SENATO DELLA REPUBBLICA

XI LEGISLATURA -

Doc. XV n. **50**

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

AL PARLAMENTO

sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259

CONSORZIO AUTONOMO DEL PORTO DI GENOVA

(Esercizi 1990 e 1991)

Comunicata alla Presidenza il 25 agosto 1993

N.B. - La documentazione contabile è contenuta nel volume allegato.

11-CDC-ENT-0050-0

INDICE

Determinazione della Corte dei conti n. 28/93 del- l'8 giugno 1993	Pag.	7
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio autonomo del porto di Genova per gli esercizi 1990 e 1991	»	11

DETERMINAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

Determinazione n. 28/93.

LA CORTE DEI CONTI

IN SEZIONE DEL CONTROLLO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEGLI ENTI A CUI LO STATO CONTRIBUISCE IN VIA ORDINARIA

nell'adunanza dell'8 giugno 1993;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti 12 luglio 1934, n. 1214:

vista la legge 21 marzo 1958, n. 259;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 20 luglio 1961, con il quale il Consorzio autonomo del porto di Genova è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visti i conti consuntivi dell'Ente suddetto, relativi agli esercizi finanziari 1990 e 1991, nonché le annesse relazioni del Presidente del Consorzio e dei revisori, trasmessi alla Corte in adempimento dell'articolo 4 della citata legge n. 259 del 1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere dottor Giancarlo Castiglione e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulle gestioni finanziarie dell'Ente per gli esercizi 1990 e 1991;

ritenuto che, assolto così ogni prescritto incombente, possa, a norma dell'articolo 7 della citata legge n. 259 del 1958, darsi corso alla comunicazione alle dette Presidenze, oltre che dei conti consuntivi — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — della relazione come innanzi deliberata, che alla presente si unisce perché ne faccia parte integrante;

considerato che nel testo allegato sono formulati rilievi riguardanti:

l'esito negativo del sistema delineato dall'Ente nel 1984 con il piano di sviluppo della portualità genovese mediante l'azione di organismi privati societari, partecipati in posizione maggioritaria dall'Ente stesso;

i pregiudizievoli risultati scaturiti da detta partecipazione dell'Ente alle società operative le cui perdite sono ricadute quasi totalmente sulle finanze dell'Ente stesso;

l'ampiezza sempre crescente dell'esposizione debitoria cui l'Ente è necessitato a ricorrere in ordine all'espletamento delle funzioni:

il raggiungimento solo mediante la contrazione di mutui del pareggio finanziario considerato dalla legge n. 26 del 1987 quale presupposto per la prosecuzione dell'amministrazione ordinaria degli enti portuali;

il distacco senza carattere provvisorio di personale dell'Ente presso le società operative con conseguenti discriminazioni economiche e conflittualità con le unità proprie degli stessi organismi societari;

PER QUESTI MOTIVI

comunica, a norma dell'articolo 7 della legge n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con i conti consuntivi per gli esercizi 1990 e 1991 — corredati delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione — del Consorzio autonomo del porto di Genova, l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'Ente stesso.

L'ESTENSORE F.to: Castiglione

IL PRESIDENTE F.to: Coltelli

Depositata in Segreteria l'8 luglio 1993.

p.c.c.

IL DIRIGENTE SUPERIORE (Dr. Galeazzo Pazienza)

RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI

RELAZIONE SUL RISULTATO DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE FINANZIARIA DEL CONSORZIO AUTONOMO DEL PORTO DI GENOVA PER GLI ESERCIZI 1990 E 1991

SOMMARIO

1.	_	Premessa	Pag.	13
		LEGISLAZIONE:		
2.	_	Fonti normative di produzione statale	*	16
3.		Fonti normative di produzione consortile	*	20
4.	_	Rapporti tra normativa statale e normativa consortile	*	21
		PARTE PRIMA		
		L'ORDINAMENTO DEL CONSORZIO		
5.		Le attribuzioni	*	22
6.		Gli enti consorziati	•	23
7.		Durata del Consorzio	•	24
8.	_	Gli organi amministrativi e consultivi del Consorzio - Funzionamento		25
9.	-	Il controllo sull'attività del Consorzio	*	28
0.		Le competenze ministeriali: 1) del Ministero della marina mer- cantile; 2) del Ministero del tesoro; 3) del Ministero dei lavori pubblici	*	30
1.	_	Prospetto dei compensi spettanti agli organi dell'Ente (tabella di aggiornamento)	*	33
2.	_	Ristrutturazione dell'attività portuale e aeroportuale	*	39

PARTE SECONDA PROFILI DI ORDINE GENERALE

 Le fonti di finanziamento: a) contributi dello Stato; b) contributi dei comuni e delle province; c) proventi derivanti dalla vendita dei beni e dalle prestazioni dei servizi; d) altre fonti di finanzia- 		
mento	Pag.	45
14 L'organizzazione amministrativa dell'Ente	*	50
15. — Il personale del Consorzio: a) il trattamento giuridico; b) il trattamento economico	*	52
16. – I rapporti tra Consorzio ed altri organismi portuali. Il lavoro portuale		57
17 Consulenze. Suddivisione delle diverse prestazioni professionali		65
18 Situazione del contenzioso - Distinzione per materia	y	69
PARTE TERZA		
LA GESTIONE FINANZIARIA, ECONOMICA E PATRIMONIALE		
19. — Considerazioni generali sui bilanci		72
20. — Il rispetto dei termini	•	76
21. – I bilanci finanziari 1990 e 1991. Analisi e prospetti	*	77
22. — Considerazioni generali sui risultati finanziari conseguiti nel biennio 1990 e 1991	»	87
23. – Servizio di cassa	*	91
24 Investimenti: lavori ultimati nel biennio	»	93
25. – Prospetti illustrativi del traffico delle merci e del movimento passeggeri		97
26. — La gestione dei residui		99
27. — I risultati del conto economico	*	103
28. — La situazione patrimoniale	29	107
29. — La gestione relativa alla costruzione dell'aeroporto	,	111
30. — Riepilogo situazione amministrativa	*	112
31 Aspetti caratteristici del bilancio consolidato	×	114
32. — Bilanci consolidati 1990 e 1991	×	114
33. — Considerazioni conclusive	*	123
ALLEGATI:		
Schede società del sistema portuale alla data del novembre 1990-ottobre 1991 (36)	*	128

1) Premessa

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento a norma dell'art. 100 della Costituzione ed ai sensi della legge 21 marzo 1958, n. 259, il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Consorzio Autonomo del Porto di Genova (C.A.P. - GE) per gli esercizi 1990 e 1991.

Detto controllo è svolto ai sensi dell'art. 12 della citata legge 21 marzo 1958 n. 259 $^{\rm 1}$.

Durante gli anni 1990 e 1991 la situazione del sistema portuale genovese ha rivelato per intero la sua criticità con effetti decisamente negativi sul bilancio del CAP.

L'esercizio 1989 chiusosi con un disavanzo di amministrazione di 70,974 miliardi di lire richiedeva l'accensione nel 1990 di tre mutui per un ammontare complessivo di 117 miliardi che consentiva di chiudere l'anno con un attivo di 61,807 miliardi di lire. Tale attivo veniva assorbito per intero durante l'esercizio successivo richiedendo la contrazione di un ulteriore mutuo di 64,467 miliardi.

Al 31 dicembre 1991 pur in presenza dei cospicui indebitamenti indicati si registrava un attivo di soli 9,008 miliardi, nel contempo gli interessi passivi passavano dai 27,528 del 1989 ai 41,623 del 1990 e ai 47,612 del 1991 con una percentuale rispettiva del 51,2% e del 72,9%.

Le cause del dissesto finanziario sono sostanzialmente le medesime evidenziate nella precedente relazione.

Il mancato decollo delle società del sistema, sempre afflitte da scarsa capitalizzazione, nonchè il negativo andamento gestionale hanno determinato la necessità di

¹ Cfr. Relazione per gli esercizi 1988 e 1989 in Atti-Camera - X Legislatura - Doc. XV - n. 190.

procedere a congelare l'attività delle due Contenitori" e "Terminal la operative, la già nel 1989 avevano richiesto convenzionali", che interventi đi capitalizzazione da parte del recuperandone direttamente le funzioni attraverso una gestione provvisoria speciale.

In buona sostanza le società hanno continuato a vivere sotto l'ombrello protettivo del CAP scaricando su questo gli effetti negativi della loro gestione, non dando segni di reale capacità imprenditoriale.

Quello che alla base di tutto è mancato è stato però il raggiungimento di un'intesa proficua nell'organizzazione del lavoro portuale. Infatti a parte brevi periodi di tregua la conflittualità nell'ambito del Porto è stata in sostanza sempre presente e spesso ha raggiunto toni di aspra contesa.

La tregua sindacale dell'1 gennaio 1990, valida per tutto l'anno, che pure era stata conclusa a condizioni onerose per le imprese in relazione alle remunerazioni riconosciute, non ha avviato quella necessaria opera di pacificazione all'interno delle banchine.

La difesa ad oltranza da parte delle Compagnie portuali della riserva del lavoro portuale di cui all'art. 110 del codice della navigazione unitamente alla mancata capacità degli organi statali di ottenerne la modifica legislativa in adesione a precise indicazioni comunitarie, hanno scoraggiato gli investimenti delle imprese. Solamente a seguito della Sentenza della Corte di giustizia della Comunità, del 10 dicembre 1991, che ha dichiarato la al relativa lavoro portuale normativa italiana incompatibile con le norme comunitarie, il Governo, dopo emanato un decreto legge. ulteriori incertezze, ha reiterato da ultimo in data 19 aprile 1993, n. 111, con il quale ha abrogato la norma più volte riferita.

Si avrà finalmente modo di verificare in concreto se la paralisi dell'economia portuale era da imputare alla riserva del lavoro a favore delle Compagnie.

Ad ogni modo il sistema così come delineato dall'assemblea straordinaria del 5 luglio 1984 con il piano denominato "Linee programmatiche per lo sviluppo del Porto di Genova" non ha dato buon esito. In realtà esso può aver rappresentato un momento di passaggio per realizzare anche nel Porto di Genova quel processo di privatizzazione a cui si tende anche negli altri comparti dell'economia del Paese.

Il CAP nel nuovo contesto che si va configurando alla luce anche degli indirizzi comunitari vuole essere il soggetto di programmazione e controllo nel processo di privatizzazione ossia la nuova Porto Autorità.

I provvedimenti legislativi già approvati e sottoposti all'esame del Parlamento hanno ripreso, nelle linee generali la metodologia di trasformazione avviata nel porto di Genova, sulla scia dell'impostazione che il medesimo ha inteso dare all'assetto portuale: l'Autorità Portuale ed una pluralità di imprese configurate quali cardini del nuovo porto.

2) Fonti normative di produzione statale

Le attribuzioni e l'ordinamento del CAP continuano ad essere disciplinati dal T.U. 16 gennaio 1936, n. 801, e dal regolamento esecutivo approvato con R.D. 11 aprile 1926, n. 736/1037.

Delle varie integrazioni e modificazioni dei due predetti fondamentali atti normativi è stata data, di volta in volta, notizia nelle precedenti relazioni.

Nel corso degli esercizi presi in esame sono stati emanati i seguenti provvedimenti normativi che riguardano da vicino l'attività del Consorzio.

ANNO 1990

- 1) Decreto Ministero Marina Mercantile, Lavoro e Previdenza Sociale e Tesoro 9 febbraio 1990. Attuazione dei commi 1 e 4 dell'art. 3 del decreto-legge 22 gennaio 1990, n. 6, recante soppressione del Fondo gestione istituti contrattuali lavoratori portuali e interventi in favore dei lavoratori e dei dipendenti delle compagnie e dei gruppi portuali, convertito, con modificazioni, nella legge 24 marzo 1990, n. 58.
- 2) Legge 19 marzo 1990, n. 55. Nuove disposizioni per la prevenzione della delinquenza di tipo mafioso e di altre gravi forme di manifestazione di pericolosità sociale.
- 3) Legge 24 marzo 1990, n. 58. Conversione in legge, con modificazioni, del D.L. 22 gennaio 1990 n. 6, recante soppressione del Fondo Gestione Istituti Contrattuali Lavoratori Portuali e interventi in favore dei lavoratori e dei dipendenti delle Compagnie e dei Gruppi Portuali.

- 4) Legge 26 giugno 1990, n. 165. Disposizioni in materia di determinazione del reddito ai fini delle imposte sui redditi, rimborsi IVA e contenzioso tributario.
- 5) Decreto Ministero Marina Mercantile 30 luglio 1990.Rideterminazione delle dotazioni organiche di Compagnie e Gruppi Portuali.
- 6) Legge 4 agosto 1990, n. 240. Interventi dello Stato per la realizzazione di interporti finalizzati al trasporto merci e in favore dell'intermodalità.
- 7) Legge 7 agosto 1990, n. 241. Nuove norme di procedimento amministrativo e di diritti di accesso ai documenti amministrativi.
- 8) D.P.R. 7 agosto 1990. Revisione dei diritti aeroportuali.
- 9) Decreto Ministero Finanze 19 settembre 1990. Modalità di applicazione dell'imposta sul valore aggiunto relativa alle prestazioni di servizio concernenti l'utilizzo di infrastrutture nei porti, autoporti, aeroporti e scali ferroviari di confine.
- 10) Legge 10 ottobre 1990, n. 287. Norme per la tutela della concorrenza e del mercato.
- 11) Decreto Ministero Marina Mercantile 29 novembre 1990. Rideterminazione, per l'anno 1990, delle dotazioni organiche di Compagnie e Gruppi Portuali.
- 12) Legge 29 dicembre 1990, n. 405. Legge finanziaria 1991.
- 13) Legge 29 dicembre 1990, n. 408. Disposizioni tributarie in materia di rivalutazione di beni delle imprese e di smobilizzo di riserve e fondi in sospensione di imposta, nonchè disposizioni di razionalizzazione e semplificazione. Deleghe al Governo per la revisione del trattamento tributario della famiglia e delle rendite finanziarie e per la revisione delle agevolazioni tributarie.

ANNO 1991

- 1) Legge 18 marzo 1991, n. 99. Interventi urgenti per opere connesse alla esposizione Colombo '92.
- 2) Legge 25 marzo 1991, n. 102. Disposizioni relative all'assoggettamento di talune plusvalenze ad imposte sostitutive delle imposte sui redditi.
- 3) Legge 28 marzo 1991, n. 107. Rifinanziamento legge 14.6.89, n. 234 recante disposizioni concernenti industria navalmeccanica e armatoriale.
- 4) Legge 12 luglio 1991, n. 202. Conversione in legge, con modificazioni, del D.L. 13 maggio 1991, n. 151, recante provvedimenti urgenti per la finanza pubblica.
- 5) Legge 8 agosto 1991, n. 274. Acceleramento delle procedure di liquidazione delle pensioni e delle ricongiunzioni, modifiche ed integrazioni degli ordinamenti delle Casse pensioni degli istituti di previdenza, riordinamento strutturale e funzionale della Direzione generale degli istituti stessi.
- 6) Legge 2 dicembre 1991, n. 384. Modifiche alla legge 23 dicembre 1980, n. 930, recante norme sui servizi antincendi negli aeroporti.
- 7) Decreto Legislativo 19 dicembre 1991, n. 406. Attuazione della direttiva 89/440/CEE in materia di procedure di aggiudicazione degli appalti di lavori pubblici.
- 8) Legge 30 dicembre 1991, n. 412. Disposizioni in materia di finanza pubblica.
- 9) Legge 31 dicembre 1991, n. 415. Legge finanziaria per l'anno 1992.
- 10) Legge 30 dicembre 1991, n. 413. Disposizioni per ampliare le basi imponibili, per razionalizzare, facilitare e potenziare l'attività di accertamento; disposizioni per la rivalutazione obbligatoria dei beni immobili delle imprese, nonchè per riformare il

contenzioso e per la definizione agevolata dei rapporti tributari pendenti; delega al Presidente della Repubblica per la concessione di amnistia per reati tributari; istituzioni dei centri di assistenza fiscale e del conto fiscale.

3) Fonti normative di produzione consortile

Oltre alla normativa statale concorrono a disciplinare l'attività del Consorzio numerose altre norme regolamentari che l'Ente emana in forza della propria autonomia.

Nel corso degli esercizi presi in esame si segnalano a livello di normazione secondaria i decreti del CAP n. 467 del 30 marzo 1990 e nn. 1063 e 1064 del 10 agosto 1990 di autorizzazione alla C.U.L.M.V. a svolgere servizi di impresa nonchè i provvedimenti consortili in data 1 agosto 1991, nn. 1073 e 1074 di determinazione delle tariffe per le operazioni in regime di riserva e per quelle non più riservate alla Compagnia.

4) Rapporti tra normativa statale e normativa consortile

L'art. 29 del T.U. 16 gennaio 1936, n. 801, stabilisce che il Consorzio:

- a) per la compilazione dei progetti, la contabilità, la direzione e la collaudazione dei lavori, osserva le disposizioni della legge sui lavori pubblici e del regolamento per i lavori in conto dello Stato, e per i lavori ferroviari quelli vigenti per le Ferrovie dello Stato, in quanto sono applicabili;
- b) per i servizi marittimi del porto attribuitigli osserva le disposizioni del Codice della navigazione e del relativo regolamento, in quanto applicabili;
- c) per la gestione amministrativa e finanziaria e per la stipulazione dei contratti, osserva le disposizioni della legge e del regolamento sull'amministrazione e la contabilità generale dello Stato, in quanto sono applicabili.
- Il Regolamento 11 aprile 1926, n. 736/1037 detta norme di attuazione del testo unico, riproducendo in gran parte per quanto qui interessa le norme di contabilità di Stato.

sempre in tema di rapporti tra normativa statale e quella consortile è tuttora carente l'attività normativa del Consorzio in ordine ai servizi in economia, i quali a norma dell'art. 8 del R.D. 18 novembre 1923, n. 2440, devono essere disciplinati e retti da speciali regolamenti.

Il legislatore ha definito il Consorzio "Ente pubblico economico" con legge n. 168 del 1975.

PARTE PRIMA - L'ORDINAMENTO DEL CONSORZIO

5) Le attribuzioni

Le attribuzioni del Consorzio Autonomo del Porto di Genova istituito con legge 12 febbraio 1903, n. 50, non hanno subìto variazioni e continuano a perseguire lo scopo di provvedere, con gli speciali fondi attribuitigli, alla progettazione ed alla esecuzione delle opere, alla gestione ed al coordinamento dei servizi nel Porto di Genova (artt. 1, 28, 29 e 30 T.U. e art. 105 Reg.).

Il limite territoriale della giurisdizione del Consorzio è determinato, a levante, dalla punta del Vagno e, a ponente, dalla sponda sinistra del Rio Lavandé (art. 3 legge 20 dicembre 1967, n. 1251).

Con legge 16 aprile 1954, n. 156, al Consorzio fu assegnata anche la gestione finanziaria relativa alla costruzione dell'Aeroporto di Genova-Sestri e alla sistemazione dell'attigua zona ai fini della navigazione aerea nonchè la gestione dell'esercizio aeroportuale. La gestione è attualmente affidata alla Soc. Aeroporto di Genova S.p.A..

6) Gli enti consorziati

Il Consorzio è costituito: 1) dallo Stato; 2) dalle Province indicate nell'art. 3 T.U.; 3) dai Comuni, indicati nell'art. 3 T.U.; 4) dalla Camera di Commercio (C.C.I.A.A.) di Genova.

7) Durata del Consorzio

La durata del Consorzio, originariamente fissata in anni sessanta, è stata varie volte prorogata con provvedimenti legislativi. Da ultimo, con l'art. 17 della citata legge 13 febbraio 1987, n. 26, è stata prorogata fino al 31 dicembre 2020.

8) Gli organi amministrativi e consultivi del Consorzio -Funzionamento

Sono organi del Consorzio:

- a) il Presidente;
- b) l'Assemblea Generale;
- c) il Comitato:
- d) la Commissione Consultiva;
- e) il Consiglio Portuale.

Il Presidente attualmente in carica è stato nominato il 13 marzo 1990 ponendosi fine all'esercizio interinale della carica da parte del Direttore Marittimo a termini dell'art. 5 del T.U..

L'Ente, che aveva deliberato il 12 maggio 1989 la delle cariche separazione di Direttore Generale Segretario Generale, già riunite nella medesima persona, procedendo contestualmente alla nomina di quest'ultimo, ha lasciato vacante per tutto il biennio all'esame il posto di Direttore Generale alla cui nomina ha provveduto solo di recente e precisamente con delibera assembleare del 28 febbraio 1992 n. 10 ².

Circa il funzionamento degli organi collegiali permangono i ritardi con cui le memorie da discutere vengono diffuse.

Devesi, quindi, ancora una volta, ribadire l'esigenza che cessi tale disfunzione, che, com'è di tutta evidenza, approfondire le questioni non consentendo di all'esame, si riflette negativamente sulle deliberazioni da assumere.

² L'insediamento è avvenuto in data 24 luglio 1992, dopo l'approvazione della delibera da parte del Ministro della Marina Mercantile, con decreto del Presidente del CAP n. 1073.

XI LEGISLATURA - DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI - DOCUMENTI

Inoltre devesi segnalare che il Presidente in carica ha ridotto sensibilmente la convocazione dei Comitati, prevista, peraltro, in seduta ordinaria una volta al mese (art. 22 Reg.to), per cui allorchè tali organi sono chiamati a deliberare, si verifica un eccesso di memorie da esaminare con altrettanti riflessi negativi sull'approfondimento delle questioni poste all'ordine del giorno.

A proposito degli organi collegiali c'è da ribadire che gli stessi, rappresentativi delle componenti esponenziali dei vari interessi, hanno una struttura pletorica che non solo non ne agevola la funzionalità ma può alimentare un fenomeno di deresponsabilizzazione dei componenti stessi.

Tale struttura, come già rappresentato se trova giustificazione nella composizione dell'Assemblea generale, massimo organo deliberativo dell'ente, chiamato a pronunciarsi sugli atti di più rilevante importanza (art. 8 T.U. e art. 19 Reg.to), si appalesa di scarsa utilità per il Comitato, nella duplice veste di Sezione Opere portuali e gestione nonchè Sezione lavoro, che deve assolvere funzioni di gestione corrente (art. 8 T.U. e art. 23 Reg.to).

Per quanto concerne il Collegio dei revisori va segnalato il problema della presidenza del Collegio, posto che la legge istitutiva del CAP ed il regolamento nulla stabiliscono al riguardo. Nella specie dovrebbe formalmente provvedere il Collegio, di fatto tale funzione continua ad essere assolta dal rappresentante del Ministero del Tesoro in virtù della prassi sinora seguita e delle particolari incombenze di controllo riconosciute a detta amministrazione.

In merito alla composizione del Collegio dei revisori devesi soggiungere che, in ragione degli interessi

variegati e di ampio respiro perseguiti dal CAP, ne consegue che i singoli membri chiamati a farne parte non solo debbono essere dotati di una particolare qualificazione professionale nella materia amministrativo-contabile ma anche avere una disponibilità di tempo, non essendo, quindi, oberati da gravosi compiti istituzionali.

9) Il controllo sull'attività del Consorzio

L'azione di controllo interno sull'attività dell'Ente risulta ancora disciplinata da disposizioni varie, sparse qua e là nel T.U. e nel relativo regolamento di esecuzione, a volte superate da nuovi modelli organizzatori a volte in contraddizione tra loro, tanto che l'interpretazione di esse e la conseguente corretta applicazione non di rado generano motivi di fondate perplessità.

Per quanto sopra si ribadisce, l'esigenza già rappresentata nelle precedenti relazioni che cioè l'intervento del legislatore dia alla materia una completa ed organica disciplina.

La funzione del controllo, - infatti, intesa l'espressione nell'accezione più lata, ossia comprensiva delle varie forme di tutela, vigilanza, ispezione e verifiche - continua ad essere distribuita tra organi diversi, le cui attribuzioni non di rado appaiono equivalenti, e per ciò ripetitive, sicchè spesso si rivelano incompatibili con altre funzioni e, in qualche caso, si presentano di non agevole espletamento.

In concreto nel biennio all'esame il controllo sull'attività dell'Ente è rimasto invariato rispetto al sistema precedente dopo la modifica apportata dall'art. 6 della legge n. 26 del 13 febbraio 1987 che ha previsto ampie innovazioni in materia di bilanci.

A tal proposito è da rammentare che il citato art. 6 ha affidato al Collegio dei revisori rilevanti adempimenti. La norma, al 2º comma, stabilisce che "le deliberazioni di cui al 1º comma (in materia di bilanci di previsione, di

variazione di bilancio, conti consuntivi, mutui e partecipazioni azionarie) devono essere inviate, entro dieci giorni dalla data della loro adozione, ai Ministri della Marina Mercantile e del Tesoro, accompagnate da una relazione del Collegio dei revisori dei conti.

To the second se

XI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

10) Le competenze ministeriali

Le competenze ministeriali interessano in particolare tre Ministeri: quello della Marina Mercantile, quello del Tesoro e quello dei Lavori Pubblici.

1) Per quanto riguarda il Ministero della Marina Mercantile va ricordato che finalmente con l'art. 6 del D.L. 17 dicembre 1986, n. 873 (convertito nella legge 13 febbraio 1987, n. 26 più volte citata) si è avuto l'auspicato intervento ministeriale sulla gestione finanziaria del Consorzio.

Con l'art. 7 della citata legge il Ministero deve provvedere a determinare nuove piante organiche: cosa che il Ministero ha fatto con D.M. 16 giugno 1990 per il triennio 1990-1992.

Va ricordato, inoltre, il potere-dovere del Ministero della Marina Mercantile, di approvare in forza dell'art. 5 della legge 19 maggio 1975, n. 168, il regolamento concernente lo stato giuridico ed il trattamento economico di attività e di quiescenza del personale del Consorzio, e, in attesa di quello, tutti i provvedimenti innovanti la situazione in atto di detta materia.

Il regolamento organico per il personale dirigente è stato approvato nell'Assemblea generale del 28 febbraio 1992.

Va peraltro tenuto presente che il Ministero in parola, avvalendosi, in quanto occorra, anche di funzionari dipendenti da altre amministrazioni dello Stato, può in ogni tempo fare ispezionare e sindacare l'andamento di ogni ramo dei servizi affidati al Consorzio (art. 34 T.U.).

Nel periodo in esame il Ministero non si è avvalso di detto potere.

Altra competenza è fornire il (previo) parere su tutti i progetti di massima ed esecutivi dei lavori necessari nel porto di Genova (art. 30 T.U.).

Particolare rilievo assume l'attribuzione conferita al Ministro della Marina Mercantile dall'art. 5 della citata legge n. 26 di procedere al commissariamento degli enti portuali di Genova, Venezia, Trieste e Savona per i quali i bilanci di previsione od i conti consuntivi presentino disavanzi finanziari competenza. Allorchè detta situazione di disavanzo si è verificata per il CAP di Genova nell'esercizio 1989, (chiusosi con un disavanzo di competenza di miliardi), non vi è stato come rilevato nella precedente relazione, alcun intervento ministeriale al riguardo sicchè la Corte ritiene di rinnovare censura in merito.

- 2) Quanto al Ministero del Tesoro va ricordato il concerto di detto Ministero con la Marina Mercantile per l'approvazione dei bilanci di previsione, variazioni di bilancio, conti consuntivi, partecipazioni azionarie di cui all'art. 6 della legge 26 più volte citata.
 - Ai fini del consolidamento della finanza pubblica adempimenti sono richiesti al Consorzio dagli artt. 25 e 28 della legge n. 468 del 1978.
 - Va dato atto che, attraverso l'esame dei verbali che pervengono dal proprio rappresentante in seno al Collegio dei revisori dei conti, la Ragioneria Generale dello Stato è posta in grado di esercitare, comunque, un costante controllo sulla gestione finanziaria dell'Ente.
- 3) In merito alla vigilanza controllo del <u>Ministero dei</u>
 Lavori <u>Pubblici</u> va rilevato che l'art. 30 T.U. (cui
 fanno riscontro gli artt. 105, 106, 107 e 118 del
 regolamento) dispone, al primo comma, che "Tutti i

The state of the s

XI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

progetti di massima ed i progetti esecutivi dei lavori necessari nel porto saranno sottoposti all'approvazione del Ministero dei Lavori Pubblici il quale deciderà entro tre mesi dalla loro presentazione sentiti il Ministero della Marina Mercantile e il Consiglio superiore dei lavori pubblici".

Questa norma, in assenza sistematica di una pronuncia ministeriale di approvazione, continua ad essere interpretata dal Consorzio nel senso che decorsi i tre mesi, qualora non intervenga provvedimento negativo istruttorio da parte del Ministero dei Lavori Pubblici, i progetti s'intendono approvati e ad essi può darsi esecuzione.

Detto comportamento ministeriale, che presuppone il ricorso all'istituto del silenzio come assenso avrebbe bisogno di essere sorretto da una specifica previsione normativa, sicchè la Corte non può esimersi dal formulare censura nei confronti del predetto Ministero.

11) Prospetto dei compensi spettanti agli organi dell'Ente

Il prospetto che segue espone gli attuali compensi percepiti dagli organi dell'Ente, con il richiamo alle rispettive fonti normative.

osservare al riguardo che al Presidente E ' da dell'Ente continua ađ essere corrisposta, all'indennità di carica - corrispondente, ai sensi del decreto del Ministero della Marina Mercantile 5 ottobre 1984, al trattamento economico del segretario generale, riferito allo stipendio iniziale annuo comprensivo delle mensilità aggiuntive e dell'indennità di contingenza, maggiorato del 20% - un'indennità di rappresentanza 3 ragguagliata all'80% dell'indennità di carica.

Al riguardo va segnalato che il Comitato Sezione Opere Portuali e Gestione si è occupato nella seduta del 13 aprile 1988 della questione delle spese di rappresentanza approvandone una regolamentazione.

Per quanto concerne il Presidente è stato precisato (art. 8) che "le spese di rappresentanza del Presidente sono poste in detrazione della relativa indennità allo stesso spettante in base alla deliberazione dell'Assemblea Generale del 29 gennaio 1985, n. 10 dell'o.d.g.".

Tale disciplina interna, anche se contribuisce a meglio chiarire il trattamento economico del Presidente, non elimina il problema di fondo del disallineamento con quanto previsto per gli altri enti portuali ai cui Presidenti nessuna ulteriore indennità rispetto a quella di carica è corrisposta.

³ L'indennità di rappresentanza è prevista dall'art. 32, secondo comma del già citato regolamento approvato con R.D. 11 aprile 1926, n. 736/1037, secondo cui "con deliberazione dell'assemblea generale saranno inoltre fissate le speciali indennità di rappresentanza da corrispondere al Presidente".

E', comunque, da far presente che solo per il Presidente del CAP di Genova, esiste il divieto di esercitare altri Uffici (art. 6, 3° co., R.D. 16 gennaio 1936, n. 801).

Per completezza di argomento si fa presente che al Direttore marittimo durante il periodo di reggenza del CAP, è stata corrisposta solamente l'indennità di rappresentanza e non l'indennità di carica in quanto funzionario dello Stato ed in godimento, pertanto, di un proprio trattamento economico.

Sia l'indennità di carica che quella di rappresentanza hanno subito, come si rileva dal prospetto, gli aumenti conseguenti alla dinamica salariale del trattamento economico del direttore generale.

VI	LEGISLATURA	- DISECNI	m	LECCE	F	RELATIONI	 DOCUMENT	
ΑI	LEGISLAIUKA	DISEGNI	וע	LEUGE	E.	KELAZIONI	 DUCUMENTI	

\Box
т
-
~
ш
\sim
щ
==
ភា
Ŋ
S
ES
ES

g	
San	
פ	
₹	
Ě	
Ö	

Dal 13.31990 al 30 6.1990 L. 43 940.232 Annue lorde Decr. CAP n. 20 del 30.03.1990 Dal 17.1990 al 31.12.1990 L. 79 445.520 Annue lorde Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1991 L. 79 445.520 Annue lorde Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1992 L. 170 440.200 Annue lorde Decr. CAP n. 39 del 21.4.1990 Dal 1.1.1990 al 12.3.1990 - Funzione Vicepresidente Becr. CAP n. 39 del 21.4.1990 Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1990 L. 35.152.186 Annue lorde Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1991 L. 63 556 416 Annue lorde Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1991 L. 64 423.296 Annue lorde Decr. CAP n. 57 del 10.7.1990 Dal 1.7.1991 al 31.12.1991 L. 35.150 Annue lorde Decr. CAP n. 39 del 21.4.1990 Dal 1.7.1990 al 31.12.1992 L. 3000 Per presenza 30.000 Per presenza	Dai 1.1 1990 ai 12.3.1990	त्त	12.3.1990	 Funzione Vicepresidente 		
31.12.1990 L 79.445.520 Annue lorde 31.12.1991 L 80.529.120 Annue lorde 31.12.1992 L 770.440.200 Annue lorde 31.12.1992 L 770.440.200 Annue lorde 31.12.1990 L 35.152.186 Annue lorde 31.12.1990 L 63.556.416 Annue lorde 31.12.1991 L 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 13.3,1990		30 6.1990	43 940,232	Annue lorde	Decr CAP n. 20 del 30 n3 199n
31 6.1991 L	Dal 1.7.1990	ল		79 445.520	Annue lorde	Decr CAP n 57 del 10 7 1990
31.12.1991 L 80.529.120 Annue lorde 170.440.200 Annue lorde 170.440.200 Annue lorde 123.1990 L 35.152.186 Annue lorde 30.6.1990 L 63.556.416 Annue lorde 63.556.416 Annue lorde 31.12.1991 L 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 131.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 1.1.1991	त्र	31 6.1991	79 445 520	Annue lorde	Decr CAP n 57 del 10 7 1990
31.12.1992 L. 170 440.200 Annue larde entanza 35.152.186 Annue lorde 30.1990 L. 35.152.186 Annue lorde 31.12.1990 L. 63.556.416 Annue lorde 31.12.1991 L. 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L. 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L. 3.000 Per presenza	Dal 1.7 1991	ब	31 12.1991	80 529.120	Annue lorde	Decr CAP n. 66 del 18 7 1990
entanza 12.3.1990 - Funzione Vicepresidente 30.6.1990 L 31.12.1990 L 31.12.1991 L 63.556.416 Annue lorde 31.12.1991 L 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 1.1 1992	त्व			Annue lorde	Decr. CAP n. 39 del 21.4.1990
12.3.1990 - Funzione Vicepresidente 30.1990 L 31.12.1990 L 63.556 Annue lorde 31.12.1991 L 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L 33.000 Per presenza	ndennità di ra	ppre	Sentanza			
30.6.1990 L 35.152.186 Annue lorde 31.12.1990 L 63.556.416 Annue lorde 31.6.1991 L 63.556.416 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Jal 1.1 1990	त्त	12.3.1990	- Funzione Vicepresidente		
31.12.1990 L 63.556.416 Annue lorde 31.6.1991 L 63.556.416 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 13.3.1990		30 6.1990	35.152.186	Annue lorde	Decr. CAP n. 21 del 30 3 1990
31.12.1991 L 63.556.416 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 1.7 1990	ल	31,12,1990		Annue lorde	Decr CAP n 57 del 10 7 1990
31.12.1991 L 64.423.296 Annue lorde 31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 1.1 1991	ĕ	31.6.1991	63 556 416	Annue lorde	Decr CAP n 57 del 10 7 1990
31.12.1992 L 136.352.160 Annue lorde 31.12.1992 L 3.000 Per presenza	Dal 1.7.1991	त्र	31 12.1991	- 64 423.296	Annue lorde	Decr CAP n. 66 del 18 7 1990
31.12.1992 L	Dal 1.1 1992	त्त	31.12.1992	136 352.160	Annue lorde	Decr. CAP n. 39 del 21.4.1990
	settoni di pres	senz	ŗĘ			
	Jal 1.1 1990	त्त	31.12.1992		Per presenza	

ΥI	LEGISLATURA	-	DISECUL	nı	LEGGE	F	RELAZIONI	 DOCUMENTI	

MEMBRIASSEMBLEA

Indennità missione

51 000 Giorno + rimb spese	56,000 Giorno + rimb spese	60.380 Giorno + rimb. spese
30 6 1990 L.	al 31.12.1991 L.	al 31.12.1992 L.
त्न	ĕ	æ
Dal 111990	Dal 1.7 1990	Dal 1.1.1992

Assemblea generale 21 12.1983, n. 7 Assemblea generale 21 12.1983, n. 7 Assemblea generale 21 12.1983, n. 7

MEMBRI COMITATO

Indennità missione

Dal 1.1.1990	Dal 1.1.1990 al 30.6.1990 L.	51 000 Giorno + rimb spese	51 000 Giorno + rimb spese Assemblea generale 21 12.1983, n. 7
Dal 1.7.1990	Dal 1.7.1990 al 31.12.1991 L.	56.000 Giorno + rimb spese	56.000 Giorno + rimb spese Assemblea generale 21 12.1983, n. 7
Dal 1.1.1992	Dal 1.1.1992 al 31.12.1992 L.	60.380 Giorno + rimb spese	60.380 Giorno + rimb spese Assemblea generale 21 12.1983, n. 7
Gettoni di presenza	enza		

Art. 25 legge costitutiva CAP R.D. 11 4.1926 n. 736/1037 Legge 5.6.1957

· 3 000 Per ogni presenza

al 31.12.1992 L

Dal 1.1 1990

MEMBRI COMMISSIONE

Gettoni di presenza

Art 25 le	
Per ogni presenza	
3,000	
al 31.12.1992 L.	
Dal 1.1.1990	

Art 25 legge costitutiva CAP R.D. 11 04 1926 n. 736/1037 Legge 05 06.1967

REVISORI DEI CONTI - REVISORI TECNICI - REVISORI SUPPLENTI

ndennità revisori	pagamento a Marzo-Giugno-Settembre-Dicembre)
<u>=</u>	ڡ

Assemblea Generale 22.5.1983, n. 13 Assemblea Generale 18.5.1988, n. 6	Assemblea Generale 22.5.1983, n. 13 Assemblea Generale 18.5.1988, n. 6			51.000 Giorno + rimb spese	oingenii aziende industriali 56 000 Giorno + rimb. spese - Trattamento previsto per il personale Dirigente consortile (c.c.n. 1-13.4.1981)	dirigenti aziende industriali 60.380 Giorno + rimb spese Trattamento previsto per il personale Dirigente consortile (c.c.n. 1-13.4.1981) dirigenti aziende industriali
Annue larde	Annue larde	Annue larde		Giorno + rimb spese	Siomo + rimb. spese	Giorno + rimb spese
10.000.000	12.000.000	6 400.000		51.000 (26 000 (60.380
al 31.12.1992 L	<u>revisori</u> 31 12.1992 L.	31 12.1992 L.		Dai 1.1.1990 al 30.6.1990 L	al 31.12.1991 L.	al 31.12.1992 L
ल	al al	音	ion.	ति	ल	त्त
Revisori Dal 1.1 1990	<u>Presidente Collegio revisori</u> Dal 1.1.1990 al 31.12.1992 L	Revisori supplenti Dal 11.1990 al 3112.1992 L.	Indennità missioni	Dal 1.1.1990	Dal 1.7 1990	Dal 1.1 1992

CONSIGNER! DELLA CORTE DEI CONTI

_
<u>ō</u>
SS
Ē
2
Ē
Ţ
ĕ

31 12.1991 L. 31.12.1992 L. 30 6.1990 Dal 1.1.1990 Dal 1.7.1990 Dal 1.1.1992

51 000 Giorno + rimb spese Assemblea Generale 21,12,1983, n. 7 56,000 Giorno + rimb spese Assemblea Generale 21,12,1983, n. 7 60,380 Giorno + rimb spese Assemblea Generale 21,12,1983, n. 7

Gettoni di presenza

31 12.1992 L Dal 1.1.1990

Art 25 legge costitutiva CAP R.D. 11.4.1926 n. 736/1037 Legge 5.6.1967

3.000 Per ogni presenza

12) Ristrutturazione dell'attività portuale e aeroportuale

Come già rappresentato nelle precedenti relazioni alle quali si rinvia, al fine di porre rimedio alla precaria situazione economico-finanziaria in cui versava il CAP, nel 1984 era stata impostata un'ampia opera di ristrutturazione di tutte le attività aeroportuali che aveva trovato unanime riconoscimento nell'Assemblea straordinaria del 5 luglio 1984 la quale approvava il piano denominato "Linee programmatiche per lo sviluppo del Porto di Genova".

Il programma incentrato su una netta distinzione tra funzioni strategiche e direttive riservate alla competenza istituzionale dell'Ente Porto e funzioni imprenditoriali decentrate a 11 unità produttive, di cui 7 a carattere operativo in senso proprio e 4 di servizi, si poneva l'obiettivo di ovviare alle carenze funzionali ed organizzative del CAP.

Il fulcro del sistema, articolato su tre livelli operativi, era costituito dalla società "Porto di Genova", alla quale venivano affidati compiti di supporto e di coordinamento delle risorse finanziarie, di direzione tecnica e gestione dei servizi comuni, di marketing promozionale e di diversificazione delle attività.

Con lo svolgimento di tali attività di natura tipicamente imprenditoriale ed espressamente definite strumentali ed accessorie rispetto ai compiti istituzionali del Consorzio, la S.p.A. Porto di Genova doveva fornire in particolare alle società operative l'apporto qualificante di cinque funzioni propulsive d'impresa: finanza, sistemi, marketing, tecnologia e organizzazione, partecipando, ove ritenuto opportuno, alla guida e al controllo delle unità operative e favorendo, nel contempo, il ritorno del CAP alla sua funzione primaria di indirizzo, pianificazione infrastrutturale e controllo.

TO APPROPRIATE AMERICAN

XI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

Gli altri due livelli operativi erano costituiti, rispettivamente: dal Consorzio medesimo (1º livello) col compito, già indicato, di regia, pianificazione e controllo; da una serie di unità operative o di servizio specializzate (3º livello), aventi il compito di gestire i traffici e i relativi costi e ricavi, ovvero di fornire supporti operativi qualificati (ad es. la telematica, i servizi generali e i magazzini) dall'intero apparato aziendale.

Con una serie di deliberazioni cronologicamente distanziate, ma tutte finalizzate all'attuazione delle "linee programmatiche" innanzi citate, l'Assemblea generale del CAP di Genova stabiliva di partecipare - insieme con altri soggetti pubblici e privati - alla costituzione di numerose società per azioni per la gestione di gran parte delle proprie attività operative, al Consorzio devolute dalla legge istitutiva o da successive norme di legge.

Il numero delle società costituite progressivamente è rimasto inalterato rispetto a quello indicato nella precedente relazione che ugualmente si sottolineano:

- 1) Società "Finporto Porto di Genova S.P.A.": 28.3.1969
 (modificata denominazione il 14.11.1986);
- 2) Società di gestione "Porto di Genova S.P.A.": 21.2.1985;
- 3) Società "Sistemi e Telematica Porto di Genova S.P.A.":22.3.1985;
- 4) Società "Aeroporto di Genova S.P.A.": 12.7.1985;
- 5) Società "Porto Petroli di Genova S.P.A.": 7.11.1985;
- 6) Società "Riparazioni Navali Porto di Genova S.P.A.": 3.3.1986;
- 7) Società "Terminal Contenitori Porto di Genova S.P.A.": 9.6.1986;
- 8) Società "Manutenzioni Porto di Genova S.P.A.": 26.2.1986;

- 9) Società "Merci Convenzionali Porto di Genova S.P.A.":9.6.1986:
- 10) Società "Servizi Ecologici Porto di Genova S.P.A.": 26.2.1986;
- 11) Società "Stazione Marittima S.P.A.": 29.5.1987;
- 12) Società "Porto Storico S.P.A.": 23.5.1987.

Dagli allegati alla presente relazione si desumono i dati essenziali relativi a dette società componenti il "Sistema Portuale": data di costituzione, di inizio attività, oggetto, sede sociale, capitale sociale, soci e relative quote.

La partecipazione alla costituzione delle società per azioni di cui sopra è stata attuata ai sensi dell'art. 3.16.3 della legge 25 maggio 1983, n. 230 4 .

Il piano di riordinamento aziendale ha finito per coinvolgere anche il regime operativo e la struttura organizzativa in atto nella gestione dell'aeroporto di Genova-Sestri, in ordine al quale, ai sensi della legge 16 aprile 1954, n. 156, il Consorzio Autonomo del Porto ha competenza istituzionale primaria, sia per ciò che concerne la costruzione sia per ciò che concerne la gestione.

Dei complessi problemi di rilevanza giuridicoamministrativa concernenti le nuove strutture portuale ed aeroportuale si era occupata questa Sezione con determinazione n. 1883 del 22 luglio 1986, come ricordato nella precedente relazione.

^{4 &}quot;Gli enti portuali, allo scopo di affermare la loro funzione di soggetti della programmazione portuale e di stabilire un diretto rapporto con altri segmenti del trasporto terrestre coerente con lo sviluppo della portualità, possono partecipare e promuovere la costituzione di società e/o consorzi, le cui finalità siano strumentali ed accessorie rispetto ai compiti degli Enti".

La ristrutturazione intervenuta faceva ritenere che il nuovo assetto costituito sulla base della distinzione tra funzioni autoritative e funzioni operative potesse far decollare il sistema portuale nel rispetto della logica delle leggi di mercato.

Ma le attese sono andate ben presto deluse perchè dopo i riequilibri economici conseguiti nel 1987 e nel 1988 per effetto dei ripiani disposti dalla legge n. 26 del 1987, si è verificato un disavanzo di competenza nel 1989 di circa 75 miliardi, con una vertiginosa crescita degli oneri finanziari e dell'esposizione debitoria nel biennio 1990-1991.

Le cause del fallimento del nuovo sistema sono state già rappresentate nella precedente relazione, ma in particolare, devesi osservare che qualsiasi nuovo progetto è destinato a fallire, se non si muove sulla base di una buona intesa tra l'autorità portuale, le imprese ed i lavoratori.

La nuova Presidenza alla luce dei risultati negativi ha cercato anzitutto di recuperare un clima di consenso con i lavoratori sottoscrivendo, il 18 marzo 1991, dopo la tregua dell'1 gennaio 1990, un "patto sociale" con le organizzazioni sindacali, in ordine alla costruzione nel Porto di Genova di un nuovo sistema di relazioni industriali, coerente e compatibile con la realizzazione del progetto di riassetto del sistema portuale genovese approvato dall'Assemblea generale del Consorzio in data 21 novembre 1990.

In tale documento si è affermato che mentre il CAP è avviato a diventare una Port Autority, le imprese portuali saranno totalmente responsabili della gestione delle funzioni concesse e dovranno, quindi, essere giustificate da autentiche dimensioni e risorse imprenditoriali.

Restava in questo nuovo assetto insoluto il nodo delle operazioni portuali ancora riservate ai lavoratori associati in Compagnia.

Il regime della riserva era un evidente impedimento al mercato, imperniato sulla formazione di vere imprese terminalistiche gestite secondo criteri di effettiva imprenditorialità.

Si legge nella Relazione del Presidente all'Assemblea generale del 16 aprile 1991, pag. 5 che "i costi portuali sono a Genova gravati, rispetto ai valori medi dei porti concorrenti da un maggior costo che si attesta attorno al 20% derivante dalla forza di lavoro in esubero e dalle condizioni contrattuali di miglior favore".

Nella persistente confusione dei ruoli nel porto derivante dai vuoti normativi esistenti in materia di organizzazione del lavoro e dai comportamenti della Compagnia ancora orientati a considerare la sua presenza nel porto come esclusiva il CAP mentre autorizzava la Soc. Terminal Frutta ⁵ ad autorganizzarsi, assentiva alla Soc. "Genova Cold Terminal S.r.l." ⁶ la gestione dei traffici delle derrate alimentari congelate e surgelate ed alla "Terminal Rinfuse Genoa S.p.A." ⁷ la gestione dei traffici delle rinfuse.

Anche le attività crocieristiche e cabatiere venivano enucleate dalla Soc. Merci Convenzionali ed affidate alla Stazione Marittima S.p.A. con il compito di realizzare gli investimenti per circa 60 miliardi programmati nei settori dei traffici passeggeri e cabotaggio; settore nel quale era anche da registrare l'inaugurazione della nuova Stazione

⁵ La Soc. Terminal Frutta costituita il 28 ottobre 1988.

⁶ La Genova Cold Terminal costituita il 18 aprile 1991.

⁷ La Terminal Rinfuse Genoa S.p.A. costituita il 2 luglio 1991.

marittima avvenuta l'11 luglio 1991. Nel corso dell'anno, quindi, prendeva concretamente forma il progetto di ristrutturazione dei servizi portuali promosso dal Consorzio, con la creazione di imprese specializzate nei settori delle crociere, e del cabotaggio, delle derrate alimentari e delle rinfuse e con il consolidamento del Terminal Frutta.

Con l'avviato processo di terminalizzazione e di specializzazione dei traffici convenzionali si andava configurando più precisamente il "porto delle imprese".

PARTE SECONDA - PROFILI DI CARATTERE GENERALE

13) Fonti di finanziamento

A) Contributi dello Stato

Sono fonti di finanziamento del Consorzio:

a) Contributo ordinario, che con legge 22 dicembre 1981, n. 798: "Adeguamento della misura del contributo ordinario a carico dello Stato a favore del Consorzio Autonomo del Porto di Genova", a partire dall'anno finanziario 1980, è stato elevato da L. 100 milioni a L. 7 miliardi: con legge n. 20 del 17 febbraio 1985 è stato concesso un contributo straordinario di 60.350 milioni per il ripianamento delle passività fino al 31 dicembre 1983.

Dalla legge n. 26 del 13 febbraio 1987 (art. 4) è previsto, inoltre, il rimborso delle rate di ammortamento relative agli anni '87 e '88, per i mutui contratti fino al 31 dicembre 1985 rispettivamente per L. 14.371.765.215 e L. 21.844.000.000; dalla legge n. 230 del 1983 sono pure previsti rimborsi mutui per L. 2.899.380.800 e L. 2.500.000.000 rispettivamente per il 1986 e 1988.

b) Tasse derivanti dall'applicazione della legge 9 febbraio 1963, n. 82: "revisione delle tasse e dei diritti marittimi"; dal D.L. 28 febbraio 1974, n. 47: "Istituzione di una tassa di sbarco e imbarco delle merci trasportate per via aerea e per via marittima, convertito con modificazioni nella legge 16 aprile 1974, n. 117 e dalla legge 13 maggio 1988, n. 153: conversione in legge con modificazioni del decreto legge 13 marzo 1988, n. 69, recante norme in materia previdenziale, per

- il miglioramento delle gestioni degli enti portuali ed altre disposizioni urgenti.
- c) contributi dello Stato per l'esecuzione di opere in base alle seguenti leggi: legge 27 ottobre 1965, n. 1200: "Autorizzazione di spesa per l'esecuzione di portuali e per l'ammodernamento ed il rinnovamento del parco effossorio del servizio escavazione porti"; legge 27 ottobre 1969, n. 810: "Costruzione di un bacino di carenaggio nel porto di Genova"; legge 22 dicembre 1973, n. 825: "Interventi urgenti ed indispensabili da attuare negli aeroporti aperti al traffico aereo civile"; legge 28 gennaio 1974, n. 58: "Autorizzazione di spesa per la concessione di contributi per il completamento della costruzione di bacini di carenaggio a Trieste, Livorno e Genova"; legge 6 agosto 1974, n. 366: "Provvedimenti urgenti e di primo intervento per la progettazione ed esecuzione di opere nei porti"; D.L. 13 agosto 1975, n. 376: "Provvedimenti per il rilancio dell'economia riguardanti le esportazioni, l'edilizia e le opere pubbliche", convertito, con modificazioni, nella legge 16 ottobre 1975, n. 492; D.L. 13 agosto 1975, n. 377: "Provvedimenti per il rilancio dell'economia riguardanti incentivi a favore delle piccole e medie, imprese, agricoltura, interventi per il Mezzogiorno e trasporti", convertito, con modificazioni, nella legge 16 ottobre 492; D.L. 13 agosto 1975, 1975, n. "Provvedimenti per il rilancio dell'economia riguardanti incentivi a favore delle piccole e medie imprese, agricoltura, interventi per il Mezzogiorno e trasporti", convertito, con modificazioni, nella legge 16 ottobre 493; legge 20 febbraio 1980, "Finanziamenti per il completamento dei bacini carenaggio di Genova e Trieste e per la costruzione del bacino di carenaggio di Napoli"; D.L. 26 maggio 1979, n.

151: "Rifinanziamento degli interventi urgenti ed indispensabili da attuare negli aeroporti aperti al traffico aereo civile", convertito, con modificazioni, in legge 27 luglio 1979, n. 299; legge 26 aprile 1982, n. 181: "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 1982)"; legge 7 agosto 1982, n. 526: "Provvedimenti urgenti per lo sviluppo della economia"; legge 27 dicembre 1983, n. 730: "Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato (legge finanziaria 1984)".

B) Contributi dei Comuni e delle Provincie

I contributi imposti dal Consorzio, in forza degli artt. 3 e 11 del T.U., nella misura del 20% delle opere sostenute dal Consorzio per opere portuali e manutenzioni, sono ripartiti tra n. 30 Comuni e 17 Provincie.

C) Proventi derivanti dalla vendita di beni e dalle prestazioni di servizi

Previsti dall'art. 11 del T.U. del 1936, n. 801, riguardano, in particolare, i proventi derivanti dall'esercizio dell'impresa commerciale di sbarco e imbarco delle merci, dalla gestione dei magazzini, dai servizi aeroportuali, di pulizia, ecc.

Detti proventi, in seguito alla ristrutturazione delle attività del CAP (di cui si è fatto ampio cenno) sono di spettanza:

- dall'1.2.1986 alla "Porto Petroli di Genova S.p.A." per la gestione del Porto Petroli;
- dall'1.3.1986 alla "Aeroporto di Genova S.p.A." per la gestione aeroporto;
- dal 7.7.1986 alla "Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A." per la gestione del Terminal Contenitori 8;
- dall'1.3.1987 alla "Merci Convenzionali Porto di Genova S.p.A." per il movimento delle merci in generale 9.

Dall'1 agosto 1987 si è provveduto ad una radicale ristrutturazione del sistema tariffario nel rispetto del principio per cui la tariffa rappresenta i costi di produzione, compresa la remuneratività nell'ambito di una organizzazione aziendale ottimizzata. A determinare i costi di produzione concorre la remunerazione della manodopera fornita dalla C.U.L.M.V..

Le modifiche apportate dal D.M. 6 gennaio 1989 e dal successivo accordo Ministero Marina Mercantile del 17 marzo 1989, hanno introdotto il concetto di Compagnia-impresa, quale strumento per raggiungere un nuovo assetto.

Da qui discende la sostanziale differenza fra il sistema tariffario tradizionale e l'attuale, che fonda le sue radici sul diverso rapporto instauratosi con la compagnia portuale in veste di impresa. Questa, infatti,

⁸ Particolare rilievo nel porto di Genova, hanno assunto svolgendo il ruolo di impresa portuale quest'ultime due società operative: Terminal Contenitori e Merci Convenzionali rispettivamente nel settore dei contenitori e negli altri settori di traffico. Da gennaio 1991 e da dicembre 1991 le attività delle due società sono state rispettivamente recuperate dal CAP attraverso una gestione speciale.

⁹ V. nota n. 7.

svolge un servizio che non si limita alla mera fornitura di manodopera, ma comprende tutte le operazioni richieste, inoltre senza più distinguere tra "riservate" e "non riservate". Con tale sistema remunerativo si dovrebbe valorizzare il parametro della produttività, importantissimo per il rilancio del porto, unitamente al congruo contenimento delle tariffe e dei costi avuto riguardo ai livelli europei.

E' proprio in quest'ottica che l'intesa dell'1 gennaio 1990 ha determinato un costo forfettario a fronte di tutte le prestazioni della Compagnia. Gli importi sono comprensivi di qualsiasi somma ad ogni titolo dovuta alla C.U.L.M.V. e determinati in base alla produttività resa ¹⁰.

D) Altre fonti di finanziamento

Circa le altre fonti di finanziamento, si rileva che nel periodo in esame nessun apporto specifico di capitali è affluito all'Ente da parte del settore pubblico e privato, comunque interessati allo sviluppo economico del Porto di Genova, nè sono al medesimo pervenute somme di denaro a titolo di lasciti, donazioni, oblazioni, ecc.

¹⁰ In ordine ai risultati di questa intesa ed alla valutazione dei medesimi si fa rinvio al successivo paragrafo.

14) Organizzazione amministrativa dell'Ente

La complessa ristrutturazione delle attività aeroportuali, con la conseguente devoluzione alle "Società Operative e di Servizio" di numerose funzioni imprenditoriali, ha comportato una modifica nell'assetto organizzativo del CAP. "Port Autority" in base ad una struttura più idonea a svolgere tutte le funzioni autoritative e istituzionali.

Allo stato attuale l'organizzazione del CAP è costituita da:

- 1 Direzione Generale
- 1 Segreteria Generale
- 6 Direzioni
- 1 Divisione.

Devesi precisare che con deliberazione del 16 dicembre 1987, n. 6, le funzioni svolte dalla Direzione Relazioni Esterne e dalla Direzione Pianificazione Sviluppo e Controllo sono state attribuite alla "Porto di Genova S.p.A.", incaricata ~ sulla base delle linee guida del CAP - di fornire "direttive" di azione e di comportamento alle Società operative e di servizio, di definire obiettivi strategici possibili e razionali di convalidare i piani operativi.

In concreto l'organizzazione è composta da:

- DIREZIONE GENERALE
- SEGRETERIA GENERALE
- DIREZIONE AFFARI GENERALI
- DIREZIONI FUNZIONI AUTORITATIVE
- DIREZIONE TECNICA
- DIREZIONE AMMINISTRATIVA E RAGIONERIA
- DIREZIONE PERSONALE
- DIVISIONE MANOVRE FERROVIARIE
- DIREZIONE PROGETTI SPECIALI

	DIRETTORE GENERALE	DIRETTORI	DIRIGENTI
Direzione Generale 11	-		
Segretario Generale	1		
Direzione Affari Generali		1	3
Direzione Funzioni autoritative		1	1
Direzione Tecnica		1	5
Direzione Amm.va e Ragioneria	1	1	1
Direzione Personale	i	1	1
Divisione Manovre Ferroviarie			1
Direzione Progetti Speciali		11	
			3 12
TOTALE	1	6	15

¹¹ Dal 1989 tale carica è rimasta vacante per il collocamento in pensione del Direttore Generale "pro tempore" che riuniva anche la carica di Segretario Generale. Solamente nel 1992 si è provveduto alla nomina del Direttore Generale (Assemblea Generale del 28 febbraio 1992, n. 10).

¹² Dirigenti distaccati presso le Società "Aeroporto di Genova S.p.A. (n. 1) e "Porto di Genova S.p.A. (n. 2). Nel 1991 i distaccati si sono ridotti ad una sola unità presso la "Porto di Genova S.p.A.".

15) Il personale del Consorzio

Si riporta nelle pagine a seguire la consistenza numerica effettiva del personale del CAP ed i vari livelli professionali.

Come risulta dal prospetto si sono verificate nel biennio all'esame ulteriori riduzioni che dalle 1.333 unità complessive alla data dell'1 gennaio 1990 scendono alle 1.234 dell'1 gennaio 1991 e alle 1.087 unità dell'1 gennaio 1992.

Tali riduzioni sono in relazione alle leggi (23 maggio 1983, n. 230; 13 febbraio 1987, n. 26; 7 marzo 1989, n. 85; legge 24 marzo 1990, n. 58) volte a contenere le dotazioni organiche del personale degli enti alle effettive necessità di traffico e che hanno previsto al riguardo pensionamenti anticipati.

Con decreto in data 6 giugno 1990 del Ministero della Marina Mercantile di concerto con i Ministri del Lavoro e Previdenza Sociale e del Tesoro la dotazione organica del CAP alla fine del 1992 risulta fissata in 1.049 unità.

	Consistenza in organico al 31.12.1990	Consistenza al 31.12.1991	Pensionamenti 1991
Dirigenti	22	20	2
Quadri + Impiegati	592	573	19
Operai	620	494	126
TOTALE	1.234	1.087	147 13

Dotazione prevista al 31.12.1991

da D.M. 6.6.1990: 1.099

- 12

¹³ Comprensiva di n. 138 esodati.

Per quanto riguarda sia il trattamento giuridico che economico si fa presente che in data 8 luglio 1988 tra le organizzazioni sindacali, il Comitato di coordinamento dell'utenza portuale e l'Associazione porti italiani presso il Ministero della Marina Mercantile si è definito l'accordo nazionale relativo al nuovo contratto di lavoro, delle categorie dei lavoratori portuali, dipendenti Enti portuali e Aziende mezzi meccanici, addetti di compagnia, ormeggiatori e barcaioli per il triennio 1988/1990 (Accordo nazionale sulla VII Piattaforma, prorogato nel 1991 e 1992).

Il Comitato Sezione Opere Portuali e Gestione ha approvato in via d'urgenza nella seduta del 20 luglio 1988 il suddetto accordo relativamente alla parte economica, ai sensi dell'art. 24 del Reg.to 11 aprile 1926, n. 736/1037, con un onere di 6.500 milioni.

L'Assemblea Generale (verbale n. 6 del 23 giugno 1989) ha recepito nell'ordinamento consortile l'accordo sindacale sottoscritto.

Per quanto concerne la disciplina economica dei dirigenti del Consorzio di cui al contratto 3 ottobre 1988 non sono previsti trattamenti di superminimo ¹⁴.

^{14 11} nuovo Contratto dei dirigenti è stato firmato il 18 febbraio 1992.

FORZA PERSONALE C.A.P.

•	all'1/1/1991			all'1/1/1992			all'1/1/1993	
Coeff.	Qualifica	Numero	Coeff.	Qualifica	Numero	Coeff.	Coeff. Qualifica	
Livello			Livella			Livello		
007	Dirigente	0	007	Dirigente	0	007	Dirigente	0
009	Dirigente	6	009	Dirigente	5	009	Dirigente	0
015	Dingente	8	015	Dirigente	8	015	Dirigente	9
017	Dirigente	7	017	Dirigente	6	017	Dirigente	6
019	Dirigente	1	019	Dirigente	1	019	Dirigente	2
	Totale	22		Totale	20		Totale	17
		1						
, 1 ,	Implegato	0	1°	impiegato	0	1*	Implegato	0
ן יק ן	,wbieŭsto	c¦	2*	'mpingato	0	2*	l‴ p∙egato	0
; 3° ;	,mpiegato	o¦	3.	impiegato	0	3.	Implegato	(0)
4° i	impiegato i	16	4*	impiegato	18	4.	Impiegato	16
5'	Impledato	122	5*	Impiegato	125	5*	Impiegato	125
6.	Impiegato	215	6*	Impiegato	204	6*	Impiegato	200
7*	Impiegato	195	7*	Impiegato	187	7*	Impiegato	167
8.	Impiegato	28	8*	Implegato	26	8*	Impiegato	25
9,	Impiegato [13	9•	Impiegato	13	9.	Implegato	13
	Totale	591		Totale	573		Totale	548
]						
1.	Operato	0	1*	Operaio	0	1*	Operaio	0
2.	Operaio	1	2.	Operaio	1	2*	Operaio	1
3.	Operaio	5	3.	Operaio	5	3.	Operaio	4
4*	Operaio	150	4*	Operaio	135	4*	Operaio	133
5*	Operaio	333	5*	Operaio	259	5*	Operaio	236
6*	Operaio	119	6*	Operaio	89	6*	Operaio	84
7*	Operaio	12	7* }	Operaio	5	7*	Operaio	5
8*	Operaio	1]	8*	Operaio	0	8*	Operaio	C
₽•	Operaio	0	9.	Operaio	0	9•	Operaio	0
j	Totale	621		Totale	494		Totale	
TOTALE	ALL'1/1/1991	1 234	TOTALE	ALL'1/1/1992	1 087	TOTALE	ALL'1/1/1993	1 028

Per quanto concerne il personale del CAP "distaccato" presso le Società del sistema di cui al prospetto appresso indicato, si rileva che mentre durante il 1990 risulta sempre elevato il personale che si trova in tale posizione n. 570 unità (di poco inferiore alla consistenza nel biennio precedente: n. 755 nel 1989 e n. 625 nel 1990), tale personale è di appena n. 173 dipendenti nel 1991.

Quest'ultimo dato, anomalo rispetto agli anni precedenti, è da porre in relazione alla crisi di lavoro delle società che quindi hanno avuto minore necessità di richiedere personale al Consorzio e al recupero da parte del CAP dell'attività delle società operative: Terminal Contenitori S.p.A. e Merci Convenzionali S.p.A.

L'istituto del "distacco", al quale, secondo anche l'indicazione del Consiglio di Stato, dovrebbe essere consentito ricorrere solo per limitati periodi di tempo, sembra ormai acquisito a carattere permanente nei rapporti di lavoro, tant'è che lo stesso Governo lo ha adottato nel decreto-legge reiterato da ultimo in data 19 aprile 1993, n. 111 all'art. 2.

Certamente se questo istituto ovvia problemi occupazionali non aiuta le esigenze di risanamento del CAP nè contribuisce a chiarire i rapporti con le imprese. Peraltro, devesi segnalare ancora come il ricorso a tale istituto può determinare trattamenti economici differenziati tra lavoratori diretti e quelli distaccati, entrambi applicati alle stesse mansioni, con riflessi negativi sul fronte delle rivendicazioni salariali.

ORGANICO

Anno 1990	Dipendenti Ente	Dipendenti Diretti	TOTALE	
C.A.P.	664	=	664	
Società.				
- Sistemi e Telematica	44	20	64	
- Porto Petroli	32	86	118	
- Aeroporto	89	1	90	
- Terminal Contenitori	182	42	224	
- Merci Convenzionali	188	27	215	
- Rip. Navali	[2	2	4	
- Servizi Ecologici	14	12	26	
- Porto di Genova	18	13	31	
- Stazioni Marittime	1	=	1	
- Finporto	=	3	3	
TOTALE S.p.A.	570	203	773	
TOTALE	1.234	203	1.437	

Anno 1991	Dipendenti Ente	Dipendenti Diretti	TOTALE
C.A.P.	914	=	914
Società - Sistemi e Telematica	40	•	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	40	20	60
- Porto Petroli	27	92	119
- Aeroporto	68	51	119
- Terminal Contenitori	=	45	45
- Merci Convenzionali	=	2 6	26
- Rip. Navali	2	3	5
- Servızı Ecologici	7	13	20
- Porto di Genova	16	14	30
- Stazioni Marittime	13	1	14
- Finporto	=	3	3
TOTALE S.p.A.	173	268	441
TOTALE	1.087	268	1.355

16) <u>I rapporti tra Consorzio ed altri organismi portuali -</u> Il lavoro portuale

Attualmente oltre agli operai dipendenti dal Consorzio operano nell'ambito del Porto di Genova quattro compagnie portuali, due nel ramo commerciale e due nel ramo industriale.

- A) Fanno parte del Ramo Commerciale:
- 1) La Compagnia Unica Lavoratori Merci Varie (C.U.L.M.V.) la quale è addetta al disimpegno delle operazioni di imbarco, sbarco, trasbordo e movimento in genere delle merci e di ogni altro materiale nel porto.
 - Al 31 dicembre 1990 risultavano iscritti 1.389 soci
 " " 1991 " 1.214 "
- 2) La Compagnia Pietro Chiesa, la quale provvede alle medesime operazioni di imbarco e sbarco dei carboni minerali, con una manodopera di 15 soci al 31 dicembre 1990 e di 11 soci al 31 dicembre 1991.
 - B) Fanno parte del Ramo Industriale:
- 3) La Compagnia del Ramo Industriale, la quale provvede ai lavori di riparazione, manutenzione, trasformazione e demolizione delle navi, con un numero di 256 soci al dicembre 1990 e di 225 soci al 31 dicembre 1991.
- 4) La Compagnia dei Carenanti, che con 32 soci al 31 dicembre 1990, 28 soci al 31 dicembre 1991, provvede ai servizi di pulizia, palettatura e applicazione di mani di pittura alle carene delle navi.
- La forza lavorativa complessiva delle compagnie portuali, pertanto, in virtù degli esodi è andata diminuendo passando ad un totale di 1.692 unità alla fine del 1990.

Dal 1990, a tutto il 1991 sono stati effettuati i seguenti prepensionamenti: anno 1990 = 214 unità, anno 1991 = 202 unità.

I decreti relativi alle determinazioni ed ai criteri di individuazione dei lavoratori eccedenti sono stati emessi dal Ministero della Marina Mercantile in data 30 luglio 1990 e 4 giugno 1991 rispettivamente per gli anni 1990 e 1991.

I rapporti che si instaurano tra Consorzio e Compagnie Portuali da un lato discendono dai compiti assegnati dal Codice della navigazione all'Autorità Portuale e dall'altro dal fatto di essere tuttora il Consorzio gestore di attività portuali.

Sotto il primo profilo i predetti rapporti si incentrano sulla vigilanza e sul controllo che il CAP è tenuto ad esercitare, quale autorità preposta alla disciplina del lavoro portuale, in entrambi i settori del porto (commerciale e industriale).

Il controllo verte sulla chiamata, sull'avviamento e sulle modalità d'impiego della manodopera da parte dei datori di lavoro.

A tale riguardo va segnalato il processo avviato in sede nazionale per la ristrutturazione del lavoro portuale che ha trovato parallelo e, per così dire, anticipato impulso nelle linee di pianificazione e nelle conseguenti azioni organizzative attivate dal Consorzio.

A supporto di queste iniziative di riforma si sono mossi i provvedimenti ministeriali volti a determinare le dotazioni organiche dei dipendenti degli enti e delle compagnie portuali, a stabilire i prepensionamenti, a riesaminare gli istituti contrattuali del settore, a favorire la trasformazione delle compagnie in impresa, ad attuare, in sostanza, tutte quelle misure volte a realizzare un'ottimizzazione dei servizi portuali.

Sul piano locale, nel corso degli anni 1990 e 1991, è proseguita la ristrutturazione del lavoro portuale iniziata negli anni precedenti, soprattutto a seguito del D.M. 6 gennaio 1989 che ha ridimensionato l'area della riserva del lavoro portuale e ha dato luogo ad un lungo periodo di conflittualità che ha caratterizzato tutto il 1989.

A fine anno la situazione di completa paralisi del porto ha convinto tutti i soggetti della necessità di avviare una nuova fase di sviluppo attraverso un periodo di tregua sociale che si è concretizzata con l'accordo dell'1 gennaio 1990.

Con tale intesa si sono potuti così avviare processi atti a chiarire alcuni punti strategici sul fronte dei rapporti con la C.U.L.M.V., fra i quali la quantificazione e i criteri di imputazione delle spese generali ed il ruolo imprenditoriale della Compagnia stessa.

Mentre la situazione operativa portuale si stava avviando verso una relativa normalità, è stato emanato il decreto-legge 22 gennaio 1990, n. 6, convertito nella legge n. 58 del 24 marzo 1990 che ha soppresso il Fondo Gestione Istituti Contrattuali Lavoratori Portuali, con decorrenza 1º febbraio 1990. Con tale provvedimento è stato inoltre soppresso il trattamento di integrazione per mancato avviamento e gli istituti a esso collegati.

La soppressione del quadro gestionale degli istituti contrattuali nazionali e locali per i lavoratori portuali, ha aperto problemi, relativi ad esempio alle pensioni integrative e al trattamento di fine rapporto, che debbono ancora trovare soluzione. Si auspica che la legge di riforma della portualità, attualmente all'esame del Parlamento, affronti e risolva anche questi temi 15.

¹⁵ Cfr. Atto Camera n. 2524 - XI Legislatura che riproduce il testo unificato già varato dal Senato sul "Riordino della legislazione in materia portuale".

Con la legge 58/1990 venivano inoltre previsti ulteriori prepensionamenti, differendo al 31 dicembre 1992 il termine di applicazione del beneficio di cui all'art. 9 del D.L. 17 dicembre 1986, n. 873 convertito nella legge 13 febbraio 1987, n. 26, nel limite massimo di 1.500 unità per il 1990, 1.000 per il 1991 e 1.500 per il 1992.

Veniva altresì aumentato il numero dei lavoratori da porre in cassa integrazione.

In tale quadro assumeva rilievo decisivo la connotazione imprenditoriale della Compagnia sia per favorire la necessaria chiarezza nei molteplici rapporti economici nel tempo da questa definiti con molteplici operatori portuali sia per avviare un processo di evoluzione imprenditoriale della stessa Compagnia.

In tale senso sono stati fissati gli elementi fondamentali caratterizzanti tale evoluzione:

- assenza di forme di gestione esclusiva;
- netta separazione dei dati contabili e responsabilità tra Compagnia-Istituzione e Compagnia-Impresa;
- obbligo di assicurare parità di trattamento nell'erogazione dei servizi alle imprese portuali.

In relazione a quanto sopra il CAP con decreti n. 467 del 30 marzo 1990 e n. 1063 e 1064 del 10 agosto 1990, ha autorizzato la C.U.L.M.V. a svolgere servizi di impresa alle condizioni sopra indicate, precisando inoltre che le spese generali della Compagnia-Istituzione non dovessero superare L. 9.033 milioni.

per quanto concerne la fatturazione dei servizi prestati dalla C.U.L.M.V. sia per l'attività istituzionale che per quella imprenditoriale, essa ha conseguito ricavi forfettari stabiliti contrattualmente con l'utenza.

solo con i provvedimenti consortili in data 1º agosto 1991, n. 1073 e 1074, sono state determinate sia le tariffe compensative delle prestazioni per le operazioni in regime

di riserva sia il costo delle prestazioni rese dai lavoratori portuali impiegati in operazioni non più riservate alle Compagnie.

Tali provvedimenti tariffari sono stati predisposti secondo i seguenti criteri e valutazioni:

- gli oneri di spesa sono stati valutati sulla base dei consuntivi dell'anno precedente, riproporzionati all'organico nuovo;
- gli oneri per istituti contrattuali nazionali dei lavoratori portuali, ad eccezione di quello per il soppresso trattamento di integrazione per mancato avviamento, sono stati posti a carico delle tariffe compensative per le prestazioni in operazioni riservate.

I citati decreti tariffari non hanno però trovato pratica applicazione in quanto la Compagnia ha continuato a fornire prestazioni a costi forfettari sulla base di accordi stipulati con l'utenza.

Inoltre con sentenza emessa il 10 dicembre 1991 la Corte di Giustizia della Comunità Europea chiamata a pronunciarsi sull'interpretazione degli artt. 7, 30, 85, 86 e 90 del trattato CEE ha disposto che "il combinato disposto dell'art. 90, n. 1 e degli artt. 30, 48 e 86 del trattato CEE osta alla normativa di uno Stato membro che conferisca ad un'impresa stabilita in questo Stato il diritto esclusivo dell'esercizio delle operazioni portuali o le imponga di servirsi, per l'esecuzione di dette operazioni, di una compagnia portuale composta esclusivamente di maestranze nazionali".

La Corte ha evidenziato, altresì, che l'interesse economico generale legato alle operazioni portuali non ha un carattere specifico rispetto a quello di altre attività della vita economica e pertanto "un'impresa o compagnia portuale che si trovi nella situazione descritta nella prima questione" non può essere considerata incaricata

della gestione di servizi di interesse economico generale ai sensi dell'art. 90, n. 2 del trattato.

In considerazione della complessità del tema affrontato dalla Corte di Giustizia il Ministero ha indetto una serie di riunioni con le parti sociali per superare gli ostacoli che si sono venuti delineando.

Il mancato raggiungimento di intese dalle parti ha implicato, ai fini di una puntuale interpretazione, una richiesta di parere al Consiglio di Stato, ¹⁶ il quale ha affermato:

- che le sentenze della Corte sono soggette alla diretta applicazione;
- che a seguito della citata sentenza, si è determinata l'illegittimità dell'art. 110 del codice della navigazione, ultimo comma, perchè delinea una situazione di monopolio e dell'art. 111, ultimo comma, che sancisce un obbligo a carico delle imprese per operazioni portuali, nonchè dell'art. 152, n. 2 del D.P.R. 15 febbraio 1952, n. 328 che impone per l'iscrizione nei registri di cui all'art. 150 il possesso della cittadinanza italiana, in contrasto con l'art. 48 del trattato CEE.

In sintesi la sentenza dell'Alta Corte ha inteso colpire eventuali forme di abuso e l'insorgenza di situazioni di monopolio da parte delle Compagnie e dell'utenza.

A seguito della sentenza CEE il Ministero della Marina Mercantile ha sospeso l'approvazione dei provvedimenti tariffari, in attesa della definizione del nuovo quadro relativo al settore portuale.

Fino ad oggi l'operatività in porto è stata quindi assicurata sulla base delle intese tra C.U.L.M.V. e utenza.

¹⁶ Consiglio di Stato - II Sez.- Parere n. 598 del 13 maggio 1992.

ORGANICO 11 GENNAIO 1993

Consistenza COMPAGNIE	1990	1991
C.U.L.M.V.:		
- Lavoratori portuali	1.389	1.214
- Addetti	83	74
Comp. Pietro Chiesa:		
- Lavoratori portuali	15	11
- Addetti	. 0	0
Comp. Ramo Industriale	256	225
Comp. Carenanti	32	28
TOTALE	1.743	1.524

17) Consulenze. Suddivisione delle diverse prestazioni professionali

Il Consorzio si avvale dell'opera di alcuni liberi professionisti: le spese per consulenze (in materie giuridiche, contabili, ingegneristiche, medico-sanitarie, ecc.) e legali sono comprese in alcuni capitoli (1 04 10 0 - 1 04 10 1 della parte passiva) intitolati: "Spese per consulenze, studi ed altre analoghe prestazioni professionali".

I pagamenti registrati per gli anni 1990 e 1991 hanno riguardato il primo dei cennati capitoli:

1990 1991 1 04 10 0 2.356.054.387 3.175.477.103

Gli importi degli ordinativi di pagamento sono a loro volta suddivisi in "consulenze legali e consulenze altre". Tale suddivisione consente di ricavare i seguenti dati annui, che sommati, riproducono i dati di cui sopra.

LEGALI 1990 1991
1 04 10 0 405.823.054 814.033.221

ALTRE 1990 1991
1 04 10 0 1.950.231.333 2.361.443.882

Nella tabella che segue sono riportati i dati elementari relativi alle diverse prestazioni professionali.

Comprende l'onere di L. 1.300.000.000 per l'anno 1990 e L. 1.800.000.000 per l'anno 1991 della Società Intersocietaria Porto di Genova S.p.A.. Nel 1991 sono comprese L. 400.000.000 relative alle prestazioni rese dalla predetta Società alle gestioni speciali Contenitori e Merci Convenzionali.

SUDDIVISIONE DELLE DIVERSE PRESTAZIONI PROFESSIONALI

LEGALI

	Onorari per difesa in giudizio	Onorari per consulenze forfettarie	Legali diverse	TOTALE
1990	92.265.222	288.855.832	24.702.000	405.823.054
1991	442.330.483	291.813.738	79.889.000	814.033.221

ALTRE PRESTAZIONI

Tecniche ed ingegneristiche	Sanitarie	Picerche organizzative	TOTALE
248.642.733	4.562 800	1.697.025 800	1.950,231,333
97.479.326	6 514.650	2.257.449 906	2,361,443,882
	ingegneristiche 248.642.733	ingegneristiche 248.642.733 4.562 800	ingegneristiche organizzative 248.642.733 4.562 800 1.697.025 800

Si rappresenta qui di seguito l'andamento della spesa nell'ultimo quinquennio:

Capitolo U 1.04.10.0

SPESE PER CONSULENZE STUDI E ALTRE ANALOGHE PRESTAZIONI PROFESSIONALI

Andamento anni 1987-1991

(importi in milioni di lire)

	1991	1990	1989	1988	1987
1) Legalı	814	406	902	361	429
2) Porto di Genova					
-CAP	1 400	1 300	1.450	1 444	125
- Gestioni	400	=	#	=	=
3) Progettualità	155	.		=	542
4) Altre	406	650	378	495	485
TOTALE	3.175	2.356	2.730	2.300	1.581

1991:

CAP.:	2.362
Gestione Spec Contenitori	424
Gestione Spec Merci Convenzionali	119
	3.175

Come si vede dai prospetti suindicati le spese per consulenze sono passate da L. 2.730.000.000 del 1989 a L. 2.356.000.000 del 1990 e a L. 3.175.000.000 del 1991. Percentualmente si ha un decremento del 13,7% per il 1990 e un incremento del 16,3% per il 1991.

Com'è noto, secondo la vigente normativa e giurisprudenza, le Amministrazioni e gli Enti Pubblici devono utilizzare, per l'assolvimento dei compiti d'istituto il proprio personale e la propria organizzazione, a tal fine preordinati. Deve, pertanto, ancora una volta segnalarsi l'esigenza di evitare il ricorso alle consulenze esterne secondo i principi affermati da questa Sezione con determinazione n. 870 del 2 luglio 1978.

Al riguardo, pertanto, non può non censurarsi il comportamento del CAP che, nonostante i ripetuti inviti a contenere il fenomeno anzidetto ed in presenza di una drammatica situazione finanziaria del proprio bilancio ha elevato ulteriormente nel 1991 la spesa afferente le consulenze esterne.

18) Situazione del contenzioso - Distinzione per materia

Contenzioso - Liti e transazioni

Le controversie che il Consorzio ha affrontato nell'ultimo quinquennio, dal 1987 al 1991, sono numerose (circa 500 di cui oltre 200 relative a rapporti di lavoro). La situazione del contenzioso giudiziario è andata complessivamente peggiorando negli ultimi anni, come risulta dal seguente prospetto.

Ricorsi pervenuti nel- l'anno	1987	1988	1989	1990	1991
Cause competenza di					
Trib. Amm.	15	15	33	40	21
Cause davanti l'A.G.O. (di cui in materia di	94	89	109	96	38
lavoro)	(57)	(65)	(94)	(62)	(25)
TOTALE	109	104	142	136	59

Con particolare riferimento agli anni 1990/1991 la maggior parte del contenzioso può essere ricondotto ad alcuni filoni principali.

1 - Controversie in materia di lavoro

Nel quadro delle numerose vertenze pendenti avanti l'A.G.O. in cui l'Amministrazione Consortile è parte convenuta, si evidenzia un rilevante contenzioso collettivo in materia di lavoro, promosso, a titoli diversi, da dipendenti dell'Ente e da soci delle Compagnie portuali (C.U.L.M.V. e Compagnia R.I.).

Per migliore valutazione del contenzioso in materia di lavoro, sotto il profilo economico, si riportano nel prospetto di seguito riprodotto alcuni dati principali:

- 1.1 Il contenzioso collettivo promosso dai dipendenti CAP ha un valore non determinato, ma certamente superiore all'importo di lire 400/500 milioni.
- 1.2 Il contenzioso individuale promosso dai dipendenti CAP ha un valore stimato di circa lire 900 milioni.
- 1.3 Con riferimento alle vertenze collettive promosse dai soci C.U.L.M.V. a far data dagli anni 1985 in poi, che hanno un valore stimato di circa 10.000 milioni, l'Amministrazione Consortile ha intrapreso procedure giudiziali nei confronti del F.G.I.C.L.P. per il recupero delle somme da quest'ultimo dovute al CAP in relazione al succitato contenzioso.
 - valore di quest'ultima vertenza è di lire 7.778.000.000 oltre a interessi e rivalutazione monetaria ex art. 1224 C.C..

2 - Ricorsi di competenza del T.A.R. della Liguria

Al gruppo di vertenze promosse negli anni precedenti diverse società titolari di concessioni demaniali marittime, che hanno contestato la legittimità della determinazione dei canoni, operata dall'Amministrazione in applicazione delle disposizioni delle vigenti leggi in tema di canoni demaniali, si sono aggiunti ulteriori numerosi ricorsi presentati da altri concessionari.

Il valore complessivo delle vertenze è di lire 7.000.000.000 circa.

3 - Ricorsi dell'Amministrazione consortile alla Commissione Tributaria per contestazioni in materia di I.V.A..

Il Consorzio ha presentato impugnativa, innanzi la competente Commissione Tributaria, in ordine a quattro

avvisi di rettifica delle dichiarazioni annuali dell'I.V.A., notificati all'Amministrazione dall'Ufficio I.V.A. di Genova. Tali contestazioni, relative agli anni 1986, 1987, 1988 e 1989, si riferiscono alla richiesta - da parte del Consorzio Autonomo Porto di Genova - di inapplicabilità del tributo a fronte di operazioni imponibili, in specie le locazioni finanziarie di beni ammortizzabili.

Con i suindicati avvisi di rettifica l'Ufficio I.V.A. di Genova ha irrogato anche le seguenti pene pecuniarie:

anno 1986	lire	49.420.000;
anno 1987	lire	159.307.000;
anno 1988	lire	148.941.000;
anno 1989	lire	91.585.000.

Il valore complessivo delle vertenze: lire 723.885.000.

PARTE TERZA

LA GESTIONE FINANZIARIA ECONOMICA E PATRIMONIALE

19.- CONSIDERAZIONI GENERALI SUI BILANCI

Con l'avvento delle riforme di contabilità di Stato e del nuovo regime di normalizzazione dei conti della finanza pubblica, gli enti portuali, essendo stati ricompresi nel settore pubblico allargato, sono stati obbligati ad uniformare il loro sistema di scritture a quello di contabilità di Stato, a norma dell'art. 25, 1 comma, della legge 5 agosto 1978, n. 468¹⁷.

Va tenuto presente che a norma dell'art. 2 ultimo comma, della legge 16 aprile 1954, n. 156, la gestione finanziaria relativa alla costruzione dell'areoporto di Genova-Sestri in ogni caso deve essere tenuta distinta dalla gestione del bilancio consortile.

Anche per gli anni finanziari 1990 e 1991 il bilancio del Consorzio di Genova è risultato costituito da 2 bilanci:

- 1) il bilancio del C.A.P.;
- 2) il bilancio della Gestione per la costruzione dell'aeroporto di Genova-Sestri.

Il primo bilancio (C.A.P.) si riferisce alle entrate e alle spese relative alle attività non commerciali del Consorzio (manutenzione, opere marittime e contributi sulla mano d'opera portuale).

Dal 1991 nel bilancio sono state inserite anche le entrate e le spese relative alla movimentazione dei contenitori e delle merci varie in seguito alla requisizione delle attività svolte dalla Società Terminal Contenitori e Merci

¹⁷ Per l'applicazione della disciplina contenuta in tale disposizione legislativa cfr. il decreto del Ministro del tesoro emanato di concerto con quello della Marina Mercantile il 16 giugno 1980.

Convenzionali rispettivamente dal 1.1.1991 e dal 20.9.1991 con ordinanza n. 50 del 28.12.1990, n. 25 del 26.6.1991 e n. 38 del 1.10.1991, nonchè n. 33 del 20.9.1991. Pur nella unicità della rappresentazione contabile del bilancio, vengono tenute separate in appositi capitoli le entrate e le spese relative agli impianti finanziati dalle tasse portuali, entrate e spese che costituiscono la cosiddetta Gestione Speciale. Tutte le altre entrate e spese costituiscono invece, la Gestione Normale.

In particolare, vanno riferite alla Gestione Speciale

le seguenti:

Entrate

- Tasse sulle merci imbarcate e sbarcate destinate al finanziamento di nuove opere e al potenziamento degli impianti, ai sensi dell'art. 46 legge 9 febbraio 1963, n. 82 e dell'art. 3 D.P.R. 13 marzo 1974;
- 50% della tassa supplementare di ancoraggio, tassa sui passeggeri e tassa sui carri ferroviari, ai sensi dell'art. 46 legge n. 82/1963;
- 80% della tassa e soprattassa di ancoraggio e 1/3 della tassa erariale di cui alla legge 13.5.1988, n. 153;
- Contributi degli enti interessati al porto di Genova di cui all'art. 7 R.D. 2 aprile 1885, n. 3095, per la parte relativa al rimborso spese sostenute a carico della gestione Speciale;
- Altre entrate strettamente connesse alle precedenti (interessi attivi, alienazione di immobilizzazioni tecniche, ecc.).

Spese

- Spese incrementative necessarie per la costruzione di opere e impianti;

- Rate dei mutui stipulati per la realizzazione di opere e impianti garantiti dalle tasse portuali di cui sopra;
- Fondo di riserva per la parte di entrate che nel corso dell'anno non sono ancora state destinate ad opere.

Vanno riferite alla Gestione Normale: tutte le entrate e le spese diverse da quelle che confluiscono nella gestione speciale.

Il bilancio di cui trattasi è completato da due allegati che costituiscono il dettaglio di altrettanti capitoli del bilancio stesso.

Essi sono:

a) Il fondo di previdenza Lavoratori portuali.

Si riferisce alla gestione delle pensioni dei lavoratori delle Compagnie portuali, sia per quanto riguarda l'erogazione delle pensioni integrative sia per quanto riguarda i versamenti INPS;

b) Il Fondo Indennità Buona Uscita.

Si riferisce alla gestione dei residui dell'indennità di buonuscita dei lavoratori delle Compagnie Portuali, la cui gestione ordinaria a seguito della deliberazione del Comitato Sezione Lavoro è stata trasferita alle locali Compagnie a decorrere dal 1 gennaio 1988.

La gestione per la costruzione dell'areoporto di Genova-Sestri

* * *

Tutto quanto si è fin qui illustrato si riferisce chiaramente al bilancio di competenza.

Per quanto attiene al bilancio di cassa, il cui obbligo per l'Ente è sorto con l'entrata in vigore della legge 468/1978 (art. 25, primo comma), va rilevato che esso è stato puntualmente redatto a partire dall'anno 1980, come prescritto dall'art. 37 della richiamata legge.

Il consorzio adempie, altresì, agli obblighi previsti dall'art. 30 della stessa legge (invio alla ragioneria generale dello stato delle situazioni trimestrali di cassa) nonchè alle incombenze di cui ai decreti del Ministero del Tesoro 2 aprile 1981 e 20 ottobre 1982.

20. IL RISPETTO DEI TERMINI

L'art. 6 della legge n. 26 del 1987 più volte citata stabilisce che i bilanci di previsione ed i conti consuntivi degli enti e delle aziende portuali devono essere deliberati rispettivamente entro e non oltre il 31 ottobre ed il 30 aprile di ciascun anno.

Come per gli esercizi passati, anche per quelli in esame tali termini non sono stati rispettati.

Infatti i bilanci di previsione per gli esercizi 1990 e 1991, sono stati approvati dall'Assemblea Generale, rispettivamente, in data 13 marzo 1990 e 30 aprile 1991.

I conti consuntivi degli esercizi medesimi sono stati rispettivamente approvati in data 27 giugno 1991 e 28 luglio 1992.

Conseguentemente anche i bilanci triennali che l'Ente è tenuto a presentare, in base all'art. 25 della legge del 1978, n. 468, sono compilati in ritardo.

Sul punto devesi richiamare il Consorzio sulla rigorosa osservanza delle disposizioni di legge in materia di contabilità pubblica, obbligo questo che deve essere specificatamente osservato oggi che gli enti portuali sono stati ricompresi nel settore della finanza pubblica allargata.

Per quanto concerne, invece, la prescritta approvazione da parte dei Ministeri vigilanti, risulta che per il 1990 ed il 1991 il bilancio preventivo, le note di variazione ed il consuntivo sono stati approvati per decorso del termine, ai sensi dell'art. 6 2° comma della citata legge n. 26 del 1982, tranne la nota di variazione del 28.2.1992 al preventivo 1991 che è stata espressamente approvata in data 13.5.1992.

BILANCI FINANZIARI 1990 E 1991. ANALISI E PROSPETTI

La previsione iniziale approvata dall'Assemblea Generale del 13 marzo 1990 prevedeva entrate per lire 594.531 milioni e spese per lire 523.598 milioni con un avanzo di competenza previsto in lire 71.333 milioni.

Con note di variazione del 18 luglio 1990 e 30 aprile 1990 sono stati rettificati gli stanziamenti dell'entrata per lire -1.734 milioni e quelli della spesa per lire +7.088 milioni sicchè il risultato di previsione è passato a lire +62.511 milioni.

Il consuntivo ha registrato un avanzo di lire 61.807 milioni risultante dalla differenza tra accertamenti per lire 494.077 milioni e impegni per lire 432.270 milioni.

La differenza di lire 99.120 milioni fra previsioni rettificate dell'entrata (lire 593.197 milioni) ed accertamenti risultanti dal consuntivo (lire 494.077 milioni) è dovuta per:

- lire 874 milioni alle entrate correnti a causa principalmente di minori accertamenti per canoni demaniali;
- lire 64.000 milioni alle entrate in conto capitale a seguito principalmente dei minori finanziamenti di investimenti da parte dello Stato;
- lire 12.500 milioni alle entrate derivanti da accensioni di prestiti a seguito di un minor utilizzo rispetto al previsto delle anticipazioni bancarie;
- lire 21.746 milioni alle entrate per partite di giro soprattutto a causa di minori accertamenti per ritenute erariali, I.V.A. e recuperi di somme pagate per conto terzi.

La differenza di £ 98.416 milioni tra le previsioni rettificate della spesa pari a lire 530.686 milioni e gli impegni risultanti dal consuntivo pari a lire 432.270 milioni è dovuta per:

- lire 152 milioni alle spese correnti in conseguenza di economie sui capitoli del personale per lire 13 milioni e

agli altri capitoli delle spese generali per lire 139 milioni;

- lire 64.016 milioni alla spesa in conto capitale; in particolare si tratta di minori impegni per lavori (lire 62.335 milioni) che si prevedeva fossero finanziati dallo Stato con leggi speciali; di minori impegni (lire 1.681 milioni) per lavori finanziati con i fondi del bilancio;
- lire 12.502 milioni alle spese per estinzione di mutui e di anticipazioni in conseguenza di minori rimborsi per anticipazioni bancarie;
- lire 21.746 milioni alle partite di giro a causa di minori impegni per ritenute erariali, I.V.A. e pagamenti effettuati per conto di terzi.

	. Previstone 1990	1980	Aumenti-Diminuzioni
ENTRATE	9 6 8 7 6 5 7 4 5 6 7 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	
Correntt	137.205.000.000	136.330.632.825	874.367.075
TIME CONTLINED FOR DOLLARS	5.079.000.000	5.000.743.361	78.256.639
THE COMMISSION OF THE COMMISSI	841.000.000	845.870.862	(4.870.962)
Capitale	100.173.000.000	36.246.889.037	63.926.110.963
a breve to	100.000.000.001	67.500.000.000	12.500.000.000
COBTANION FLOBONISTIC B MEDIO & LCODO teraine	121.200.000.000	121.200.000,000	0
	1.432.000.000	1.431.764.684	235.316
	i	105.520.011.213	21.746.066.787
Totale entrate	593.197.000.000	494,076,812,182	99.120.187.818
Dissvenzo finanzianio di competenza	0	0	0
Totale a pereggio	593.197.000,000	494.076.012.182	99.120.167.010
SPESE			i
Corrent	172,314,000,000	172 162 162 438	151 647 552
Conto capitale	109.614.000.000	45. 100. 301. 314	ACC
Rimborso enticipazioni	100.000.000.001	67.500.000.000	12.500.000.000
Estingione di mutui	19.859.000.000	19,856,757,349	2.242.65
Restituzione depositi	1.432.000.000	1,431,764,684	235,316
Partite di giro	127.267.000.000	20.911.	~
Totale spess	530.68	432,269,907,318	98.416.092.682
Avanzo fiananziario di competenza	62.511,000.000	61.806.904.864	704.095.136
Totale a pereggio	593.197.000.000	494.076.812.182	99,120,187,616

BILANCIO 1991

La previsione iniziale approvata dall'Assemblea Generale del 30 aprile 1991 prevedeva entrate per lire 483.867 milioni e spese per lire 539.584 milioni con un disavanzo di competenza previsto in lire 55.717 milioni.

Con note di variazione del 5 giugno 1991 e del 27 giugno 1991 sono state rettificati gli stanziamenti dell'entrata per lire 230.565 milioni e quelli della spesa per lire 166.098 milioni sicchè il risultato di previsione è passato a lire 8.750 milioni.

Il consuntivo ha registrato un avanzo di lire 9.007 milioni risultante dalla differenza tra accertamenti per lire 620.598 milioni e impegni per lire 611.591 milioni.

La differenza di lire 93.834 milioni fra previsioni rettificate dell'entrata (lire 714.432 milioni) ed accertamenti risultanti dal consuntivo (lire 620.598 milioni) è dovuta per:

- lire 2.810 milioni alle entrate correnti a causa principalmente di minori accertamenti per canoni demaniali (lire 1.175 milioni) e per recuperi e rimborsi diversi dalle s.p.A. (lire 1.307);
- lire 65.218 milioni nelle entrate in conto capitale a seguito principalmente dei minori finanziamenti di investimenti da parte dello Stato;
- lire 5.001 milioni nelle entrate derivanti da accensioni di prestiti a seguito di un minor utilizzo rispetto al previsto delle anticipazioni bancarie;
- lire 21.736 milioni nelle entrate per partite di giro soprattutto a causa di minori accertamenti per ritenute erariali, I.V.A., recupero anticipazioni Compagnie Portuali e recuperi di somme pagate per conto terzi.

La differenza tra le previsioni rettificate della spesa pari a lire 705.682 milioni e gli impegni risultanti dal consuntivo pari a lire 611.591 milioni è dovuta per:

XI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

- lire 3.234 milioni alle spese correnti in particolare: alle spese di personale che hanno subito una diminuzione in seguito al prepensionamento anticipato del personale (lire 1.629 milioni) e alle spese generali (lire 1.605 milioni);
- lire 64.119 milioni alla spesa in conto capitale; in particolare si tratta principalmente di minori impegni per lavori (lire 63.895 milioni) che si prevedeva fossero finanziati dallo Stato con leggi speciali;
- lire 5.003 milioni alle spese per estinzione di mutui e di anticipazioni in conseguenza di minori rimborsi per anticipazioni bancarie;
- lire 21.736 milioni alle partite di giro a causa di minori impegni per ritenute erariali, I.V.A., recupero anticipazioni Compagnie Portuali e pagamenti effettuati per conto di terzi.

	Previsione 1991	1991	Aument 1-Diminuzioni
ENTRATE	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1
Corrent: Altenazione beni patrimonia::	205.272.000.000	202,461,436,698	2.810.563,302
Riscossions di crediti	6.498.000.000	7.482.236.421	(984.236.421)
Capitale	134,500,000,000	69.282.178.750	65.217.821.240
4673108	142.000.000.000	137.000.000.000	\$.000.000.000
	510.000.000	71.467.000.000 508 621 828	0
Partite di giro	133.713.000.000	111,977,075,976	21,735,924,024
Totale entrate	714.432.000.000	620.597.726.585	93.834.273.415
Dissuanzo finanziario di competenza	0	0	256.821.742
Totale a pareggio	714.432.000.000 WWWWWWWWWWWWWWWW	620.597.726.585 ***********************************	04.090.090.090 mm
SPESE			
Correct	246.236.000.000	243.002.257.886	3.233.742,114
Rieborso satisfication	142.000.000	137 000 000 000	64,118,811,707
Estinzione di mutui	14.318.000.000	14.316.750.860	1.239.140
Keenthigh oce deposit.	510.000.000	508.621.828	1.378.172
	133.713.000.000	111,977,075,976	21,735,924,024
Totale spess	705.682.000.000	611.590.904.843	
Avanzo fiamanziario di competenza	8.750.000.000	•	0
Totale a paraggio	714.432.000.000	620.597.726.585	94,091,095,157

RIEPILOGO PER TITOLI DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

ENTRATE	1990	1991
Titolo 1* - derivanti da trasferimenti correnti	17.851.023.713	21.293.802.730
Titolo 2* - altre entrate	118 479 609 212	181.167.633.968
TOTALE ENTRATE CORRENTI	136.330.632.925	202.461.436.698
Titolo 3* - per alienazione di beni patrimoniali e		
riscossione di crediti	5 846 614.323	27.901.413.323
Titolo 4° - derivanti da trasferimenti in conto capitale	36 246 889 037	69 282 178 760
Titolo 5° - derivanti da accensioni di prestiti	210.131.764.684	208.975.621.828
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	252.225.268.044	306.159.213.911
Titolo 6° - per partite di giro	105 520 911.213	111.977.075 976
TOTALE ENTRATE	494.076.812.182	620.597.726.585
DISAVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	_==	==
TOTALE A PAREGGIO		==
SPESE		
Titolo 1* - correto	172 162 152 438	243 002 257 886
Titolo 2* - in conto capitale	45 798 321.634	104.786 188.293
Litoro 3* - per estinzione di mutui e anticipazioni	108 788 522 033	151 825 382 688
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	154 586 843 667	256 611 570 981
Titolo 4* - per partite di giro	105.520.911.213	111.977.075.976
TOTALE SPESE	432 269 907 318	611.590 904 843
AVANZO FINANZIARIO DI COMPETENZA	61 806 904 864	9 006 821 742
TOTALE A PAREGGIO	494.076.812.182	620.597.726.585

ENTRATE CORRENTI

	1990	1991
TITOLO 1* - TRASFERIMENTI CORRENTI		
Categ. 1 - da parte dello Stato	14.642.891.713	18.465.798 730
Categ. 2 - da parte della Regione	==	==
Categ. 3 - da parte dei Comuni e delle Province	3.208.132.000	2.828.004.000
Categ 4 - da parte di altri enti del settore pubblico	==	==
TOTALE TITOLO 1°	17.851.023 713	21.293 802 730
TITOLO 2° - ALTRE ENTRATE		
Categ 1 - derivanti dalla vendita di beni e dalla prestazione		
dı servizi	32.883.830 413	119.290 138.421
Categ 2 - redditi e proventi patrimoniali	30 224.588 005	29.749 019.689
Categ 3 - poste correttive e compensative di spese correnti	52 958 750 718	30 355 010 589
Categ. 4 - non classificabili in altre voci	2 412 440 076	1.773 465 269
TOTALE TITOLO 2°	118 479 609 212	181.167.633 968
TOTALE ENTRATE CORRENT!	136 330 632 925	202 461 436 698

SPESE CORRENTI

	1900	1931
TITOLO 1° - SPESE CORRENTI		
Categ 1 - per gli organi dell'Ente	372.164 806	415 323 757
Categ. 2 - per il personale in attività di servizio	91.052.334.642	88.348.124.665
Categ. 3 - per il personale in quiescenza	==	==-
Categ. 4 - per l'acquisto di beni di consumo e servizi	33 856.895.846	99.565.077.915
Categ. 5 - per trasferimenti passivi	15.784.051	31.610.000
Categ 6 - oneri finanziari	41.623.081.773	47.612 417.130
Categ. 7 - onen tributari	46.459 493	124.395 457
Categ 8 - poste correttive e compensative di entrate correnti	1.895.316.439	5.960 534.682
Categ. 9 - non classificabili in altre voci	3.300.115.388	944.774.280
TOTALE SPESE CORRENTI	172.162.152 438	243 002 257 886

ENTRATE IN CONTO CAPITALE

	1990	1991
TITOLO 3" - ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E		
RISCOSSIONE DI CREDITI		
Categ 1 - alienazione di immobili e diritti reali	==	17.321.318.000
Categ 2 - alienazione di immobilizzazioni tecniche diverse		
e di beni immateriali	5 000,743 361	3.097.858.902
Categ 3 - realizzo valori mobiliari	==	****
Categ: 4 - riscossione di crediti	845.870.962	7 482 236 421
TOTALE TITOLO 3°	5 846 614 323	27 901 413 323
TITOLO 4" - TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE		
Categ 1 - dallo Stato	34 876 379 037	65 962 611 760
Categ 2 - dalla Regione	==	2.100,000,000
Categ 3 - da Comuni e Province	1 370.510 000	1,219 567 000
Categ 4 - da altri enti del settore pubblico	==	==
TOTALE TITOLO 4°	36.246 869 037	69 282 178 760
TITOLO 5" - ACCENSIONE DI PRESTITI	!	
Categ 1 - assunzione di mutui	121,200,000,000	71,467,000,000
Categi 2 - assunzione di altri debiti finanziari	88 931.764.684	137.508.621 828
Categi 3 - emissione di obbligazioni	==	00-00- 00-00-
TOTALE TITOLO 5°	210 131 764 684	208 975.621 828
TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	252.243.268.044	306.159.213.911

SPESE IN CONTO CAPITALE

	1990	1991
TITOLO 2° - SPESE IN CONTO CAPITALE		
Categ 1 - acquisizione di immobili e di opere portuali	20.933,727.552	57.361.545 510
Categ. 2 - acquisizione di immobilizzazioni tecniche	12.431,375,237	32 417.987.090
Categ. 3 - partecipazioni ed acquisti di valori mobiliari	7 148.000.000	8.000.000 000
Categ 4 - depositi bancari, crediti ed altre anticipazioni	8,450,000	400 000
Categ 5 - indennità di anzianità dovuta al personale cessato dal		
cessato dal servizio	5.276 768.845	7 006 255 693
TOTALE TITOLO 2°	45 798 321.634	104 786 188 293
TITOLO 3° - ESTINZIONE DI MUTUI E DI ANTICIPAZIONI		
Categ 1 - rimborso di mutui	19 856 757.349	14 316.760.860
Categ. 2 - rimborso di anticipazioni passive	87.500.000 000	137.000 000 000
Catag. 3 - rimborso di obbligazioni	==	==
Categ 4 - restituzione di anticipazioni alle gestioni autonome	==	==
Categ. 5 - estinzione di debiti diversi	1,431,764.684	508 621 828
TOTALE TITOLO 3*	108 788 522 033	151 825 382 688
TOTALE SPESE IN CONTO CAPITALE	154.586.843 667	256 611.570 981

22. Considerazioni generali sui risultati economico-finanziari della gestione nel biennio 1990, 1991.

Il conto economico 1990 (cfr. pag. 95) presenta ricavi per complessive lire 165.512.963.074, costi per lire 221.041.767.382 evidenziando una perdita di esercizio di lire 55.528.804.308, mentre il bilancio finanziario presenta un avanzo di competenza di lire 61.806.904.864 ed un disavanzo di amministrazione al 31 dicembre 1990 di lire 8.752.723.960.

Il conto economico 1991 presenta ricavi per complessive lire 236.606.226.045, costi per lire 274.236.133.725 evidenziando una perdita di esercizio di lire 37.629.907.680 mentre il bilancio finanziario di competenza presenta un avanzo finanziario di competenza di lire 9.006.821.742 ed un avanzo di amministrazione al 31 dicembre 1991 di lire 743.996.214.

Il biennio 1990/91 ha ulteriormente confermato la situazione di crisi gestionale del C.A.P. già evidenziata nella precedente relazione relativa agli anni 1988/89.

In mancanza dell'intervento dello Stato, il C.A.P. ha provveduto a pareggiare i suoi conti facendo ricorso sempre più frequente all'indebitamento che ha aggravato la già precaria situazione gestionale fino a pregiudicarne i residui margini di operatività.

Tale situazione, (come rappresentato puntualmente dal Collegio dei revisori) sta a dimostrare che la gestione portuale è travagliata da squilibri di fondo caratterizzati dalla mancata o insufficiente funzionalità del sistema portuale che non riesce ad assicurare nella sua articolata attività i necessari equilibri gestionali.

A tale riguardo si segnalano qui appresso alcuni dati particolarmente significativi.

Durante il 1990 risultano accensioni di prestiti a medio e lungo termine a ripiano del disavanzo d'Amministrazione già previsto in 117 miliardi (ma poi accertato in 125,8 miliardi) e a copertura (miliardi 4,2) degli oneri per il T.F.R. al personale esodato nell'anno a termini della legge 24 marzo 1990, n. 58.

Analogamente nel 1991 i prestiti accesi hanno riguardato operazioni a medio e lungo termine a ripiano del disavanzo di amministrazione al 31 dicembre 1991 di 64,5 miliardi e a copertura (7 miliardi) degli oneri per T.F.R. personale esodato a fronte della summenzionata legge.

Devesi soggiungere che alla chiusura degli esercizi 1990 e 1991 risultavano ancora da estinguere rispettivamente anticipazioni per 49 e 34 miliardi di lire nei confronti di istituti bancari diversi dal Cassiere.

L'esposizione debitoria verso il sistema bancario, quantificata nel 1989 in lire 184.781 milioni sale nel 1990 a lire 331.497 milioni e nel 1991 a lire 341.514 milioni. L'esposizione debitoria copre nel 1990 il 76% della spesa impegnata (432.269 milioni), nel 1991 diminuisce a circa il 55% della spesa impegnata (611.590 milioni). Se si considera che da taluni è ritenuto patologico che un decimo della spesa venga fronteggiato con l'indebitamento, si ha un'idea immediata della preoccupante situazione finanziaria in cui versa il C.A.P...

Gli oneri finanziari - che riguardano essenzialmente gli interessi passivi compresi nelle rate di ammortamento dei mutui precedentemente contratti dal Consorzio per il finanziamento di opere, per il ripiano dei disavanzi e per la corresponsione del trattamento di fine rapporto al personale esodato nonchè gli interessi relativi alle anticipazioni bancarie - passano da milioni 27.586 del 1989 a milioni 41.623 del 1990 e a milioni 47.612 del 1991.

Dal 1989 al 1991 si registra un aumento percentuale degli oneri finanziari rispettivamente del 51% e del 73%.

L'onere degli interessi nel 1990 è pari a oltre il 30% delle entrate correnti (136.330 milioni) e nel 1991 a circa il 24% delle entrate correnti (202.461 milioni).

Le spese per il personale passano da 91.052 milioni del 1990 a 88.348 milioni del 1991 in considerazioni che le unità di personale in servizio si riducono dalle 1.334 del 1989 alle 1.234 di fine 1990 ed alle 1.088 di fine 1991, comprendendo in tali dati anche il personale distaccato.

In particolare, il costo del personale consortile ragguagliato alle entrate correnti (depurate del contributo straordinario dello Stato e del recupero delle spese del personale distaccato) raggiunge nel 1991 un'incidenza del 56,83% che seppure inferiore alla percentuale registrata nel 1989 sta ad indicare pur sempre un eccessivo onere finanziario sostenuto dal C.A.P...18

Il costo complessivo del lavoro sostenuto dal C.A.P. nel biennio è stato il seguente:

	1990	1991
-personale C.A.P. autorità	48.876.484.799	47.339.949.214
-personale dedicato alle ge-		
stioni speciali	***	18.304.869.765
-personale distaccato	42.175.849.843	22.703.305.686
	91.052.334.642	88.348.124.665

Nel complesso gli oneri sono scesi del 3% in seguito al prepensionamento di 138 unità nel 1991 e di 94 nel 1990.

18	Entrate correnti	Spese Personalo	Percentuale
1990	81 506 348 569	48 876 484 799	59 97
1991	83 300 928 338	47 339 949 214	56 83

Nel 1990 tra gli oneri vari straordinari va segnalata la copertura delle perdite - dopo quelle rilevate già nel 1989 - delle Società Terminal Contenitori (milioni 1.800) e Merci Convenzionali (milioni 827) per un ammontare complessivo di 2.627 milioni.

Nelle spese del conto capitale quelle per investimento in opere portuali ed immobilizzazioni tecniche segnano negli impegni dell'esercizio 1990 l'importo di 33.365 milioni e in quello del 1991 l'importo di 89.780 milioni. Detti importi rappresentano gli investimenti effettuati a carico del bilancio consortile per la gestione portuale (miliardi 8,7 nel 1990 e miliardi 30,1 nel 1991) e a carico del bilancio dello Stato (miliardi 24,7 nel 1990 e miliardi 59,6 nel 1991).

Le partecipazioni azionarie dell'esercizio hanno riguardato nel 1990 ulteriori interventi dal C.A.P. ai fini
della ricapitalizzazione delle Società Terminal Contenitori
(lire 1.546 milioni mediante il conferimento di beni) e
Merci Convenzionali (lire 5.602 milioni di cui 2.602 mediante conferimento di beni) mentre quelle nel 1991 hanno
riguardato ulteriori interventi del C.A.P. ai fini della
ricapitalizzazione della Merci Convenzionali (lire 8.000
milioni di cui 3.009 mediante conferimento di beni).

23. Il Servizio di Cassa

A decorrere dal 1º giugno 1986 il Consorzio è assoggettato al sistema di "Tesoreria unica" previsto dalla legge 29.10.1984,n. 720 e successivi provvedimenti.

Il C.A.P. è compreso nella tabella "A" e pertanto obbligato al versamento delle eccedenze di cassa alla Tesoreria Provinciale.

Il servizio di cassa viene svolto dalla Cassa di Risparmio di Genova e Imperia in base ad una convenzione stipulata il 20.6.1986, le cui clausole più importanti possono essere così riassunte:

- Periodo triennale
- Compenso: servizio a titolo gratuito, salvo il rimborso delle spese vive sostenute;
- Locali: messi gratuitamente a disposizione del Consorzio, incluse le spese di illuminazione, riscaldamento, manutenzione:
- Personale: dalla Cassa di Risparmio, a carico della stessa;
- Rinnovo: in mancanza di tempestiva disdetta la convenzione si intende tacitamente rinnovata di triennio in triennio alle medesime condizioni;
- Rapporti di natura bancaria: valgono la legge bancaria, le norme dell'accordo interbancario, le consuetudini di piazza;
- Garanzia: la Cassa di Risparmio, per la propria consistenza patrimoniale e per le garanzie di solvibilità quale istituto di credito e di diritto pubblico è esonerata dall'obbligo di versare la cauzione.

In aggiunta al Servizio di tesoreria e Cassa espletato dalla Cassa di Risparmio di Genova e Imperia, il Consorzio, solo per esigenze di liquidità (anticipazioni di cassa) ricorre ad altri istituti bancari.

Con l'introduzione del sistema della "Tesoreria Unica" il C.A.P. ha provveduto alla chiusura di tutti i conti correnti attivi.

INVESTIMENTI:

Progetti ultimati nel 1990

Ρ.	1703	Dragaggio fondali antistanti parte ex Idroscalo, calata Inglese, ponte Etiopia, ponte Libia	157	ML
P.	1843	Ponte Ribaltino ponente. Sistemazione a raso 1° e 2°linea ferroviaria	118	ML
₽.	1854	Bonifica da ordigni bellici. Bacino di Sampierdarena	186	ML
۴.	1857	Manutenzione strutture immerse, scandagli, servizi fotografici ecc.	98	ML
Р.	1865	Demolizione magazzino ex SPOM a fronte Etiopia levante		
P.	1891	Manutenzione straordinaria coperture officina Giaccone	9 05	ML
P.	1892	Dragaggio per aumentare i fondali antistanti i bacini 1,2,3	142	ML
P.	1904	Nuovo posto di guardi G. di F. al C.S.C.M.	39	ML
P.	1913	Manutenzione strade e piazzali del Porto di Genova	200	ML
Р.	1915	Nuovo impianto di pesatura ponte Somalia. Opere civili	63	ML
P.	1916	Nuovo impianto di pesatura ponte Somalia. Fornitura impianto	54	ML
P.	1920	Potenziamento, adeguamento alle norme AISM-IALA di segnalamenti luminosi posti sulle dighe del porto di Genova ed adeguamento dei sostegni e basa-		
		mento degli stessi alle vigenti norme antinfortunistiche	160	ML
P.	1933	Consolidamento solaio copertura deposito locomotori San Benigno	54	ML
P.	1937	Cavidotto di collegamento perimetrazione aree operative del bacino di Sampierdarena	175	ML
Þ.	1957	Pavimentazione ponte Eritrea	99	ML
P.	1962	Demolizione del fabbricato a calata Gadda ex magazzini frigoriferi Zanchi	319	ML

DM. 228	Dragaggio dei fondali del pontile delta e del bacino di evoluzione tra i pontile stesso e la banchina aeroportuale	1 38 NL
PV 40	Progetto per la costruzione del molo di sottoflutto di levante del nuovo bacino portuale di Voltri l'fase - 2º lotto	23.400 ML
PV 115	Costruzione delle spaile al torrente Branega	182 ML
PV 120	Rilievo topografico-balimetrico dei litorali e degli specchi acquei antistanti le opere portuali del porto di Voltri	177 ML

INVESTIMENTI:

Progetti ultimati nel 1991

Р.	1814	Costruzione di due cassoni cellulari in c.a. da adibire a distanziatori di banchine	198	ML
Р.	1824	Manutenzione bacino galleggiante di carenaggio	95	ML
Ρ.	1876	Realizzazione sondaggi geognostici per determinare le caratteristiche geognostiche dei terreni	99	ML
₽.	1896	Manutenzione strutture immerse, scandagli, servizi fotografici	99	ML
Р.	1902	Rilievo aerofotogrammetrico	264	ML
Р.	1905	Costruzione di una piazziuola per l'accosto dei traghetti alla calata Inglese	600	ML
Р.	1908	Bacino galleggiante di carenaggio. Nuove strutture di ormeggio integrative	35 0	ML
Р.	1923	Ristrutturazione di un locale esistente nel fabbricato R.I. da adibire a magazzino della segnaletica marittima e opere complementari	45	ML
Р.	1928	Manutenzione straordinaria piano viabile sopraelevata portuale	199	ML
Ρ.	1953	Ricostruzione di un tratto di sovrastruttura in testata alla banchina Ribaltino levante danneggiato il 9.8.1989 dalla M/n SLOVENIA	160	ML
P.	1978	Manutenzione strade e piazzali del porto di Genova	200	ML
₽.	1980	Bacino galleggiante di carenaggio. Installazione di nuove piastre in corrispondenza degli sfoghi delle pompe di esaurimento (S.U.)	74	ML
Р.	1982	Riparazione di danni causati da scariche atmosferiche agli impianti di segnalamento marittimo sul prolungamento della diga Galliera (S.U.)	6 0	ML
Р.	1955	Fornitura e posa in opera di parabordi elastici in poliuterano-polilene lungo la banchina di levante di ponte Idroscalo	90	ML
P.	1992			
Ρ.	1997	Sistemazione fognatura zona traghetti	71	ML
P.	2002	Demolizione di un camino pericolante al fabbricato R.I. (S.U.)	7	ML

P۷	68	_	Lotto 5		Prolungamento	nuovo	collettore	raccolta	acque	bianche	canalizzate
			torre	ente	Madonnette						

- PV 82 Parziale riempimento del bacino portuale di Genova Voltri mediante dragaggio (1º stralcio ridotto). Formazione di un argine subacqueo di contenimento 17.589 ML
- PV 87 Fornitura e posa in opera di parabordi elastici in gomma lungo la banchina di accosto dalla pr. 0.000 alla pr. 1100.00 ed il molo di sottoflutto di Pra-Voltri

760 ML

Progetto senza Costruzione di edifici industriali ubicati nelle aree di levante numero e a calata Gadda

8.500 ML

25.- Traffico delle merci e movimento passeggeri - Anni 1990/91

Dall'esame dei prospetti illustrativi dei traffici delle merci risulta da un lato una ripresa nel 1990 a cui ha fatto seguito dall'altro un calo generalizzato nel 1991, tranne che per il movimento dei contenitori il cui "trend" positivo, sia pure in percentuale ridotta, è continuato anche nell'anno 1991.

PORTO DI GENOVA S.P.A DIREZ NOVEMENTO DEL TRAFFICO DEL POR	TIONS WARKETING TO DI GENOUM NEGL	IREZIONE MARKETING PORTO DI GENOVA MEGLI AMMI 1991, 1990, 1989	1989		
TORNELLATE	DAL 01/01/1991 AL 31/12/1991	DAL 01/01/1990 AL 31/12/1990	UAR. 2	DAL 01/01/1989 AL 31/12/1989	UAR. 2
HERCE CONTAINERIZZATA	3.274.690	2.989.501	+ 9,5	2.495.550	2'18 •
MERCE CONVENZIONALE	3.632.650	3.626.881	1,0 +	3.090.466	5'21 +
RINFUSE SOLIDE	1.214.992	1.482.477	- 18,0	1.154.138	• 5.3
RINFUSE SOL. (AUT. FUNZ.)	5.875.806	6.467.038	1'6 -	7.092.601	1'24 -
PRODOTTI PETROLIFERI	26.282.689	27.295.309	- 3,7	26.766.212	9,1 -
RINFUSE LIQUIDE	802.188	814.205	- 1,5	707.190	+ 13,4
BUNKERS E PROVU. DI BORDO	908 . 698	957.669	- 5,1	260.804	£'0 +
TOTALE	41.991.713	43.633.080	- 3,8	42.212.249	s'o -
, UNITA					
TOTALE CONTAINERS TEU	344.353	310.217	0,11.	238.205	. 44,6
NAUI ARRIUATE	5.809	6.114	- 5,0	5.503	+ 5,5
HAVI PARTITE	5.780	260.9	- 5,2	5.528	4,5

26.- La Gestione dei residui

L'andamento della gestione dei residui si rileva dai prospetti che seguono. Al 31 dicembre 1990 i residui attivi si sono stabiliti in milioni 442.515 e quelli passivi in 372.845 milioni. I residui attivi sono costituiti per milioni 251.027 (56,7%) da residui di nuova formazione e per milioni 191.488 (43,3%) da residui di esercizi precedenti.

Al 31 dicembre 1991 i residui attivi si sono stabiliti in milioni 413.710 e quelli passivi in 366.676 milioni. I primi sono costituiti per milioni 131.872 (31,87%) da residui di nuova formazione e per milioni 281.838(68,13%) da residui di esercizi precedenti.

I residui passivi riguardano milioni 215.106 (57,7%) relativi ad esercizi precedenti e milioni 157.739 (42,3%) di nuova formazione 19.

Volendo fornire una valutazione circa la situazione dei residui si rileva nell'esercizio 1990 un forte incremento dei residui attivi (+128.223 milioni) rispetto al precedente esercizio, dovuto essenzialmente all'importo dei mutui da incassare (121.200 milioni).

Le cause ricorrenti dell'elevata consistenza dei residui attivi sono sostanzialmente le medesime dei precedenti esercizi ed individuate principalmente in: a) crediti per canoni demaniali contestati da parte delle società concessionarie ed in attesa di una loro definizione amministrativa o giudiziale; b) crediti per prestazioni rese nei riguardi di utenti assoggettati alle procedure fallimentari; c) crediti per opere ed interventi finanziati dallo Stato; d) crediti per servizi resi alle Società del Sistema portuale.

¹⁹ Le ragioni prevalenti della formazione di siffatti residui sono da rinvenire nei ritardi con i quali lo Stato mette a disposizione i fondi per la realizzazione degli interventi finanziati dallo Stato stesso.

Per quanto concerne queste due ultime voci le stesse sono, altresì, cause generatrici di consistenti residui passivi.

Sempre nel corso del 1990 nell'ambito dei residui si sono verificate variazioni diminutive per milioni 3.786 nelle entrate e per milioni 4.200 nelle spese con un miglioramento netto di milioni 414.

Dette variazioni hanno in gran parte riferimento (milioni 3.558) con economie realizzate nelle opere finanziate dallo Stato con leggi speciali e, per quanto concerne la spesa, anche con economia registrata su capitoli diversi.

Nel corso del 1991 si sono registrate variazioni diminutive per milioni 23 nelle entrate e per milioni 513 nelle spese, con un miglioramento netto di milioni 490. Dette variazioni, per quanto concerne le spese si riferiscono in gran parte a economie realizzate sul capitolo delle manutenzioni (lire 291 milioni).

XI I	LEGISLATURA		DISEGNI	DI	LEGGE	E	RELAZIONI -	- DOCUMENTI
------	-------------	--	---------	----	-------	---	-------------	-------------

RESIDUI ATTIVI - BODO 1990 BERGERFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFFF	GESTIONE Residul ell'1.t		GESTIONE DELLA Accentement 90		
Transact Corrects	5.335.260.055	401,182,370	92,48 17.851.023.713	2.380.354.343	16.67
Altre estrete	80.586.504.568	52,836,885,105	34,43 118,479,609,212	56,135,435,226	52.62
Allenazione di beni patrimoniali e riacossioni di crediti	1,366,063,839	177.638.165	87,20 5,846,614,323	1,591,521,392	72.78
Trasferiment! Costo capitale	163,044,776,695	97,670,532,338	40,10 36.246,889,037	12.626.657.367	85.16
	250.354.625.157	151.086.215.978	39,65 178,424,136,285	72.733.968.348	59.24
Prestate	0	O	210,131,764,684	121.200.000.000	
Partite di giro	63,937,493,843	40,402,350,717	36,81 105.520,911,213	57.002.936.323	45.89
	314,282,119,000	191,488,566,695	39,07 494,076,812,182	251.026.904.671	49.19
		法格雷德国法院的法院 经证券的基本 医马斯达氏电影电影性电影性电影	计单位的计量共享系统部分分类设备		
RESIDUI PASSIVI - BODO 1990					
	Residut all'1,1	Residut at 31,12	Impegnt 1990	Residul at 31.12	
Spees norrent	42.766.810.480		61,85 172.162.152.438	31,375,442,486	81.78
Spess in conto capitale	185.732,467.521	138.564,304,732	25,40 45,798,321,634	27,427,732,588	40,11
Spass per setinations di sutui e di soticipszioni	80,438,352,775		80,70 108,788,522.033	38.830.835.804	64.21
	308.839.630.776	170.404.477.409	44,84 326.748.996.105	97,734,110,660	10.09
Spase per partite of giro	69,856,401,367	44.701.578.122	36,01 105,520,911,213	60.004.742.700	43.13
	378.796.032.143	215.106.055.531	43,21 432,269,907,318	157.738.853.380	63.51

	GESTIONE	DET RESTOUT	GESTIONE DELI	GESTIONE DELLA COMPETENZA	
				Residut at 31.12	
これを見してひひ しかにきをしてき かましょ	2.781.516.713	160.510.660	94,23 21.293.802.730	1.805.124.305	55.16
Altre estrate	108.972.320.331	51.643.977.634	52,42 181,167,633,968	57.899.193.650	68.04
Alterazione di Deni patrimonieli e riscossioni di crediti	1,769,157,557	527.249.381	70,20 27.901.413.323	7.524.326.640	73.03
Tresferimenti conto capitale	110.297.188.725	65.186.961.221	40,90 69.282.178.760	43.866.107.229	36.68
	223.820.164.326	117.718.699.096	47,40 299,645,026,781	111.094.751.824	62.82
District	121.200.000.000	117.000.000.000	208.975.621.828	0	
Partite di giro	97.495.287.040	47.119.670.674	51,67 111,977,075,976	20,776,977,694	81.45
	442.515.471.366	281.838.369.770	36,31 620.597.726.585	131.871.729.518	78.75
	10 mm	化邻苯基甲基苯甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基甲基		神林 医拉拉氏试验检尿 计非分析图片的	
RESIDUL PASSIVI - BROG 1991					
	Residut aliff.	Residut at 31,12	Impegn1 1981	Residui al 31.12	
Spene Correct	47.892.403.513	20.287.398.454	57,46 243.002.257.886	71,386,084,523	70.62
Spass in Conto-Capitale	165.992.037,320	119.096.253.786	28.25 104.786.188.293	55.279.337.864	47.25
Spess per estingione di mutui e di soticipszioni	54,454,147,256	4.571.449.320	91,60 151,825,382,688	34,370,402,102	77.36
	268.138.588.089	143.955.099.560	46,31 499.613.828.867	161,035.824.489	67.77
Spese per partite di giro	104.706.320.822	48.321.266.799	53,85 111,977,075,976	13.363.766.088	88.07
	372.844.908.911	192.276.366.359	48,43 611,590,904,843	174,389,590,577	71.48

27. I risultati del conto economico

Per l'attività del Consorzio - degli anni 1990 e 1991 viene presentato un conto economico redatto secondo gli schemi di cui al decreto, già richiamato in precedenza, dai Ministri del Tesoro e della Marina Mercantile in data 16 giugno 1980.

I risultati conseguiti nel periodo in esame sono evidenziati nelle tabelle che seguono.

Gli ammortamenti dei beni sono stati praticati in base alle aliquote ordinarie indicate nel D.M. 22 dicembre 1986, n. 917.

In tutti gli esercizi è stato effettuato l'accantonamento al fondo trattamento fine rapporto del personale: il relativo costo è nell'apposita voce.

Tra i costi del 1990 si segnalano sopravvenienze passive di lire 20.136.697.339 che rappresentano:

- la perdita di partecipazioni azionarie (lire 19.892.000.000) a seguito dell'azzeramento del capitale sociale della Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A. (lire 371.000.000) e Merci Convenzionali Porto di Genova S.p.A. (lire 19.521.000.000);
- il minor valore, rispetto a quello di carico e al netto degli ammortamenti effettuati, dai cespiti dismessi del processo produttivo dell'Ente (lire 244.697.339) a seguito di demolizioni o alienazioni.

Tra i costi del 1991 si segnalano sopravvenienze passive di lire 9.890.482.200 che rappresentano:

- la perdita di partecipazioni azionarie (lire 9.873.443.300) a seguito dell'azzeramento del capitale sociale della Merci Convenzionali S.p.A. (lire 9.827.000.000) della riduzione del capitale sociale della Soc. Manutenzioni Porto di Genova S.p.A. (lire 42.000.000) e della riduzione (lire 4.443.300) del valore nominale delle azioni della Soc. STIMAT;

- il minor valore, rispetto a quello di carico e al netto degli ammortamenti effettuati, dai cespiti dismessi dal processo produttivo dell'Ente (lire 17.038.900) a seguito di demolizioni o alienazioni tra i ricavi del 1990 si segnalano le sopravvenienze attive di lire 7.676.438.891 che si riferiscono a plusvalenze derivanti dal maggior valore realizzato in seguito all'alienazione di beni patrimoniali intervenuti nell'esercizio (lire 5.449.671), al conferimento di beni alle Società merci Convenzionali S.p.A. e Terminal Contenitori S.p.A. (lire 2.911.939.220), e alla cessione in permuta di aree sdemanializzate (lire 4.759.000.000).

Nel 1991 le sopravvenienze attive di lire 16.447.996.993 si riferiscono a plusvalenze derivanti dal maggior valore realizzato in seguito all'alienazione di beni patrimoniali intervenute nell'esercizio (lire 106.545.965) dal conferimento di beni alle Società Merci Convenzionali S.p.A. (lire 2.120.524.419), dalla cessione in permuta di aree sdemanializzate (lire 11.512.318.000) dal maggior valore (lire 1.710.000.000) della partecipazione alle Società Serravalle Milano Ponte Chiasso.

Il controvalore del trattamento di fine rapporto per i dipendenti distaccati presso le Società del sistema è rappresentato in lire 3.060.886.848 per il 1990 e in lire 1.463.327.975 per il 1991. Tali poste costituiscono, in termini economici, una rettifica positiva alla quota di adeguamento del fondo trattamento fine rapporto rispettivamente del 1990 e del 1991.

CONTO ECONOMICO NELLA CONFIGURAZIONE DI CUI AL DECRETO INTERMINISTERIALE 16 GIUGNO 1980

	1000	1001			
The second of th	300 000 001	1991		066	1881
	130,330 032 923	ZUZ 461 435.698	ZUZ 461 435.098 Spese finanziarie correnti	172.162.152.438	243 002 257 886
PARTE SECONDA - RICAVI			PARTE SECONDA - COSTI:		
-Variazioni patrimoniali straordinarie					
- soprawenienze attive	7.676 438 891	16.447.996.993	16.447.996.993 - Magazzino al 1º gennaio	5.675.782.923	5.960.932.372
-Variazioni nei residui:			-Ammortamenti e deperimenti:		
-minori residui passivi	622 660.038	422.349.835 -immobili	imnobili	1.987.229.710	2.980.836 720
-T F.R. sul personale distaccato a			impianti ed altre immob ni tecniche	7.762.669.433	7 812.730 315
carico delle società controllate -			-attrezzature e macchinari	553.288.013	588.546.417
quota 1990	3.060.886.848	1,463,327,975	1.463.327.975 -automezzi ed altri rotabili	95.120.649	82.541 389
-Interessi passivi mutuo CREDIOP			-galleggianti	27.229.290	27.004 236
capitalizzati	279 234 663	489.069.974	-mobili e macchine	452.987.191	491,208 545
-Tasse portuali - Titolo 4*	10.121.667.337	6 358.012.200		10.878.524.292	11.982.867.622
-Contributi Comuni e Province -			Perdite di emissione	252.437.200	252.437.200
Titolo 4*	1.370 510.000	3 319.567.000	3 319:567.000 -Costi pluriennali diversi	131,784,759	110.817.046
-Magazzino al 31 dicembre	5.960 932.372	5.644.465 370	5.644.465 370 -Costi di manutenzione eccedenti	•	
			la quota di cui all'art 67 del D.P.R.		
			917/198	!	1
				384.221.959	363.254.246
			-Variazioni nei residui:		
			-minori residui attivi	224.415.950	19.363 801
			-utilizzo fondo rischi su crediti	-224.415.950	-19.363 801

			-Variazioni patrimoniali		
			straordinane;		
			-sopravvenienze passive	20.136.697.339	9.890.482 200
			-Quota adeguamento Fondo T.F.R.	11.444.388.431	2.656.339.399
			-Svalutazione crediti	360.000.000	380.000.000
			-Accantonamento a fondo ex art.55		
1			del D P.R. 917/1986	i	***
Totale parte seconda	29 182 330 149	34.144.789.347	Totale parte seconda	48.879.614.944	31,233,875,839
Totale generale	165 512 963 074	236.606.226.045	Totale generale	221.041.767.382	
PERDITA D'ESERCIZIO	55.528 804 308	37.629 907 680	37,629 907 680 UTILE D'ESERCIZIO	•	
Totale a pareggio	221.041 767.382	274.236.133.725	Totale a pareggio	221.041.767.382	274.236.133.726

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in milioni di lire)

	1990	1991
PROFITTI		
Ricavi da prestazioni e servizi	212.164	216.659
Canoni demaniali	13.773	17.288
Contributi Enti e Stato	14.622	16.093
Tasse portuali	14.955	14 925
Interessi attivi	10.699	17.940
Sopravvenienze,s conti, abbuoni	17.075	14 376
Recuperi e rimborsi	11 047	6 062
Perdite ripianate	13.370	9.562
Rimanenze finali	6.218	6.951
Totale profitti	315.720	321,310
PERDITE		
Rimanenze iniziali	6.262	6 690
Acquisti e consumi	8 961	11.874
Costo del lavoro	117.111	107.789
Prestazioni di terzi	119.566	99 661
Altre spese	14 808	18.075
Canoni leasing	6.973	4.318
Oneri finanziari	45.971	56 522
Imposte dell'esercizio	543	1.062
Ammortamenti	24.833	31.979
Accantonamenti	2.854	1.532
Spese e perdite diverse	5.839	9.253
Perdite su partecipazioni intersocietarie	19.942	2 668
Ripianamento perdite intersocietarie	829	7.241
Totale perdite	374 492	358.664
RISULTATO D'ESERCIZIO	-58 772	-37 354
Risultato di competenza di terzi	+63	+1
Risultato di competenza del Gruppo	-58.835	-37.355

28.- La situazione patrimoniale

Con riferimento alla situazione patrimoniale del Consorzio si ritiene opportuno riportare il prospetto che segue, il quale indica i dati complessivi esposti nei rendiconti patrimoniali.

Volendo passare all'analisi delle singole voci componenti le attività e passività può dirsi:

- le <u>attività finanziarie</u> comprendono le disponibilità liquide (cassa, banche, conti correnti postali) e i residui attivi;
- le <u>immobilizzazioni</u> comprendono gli immobili, gli investimenti mobiliari, le immobilizzazioni tecniche e le rimanenze di esercizio. Negli investimenti mobiliari sono incluse le partecipazioni azionarie ed i conferimenti in altri Enti, come da dettaglio contenuto nel prospetto riportato in appresso. Le partecipazioni azionarie mostrano un decremento di £ 12.744.000.000 nel 1990 e di £ 163.443.300 nel 1991. Le partecipazioni azionarie possedute dall'Ente, iscritte al valore nominale, ammontano a lire 13.783.250 nel 1990 e a lire 13.619.806.700 nel 1991;
- costi pluriennali annoverano le perdite di emissione sui mutui contratti dall'Ente ed altre spese pluriennali di diversa natura, nonchè spese di manutenzione da ammortizzare in più esercizi secondo la normativa fiscale;
- <u>le passività finanziarie</u> comprendono i debiti di tesoreria (anticipazioni del tesoriere e scoperti di conto corrente) e i residui passivi;
- le voci <u>mutui passivi</u>, fondo accantonamento T.F.G. e fondo ammortamento non hanno bisogno di ulteriori osservazioni;
- la voce <u>fondo svalutazione crediti</u> riguarda gli accantonamenti relativi all'attività commerciale.

Per quanto concerne la situazione del patrimonio la stessa è esposta nel prospetto appresso allegato nel quale si evidenzia nel 1990 una perdita dei pregressi esercizi di £ 57.757.696.029 a fronte di un totale di fondi (riserve e rivalutazione di £ 9.796.479.728 ed una perdita di esercizio di £ 55.528.804.308.

Anche nel 1991 la situazione risulta gravata da una perdita di esercizio di £ 37.629.907.680, in agglunta a perdite pregresse di £ 113.286.500.337, a fronte di un totale dei fondi sopraindicati rimasto invariato.

Nel 1990 si è provveduto alla copertura di parte delle perdite pregresse mediante l'utilizzo del fondo di accantonamento ex art. 55 del D.P.R. 917/1986 (lire 223.553.388.998). Pertanto il patrimonio netto esposto nel 1990 assomma a lire 9.796.479.728 contro lire 233.349.868.626 del 1989.

Nel 1991 il patrimonio netto esposto risulta inalterato rispetto al precedente esercizio (lire 9.796.479.728).

SITUAZIONE PATRIMONIALE NELLA CONFIGURAZIONE DI CUI AL DECRETO INTERMINISTERIALE 10 GIUGNO 1980

	1990	1991
-Disponibilità liquide.	0	0
-Residui attivi	442 515 471.366	413 710.099.283
-Crediti diversi:		
-Società controllate per T.F.R.		
personale distaccato al 31.12	8.324 400 844	3 305.220.526
-Depositi cauzionali	9.572 920	9.572 920
-Torre Nord	4.759.000.000	
	13 092 973 764	3 314 793 446
-Rimanenze di esercizio.		
-Magazzino	5 960 932 372	5 644 465 370
-Investimenti mobiliari		
-Partecipazioni azionarie	13 783 250 000	13,619,806,700
-Conferimenti e quote in altre enti		
Fiera Int. Genova	981 618 400	981.618 400
-Titoli di credito	23.181.950	23 181.950
	14 788 050 350	14 624 607.050
-Immobili		
-Terreni	684 590	684 590
-Fabbricati	64.825 859.366	64 962.795.596
-Opere portuali	56.041 915 664	57.977.162.025
-Valori in formazione	32 276 041.567	46 065 177.202
	153 144 501 187	169 005 819 413
-Immobilizzazione tecniche		
-Impianti f issi ed altre immobi=		
lizzazioni	84.290.936 073	84 777.525 573
-Attrezzature e macchinari	6.700 082 478	6 746 668 921
-Mobilie macchine per ufficio	5.660.669.750	6.076 602.503
-Automezzi e rotabili al servizio		
del porto	3 727.762 116	3 614 559 511
-Galleggianti	385.942 071	385.942 071
-Valori in formazione	13 253 582 279	12 633 279 688
	114 018 974 762	114 234 578 259
-Altri costi pluriennali		
-Costi e perdite di emissione	883.530 228	631.093 028
-Costi pluriennali diversi	622 484 533	540 595 987
	1 506 014 761	1,171,689 015
Totale attività	745 026 918.562	721.706.051.841
	:	
5.4		
-Deficit	E7 757 606 000	112 206 500 227
-Perdite anni precedenti	57 757 696 029	113.286 500.337
-Perdita d'esercizio	55.528.804.308 113.286.500.337	37.629.907.680 150.916.408.017
~		372 622 459 858
Totale a pareggio	858 313 418 899	372 022 459 858

SITUAZIONE PATRIMONIALE NELLA CONFIGURAZIONE DI CUI AL DECRETO INTERMINISTERIALE 10 GIUGNO 1980

	1990	1991
-Debiti di Tesoreria:		
-Anticipazioni del Tesoriere	78 423.286 415	46.290.146.138
-Scoperti di conto corrente	49.000.000.000	34.000 000.000
	127 423.286.415	80.290.146.138
-Residui passivi	323 844 908 911	332.675 956.936
-Debiti diversi:		
-Impianti di carico e scarico	3 121 803.022	1 433 343 022
-Calata Sanità	76,246.057.400	70.799.910.800
-Torre Nord	4 759 000 000	***
	84.126.860 422	72.233.253 822
-Debiti bancari e finanziari:		
-Mutui e anticipazioni passive	204.074.376.796	261 224 615 936
-Fondi di accantonamento.		
-Fondo di svalutazione crediti	1,154,775,359	1.515 411.558
-Fondo indennità anzianità personale		41.307 277 382
	46 811.249.516	42.822 688.940
Fondi di ammortamento		
-Immobili	13.259 874 047	16.219 710 767
-Immobilizzazioni tecniche	48 976.383.064	57.359.607.591
	62,236 257,117	73 579 318 358
Totale passività	848 516 939 171	862 825 980 130
-Patrimonio netto.		
-Fondo di dotazione	İ	
-Fondo di riserva speciale	171.662 367	171.662.367
-Fondo di riserva patrimoniale	23.199.545	23.119.545
-Fondo rivalutazione ex legge		
2 12 1975 n 576	9.601.617.816	9 601.617 816
-Fondo accantonamento ex art. 55 D.P.R. 917/1986		
-Utile anni precedenti		
	9 796 479 728	9 796 479 728
Totale a pareggio	858 313 418 899	872.622 459.858

29.- La gestione relativa alla costruzione dell'aeroporto

In termini di cassa la gestione 1990 evidenzia riscossioni per milioni 584, pagamenti per milioni 310 la gran parte attinenti ad erogazioni per il completamento delle strutture aeroportuali, e quindi un saldo positivo di 274 milioni. Tenuto conto del fondo di cassa di 657 milioni esistente all'inizio dell'anno, il fondo stesso si stabilisce a fine esercizio in milioni 931.

I residui attivi risultano pari a milioni 6.794, quelli passivi a milioni 7.725.

sempre in termini di cassa la gestione 1991 evidenzia solo pagamenti per milioni 134 la gran parte attinenti ad erogazioni per il completamento delle strutture aeroportuali. Tenuto conto del fondo di cassa di 931 milioni esistenti all'inizio dell'anno, il fondo stesso si stabilisce a fine esercizio in milioni 797.

I residui attivi risultano pari a milioni 6.794, quelli passivi a milioni 7.591.

30.- Riepilogo situazione amministrativa

Nel prospetto che segue vengono evidenziate per una più sintetica comprensione della situazione globale dell'Ente, gli aspetti ed i dati salienti di tutta l'attività gestionale (Fondo cassa, riscossioni, pagamenti, residui attivi e passivi e disavanzo di amministrazione) sia per l'esercizio 1990 che 1991.

XI LEGISLATURA — DISEGNI DI LEGGE E RELAZIONI — DOCUMENTI

SITU. 72 IONE AMMINISTRATIVA

	1.9	1990	199	- 6
Consistenza di cassa all'inizio dell'esercizio		-6 469 624.174		-78.423 286.415
Riscossioni in conto competenza Riscossioni in conto residui	243 049.907 511		488.725.997 067 362 067 687.308 160.653.863 087	649.379.860 154
Fagamenti in conto competenza Pagamenti in conto residui Consistenza di cassa a fine esercizio	274 531 053 938 159 490 295 611	274 531.053 938 159 490.295 611 -434 021 349 549 180.055.435 611 -617.246.719.877 -78 423.286 415	437,191,314,266 180,055,435,611	-617.246.719.877
Residui at vi degli esercizi precedenti Residui atta dell'esercizio	191.488.566 695 251.026 904 671		281.838.259.770 442.515.471.366 131.871.729.518	413 710.099 288
Residui passivi degli esercizi precedenti Residui passivi dell'esercizio	215 106.055 531 157,738.853 380	215 106 055 531 157.738.853 380 -372 844 908 911 174 339 590 577	192.276.366 359 174 339.590 577	-366 675 956.936
Avanzo (*) o disavanzo (·) di amministrazione		-8 752 723 960		743 996 214
	يند ومسوس ومر ومروس والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع والمراجع		;	THE R. P. LEWIS CO., LANSING, MICH.

31.- Il bilancio consolidato

32.- Bilanci consolidati 1990 e 1991

a) LE FINALITA'

Il bilancio consolidato è stato predisposto al fine di assolvere ad una essenziale funzione di informazione ed in particolare per ottenere una visione globale del risultato economico e della consistenza patrimoniale del gruppo di Società facenti capo al Consorzio. Occorre in proposito considerare la disposizione contenuta nell'art. 5 della legge 13 febbraio 1987, n. 26 che stabilisce: "Nel caso in cui l'Ente portuale abbia una partecipazione azionaria di maggioranza in Società operative nell'ambito portuale, è tenuto a predisporre un bilancio consolidato".

b) IL CONTENUTO

Il bilancio consolidato comprende il bilancio del Consorzio Autonomo del Porto, opportunamente riclassificato in modo da poterlo integrare con gli altri bilanci redatti secondo le disposizioni del Codice Civile, e di bilanci delle Società controllate, predisposti dai rispettivi consigli di Amministrazione ed approvati dalle Assemblee degli Azionisti.

c) I CRITERI DI CONSOLIDAMENTO

Il metodo di consolidamento utilizzato è quello della integrazione globale, che ha comportato l'eliminazione delle partite di debito e credito nonchè di tutte le altre operazioni intercorse tra le Società consolidate. E', inoltre, evidenziato il patrimonio netto del Sistema ed il risultato di esercizio di competenza degli azionisti di minoranza.

d) LE VOCI CARATTERISTICHE

Nel bilancio consolidato compaiono alcune poste tipiche, che normalmente non trovano riscontro nelle voci di bilancio previste dal Codice Civile od usate nella prassi nei bilanci delle Società.

Tali voci sono sostanzialmente le seguenti:

- Partecipazioni non consolidate:

la voce riguarda le somme dei valori delle poste "Partecipazioni" presenti nei bilanci delle Società consolidate, non annullata contro il patrimonio netto delle partecipate, in quanto trattasi o di partecipazioni di minoranza o di partecipazioni in Società estranee al Sistema Portuale o di partecipazioni in Società di importanza marginale.

- Patrimonio netto e utili competenza di terzi:

rappresentano le quote di patrimonio netto contabile (cioè Capitale Sociale, riserva e utili o perdite di precedenti esercizi) e dell'utile o delle perdite dell'esercizio di spettanza dei soci di minoranza delle Società consolidate, calcolate sulla base della percentuale di partecipazione al Capitale Sociale delle singole Società consolidate.

- Patrimonio netto ed utili di competenza del gruppo:

rappresenta la differenza tra il patrimonio netto e gli utili complessivi ed il patrimonio netto o gli utili di competenza di terzi.

L'area di consolidamento ha riguardato i bilanci (conto profitti e perdite e stato patrimoniale) delle Società nelle quali il Consorzio ha avuto nel corso del 1990 la maggioranza del capitale e cioè:

Porto di Genova S.p.A.

Terminal Contenitori S.p.A.

Merci Convenzionali S.p.A.

Aeroporto S.p.A.

Porto Petroli S.p.A.

Sistemi e Telematica S.p.A.

Servizi Ecologici S.p.A.

Finporto S.p.A.

Riparazioni Navali S.p.A.

Manutenzioni S.p.A. Stazione Marittima S.p.A.

Porto Storico S.p.A.

Nel 1991 il consolidato ha riguardato le società sopraindicate anche se c'è da tener presente che nelle Società "servizi Ecologici S.p.A." e "Sistemi e Telematica S.p.A." la iniziale partecipazione maggioritaria del Consorzio si è evoluta in partecipazione minoritaria²⁰ a seguito di aumenti di capitale sociale, relativamente ai quali l'Ente non poteva disporre delle prescritte autorizzazioni ministeriali.

²⁰ Deliberazione del 19.3.1991 e Deliberazione del 9.7.1991.

BILANCIO AL 31/12/1990 CONTO ECONOMICO			•
CONSOLIDATO SISTEMA PORTUALE		in Lit.Hil	
A O C I.	1990	1989	DIFFERENZA
PROFITTI:			
Ricavi da prestazioni e servizi Canoni demaniali] 212.164 13.773	,	
Contributi Enti e Stato	14.622		
Tasse portuali	14.955		
Interessi attivi	1.797		
Sopravvenienze, sconti, abbuoni	10.699		
Ricuperi e rimborsi	17.075		
Poste capitalizzabili Perdite ripianate	11.047 13.370		
Perdice diplanate	13.370	22.916	(9.340)
Rimanenze finali	6.218	6.263	(45)
TOTALE PROFITTI	315.720	307.907	7.813
PERDITE:			
Rimanenze iniziali	6.262		
Acquisti e consumi	8.961		
Costo del lavoro,	117.111 119.566		
Prestazioni di terzi Altre spese	119.300		
Canoni leasing	6.973		
Oneri finanziari	45.971		13.964
Imposte dell'esercizio	543		
Ammortamenti	24.833		
Accantonament1	2.854		
Spese e perdite diverse Perdite su partecip.intersocietarie	5.839 19.942		, ,
Ripianamento perdite intersocietarie	19.944 829		
Alpianamento perarte interiore.		10.100	(2,,
TOTALE PERDITE	374.492	362.757	11.735
RISULTATO DI ESERCIZIO	(58.772) i	(54.850)	(3.922)
RISULTATO DI COMPETENZA DI TERZI	63 }		
RISULTATO DI COMPETENZA DEL GRUPPO	(58.835)	(54.996)	(3.839)

1. (4.4) 2. 18 18 18 18 18 18 18 1			I KHOW : 1/1	IN. COMPER. INC.	ICI COM. 1 A	POTOTO HO	10 M 120 1515	1.TLDI. 1E1	7,(CE 00.1 F	1111 0110-41	ANI TANAPAT	MOTERE. 157	.N. 171	13: 03:00:	A MAR / 100 / 1101	CONF. (04)
Interior (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)			i								1					********
	111101		-	-	-	-	-	-	-	-	_	-		-	-	
	esturient e terrizi	: 9/(11		: [40]	- 1500	S E	20174	1 /45	1 9202		- 522	-	**		-	322
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	-	11//11	•.	_				_				-		-	w. a	CIA
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	miribali fali e Stato 1	1 1/751	-	-	-	_	-	=	-	-	-	•••	-		••	3
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	the pertenti	1475	-		-				-		-	***	-		-	1475
11 12 13 13 13 13 13 13	terest attivi	- 7	Ē	35/	- K	- 53	72.1	- ~	5	74 :	=	-	-	ž		1111
1,11 1,12	proventiente, scorit, abbant i		2	Ř	- E	ř	7	·	-	-	-	_	-		-	\$
111 122 123		= = = = = = = = = = = = = = = = = = = =	- 2-4	22.	216		7	- -	•	- *	- kg	-	2	**		23
The control of the			- ·	- F.	1	- ;	:	2	-			-	7.00		***	1100
The color 170	The Field	. 1766	••	- :		P.	=	3	-	-				••	-	2
The control of the	relie ripidente	1 1923	77.00	 E 3	5 5				- 7407	- 5				+		100
	-		2			-	-		- 44	-		-	-	- į	1 11/0-	•
1,000 1,00	ואל נוסנונול ו	1 701111	13K :	71766	1/504	3 77.72	31.86	1280	1454	5085	- BR /	\$	7. - A.	ž	1 \$1/53-	RAH
1,000		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
1,11	Martin Satzlelli	7/7	.			, 111	-						~ .		-	***
1,000 1,00	politic control	- 112		1 759	\$	5	2	198		- 1889	-		•		-	
1717 412 1718 1718 1718 1719 1	its del livero	37056	 92	17704 1	11343	1 Z4M	240	1 9%	192	727	Ā	-	-	٠.,	-	11711
1,100 1,10	muse di teri	- 2107		3514	1 91747	7967	2167			_	1744	-	- 編/	. 	. ••	741
100 152 152 150	rr went	: /us	 ?	7447	- F .	<u>=</u>	1346	5	- ₹	1 678	- 53	<u>-</u>	£.	Ξ		3
1,10	to its in the state of the stat	2410 1	-	<u>.</u>	3			- 	-	-	- 22		•••	**	••	(7/3
1,12, 1,12, 1,2,	dai erenisii	- 176.07		- ;	- 1		- ;	- ;	- ;	- i	- ;	 ·	;	**	-	
151 152	oute fell 'exercists 1	-	• =	- 7	 R	Ē	5 2	Į	- *	- -	- - -		- ;			7454
100 1 100 1 100 1 100 1 1	or (seek !	16231	- 24	20%	700	1334	702	1919		174	2	:		- =		3 5
1901 152 1284 214 1364 141 142 144 145 144 145 144 145 144 144 145 144 1	Land consumers?	- 3	-	1820	-	£	æ	£	*		; <u>=</u>	-	:	- :	-	Ř
1447. 1447. 1448. 1449	rie e peretite diverse i	9/12	-	<u>3</u>	- 14. 22	=	Ē	R	-	3	163			٠.	••	S
100 100	elle m puler. interse.	13442	-		_ ·	-	-	-	-	- **	-	-	-	-	-	1
10	Taxamie peralit intersec.									~ :				-		<u>.</u>
1 122 124 14 14 15 14 15 15 15 1	THE STREET, ST	* ***	- ~													
100 101 102 102 103 104		_	Ē	- 36	- 95		7.5	2	74.1	3	, <u>v</u>	-			-17811	•
1300 1100 110 120 230 230 10		 X		-	- E	_	\$47:		_	-	-	-	:		124	•
100 100	to di Greore	96	-	<u> </u>	- Ř	2	ž	\$.	\$	<u>.</u> 8	-	- 8£	-	- 212	•
1 100 101	Presi Trimatica	220	- E	- 57	E	Ř	2	-	- &	ž	2	***	-		-11603	•
	viri teologici	3	F	376	- 50	-	<u>*</u>	±	-	12	_ ¤				144	•
144715 1777 14471 1454 1			•	- :		'			_	-			**		-417 1	•
14275 1277 1278 1278 1242 1454 2451 7371 181 7378 91 4294		~ •		5			٠.				- ,	- .				•
1447 151 1547 1548 1542 1542 1545 1546 1441 15 1546 1441 15 1546 1441 15 1546 1441 15 1546 1441 15 1546 1441 15 1546 15 15 15 15 15 15 15 1	-													p-a 10-0		
-5337 51 -2301 -235 140 551 51 61 144 11 -3 -281 -44 01 1 1 1 1 1 1 1 1	וות ונספות	144751	1742	1.784.1	1 25798	1 BY522	2716S I	12M2 -	- 35	=	1 85	=	- 552	*	- 10/23-	nwa.
	SLIAM OF COCIED	1 2223-	<u>.</u>	- 1001	Ŗ	- ; • ;	ā	=:	=:	¥:	=	7	- R	- -	-	mæ.
1 116- 161- 16- 11 181 14 16 161 161 182- 1865- 12 1865- 1				-	•	6				2	-	-	ç	ž.	~	3
	SULTATO DE COPP. DEL CEUPTO :	- 4203-	- 7	1	Ę	=======================================	5	-	-	3	-	7	-6-	1 10	_	*

BILANCIO AL 31/12/1991 CONTO ECONOMICO			
CONSOLIDATO SISTEMA PORTUALE		in Lit.Mil	
V o c i	1991	1990	DIFFERENZA
PROFITTI:	[
Ricavi da prestazioni e servizi Canoni demaniali Contributi Enti e Stato Tasse portuali Interessi attivi Sopravvenienze, sconti, abbuoni Ricuperi e rimborsi Poste capitalizzabili Perdite ripianate	216.659 17.288 16.093 14.925 1.454 17.940 14.376 6.062	13.773 14.622 14.955 1.797 10.699 17.075 11.047	3.515 1.471 (30 (343 7.241 (2.699
Rimanenze finali	9.562		İ
TOTALE PROFITTI	321.310	315.720	5.590
Rimanenze iniziali Acquisti e consumi Costo del lavoro Prestazioni di terzi Altre spese Canoni leasing Oneri finanziari Imposte dell'esercizio Ammortamenti Accantonamenti Spese e perdite diverse Perdite su partecip.intersocietarie Ripianamento perdite intersoc.	1.062 31.979 1.532 9.253 2.668 7.241	8.961 117.111 119.566 14.808 6.973 45.971 543 24.833 2.854 5.839 19.942 829	2.913 (9.322 (19.905 3.267 (2.655 10.551 7.146 (1.322 3.414 (17.274 6.412
TOTALE PERDITE	358.664	374.492	i (15.828 (
RISULTATO DI ESERCIZIO RISULTATO DI COMPETENZA DI TERZI	(37.354)	(58.772) 63	
RISULTATO DI COMPETENZA DEL GRUPPO	(37.355)	(58.835)	21.480

C.A.L. P. A. Il Common Intra-Common Inter-Common Intra-Common Inter-Common Inte			8		O ECONOMICO CONSOL (IAA)O		ŧ		<u>=</u>	in Lire Mil.				į		
1,1,2,11 1,1,2,11 1,2,11		İ	N ECHONA ITE		ECI COM. 1 A	1	ATO PETRALIES	ST. TELEDI. 15	EIV. [CB.06.]	FINEWATE	119 . MANAL !	INMETERS. !	61, IME 171. !!	.3100109	E1.1M1MA21OHT1101	CONST. IM!
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	111111	`	-	-	-	-	-	-	-	 			-	-	-	
1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,1,	Prestazioni e servizi	114.814 :	ă	_	10.689	1 900.12	7.224	Ę	4.194	=	£.	_		_	_	76.63
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	Creat	1 克二	-	-	7	-	-	-	-	_	- -		_	_		Z. '-
1,125 1,125 2,125 2,125 1,125 2,125 2,125 1,125 2,12	Contributs Eatl e State 1	14.047	-	-	<u>-</u>	-	-	-	-	_			_	_	_	€.93
1,120 2,10 150 1	faise pertual!	14.125	-	-	-				-	_			-		-	=.13
1,201 2,51 1,51	laterns allivs :	3	5	Æ	*	134	- 14	ā	: %	=	2	<u>=</u>	3	~		₹.
1,200 2,004 2,004 1,00	Seprarrentente, scent i. abbemi :	14.679 1	-	<u>5</u>	-	2	176.1	2	<u>-</u>	142	ሕ አ	-	=	₹		1).4d
1,500 2,700 1,404 1,510 1,51	Ricuprit e rintoral :	7.014	- 82	. 4	1.32	5	1,407	- \$	=======================================	_	38		~	2.60	-	14. V
Section Sect	Pente cupffalfendill	÷	-	Ĭ	-		344 C	1.034		_	3.215		-	_		3.
1.29 2.79 2.84 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42 1.52 1.42	Respect finals	5.445	-	-	-	174 1	121	3	-	_	-	_	-	3	-	Ē
Sec. 722 2.896 F.444 4.121 E.496 H.554 F.291 F.291 E.490 G. 2.791 J.491 G.4491 H.591 H.5	Perdite riplante	-	-	-	1.514	-	-	-	-	-	_	=======================================	-	_	-	3.
1,112 1,11	Heart Intersocietari	14,350 1	2,990	- 9117.	6.112	-	-	1.87	S. 655	7.215	-	_	-	-	(33,465)	
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	TOTAL PROFITTI	- 27.7€ -	7.4	11.210 1	35.708 (24.435	H.440 I	#.5	1.310	ä.	100.1	3	7.97	1.691.		121.710
1,5,11	1 1161		-	-	-	-	-	_			_	_	-	-	-	
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	finanenze latzlali :	5.941	_	-	12/5	- 87	=	\$	-	_		_	-		-	47.7
0,527 2,47 2,44 1,73 1,47 1,44 1,73 1,44 1,47 1,44 1,73 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44 1,47 1,44	Acquisti e consust	1.412	-	2	1.23	1.601	2	3.23	_	***	-	_	₹	_	-	11.04
G.122 G.122 G.123 G.124 G.12	Couls del livere	45.274 1	2.471	2.84	11.21	1.136	6.730	1.41.4	1.623.1	Ē	- 1		2	-	-	±0.78
11.200 1.604 1.501 270 272 1.201 280 1.407 201 1.407 201 1.407 201 1.407 201 1.407 201 1.407 201 2	Prestazioni di terzi	45.402 :	-	Ē	2.70	4.216	1 864.8	-	3.78.		2.810	_	2.36	1.01		#.E
Color Colo	Altre spest :	11.246 1	1.054	<u>\$</u>	H.	- 54	1.24	3	1,006	£	2	-	- ZS	22		#:33
C-4.12 3 1.271 1.201 1.401 714 271 1.655 1.685 1.6	Canoni besting	=	-		712 1	-	-	3	-	1.07	763	_				7
Control Cont	Canani decanali	-	-	-		-	-	_	-					_	••	
	Ones Chantel	C.612 :		1.71	1.243		1.402	- 1/2	- R				- 37.	-		7
1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	lapaste dell'exercizio	-	 R	2	<i>2</i>	- 35	=	- 5	\$ -	芦	8		Σ,	= ;	••	79.
### 1	Assertanenti	12.34	-	1.473	3.363	1.665 1	1.69.	3	<u>-</u> :	7.52	<u>.</u>		- : 3: ~:	- ·		74.F
Partic P	Accust masent i	- 8	- 2	-	-	- 55	- 3	9	R		Z (- :	~			7
	Spear a perfette diverse	20.7	·	2	1.121	- ·	- F.			;	•	· ·				9
	Perdile se parier interior.						- ·		•••	ξ:			- •	••		****
17 17 17 17 17 17 17 17	Liptamente perdite interuce.									=	. =	- -				5 ./
1	COSTI INTERSOCIETARI :	-	-	-	-	-	-	-	_	_			-	-	-	
1,200 1,200 1,200 1,200 1,200 1,00	[C.A./.	-	<u>-</u>	- 2	1.216	1.23	5.642	- ₹	- 23	-	 		 F	≂ *	16.25	_
1,000 1,000 1	Fingerte		-	-	1.310	•	3.4%	•••	 :				- ;	- ;	17.21531	- (
7,110 57 70 40 50 10 10 10 10 10 10 1	Parts di Grand			-	- %	2	- %	<u>.</u>	2	2	R		<u>.</u>	R	(2.770)	- '
1,000, 100, 100, 100, 100, 100, 100, 10	Sisted Telrestics	7.88	- : E :	707	3	2	- 12	- ;	5	•	¥ 1		7			- •
240-121 (412) (412	Service Cological		 \$		2		M			¥ .	3		ē -			•
246-281	Territorial Control				- •										4.10	
246-211 G. 167													_	_	-	-
246-2811 4,071 112,121 25,544 1 24,227 1 34,403 1 11,751 1 9,232 1 7,242 1 4,109 1 431 7,790 1 3187 1 455,40311 1 (37,403)1 (37,403)1 (37,403)1 1 (37,	•								-	_				_	_	
1 (17) (17) (17) (18) (19) (19) (19) (19) (19) (19) (19) (19	TOTAL F. PETDITE	240,381	1 120''	11.203.1	\$5.54 I	14.227	34.403 I	11.751 1	1.122.1		7	3	7.7	i	133,465)1	N N
	RISALIATE DE ESPECIZIO	((47.49)	3	ē	1		1 2	-	1(2)	*	•	•	3		•	A.B.
[[158] [157] [167] [167] [167] [167] [167] [167] [167] [167]	RESULTATO DE COMP. DE TERRE	=	ā	-	-	=	- R	=	151	^	-	•			-	-
	BESTATE OF COMPANY	190 40	160	Ē	3	*		;	=	İ		•	1		-	1

Appare utile evidenziare le ragioni che hanno condizionato il negativo risultato quantificato in lire 58.835 milioni ed in lire 37.355 milioni rispettivamente nel 1990 e pel 1991.

Tali ragioni vanno ricercate prevalentemente sul fronte del Consorzio e più precisamente:

- il trascinamento delle gestioni pregresse;
- gli oneri finanziari per far fronte ai prepensionamenti;
- gli oneri finanziari per l'ammortizzo degli investimenti realizzati (Calata Sanità);
- gli oneri sociali che si registrano sul versante dei lavoratori portuali;
- gli elevati costi del lavoro portuale; hanno fortemente condizionato i risultati dei bilanci consolidati del Sistema.

Le sopraddette situazioni nonchè l'impossibilità per il Sistema Portuale di utilizzare i tradizionali ammortizzatori sociali dell'industria atti a fronteggiare gli effetti negativi di situazioni antincongiunturali ha reso necessario l'intervento dell'Ente sul versante delle due Società Operative: Terminal Contenitori e Merci Convenzionali.

Relativamente alla "Terminal Contenitori Porto di Genova S.p.A." occorre osservare come la situazione economica della stessa non le abbia consentito di assicurare, in assenza di interventi preordinati al riequilibrio gestionale e patrimoniale, il regolare funzionamento, imponendo al Consorzio la riassunzione diretta dei servizi, a partire dal 1º gennaio 1991, tramite apposita Gestione Speciale, istituita con Ordinanza n. 50 del 28 dicembre 1990 sino al 31.3.1991 e successivamente prorogata.

Analoga situazione si è verificata per la Società Merci Convenzionali per la quale la riassunzione dei servizi relativi alla movimentazione delle merci varie e alla

rinfusa in capo al Consorzio è stata formalizzata, a partire dal 20.9.1991, con Ordinanza n. 33.

SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA

(in milioni di lire)

OVITTA	1990	1991
Immobilizzazioni tecniche	351.950	405.482
Fondo ammortamento	-96.316	-119.995
Immobilizzazioni tecniche nette	255.364	285.487
Oneri pluriennali ammortizz.	34.075	23.242
Partecipazioni non consolidate	2 784	8.429
Totale attıvıtà immobilizzate nette	292.493	317.158
Liquidità finanziarie	10.619	8.713
Crediti verso clienti	115 456	89.158
Anticipi a fornitori	32.309	12 427
Altri crediti	95,316	6 6.519
Rimanenze finali	6.218	6.952
Totale attività correnti	259.918	183 769
TOTALE ATTIVITA'	552 411	500.927
PASSIVO		
Debrti verso fornitori	139 191	138.508
Debiti verso banche	155.473	133 126
Anticipi da clienti	7.996	4.946
Altri debiti	89.245	56 402
Totale passività correnti	391 905	332 982
Fondo TFR	47.459	43.864
Altri fondi .	12.693	12.311
Debiti medio/lungo termine	197.313	243.647
Totale passività medio/lungo termine	257 465	299 822
Capitale sociale	7.990	10.050
Riserve/Utili (+) Perdite (-)	346	417
Risultato di esercizio	63	1
Patrimonio netto di competenza di terzi	8 399	10.468
TOTALE PASSIVITA'	657 769	643 272
CAPITALE SOCIALE		
Riserve/Utili (+) Perdite (-)	-56.125	-114.592
Fondo acc. art. 55 D.P.R. 917/1986	=	=
Fondo riv Legge 576/1975	9 602	9.602
Risultato di esercizio	-58.835	<u>-37.355</u>
Patrimonio netto di competenza del Gruppo	-105.358	-142.345
Totale a pareggio	552 411	500 927
		المرابع المرابع

33.- Considerazioni conclusive

Il biennio 1990/91 ha confermato le preoccupazioni già evidenziate nella relazione sul precedente biennio. La ristrutturazione del C.A.P. disposta a seguito dell'assemblea straordinaria del 5 luglio 1984 con il piano denominato "Linee programmatiche per lo sviluppo del Porto di Genova" non ha dato buon esito. Sono, infatti, rimasti insoluti i nodi che ne condizionavano un possibile decollo. La fragilità strutturale delle società del sistema, i rapporti non mai ben definiti delle stesse con il C.A.P., il mancato raggiungimento di un'armonica organizzazione del lavoro portuale, che ha mantenuto al suo interno un elevato tasso di conflittualità e costi insostenibili per le imprese, sono risultati i più evidenti fattori destabilizzanti del Sistema.

A ciò aggiungasi sul piano generale la mancata emanazione del più volte annunciato nuovo testo di legge sui porti che ha lasciato il settore in una situazione di precarietà e incertezza alimentando negli enti aspettative ancora fondate sulla vecchia e consunta formula di ricorrenti misuea di ripiano finanziario da parte dello Stato.

Nel 1990 le perdite e la ricapitalizzazione delle due società operative, Terminal Contenitori e Merci Convenzionali, hanno richiesto interventi per 9.775 milioni e nel 1991 ulteriori interventi per 8.000 milioni per la ricapitalizzazione della seconda. Da qui la necessità di congelare l'attività delle due società, partecipate totalmente dal C.A.P., che ne ha recuperato le funzioni attraverso una gestione provvisoria speciale. Ai conseguenti disavanzi finanziari si è fatto fronte con ricorso sempre più frequente all'indebitamento e con un conseguente vertiginoso aumento degli oneri finanziari.

Un forte indebitamento, un esubero di personale, un costo eccessivo e spereguato dello stesso, mal distribuito

e di difficile mobilità (i distacchi disposti dal C.A.P. presso le società del sistema determinano resistenze da parte dei lavoratori e inoltre trattamenti retributivi sperequati) diseconomie diffuse e servizi insoddisfacenti sono le negative caratteristiche che emergono. L'esigenza di privatizzazione, che è comune ad entrambi i soggetti, trova grosse difficoltà sul piano della realizzazione (es. impianti di Calata Sanità per i la vendita degli contenitori) da un lato per la difficoltà di trovare acquirenti in presenza di una situazione di crisi che sta vivendo l'economia mondiale ed in particolare quella nazionale, e dall'altra per una diffusa sfiducia nelle istituzioni di governo sulle quali incombe l'obbligo di un sollecito recupero di credibilità.

se questa è in estrema sintesi la situazione che è dato rilevare nel biennio all'esame, tuttavia vanno, altresì, riportati alcuni segnali che possono ancora far sperare in una ripresa del sistema portuale genovese.

Un "imput" esterno all'organizzazione del lavoro portuale è venuto dalla sentenza della Corte di giustizia della CEE in data 10 dicembre 1991, che ha dichiarato la normativa italiana al riguardo incompatibile con il trattato costringendo il Governo italiano ad operare i conseguenti provvedimenti di modifica delle norme in contrasto con il trattato di Roma.

Si è spuntata in tal modo la resistenza delle compagnie arroccate a difesa della riserva del lavoronel porto e si è, quindi, aperta la possibilità della concorrenza tra le imprese esercenti attività portuali.

L'esperienza di questi anni, anche se negativa nei risultati è servita a chiarire vieppiù come le attribuzioni del C.A.P. siano quelle di mantenere nel suo interno le funzioni propriamente autoritative (polizia portuale, concessione autorizzazioni demaniali, etc.) di direzione e

controllo lasciando ai privati l'esercizio delle attività di gestione del traffico.

si tratta, quindi, di portare a compimento un processo di profonda trasformazione che è venuto via via ad assumere connotati più precisi ed a dispiegare effetti diffusi su tutti i soggetti portuali a partire dal C.A.P..

In tale prospettiva se da un lato viene completamente meno la presenza operativa del Consorzio nell'ambito delle attività e servizi portuali, dall'altro si rafforzano i ruoli di pianificazione e di autorità valorizzando adeguatamente funzioni essenziali per lo sviluppo del Porto ed altresì per l'ordinato, organico e controllato andamento delle operazioni e dei servizi portuali.

Il disegno innovativo delineato implica un complesso processo di cambiamento organizzativo e culturale che non può essere attivato solamente per atto dell'autorità.

L'assunzione di alcuni criteri e parametri di gestione simili a quelli del sistema privato presuppongono trasformazioni nei rapporti, nella mentalità, nella professionalità.

La sfida di competitività che si è aperta nell'Europa del mercato unico impone di riallineare il nostro sistema portuale e trasportistico ai livelli di efficienza funzionale e organizzativa richiesti dalla domanda e già raggiunti dagli altri "partners".

L'avviata, ma a tutt'oggi ancora non conclusa, riforma della portualità deve dar vita ad un sistema organico su scala nazionale coerente alle nuove esigenze poste dal mercato (integrazione orizzontale e verticale del ciclo trasportistico etc), capace di rilanciare attraverso scelte rigorose di priorità l'economia del nostro paese nell'ambito della politica di integrazione europea.

In un porto come quello di Genova nel quale, coerentemente ai principi comunitari si deve svolgere una libera

competizione tra imprese la tutela degli interessi generali richiede la presenza del C.A.P. che - dotato di adeguate risorse finanziarie ma anche responsabile del raggiungi-mento dei risultati - si ponga autorevolmente al centro di un riassetto articolato di attività aziendali private.

Questo processo di trasformazione che vede il Consorzio assumere la struttura di Port-Autority le cui principali sfere di attività sono quella pianificatoria e quella pubblicistica-autoritativa, funzioni tutte ricomprese nell'ambito della legge istitutiva, non può ulteriormente tollerare il ritardo nella materia del legislatore nazionale.

Ritiene, pertanto la Corte di ribadire ancora una volta la necessità, non più procrastinabile, tenuto conto, peraltro, dell'entrata in vigore dell'Atto Unico Europeo, di un intervento del Parlamento che fissi le linee di riordinamento degli enti portuali riconoscendo agli stessi, alla luce di nuovi parametri di efficienza stabiliti, risorse certe in base alle quali possano effettuare responsabilmente le scelte operative.

Premesse queste esigenze di fondo prioritarie rispetto ad ogni altra questione, fatto rinvio a quanto esposto nel corso della presente relazione, la Corte deve richiamare ancora una volta il Consorzio a:

- l'osservanza dei termini di deliberazione dei bilanci di previsione e dei conti consuntivi in conformità a quanto previsto dall'art. 6, quarto comma, della legge n. 26 del 1987;
- l'esigenza, al fine di una concreta verifica del richiesto requisito della temporaneità del "distacco", di una soluzione meno provvisoria e più stabile del problema relativo all'esubero del personale favorendo da un lato l'esodo di quello eccedente, dall'altro con il definitivo trasferi-

mento delle unità di personale effettivamente occorrenti alle necessità funzionali delle società operative;

- l'osservanza dell'obbligo di riunione del Comitato, previsto in via ordinaria dall'art. 22 del regolamento almeno una volta al mese;
- l'esigenza di ridurre drasticamente, alla luce della grave situazione finanziaria in cui versa, le spese non aventi carattere di assoluta necessità, come devono ritenersi quelle per consulenze esterne, che, di contro, sono andate progressivamente aumentando e ciò anche in considerazione che il C.A.P. nel perseguimento dei fini istituzionali è tenuto ad avvalersi delle strutture proprie a tal fine preordinate.
- la tempestiva trasmissione delle memorie ai componenti degli organi di amministrazione dell'Ente ai fini di un compiuto esame delle varie e complesse questioni all'ordine del giorno.

In particolare devesi ancora segnalare al Ministero della Marina Mercantile l'esigenza di rimuovere, le cause che direttamente ostano ad una migliore gestione dell'Ente, provvedendo ad esercitare nei confronti del Consorzio un'azione di controllo puntuale, risultata carente:

per il mancato intervento nei confronti del C.A.P. in ordine ai ritardi con i quali l'Ente ha adottato la deliberazione sui bilanci (quello relativo al 1991 è stato approvato il 30 aprile, ultimo giorno utile dell'esercizio provvisorio);

per essersi rese esecutive le deliberazioni concernenti i bilanci, preventivi e consuntivi, sempre e solo per effetto della non negata approvazione (nel termine previsto), nulla rilevando, pertanto, sull'apparente equilibrio finanziario rappresentato nei bilanci stessi ma in realtà dovuto ad un ulteriore dell'esposizione debitoria dell'ente.

ALLEGATO

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL C A P

SITUAZIONE AL:

- Novembre 1990
- Ottobre 1991

A EROPORTO	DI GENOVA 8.	P.A.	01/11/90
Durata statutaria:		Ass. 22/01/198	8)
Costituzione:	12/07/1985		
Omologazione: Reg. Tribunale:	12/09/1985	n. 43947 fasc.	62127
Iscrizione CCIAA:	24/09/1985 n		62137
Codice fiscale:	02701420107	. 290003	
Inizio attività:	01/03/1986		
Sede Sociale:	Aerostazione	Passeggeri	
	Aeroporto C.	Colombo	
		-Sestri Ponento	8
Capitale Sociale:	4.000 milion	i	
Soci e relative quote:			
-	CAP	60%	
	C.C.I.A.A:	25%	
	Alitalia	15\$	
Presidente del C.d.A.:	Avv. Bonelli		
	nominato dal	C.d.A. il 21/0	06/89
Direttore Generale:	Dr. Raimondi		
	nominato dal	C.d.A. il 27/0	09/1985
Consiglio di Amministrazion			
	Bonelli	Giovanni	
	Gagliardi	Alberto	
	Corradi	Pranco	
	D'Amico	Antonio	
	Savinelli	Giorgio Enrico	
	Scerni Valli	Luigi	
	Morandi	Alberto	!
	_ _ _ _ _ _ _		
Collegio Sindacale:	De Sanctis	Cincoppe (D-	
	Bosisio	Giuseppe (Pre	30. /
	Cotone	Pierpaolo	
	Strada		pl.)
	Miceli	Gustavo (sur	

AEROPORTO	DI GENOVA S.I	۲.۸.	01/10/91
Durata statutaria:		Ass. 22/01/1988	3)
Costituzione:	12/07/1985		
Omologazione: Reg. Tribunale:	12/09/1985	a. 43947 fasc.	62127
Iscrizione CCIAA:	24/09/1985 n		02137
Codice fiscale:	02701420107	230003	
Inizio attività:	01/03/1986		
Sede Sociale:	Aerostazione	Passeogeri	
	Aeroporto C.		
		Sestri Ponente	:
Capitale Sociale:	4.000 milion	i	
Soci e relative quote:			
•	CAP	60%	
	C.C.I.A.A:	25%	
	Alitalia	15%	
Presidente del C.d.A.:	Avv. Bonelli		
	nominato dal	C.d.A. il 21/0	06/89
Direttore Generale:	Dr. Raimondi		
	nominato dal	C.d.A. il 27/0	09/1985
Consiglio di Amministrazione	e:		
	Bonelli	Giovanni	
	Gagliardi	Alberto	
	Corradi D'Amico	Franco Antonio	
	Savinelli	Giorgio	
	Scerni	Enri∞	
	Valli	Luigi	
	sadra	Giorgio	
Collegio Sindacale:			
and and an animonates.	Laganà	Santino (Pro	28.)
	Bosisio	Alberto	•
	Cotone	Pierpaolo	
	Strada		opl.)
	Miceli	Gustavo (su	pp1.)

CENTRO SHISTAMENTO	E CONSOLIDAMENTO	MERCI SPA	03/07/91
Durata statutaria:	31/12/2000		
Costituzione:	15/05/1985		
Omologazione:	14/06/1985 n.	43520	
Reg. Tribunale:	n. 61698		
Iscrizione CCIAA:	289508		
Codice fiscale:	02692300102		
Inizio attività:	15/05/1985		
Sede Sociale:	Piazzale S.Ben		
	16126 Genova-Po		
	(Geom. Lanza to	el. 421962)	
Capitale Sociale:	400 milioni		
Soci e relative quote:	SPEDIPORTO	701	•
•	CAP	101	,
	COLMA	101	1
	CSM AG. MARITT	INI 101	
Presidente:	Romani Romano nominato dall'i	Ass. il 30	/04/1991
Amministratore delegato:	Gambino Gianfra	an co	
'america de legaco (nominato il da		3/5/91
Consiglio di Amministrazio			
	Batistelli	Giulio	•
	Gambino	Gianfr	
	Landolina	Guido	
	Romani	Romano	
	Schlaffino	Pilipp	
	Schenone	Giulio	1
Collegio sindacale:	Rava		io (Pres.)
	Pignatelli	Robert	
	Spallarossa	Virgil	
	Rava		co(suppl.)
	D'Atri	Raffae	le(suppl.)

FINPORTO	O DI GENOVA S.P.A. 01/11/	/90
Durata statutaria:	31/12/2050	
Costituzione:	28/03/1969 modif.denom. 14/11/19	84
Omologazione:	14/01/1985	
Reg. Tribunale:	17/01/1985 n. 27725 f/ 44895/360)
Iscrizione CCIAA: Codice fiscale:	29/04/1969 n. 201124	
Inizio attività:	00263570103	
Sede sociale:	14/11/1984	
sede sociale:	Palazzo San Giorgio Via della Mercanzia 2	
	via della mercanzia 2 16123 Genova	
	19123 GETIOAS	
Capitale sociale:	300 milioni	
Soci e relative quote:		
4000,	CAP 90%	
	COMUNE DI GENOVA 58	
	PROVINCIA 54	
Presidente del Cd.A.:	Sig. Magnani Rinaldo nominato dal C.d.A. il 02/04/90	
Amministratore Delegato:	Dr. Giuseppe De Sanctis	
Amministratore peregato.	nominato dal C.d.A. il 29/1/1988	3
Consiglio di Amministrazion	ne:	ļ
	De Sanctis Giuseppe	
	Pozzobon Quirino	
	Ferretto Luigi	i
	Moroni Alfredo	
	Trepiccione Alfonso	
	Rolandi Franco	
	Magnani Rinaldo	
Collegio Sindacale:	Rossi Antonio (Pres.)	
	Franzetti Franco	1
	Carena Alessandro	
		
	Miceli Gustavo (suppl.)	ļ
	Fasce Remo (suppl.)	_

FINPORTO	DI GENOVA S.P.A. 01/10/91
Durata statutaria: Costituzione: Omologazione: Reg. Tribunale: Iscrizione CCIAA: Codice fiscale: Inizio attività: Sede sociale:	31/12/2050 28/03/1969 modif.denom. 14/11/1984 14/01/1985 n. 27725 f/ 44895/360 29/04/1969 n. 201124 00263570103 14/11/1984 Palazzo San Giorgio Via della Mercanzia 2 16123 Genova
Capitale sociale:	300 milioni
Soci e relative quote:	CAP 90% COMUNE DI GENOVA 5% PROVINCIA 5%
Presidente del Cd.A.:	Sig. Magnani Rinaldo nominato dall'Ass. il 29/04/91
Consiglieri Delegati:	Dr. Moroni Alfredo Dr. Oliveri Renata nominati dal CDA il 14/05/91
Consiglio di Amministrazione	Magnani Rinaldo Oliveri Renata Bruni Brunello Ferretto Luigi Moroni Alfredo Trepiccione Alfonso Rolandi Franco
Collegio Sindacale:	Rossi Antonio (Pres.) Franzetti Franco Carena Alessandro Fasce Remo (suppl.) Miceli Gustavo (suppl.)

Na nutenz I on	I PORTO DI GEN	IOVA S.P.A.	01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2000		
Costituzione:	09/06/1986		
Omologazione:	14/07/1986		36
Reg. Tribunale:		fasc. 64563	
Iscrizione CCIAA:	21/07/1986		
Codice fiscale:	0280724010)2	
Inizio attività:			
Sede sociale:	Calata Gia		
	16126 Geno	ova Porto	
Capitale sociale:	200 milio	oni	
Soci e relative quote:			
•	CAP	701	.
	PINPORTO	301	:
Presidente del C.d.A.:	Ing. Grima nominato d	aldi Paolo Sal C.d.A. il 04	1/05/1990
Direttore Gemerale:	(non nomin	iato)	
Consiglio di Amministrazi	ione:		
	Grimaldi	Paolo	
	Viale	Manro	
	Carena	Alessandro	
	Ferretto	Luigi	
	Barone	Inigi	
Collegio Sindacale:	Serpico	Giuseppe (Pr	res.)
3 - 2 - 2 - 2 - 3 - 3 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4 - 4	Jotti	Laura	•
	Sava	Giovanni	
	Fasce .	Remo (su	ippl.)
	Castelli		ippl.)

xi legislatura — disegni di legge e relazioni — documenti

Kanutenz ion	I PORTO DI GEI	OVA S.P.A.	01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2000)	
Costituzione:	09/06/1986		
Omologazione:	14/07/1986		86
Reg. Tribunale:		fasc. 64563	
Iscrizione CCIAA:	21/07/1986		
Codice fiscale:	0280724010		
Inizio attività:		-	
Sede sociale:	Calata Gia	ccone	
	16126 Geno		
Capitale sociale:	200 milio	oni	
Soci e relative quote:			
•	CAP	704	t
	PINPORTO	301	ì
Presidente del C.d.A.:		ldi Paolo al C.d.A. il 0	1/05/1990
Direttore Gemerale:	(non nomin	ato)	
Consiglio di Amministrazi	ione:		
•	Grimaldi	Paolo	
	Viale	Mauro	
	Carena	Alessandro	
	Ferretto	Luigi	
	Barone	Luigi	
Collegio Sindacale:	Serpico	Giuseppe (Pr	res.)
	Jotti	Laura	•
	Savà	Giovanni	
	Pasce		ippl.)
	Castelli	Carlo (su	ppl.)

MARINA FI	ERA DI GENOVA S	P.A. 03/07/91
Durata Statutaria:	31/12/2050	
Costituzione:	21/01/1975	•
Omologazione:	n. 18598	
Reg. Tribunale:	n. 31022 fasc	. n. 18598
Iscrizione CCIAA:	n. 231253	
Codice Fiscale:	80010690107	
Inizio attività:	26/07/1985	
Sede Sociale:	Piazzale Kenn	edy 1
	16129 Genova	
,	(Sig.na Matac tel. 5391/240	era Roberta)
Capitale Sociale:	7.100 milioni	
Soci e relative quote:	CAP	2,81%
,	CARIGE	20 \$
	IP	6,76%
	B.A. PIERA IN	
	ACCADUE S.P.A	. 22,54%
	COMUNE DI GEN ITALTERNA	14,08% 11,27%
Presidente del C.d.A.:	Nominato dal	CdA il
Vice Presidente:	Rag. Sgorbini Nominato dal	Bruno CdA il 23/05/89
Amministratore Delegato:	Dr. Giuseppin Nominato dal	o Roberto CdA il 23/05/89
Consiglio di Amministrazion		
	Campart	Cesare
	Rampone	Pranco
	Villa	G.Battista
	Pennisi	Giuliano
	Giuseppino	Roberto
	Gattorno	Sebastiano
	Haupt	Giorgio
	Poggio	Maurizio Alfredo
	De Poi Sgorbini	Bruno
Callamia dindecelo:	Segalerba	Pietro (Pres.)
Collegio Sindacale:		Luigi
	Giorgio	Paolo
	Pratini Cordeschi	Luigi (suppl.)

MERCI CONVENTION	NALI PORTO DI GI	ENOVA S.P.A. 01/11/90
Durata statutaria: Costituzione:	31/12/2020 09/06/1986	(Ass. 20/04/88)
Omologazione:	14/07/1986	n. 1527/86
Reg. Tribunale:	16/07/1986	n.46328 fasc. 64538
Iscrizione CCIAA:	21/07/1986	n. 297430
Codice fiscale:	02807250101	
Inizio attività: Sede Sociale:	01/03/1987	11-
sede sociale:	Calata Chian 16126 Genova	
Capitale Sociale:	19.571 milio	oni
Soci e relative quote:		
	CAP FINPORTO	99,8 % 0,2 %
Presidente del C.d.A.:	Dr. Carena I nominato dal	Alessandro l C.d.A. il 26/03/90
Direttore Generale:	Dr. Schiaffi nominato dal	ino Filippo i C.d.A. il 26/02/1987
Consiglio di Amministrazi	one:	
	Carena	Alesandro
	Cosulich	Augusto
	Bozzo	Silvano
	Clerici	Alfonso
	Pennisi	Giuliano
	Falqui Mor	Roberta Luigi
	Silvestrini	
	Ferrari	Claudio
Collegio Sindacale:		
	Miceli	Gustavo (Pres.)
	Pozzobon	Quirino
	Ferretto	Luigi
	Fasce	Remo (suppl.)
	Castelli	Carlo (suppl.)
		•

MERCI CONVENZIONALI PORTO DI GENOVA S.P.A. 01/10/91

Durata statutaria: 31/12/2020 (Ass. 20/04/88)

Costituzione: 09/06/1986

Omologazione: 14/07/1986 n. 1527/86

Reg. Tribunale: 16/07/1986 n.46328 fasc. 64538

Iscrizione CCIAA: 21/07/1986 n. 297430

Codice fiscale: 02807250101 Inizio attività: 01/03/1987

Sede Sociale: Calata Chiappella

16126 Genova - Porto

Capitale Sociale: 780 milioni

Soci e relative quote:

CAP 99,36%

PINPORTO 0,64%

Presidente del C.d.A.: Dr. Carena Alessandro

nominato Ass. Str. del 19/09/91

Direttore Generale: Dr. Schiaffino Filippo

nominato dal C.d.A. il 26/02/1987

Consiglio di Amministrazione:

Carena Alesandro

Silvano Bozzo Pennisi Giuliano Mor Luigi

Silvestrini Vincenzo

Collegio Sindacale:

Gustavo Miceli (Pres.)

Pozzobon Quirino Luigi Ferretto

Fasce Remo (suppl.)

Castelli Carlo (suppl.)

PORT	O DI GENOVA S.P.	λ.	01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2000		
Costituzione:	21 febbraio	1985	
Omologazione:		1985 n. 448/85	5
Reg. Tribunale:	7 marzo 1985	n.43005 fasc	61168/423
Iscrizione CIAA:	7 marzo 1985 12 marzo 198	35 n.287413	·
Codice fiscale:	02655570105		
Inizio attività:	01/04/1985		
Sede sociale:		pella 16126 G	e-Porto
Sede Amministrativa:	Via della Me	rcanzia 2	
	16123 Genova	1	
Capitale sociale:	4.000 milion	ı i	
Soci e relative quote:	CAP	40%	
•	CULMV	15%	
	FINUTENTI	15%	
	FINCOOPERATI		
	FILSE	15%	
Presidente del C.d.A.:	Sig. Magnani nominato dal	Rinaldo C.d.A. il 28,	/3/90
Direttore Generale:	Ing. Capocac	cia Pabio	
21.000010 00019101	nominato del	C.d.A. il 12/	03/1985
Consiglio di Amministra:	zione:		
_	Magnani	Rinaldo	
	Batini	Paride	
	Calvini	Adriano	
	Bozzo	Silvano	
	Ballerini	Ugo	
	Capocaccia	Fabio	
Collegio Sindacale:	De Sanctis		Pres.)
_	Rosina	Pulvio	
	Gandolfo	Domenico	
	Carena	Alessandro (suppl.)
	Jannone	Francesco	suppl.)

PORTO	DI GENOVA S.P	.х.	01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2000		
Costituzione:	21 febbraio 1		456
Omologazione:	28 febbraio 1		
Reg. Tribunale: Iscrizione CIAA:	7 marzo 1985		EC.01108/423
Codice fiscale:	12 marzo 1985	n.287413	
Inizio attività:	02655570105 01/04/1985		
Sede sociale:	Via della Mer		
Sede Amministrativa:	Calata Chiapp		
Dede Ambilitatiativa:	16126 Genova-		
	10120 0610044	FOLCO	
Capitale sociale:	4.000 milioni		
Soci e relative quote:	CAP	4	0%
1	CULNV	1	.51
	FINUTENTI	1	.5\$
	FINCOOP SRL		3 % 7,5 %
	SOFINCOOP SPA		7,5%
	COFINPART SPA	•	4,5%
	PILSE	1	.5%
Presidente del C.d.A.:	Sig. Magnani nominato dal	Rinaldo	21 /07 /01
	DOMINACO GAI	C.G.M. II	31/01/31
Direttore Generale:	Ing. Capocacc	ia Fabio	12/03/1985
	MATHREO GET	C.G.A. IA	12,00,1500
Consiglio di Amministrazion	ne:		+
	Magnani ,		
	Batini	Paride	
	Cignolini	Marcello	
	Bozzo	Silvano	
	Ballerini	0go	
	Capocaccia	Fabio	
Collegio Sindacale:	De Sanctis	Giuseppe	(Pres.)
	Rosina	Pulvio	*
	Gandolfo	Domenico	
	Carena		o (suppl.)
	Jannone	Francesco	(suppl.)

PORTO	PETROLI DI GENO	OVA S.P.A.	01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2020	(ASS. 18/05/	789)
Costituzione:	07/11/1985	•	•
Omologazione:	06/12/1985	n.2901	
Reg. Tribunale:	10/12/1985	n.45106 f	/63307/425
Iscrizione CCIAA:	11/12/1985		
Codice fiscale:	02739710107	7	
Inizio attività:	01/02/1986		
Sede Sociale:	Radice Pont	ile Alfa-Port	o Petroli
	16155 Genov	va Multedo	
Sede Amministrativa:	Via Lungoma 16155 Genov	are di Pegli 2 Va Pegli	4/4
Capitale Sociale:	4.000 milio	ini	
Soci e relative quote:			
_	CAP	51	•
	COMUNIONE U	Tenti 15	,95%
	PORTO PETRO	LI AGENTI	•
	MARITTIMI 8		•
	COLISA	4	•
	snam		,054
	COOPERAT. 8	BARBARA 3	•
Presidente del C.d.A.:	Dr. Giurgol	a Giuseppa	
	nominato da	1 C.d.A. 11 0	5/06/89
Direttore Generale:	Ing. Bontem	Di Augusto	
	nominato da	1 C.d.A. 11 0	3/12/1987
Consiglio di Amministraz:			
	Giurgola	Giuseppe	
	Pizzorni	Pier Glorg	io
	Orlando	Antonio	
	Rivadossi	Valerio	
	Mordio	Ernesto	
	Taragoni	Antonio	
	Pastine	Giuseppe	
Collegio Sindacale:	T	2761-	(2
	Lamanna	Alfio	(Pres.)
	Rosina	Fulvio	
	Pagliani	Augusto	4
	Cipolla Carena	Francesco Alessandro	(suppl.)
		= 10005554	

PORTO	PETROLI DI GENO	VA S.P.A.	01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2020	(ASS. 18/05/89	>
Costituzione:	07/11/1985		
Omologazione:	06/12/1985	n.2901	
Reg. Tribunale:	10/12/1985	n.45106 f/6	3307/425
Iscrizione CCIAA:	11/12/1985		·
Codice fiscale:	02739710107		
Inizio attività:	01/02/1986		
Sede Sociale:	Radice Pont 16155 Genov	ile Alfa-Porto : a Multedo	Petroli
Sede Amministrativa:	Via Lungoma	re di Pegli 24/	4
	16155 Genov		
Capitale Sociale:	4.000 milion	ni	i
Soci e relative quote:			
-	CAP	511	
	COMMIONE OF	TENTI 15,9	51
	PORTO PETRO		
	Marittini s		!
	COLISA	48	
	Snak	18,0	5 %
	COOPERAT. S	. BARBARA 3%	
Presidente del C.d.A.:	Dr. Giurgola nominato da	Giuseppe	06/89
			·
Direttore Generale:	Ing. Prefumo nominato da	o Mario Luigi l C.d.A. il 03/0	06/91
Consiglio di Amministrazi			
	Giurgola	Giuseppe	
•	Pizzorni	Pier Giorgio	
	Orlando	Antonio	
	Rivadossi	Valerio	
	Nordio	Ernesto	ļ
	Taragoni	Antonio	
	Pastine	Giuseppe	
Collegio Sindacale:			
	Lamanna		Pres.)
	Rosina	Fulvio	
	Pagliani	Augusto	[
	Cipolla		suppl.)
	Carena	Alessandro (s	suppl.)
		····	

PORTO	STORICO DI GENOVA	S.P.A.	01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2000		
Costituzione:	23/05/1987		
Omologazione:	29/06/1987	n. 1348	
Reg. Tribunale:	07/07/1987		
Iscrizione CCIAA:	10/07/1987	n. 304286	
Codice fiscale: Inizio attività:	02903840102		
Sede Sociale:			
bede bociate:	Via della Me	rcanzia 2	
	16123 Genova		
	10123 001870	•	
Sede Amministrativa:	Viale Brigat 16129 Genova		, 2/23
Capitale sociale:	1.000 milion	i.	
Soci e relative quote:	CAP NEWPORT		51 % 49 %
Presidente del C.d.A.:	to con Ass.	del 26/06/	stato nomina- /90 - Presi- ma delegato an-
Amministratore delegat		nire)	-
Consiglio di Amministr	azione:		
	Sacchi	Emilio	
	Capocaccia	Fabio	
	Orlando	Antonio	
	Grimaldi	Paolo	
	Latora	Michele	i
	Gadolla		
	Migliaccio	Giovanni	
Collegio Sindacale:	Rosina	Fulvio	(Pres.)
	Jotti	Laura	(1160.)
	Antiga	Giuseppe	
	Fasce	Remo	(suppl.)
	Marcato	Carlo	(suppl.)

PORTO	STORICO DI GENOVA	S.P.A.	01/10/91
Durata statutaria:	,,		
Costituzione:	23/05/1987		
Omologazione: Reg. Tribunale:	29/06/1987		
Iscrizione CCIAA:	10/07/1987		f. 66581/432
Codice fiscale:	02903840102	n. 304260	
Inizio attività:			
Sede Sociale:			
	Via della Me	rcanzia 2	
	16123 Genova	l .	
Sede Amministrativa:	Viale Brigat 16129 Genova	a Bisagno	, 2/23
	16129 Genova	l .	
Capitale sociale:	1.000 milion	i	
Soci e relative quote:	CAP		518
-	NEWPORT		49%
Presidente del C.d.A.:	Dr. Orlando nominato dal		1 20/12/90
Amministratori delegat.		—	
	Signor Gianf nominati dal		
Consiglio di Amministra	azione:		
-	Sacchi	Emilio	
	Capocaccia		
	Orlando	Antonio	
		Paolo	
	Latora Gadolla	Michele	
	Migliaccio	Giovanni	100
	Argitaccio	GIOVAIIII	•
Collegio Sindacale:			
-	Rosina	Fulvio	(Pres.)
	Jotti	Laura	•
	A ntiga	Pietro	
	Tasce	Remo	(suppl.)
	Marcato	Carlo	(suppl.)
	•		

RIPARAZIONI NA	VALI PORTO DI G	ENOVA S.P.A.	01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2019 (Ass. 28/07/8	7)
Costituzione:	03/02/1986		
Omologazione:	17/03/1986	n. 6486	
Reg. Tribunale:	18/03/1986	n. 45720 f,	/ 63938/426
Iscrizione CCIAA:	20/03/1986	n. 295068	
Codice fiscale:	02771210107		
Inizio attività:	01/04/1986 Via della Me		
Sede Sociale:			
	16123 Genova	Porto	
Sede Amministrativa:			
	16126 Genova	Porto	
Capitale Sociale:	1.000 milion	i	
Soci e relative quote:			
	CAP	519)
	FINCANTIERI RIPARATORI N S.P.I.	9,	,8%
	RIPARATORI N	YAMTI GR 8'	,8%
	S.P.I.	9,	.8%
	FILSE		81
	Sofincoop	,	, 8 t
Presidente del C.d.A.:			
	nominato dal	C.d.A. 11 23	3/05/1989
Direttore Generale:	Ing. Ciccolo	Francesco	
	nominato dal		0/03/1987
Consiglio di Amministrazi	one:		
-	Arnaldi	Pietro	:
	Costa	Umberto	
	Di Roberto	Sergio	
	Gattorno	Sebastiano	
	Carena	Alessandro	
	Pestarino	Angelo	
	Castelli	Carlo	
	Pigari	Gianluigi	
	Beraldo	Giovambatti	BCa
	Bogliaccino	Vincenzo	
	Salomone	Giuseppe	
Collegio Sindacale:	Lamanna	Alfio	(Pres.)
-	Capogna	Benedetto	
	Tapinassi	Gino	
	Baldizzone	Paolo	(suppl.)
	Gragmani	Fausto	(suppl.)

RIPARAZIONI N	AVALI PORTO DI (GENOVA S.P.A	01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2019	(Ass. 28/07/	87)
Costituzione:	03/02/1986	•	•
Omologazione:	17/03/1986	n. 6486	
Reg. Tribunale:	18/03/1986	n. 45720	f/ 63938/426
IBCTIZIONO CCIAA:	20/03/1986	n. 295068	
Codice fiscale:	02771210107		
Inizio attività:	01/04/1986		
Sede Sociale:	Via della Me		
	16123 Genova	Porto	
Sede Amministrativa:	Via Molo Cag 16126 Genova		
Capitala Sociale:	1.000 milion	ıi.	
Soci e relative quote:			
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	CAP	5	14
	PINCANTIERI		9.84
	RIPARATORI N	IAVALI GE	9,8%
	S.P.I.		9,8%
	FILSE		9,84
	SOPINCOOP	!	9,81
Presidente del C.d.A.:	Dr. Gattorno nominato dal		23/05/1989
Direttore Generale:	Ing. Ciccolo nominato dal	Francesco C.d.A. il	30/03/1987
Consiglio di Amministrazi	lone:		
•	Arnaldi	Pietro	
	Costa	Umberto	
	Di Roberto	Sergio	
	Gattorno	Sebastiano	
	Carena	Alessandro)
	Pestarino	Angelo	
	Castelli	Carlo	{
	Figari	Gianluigi	{
	Bisagno	Karco	
	Bogliaccino Salomone	Vincenzo	
	adiomone	Giuseppe	
Collegio Sindacale:	Lamanna	Alfío	(Pres.)
		Benedetto	
	Tapinassi	Gino	
		_ •	المبعد الما
	Baldízzone	Paolo	(suppl.)

SERVIZI ECOL	OGICI PORTO DI GE	NOVA S.P.A. 01/11/9
Durata statutaria:	31/12/2000	
Costituzione:	26/06/1986	
Omologazione:	17/07/1986	n. 1697/86
	n. 46370 fas	
Iscrizione CCIAA:	24/07/1986	n. 297516
Codice fiscale:	02812890107	
Inizio attività:	02812890107 01/04/1987	
Sede Sociale:		ice P.te Caracciolo
	16126 Genova	Porto
Capitale Sociale:	200 milioni	
Soci e relative quote:		
_	CAP	80%
	Sofincoop	10%
	ECOHOLDING	100
Presidente del C.d.A.:		
	nominato dal	C.d.A. il 12/01/90
Consigliere Delegato:	Mattarelli Se	rgio
	nominato dal	C.d.A. 11 04/05/89
Consiglio di Amministrazi	one:	
	Ballerini	Ugo
	Arata	Paolo
	Piovano	Eugenio
	Mattarelli	Sergio
	Carena	Alessandro
	Capocaccia	Fabio
	Corradi	Franco
Collegio Sindacale:		Carlo (Pres.)
-	Briata	Francesco
	Moretti	Mauro Vincenzo
	Jotti	Laura (suppl.)
	Miceli	Gustavo (suppl.)

SERVIZI ECOLO	GICI PORTO DI G	GENOVA S.P.A. 01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2000	
Costituzione:	26/06/1986	
Omologazione:		n. 1697/86
Reg. Tribunale:		BC. 64601/428
Iscrizione CCIAA:		n. 297516
Codice fiscale:	02812890107	
Inizio attività:	01/04/1987	
Sede Sociale:	Palazzina Ra 16126 Genova	dice P.te Caracciolo Porto
Capitale Sociale:	800 milioni	
Soci e relative quote:		
	CAP	20%
	PORTO PETROL	
	ECOHOLDING	104
	FINECO	601
Presidente del C.d.A.:	Ballerini Ug	ю
	nominato dal	l'Ass. il 19/03/91
Consigliere Delegato:	Giovanni Per nominato dal	ro C.d.A. 1'8/04/91
Consiglio di Amministrazio		
	Ballerini	Ugo
	Carena	Alessandro
	Puri	Ambrogio
	Perro	Giovanni
	Maresca	Maurizio
	Benedetti	Roberto
	Polleri	Gianbattista
	Quercioli	Aldo
	Giurgola	Giuseppe
Collegio Sindacale:	Castelli	Carlo (Pres.)
	Briata	Francesco
	Moretti	Mauro Vincenzo
	Jotti	Laura (suppl.)
	Miceli	Gustavo (suppl.)

SISTEMI E TELEMAT	ICA PORTO DI GEN	OVA B.P.A. 01/10/90
Durata statutaria:	31/12/2000	
	22/03/1985	- 200
Omologazione:	04/04/1985	n. 700
Reg. Tribunale: Iscrizione CCIAA:	10/04/1702	n. 700 n. 43240 f/61410/424 n. 288556
Codice fiscale:	02668630102	u. 200350
Inizio attività:	20/04/1985	
Sede Sociale:	Calata Chiappel	la
5040 5001410.	16126 Genova Por	
Capitale Sociale:	500 milioni	
Soci e relative quote:		
	CAP	51%
	FINAGENTI	2,2 % 2,2 %
	SPEDIPORTO COM. INDUSTRIAL:	
	INTERMOCO	2,2*
	SIP	15%
	PINSIEL	51
	ELSAG	51
	ANSALDO	51
	ITALIMPIANTI	5%
	SOPINCOOP	5%
Presidente del C.d.A.:	Ing. Capocaccia nominato dal C	Fabio .d.A. il 04/07/88
Direttore Generale:	Sig. Odino Ales nominato dal C.	sandro d.A. il 22/12/89
Consiglio di Amministrazione	e:	
Consignio di Amministration	Capocaccia	Fabio
	Fantoni	Enrico
		Alessandro
	Lanzoni	Guido
	Rogione	Giuseppe
	Sommaruga	Pietro
	Bernini	Renato
	Palermo	Giovanni Marcello
	Pitto	G. Paolo
	Donati Leonardi	Massimo Sebastiano
Collegio Sindacale:	De Sanctis	Giuseppe (Pres.)
, =	Albissola	Luigi
	Jasillo	Rodolfo
	Jotti	Laura (suppl.)
	Sanchetta	Francesco (suppl.)

SISTEMI E TELEM	GATICA PORTO DI	GENOVA S.P.A. 01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2000	
Costituzione:	22/03/1985	
Omologazione:	04/04/1985	n. 700
	16/04/1985	n. 43240 f/61410/424
Iscrizione CCIAA:	07/05/1985 02668630102 20/04/1985	n. 288556
Codice fiscale:	02668630102	
Inizio attività:	20/04/1985	
Sede Sociale:	Calata Chiap	
	16126 Genova	Porto
	4.000 milion	i
(deliberato il 9/7/91 -		
in corso di perfezionamen	to)	
Soci e relative quote:	A	F16
(in attesa di aggiornamen	to CAP	51%
in funzione delle relativ		2,21
sottoscrizioni)	SPEDIPORTO	2,28
		IALI GE 2,48
	INTERMOCO	2,2%
	sip Pinsiel	158
		5%
	RLSAG	5%
	Ansaldo Italimpianti	5 \ 5 \
	SOFINCOOP	5 %
Presidente del C.d.A.:	Ing. Capocac nominato dal	ccia Fabio L C.d.A. il 04/07/88
Direttore Generale:	Sig. Odino A	lessandro
	nominato dal	C.d.A. il 22/12/89
Mm==1=11==31		
Consiglio di Amministrazio		Pobio
	Capocaccia Fantoni	Enrico
	Carena	Alessandro
	Lanzoni	Guido
	Rogione	Giuseppe
	Sommaruga	Pietro
	Bernini	Renato
	Palermo	Giovanni Marcello
	Pitto	G. Paolo
	Donati	Massimo
	Leonardi	Sebastiano
Collegio Sindacale:	Jasillo	Rodolfo (Pres.)
-	Barone	Luigi
	Jotti	Laura
	00002	
	De Martini	Pietro (suppl.)

STAZIONE MARITTIM	A PORTO DI GE	HOVA S.P.A.	01/11/90
Durata statutaria: Costituzione:	29/05/1987	(Ass.Straord.	30/5/90)
Omologazione: Reg. Tribunale: Iscrizione CCIAA: Codice fiscale: Inizio attività:	29/07/1987 03/08/1987 04/08/1987 02906780107	n. 48441 fasc. n. 304806	66730/432
Sede Sociale:	Palazzo San Via della Me 16123 Genova	rcanzia 2	
Capitale Sociale:	1.500 milion	i	
Soci e relative quote:	CAP 8.C.I. S.P.A COSTA CROCIE		
Presidente del C.d.A.:	Ing. Pabio C nominato dal	apocaccia l'Ass. del 30/	05/1990
Amministratore delegato:	Dr. Sacchi E nominato dal	milio C.d.A. il 20/	06/1990
Consiglio di Amministrazione	9:		
	Capocaccia Sacchi Gattorno	Rmilio	
	Ferretto Alpa Romanengo	Piero Guido Andrea	
	Malfatto Costa Majoli	Micola Pierluigi	
Collegio Sindacale:	Miceli Oliveri Toscano Marcato	Gustavo Renata Francesco Carlo (suppl.	(Pres.)
	Pacciani	Mario (suppl.)

STAZIONE MARITTI	MA PORTO DI G	GENOVA S.P.A. 01/10/91
Durata statutaria: Costituzione:	31/12/2020 29/05/1987	(Ass.Straord. 30/5/90)
Omologazione:	29/07/1987	
Reg. Tribunale:		n. 48441 fasc.66730/432
Iscrizione CCIAA:	04/08/1987	
Codice fiscale: Inizio attività:	02906780107	
Sede Sociale:	Palazzo San Via della M	
	16123 Genov	a
Capitale Sociale:	1.500 milio	ni
Soci e relative quote:		
4.000	CAP	51%
	S.C.I. S.P.	
	COSTA CROCI	- · ·
Presidente del C.d.A.:	Ing. Fabio (Capocaccia ll'Ass. del 30/05/1990
Amministratore delegato:	Dr. Sacchi i	Emilio 1 C.d.A. il 20/06/1990
Consiglio di Amministrazion	ne: Capocaccia	Pabio
	Sacchi	Rmilio
	Gattorno	Sebastiano
	Ferretto	Luigi
	11ma	Diara Cuida
	Romanengo Malfatto	Andrea
	Malfatto	Giulio
	COSTA	N1CO18
	Hajoli	Pierluigi
Collegio Sindacale:		
gao vanduovatei	Miceli	Gustavo (Pres.)
	Oliveri	Renata
	Toscano	Francesco
	Marcato	Carlo (suppl.)
	Pacciani	Mario (suppl.)

TERMINAL CONTENITY	ORI PORTO DI G	ENOVA S.P.A	. 01/11/90
Durata statutaria:	31/12/2020 (Ass. 22/12/	88)
Costituzione:	13/03/1986		
Omologazione:	22/04/1986	n. 698/86	
Reg. Tribunale:	13/03/1986 22/04/1986 24/04/1986 30/04/1986 02782020107	n. 45936/	1.04101
Iscrizione CCIAA: Codice fiscale:	30/04/1900	n. 235311	
Inizio attività:	07/07/1986		
Sede sociale:	Palazzina Uf	fici - Molo	N Ponco
bede sociale.	16126 Genova		H. ROLECO
Capitale Sociale:	1.675 milion	i	
Soci e relative quote:	CAP	100%	
	(Precedenti	quote 5	18
	CULMY		4,5%
	G.T.O.	2	4,5%)
Presidente del C.d.A.:	Sig. Rinaldo nominato dal	Magmani C.d.A. il	14/05/1990
Direttore Generale:	(Consiglieri	delegati:	
zarotoro concreta.	Palqui		
	Spinelli	Aldo)	į
Consiglio di Amministrazion	ne:		
	Magnani	Rinaldo	
	Magnani Spinelli Carena	Aldo (Dimia Alessandro	ssionario 24/10
		Nerio	9
	Falqui	Bopet =	
	Capocaccia	Pahin	
	caproactive	- 422	
Collegio Sindacale:	Oldoini	Giorgio	(Pres.)
	Rosina	Pulvio	(*****)
	Castelli	Carlo	
	Fasce	Remo	(suppl.)
	Cavero .	Gianfranco	(suppl.)

TERMINAL CONTENI	TORI PORTO DI	GENOVA S.P.A.	01/10/91
Durata statutaria:	31/12/2020	(Ass. 22/12/6	16)
Costituzione:	13/03/1986		•
Omologazione:	22/04/1986		
Reg. Tribunale:	24/04/1986		.64161
Iscrizione CCIAA:	30/04/1986		
Codice fiscale:	02782020107		
Inizio attività:	07/07/1986		
Sede sociale:	Palazzina U 16126 Genov	ffici - Molo a - Porto	N. Ronco
Capitale Sociale:	1.675 milio	ni	
Soci e relative quote:	CAP	100%	
	(Precedenti	quote	
	CAP	51	
	CULMV		,51
	G.T.O.	24	,5%)
Presidente del C.d.A.:	Sig. Rinald nominato da	o Magnani 1 C.d.A. il 1	4/05/1990
Consigliere delegato:	Palqui	Roberta	
Consiglio di Amministrazio			
	Magnani	Rinaldo	
	Carena	Alessandro	
	Marino	Nerio	
	Palqui	Roberta	
	Capocaccia	Fabio	
Collegio Sindacale:			
	Oldoini	Giorgio	(Pres.)
	Rosina	Pulvio	,,
	Costelli	Carlo	
	Pasce	Remo	(suppl.)
	Cavero	Gianfranco	(suppl.)

SOCIETA' DI SECONDO LIVELLO NON PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL CAP

SITUAZIONE AL LUGLIO 1991

AUTOPARCHEGG	I PORTUALI S.R.I	L. 03/07/91
Durata statutaria:	31/12/2000	
Costituzione:	22/07/1988	
Reg. Tribunale:	n. 19567- f.	
Codice Fiscale:	030232801104	
Sede Sociale:	Molo Nino Ro	
	Palazzina Ui	
	16126 Genova	Porto
Capitale Sociale:	20 milioni	
Soci e relative quote:		TTENITORI SPA 51% BIONALI SPA 49%
Presidente del C.d.A.:	Ing. Di Robe Nominato dal	erto Sergio L C.d.A. il 20/12/1988
Consiglio di Amministraz	ione:	
	Pantoni	Enrico
	Schiaffino	Filippo
	Di Roberto	Sergio
Collegio Sindacale:	Miceli	Gustavo (Pres.)
	Sivero	Albino
	Di Raimondo	Armando
	Lantero	Alberto (suppl.)
	De Martini	Pietro (suppl.)

03/09/91 AUTOPARCHEGGI PORTUALI S.R.L. Durata statutaria: 31/12/2000 Costituzione: 22/07/1988 Reg. Tribunale: n. 19567- f. 68867/436 Codice Fiscale: 030232801104 Sede Sociale: Via della Mercanzia, 2 16123 Genova Capitale Sociale: 20 milioni Soci e relative quote: TERMINAL CONTENITORI SPA 514 MERCI CONVENZIONALI SPA 49% Presidente del C.d.A.: Ing. Di Roberto Sergio Nominato dal C.d.A. il 20/12/1988 Consiglio di Amministrazione: Pantoni Rnrico Filippo Schiaffino Di Roberto Sergio Gustavo (Pres.) Collegio Sindacale: Miceli Albino Sivero Di Raimondo Armando Alberto (suppl.) Lantero De Martini Pietro (suppl.)

TERMINAL PRUTTA	GENOVA SRL (TPG)	03/07/91
Durata statutaria:	31/12/2020	
Costituzione:	28/10/1988	
Omologazione:	22/11/1988 n	. 2913/88
Reg. Tribunale:	24/11/1988 B	. 50801 F.69148 V.437
Iscrizione CCIAA:	02/12/1988 n 03044630105	. 31331/
Codice fiscale:	* *	
Inizio attività: Sede sociale:	25/01/1990 Via Martin Pia	agio 15
Sede sociale:	16122 Genova	gg10, 13
	Tel. 5489269 -	Pay 5489241
		toli te. 5489247
	sig.ia Cademai	2011 26: 3403247
Capitale sociale:	200 milioni	
Soci e relative quote:		A TRASPORTI SPA ENZIONALI PDG SPA
Presidenta del C.d.A.:	Dr. Schiaffino nominato dall'	Filippo Ass. il 13/04/91
Amministratore Delegato	Dr. Antonietti nominato dal C	Filippo cd.A. il 27/09/89
Consiglio di Amministrazi	ione:	
	Schiaffino	Pilippo
	Antonietti	Filippo Filippo
	Carena	Alessandro
	Zanotti	Emanuele
	# dilocut	
Collegio Sindacale:	Castelli	Carlo (Pres.)
Collegio Dinaucale.	Maresca	Enrico
	Chiarella	Vincenzo
	Calderari	Guglielmo (suppl.)
	Durante	Alfredo (suppl.)

TERMINAL FRUTTA	GENOVA	SRL (TFG)	0	1/10/91
Durata statutaria: Costituzione:		2/2020 0/1988			
Omologazione:		1/1988		2913/88	
Reg. Tribunale:		1/1988	n.		9148 V.437
Iscrizione CCIAA:		2/1988	n.	313317	
Codice fiscale:		63010			
Inizio attività:	25/01	/1990	_		
Sede sociale:				gio, 15	
1		Geno		,,	
1	Tel.	54892	69 - :	Pax 548924	1
				oli te. 54	
Capitale sociale:	450 m	ailion	i		
Soci e relative quote:	50% F 50% P	'inanz Erci	IARIA CONVE	TRASPORTI NZIONALI P	SPA DG SPA
Presidente del C.d.A.:	Dr. S	chiaf ato d	fino :	Filippo ss. il 13,	/04/91
Amministratore Delegato	Dr. A nomin	ntonio ato d	etti i al C.	Filippo d.A. il 27,	/09/89
Consiglio di Amministrazi	one:				
	cabi-	ffino		Pili	
	Pot Co	ietti		Pilippo	j
	Caren			Filippo Alessandro	_
		ti		Emanuele	,
Collegio Sindacale:	Caste	11i		Carlo	(Pres.)
-	Hares			Enrico	
	Chiar	ella		Vincenzo	
	Calde	ella rari		Guglielmo	(suppl.)
	Duran			Alfredo	(suppl.)
					

GENOVA COLD TERMINAL SRL 03/07/91 Durata statutaria: 30/06/2020 Costituzione: 18/04/1991 Omologazione: 29/04/1991 Req. Tribunale: 08/05/91 n. 55068 fasc. 73015 Iscrizione CCIAA: Codice fiscale: 03254760105 Inizio attività: Sede sociale: Palazzina Uffici - C.ta Chiappella 16126 Genova Porto Sede Amministrativa: c/o Sede Sociale Capitale sociale: 90 milioni Soci e relative quote: MERCI CONVENZIONALI SPA 50% LOGIT SRL 351 COE & CLERICI SPA 15% Presidente del C.d.A.: Dr. Filippo Schiaffino nominato atto cost. 18/04/91 Direttore Generale: (non ancora nominato) Consiglio di Amministrazione: Schiaffino Filippo Giancarlo Oliva Berni Antonio Zanotti Emanuele Carena Alessandro Di Raimondo Armando Collegio Sindacale: Non nominato

TERMINAL RINFUSE GEN	OVA B.P.A.	03/07/91
Durata statutaria: Costituzione: Omologazione: Reg. Tribunale: Iscrizione CCIAA: Codice fiscale:	30/06/2020 02/07/1991	
Inizio attività: Sede sociale:	Calata Chiappelle 16126 - Genova Po	
Sede Amministrativa:	c/o Sede Sociale	;
Capitale sociale:	4.200 milioni	
Soci e relative quote:	MERCI CONVENZIONA FINPORTO NAI	ALI 49,8% ca 0,2% ca 50,0
Presidente del C.d.A.:	Dr. Filippo Schie nominato in atto il 02/07/1991	affino o costitutivo
Direttore Generale:	Dr. nominato dal C.D	.A. il
Consiglio di Amministrazione:	Damiani (Gattorno II	Alessandro Franco Giulio Franco Filippo Sandro
Collegio Sindacale: (suppl.) (suppl.)	Illuzzi Queirolo Sirianni N	Maurizio Francesco Giovanni Vittorio Luca

TERMINAL RINFUSE GEN	OVA S.P.A.	01/10/91
Durata statutaria: Costituzione: Omologazione:	30/06/2020 02/07/1991	
Reg. Tribunale:	15/07/1991 n. 55441 - Fase n. 330216 del (03269090100	c. 73993 30/7/91 08/08/91
Inizio attività: Sede sociale:	Calata Chiappe: 16126 - Genova	
Sede Amministrativa:	c/o Sede Socia	ale
Capitale sociale:	4.200 milioni	
Soci e relative quote:	MERCI CONVENZIO FINPORTO (previsione fut M/C e Finporto NAI	0,5% ca
Presidente del C.d.A.:	Dr. Filippo Sonominato in att il 02/07/1991	chiaffino to costitutivo
Amministratori Delegati:	Dr. Franco Gatt Dr. Giulio Dami nominati dal Co	
Consiglio di Amministrazione:	Gattorno	Alessandro Franco Giulio Franco Filippo Sandro
Collegio Sindacale (suppl.) (suppl.)	Lavarello Illuzzi Queirolo Sirianni Trabattoni	Maurizio Francesco Giovanni Vittorio Luca

SOCIETA' PER LA ZONA FRANCA GENOVA SRL

03/07/1991

Durata statutaria: 05/04/2000

Costituzione: 05/04/1990
Omologazione: 18/04/1990 N. 6565-53346 F. 71749/443
Reg. Tribunale: 53346 - F. 71749/443
Iscrizione CCIAA: N. 322762 DEL 20/04/90
Codice fiscale: P. IVA 03176930109
Inizio attività: 05/04/90

Inizio attività: 05/04/90

V. della Mercanzia, 2 Sede sociale: Sede Amministrativa: V. della Mercanzia, 2

Capitale sociale: 21 milioni

Soci e relative quote:

Porto di Genova SpA 33,3% 33,31 CCIAA 33,3% FILSE

Presidente del C.d.A.: Prof. Dr. Victor Uckmar

nominato con atto costitutivo

5 aprile 1990

Direttore Generale: non nominato

Victor Consiglio di Amministrazione: Uckmar

Capocaccia Pabio Batistoni Ferrara Franco

non pominato Collegio Sindacale

SOCIETA' VOLTRI	TERMINAL BUROPA S.P.A.	03/07/91
Durata statutaria:	31/12/2020	
Costituzione:	03/10/90	
Omologazione:	4 dicembre 1990 n. 28	11/90
Reg. Tribunale:	4/01/91 n.54387 SOC	D.72824/445 f.
Iscrizione CCIAA:	9 gennaio 1991 n. 326	280
Codice fiscale:	03211930106	
Inizio attività:		
Sede sociale: Sede Amministrativa:	Palazzo S.Giorgio V. 1	Mercanzia 2
Capitale sociale:	300 Milioni	
Soci e relative quote:	FINPORTO 50% SINPORT 50%	
Presidente del C.d.A.:	Dr. Orlando Anton nominato con atto del 03/10/90	
Consigliere Delegato:	Dr. Orlandi Ciril nominato dal C.d.	
Consiglio di Amministraz	ione:	
Compagaao wa mmamamatu u u u	Orlando Antonio	
	Grimaldi Paolo	
	Carena Alessan	dro
	Carena Alessan Leodari Giovann Orlandi Cirillo	<u>i</u>
	Orlandi Cirillo	_
	Fabricio Giovann	i
Collegio Sindacale:	Oldoini Giorgio	(Pres.)
Collegio Silvacate.	Barone Luigi	(,
	Ferri Fortuna	to
	Magenes Mario Fasce Remo	(suppl.)