.963.292 euro), delle spese per acquisto di beni di consumo e servizi (-450.089 euro), delle uscite per prestazioni istituzionali (-1.054.561 euro), dei trasferimenti passivi (-589.895 euro) e delle spese per liti, arbitrati e risarcimenti (-1.571.554 euro).

Le spese impegnate nel corso dell’anno 2020 risultano superiori a quelle dell’anno precedente (euro 23.874.568). La differenza rispetto al 2019 (euro 2.482.406) è imputabile alle maggiori spese sostenute per trasferimenti passivi e spese per liti e risarcimenti.

Tali uscite correnti sono costituite da:

- Uscite per gli organi dell’ente per euro 345.172;
- Oneri per il personale per euro 6.117.760;
- Spese per acquisto di beni di consumo e di servizi per euro 1.782.733;
- Uscite per prestazioni istituzionali per euro 6.442.353;
- Trasferimenti passivi per euro 3.389.305;
- Oneri finanziari per euro 712.062;
- Oneri tributari per euro 435.539;
- Poste correttive e compensative di entrate correnti per euro 3.974;
- Uscite non classificabili in altre voci per euro 7.128.075.



In relazione alla categoria 1.2.6 (uscite non classificabili in altre voci), le spese complessivamente impegnante ammontano ad euro 7.128.075. Le principali voci di spesa riguardano quelle per liti, arbitrati, risarcimenti e accessori. Nella stessa categoria, alla voce *oneri vari straordinari*, sono iscritte anche le somme dovute per i versamenti al bilancio dello Stato di cui all'art. 1, comma 594 della Legge 160/2019 ed all'art. 6 della legge n. 122/2010 come meglio dettagliato in seguito.

Delle somme complessivamente impegnate in competenza, pari ad euro 26.356.974, sono state pagate euro 18.105.973, mentre restano da pagare euro 8.251.001.

Il Collegio prende atto che rispetto al 2019 i trasferimenti passivi hanno subito un aumento di euro 1.801.691 prevalentemente dovuto alle seguenti spese sostenute dall'Autorità quale misura di sostegno per fronteggiare l'impatto economico causato dall'emergenza sanitaria da Covid-19:

- sostegno in favore dei soggetti autorizzati ai sensi dell'art. 17 della legge 84/1994 dei Porti di Venezia e Chioggia come previsto dal D.L. 34/2020 (euro 1.097.802);
- sostegno in favore delle imprese autorizzate ai sensi dell'art. 16 della Legge 84/1994, titolari di contratti d'appalto di attività comprese nel ciclo operativo ai sensi dell'articolo 18, comma 7, ultimo periodo, della medesima legge come previsto dal D.L. 34/2020 (euro 131.040);
- rimborso corrispondente alla quota parte già riscossa della riduzione dei canoni demaniali prevista dal D.L. 34/2020 (euro 427.529).

### **Uscite in Conto capitale**

Le spese in conto capitale impegnate nel 2020 ammontano a euro 25.106.674 (di cui euro 21.059.578 per investimenti in beni di uso durevole ed opere immobiliari), inferiori rispetto a quelle previste definitivamente (euro 32.121.947) e rispetto a quelle impegnate nell'anno precedente (euro 35.266.605). L'ammontare complessivo della suddetta categoria di investimenti risulta finanziata per 12.168.051 euro dallo Stato, per 2.845.464 dalla Regione e per 830.000 euro dall'Unione Europea mentre i rimanenti 5.216.063 euro rappresentano l'autofinanziamento dell'ente.

Il saldo negativo di euro -8.638.409 degli impegni in conto capitale (euro 25.106.674) rispetto alle entrate accertate allo stesso titolo (euro 16.468.265) è coperto dall'utilizzo di parte del risultato di parte corrente pari a complessivi euro 15.826.697.

Delle somme complessivamente impegnate in conto capitale, pari ad euro 25.106.674, sono state pagate euro 4.910.797, mentre restano da pagare euro 20.195.876.

In conclusione, le spese complessivamente impegnate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 55.689.459, di cui pagate per euro 26.812.276 e da pagare euro 28.877.183, mentre le entrate complessivamente accertate (Titoli I, II e III) ammontano a euro 62.877.747, di cui rimosse euro 39.064.984, restando quindi da riscuotere euro 23.812.763.

### Verifica dei limiti di spesa

In merito al rispetto dei limiti di spesa stabiliti per l'esercizio 2020 il Collegio ha verificato e certifica che:

- risulta rispettata la nuova norma di contenimento della spesa introdotta dal comma 591 dell'art 1 della L. 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) ai sensi della quale non è possibile effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018. La spesa per acquisto di beni e servizi effettuata nel 2020 al netto delle spese la cui esclusione è consentita dalla norma e dell'aumento delle entrate accertate nel 2019 rispetto al 2018 ammonta ad euro 6.305.194 ed è inferiore al limite pari ad euro 6.887.029;
- risulta rispettata anche la riduzione della spesa per la gestione corrente del settore informatico pari al 10% della spesa annuale media sostenuta nel biennio 2016-2017, prevista per il triennio 2020-2022 dai commi 610-613 dell'art. 1 della citata L. 160/2019. Nello specifico la spesa sostenuta nel 2020 ammonta ad euro 571.009 inferiore al limite pari ad euro 758.405;
- il limite di spesa per acquisto, esercizio e noleggio di autovetture (fissato al 30% della spesa 2011) è stato osservato (spesa 2020 = euro 1.280; spesa 2011 = euro 7.936).

Il Collegio ha verificato, altresì, che l'Ente con mandato di pagamento n. 838 del 17/06/2020 ha provveduto, ai sensi del comma 594 dell'art. 1 della L. 160/2019 al versamento a favore del bilancio dello Stato dell'importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A della citata legge (norme in materia di contenimento e riduzione della spesa che hanno cessato di applicarsi a decorrere dal 2020) incrementato del 10%. Il totale dei versamenti effettuati nel 2018 ammontava ad euro 1.087.666,50 pertanto il versamento effettuato nel 2020 ammonta ad euro 1.196.433,15 (maggiorazione del 10% del dovuto nel 2018).

Con il mandato di pagamento n. 839 di euro 3.196,00 l'Ente ha infine provveduto al versamento a favore del bilancio dello Stato, previsto dall'art. 6 comma 21 della Legge 122/2020, delle minori spese effettuate ai sensi dell'art. 6, comma 14 della medesima legge ovvero dell'unico limite di spesa applicato dall'Autorità e che non ha cessato di applicarsi ai sensi della L. 160/2019.

### Avanzo di amministrazione

L'avanzo di amministrazione, risultante alla data del 31.12.2020 e la cui determinazione si evince nella tabella 3, ammonta ad euro **20.280.936**.

Tabella 3:

<b>Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2020</b>			<b>€ 64.755.204</b>
Riscossioni	in c/competenza	€ 39.064.984	€ 51.932.925
	in c/residui	€ 12.867.941	
Pagamenti	in c/competenza	€ 26.812.276	€ 38.283.293
	in c/residui	€ 11.471.017	
<b>Consistenza della cassa alla fine dell'esercizio 2020</b>			<b>€ 78.404.836</b>
Residui attivi	degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 159.162.313	€ 182.975.076
		€ 23.812.763	
Residui passivi	degli esercizi precedenti dell'esercizio	€ 212.221.792	€ 241.098.976
		€ 28.877.183	
<b>Avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2020</b>			<b>€ 20.280.936</b>

Rispetto all'avanzo di amministrazione registrato al 31.12.2019 di euro 11.472.470, si evidenzia una variazione positiva di circa 8,8 milioni, per effetto del saldo di competenza di euro 7.188.288 e del risultato positivo derivante dalla gestione dei residui pari ad euro 1.620.178.

Dagli allegati al Rendiconto generale per l'esercizio 2020 si evince che l'ammontare dell'avanzo di amministrazione indisponibile è di euro 3.510.274, di cui:

1. euro 140.000 relativo alla parte non utilizzata dell'accantonamento al fondo oneri da destinare, ai sensi dell'art. 17 comma 15 bis della Legge 84/1994 per "sostenere l'occupazione, il rinnovamento e l'aggiornamento professionale degli organici dell'impresa o dell'agenzia fornitrice di manodopera" nonché le attività di "formazione professionale per la riqualificazione o la riconversione e la ricollocazione del personale interessato in altre mansioni o attività sempre in ambito portuale" previste dall'art. 8, comma 3 bis Legge 84/1994;
2. euro 1.571.554 relativo alla spesa inizialmente prevista e non utilizzata (capitolo 126.10 delle uscite) per il sostenimento delle spese per risarcimento dei danni da esposizione all'amianto e da destinare al fondo per rischi ed oneri;
3. euro 1.639.156 per il mancato riconoscimento dei contributi per le manutenzioni ordinarie ex art. 6 Legge 84/1994 ed oggetto di azione legale per il recupero;
4. euro 159.565 relativo alla quota parte della riduzione dei canoni demaniali concessa ai sensi dell'art. 199 comma 1, lettera a) del DL 34

del 2020 a riduzione dei canoni da fatturare nel 2021 quale conguaglio del fatturato 2020.

### La gestione dei residui

I residui attivi al 31.12.2020 ammontano a complessivi euro 182.975.076 aumentati di euro 10.897.443 rispetto a quelli iniziali (euro 172.077.633), di cui euro 23.812.763 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 159.162.313 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Il totale dei residui passivi al 31.12.2020 ammonta ad euro 241.098.976 aumentati di euro 15.738.609 rispetto a quelli iniziali (euro 225.360.367) di cui euro 28.877.183 derivanti dalla gestione di competenza ed euro 212.221.792 provenienti dalla gestione dei residui degli anni precedenti.

Relativamente alla composizione dei residui attivi e passivi ed in particolare alla loro composizione e vetustà si rinvia a quanto contenuto nel verbale del collegio n.33 del 26 aprile 2021.

La Tabella 4 riporta la situazione complessiva dei residui al 31 dicembre 2020.

Tabella 4

<b>GESTIONE RESIDUI ATTIVI</b>	
RESIDUI ATTIVI AL 01.01.2020:	172.077.632,64
INCASSATI AL 31.12.2020:	12.867.940,86
RESIDUI ATTIVI ELIMINATI:	47.378,97
RESIDUI ATTIVI DA INCASSARE AL 31.12.2020:	159.162.312,81
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2020:	23.812.763,07
<b>TOTALE RESIDUI ATTIVI FINALI AL 31.12.2020:</b>	<b>182.975.075,88</b>

<b>GESTIONE RESIDUI PASSIVI</b>	
RESIDUI PASSIVI AL 01.01.2020:	225.360.366,53
PAGATI AL 31.12.2020:	11.471.017,35
RESIDUI PASSIVI ELIMINATI:	1.667.556,72
RESIDUI DA PAGARE AL 31.12.2020:	212.221.792,46
RESIDUI DERIVANTI DALLA COMPETENZA 2020:	28.877.183,41
<b>TOTALE RESIDUI PASSIVI FINALI AL 31.12.2020:</b>	<b>241.098.975,87</b>

### Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti

Ai sensi dell'art. 41, comma 1 del D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con Legge 89/2014, è stato allegato al rendiconto il prospetto sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei

pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'art. 33 del D.Lgs 33/2013.

L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti per il 2020 è di -1,74, mentre l'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza ammonta ad euro 831.178,06, ovvero al 6,17% dell'importo complessivo dei pagamenti effettuati nel corso dell'esercizio.

### **Prospetti dati SIOPE**

Come previsto dal Decreto MEF del 29 maggio 2018 l'Autorità dal 1° gennaio 2019 ordina gli incassi e i pagamenti al proprio cassiere esclusivamente attraverso ordinativi informatici per il tramite dell'infrastruttura della banca dati SIOPE. Ai sensi del comma 1 dell'art. 5 del citato decreto sono stati quindi allegati al Rendiconto i prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE del mese di dicembre contenenti i valori cumulati dell'anno di riferimento e la relativa situazione delle disponibilità liquide.

### **IL CONTO ECONOMICO**

Il conto economico dell'Autorità portuale è stato redatto in conformità alla vigente normativa del codice civile come modificata dal Decreto Legislativo n. 139/2015.

L'utile di esercizio ammonta ad euro 425.236, rispetto a quello dell'esercizio precedente pari a euro 10.502.315.

Vengono esaminati qui di seguito alcuni aggregati economici desunti dal bilancio civilistico che hanno determinato il predetto saldo:

- a) il valore della produzione ammonta complessivamente ad euro 44.758.206 rispetto al valore complessivo di euro 52.229.665 del 2019. Tali ricavi sono costituiti principalmente dai proventi dei canoni demaniali, pari ad € 19.827.959, dalle tasse portuali e di ancoraggio, pari ad euro 18.925.240, dai contributi in conto esercizio, pari ad euro 1.802.750 oltre che dai ricavi e proventi diversi pari ad euro 2.839.299. Tale voce comprende proventi straordinari per 2.363.659 euro. La diminuzione rispetto al precedente esercizio del valore della produzione pari ad euro 7.471.460 è riconducibile prevalentemente ai minori ricavi per tasse portuali e di ancoraggio e per canoni di concessione demaniale;
- b) i costi totali dell'esercizio ammontano a euro 43.216.844 – esclusa IRAP per euro 404.777 classificata con voce a parte nel conto economico – rispetto al valore complessivo di euro 40.462.570 del 2019. I costi più rilevanti dell'esercizio 2020, ricavati dal conto economico, attengono ai servizi (euro 8.166.550), agli oneri del personale diretti e riflessi (euro 6.434.680), agli ammortamenti e svalutazioni (euro 15.882.261) e agli oneri diversi di gestione (euro 10.743.280). Tale voce comprende anche gli oneri straordinari (euro 1.203.218) costituiti dai versamenti eseguiti al bilancio dello Stato, dalle minusvalenze e sopravvenienze passive diverse. L'aumento dei costi di produzione rispetto al precedente esercizio è riconducibile prevalentemente agli oneri sostenuti dall'Ente per fronteggiare l'emergenza sanitaria anche attraverso l'erogazione dei contributi previsti dalla legge nonché agli accantonamenti effettuati

prevalentemente a fronte del rischio soccombenza nelle cause in corso per danni da esposizione all'amianto;

- c) la voce "proventi e oneri finanziari" presenta un saldo negativo di euro 711.349, determinato dagli oneri finanziari (euro 712.062) al netto di altri proventi finanziari (euro 714).

### **LA SITUAZIONE PATRIMONIALE**

Il prospetto dell'attivo della situazione patrimoniale contiene il valore delle immobilizzazioni, pari ad euro 473.716.541, superiore al valore del precedente esercizio (euro 313.571.186), di cui euro 115.269.510 ascrivibile al valore nominale calcolato al costo di acquisizione delle partecipazioni dell'Ente in imprese controllate.

Con riferimento al passivo dello stato patrimoniale, si evidenzia che il patrimonio netto ammonta ad euro 235.948.518, rispetto ad euro 235.523.282 dell'esercizio precedente, per effetto dell'utile di esercizio di euro 425.236, mentre il debito complessivo passa da euro 309.107.586 del 2019 ad euro 320.921.409 del 2020. Parte di tale debito è costituita da debiti verso banche pari ad euro 79.540.780 in diminuzione rispetto al dato del 2019 pari ad euro 83.067.725.

Il Collegio prende atto che a partire dal 2020 l'Autorità ha adottato un cambiamento nell'applicazione dei principi contabili di rilevazione dei contributi pubblici a finanziamento di immobilizzazioni materiali ed immateriali. Rispetto al metodo diretto utilizzato fino al precedente esercizio è stato adottato il metodo indiretto, anch'esso previsto dai principi contabili OIC n. 16 e 24. Con tale metodo da un lato gli ammortamenti vengono calcolati sul costo lordo delle immobilizzazioni dall'altro i singoli contributi vengono portati indirettamente a riduzione del costo tramite imputazione, per la parte di competenza dell'esercizio, fra gli altri ricavi e proventi (voce A5 del conto economico) rinviandone la parte di competenza degli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi. Tale cambiamento giustifica prevalentemente l'aumento delle immobilizzazioni nette e dei risconti passivi rispetto al 2019.

Il Collegio dà inoltre atto che il saldo di tesoreria alla data del 31 dicembre 2020 è di euro 78.404.836 contro i 64.755.204 euro al 31 dicembre dell'anno precedente.

### **VERIFICA DELLE INIZIATIVE CONTRO LA DIFFUSIONE DEL COVID-19**

Tenuto conto che l'attività dell'ente rientra tra quelle di cui il DPCM ne consente la prosecuzione, il collegio prende atto delle misure adottate dall'Autorità per il contrasto ed il contenimento della diffusione del virus Covid-19.

Come indicato nella parte II del Rendiconto le iniziative poste in essere dall'Autorità si possono riassumere in:

- sanificazione e pulizia uffici ed aree comuni dell'ente;
- regolamentazione comportamenti e attività del personale al fine di evitare assembramenti e consentire le attività di pulizia e sanificazione;
- limitazione dell'accesso di soggetti esterni all'Autorità;

- acquisizione e messa a disposizione di dispositivi di protezione individuali quali guanti, mascherine, distributori di gel disinfettante, termometro e protezioni "parafiato";
- avvio e diffusione del ricorso al lavoro agile favorendo in alternativa l'utilizzo di altre tipologie di assenze giustificate al fine di ridurre la presenza fisica del personale in sede;
- avvio di una campagna ripetuta di tamponi rapidi periodici.

L'Autorità infine ha provveduto a gestire i casi di contagio interno o di rischio da contatto coordinando le attività con il Medico competente.

### **3. CONCLUSIONI**

---

In relazione a quanto sopra esaminato, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2020 da parte del Comitato di Gestione, ai sensi dell'art. 9, c. 5 lettera c) della legge n. 84/1994.

Letto, approvato e sottoscritto.

Roma, 26 aprile 2021

PER IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Il Presidente  
Dott. Angelo Passaro