

# SENATO DELLA REPUBBLICA

---

X LEGISLATURA

---

N. 1849/20

Annesso 6

## DISEGNO DI LEGGE

presentato dal Ministro del Tesoro  
(CARLI)

di concerto col Ministro del Bilancio e della Programmazione Economica  
(CIRINO POMICINO)

Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 1990  
e bilancio pluriennale per il triennio 1990-1992

---

**COMUNICATO ALLA PRESIDENZA IL 31 LUGLIO 1989**

---

## TABELLA n. 20

**Stato di previsione del Ministero del turismo e dello spettacolo  
per l'anno finanziario 1990**

---

**ANNESSO N. 6**

---

**CONTO CONSUNTIVO**

**TEATRO ALLA SCALA DI MILANO**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 1988**



**TABELLA N. 20**

**Stato di previsione del Ministero del turismo e dello spettacolo  
per l'anno finanziario 1990**

---

**ANNESSO N. 6**

---

**CONTO CONSUNTIVO**

**TEATRO ALLA SCALA DI MILANO**

**ESERCIZIO FINANZIARIO 1988**

---



PARTE I - ENTRATE - RESIDUI ATTIVI



- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
<b>Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>						
10	CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	2.160.553.580	2.160.553.580	273.199.173	273.199.173	1.000-
15	CONTRIBUTO STRAORDINARIO					
<b>Totali Categoria 1</b>		<b>2.133.753.753</b>	<b>2.160.553.580</b>	<b>273.199.173</b>	<b>2.433.752.753</b>	<b>1.000-</b>
<b>Cat. 3 TRASF. DA PARTE COMUNI/PROVINCE</b>						
30	CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	1.300.000.000	1.500.000.000	200.000.000		
40	CONTRIBUTO AMM. NE PROVINCIALE MILANO	100.000.000	130.000.000	30.000.000		
<b>Totali Categoria 3</b>		<b>1.400.000.000</b>	<b>1.630.000.000</b>	<b>230.000.000</b>		
<b>Cat. 4 TRASF. DI ALTRI ENTI PUBBL./FRIVOLI</b>						
60	CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	100.000.000	100.000.000			
70	CONTRIBUTO AZIENDA PROMOZ. TURISTICA	20.000.000	20.000.000			
70	CONTRIBUTO DI ENTI FRIVOLI	71.704.000	70.800.000	944.000-		
<b>Totali Categoria 4</b>		<b>191.704.000</b>	<b>190.800.000</b>	<b>190.800.000</b>		<b>944.000-</b>

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Riep.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	2.433.753.753	273.199.173	2.433.752.753		1.000-
Cat. 3 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE	1.400.000.000	1.630.000.000	1.630.000.000		230.000.000
Cat. 4 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	191.744.000	190.800.000	190.800.000		944.000-
<b>Totale Titolo</b>	<b>3.790.553.580</b>	<b>463.999.173</b>	<b>4.254.552.753</b>	<b>229.055.000</b>	

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>						
<b>Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO</b>						
110	PROVENTI ABBONAMENTI	28.094.799	16.450.000	7.644.799	24.094.799	
120	PROVENTI VENDITA BIGLIETTI	538.486.891	464.052.677	46.338.651	510.391.358	28.095.563-
130	PROVENTI DERIVANTI DALLE FRENTAZIONI	7.951.900	7.761.900		7.961.900	
140	PROVENTI INCISIONI E TRASMISS. RADIOTEL.	1.651.274.593	490.688.509	1.084.108.944	1.574.877.453	76.397.140-
150	PROVENTI SERVIZIO BAR	32.240		32.240	32.240	
160	PROVENTI DEL GUARDAROBA	884.000	884.000		884.000	
170	PROVENTI VENDITA PROGRAMMI	12.874.810	3.590.400	3.137.440	6.729.810	6.165.000-
180	PROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	442.089		442.089	442.089	
190	PROVENTI DI PUBBLICITÀ E ATTIVITA' SIMILARI	579.297.173	411.686.340	143.211.033	554.897.373	26.399.800-
200	PROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	17.417.100	17.417.100		17.417.100	
210	PROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	115.944.471	24.779.792	113.523.581	138.303.573	7.640.898-
220	PROVENTI VARI	205.304.362	79.884.813	125.419.549	205.304.362	
224	PROVENTI TOURNEE IN ITALIA	558.520.801	100.117.360	158.403.441	558.520.801	
<b>Totali Categoria 1</b>		<b>3.742.555.259</b>	<b>1.617.513.091</b>	<b>1.982.343.767</b>	<b>3.599.856.858</b>	<b>142.698.401-</b>
<b>Titolo 3 FORTE CORRET. E CONFENS. SFESSE CORR.</b>						
<b>Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>						
230	PROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	1.387.358.346	156.291.301	1.159.935.045	1.316.226.346	71.132.000-
250	ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	9.580.200		9.580.200	9.580.200	
<b>Totali Categoria 2</b>		<b>1.396.938.546</b>	<b>156.291.301</b>	<b>1.169.515.245</b>	<b>1.325.806.546</b>	<b>71.132.000-</b>
<b>Cat. 3 CONCORSI, RIMBORSI, PROVENTI VARI ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA</b>						
260	CONCORSI, RIMBORSI, PROVENTI VARI	192.877.713	149.654.370	43.008.443	192.662.813	234.900-
270	ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	1.576.405.879		1.576.405.879	1.576.405.879	
<b>Totali Categoria 3</b>		<b>1.769.383.592</b>	<b>149.654.370</b>	<b>1.619.494.322</b>	<b>1.769.148.692</b>	<b>234.900-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo	1/1/88	Somme	In cass.	Residui	Totale	Differenze
-----------	-------------	---------	--------	-------	----------	---------	--------	------------

Residue 1/1/88

Cap. Art. Descrizione

Rieso: Titolo 2 ALTRE ENTRATE

Catt. I VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO

CAT. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI 1.396.9

Cat.: 3 POSTE CORRET. E COMPENS. SPESE CORR.

CAT. # ENTRETE NON CLASSIFIÉE

rituals

7 890 877 797 890 7 7 890 877 797 890

1.617.513.091	1.982.343.767	3.599.886.858	142.698.401-
156.291.301	1.165.515.245	1.325.806.546	71.132.000-
149.654.370	1.619.494.322	1.769.198.692	234.900-

- BILANCIO DI COMPETENZA -

9

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
<b>Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI</b>					
300 PROVENTI ALIENAZ. MOBILI E MAT. FUORI USO	807.000			807.000	
310 PROVENTI ALIENAZ. ALLESTIMENTI E COSTUMI	139.829.150	80.860.015	58.969.135	139.829.150	
320 PROVENTI ALIENAZ. IMPIANTI MACCH. ATTREZZ.	4.412.000		4.412.000	4.412.000	
340 PROVENTI ALIENAZ. MAT. E STRUM. MUSICALI	4.724.502		4.673.502	4.673.502	
350 ALIENAZIONI DIVERSE	1.323.075		1.323.075	1.323.075	
376 LA FONDATORIA ACCANTONAMENTI IND. ANZIANITÀ	152.323.109		161.101.233	161.101.233	
378 IMPIANTI E ALLESTIMENTI	2		2	2	
Totali Categoria 1	285.458.838	80.860.015	231.325.987	312.195.962	28.727.124
<b>Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>					
355 VENDITA DI TITOLI	10.302.726.286		10.302.726.286	10.302.726.286	
377 CARTELLE FONDIARIE CARTIFLO-C-D LIQUIDATORI	87.000.000		35.000.000	52.000.000	87.000.000
Totali Categoria 2	10.389.726.286		35.000.000	10.354.726.286	10.389.726.286

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totali	Differenze
<b>Riep. Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
<b>Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI</b>					
Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI	283.458.839				
	10.387.726.286				
Cat. 3					
Cat. 4 TRASFERIMENTI DELLO STATO					
Totali Titolo	115.860.015	10.586.052.233	10.701.912.248	28.727.124	
	10.673.185.124				

- BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
Ritolo 4	ACCENSIONE DI FRESTITTI					
Cat. 2	ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ.					
00	RISCONTI SOMME APERTURE CREDITO FRESTITTI	2.068.253,048		1.782.459,679	285.793,370	2.068.253,048
		2.068.253,048		1.782.459,678	285.793,370	2.068.253,048
	Totali Categoria 2					

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Risp. Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>					
Cat. 1 ASSUNZIONI DI MUTUI					
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ		2.068.253,08			
Cat. 3					
Cat. 4					
		2.068.253,08			
<b>Totale Titolo</b>		1.782.459,678	285.793,370	2.068.253,08	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/98	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>						
<b>Cat. 1 PARTITE DI GIRO</b>						
400	RIMBORSO SOMME ANTICIPATE CAUSE VARI	1.246.098.710		887.498.356	1.245.922.854	175.856-
410	RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND ANTICIPATI.	100.000.000	100.000.000		100.000.000	
420	RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	530.507.769		469.277.269	530.507.769	
430	RIMB.SFESSE ANTICIPATE CARICO ES.FUTURI	461.464.582		207.667.243	461.464.582	
440	RISCUSSIONE ENTRATE COMP. ESERCIZI FUTURI					
450	RITENUTE COMP.IMP.REDDITO PERSONE FISICHE	6.440.307	3.600.318	2.839.989	6.440.307	
470	RITEN.PREVTD.SU COMP.PERS.DIPENDENTE	14.811.004	14.571.814	239.190	14.811.004	
480	RIT.PREVTD.ASSIST.COMPET.FREST.SERVIZI	2.293.109		2.293.109	2.293.109	
490	COMUNE MILANO MANUT.ORDINARIA E STRAORD.	2.985.395.192	625.000.000	2.309.662.068	2.934.662.068	
500	COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.975.771.738	425.289.197	2.550.522.541	2.975.771.738	
510	COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	2.367.858.263	1.161.997.097	1.205.861.166	2.367.858.263	
520	COMUNE DI MILANO AFFITTI	2.590.327.400	538.002.903	2.052.324.497	2.590.327.400	
Totale Categoria 1		13.280.878.074	3.581.873.666	9.688.185.428	13.230.057.094	50.818.980-
<b>Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE</b>						
550	CONTAB.SPECIALE BANCA D'ITALIA	20.045.448.205	20.045.448.205		20.045.448.205	
560	RIMBORSO SPESE TOURNEE ALL'ESTERO	2.521.099.290	1.720.886.390	800.252.900	2.521.099.290	
580	CONTAB.SPECIALE CONCORSO CIANI	113.200.914		113.200.914	113.200.914	
590	CONTAB.SPECIALE CONCORSO GANTELLI	55.260.016		55.260.016	55.260.016	
600	CONTABILITA' SPECIALI LASCIATO TELMAT	22.772.612		22.772.612	22.772.612	
610	CONT.SPECIALE CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI	270.272.356	199.181.807	70.790.549	270.272.356	
Totale Categoria 2		23.028.053.423	21.965.776.402	1.062.227.021	23.028.003.423	50.000-

## - BILANCIO DI CONFERENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totale	Differenze
<b>Riep. Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>					
<b>Cat. 1 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 1	13.280.878,074	3.541.873,666	9.698.185,428	13.230.057,094	50.818.980-
Cat. 2	23.028.053,423	21.945.776,492	1.062.227,021	23.028.003,423	50.000-
Cat. 3					
Cat. 4					
<b>Totale Titolo</b>	<b>36.308.931,497</b>	<b>25.507.650,068</b>	<b>10.750.412,449</b>	<b>36.258.062,317</b>	<b>50.868.980-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Incass.	Residui	Totali	Differenze
<b>Riepilogo Generale</b>						
<b>Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>						
<b>Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>	<b>6. 908. 877. 397</b>					
<b>Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>10. 673. 185. 121</b>					
<b>Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	<b>2. 068. 253. 048</b>					
<b>Titolo 5 FARTITE DI GIRO</b>	<b>36. 308. 931. 497</b>					
<b>Totale Generale</b>						
		<b>59. 984. 744. 819</b>			<b>59. 977. 592. 662</b>	<b>7. 152. 157-</b>



PARTE I - ENTRATE DI COMPETENZA



## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>								
<b>Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>								
10	CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	58.800.000,000	2.409.000.000	61.209.000,000	61.009.116.800	200.000,000	61.209.116.800	116.800
<b>Totalle Categoria 1</b>		<b>58.800.000,000</b>	<b>2.409.000.000</b>	<b>61.209.000,000</b>	<b>61.009.116.800</b>	<b>200.000,000</b>	<b>61.209.116.800</b>	<b>116.800</b>
 <b>Cat. 2 TRASF. DA PARTE DELLE REGIONI</b>								
20	CONTRIBUTO ORDINARIO REGIONE LOMBARDIA	1.000.000,000		1.000.000,000	800.000.000		800.000.000	200.000.000-
<b>Totalle Categoria 2</b>		<b>1.000.000,000</b>		<b>1.000.000,000</b>	<b>800.000.000</b>		<b>800.000.000</b>	<b>200.000.000-</b>
 <b>Cat. 3 TRASF. DA PARTE COMUNI/PROVINCE</b>								
30	CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	700.000.000		700.000.000		900.000.000	900.000.000	
40	CONTRIBUTO AMM.NE PROVINCIALE MILANO	100.000.000		100.000.000		100.000.000	100.000.000	
<b>Totalle Categoria 3</b>		<b>1.000.000.000</b>		<b>1.000.000.000</b>		<b>1.000.000.000</b>	<b>1.000.000.000</b>	
 <b>Cat. 4 TRASF. DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI</b>								
50	CONTRIBUTO DELLA CARTIFL	170.000.000		170.000.000	200.000.000		200.000.000	30.000.000
60	CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	25.000.000		25.000.000	100.000.000		100.000.000	75.000.000
70	CONTRIBUTO AZIENDA PROMOZ.TURISTICA	10.000.000		10.000.000	10.000.000		10.000.000	1.000.000
80	CONTRIBUTO DI ALTRI ENTI PUBBLICI	1.000.000		1.000.000				1.000.000
<b>Totalle Categoria 4</b>		<b>206.000.000</b>		<b>200.000.000</b>	<b>10.000.000</b>		<b>310.000.000</b>	<b>104.000.000</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
<b>Riep.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>							
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	58.800.000,000	2.409.000,000	61.209.000,000	61.009.116,800	200.000,000	61.209.116,800	116.800
Cat. 2 TRASF.DA PARTE DELLE REGIONI	1.000.000,000	1.000.000,000	800.000,000	800.000,000	800.000,000	800.000,000	200.000,000-
Cat. 3 TRASF.DA PARTE COMUNI/PROVINCE	1.000.000,000	1.000.000,000	1.000.000,000	1.000.000,000	1.000.000,000	1.000.000,000	
Cat. 4 TRASF.DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	206.000,000	300.000,000	300.000,000	10.000,000	310.000,000	104.000,000	
<b>Totale Titolo</b>	<b>61.006.000,000</b>	<b>2.409.000,000</b>	<b>63.415.000,000</b>	<b>62.109.116,800</b>	<b>1.210.000,000</b>	<b>63.319.116,800</b>	<b>95.883.200-</b>

- BILANCIO DI COMPETENZA -

21

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>							
<b>Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO</b>							
110 FROVENTI ARBONAMENTI	8.400.000,000	120.000,000	8.520.000,000	8.167.708,661	23.039.000	8.192.738,661	327.261.339-
120 FROVENTI VENDITA BIGLIETTI	6.000.000,000	500.000,000	6.500.000,000	6.463.020,835	423.704.709	6.886.725,544	384.725.544
130 FROVENTI DERIVANTI DALLE FRENTAZIONI	400.000,000	400.000,000	400.000,000	344.222,620	6.879.260	351.051,880	48.948.120-
140 FROVENTI INCISIONI E TRASMISSIONI, RADIODTEL.	1.400.000,000	1.400.000,000	1.400.000,000	549.519,396	852.981.282	1.402.500,598	2.500.598
150 FROVENTI SERVIZIO BAR	50.000,000	50.000,000	50.000,000	29.795.000	29.721.250	59.716.250	9.716.250
160 FROVENTI DEL GUARDAROBA	80.000,000	80.000,000	80.000,000	57.407.000	1.289.000	58.676.000	21.304.000-
170 FROVENTI VENDITA PROGRAMMI	400.000,000	400.000,000	400.000,000	523.771.840	13.209.492	536.981.332	76.981.332
180 FROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	1.000,000	1.000,000	1.000,000	275.000	275.000	275.000	275.000-
170 FROVENTI DI PUBBLICITÀ E ATTIVITÀ SIMILARI	4.500.000,000	3.079.647.000	7.579.647.000	4.831.008,789	2.759.338.746	7.590.317.535	19.700.535
200 FROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	180.000,000	180.000,000	180.000,000	181.642.641	15.608.900	200.251.541	20.251.541
210 FROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	150.000,000	150.000,000	150.000,000	115.891.237	90.312.183	206.233.420	56.233.420
220 FROVENTI VARI	86.000,000	86.000,000	86.000,000	138.249.353	90.647.500	228.896.533	142.896.533
224 FROVENTI TOURNEE IN ITALIA	600.000,000	600.000,000	600.000,000	338.812.000	55.501.166	440.352.166	159.647.834-
225 FROVENTI TOURNEE ALL'ESTERO	3.000,000	3.000,000	3.000,000	10.724.851.000	3.012.564.242	7.546.139.415	10.552.702.537
<b>Total e Categoria 1</b>	<b>22.310.000,000</b>	<b>14.421.498,000</b>	<b>36.731.498,000</b>	<b>24.804.886,204</b>	<b>11.902.580,913</b>	<b>36.707.467,117</b>	<b>24.030.883-</b>
<b>Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>							
230 FROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	250.000,000	280.000,000	280.000,000	8.795.003	231.325.701	240.120.704	39.879.296-
1.000.000,000	341.650.000	1.341.650.000	1.289.948.014	68.332.149	1.349.300.163	7.650.163	
240 INTERESSEI ATTIVI	20.000,000	20.000,000	20.000,000	8.214.000	416.500	8.630.500	11.369.500-
250 ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI							
<b>Total e Categoria 2</b>	<b>1.300.000,000</b>	<b>341.650.000</b>	<b>1.641.650.000</b>	<b>1.297.977.017</b>	<b>300.074.350</b>	<b>1.578.051.367</b>	<b>43.598.633-</b>
<b>Cat. 3 FORTE CORRET.E CONFENS. SPESA CORR.</b>							
260 CONCORSI, RIMBORSI, PROVENTI VARI	250.000,000	475.000,000	725.000,000	515.121.434	326.266.205	841.387.637	116.387.637
270 ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	400.000,000	400.000,000	400.000,000	79.363.490	79.363.490	320.636.600-	320.636.600-
280 RICUFERO IVA PAGATA ARTISTI STRANIERI	550.000,000	160.000,000	710.000,000	752.092.880	6.858.090	758.930.270	48.930.270
<b>Total e Categoria 3</b>	<b>1.200.000,000</b>	<b>635.000,000</b>	<b>1.835.000,000</b>	<b>1.267.214.314</b>	<b>412.487.635</b>	<b>1.679.702.009</b>	<b>155.297.991-</b>

## - BILANCIO DI CONFERENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
<b>Riep.Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>							
Cat. 1 VENDITA BENI E FRESTAZ.SERVIZIO	22.310.000,000	14.421.478,000	36.731.498,000	24.804.886,204	11.902.580,913	36.707.467,117	24.030.883-
Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	1.300.000,000	341.650,000	1.641.650,000	1.297.977,017	300.074,350	1.598.051,367	43.598.633-
Cat. 3 POSTE CORRET.E COMPENS.SPESE CORR.	1.200.000,000	635.000,000	1.835.000,000	1.267.214,314	412.487,695	1.679.702,009	155.297.991-
<b>Totali Titoli</b>	<b>24.810.000,000</b>	<b>15.398.148,000</b>	<b>40.208.148,000</b>	<b>27.370.077,535</b>	<b>12.615.142,958</b>	<b>39.985.220,493</b>	<b>222.927.507-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertata.	Differenze
<b>Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI</b>								
300	PROVENTI ALIENAZ. MOBILI E MAT. FUORI USO	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
310	PROVENTI ALIENAZ. ALLESTIMENTI E COSTUMI	2.000.000		2.000.000				17.150.000
320	PROVENTI ALIENAZ. INFANTILI MACCH. ATTREZZ.	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
330	PROVENTI ALIENAZIONI AUTOMEZZI	1.000.000		1.000.000				416.000
340	PROVENTI ALIENAZ. MAT. E STRUM. MUSICALI	1.000.000		1.000.000				201.980-
350	ALIENAZIONI DIVERSE	2.000.000		2.000.000				2.000.000-
<b>Totale Categoria 1</b>		10.000.000		2.600.000	18.764.020	21.364.020	11.364.020	
<b>Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>								
355	VENDITA DI TITOLI	1.000	12.999.999.000	13.000.000.000	12.793.871.464	12.793.871.464	206.128.536-	
377	CARTELLE FONDIARIE CARTIFLO-C-O LIGUIDAZ							
<b>Totale Categoria 2</b>		1.000	12.999.999.000	13.000.000.000	12.793.871.464	12.793.871.464	206.128.536-	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Riep.Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>							
Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI	10.000,000		10.000,000	2.600,000	18.764,020	21.364,020	11.364,020
Cat. 2 REALIZZAZIONI DI VALORI MOBILIARI	1.000	12.999.999,000		13.000.000,000	12.793.871,464	12.793.871,464	206.128.536-
<b>Totale Titolo</b>	<b>10.001.000</b>	<b>12.999.999,000</b>		<b>13.010.000,000</b>	<b>- 2.600,000</b>	<b>12.812.635,484</b>	<b>194.764.516-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
<b>Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ.</b>							
38) RISCONTI SOMME APERTURE CREDITO PREFINANZ	1.000.000,000	100.000,000	1.100.000,000	10.700,679	1.089.299,321	1.100.000,000	
Total e Categoria 2	1.000.000,000	100.000,000	1.100.000,000	10.700,679	1.089.299,321	1.100.000,000	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot.Accertam.	Differenze
<b>Riep. Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>							
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	10.700.679	1.089.299.321	1.100.000.000	
Totali Titolo	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	10.700.679	1.089.299.321	1.100.000.000	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>								
<b>Cat. 1 PARTITE DI GIRO</b>								
400	RIMBORSO SOMME ANTICIPATE CAUSE VARIE	10.000.000.000	1.400.000.000	11.400.000.000	9.798.499.865	639.771.820	10.438.271.685	961.728.315-
410	RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND.ANTICIPAZ.	100.000.000	200.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000	300.000.000
420	RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	250.000.000	115.000.000	365.000.000	30.683.500	330.742.958	361.426.158	3.573.512-
430	RIMB. SPESE ANTICIPATE CARICO ES. FUTURI	3.000.000.000	3.000.000.000	3.000.000.000	1.180.592.632	1.180.592.632	1.819.407.368-	
440	RISGESSIONE ENTRATE COMP. E SERVIZI FUTURI	5.000.000.000	6.700.000.000	11.700.000.000	11.333.806.101	11.333.806.101	10.113.037.331	346.193.899-
450	RITENUTE COMP. IMP. REDDITO PERSONE FISICHE	9.500.000.000	1.000.000.000	10.500.000.000	10.083.374.583	29.642.948	386.942.669-	
470	RITEN.FREVID SU COMP. PERS. DIFENDENTE	2.750.000.000	450.000.000	3.400.000.000	3.248.031.204	13.087.964	3.261.119.168	138.880.832-
480	RIT.FREVID ASSIST.-COMPET.-SERVIZI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.056.202.067	5.221.785	1.041.463.852	58.536.148-
490	COMUNE MILANO MANUT.ORDINARIA E STRAORD.	700.000.000		700.000.000	686.126.316	686.126.316	13.573.684-	
500	COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.000.000.000		2.000.000.000	1.912.442.708	1.912.442.708	87.557.292-	
510	COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.085.054.279	1.085.054.279	14.945.721-	
520	COMUNE DI MILANO AFFITTI	1.500.000.000		1.500.000.000	1.361.241.849	1.361.241.849	138.758.151-	
530	COMUNE DI MILANO - ALTRE	500.000		500.000	500.000	500.000	500.000-	
<b>Totale Categoria 1</b>		<b>37.000.500.000</b>	<b>10.065.000.000</b>	<b>47.065.500.000</b>	<b>35.530.637.120</b>	<b>7.544.055.259</b>	<b>43.074.682.379</b>	<b>3.990.817.621-</b>

## Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE

550	CONTAB.SPECIALE BANCA D'ITALIA	60.000.000.000	5.000.000.000	65.000.000.000	62.104.551.775	2.503.837.585	64.608.389.380	391.610.620-
560	RIMBORSO SPESE TORNEE ALL'ESTERO			290.000	2.200.000	1.187.206	676.709	
600	CONTABILITA' SPECIALI LASCITO TELMAT	2.000.000	420.000.000	1.670.000.000	1.427.584.591	215.598.852	2.163.815	36.085-
610	CONT.SPECIALE CENTRI FORMAZ. PROFESS.LI	1.250.000.000					1.643.183.443	26.816.557-
<b>Totale Categoria 2</b>		<b>61.252.000.000</b>	<b>5.420.200.000</b>	<b>66.672.200.000</b>	<b>65.533.623.592</b>	<b>2.720.113.146</b>	<b>66.253.736.738</b>	<b>418.463.262-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Riep. Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>							
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	37.000.500,000	10.065.000,000	47.065.500,000	35.530.637.120	7.544.045.259	43.074.682.379	3.990.817.621-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE	61.252.000,000	5.470.200,000	66.672.200,000	63.533.633.592	2.720.113.146	66.233.736.738	418.463.262-
<b>Totale Titolo</b>	<b>98.252.500,000</b>	<b>15.485.200,000</b>	<b>113.737.700,000</b>	<b>99.064.240.712</b>	<b>10.264.158.405</b>	<b>107.358.419.117</b>	<b>4.409.280.883-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Incass.	Residui	Tot. Accertam.	Differenze
<b>Riepilogo Generale</b>							
<b>Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	61.006.000.000	2.409.000.000	63.415.000.000	62.109.116.800	1.210.000.000	63.318.116.800	95.883.200-
<b>Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>	24.810.000.000	15.378.148.000	40.208.148.000	27.370.077.535	12.615.142.958	39.985.220.493	222.927.507-
<b>Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	10.001.000	12.799.799.000	13.010.000.000	2.600.000	12.812.635.484	12.815.235.484	194.764.516-
<b>Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI</b>	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	10.700.677	1.087.299.321	1.100.000.000	
<b>Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>	78.752.500.000	15.485.200.000	113.737.700.000	99.064.260.712	10.264.158.405	109.328.419.117	4.409.280.883-
<b>Totale Generale</b>	185.078.501.000	46.392.347.000	231.470.848.000	188.556.755.726	37.991.236.168	226.547.991.874	4.922.856.106-



PARTE II - USCITA - RESIDUI PASSIVI



Cap.-Art.	Descrizione	Residuo 1/1/98	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
	<b>Titolo 1 SPESA CURRENTI</b>					
	Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI					
20	GETTONI FREQUENZA CONSIGLIO AMMINISTRATIVO	14.674.000	3.138.000	11.536.000	14.674.000	
40	RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERI SOVRINTENDENTE	5.375.000	3.461.083	1.914.717	5.375.000	
50	RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERI CONS.AMMINISTR.	1.617.000		1.417.000	1.617.000	
	<b>Totali Categoria 1</b>	<b>21.666.000</b>	<b>6.579.083</b>	<b>15.067.717</b>	<b>21.666.000</b>	
	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	
	<b>Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>					
60	1 PERSONALE AMMINISTRATIVO	44.887.000		44.887.000		
60	3 PERSONALE BIGLIETTERIA	27.468.000	3.060.000	24.408.000	27.468.000	
60	4 PERSONALE SERVIZIO MENSA	1.825.000	500.000	1.285.000	1.825.000	
60	5 FORTIERI	21.947.000	1.900.000	20.047.000	21.947.000	
60	9 PERSONALE STAGIONALE	12.177.000	250.000	11.927.000	12.177.000	
60	12 CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.	80.683.496	80.683.496		80.683.496	
	<b>Totali Capitolo 60</b>	<b>188.987.496</b>	<b>86.433.496</b>	<b>102.554.000</b>	<b>188.987.496</b>	
	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	
70	1 DIREZIONE ARTISTICA	73.550.000	3.060.000	70.490.000	73.550.000	
70	12 CONTRIB.PREVID.ASSIST.	47.605.907	47.605.907		47.605.907	
	<b>Totali Capitolo 70</b>	<b>121.155.907</b>	<b>50.665.907</b>	<b>70.490.000</b>	<b>121.155.907</b>	
	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	
80	1 ARTISTI STABILIZZATI	39.689.000	4.050.000	26.638.000	30.689.000	
80	2 MAESTRI COLLABORATORI	21.591.000	4.000.000	17.591.000	21.591.000	
80	3 REGIA E DIR.SCENA	2.011.000	1.300.000	711.000	2.011.000	
80	4 ORCHESTRA E AGGIUNTI	42.612.821	42.612.821		42.612.821	
80	5 CORO	87.836.000	37.800.000	48.036.000	97.836.000	
80	6 BALLO	211.249.000	26.500.000	184.749.000	211.249.000	
80	7 ARCHIVIO MUSICALE	27.429.000	1.380.000	26.049.000	27.429.000	
80	9 PERSONALE STAGIONALE	48.550.491	41.983.491	6.567.000	48.550.491	
80	10 LAVORO STRAORDINARIO	1.136.353	1.136.353		1.136.353	
80	12 CONTR.PREVID.ASSIST.	787.480.094	710.252.230	77.227.864	787.480.094	
	<b>Totali Capitolo 80</b>	<b>1.260.583.749</b>	<b>873.014.885</b>	<b>387.568.864</b>	<b>1.260.583.749</b>	
	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	
100	1 PERSONALE SCENOGRAFIA	6.703.000	6.703.000		6.703.000	
100	3 PERSONALE CALZOLERIA	11.812.000	510.000	11.302.000	11.812.000	
100	12 CONTRIB.PREVID.ASSIST.	164.101.000		164.101.000	164.101.000	
	<b>Totali Capitolo 100</b>	<b>182.616.000</b>	<b>171.314.000</b>	<b>11.302.000</b>	<b>182.616.000</b>	
	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	<b>-----</b>	
110	3 MECCANICI	9.491.000	3.610.000	5.881.000	9.491.000	

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
110 4 ATTREZZISTI		25.851.000	4.120.000	21.731.000	25.851.000	
110 5 MANUTENZIONE		262.000	262.000		262.000	
110 6 MAGAZZINO		1.539.000	510.000	1.029.000	1.539.000	
110 7 FACCINAGGIO E TRASPORTI		7.252.000	1.960.000	5.292.000	7.252.000	
110 9 PERSONALE STAGIONALE		160.827.000		160.827.000	160.827.000	
11012 CONTRIB.FREVID.ASSIST.		315.604.000			315.604.000	
Totalte Capitolo 110		520.826.000	326.066.000	194.760.000	520.826.000	
120 1 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERALI VARIE		74.516.615	37.790.615	36.726.000	74.516.615	
120 2 RETRIBUZIONI PRESTAZ.RAGAZZI CANTORI		32.120.000		32.120.000	32.120.000	
120 3 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI BALLO		11.282.000		11.282.000	11.282.000	
120 4 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE		96.468.975	72.728.945	23.740.000	96.468.975	
120 5 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI COMPARSE		74.406.250	17.865.250	56.541.000	74.406.250	
12010 LAVORO STRADONARIO		15.672.463	4.341.463	11.331.000	15.672.463	
12012 CONTRIB.FREVID.ASSIST.		72.976.691	31.789.681	41.187.000	72.976.691	
Totalte Capitolo 120		377.442.954	164.515.954	212.927.000	377.442.954	
120 1 SPESE MISSIONI ITALIA ESTERO PERS.DIFEND		24.708.000	9.236.700	15.471.300	24.708.000	
140 159 NE ORBLIS. INAIL PERSONALE DIFENDENTE		49.918.855	97.176.790	2.742.065	49.918.855	
150 ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI		209.646.139	209.646.139		209.646.139	
165 VALORE BENEFICI COMBATENTISTICI		1.438.777.730		1.438.777.730	1.438.777.730	
170 INDENNITA DI ANZIANITÀ		19.290.802.648	1.364.340.762	17.926.461.906	19.290.802.648	
180 ONERI NUOVO CONTRATTO		803.108.349	774.173.175	28.935.194	803.108.349	
190 INIZIATIVE QUALIF.BENESSERE PERSONALE		27.460.000		27.460.000	27.460.000	
Totalte Categorie a 2		24.496.053.857	4.076.583.798	20.419.450.059	24.496.053.857	
Cat. 3 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO						
200 COMPENSI RIMB.SFESA DIRETTORE ORCHESTRA		175.287.285	95.920.000	79.367.285	175.287.285	
210 COMPENSI RIMB.SFESA COMPAGNE DI CANTO		217.357.328	109.415.290	107.941.036	217.357.328	
220 COMPENSI RIMB.SFESA SOLISTI DA CONCERTO.		244.805.000	140.179.596	104.625.494	244.805.000	
230 COMPENSI RIMB.SFESA PRESTAZIONI REGISTRI		136.175.500		76.390.000	136.175.500	
240 COMPENSI RIMB.SFESA PRESTAZ.COREOGRAFI		161.275.000		2.475.000	161.275.000	
250 COMPENSI RIMB.SFESA BALLERINI OSPITI		110.657.286	19.513.380	91.142.266	110.655.646	
255 COMPENSI E RIMBORSO SFESA MIMI		22.450.000		22.450.000	22.450.000	
260 COMPENSI RIMB.SFESA BOZZETTISTI FIGURISTI		162.249.955		162.249.955	162.249.955	
270 COMPENSI RIMB.SFESA COMPLESSI OSPITI		*256.292.710	254.790.405	1.502.305	256.292.710	
280 COMPENSI E RIMBORSO SFESA TOURNEE ESTERO		1.050.000		1.050.000	1.050.000	
285 COMPENSI COLLABORAZIONI PROGRAMMI SALA		27.381.073	22.269.157	5.111.916	27.381.073	
287 COMP.RIMB.SFESA ALTRI RAPPORTI LAVORO		230.478.180	77.314.149	153.160.031	230.478.180	
290 ONERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZIO		315.103.496	74.318.496	240.785.000	315.103.496	
Totalte Categorie 3		2.060.560.821	872.495.473	1.188.063.728	2.060.559.201	1.620-

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI</b>						
500 SPESA CORSI MONOGRAFICI CONFER. DIBATTITI	96.419.800		96.419.800		96.419.800	
510 SPESA MANIF. NELLE SCUOLE E PER LE SCUOLE	80.335.000	10.704.560	69.630.440	80.335.000		
520 SPESA MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI	91.787.962	78.704.870	16.085.092	91.787.962		
530 MANIFESTAZIONI IN COOPRODUZIONE E DIVERSE	198.148.112	139.179.831	54.968.281	198.148.112		
540 ONERI CARTICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	7.999.500	132.500	9.867.000	9.999.500		
<b>Totali Categoria 4</b>	<b>475.690.374</b>		<b>228.721.761</b>	<b>246.968.613</b>	<b>475.690.374</b>	
<b>Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>						
345 SPESE ACQUISTO MATERIE PRIME ALL. SCENICO	1.225.130.233		1.225.130.233			
350 SPESE POSTALI, TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	45.226.030	40.980.805	20.828.341	24.396.870	20.828.341	819-
360 SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	171.143.521	47.578.186	123.565.335	171.143.521		
370 SPESE DI RISCUDAMENTO	903.929.980	377.602.760	26.327.620	903.929.980		
380 SPESE PER LE MANUTENZIONI	523.379.152	276.948.756	226.450.393	523.379.152		
390 SPESE PER LA PULIZIA DEI LOCALI	53.729.578	39.582.368	14.138.210	53.729.578		
410 SPESE PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	27.830.114	22.691.295	5.138.817	27.830.112	27.830.112	2-
4110 SPESE PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	65.098.885	50.949.885	14.649.000	65.098.885		
420 SPESE PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	331.754.257	321.737.727	13.016.539	331.754.257		
430 SPESE PER ACQUISTO GIORNALI RIVISTE LIBRI	20.903.160	10.152.300	10.750.860	20.903.160		
440 SPESE PER PUBBLICITA'	324.646.132	236.571.136	88.074.994	324.646.130		
445 SPESE PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	44.890.424	39.892.178	5.047.629	44.889.307	44.889.307	617-
450 SPESE ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	42.815.491	32.694.084	10.120.509	42.814.393		
460 SPESE PER SERVIZIO FOTOCOPIATRICE	21.657.894	952.404	20.805.490	21.657.894		
470 SPESE ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	2.090.500	404.500	1.686.000	2.090.500		
480 SPESE DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	11.850.550	4.527.250	7.327.300	11.850.550		
490 SPESE DI TRASPORTO	151.907.794	111.508.148	40.379.696	151.907.794		
495 RIMBORSO SPESE ALBERGHI E VIAGGI	13.276.788	11.755.448	1.521.300	13.276.788		
500 ACQUISTO MATERIALE VARIO DI CONSUMO	308.972.387	271.335.548	37.637.459	308.972.387		
510 SPESE ACQUISTO MOBILI E MACCHINE UFFICIO	28.072.383	22.742.141	5.314.000	28.056.411	28.056.411	
520 SPESE ACQUISTO AUTOMEZZI	30.947.000		30.947.000	30.947.000	30.947.000	
530 SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERNERIA	1.849.320		1.062.000	1.809.320	1.809.320	
540 SPESE GESTIONE MESE AZIENDALI	231.152.197		14.603.500	231.152.155	231.152.155	42-
550 SPESE NOLEGGIO CALCOLATORE ELETTRONICO	72.523.097		11.236.639	61.286.458	61.286.458	
560 SPESE GESTIONE NELLE SCUOLE	460.300			460.300	460.300	
570 SPESE NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	322.787.116			322.787.116	322.787.116	
580 SPESE NOLEGGIO MATER. MUSICALE E STRUMENTI	59.176.528			59.176.528	59.176.528	
590 SPESE DI RAPPRESENTANZA	69.347.565			69.347.565	69.347.565	
600 SPESE FUNZIONI, COMMISS., CONCORSI E AUDIZ.	10.267.020			10.267.020	10.267.020	
610 SPESE CONDOM. LOCALI AFFITTAI SEDI ESTERNI	62.510.122			62.510.122	62.510.122	
620 CONTRIBUTI ASSOCIAZIVI	605.468			605.468	605.468	
630 PREMI DI ASSICURAZIONE	14.458.782			14.458.782	14.458.782	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
640	CONTRIB.FONDAZ.MUSEO TEATRALE SCALA	12.000.000		12.000.000	12.000.000	
650	SPESE DI VESTARIO PERSONALE DIPENDENTE	182.525.650	159.480.986	23.014.564	182.525.650	
	Totali Categoria 5	4.891.747.727	3.329.981.614	1.561.377.204	4.891.728.918	619.111-
<hr/>						
Cat. 6	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI					
660	IMPOSTE E TASSE (IMP. SPETT. RIFIUTI ETC.)	121.483.791	64.780.775	56.703.016	121.183.791	
670	DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	134.679.243	102.567.133	32.110.110	134.679.243	
680	INT.PASSIVI ANT.CASSA APERTURE CREDITO	266.802.736	6.467.138	260.335.598	266.802.736	
700	INT.PASSIVI SU MUTUI ASSUNTI DALL'ENTE	77.952.792	47.392.792	30.560.000	77.952.792	
	Totali Categoria 6	600.918.562	221.209.838	379.708.724	600.918.562	
<hr/>						
Cat. 7	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
710	SPESA PER LITI E ATTI DIFESA RAGIONI ENTE	18.724.668	3.500.000	15.224.668	18.724.668	
720	FONDO ASSIST. INTERNO VECCHI PENSIONATI	1.469.450		1.469.450	1.469.450	
730	QUOTE TELERADIO OFF. E INCISIONI	163.847.288	30.672.468	133.174.820	163.847.288	
740	RESTITUZIONI E RIMBORSI	262.700.876		236.000	262.700.876	
750	FONDO PER SPESE IMPREVISTE	137.836.841	73.072.587	64.367.159	137.439.746	397.095-
761	SPESE STRAORDINARIE NON PREVISTE IN BILANCIO	2.000.593.652	575.940.373	1.421.653.279	2.000.593.652	
762	SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE	3.850.000.000	237.901.204	3.612.098.796	3.850.000.000	
763	SISTEMA INFORMATIVO TEATRO SCALA	1.400.000.000	515.210.578	884.788.480	1.399.999.058	942-
765	DISAVANZO TOURNEE ALL'ESTERO	1.300.132.527	1.300.132.527	1.300.132.527	1.300.132.527	
767	DISAVANZO CONT. SPEC. ATTIVITA' FORNIT. PROF	1.981.941.485	1.981.941.485	1.981.941.485	1.981.941.485	
	Totali Categoria 7	11.117.746.787	4.981.036.098	6.136.012.652	11.117.048.750	398.037-
<hr/>						

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
Riep.Titolo	1 SPESE CORRENTI					
Cat. 1	ORGANI ISTITUZIONALI	21.666.800	6.599.083	15.067.717	21.666.800	
Cat. 2	ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	24.496.033.857	4.076.583.798	20.419.450.059	24.496.033.857	
Cat. 3	ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	2.060.560.821	872.495.473	1.188.063.728	2.060.559.201	1.620-
Cat. 4	ATTIVITA' PROMOZIONALI	475.690.374	228.721.761	246.968.613	475.690.374	
Cat. 5	SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	4.891.747.729	3.329.981.614	1.561.347.204	4.891.328.818	619.111-
Cat. 6	ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	600.918.562	221.209.838	379.706.724	600.918.562	
Cat. 7	SPESI NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	11.117.446.787	4.981.036.098	6.136.012.652	11.117.048.750	398.037-
Totali Titolo		43.664.265.130	13.716.627.665	29.946.618.697	43.663.296.362	1.018.768-

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>						
<b>Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI</b>						
780	SPESE ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN. ATTREZZ.	759.333.463	396.588.360	759.333.453		
800	SPESE ACQUISTO MATERIALE E STRUM. MUSICALI	122.553.639	86.476.940	122.553.639		
805	ADATTAMENTO IMMOB. ABANELLA E PIZZA FERRARI	32.553.681	4.295.200	28.258.441	32.553.681	
	<b>Total e Categoria 1</b>	<b>914.440.733</b>	<b>503.116.992</b>	<b>511.323.741</b>	<b>914.440.733</b>	
<b>Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO</b>						
810	ACQUISTO DI TITOLI	N1	35.164.731	35.164.731	35.164.731	
	<b>Total e Categoria 2</b>		<b>35.164.731</b>	<b>35.164.731</b>	<b>35.164.731</b>	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
Residuo 1/1/98				
<b>Riep.Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>				
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI	914.440.735	403.116.992	511.323.741	914.440.735
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	NI	35.164.731	35.164.731	
Cat. 3				
Cat. 4				
Cat. 5				
Cat. 6				
Cat. 7				
Totali Titolo		439.281.723	511.323.741	949.605.464

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>					
Cat. 1 ESTINZIONE MUTUI					
850) QUOTE CAPITALE AMMORT. MUTUI ASSUNTI ENTE		110.579.568		110.579.568	
Totali Categoria 1		110.579.568		110.579.568	

## - RILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
	Riep.Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI					
Cat. 1	ESTINZIONE MUTUI		110.579.568		110.579.568	
Cat. 2	ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI					
Cat. 3						
Cat. 4						
Cat. 5						
Cat. 6						
Cat. 7						
Totale Titolo			110.579.568	110.579.568	110.579.568	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione Residuo 1/1/88

		Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO					
870 SPESE ANTICIPATE PER CAUSE VARIE	3.863.077.236	3.557.428.957	305.647.898	3.863.076.855	381-
890 DEPOSITI VARI	307.000	307.000		307.000	
900 ANTICIPAZIONI DI SPESE CARICO ES. FUTURI					
910 VERSAN.ENTRATE DI COMPETENZA ES. FUTURI	8.310.456.803	8.310.456.803		8.310.456.803	
920 VERSAM.IMPORSTA SU REDDITO PERSON.FISICHE	1.433.706.109	1.415.948.934	17.757.175	1.433.706.109	
940 RITEN. PREVID.ASSIST.PERSON.DIPENDENTE	445.866.035	445.866.035		445.866.035	
950 VERS. RIT. PREVIO.ASSIST.PRESTATATORI SERVIZI	73.133.809	72.983.382	170.427	73.133.809	
960 COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRAORD.	317.676.558	290.408.098	21.616.375	312.024.473	5.652.085-
970 COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	872.665.783	691.179.993	191.505.790	872.665.783	
780 COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	126.396.276	55.986.446	70.409.830	126.396.276	
Total Categorie 1	15.443.305.699	14.830.545.648	607.107.495	15.437.653.143	5.652.086-
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI					
1010 CONTAB.SPECIALE PRESSO B.CA D'ITALIA	144.998.500	144.998.500		144.998.500	
1020 SPESE SOSTENUTE TOURNEE ESTERO-	24.168.076	23.886.158		48.054.234	145.923-
1030 CONTABILITA' SPECIALI FILARMONICA SCALA	2.960.490	2.960.490		2.960.490	
1050 CONTABILITA' SPECIALI LASCIATO TELMAT	22.772.612	22.772.612		22.772.612	50.000-
1060 CONTABILITA' SPECIALI CONCORSO CANTANTI	927.700	927.700		927.700	
1070 CONTAB.SPECIALE ATT.FORM.PROF.LE C/C.230	63.777.709	5.645.207		67.422.916	285.000-
Total Categorie 2	289.567.375	232.944.285	56.142.167	289.086.452	480.923-

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Riep. Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	15.443.305,609	14.830.545,648	607.107,495	15.437.653,143	5.652.466-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	289.567,375	232.944,285	56.142,167	287.086,452	480.923-
Cat. 3					
Cat. 4					
Cat. 5					
Cat. 6					
Cat. 7					
<b>Totale Titolo</b>	<b>15.732.872,984</b>			<b>15.726.739,595</b>	<b>6.133.389-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Residuo 1/1/88	Somme Pagate	Residui	Totale	Differenze
<b>Riepilogo Generale</b>						
<b>Titolo 1 SPESE CORRENTI</b>						
		43.664.265.150				1.018.768-
<b>Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>		949.605.464				949.605.464
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>		110.579.568				110.579.568
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>		15.732.872.994				15.726.739.595
<b>Totale Generale</b>						
		60.457.325.166				29.328.978.889
						31.121.172.100
						60.450.170.989
						7.152.157-

PARTE II - USCITA DI COMPETENZA



- BILANCIO DI CONNETTENZA -

47

Lap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Passate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Titolo 1 SFESSE CORRENTI</b>								
<b>Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI</b>								
10	INDEMNITA' CARICA AL SOVRINTENDENTE	120.000,000	5.000,000	125.000,000	125.549.520		125.549.520	450.480-
15	GNERI PREV. ASS.FERIRE. SOVRINTENDENTE	25.000.000		25.000.000	19.931.581	5.055.734	21.981.775	12.625-
20	SETTONI FRESENAZ.CONSIGLIO AMMINISTRATIVI	10.000.000		10.000.000	9.100.000	9.100.000	9.100.000	9.200-
20	CONFERMI INDEMNITA' RIMB. COLLEGIO REVISORI	12.000.000	4.500.000	16.500.000	14.825.170	1.670.000	16.495.170	4.830-
40	RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERD SOVRINTENDENTE	25.000.000		25.000.000	16.056.650	2.912.300	24.979.550	550-
50	RIMB.VIAGGI ITALIA ESTERD CONS. AMMINISTR	2.000.000		2.000.000	1.559.800	400.000	1.599.800	200-
	<b>Totali Categorie 1</b>	<b>174.000,000</b>	<b>10.500,000</b>	<b>204.500,000</b>	<b>179.916.521</b>	<b>24.206.594</b>	<b>204.023.115</b>	<b>476.985-</b>
<b>Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>								
50 1	PERSONALE AMMINISTRATIVO	2.355.970.000	-25.000.000	2.329.970.000	2.383.742.255	520.000	2.389.752.255	7.745-
50 2	CENTRO ELETTRONICITÀ	112.377.000	5.000,000	117.382.000	117.331.157		117.331.157	1.845-
50 3	PERSONALE BIGLIETTERIA	378.360.000	33.500.000	411.860.000	411.841.051		411.841.051	18.340-
50 4	PERSONALE SERVIZIO MENSA	30.295.000	59.500.000	93.795.000	99.676.366	68.000	99.784.366	534-
50 5	FORNITRI	457.060.000	27.000.000	410.060.000	408.296.190	763.000	410.059.190	910-
50 6	PERSONALE PULIZIA							
50 7	PERSONALE STAGIONALE	241.500.000	38.000.000	157.500.000	163.986.945	9.553.000	153.539.945	95-
50 10	LAVORO STRAORDINARIO	115.420.000	134.500.000	243.920.000	247.517.651	612.000	249.727.651	339-
50 12	CONTRIBUTI PREVID. ASSIST.	1.066.140.000	70.000.000	1.136.140.000	984.208.852	151.930.406	1.136.139.258	742-
	<b>Totali Capitolo 60</b>	<b>4.739.118.000</b>	<b>230.500.000</b>	<b>4.969.618.000</b>	<b>4.805.220.437</b>	<b>167.366.406</b>	<b>4.968.586.843</b>	<b>31.157-</b>
70 1	BIRAZIONE ARTISTICA	503.450.000	100.000.000	502.450.000	491.780.416	17.693.000	502.479.416	584-
70 2	PERSONALE STABILCHALE	4.760.000	3.500.000	8.460.000	7.222.367	1.237.000	8.459.967	33-
70 10	LAVORO STRAORDINARIO	182.851.000	31.000.000	223.851.000	188.497.612	32.357.975	220.850.712	289-
	<b>Totali Capitolo 70</b>	<b>801.271.000</b>	<b>62.500.000</b>	<b>738.791.000</b>	<b>687.501.002</b>	<b>51.289.093</b>	<b>738.790.093</b>	<b>903-</b>
80 1	ARTISTI STABILIZZATI	412.343.000		412.343.000	393.254.072	19.088.000	412.342.072	268-
80 2	NAESTRI COLLABORATORI	498.510.000		498.510.000	437.742.014	60.767.000	438.502.014	986-
80 3	REGIA E DIR. SCENA	81.519.000	25.000.000	106.519.000	153.520.176	12.938.000	166.518.176	821-
80 4	ORCHESTRA E AGGIUNTI	7.189.160.000	560.525.000	6.529.555.000	6.396.965.079	131.587.750	6.528.534.829	171-
80 5	CORPO	4.332.224.000		4.332.224.000	4.299.745.565	33.458.000	4.332.223.565	435-
80 6	BALLO	2.631.317.000	341.000.000	2.950.347.000	2.490.037.825	309.000	2.490.346.925	175-
80 7	ARCHIVIO MUSICALE	249.725.000		249.261.000	228.361.886	20.899.000	249.260.886	114-
80 9	PERSONALE STAGIONALE	1.455.020.000	60.000.000	1.394.070.000	1.344.969.566	50.117.833	1.375.089.399	601-
80 10	LAVORO STRAORDINARIO	507.752.000	89.500.000	556.252.000	556.101.988	150.000	556.251.988	412-
80 12	CONTR. PREVID. ASSIST.	5.365.223.000	112.000.000	5.255.233.000	4.565.735.527	687.502.070	5.255.237.597	803-

- BILANCIO DI CONFERENZA -

48

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
Total Capitolo 90	22.922.444,000	1.000,125,000-	21.882.319,000	20.865.453,258	1.016.860,653	21.882.313,911	5.089-
100 1 PERSONALE SCENDOGRAFIA	1.558.130,000	312.000,000	1.870.130,000	1.868.762,847	567.000	1.870.129,847	151-
100 2 PERSONALE SARTORIA	1.357.902,000	47.500,000-	1.310.302,000	1.302.955,554	346.000	1.310.301,354	646-
100 3 PERSONALE CALZOLERIA	81.756,000	12.650,000	94.406,000	94.322,039	149.372,884	149.372,884	82.741-
100 4 FARROUCHIERI	71.272,000	78.150,000	149.422,000	149.383,242	650.144,242	650.144,242	49.116-
100 7 PERSONALE STAZIONALE	700.145,000	50.000,000-	650.145,000	635.983,242	14.261,000	14.261,000	758-
10010 LAVORO STRADODINARIO	59.755,000	78.500,000	138.255,000	138.080,664	174.000	138.254,664	336-
10012 CONTRIB.PREVIO.ASSIST.	1.176.826,000	258.800,000	1.435.626,000	1.223.993,739	211.531,372	1.135.625,111	889-
Total Capitolo 100	5.005.486,000	642.600,000	5.648.286,000	5.421.371,771	225.779,372	5.648.151,143	134.857-
110 1 MACHINISTI	2.745.666,000	157.000,000-	2.599.466,000	2.588.281,380	234.000	2.588.465,380	620-
110 2 ELETTRICISTI	1.152.891,000	217.300,000	1.370.391,000	1.370.325,727	555.000	1.370.780,727	273-
110 3 MECCANICI	450.350,000	153.100,000	589.450,000	589.397,391	589.393,391	589.393,391	56.409-
110 4 ATTREZZISTI	780.332,000	297.050,000	627.382,000	627.355,735	627.355,735	627.355,735	25.255-
110 5 MANUTENZIONE	336.944,000	235.150,000,	571.574,000	571.564,768	571.566,768	571.566,768	27.252-
110 6 MAGAZZINO	134.258,000	1.930,000	135.258,000	132.295,545	2.254,000	135.257,545	955-
110 7 FACCINIASIO E TRASPORTI	248.409,000	125.500,000	372.309,000	371.714,806	594.000	372.308,806	174-
110 7 PERSONALE STAZIONALE	2.405.165,000	1.295.100,000-	1.720.055,000	1.693.474,131	371.570,000	1.693.064,431	569-
10010 LAVORO STRADODINARIO	343.319,000	305.000,000	646.319,000	590.066,863	52.252,000	646.318,863	137-
10012 CONTRIB.PREVIO.ASSIST.	2.548.347,000	2.548.347,000	2.548.347,000	2.185.449,987	362.896,425	2.548.346,412	598-
Total Capitolo 110	10.725.171,000	155.000,000-	10.770.171,000	9.978.922,633	791.135,425	10.770.058,058	112.942-
120 1 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERVIZI VARIE	398.223,000	73.300,000	437.725,000	387.915,255	49.706.876	437.222.131	869-
120 2 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SAGAZZI CANTORI	109.155,000	98.000,000-	209.155,000	33.715.121	5.139.000	40.154.121	879-
120 3 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI PALLI	24.255,000	40.000,000	64.355,000	56.561.110	56.561.110	56.561.110	690-
120 4 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE	504.925,000	111.000,000	615.945,000	585.700.709	59.443.748	515.944.457	593-
120 5 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI COMPRESSE	448.717,000	120.000,000	578.717,000	508.471.151	70.245.456	578.715.607	593-
12010 LAVORO STRADODINARIO	101.320,000	4.000,000	105.320,000	72.727.744	32.591.936	105.319.410	590-
12012 CONTRIB.PREVIO.ASSIST.	501.548,000	49.000,000	550.548,000	485.447.035	65.100,000	550.547.035	965-
Total Capitolo 120	2.087.163,000	305.000,000	2.392.163,000	2.091.137.855	301.020.016	2.392.157.871	5.129-
130 SFESSE MISSIONI ITALIA ESTERI PERS.DIPEND	145.375,000	255.625,000	421.000,000	342.164,796	71.935.034	420.999.870	170-
135 INDENNITA TRASFERITA PER TURBANTE ESTERI	1.000,000	5.829.351,000	5.850.951,000	5.621.058,904	174.691.547	5.795.750.251	35.100.749-
140 ASS.NE OBELIS ITALIA PERSONALE DIPENDENTE	280.035,000	100.000,000	380.035,000	284.420,000	135.615,000	380.035,000	754-
150 ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI	1.738.018,000	1.738.018,000	1.738.018,000	1.589.270,216	149.747,000	1.738.017,246	429-
160 FRENO DI MUZILLATTA	5.512,000	16.000,000	21.512,000	19.369.571	1.942,000	21.511.571	
170 INDENNITA DI ANZIANITÀ	3.770.162,000	292.100,000-	3.478.062,000	3.478.062,000	3.478.062,000	3.478.062,000	
180 ONERI NUOVO CONTRATO	11.025,000			11.025,000	6.200,000	4.825,000	11.025,000
190 INIZIATIVE QALIF.BENESSERE PERSONALE							
Total Categoria 2	52.451.000,000	5.829.851,000	58.280.851,000	51.679.690,473	6.565.768,346	58.245.450,819	35.392.181-

Cap.Ar.	Descrizione	Previs.Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot.Impegni	Differenze
<b>Cat. 3 OMERTI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO</b>								
200	CONFENSI RIMB. SPESA DIRETTORE ORCHESTRA	1.920.122.000	224.000.000-	1.696.122.000	10.000.000	1.660.417.043	35.704.957-	
210	CONFENSI RIMB. SPESA COMPAGNE DI CANTO	6.798.722.000	955.050.000-	5.843.662.000	5.637.512.075	5.843.563.155	99.895-	
220	CONFENSI RIMB. SPESA SOLISTI DA CONCERTO	785.965.000	37.000.000	822.955.000	806.230.852	811.230.852	11.234.148-	
230	CONFENSI RIMB. SPESA PRESTAZIONI REGISTRI	534.972.000	56.000.000	590.972.000	567.172.387	570.971.916	184-	
240	CONFENSI RIMB. SPESA PRESTAZIONI CORSEGRAFI	285.580.000	75.000.000-	210.580.000	197.862.933	6.450.000	206.452.783	4.127.017-
250	CONFENSI RIMB. SPESA BALLETTINI OSPITI	819.374.000	325.000.000-	494.374.000	487.400.616	493.490.616	885.394-	
255	CONFENSI E RIMBORSO SPESA MMN	289.940.000	200.060.000	490.000.000	480.152.153	3.680.000	483.839.153	5.160.887-
260	CONFENSI RIMB. SPESA BOZZETTISTI FIGUR. STI	512.951.000	3.000.000	515.954.000	497.685.167	5.080.000	502.766.167	13.187.853-
270	CONFENSI RIMB. SPESA CONFLESSI OSPITI	2.620.058.000	1.547.650.000	4.167.746.000	4.166.831.798	4.166.831.798	916.202-	
280	CONFENSI E RIMBORSO SPESA TUDANEE ESTERI	1.000.000	3.550.000.000	3.551.000.000	3.514.123.199	16.157.594	3.530.290.883	20.719.117-
285	CONFENSI COLLABORATORI PROGRAMMI SALA	60.000.000		60.000.000	33.039.870	21.959.751	59.999.631	369-
287	CONF. RIMB. SPESA ALTRI RAFFORTI LAVORO	1.500.000.000	650.000.000	2.150.000.000	2.011.554.882	130.495.127	2.141.450.009	9.549.391-
290	CHERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.373.920.000	400.000.000-	967.920.000	835.592.521	174.145.371	969.740.972	179.008-
Totale Categoria 3		17.502.147.000	4.060.450.000	21.562.797.000	20.894.523.636	566.711.462	21.161.035.098	101.761.392-
<b>Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI</b>								
300	SPESA CORSI MONOGRAFICI CONFER. DISBATITI	40.000.000	105.000.000	145.000.000	58.411.150	86.583.673	144.594.823	5.177-
310	SPESA MANIF. NELLE SCUOLE E PER LE SCUOLE							
320	SPESA MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI	300.000.000	100.000.000-	200.000.000	165.555.810	33.339.825	199.325.635	4.345-
330	MANIFESTAZIONI IN COPRODUZIONE E DIVERSE	145.000.000	140.000.000	283.000.000	86.533.488	192.146.277	278.461.765	4.318.235-
340	CHERI CARICO ENTE PRESTAZIONI DI SERVIZI	10.000.000	7.000.000-	5.000.000	2.173.116	2.173.116	2.173.116	826.884-
Totale Categoria 4		493.000.000	138.000.000	631.000.000	313.673.564	312.171.775	625.845.339	5.134.261-
<b>Cat. 5 SPESA PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>								
345	SPESA ACQUISTO MATERIE PRIME ALL. SCENICI	5.200.000.000	1.646.000.000	4.846.000.000	3.575.663.990	1.269.598.364	4.845.261.344	773.156-
350	SPESA POSTALI. TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	1.70.000.000	55.000.000	495.000.000	475.000.948	19.199.053	199.799.001	999-
360	SPESA PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	440.000.000	45.000.000-	395.000.000	387.978.305	45.798.070	393.777.375	1.222.625-
370	SPESA DI RISCALDAMENTO	550.000.000	255.000.000	905.000.000	696.886.060	206.130.000	902.984.060	3.240-
380	SPESA PER LE MANUTENZIONI	220.000.000	70.000.000	290.000.000	178.880.074	111.118.565	289.998.637	1.363-
390	SPESA PER LA POLIZIA DEI LOCALI	420.000.000	50.000.000	470.000.000	293.102.022	169.737.819	462.837.891	7.160.159-
400	SPESA PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	500.000.000	145.000.000	445.000.000	305.692.767	137.000.307	442.693.074	2.306.926-
410	SPESA PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	70.000.000	20.000.000-	50.000.000	31.600	45.894.137	45.875.737	4.124.263-
420	SPESA PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	1.300.000.000	805.000.000	2.106.000.000	1.561.885.323	564.112.479	2.105.997.902	2.198-
430	SPESA PER ACQUISTO GIORNALI RIVISTE LIBRI	40.000.000	20.000.000-	20.000.000	12.835.700	7.60.340	19.996.310	3.690-
440	SPESA PER PUBBLICITA'	100.000.000		100.000.000	50.255.598	39.740.571	99.996.189	3.811-
442	SPESA DIVERSE PER INSERZIONE. SERV. FOTOGRA	200.000.000	700.000.000	500.000.000	365.691.335	176.308.008	539.999.343	657-

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Varizioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze	
445	SPESA PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	130.000,000	130.000,000	260.000,000	125.446.538	124.555.278	257.996.816	3.184-	
450	SPESA ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	50.000,000	12.000,000	103.000,000	66.531.167	36.467.559	102.598.725	1.275-	
460	SPESA PER SERVIZIO DI FOTOCOPIATRICE	20.000,000	15.000,000-	5.000,000	909.633	4.085.624	4.993.257	6.743-	
470	SPESA ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	5.000,000		5.000,000	555.200	2.444.000	2.999.200	800-	
480	SPESA DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	40.000,000	3.000,000-	37.000,000	13.797.100	23.200.095	36.997.185	2.815-	
490	SPESA DI TRASPORTO	150.000,000	50.000,000	670.000,000	313.532.070	376.463.816	688.795.886	8.114-	
495	RIMBORSO SPESA ALBERGHI E VIAGGI	50.000,000	155.000,000	245.000,000	124.195.420	120.802.100	244.997.520	2.480-	
500	ACQUISTO MATERIALE 'ARIO DI CONSUMO	400.000,000	470.000,000	870.000,000	483.707.799	384.965.900	868.671.697	1.328.301-	
510	SPESA ACQUISTO MOBILI E MACCHINE UFFICIO	30.000,000	27.000,000	57.000,000	21.596.910	35.401.124	56.799.034	1.766-	
520	SPESA ACQUISTO AUTOMEZZI	60.000,000	60.000,000-	2.500.000	4.500.000	1.860.500	2.676.000	3.500-	
530	SPESA ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERNERIA	2.000,000		750.000,000	562.583.966	187.415.754	719.997.720	280-	
540	SPESA GESTIONE MESESE AZIENDALI	750.000,000		30.000,000	14.222.620	15.769.554	27.991.274	8.726-	
550	SPESA NOLEGGIO CALCOLATORE ELETTRONICO	30.000,000	20.000,000-	405.000,000	406.172.821	278.921.548	581.591.189	5.811-	
570	SPESA NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	280.000,000	405.000,000	685.000,000	280.000,000	41.037.000	255.360.711	2.287-	
590	SPESA NOLEGGIO MAT. MUSICALE E STRUMENTI	150.000,000	130.000,000	60.000,000	110.000,000	34.481.163	75.513.625	5.212-	
590	SPESA DI RAFFRESENTANZA	50.000,000		25.000,000	25.000,000	20.400.572	61.7550	5.741.358-	
600	SPESA FUNZIONI, COMMISSIONI, CONCORSI E AUDIZZ.	30.000,000	5.000,000-	50.000,000	20.000,000	19.148.950	14.148.950	5.851.050-	
510	SPESA CONDOMINIALI, LOCALI AFFITTI SEDI ESTERNI	70.000,000	50.000,000-	40.000,000	39.483.700	39.483.700	39.483.700	516.300-	
520	CONTRIBUTO ASSOCIATIVI	40.000,000		200.000,000	291.000,000	232.405.511	61.342.971	293.719.192	251.518-
630	FREMI DI ASSICURAZIONI	1.500.000		1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	251.518-
540	CONTRIB. FONDAZ. MUSEO TEATRALE SCALA	90.000,000	10.000,000-	80.000,000	15.852.210	61.620.830	77.473.040	2.526.760-	
650	SPESA DI VESTIMENTA PERSONALE DIFENDENTE	1.000.000	1.342.000,000	1.342.000,000	504.597.696	717.128.562	1.221.726.778	121.273.722-	
655	SPESA DIVERSE PER TOURNEE ALL'ESTERO								
	Totali Categorie 5	10.097.500,000	6.495.500,000	16.593.000,000	11.114.364.759	5.327.327.550	16.441.672.309	151.307.691-	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
	Cat. 6 GNERI FINANZIARI E TRIBUTARI								
660	IMPOSTE E TASSE (INF. SPETT. RIFIUTI ETC.)	800.000,000	65.000,000	865.000,000	785.499.540	76.318.206	861.817.746	3.182.254-	
670	DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	1.650.000,000	70.000,000-	1.580.000,000	1.413.525.156	160.500.675	1.574.025.831	5.974.169-	
680	INT. PASSIVI ANI. CASSA APERTURE CREDITO	20.000,000	20.000,000-	10.000,000	78.000,000	77.959.032	77.959.032	40.769-	
690	INT. PASSIVI SU DEBITI VARI ED EVENTUALI	10.000,000		7.000,000					
700	INT. PASSIVI SU NUTUI ASSUNTI DALL'ENTE	75.000,000							
	Totali Categorie 6	2.555.000,000	32.000,000-	2.523.000,000	2.276.783.728	236.818.881	2.513.802.609	9.197.391-	
	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	=====	
	Cat. 7 SPESA NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
710	SPESA PER LITI E ATTI DIFESA RAGIONI ENTE	10.000,000	5.000,000-	5.000,000	2.400.000	2.600.000	5.000.000	5.000.000	
720	FONDO ASSIST. INTERNO VECCHI FENSIOMATTI	5.500,000		5.500,000	2.386.016	2.386.016	1.113.984-	1.113.984-	
730	SPESA TELEFONOUFF. E IMPIANTONI	730.000,000	550.000,000	1.280.000,000	644.754.657	1.279.991.395	605-	605-	
740	RESTITUZIONI E RIMBORSI	10.000,000		10.000,000	563.022	9.400.000	9.963.022	36.979-	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
750	FONDO DI RISERVA	134.853.000						
760	FONDO PER SPESE IMPREVISTE IN BILANCIO	100.000.000	134.853.000-	134.853.000				
761	SPESE STRAORD. NON PREVISTE IN BILANCIO	435.000.000		535.000.000				
762	SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE			165.772.496	367.018.183	534.990.679	9.321-	
763	SISTEMA INFORMATIVO TEATRO SCALA							
765	DISAVANZO TOURNEE ALL'ESTERO							
767	DISAVANZO CONT. SPEC. ATTIVITA' FORMAT. PROF							
		600.000.000		516.000.000	1.316.598.852	1.315.598.852	1.315.598.852	401.148-
		1.768.353.000	1.361.147.000	3.149.500.000	816.276.191	2.331.661.773	3.147.937.764	1.562.036-
	<b>Totale Categoria 7</b>							

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Riep.Titolo 1 SPESE CORRENTI</b>							
Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI	194.000.000	10.500.000	204.500.000	177.816.521	24.206.574	204.023.115	476.885-
Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	52.451.000.000	5.822.851.000	58.280.851.000	51.577.670.473	6.555.759.396	58.295.458.819	35.372.181-
Cat. 3 ONERI PER LE FRESTAZIONI DI SERVIZIO	17.502.147.000	4.060.650.000	21.562.777.000	20.894.323.636	566.711.462	21.461.035.098	101.761.902-
Cat. 4 ATTIVITA' PROMOZIONALI	493.000.000	138.000.000	631.000.000	313.573.564	312.171.775	525.845.339	5.154.661-
Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	10.037.500.000	6.495.500.000	16.593.000.000	11.114.364.759	5.327.327.550	16.441.692.309	151.307.691-
Cat. 6 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI	2.555.000.000	32.000.000-	2.583.000.000	2.276.983.728	256.818.281	2.513.802.609	9.197.391-
Cat. 7 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.768.353.000	1.361.147.000	3.109.500.000	816.276.191	2.331.661.773	3.147.937.964	1.562.036-
<b>Totale Titolo</b>	<b>85.081.000.000</b>	<b>17.863.648.000</b>	<b>102.944.648.000</b>	<b>87.275.128.872</b>	<b>15.364.666.381</b>	<b>102.639.795.253</b>	<b>304.852.747-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Titolo 2 SFESSE IN CONTO CAPITALE</b>								
<b>Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI</b>								
770	ACQUISTO ALLESTIMENTI E COSTUMI	120.000.000	120.000.000-					
780	SFESA ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN.ATREZZ.	300.000.000	50.000.000	350.000.000	272.735.227	77.000.457	349.995.684	■ 316-
800	SFESA ACQUISTO MATERIALE E STRUM.MUSICALI	80.000.000	17.500.000	97.500.000	75.518.870	59.635.648	95.154.518	2.345.492-
805	ADATTAMENTO IMPOR. ARANELLA E FIA FERRARI							
<b>Totale Categoria 1</b>		<b>500.000.000</b>	<b>52.500.000-</b>	<b>447.500.000</b>	<b>308.514.097</b>	<b>136.636.105</b>	<b>415.150.202</b>	<b>2.349.798-</b>
<b>MI</b>								
<b>Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO</b>								
810	ACQUISTO DI TITOLI	1.000	12.799.999.000	13.000.000.000	12.793.463.428	408.076	12.793.871.464	206.128.536-
<b>Totale Categoria 2</b>		<b>1.000</b>	<b>12.799.999.000</b>	<b>13.000.000.000</b>	<b>12.793.463.428</b>	<b>408.076</b>	<b>12.793.871.464</b>	<b>206.128.536-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Riep.Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>							
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI	500.000,000	52.500.000-	447.500.000	308.514.097	136.436.105	445.150.202	2.349.798-
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	MI	1.000	12.799.999,000	13.000.000,000	12.793.863,428	408.036	12.793.871.464
Totali Titolo	500.001.000	12.997.999,000	13.447.500.000	13.101.977,525	137.004.141	13.239.021.666	208.478.334-

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>								
<b>Cat. 1 ESTINZIONE MUTUI</b>								
350	QUOTE CAPITALE AMMORT. MUTUI ASSUNTI ENIE	245.000.000	4.000.000-	241.000.000	240.755.858		240.755.858	244.142-
	Totalte Categoria 1	245.000.000	4.000.000-	241.000.000	240.755.858		240.755.858	244.142-
<b>Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI</b>								
360	RIMB. SCRIME AERTURE CREDITO E PREFINANZ.	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000		1.100.000.000	
	Totalte Categoria 2	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000		1.100.000.000	

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Riep.Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>							
Cat. 1 ESTINZIONE MUTUI	245.000.000	4.000.000-	241.000.000	240.755.858	240.755.858	240.755.858	244.142-
Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	
<b>Totale Titolo</b>	<b>1.245.000.000</b>	<b>96.000.000</b>	<b>1.341.000.000</b>	<b>1.340.755.858</b>	<b>1.340.755.858</b>	<b>1.340.755.858</b>	<b>244.142-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impogni	Differenze
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>								
<b>Cat. 1 PARTITE DI GIRO</b>								
870	SPESA ANTICIPATE PER CAUSE VARIE	10.000.000,000	1.400.000.000	11.400.000.000	4.738.513.970	5.699.757.715	10.438.271.665	961.728.315-
880	FONDI CREATI CON MANDATI DI ANTICIPAZIONE	100.000.000	200.000.000	300.000.000	300.000.000	500.000.000	361.426.458	3.573.542-
870	DEPOSITI VARI	250.000.000	115.000.000	365.000.000	304.060.458	57.366.000	1.180.392.632	1.819.607.368-
900	ANTICIPAZIONI DI SPESA CARICO ES. FUTURI	3.000.000.000		3.000.000.000	1.180.392.632			
910	VERSAM. ENTRATE DI COMPETENZA ES. FUTURI	5.000.000.000	6.700.000.000	11.700.000.000	11.333.806.101	11.333.806.101	366.193.899-	
920	VERSAM. IMPOSTA SU REDDITO PERSON. FISICHE	9.500.000.000	1.000.000.000	10.500.000.000	9.631.171.910	1.491.865.391	10.113.037.331	386.962.669-
940	RITEN. PREVID. ASSIST. PERSON. DIFENDENTE	2.750.000.000	450.000.000	3.400.000.000	2.688.445.705	572.573.265	3.761.119.168	138.980.852-
950	VERS. RIT. PREVID. ASSIST. PRESTATORI SERVIZI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	900.204.006	141.259.845	1.041.463.952	58.536.148-
960	COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRADALI	700.000.000		700.000.000	520.766.019	165.460.297	686.428.316	13.513.684-
970	COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ.	2.000.000.000		2.000.000.000	1.565.295.108	547.157.500	1.912.442.708	87.557.292-
980	COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.037.727.291	47.326.983	1.085.054.279	14.945.721-
990	COMUNE MILANO AFFITTI	1.500.000.000		1.500.000.000	1.361.241.847		1.361.241.847	138.758.151-
1000	COMUNE MILANO ALTRE SPESSE	500.000		500.000	500.000		500.000	500.000-
<b>Totale Categoria 1</b>								
		37.000.500,000	10.065.000.000	47.065.500.000	23.028.009.178	20.046.673.201	43.074.682.379	3.990.817.621-
<b>Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI</b>								
1010	CONTAB. SPECIALE FRESCO R.CA D'ITALIA	50.000.000,000	5.000.000.000	65.000.000.000	64.608.389.380	64.608.389.380	791.610.620-	
1020	SPESA SOSTENUTE TORNELLE ESTER-							
1050	CONTABILITA' SPECIALI LASCIATO TELMAT	2.000.000,000	200.000	2.200.000	1.187.206	676.709	2.165.915	36.085-
1070	CONTAB. SPECIALE ATT.FORM.PROF.LE C/I.C.230	1.250.000.000	420.000.000	1.570.000.000	1.580.559.745	62.223.675	1.543.183.413	26.816.557-
<b>Totale Categoria 2</b>								
		61.252.000,000	5.120.200.000	66.672.200.000	66.190.836.354	62.900.384	66.253.736.758	418.463.262-

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
Riep. Titolo 4 PARTITE DI GIRO							
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	37.000.500,000	10.065.000,000	47.065.500,000	23.028.009,178	20.096.673,201	45.074.682,379	3.990.817,621-
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	61.252.000,000	5.420.200,000	66.672.200,000	66.190.836,354	62.900,334	66.253.736,738	418.463,262-
<b>Totale Titolo</b>	<b>98.252.500,000</b>	<b>15.485.200,000</b>	<b>113.737.700,000</b>	<b>89.218.845,532</b>	<b>20.107.573,585</b>	<b>107.328.419,117</b>	<b>4.109.280,883-</b>

## - BILANCIO DI COMPETENZA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definit.	Somme Pagate	Residui	Tot. Impegni	Differenze
<b>Riepilogo Generale</b>							
<b>Titolo 1 SPESSE CORRENTI</b>	65.081.000,000	17.865.648,000	102.744.648,000	97.275.128,872	15.344.666,731	102.659.795,253	304.852.747-
<b>Titolo 2 SPESSE IN CONTO CAPITALE</b>	500.001.000	12.947.499,000	13.447.500,000	13.101.977,525	137.044,141	13.239.021,666	203.478.334-
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>	1.245.000,000	76.000,000	1.341.000,000	1.340.755,858		1.340.755,858	244.142-
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>	98.252.500,000	15.495.200,000	113.737.700,000	89.218.805,532	20.109.573,585	109.328.419,117	4.409.280.883-
<b>Totali</b>	<b>185.078.501,000</b>	<b>46.372.347,000</b>	<b>231.470.848,000</b>	<b>190.936.707,787</b>	<b>35.611.284,107</b>	<b>226.547.991,894</b>	<b>4.922.856.106-</b>



BILANCIO DI CASSA - PARTE I - ENTRATE



## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.-Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<i>Titolo 0</i>					
Cat. 1					
AVANZO PRESUNTO DI CASSA ALL'1.1.83	1.000.000,000	527.021.673-	472.578.327		472.578.327
Totali Categoria 1	1.000.000,000	527.021.673-	472.578.327		472.578.327

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Riep.Titolo					
Cat. 1	1.000.000,000	527.421.673-	472.578.327		472.578.327
Totale Titolo	1.000.000,000	527.421.673-	472.578.327		472.578.327

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
<b>Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO</b>					
10 CONTRIBUTO ORDINARIO DELLO STATO	54.000.000.000	9.169.000.000	63.169.000.000	63.169.570.380	670.380-
<b>Totale Categoria 1</b>	<b>54.000.000.000</b>	<b>9.169.000.000</b>	<b>63.169.000.000</b>	<b>63.169.570.380</b>	<b>670.380-</b>
<b>Cat. 2 TRASF. DA PARTE DELLE REGIONI</b>					
20 CONTRIBUTO ORDINARIO REGIONE LOMBARDIA	1.000.000.000		1.000.000.000	800.000.000	200.000.000
<b>Totale Categoria 2</b>	<b>1.000.000.000</b>		<b>1.000.000.000</b>	<b>800.000.000</b>	<b>200.000.000</b>
<b>Cat. 3 TRASF. DA PARTE COMUNI / PROVINCE</b>					
30 CONTRIBUTO DEL COMUNE DI MILANO	900.000.000	1.300.000.000	2.200.000.000	1.500.000.000	700.000.000
40 CONTRIBUTO AMM.NE PROVINCIALE MILANO	100.000.000	100.000.000	200.000.000	130.000.000	70.000.000
<b>Totale Categoria 3</b>	<b>1.000.000.000</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>2.400.000.000</b>	<b>1.630.000.000</b>	<b>770.000.000</b>
<b>Cat. 4 TRASF. DI ALTRI ENTI PUBBL. / PRIVATI</b>					
50 CONTRIBUTO DELLA CARIFOL	170.000.000		170.000.000	200.000.000	30.000.000-
60 CONTRIBUTO CAMERA COMMERCIO MILANO	25.000.000	100.000.000	125.000.000	100.000.000	25.000.000
70 CONTRIBUTO AZIENDA FRIZZONI TURISTICA	10.000.000	20.000.000	30.000.000	30.000.000	
80 CONTRIBUTO DI ALTRI ENTI PUBBLICI					
<b>Totale Categoria 4</b>	<b>205.000.000</b>	<b>120.000.000</b>	<b>325.000.000</b>	<b>300.000.000</b>	<b>25.000.000</b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Riep.Titolo 1 TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
Cat. 1 TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO	54.000.000.000	9.169.000.000	63.169.000.000	670.380-	
Cat. 2 TRASF. DA PARTE DELLE REGIONI	1.000.000.000	1.000.000.000	800.000.000	200.000.000	
Cat. 3 TRASF. DA PARTE COMUNI/PROVINCE	1.000.000.000	1.400.000.000	2.400.000.000	1.600.000.000	770.000.000
Cat. 4 TRASF. DI ALTRI ENTI PUBBL./PRIVATI	205.000.000	120.000.000	325.000.000	300.000.000	25.000.000
<b>Totale Titolo</b>	<b>56.205.000.000</b>	<b>10.689.000.000</b>	<b>66.894.000.000</b>	<b>65.879.670.380</b>	<b>994.329.620</b>

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>					
<b>Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO</b>					
110 PROVENTI ABBONAMENTI	7.000.000,000	1.520.000,000	8.520.000,000	8.186.153,661	333.841,339
120 PROVENTI VENDITA BIGLIETTI	5.756.100,000	1.037.300,000	6.794.000,000	6.927.073,512	133.073,512-
130 PROVENTI DERIVANTI DALLE PRENOTAZIONI	360.000,000		360.000,000	352.181,520	7.815,480
140 PROVENTI INCISIONI E TRASHISS. RADIOTEL.	2.400.000,000	400.000,000-	2.000.000,000	1.040.207,815	959.792,185
150 PROVENTI SERVIZIO BAR	50.000,000		50.000,000	29.755.000	20.205.000
160 PROVENTI DEL GUARDAROBA	80.000,000		80.000,000	58.291.000	21.309.000
170 PROVENTI VENDITA PROGRAMMI	400.000,000	60.000,000	460.000,000	527.332.240	67.362.240-
180 PROVENTI VENDITA PUBBLICAZIONI	1.000.000		1.000.000	275.000	727.000
190 PROVENTI DI PUBBLICITÀ E ATTIVITA' SIMILAR	5.000.000,000	800.000,000	5.800.000,000	5.212.655,127	557.304,871
200 PROVENTI DEL SERVIZIO MENSA	170.000,000	27.000,000	197.000,000	202.059,741	5.059,741-
210 PROVENTI VENDITA FOTOGRAFIE	170.000,000	125.000,000	295.000,000	140.671.229	154.328.771
220 PROVENTI VARI	50.000,000	210.000,000	290.000,000	218.133.886	71.866.154
224 PROVENTI TOURNEE IN ITALIA	300.000,000	800.000,000	1.100.000,000	480.925.350	615.070.640
225 PROVENTI TOURNEE ALL'ESTERO	3.000.000	5.552.000,000	5.555.000,000	3.012.564.242	2.542.435.758
<b>Totale Categoria 1</b>	<b>21.749.100,000</b>	<b>9.761.900,000</b>	<b>31.502.000,000</b>	<b>26.422.399.295</b>	<b>5.079.600,705</b>
<b>Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>					
20 CONTRIBUTO DA ENTI PRIVATI			71.000.000		71.000.000
270 PROVENTI PER NOLEGGIO MATERIALE TEATRALE	300.000,000	350.000,000	650.000,000	165.006.304	494.913,696
290 INTERESCI ATTIVI	400.000,000	90.000,000	1.390.000,000	1.280.968.019	59.031.996
250 ALTRI PROVENTI PATRIMONIALI	20.000,000	9.000,000	29.000,000	8.214.000	20.786.000
<b>Totale Categoria 2</b>	<b>720.000,000</b>	<b>1.370.000,000</b>	<b>2.070.000,000</b>	<b>1.454.268.318</b>	<b>635.731.682</b>
<b>Cat. 3 FORTI CORRET.E COMPENS.SFESIE CORR.</b>					
260 CONCORSI, RIMBORSI, PROVENTI VARI	300.000,000	566.350,000	866.350,000	664.775.804	201.574.195
270 ERARIO IVA - CREDITO DI IMPOSTA	500.000,000	210.000,000	710.000,000	752.092.880	42.092.880-
280 RICUFERO IVA FASATA ARTISTI STRANIERI					
<b>Totale Categoria 3</b>	<b>800.000,000</b>	<b>776.350,000</b>	<b>1.576.350,000</b>	<b>1.416.868.684</b>	<b>157.481.316</b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.-Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Riep. Titolo 2 ALTRE ENTRATE</b>					
Cat. 1 VENDITA BENI E PRESTAZ. SERVIZIO	21.740.100,300	2.761.200,000	31.502.000,000	26.422.399,295	5.079.600,705
Cat. 2 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	720.000,000	1.370.000,000	2.090.000,000	1.454.268,318	635.731,682
Cat. 3 FESTE CORRET. E CONFENS. SFESE CORR.	800.000,000	776.350,000	1.576.350,000	1.416.868,684	159.481,316
<b>Totale Titolo</b>	<b>23.260.100,000</b>	<b>11.908.250,000</b>	<b>35.168.350,000</b>	<b>29.293.536,297</b>	<b>5.874.813,703</b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
<b>Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI</b>					
300 PROVENTI ALIENAZ. MORILIE E MAT. FUORI USO	1.000.000		1.000.000		1.000.000
310 PROVENTI ALIENAZ. ALLESTIMENTI E COSTUMI	2.000.000	137.000.000	141.000.000	83.40.015	57.539.985
320 PROVENTI ALIENAZ. IMPIANTI MACCH. ATTREZZ.	2.000.000	4.000.000	6.000.000		
330 PROVENTI ALIENAZIONI AUTOMEZZI					
340 PROVENTI ALIENAZ. MAT. E STRUM. MUSICALI	2.000.000	3.500.000	5.500.000		5.500.000
350 ALIENAZIONI DIVERSE	2.000.000		2.000.000		2.000.000
<b>Totalle Categoria 1</b>	<b>9.000.000</b>	<b>146.500.000</b>	<b>155.500.000</b>	<b>83.40.015</b>	<b>72.039.985</b>
<b>Cat. 2 REALIZZO DI VALORI MOBILIARI</b>					
355 VENDITA DI TITOLI					
377 CARTELLE FONDIARIE GARIFLO-C-O LIQUIDAZ		35.000.000		35.000.000	
<b>Totalle Categoria 2</b>	<b></b>	<b>35.000.000</b>	<b></b>	<b>35.000.000</b>	<b></b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Riep. Titolo 3 ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>					
Cat. 1 ALIENAZIONE DI BENI	9.000,000	146.500,000	155.500,000	83.460,015	72.039,985
Cat. 2 REALIZZAZIONI DI VALORI MOBILIARI		35.000,000	35.000,000	35.000,000	
Totali Titolo	9.000,000	181.500,000	190.500,000	118.460,015	72.039,985

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Ritolo 4 ACCENSIONE DI FRESTITI</b>					
<b>Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ</b>					
380 RISCOSS. SOMME APERTURE CREDITO FREEFINANZ	1.000.000,000	1.579.375,120	2.579.375,120	1.793.160,357	786.214,763
Totali Categoria 2	1.000.000,000	1.579.375,120	2.579.375,120	1.793.160,357	786.214,763

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prey. Definitiva	Somme Incassate	Differenze
Cat. 2 ASSUNZIONI DI ALTRI DEBITI FINANZ	1.000.000,000	1.579.375,120	2.579.375,120	1.793.160,357	786.214,763
Totali Titolo	1.000.000,000	1.579.375,120	2.579.375,120	1.793.160,357	786.214,763

## Riep. Titolo 4 ACCENSIONE DI PRESTITI

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>					
<b>Cat. 1 PARTITE DI GIRO</b>					
400 RIMBORSO SONNE ANTICIPATE CAUSE VARIE	7.207.000.000	3.143.288.857	10.350.288.857	10.156.724.763	193.364.494
410 RIMBORSO FONDI DISPOSTI MAND.ANTICIPAZ.	100.000.000	200.000.000	300.000.000	100.000.000	200.000.000
420 RESTITUZIONE DI DEPOSITI VARI	250.000.000	242.000.000	492.000.000	91.914.000	400.086.000
430 RIBR.SPESE ANTICIPATE CARICO ES.FUTURI	400.000.000	180.000.000	580.000.000	253.797.339	326.202.661
440 RISCOSSIONE ENTRATE COMP.ESERCIZI FUTURI	5.000.000.000	6.700.000.000	11.700.000.000	11.333.806.101	366.193.899
450 RITENUTE COMP. IMP.REDDITO PERSONE FISICHE	9.500.000.000	1.000.000.000	10.500.000.000	10.086.974.701	413.025.299
470 RITEN.PREVIO.SU CONF.-PERG. DIPENDENTE	2.950.000.000	450.000.000	3.400.000.000	3.262.603.018	137.376.982
480 RIT.PREVID.ASSIST.COMMET.SERVIZI	1.000.000.000	50.000.000	1.050.000.000	1.036.292.067	13.757.933
490 COMUNE MILANO MANUT.GENIVARIA E STRANORD.	2.600.000.000	1.000.000.000-	1.000.000.000	675.000.000	375.000.000
500 COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	475.219.197	574.750.805
510 COMUNE DI MILANO PREVENZIONE INCENDI	2.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000	1.161.997.977	838.002.903
520 COMUNE DI MILANO AFFITTI	-	1.000.000.000-	1.000.000.000	538.002.903	461.997.097
530 COMUNE DI MILANO - ALTRE	-	-	-	-	-
<b>Totale Categoria 1</b>	<b>33.407.000.000</b>	<b>9.945.288.857</b>	<b>43.372.288.857</b>	<b>39.072.510.786</b>	<b>4.299.778.071</b>
<b>Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE</b>					
550 CONTAB.SPECIALE BANCA D'ITALIA	50.000.000.000	33.000.000.000	83.000.000.000	82.150.000.000	850.000.000
560 RIMBORSO SPESE TOURNEE ALL'ESTERO	-	2.520.000.000	-	1.720.866.390	799.153.610
690 CONTABILITA' SPECIALI LASCIATO TELMAT	500.000	1.200.000	1.700.000	1.487.206	212.794
610 C.GHT.SPECIALE CENTRI FORMAZ.PROFESS.LI	1.250.000.000	450.000.000	1.700.000.000	1.627.066.398	72.933.602
<b>Totale Categoria 2</b>	<b>51.250.500.000</b>	<b>35.971.200.000</b>	<b>87.221.700.000</b>	<b>85.499.379.994</b>	<b>1.722.300.006</b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Incassate	Differenze
<b>Riep.Titolo 5 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	33.407.000,000	9.365.228,857	43.372.288,857	39.072.510,786	4.229.778,071
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALE	51.250.500,000	35.971.200,000	87.221.700,000	85.499.399,994	1.722.300,006
Totali Titolo	84.657.500,000	45.936.498,857	130.593.988,857	124.571.910,780	6.022.078,077

## - EILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Intassate	Differenze
<b>Riebiligo Generale</b>					
<b>Titolo 0</b>	1.000.000.000		527.421.673-	472.578.327	
<b>Titolo 1</b> TRASFERIMENTI CORRENTI	56.205.000.000	10.689.000.000	66.874.000.000	45.899.670.380	994.329.620
<b>Titolo 2</b> ALTRE ENTRATE	23.260.100.000	11.368.250.000	35.168.350.000	29.293.536.297	5.874.813.705
<b>Titolo 3</b> ENTRATE IN CONTO CAPITALE	7.000.000	181.500.000	190.500.000	118.460.015	72.039.985
<b>Titolo 4</b> ACCENSIONE DI PRESTITI	1.000.000.000	1.579.375.120	2.579.375.120	1.793.160.357	786.214.763
<b>Titolo 5</b> PARTITE DI GIRO	84.657.500.000	45.736.488.857	129.593.988.857	124.571.910.780	6.022.078.077
<b>Totale Generale</b>	<b>166.131.600.000</b>	<b>69.767.192.304</b>	<b>235.898.792.304</b>	<b>222.149.316.156</b>	<b>13.749.476.148</b>



BILANCIO DI CASSA - PARTE II - USCITE



Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Titolo I SESE CORRENTI</b>					
<b>Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI</b>					
10 INDENNITA' CARICA AL SOVRAINTENDENTE	120.000,000	\$,000,000	126.000,000	125.549.520	450.480
15 ONERI PREV. ASS. RETRIB. SOVRAINTENDENTE	23.000,000		23.000,000	19.733.581	5.066.417
20 GETTONI PRESENZA CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE	25.000,000		25.000,000	5.027.800	17.970.200
30 COMPENSI INDENNITA' RIMB. COLLEGIO REVISORI	10.000,000		15.000,000	14.825.170	174.830
40 RIMB. VIAGGI ITALIA ESTERI SOVRAINTENDENTE	23.000,000		23.000,000	19.517.733	3.482.267
50 RIMB. VIAGGI ITALIA ESTERI CONS. AMMINISTR.	2.000,000		2.000,000	1.557.800	440.200
<b>Totale Capitolo 1</b>	<b>201.000,000</b>	<b>11.000,000</b>	<b>212.000,000</b>	<b>186.415.604</b>	<b>25.584.396</b>
<b>Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>					
50 1 PERSONALE AMMINISTRATIVO	2.350.000,000	50.000,000	2.390.000,000	2.389.342.255	557.745
60 2 CENTRO ELETTRONICABILE	112.000,000	5.333.000	117.333.000	117.331.157	1.913
60 3 PERSONALE BIGLIETTERIA	378.000,000	59.000,000	437.000,000	414.901.051	22.098.949
60 4 PERSONALE SERVIZIO MENSA	50.000,000	70.500,000	100.500,000	100.236.766	263.634
60 5 FORTIERI	437.000,000	6.000,000-	431.000,000	411.195.190	19.803.810
60 6 PERSONALE POLIZIA	240.000,000		75.000,000-	144.236.305	20.763.095
60 7 PERSONALE STAZIONALE	115.000,000	134.630,000	247.630,000	249.517.561	112.359
6010 LAVORO STRAORDINARIO			85.000,000	1.064.392.338	71.107.662
6012 CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.			1.136.000,000		
<b>Totale Capitolo 60</b>	<b>4.712.000,000</b>	<b>314.453.000</b>	<b>5.926.443.000</b>	<b>4.891.653.933</b>	<b>131.899.077</b>
70 1 DIREZIONE ARTISTICA	607.000,000		27.000,-	582.000,000	494.840.416
70 2 PERSONALE STAGIONALE					87.159.584
7010 LAVORO STRAORDINARIO	4.700.000		3.100.000	8.000,000	
7012 CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.	190.000,000		76.300,000	266.000,000	
<b>Totale Capitolo 70</b>	<b>803.900,000</b>	<b>52.100.000</b>	<b>856.000,000</b>	<b>738.166.909</b>	<b>117.833.091</b>
80 1 ARTISTI STABILIZZATI	410.000,000		410.000,000	397.301.052	12.675.368
80 2 MAESTRI COLLABORATORI	498.000,000		498.000,000	441.742.014	56.257.986
80 3 REGIA E DIR. SCENA	81.000,000		85.000,000	154.820.176	11.179.824
80 4 ORCHESTRA E ASSURTI	7.180.000,000		617.000,000-	6.439.577.900	125.422.100
80 5 CORO	4.350.050,000		30.000,000	4.338.565.565	21.424.435
80 6 BALLO	2.870.000,000		311.000,000-	2.518.000,000	2.452.175
80 7 ARCHIVIO MUSICALE	249.000,000			229.741.886	19.258.114
80 8 PERSONALE STAGIONALE	1.150.000,000			1.386.955.047	3.016.753
8010 LAVORO STRAORDINARIO	505.000,000		52.300,000	557.300.000	62.059
8012 CONTRIBUTI PREVID.ASSIST.	5.700.000,000		200.000,000	5.500.000,000	220.012.203

- BILANCIO DI CASSA -

80

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
Total Capitolo 80	22.833.000,000	620.700.000-	22.212.300.000	21.738.468.143	473.831.857
100 1 PERSONALE SCENOGRAFIA	1.550.000,000	326.800.000	1.876.800.000	1.876.465.849	334.151
100 2 PERSONALE SARTORIA	1.750.000,000	40.000.000-	1.310.000.000	1.307.955.354	44.645
100 3 PERSONALE CALIFERIA	91.000,000	14.700,000	95.700,000	94.833.032	865.761
100 4 FARNSUCHIERI	71.000,000	73.700,000	147.700,000	147.372.984	327.116
100 9 PERSONALE STAGIONALE	700.000,000	50.000.000-	650.000.000	635.883.212	14.116.758
10010 LAVORO STRAORDINARIO	57.000,000	79.200,000	138.200,000	138.090.664	119.336
10012 CONTRIB.PREVID.ASSIST.	1.200.000,000	212.000,000	1.412.000,000	1.388.094.737	23.305.261
Total Capitolo 100	5.011.000,000	621.400.000	5.632.400.000	5.592.685.771	39.714.229
110 1 MACCHINISTI	2.745.000,000	156.500.000-	2.588.500.000	2.588.281.380	218.620
110 2 ELETTRICISTI	1.152.000,000	218.500,000	1.370.500,000	1.370.325.727	174.273
110 3 MECCANICI	430.000,000	164.000,000	594.000,000	597.003.391	996.407
110 4 ATTREZZISTI	390.000,000	252.000,000	632.000,000	631.475.735	524.255
110 5 MANUTENZIONE	335.000,000	235.950,000	571.926.768	571.823.552	21.232
110 6 RAGAZZINO	154.000,000	1.000,000	175.000,000	132.803.545	2.196.355
110 7 FACCINIASIO E TRASPORTI	248.000,000	125.000,000	374.000,000	373.674.806	325.194
110 9 PERSONALE STAGIONALE	2.600.000,000	1.239.000,000-	1.761.000,000	748.474.431	412.525.569
11010 LAVORO STRAORDINARIO	340.000,000	303.000,000	643.000,000	598.066.863	68.933.137
11012 CONTRIB.PREVID.ASSIST.	2.550.000,000	2.550.000,000	2.550.000,000	2.501.053.987	48.906.013
Total Capitolo 110	10.915.000,000	95.150.000-	10.819.850.000	10.304.986.633	514.861.367
120 1 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI SERALI VARIE	390.000,000	84.000,000	474.000,000	425.705.870	48.294.150
120 2 RETRIBUZIONI PRESTAZ.RAGAZZI CANTORI	108.000,000	61.000.000-	47.000.000	33.715.121	13.284.879
120 3 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI ALLIEVI BALLO	24.000,000	50.000,000	74.000,000	56.561.110	17.459.890
120 4 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI MASCHERE	504.000,000	165.000,000	670.000,000	618.022.654	50.270.586
120 5 RETRIBUZIONI PRESTAZIONI CONFARSE	449.000,000	150.000,000	598.000,000	526.356.401	71.663.597
12010 LAVORO STRAORDINARIO	101.000,000	15.000,000-	85.000,000	77.088.937	7.931.063
12012 CONTRIB.PREVID.ASSIST.	501.000,000	49.000,000	550.000,000	517.236.716	52.785.284
Total Capitolo 120	2.076.000,000	322.000,000	2.498.000,000	2.255.653.809	242.346.191
130 SPESE MISSIONI ITALIA ESTERNO FERS. DIFEND	165.000,000	215.000,000	390.000,000	358.401.476	21.598.504
135 INDENNITA TRAFERTA PER TOURNEE ESTEREO	1.000.000	5.829.000.000	5.850.000.000	5.621.058.904	208.911.096
140 ASS.NE OBBLIG. INAIL PERSONALE DIPENDENTE	280.000,000	49.000,000	329.000,000	291.576.790	27.403.210
150 ONERI FONDO INTEGRAZIONE PENSIONI	1.730.000,000	201.564.135	1.931.664.135	1.798.916.385	132.747.750
150 FRENTO DI MUZIALITA	5.500.000	16.012.000	21.512.000	19.969.571	1.542.429
170 INDENNITA DI ANZIANITÀ	2.200.000,000	790.576.015-	1.409.423.985	1.364.300.762	65.083.223
180 ONERI NUOVO CONTRATTO	5.000,000	803.108.369	803.108.369	774.173.175	28.935.194
190 INIZIATIVE QUALIF. BENESSERE PERSONALE	6.000,000	6.000,000	11.000,000	6.200.000	4.800.000
Total Capitolo 2	50.757.400,000	7.023.321.489	57.760.721.489	55.756.274.271	2.004.417.218

Cap.Art.	Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Cat. 3 ONERI PER LE FRESTAZIONI DI SERVIZIO</b>						
209	COMPENSI RIMB.SPESE DIRETTORE ORCHESTRA	1.360.000,000	10.000,000-	1.350.000,000	1.768.386.453	91.613.347
210	COMPENSI RIMB.SPESE COMPAGNIE DI CANTO	6.600.000,000	649.050,000-	5.950.940.000	5.732.757.365	218.182.635
220	COMPENSI RIMB.SPESE SOLISTI DA CONCERTO	750.000,000	270.000,000	1.020.000,000	924.740.878	95.639.162
230	COMPENSI RIMB.SPESE FRESTAZIONI REGISTRI	535.000,000	185.000,000	720.000,000	659.642.387	60.357.613
240	COMPENSI RIMB.SPESE FRESTAZ.COREOGRAFI	285.000,000	35.000,000	250.000,000	202.277.983	47.722.017
250	COMPENSI RIMB.SPESE BALLERINI OSPITI	900.000,000	220.000,000	580.000,000	508.003.996	71.976.004
255	COMPENSI E RIMBORSO SPESE MINI	289.000,000	201.000,000	490.000,000	479.069.153	10.930.807
260	COMPENSI RIMB.SPESE BOTZETTISTI FIGLI, STI	500.000,000	100.000,000	600.000,000	497.686.167	102.313.853
270	COMPENSI RIMB.SPESE COMPLESSI OSPITI	2.600.000,000	1.823.000,000	4.423.000,000	4.421.622.203	1.377.777
280	COMPENSI E RIMBORSO SPESE TUORNEE ESTERI	1.000.000	3.551.000,000	3.551.000,000	3.514.123.189	36.876.811
285	COMPENSI COLLABORATORI PROGRAMMI SALA	50.000.000	30.000.000	80.000.000	60.309.027	19.690.973
287	COMP.RIMB.SPESE ALTRI RAFFORTI LAVORO	1.850.000,000	750.000,000	2.200.000,000	2.088.669.031	111.330.967
290	ONERI CARICO ENTE FRESTAZIONI DI SERVIZIO	1.371.000,000	91.000,000	1.280.000,000	909.911.117	370.068.883
Totale Categoria 3		17.091.000,000	5.903.940,000	22.994.940,000	21.766.819.109	1.228.120.891
<b>Cat. 4 ATTIVITA' PROFESSIONALI</b>						
300	SPESE CORSI MONOGRAFICI CONFER.DIBATTITI	40.000,000	30.000,000	70.000,000	58.411.150	11.588.850
310	SPESE MANIF.NELLE SCUOLE E PER LE SCUOLE		80.000,000	80.000,000	10.704.560	69.295.440
320	SPESE MANIFESTAZIONI IN REGIONE E FUORI	200.000,000	74.000,000	274.000,000	245.260.580	48.737.520
330	MANIFESTAZIONI IN COOPRODUZIONE E DIVERSE	100.000,000	237.000,000	337.000,000	225.713.317	111.286.681
340	ONERI CARICO ENTE FRESTAZIONI DI SERVIZIO	5.000,000		5.000,000	2.305.616	2.694.394
Totale Categoria 4		345.000,000	441.000,000	786.000,000	542.395.325	243.604.675
<b>Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>						
345	SPESE ACQUISTO MATERIE PRIME ALL.SCENICI	3.000.000,000	2.300.000,000	5.300.000,000	4.370.644.285	909.355.715
350	SPESE POSTALI,TELEFONICHE E TELEGRAFICHE	400.000,000	100.000,000	500.000,000	495.829.289	4.170.711
360	SPESE PER ENERGIA ELETTRICA ACQUA E GAS	400.000,000	150.000,000	550.000,000	395.557.491	151.412.509
370	SPESE DI RISCALDAMENTO	600.000,000	550.000,000	1.150.000,000	1.074.469.420	75.531.580
380	SPESE PER LE MANUTENZIONI	200.000,000	500.000,000	700.000,000	475.828.830	224.171.170
390	SPESE PER LA FULITZA DEI LOCALI	400.000,000	50.000,000	450.000,000	332.681.390	117.315.610
400	SPESE PER STAMPA DI MANIFESTI E LOCANDINE	300.000,000	147.000,000	447.000,000	328.384.062	118.615.738
410	SPESE PER LA STAMPA DI BIGLIETTI	70.000,000	45.000,000	115.000,000	50.481.485	64.518.515
420	SPESE PER LA STAMPA DEI PROGRAMMI	1.300.000,000	800.000,000	2.100.000,000	1.883.623.050	216.376.950
430	SPESE PER ACQUISTO GIORNALI,RIVISTE LIBRI	40.000,000	40.000,000	40.000,000	22.380.270	17.011.730
440	SPESE PER PUBBLICITÀ	80.000,000	520.000,000	400.000,000	296.826.734	103.173.266
442	SPESE DIVERSE PER INSERZIONE,SERV.FOTOGR	180.000,000	220.000,000	400.000,000	363.691.335	36.308.665

- BILANCIO DI CASSA -

82

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
445 SFESSE PER SERVIZIO FOTOGRAFICO	100.000,000	120.000,000	220.000,000	175.286.716	44.713.284
450 SFESSE ACQUISTO CANCELLERIA STAMPATI VARI	60.000,000	70.000,000	130.000,000	99.225.251	30.774.747
460 SFESSE PER SERVIZIO FOTOCOPIATRICE	15.000,000	10.000,000	25.000,000	1.762.037	23.237.965
470 SFESSE ACQUISTO DI VALORI BOLLATI	3.000,000	2.000,000	5.000,000	539.700	5.404.300
480 SFESSE DIVERSE PER GLI AUTOMEZZI	37.000,000	7.000,000	44.000,000	18.320.350	25.479.650
490 SFESSE DI TRASPORTO	170.000,300	280.000,000	450.000,000	425.040.218	24.759.782
495 FINANZIARIO SFESSE ALBERGHI E VIAGGI	50.000,000	110.000,000	160.000,000	135.920.888	24.047.112
500 ACQUISTO MATERIALE E VARIO DI CONSUMO	400.000,000	670.000,000	1.070.000,000	755.013.347	314.956.653
510 SFESSE ACQUISTO MORILLI E MACCHINE UFFICIO	25.000,000	45.000,000	70.000,000	44.339.051	25.660.949
520 SFESSE ACQUISTO AUTOMEZZI	55.000,000	55.000,000	55.000,000	55.000,000	55.000,000
530 SFESSE ACQUISTO BENI DI CONSUMO INFERNERIA	2.000,000	1.800,000	3.800,000	2.697.520	1.152.180
540 SFESSE GESTIONE MESENZE AZIENDALI	700.000,000	230.000,000	930.000,000	779.132.621	150.867.379
550 SFESSE NOLEGGIO CALCOLATORE ELETTRONICO	50.000,000	50.000,000	80.000,000	74.540.741	49.539.259
570 SFESSE NOLEGGIO DI MATERIALE TEATRALE	230.000,000	650.000,000	980.000,000	916.665.734	475.334.266
580 SFESSE NOLEGGIO HAT MUSICALE E STRUMENTI	170.000,000	180.000,000	310.000,000	285.922.501	24.007.459
590 SFESSE DI RAPPRESENTANZA	50.000,000	67.000,000	119.000,000	101.212.263	17.737.737
600 SFESSE FUNZIONI, COMMISS., CONCORSI E AUDIZ.	30.000,000	5.000,000	35.000,000	25.940.632	9.039.368
610 SFESSE OGNIOM. LOCALI AFFITTATI SEDI ESTERNI	50.000,000	12.000,000	62.000,000	17.332.887	8.607.113
620 CONTRIBUITI ASSOCIATIVI	70.000,000	20.000,000	90.000,000	37.453.700	516.300
630 PREMI DI ASSISTENZIAZIONE	180.000,000	84.000,000	274.000,000	246.894.293	27.135.707
640 CONTRIB. FONDAT. MUSEO TEATRALE SCALA	4.500,000	4.500,000	4.500,000	4.500.000	4.500.000
650 SFESSE DI VESTIMENTA PERSONALE DIPENDENTE	85.000,000	172.000,000	257.000,000	175.333.196	81.666.894
655 SFESSE DIVERSE PER TOURNEE ALL'ESTERO	1.000,000	1.392.900,000	1.343.000,000	504.577.696	838.402.304
Totale Categoria 5	9.467.500,000	9.271.800,000	18.739.300,000	14.444.367.373	4.294.953.627
Cat. 6 ONERI FINANZIARI E TRIBUTARI					
660 IMPOSTE E TASSE (IMP. SPETT. RIFIUTI ETC.)	200.000,000	20.000,000	220.000,000	850.290.315	62.715.665
670 DIRITTI D'AUTORE E DEMANIALI	1.600.000,000	150.000,000	1.750.000,000	1.516.094.289	233.905.711
680 INT. PASSIVI ANT. CASSA APERTURE CREDITO		19.000,000	19.000,000	6.467.138	12.532.862
690 INT. PASSIVI SU DEBITI VARI ED EVENTUALI	75.000,000	77.000,000	152.000,000	125.351.824	26.648.176
700 INT. PASSIVI SU MUTUI ASSUNTI DALL'ENTE					
Totale Categoria 6	2.575.000,000	266.000,000	2.841.000,000	2.498.193.566	342.806.434
Cat. 7 SFESSE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
710 SFESSE PER LITTI E ATTI DI DIFESA RAGIONI ENTE	5.000,000	5.000,000	18.000,000	23.000,000	5.900,000
720 FONDO ASSIST. INTERNO VECCHI PENSIONATI	3.000,000	1.900,000	4.900,000	2.386.016	2.513.984
730 QUOTE TELERADIO DIFF. E INCISIONI	700.000,000	160.000,000	860.000,000	675.627.125	184.372.875
740 RESTITUZIONI E RIMBORSI	20.000,000	250.000,000	270.000,000	265.227.898	6.772.102

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
750 FONDO DI RISERVA					
760 FONDO PER SPESE IMPREVISTE	100.000.000	300.000.000	400.000.000	239.045.083	160.754.917
761 SPESE STRADALI. NON PREVISTE IN BILANCIO		700.000.000	700.000.000	575.940.373	124.059.627
762 SPESE STRAORDINARIE DI MANUTENZIONE		350.000.000	350.000.000	237.901.204	112.098.796
763 SISTEMA INFORMATIVO TEATRO SCALA		530.000.000	530.000.000	515.210.578	14.789.422
765 DISAVANZO TORNEE ALL'ESTERO		1.300.132.527	1.300.132.527	1.300.132.527	
767 DISAVANZO CONT. SPEC. ATTIVITA' FORMAZ. FROF	800.000.000	1.181.941.495	1.181.941.495	1.981.941.495	
Total e Categoria 7	1.628.000.000	4.791.974.012	5.797.312.289	6.419.974.012	622.661.723

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Riep.Titolo 1 SPESE CORRENTI</b>					
Cat. 1 ORGANI ISTITUZIONALI	201.000.000	11.000.000	212.000.000	186.415.604	25.586.396
Cat. 2 ONERI PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	50.737.400.000	7.023.321.487	57.760.721.487	55.756.274.271	2.004.447.218
Cat. 3 ONERI PER LE PRESTAZIONI DI SERVIZIO	17.091.000.000	5.903.300.000	22.994.900.000	21.746.819.107	1.223.120.891
Cat. 4 ATTIVITÀ PROMOZIONALI	345.000.000	441.000.000	786.000.000	542.355.325	243.604.675
Cat. 5 SPESE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	9.497.500.000	9.271.300.000	18.759.300.000	14.444.346.373	4.274.953.627
Cat. 6 ONERI FINANZIALI E TRIBUTARI	2.575.000.000	266.000.000	2.841.000.000	2.498.193.566	342.806.434
Cat. 7 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	1.628.000.000	4.731.774.012	5.419.774.012	5.797.312.287	622.561.725
<b>Totale Titolo</b>	<b>82.044.900.000</b>	<b>27.702.035.501</b>	<b>109.753.735.501</b>	<b>100.991.786.537</b>	<b>8.762.178.964</b>

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze				
					- BILANCIO DI CASSA -				
<b>Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>									
<b>Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI</b>									
770 ACQUISTO ALLESTIMENTI E COSTUMI	100.000,000	100.000,000							
780 SPESE ACQUISTO IMPIANTI MACCHIN. ATTREZZ.	270.000,000	780.000,000	1.052.000.000	635.740.370	416.259.680				
300 SPESE ACQUISTO MATERIALE E STRUM. MUSICALI	70.000,000	130.000,000	200.000,000	71.595.569	123.404.431				
805 ADATTAMENTO IMMOB. ARANELLA E PZA FERRARI		*32.000.000	32.000.000	4.295.200	27.704.800				
<b>Totalle Categoria 1</b>	<b>440.000,000</b>	<b>844.000,000</b>	<b>1.284.000.000</b>	<b>711.631.089</b>	<b>572.368.911</b>				
<b>Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO</b>									
<b>N1</b>									
910 ACQUISTO DI TITOLI		13.000.000,000	13.000.000,000	12.828.628,159	171.371.841				
<b>Totalle Categoria 2</b>		<b>13.000.000,000</b>	<b>13.000.000,000</b>	<b>12.828.628,159</b>	<b>171.371.841</b>				

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap. Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev. Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Riap. Titolo 2 SPESE IN CONTO CAPITALE</b>					
Cat. 1 ACQUISIZIONE DI BENI	440.000,000	844.000,000	1.284.000,000	711.631.089	572.368.911
Cat. 2 ACQUISTO TITOLI DI CREDITO	MI	13.000.000,000	13.000.000,000	12.828.528.159	171.371.841
Totali Titolo	440.000,000	13.844.000,000	14.284.000,000	13.540.259.218	743.740.752

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>					
<b>Cat. 1 ESTINZIONE MUTUI</b>					
850 DUNE CAPITALE AMMORT. MUTUI ASSUNTI ENTE	245.000.000	106.500.000	351.500.000	351.335.426	164.574
Totali Categoria 1	245.000.000	106.500.000	351.500.000	351.335.426	164.574
<b>Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI</b>					
860 RIMB. SOMME APERTURE CREDITO E FREFINANZ.	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000
Totali Categoria 2	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Riep. Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>					
Cat. 1 ESTINZIONE MUTUI	245.000.000	106.500.000	351.500.000	351.335.426	164.574
Cat. 2 ESTINZIONE DI ANTICIPAZIONI	1.000.000.000	100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000	
<b>Totale Titolo</b>	<b>1.245.000.000</b>	<b>206.500.000</b>	<b>1.451.500.000</b>	<b>1.451.335.426</b>	<b>164.574</b>

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art.	Descrizione	previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>						
Cat. 1 PARTITE DI GIRO						
870 SFESI ANTICIPATE PER CAUSE 'VARI'	7.050.000,000	5.050.000,000	12.100.000,000	8.295.942.927	3.804.057.073	
880 FONDI CREATI CON MANDATI DI ANTICIPAZIONE	100.000,000	200.000,000	300.000,000	300.000,000	500.000,000	
890 DEPOSITI VARI	250.000,000	100.000,000	350.000,000	304.567.458	55.632.542	
900 ANTICIPAZIONI DI SFESI CARICO ES.FUTURI	400.000,000	900.000,000	1.300.000,000	1.180.372.652	119.607.368	
910 VERSAM. ENTRATE DI COMPETENZA ES.FUTURI	5.000.000,000	3.310.456.803	8.310.456.803	8.310.456.803	8.310.456.803	
920 VERSAM. IMPOSTA SU REDDITO PERSON.FISICHE	9.500.000,000	1.000.000,000	10.500.000,000	10.047.120.874	452.879.126	
940 RITEN.FREVID,ASSIST,PERSON.DIFENDENTE	2.750.000,000	450.000,000	3.400.000,000	3.134.311.940	255.688.060	
950 VERS.RIT.FREVID,ASSIST,PERSON,PRESTATARI SERVIZI	1.000.000,000	1.000.000,000	1.000.000,000	975.167.388	25.872.612	
940 COMUNE MILANO MANUT. ORDINARIA E STRADOG	700.000,000	300.000,000	1.000.000,000	811.374.117	188.625.893	
970 COMUNE MILANO INTERVENTI CARATTERE ECCEZ	2.000.000,000	809.000,000	2.819.000,000	2.046.465.101	802.534.899	
980 COMUNE MILANO PREVENZIONE INCENDI	1.000.000,000	100.000,000	1.100.000,000	1.093.713.737	6.286.263	
950 COMUNE MILANO AFFITTI	1.200.000,000	300.000,000	1.500.000,000	1.361.241.849	138.758.151	
1000 COMUNE MILANO ALTRE SPESE						
Totale Categoria 1	31.150.000,000	12.539.456.803	43.709.456.803	37.858.551.826	5.850.901.977	
<b>Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI</b>						
1010 CONTAB.SPECIALE FRESSO B.CA D'ITALIA	50.000.000,000	15.000.000,000	65.000.000,000	64.753.387.880	296.612.120	
1020 SFESI SOSTENUTE TOURNEE ESTERO-		48.200.000	48.200.000	24.166.016	24.031.724	
1050 CONTABILITA' SPECIALI LASCITO TELMAT	1.700.000		1.700.000	1.487.206	212.794	
1070 CONTAB.SPECIALE ATT.FORN,PROF.LE C/230	1.250.000,000	800.000,000	1.650.000,000	1.644.737.477	5.262.523	
Totale Categoria 2	51.251.700,000	15.448.200,000	66.689.900,000	66.423.780.639	276.119.361	

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Riep.Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>					
Cat. 1 PARTITE DI GIRO	31.150.000,000	12.559.456,803	43.709.456,803	37.858.554,826	5.850.901,977
Cat. 2 CONTABILITA' SPECIALI	51.251.700,000	15.448.200,000	66.699.900,000	66.423.780,639	276.119,361
Totali Titolo	82.401.700,000	28.007.656,803	110.409.356,803	104.282.335,465	6.127.021,338

## - BILANCIO DI CASSA -

Cap.Art. Descrizione	Previs. Iniziali	Variazioni +/-	Prev.Definitiva	Somme Pagate	Differenze
<b>Riepilogo Generale</b>					
<b>Titolo 1 SPESA CORRENTI</b>					
	92.044.900,000	27.707.035,501	109.751.935,501	100.991.756,537	8.762.178,964
<b>Titolo 2 SPESA IN CONTO CAPITALE</b>	440.000,000	13.844.000,000	14.284.000,000	13.540.259,248	743.740,752
<b>Titolo 3 ESTINZIONE MUTUI ED ANTICIPAZIONI</b>	1.245.000,000	296.500,000	1.451.500,000	1.451.355,426	164,574
<b>Titolo 4 PARTITE DI GIRO</b>	82.401.700,000	23.007.556,803	110.409.356,803	104.282.335,465	6.127.021,338
<b>Totali Generali</b>					
	166.131.600,000	69.767.192,304	235.898.792,304	220.265.686,676	15.633.105,628

STATO PATRIMONIALEATTIVO

MOBILI PER UFFICIO	1.908.001.604
MACCHINE PER UFFICIO	319.555.000
STRUMENTI MUSICALI IMPIANTI E ATTREZZATURE TECNOLOGICHE	5.888.298.000
AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DA TRASPORTO	211.100.000
ALLESTIMENTI	35.901.610.000
CREDITI VERSO LO STATO:CONTRIB.	473.199.173
CREDITI VERSO LO STATO:IVA	1.655.849.279
CREDITI VERSO ENTI PUBBL.LOCALI	1.130.000.000
CLIENTI E DEBITORI DIVERSI LA FONDIARIA-ACCANTON. T.F.R.	16.979.735.068
C/C POSTALE	161.101.233
ICCR C.C. VINCOLATO	3.047.499
CASSA	282.745.871
CREDITI VERSO COMUNE DI MILANO	1.883.629.480
CONTAB.SPEC.BCA ITALIA C/DEPOSITI	13.163.535.424
CONTAB.SPEC.LASCITO TELMAT TITOLI	2.503.837.585
SOMME COMPET.ES.FUTURI	23.399.321
CONTI D'ORDINE - PARTITE DI GIRO	23.148.597.750
<b>Total</b>	<b>110.961.040.811</b>

PASSIVO

DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI }	3.745.564.190
INDENNITA' FINE RAPPORTO FORNITORI E CREDITORI DIVERSI	21.404.523.906
DEBITI DIVERSI	16.621.244.936
CONTAB.SPEC.LASCITO TELMAT	4.188.319.928
SOMME DI COMPETENZA ES.FUTURI	23.399.321
CONTI D'ORDINE-PARTITE DI GIRO	11.333.806.101
PATRIMONIO NETTO	9.415.617.825
	44.228.564.604
<b>Total</b>	<b>110.961.040.811</b>

CONTO ECONOMICO

COSTI

ORGANI ISTITUZIONALI	179.035.740
ONERI PER IL PERSONALE	41.504.598.448
CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	14.259.699.854
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	3.478.062.000
PRESTAZIONI DI SERV.P/ATTIV.ISTITUZ.	18.289.844.466
QUOTE TELEDIFFUSIONI E INCIS.	1.279.999.395
PRESTAZ.SERV.P/ATTIVITA' DIVERSE	2.825.121.863
MATERIE PRIME P/ALLEST.SCENICI	4.845.261.844
DISAVANZO ATT.DI FORMAZ.PROFESS.LE	1.315.598.852
ASSICURAZIONI	293.748.482
IMPOSTE E TASSE	861.817.746
DIRITTI AUTORE E DEMANIALI	1.574.025.831
SPESE GENERALI	11.755.218.201
SOPRAVV.PASSIVE E INSUSS.ATTIVE	544.953.701
INTERESSI PASSIVI	77.959.032
QUOTA CAPITALE AMMORT.MUTUI	240.755.858

Total

103.325.701.313

Total

103.325.701.313

RICAVI

BIGLIETTERIA	15.430.516.085
SPETTACOLI FUORI SEDE:ITALIA	440.352.166
" " ESTERO	10.552.702.657
INCISIONI TRASMISSIONI TV	1.402.500.598
PROVENTI SERVIZI DIVERSI	8.652.499.078
CONTRIBUTI DELLO STATO	61.209.116.800
CONTRIBUTI PUBBLICI LOCALI	2.110.000.000
PROVENTI PATRIMONIALI	248.751.204
PROVENTI DIVERSI	1.929.962.562
INTERESSI ATTIVI	1.349.300.163

103.325.701.313

=====

