

## RELAZIONE

SULLO STATO DELLA SPESA, SULL'EFFICACIA  
NELL'ALLOCAZIONE DELLE RISORSE  
E SUL GRADO DI EFFICIENZA DELL'AZIONE  
AMMINISTRATIVA DEL MINISTERO  
DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE  
INTERNAZIONALE CORREDATA DEL RAPPORTO  
SULL'ATTIVITÀ DI ANALISI E REVISIONE DELLE  
PROCEDURE DI SPESA E DELL'ALLOCAZIONE  
DELLE RELATIVE RISORSE IN BILANCIO

(Anno 2022)

*(Articolo 3, comma 68, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e articolo 9, comma 1-ter, del decreto-legge 29 novembre 2008, n. 185, convertito, con modificazioni, dalla legge 28 gennaio 2009, n. 2)*

**Presentata dal Ministro degli affari esteri e della cooperazione internazionale**

(TAJANI)

---

**Comunicata alla Presidenza il 13 giugno 2023**

---

PAGINA BIANCA



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

## Sommario

Sezione I .....	2
<i>Quadro generale di riferimento e priorità politiche:</i> .....	2
<i>Relazione sintetica dell'OIV – Consigliere Stefano Glinianski:</i> .....	2
1. Introduzione e visione d'insieme. ....	3
2. Priorità politiche individuate dall'On. Ministro per il 2022 .....	7
<i>Struttura organizzativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale:</i> .....	17
<i>Rapporto sull'attività di analisi e revisione della spesa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale:</i> .....	19
<i>Spesa per missioni, programmi e priorità politiche e distribuzione del personale:</i> .....	26
Sezione II	
<i>Allegati:</i> .....	30
a) <i>Scheda indicatori per obiettivo da Note Integrative a Rendiconto Generale 2022</i>	
b) <i>Piano degli obiettivi per programma da Note Integrative a Rendiconto Generale 2022</i>	
c) <i>Schede obiettivo da Controllo strategico 2022</i>	



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

## **Sezione I**

**Quadro generale di riferimento e priorità politiche:**

**Relazione sintetica dell'OIV – Consigliere Stefano Glinianski.**



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

### 1. Introduzione e visione d'insieme.

La relazione sullo stato della spesa, sull'efficacia nelle allocazioni delle risorse e sul grado di efficienza dell'azione amministrativa svolta viene trasmessa, ai sensi del comma 68 dell'articolo 3, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 e succ. mod., entro il 15 giugno di ogni anno dal Ministro alle Camere.

La presente relazione, pertanto, richiamando le priorità politiche individuate dal Ministro, esaminerà lo stato di attuazione dei risultati conseguiti nel rispetto del loro perseguimento, il grado di realizzazione degli obiettivi di miglioramento e le linee di intervento individuate e conseguite.

L'Organismo Indipendente di Valutazione, sulla base della istruttoria svolta, in un'ottica volta al miglioramento della efficacia, della economicità, dell'efficienza e della produttività delle strutture amministrative del Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale, evidenzia quanto segue.

Rispetto ai due anni precedenti, l'analisi qui condotta parte da una premessa fondamentale, che è il superamento della pandemia da Covid 19 e il conseguente venir meno dello stato emergenziale. Ciò anche al fine di poter meglio valutare i risultati conseguiti dalla Farnesina.

Difatti, il ritorno all'attività lavorativa pre-Covid ha permesso in molti casi di raggiungere obiettivi superiori a quelli programmati: mentre in fase di programmazione degli obiettivi si era tenuto conto dell'impatto degli effetti negativi della pandemia (formulando gli obiettivi in termini che apparivano realistici nel contesto del 2021), con il graduale ritorno alla normalità, invece, i centri di responsabilità hanno potuto agevolmente raggiungere e sovente superare gli obiettivi formulati.

Sul piano organizzativo interno, il Ministero - pur con il ritorno alla normalità e con il rientro in presenza del personale - ha continuato ad utilizzare l'istituto del lavoro agile, divenuto nella legislazione che lo regola una modalità ordinaria, e non più eccezionale, di esecuzione della prestazione lavorativa.

Con riferimento al **contesto esterno**, l'azione della Farnesina nel 2022 è stata fortemente condizionata ed orientata nel suo agire dalla guerra in Ucraina, operando a sostegno della sovranità e integrità territoriale del Paese, della sua popolazione, della futura ricostruzione e del suo percorso europeo. Il MAECI ha lavorato incoraggiando, in raccordo con i partner e gli alleati, ogni utile canale diplomatico al fine di creare una base utile alla ripresa di negoziati di pace.

Peraltro, l'aumento dei costi delle materie prime e dei prodotti energetici che ne è derivato ha avuto un impatto anche sui flussi migratori irregolari, già intensi in ragione di varie situazioni di instabilità e scarso sviluppo ai nostri confini meridionali. Questo ha sicuramente rappresentato una sfida prioritaria per la



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Farnesina, in prima linea in questo campo, anche per la necessità di un'azione coordinata dei Paesi europei sul fronte migratorio.

Tale contesto ha chiaramente impegnato l'azione del MAECI su diversi fronti, non solo strettamente politici, ma anche e soprattutto di tutela dei connazionali all'estero, in particolare per fornire la necessaria assistenza in situazioni di crisi o di emergenza.

In ambito multilaterale, nel 2022 il Ministero ha proseguito nell'azione di consolidamento e valorizzazione dei risultati conseguiti nel 2021 dalla Presidenza italiana del G20, dalla co-Presidenza della COP26 e dalla Presidenza del Comitato dei Ministri del Consiglio d'Europa (terminata a maggio 2022), nei settori dell'energia, della sostenibilità ambientale, del contrasto al cambiamento climatico, della sicurezza alimentare, dell'anti-corrruzione, dell'accesso equo ai vaccini a beneficio dei Paesi a reddito basso e medio-basso.

Infine, la Farnesina ha potenziato l'azione integrata di promozione e tutela dei comparti produttivi italiani sui mercati esteri, sia tramite un'ampia azione di coordinamento ed impulso esercitata sulle diverse componenti del sistema Paese attive in campo internazionale, sia valorizzando l'attrattività dell'Italia per gli investimenti provenienti dall'estero.

Il tutto senza mai tralasciare l'ampio lavoro che l'Amministrazione centrale e gli uffici all'estero portano avanti per la promozione del Sistema Paese, della cultura e della lingua italiane.

Da segnalare, ancora, in materia di servizi ai cittadini, la costante crescita dei nostri connazionali all'estero, a cui la Farnesina ha risposto con una progressiva semplificazione dei processi amministrativi, con un costante impegno volto alla semplificazione amministrativa, alla digitalizzazione e all'innovazione. Ciò ha generato, negli ultimi anni, un aumento sia dei servizi erogati, che del numero di interventi di tutela e assistenza consolare - particolarmente delicati in alcune aree del mondo - tenendo fermo l'obiettivo di assicurare risparmi significativi nella spesa pubblica ed erogare servizi efficaci anche a distanza, senza soluzione di continuità, in maniera capillare e vicina al cittadino.

Venendo, poi, all'analisi del **contesto interno**, si ricorda - come si rileva dalla documentazione in atti - che il bilancio della Farnesina (che corrisponde allo 0,3% del bilancio dello Stato e allo 0,19% del PIL) ha una struttura tendenzialmente rigida, in quanto la maggior parte di esso è rappresentato da oneri inderogabili, contributi ad Organismi internazionali, trasferimenti a favore dell'AICS ed altre organizzazioni ed enti, nonché spese di personale.

Inoltre, rispetto al 2021, la legge di bilancio per il 2022 (legge 30 dicembre 2021 n. 234) ha assegnato al Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale uno stanziamento iniziale minore, pari a 3,305 miliardi di euro.



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Quindi, il Ministero continua a disporre di risorse limitate, soprattutto rispetto a quanto avviene nei principali Paesi europei: la quota che residua per le spese di funzionamento e di investimento, al netto dei provvedimenti di riduzione della spesa degli scorsi anni, è piuttosto limitata, pari a 296 milioni di euro. Pertanto, il MAECI ha proseguito, come negli anni passati, la propria attività di razionalizzazione delle strutture all'estero, tramite un riassetto dei propri Uffici all'estero che tenesse conto delle esigenze manifestatesi nel panorama politico internazionale, sia dal punto di vista della lotta al terrorismo e al traffico di esseri umani che della promozione economico-commerciale e della tutela delle nostre collettività. Così, negli scorsi anni, sono stati riattivati l'Ambasciata in Libia e il Consolato Generale in Bengasi, sono state aperte quattro nuove Ambasciate in Africa (Niger, Guinea, Burkina Faso e Mali) e riaperta l'Ambasciata in Repubblica Dominicana. Per far fronte alle esigenze della collettività legate alla Brexit, è stato istituito il Consolato di Manchester. Sono, poi, stati istituiti due ulteriori Uffici consolari in Bangalore (India) e Arona (Spagna). Nel corso del 2022, è stata, altresì, nuovamente istituita e attivata un'autonoma Rappresentanza permanente presso l'UNESCO a Parigi.

Anche a tal proposito, va ancora una volta evidenziato che la Farnesina, pur gestendo una rete estera paragonabile, per complessiva estensione, ai principali partner europei (Germania, Francia, Regno Unito), può contare su risorse di personale inferiori rispetto ai Ministeri degli Esteri degli stessi Paesi. Infatti, al quadro di ristrettezze finanziarie, si aggiunge la criticità caratterizzante il piano delle risorse umane: il personale delle aree funzionali è passato da 3.791 nel 2009 a 2.429 nel 2022 (pari a -36% circa) ed ha causato un innalzamento dell'età media (attualmente di 53,2 anni).

Chiaramente, questo comporta una evidente difficoltà in merito alla copertura delle sedi più lontane e disagiate, alla quale si contrappone, invece, la necessità per la Farnesina di continuare a promuovere gli interessi del Paese e a tutelare i connazionali all'estero, soprattutto nelle aree di crisi.

Benché ultimamente si sia proceduto alle assunzioni derivanti dagli ultimi concorsi autorizzati, ciò vale a mitigare solo parzialmente le perdite dell'ultimo decennio: pertanto, le ultime politiche assunzionali andranno portate avanti in modo sostenuto e accompagnate dai necessari finanziamenti, al fine di contribuire al ristabilimento di una situazione adeguata, dovendo anche far fronte ai prossimi pensionamenti (300 unità stimate per gli anni 2022 e 2023).

Il MAECI ha saputo, comunque, affrontare la situazione descritta con una serie di accorgimenti, al fine di non veder compromesso il funzionamento e lo svolgimento delle proprie attività istituzionali.

Si è fatto, ad esempio, largo ricorso – per le sedi all'estero in situazione di particolare necessità - allo strumento delle “liste straordinarie di pubblicità” ed alle “assegnazioni brevi” del personale, che permettono di applicare deroghe relative ai tempi minimi di permanenza presso l'Amministrazione centrale e che permettono anche al personale neoassunto di fare domanda. Inoltre, è stato fatto ricorso in misura crescente



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

a personale a contratto reclutato localmente, delegando le funzioni che non devono essere necessariamente affidate al personale di ruolo.

Inoltre, il Ministero ha potuto tamponare la carenza di risorse destinate al proprio funzionamento adottando misure straordinarie, in particolare ricorrendo ai provvedimenti concernenti la partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali.

Da segnalare, a tal proposito, che i tempi di adozione della deliberazione del Consiglio dei Ministri sulla partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali e dei relativi atti parlamentari di autorizzazione, nonché quelli per la successiva adozione del DPCM di ripartizione del Fondo per il finanziamento delle missioni in parola, hanno purtroppo costretto l'Amministrazione a distogliere temporaneamente risorse disponibili in bilancio dalle attività istituzionali ordinarie, per far fronte alle prioritarie esigenze di sicurezza della rete estera.

Questo ha talvolta comportato un ritardo nelle procedure di pagamento della Farnesina, ovviamente impattando in certa misura sull'indice di tempestività dei pagamenti, che, tuttavia, ha confermato - con un valore medio ponderato di -4,73 giorni sulle scadenze ordinarie - un sostanziale rispetto delle tempistiche di pagamento fissate per legge.

Una menzione, infine, merita la riforma dell'assetto organizzativo di primo livello della Farnesina, avvenuta a dicembre 2021, con la costituzione della nuova Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale. Come hanno dimostrato i risultati ottenuti nel corso del 2022, tale riorganizzazione ha effettivamente valorizzato lo strumento della diplomazia culturale, che rappresenta uno dei principali fattori di "soft power" di cui dispone il nostro Paese, al fine di potenziare il rilancio della valorizzazione dell'immagine e del ruolo dell'Italia a più ampio spettro.

In conclusione, dunque, dall'analisi condotta emerge un quadro sicuramente positivo - seppur con i dovuti e necessari miglioramenti - in cui il Ministero degli Affari esteri e della cooperazione internazionale rappresenta un'amministrazione fortemente volta al risultato.

La Farnesina - pur nella sua complessità organizzativa e con una specificità tale da imporre obiettivi non sempre facilmente misurabili in concreto, considerata la "immaterialità" dell'azione diplomatica - orienta la propria azione verso criteri di economicità, perseguendo i propri obiettivi con ottimizzazione delle risorse disponibili, risultando così efficiente ed efficace nelle proprie azioni ed in linea con le specifiche e peculiari priorità politiche espresse nell'Atto di indirizzo.

Consigliere Stefano Glinianski  
Organismo Indipendente di Valutazione



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

### 2. Priorità politiche individuate dall'On. Ministro per il 2022

La Direttiva generale per l'azione amministrativa e per la gestione dei Centri di Responsabilità del 5 gennaio 2022 contiene le priorità politiche lungo le quali deve snodarsi l'azione del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale nel corso dell'anno:

**Unione europea.** La sfida principale sarà continuare a ridare slancio alle dinamiche europee – sia sul piano delle politiche che sotto il profilo istituzionale. Il 2022 sarà l'anno in cui “*Next Generation EU*” entrerà a regime e la Conferenza sul futuro dell'Europa è prevista chiudere i suoi lavori. In questo contesto, sarà essenziale monitorare i processi di esecuzione dei Piani nazionali di ripresa e resilienza (PNRR) e facilitare l'attuazione di quello italiano, con particolare riguardo per i progetti che dipendono direttamente dal MAECI (l'intervento di rifinanziamento del Fondo 394/81 e il progetto del Turismo delle radici). La Farnesina potrà assicurare un ruolo prezioso, con particolare attenzione ai progetti transnazionali. Il successo dei PNRR e le importanti novità introdotte con *Next Generation EU* potranno favorire la riflessione sulla revisione della *governance* macroeconomica dell'eurozona, che dovrebbe riprendere già prima dell'inizio del 2022. Anche prendendo spunto dalle lezioni apprese dalla crisi Covid, l'esercizio dovrà essere orientato ad attribuire al quadro normativo vigente maggiore flessibilità e rafforzare la resilienza e reattività agli *shock* dell'area euro. Sarà inoltre necessario vigilare costantemente sugli obiettivi della transizione verde e digitale nelle politiche del pacchetto di ripresa e che accanto a questi - e anche attraverso di essi - venga portato avanti il progetto di realizzazione di un'autonomia strategica europea. Quanto alla Conferenza sul Futuro dell'Europa, l'Italia si è preparata all'esercizio adottando un articolato sistema nazionale di *governance* e contribuendo al dibattito con due *non-paper*: le proposte italiane mirano allo sviluppo di un dibattito transnazionale sul futuro dell'Unione. Nell'immediato, uno dei grandi temi da affrontare sarà quello migratorio: occorrerà adoperarsi affinché il negoziato riguardante le proposte contenute nel Nuovo Patto sulla Migrazione e l'Asilo conduca ad una riforma che dia piena attuazione al principio di solidarietà ed equa ripartizione della responsabilità. La pandemia da Covid-19 ha messo a dura prova il principio della libera circolazione e il funzionamento dello Spazio Schengen, per il quale la Commissione Europea ha avviato dallo scorso giugno un processo di riforma. Sarà pertanto necessario continuare ad assicurare l'impegno volto ad una gestione coordinata delle frontiere interne ed esterne dell'Unione, fondata sul rispetto delle evidenze epidemiologiche disponibili e sulla cooperazione tra Stati membri. Nel futuro prossimo, sarà essenziale proseguire il coordinamento europeo in materia sanitaria per ambire alla predisposizione di un quadro legislativo di lungo periodo idoneo a superare l'attuale fase emergenziale, seguendo la proposta di costruzione di un'“Unione Europea della Salute”. Particolare attenzione dovrà inoltre essere posta alle due macrosfide che accompagneranno le nostre società nei prossimi anni: la transizione verde e quella digitale. Su questi importanti temi, così come nell'ambito della transizione energetica e in quello della politica agricola comune, la Farnesina potrà svolgere un prezioso



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

ruolo di coordinamento e di supporto nella formazione della posizione nazionale da esprimere nelle competenti sedi europee in occasione dei negoziati nel corso del prossimo anno. Speciale attenzione sarà richiesta anche sui temi della costruzione di una difesa comune e sul ruolo globale dell'UE, in linea con le priorità espresse dalla Commissione von der Leyen e con le nuove sfide poste dall'emergenza pandemica, anche attraverso un crescente orientamento politico dello strumento di azione esterna "*Neighbourhood, development and international cooperation instrument* – NDICI" verso obiettivi di carattere strategico. Si dovrà continuare a sostenere la piena stabilizzazione dei Balcani occidentali tramite il superamento dei principali nodi politici che condizionano ancora la regione e il suo percorso di integrazione europea, in particolare con l'obiettivo di avviare il prima possibile i negoziati di adesione con Albania e Macedonia del Nord e di imprimere un rinnovato impulso a quelli con Serbia e Montenegro. Anche nel solco delle iniziative promosse nel 2021, occorrerà assicurare nuovo slancio politico all'applicazione della nuova metodologia UE dell'allargamento per favorire l'obiettivo della piena adesione dei Paesi candidati e potenziali tali nella UE e l'avanzamento del percorso di riforme nella regione. Pur nel rispetto delle posizioni comuni e nella solidarietà con gli altri Stati UE, rimane importante assicurare il contributo italiano al complesso dialogo con la Turchia - partner di assoluta rilevanza - volto anche a cercare di favorire l'instaurarsi di un dialogo costruttivo con i Paesi dell'area e il concreto riavvio dell'agenda positiva con Bruxelles. Particolare attenzione andrà posta alla Politica europea per il Vicinato, sostenendo il concreto rilancio del partenariato con i Paesi del Vicinato meridionale sulla base delle nuove priorità strategiche alla cui formazione l'Italia ha attivamente contribuito. Nella dimensione orientale del Vicinato, all'indomani della prevista tenuta del Vertice del Partenariato Orientale nel dicembre 2021, dovrà essere consolidato il focus di tale formato su obiettivi ambiziosi ma pragmatici, tali da assicurare concreti benefici alle società ed ai cittadini dei Paesi partner ed evitando approcci antagonizzanti. Nei rapporti bilaterali con i principali partner europei, occorrerà concludere, qualora non venga già firmato nel 2021, il negoziato per un trattato di cooperazione rafforzata con la Francia e curare i relativi seguiti; occorrerà altresì curare i seguiti del Vertice italo-spagnolo di Palma di Maiorca e impostare stretti rapporti con il nuovo Governo che si insedierà a Berlino, puntando su un vertice bilaterale italo-tedesco nel corso dell'anno. Per quanto riguarda il Regno Unito, dovremo impostare, sulla base dell'Accordo di commercio e cooperazione (TCA), nuove relazioni con Londra, che resterà un alleato dell'Italia in politica estera e un importante partner commerciale. La conclusione di un nuovo accordo di cooperazione bilaterale e la sua attuazione saranno uno strumento primario a tal fine. Continuerà inoltre l'impegno del Governo per portare in Italia una delle sedi centrali del costituendo Tribunale Unificato dei Brevetti (TUB). Non ultimo, segnalo il ruolo attivo che andrà svolto nel campo della Politica Commerciale Comune, in particolare nel rilancio delle relazioni commerciali transatlantiche, nella gestione dei rapporti commerciali con la Cina e nella conclusione di nuove intese commerciali dell'UE che offrano nuove opportunità di sbocco per il nostro export, anche per favorire ulteriormente la ripresa nel post-Covid. Allo stesso tempo sarà necessario lavorare nelle competenti sedi UE per meglio tutelare le nostre imprese dai fenomeni di concorrenza sleale attraverso gli strumenti di difesa commerciale e migliorare le condizioni di accesso ai mercati esteri.



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

**Sicurezza e diritti.** Dovremo proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per la prevenzione e risoluzione delle crisi in atto nel vicinato meridionale e orientale e in Africa, con l'obiettivo di rendere più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali, in particolare in ambito Nazioni Unite, UE, Consiglio d'Europa, OSCE, anche considerando l'importante nesso tra garanzia della pace e della sicurezza internazionali, incluse le dimensioni della non-proliferazione e del contrasto alle minacce ibride emergenti, e rispetto dei diritti umani e delle libertà fondamentali. Andrà confermato l'impegno per una difesa europea integrata con un'Alleanza Atlantica che sia all'altezza – anche grazie all'esercizio di revisione del suo Concetto Strategico – delle nuove sfide e minacce, che presti maggiore concreta attenzione al fianco sud e che promuova nei confronti della Russia una politica basata non solo su difesa e deterrenza ma anche sulla ricerca di punti di convergenza per la sicurezza internazionale. Il termine della *Resolute Support Mission* della NATO in Afghanistan, con le profonde implicazioni di sicurezza, umanitarie, etiche e migratorie determinatesi nel Paese, richiede una riformulazione delle priorità dell'azione internazionale verso il Paese asiatico, chiamando in particolare l'Italia ad un impegno per una convergenza degli obiettivi sia delle diverse diramazioni centrali e di rete della Farnesina che delle diverse Amministrazioni coinvolte, in primo luogo gli Esteri e la Difesa, con la conseguente necessità di mantenere un coordinamento stretto, costante, efficace. Dovremo mantenere un ruolo profilato nelle principali Organizzazioni e nei fora multilaterali (in primis le Nazioni Unite, l'Unione Europea, il G7, la NATO, l'OSCE, il Foro Globale Antiterrorismo, il Consiglio d'Europa e la Coalizione Anti Daesh) che si occupano di prevenzione e contrasto del terrorismo e della radicalizzazione, continuando a coordinare, sui principali tavoli internazionali, le altre articolazioni dello Stato competenti in materia. Con specifico riferimento alla Coalizione Anti Daesh, dovremo consolidare gli esiti della riunione ministeriale plenaria ospitata a Roma il 28 giugno 2021, in particolare il focus rafforzato sulle minacce provenienti dall'Africa. Presso i nostri interlocutori esteri dovremo continuare a promuovere un approccio di prevenzione e contrasto al terrorismo che coniughi gli aspetti securitari con la tutela dei diritti umani e delle libertà fondamentali e affronti le cause profonde, di natura socio-economica, che portano alla radicalizzazione.

Attenzione massima andrà dedicata all'area centro-asiatica, dove la minaccia rappresentata da gruppi terroristici come Al Qaeda e IS-Khorasan Province sono più che mai attuali alla luce della situazione venutasi a creare in Afghanistan. Al riguardo, insieme ai nostri Alleati, occorrerà vigilare attentamente affinché il territorio dell'Afghanistan non torni ad essere utilizzato come rifugio sicuro di queste organizzazioni e base di partenza per attentare alla sicurezza internazionale.

Il rispetto degli standard dei diritti umani fondamentali, con particolare riferimento al ruolo delle donne e alla postura dei nuovi governanti relativamente al terrorismo transnazionale ed al rispetto dei principi basilari della comunità internazionale dovranno guidare la nostra posizione rispetto alla nuova fase dell'Afghanistan, in sintonia con i principali partner. Altrettanta cura andrà posta sui dossier di maggiore interesse strategico, tra cui il Processo di Pace in Medio Oriente (verso la soluzione dei due Stati, Israele e Palestina), il superamento dello stallo della crisi in Siria, l'engagement con l'Iran – sia per quanto riguarda i profili legati all'intesa sul nucleare (tassello fondamentale per la non-proliferazione), che per la rilevanza



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

regionale della politica estera di Teheran. Sarà inoltre necessario mantenere alta l'attenzione della Comunità Internazionale sul colpo di Stato in Myanmar, che sta determinando una crisi umanitaria di proporzioni non ancora prevedibili, con possibili, forti impatti sulla stabilità regionale, laddove l'ASEAN non riesca ad operare una mediazione efficace.

La promozione del diritto internazionale e dei diritti umani continuerà a rivestire particolare importanza, anche in considerazione della prosecuzione, fino a maggio 2022, del semestre di Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del Consiglio d'Europa, principale foro di dialogo e di confronto sulla democrazia, i diritti umani e lo stato di diritto a vocazione pan-europea.

**Mediterraneo e Africa.** Occorrerà rinnovare gli sforzi per svolgere un ruolo proattivo e propositivo nel Mediterraneo, un'area di importanza vitale per la sicurezza del Paese, dove si assiste a un ritrovato impulso di altri partner europei e di attori extraeuropei, anche in considerazione della naturale contiguità con il continente africano e le connesse criticità. La tutela degli interessi nazionali nel bacino del Mediterraneo si svolge a molteplici livelli. Fini immediati sono il contrasto al terrorismo e all'estremismo violento (ad esempio con l'impegno nella Coalizione Globale anti-Daesh), la gestione dei flussi migratori, la sicurezza energetica (con particolare riguardo al Mediterraneo orientale e l'*East Med Gas Forum*). Tuttavia, proprio in virtù del suo forte radicamento nella regione, l'Italia è chiamata a sviluppare anche una politica di alto profilo e di prospettiva, fondata sul dialogo strutturato e l'impegno comune con i Paesi dell'area, oltre che su iniziative di condivisione delle risorse materiali e immateriali del bacino mediterraneo (cd. "beni comuni mediterranei"), al fine di promuovere stabilità politica e socio-economica e la progressiva e oculata liberalizzazione degli scambi, nonché incoraggiare processi di integrazione regionale, interconnettività, proiezione politica, economica e commerciale verso la direttrice africana, in una visione al contempo strategica e pragmatica dello spazio euro-mediterraneo e del ruolo cruciale svolto dall'Italia in questo ambito. In testa alle nostre priorità dovrà rimanere il completamento della transizione politica e l'auspicabile consolidamento politico-istituzionale per la stabilizzazione della Libia, obiettivi rispetto ai quali dovremo continuare a svolgere un ruolo propulsivo nei confronti di tutti gli attori coinvolti, così come nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali (ONU, Processo di Berlino, P3+2). In considerazione della crescente rilevanza strategica del Sahel, riveste carattere prioritario il rilancio della nostra azione per la stabilizzazione della regione, consolidando la nostra presenza politico-diplomatica, in stretto coordinamento con l'UE e le missioni multilaterali volte ad aumentare le capacità dei Paesi dell'area non solo in termini securitari ma anche e soprattutto in termini di un'effettiva ed efficace *governance* civile, unica garanzia di controllo del territorio, di inclusività politica e di sviluppo. Altresì particolare attenzione dovrà essere data alla stabilità, alla sicurezza e allo sviluppo del Corno d'Africa e dell'Africa orientale, dove le tensioni sociali e politiche non accennano a diminuire. La complessità delle situazioni regionali richiederà di continuare ad investire con continuità ed assiduità nei rapporti bilaterali sia con i Paesi del Nord Africa e Medio Oriente, dal Maghreb al Golfo (con particolare focus sul Libano) che con quelli della fascia saheliana allargata, sino al raggiungimento del Mar Rosso, e di svolgere un ruolo profilato nei



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

contesti multilaterali di riferimento, innalzando il livello di attenzione dei principali fora internazionali verso il Mediterraneo e, più in generale, verso il Continente Africano. Per l'attuazione di queste priorità regionali si conferma l'importanza di iniziative di dialogo *multistakeholder* su tematiche generali e specifiche d'interesse per tutti i partner dell'area, valorizzando in particolare lo strumento dei MED Dialogues e la centralità di Roma come principale snodo del dibattito internazionale di alto livello sugli equilibri e le sfide del Mediterraneo allargato.

**Fenomeni Migratori.** La Farnesina dovrà continuare a contribuire, in necessario raccordo con le istituzioni europee e le altre Amministrazioni interessate, a promuovere nuovi accordi di riammissione dei migranti irregolari e al miglior funzionamento delle intese esistenti, anche al fine di incrementare i rimpatri volontari assistiti e valorizzando il principio della condizionalità. Ciò andrà effettuato nel quadro di una gestione di breve, medio e lungo termine dei fenomeni migratori, in un'ottica di contenimento dei flussi e di prevenzione del traffico dei migranti, mantenendo prioritaria l'esigenza ineludibile del rispetto dei diritti umani e facendosene portatrice presso i Paesi beneficiari degli interventi italiani. In tale contesto, occorre adoperarsi per l'aumento delle iniziative in ambito migratorio, avvalendosi in particolare delle risorse del Fondo Migrazioni e del Fondo di Premialità per le Politiche di Rimpatrio, al fine di accrescere la rilevanza della dimensione esterna, anche nel contesto del nuovo Patto UE su Migrazione e Asilo e delle *Team Europe Initiatives*. Sarà necessario continuare a sviluppare in modo prioritario l'interlocuzione e la collaborazione con la Libia, con la Tunisia e con il Niger, anche attraverso una specifica allocazione verso tali Paesi di risorse per una migliore gestione dei flussi, la cooperazione e la sicurezza. In tale cornice, ogni sforzo dovrà essere fatto per assicurare il miglioramento delle condizioni di vita di rifugiati e migranti, specialmente di quelli in contesti urbani e in centri di detenzione in Libia. Parallelamente, andranno intensificate le iniziative per il contrasto al traffico di migranti, con particolare riguardo a quello nel Mediterraneo e nella regione del Sahel. In sede europea e multilaterale andrà data priorità al partenariato con l'Africa (in particolare ai Paesi di origine e transito dei migranti e rifugiati diretti in Italia), al principio della salvaguardia della vita umana, alla lotta al traffico di esseri umani e alla protezione dei rifugiati e dei migranti più vulnerabili (donne e minori), anche nell'ambito dei Processi euro-africani di dialogo migratorio. In tale ottica, non appena consentito dall'emergenza sanitaria, occorrerà una piena ripresa del servizio visti da parte dei Consolati italiani per facilitare gli scambi commerciali e intercettare flussi turistici di qualità provenienti dai Paesi emergenti e per incrementare canali regolari di mobilità, anche a sostegno dei corridoi umanitari realizzati in collaborazione con la società civile. La nostra azione politico-diplomatica volta a promuovere stabilità in Africa e Medio Oriente dovrà accompagnarsi nei Paesi di origine e transito a una rinnovata azione di cooperazione allo sviluppo dell'UE e nazionale, anche a valere sul Fondo Migrazioni.

**Sfide globali.** La Farnesina dovrà valorizzare i risultati ottenuti durante l'anno della Presidenza italiana del G20, con particolare riferimento ai settori dell'energia, della protezione dell'ambiente, dello sviluppo e



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

dell'anti-corruzione. Un approfondito impegno dovrà altresì essere dedicato ad assicurare che i temi proposti dalla Presidenza italiana del G20 continuino a figurare tra le priorità della prossima Presidenza G20 a guida indonesiana. Tale opera potrà concretizzarsi attraverso l'attiva partecipazione dell'Italia nel quadro della Troika G20, insieme all'India e all'Indonesia. Nel contesto del G7, si potrà sensibilizzare la futura Presidenza tedesca del foro affinché riprenda e approfondisca alcuni dei temi di prioritario interesse per l'Italia, come il rafforzamento del multilateralismo e lo sviluppo sostenibile del continente africano, posti in risalto in occasione della Ministeriale Esteri G20 di Matera. Nell'ambito G20, il nostro ruolo di Presidenza offre un'utile base per un'azione coordinata sull'Afghanistan, volta a valorizzare il ruolo del G20 come formato che consente di associare in una riflessione concertata e in iniziative concrete potenze regionali (India, Arabia Saudita, Turchia) e globali (Russia, Cina) dal cui contributo non si può prescindere per affrontare la crisi afghana. In tale quadro potrebbero essere utilmente discusse le modalità per far fronte ad alcune delle sfide economico-sociali più urgenti che incombono sul Paese, nonché temi di grande rilevanza come il contrasto al narcotraffico che ha origine in Afghanistan.

I temi della transizione ecologica - per il cui avanzamento l'Italia ha assicurato nel corso del 2021 un contributo di straordinaria qualità e visibilità, nell'ambito della stessa Presidenza G20 e del partenariato con il Regno Unito sulla COP26 - andranno considerati anche per gli anni a venire quali aspetti sempre più qualificanti della nostra politica estera.

La proiezione internazionale dell'Italia andrà coordinata, anche grazie all'apposita Cabina di regia su energia e clima, in tale contesto con le varie Amministrazioni competenti, in raccordo con gli attori industriali e della ricerca maggiormente rilevanti ai fini dei nostri obiettivi di sostenibilità energetica ed ambientale di medio e lungo periodo. Particolare cura dovrà essere posta alla transizione energetica, alla decarbonizzazione, all'accesso ai mercati e alla sicurezza degli approvvigionamenti, in particolare nel Mediterraneo, capitalizzando sulla nostra apprezzata e dinamica presenza nelle diverse Agenzie internazionali competenti per materia (es. AIE ed IRENA), oltre che sulla tradizionale azione della Farnesina e della nostra Rete diplomatica in tutti i contesti bilaterali, regionali e multilaterali dedicati ai temi dell'energia, dell'ambiente e dei cambiamenti climatici.

In linea con quanto sopra, occorrerà guardare al Continente africano come l'area dove siamo chiamati a svolgere un ruolo di attore a tutto campo: nella gestione delle diverse aree di crisi, nella costruzione di partenariati commerciali e produttivi, nell'attenzione per le grandi sfide globali (integrazione politica ed economica regionale, diritti umani, sviluppo sostenibile e contrasto ai cambiamenti climatici). L'azione del Ministero continuerà ad ispirarsi al "Piano Africa" e avrà per obiettivo il rafforzamento del dialogo politico, il contributo alla sicurezza nelle aree di diretto impatto sull'Italia, il sostegno alla nostra presenza economica e commerciale, la diffusione della lingua e della cultura italiana, la migliore gestione dei flussi migratori e il contrasto al terrorismo e al crimine organizzato. In tale contesto, si dovranno monitorare con attenzione gli sviluppi del negoziato per un nuovo Accordo di partenariato fra UE e Paesi ACP (Africa, Caraibi, Pacifico), che dovrebbe sostituire il vigente Accordo di Cotonou. L'Asia va affermandosi sempre più come il motore della crescita globale. Rimane prioritario per l'Italia continuare ad approfondire i



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

rapporti con i partner del Continente asiatico (Cina, Corea, India, Giappone, ASEAN etc.), data sia la sua rilevanza negli equilibri geopolitici mondiali sia il suo contributo fondamentale alla crescita internazionale. L'Italia dovrà continuare a sostenere la nascente Strategia UE per l'Indo-Pacifico, favorendone la proiezione sugli organismi regionali di cui il nostro Paese è partner (oltre all'ASEAN, IORA e PIF) con un'attenzione prioritaria alle attività di collaborazione in materia economica, marittima e securitaria. Rimane di particolare rilievo il proseguimento del dialogo con Cina e India, volto sia alla promozione del partenariato economico bilaterale, sia a coinvolgere tali potenze nel raggiungimento di obiettivi globali quali la tutela dei diritti umani, il contrasto al cambiamento climatico, la lotta alla pandemia e il rilancio dell'economia mondiale. Per l'America Latina e i Caraibi, oltre a promuovere e tutelare i nostri già rilevanti interessi economico-commerciali e favorire lo sfruttamento del potenziale ancora inesplorato, l'attenzione andrà focalizzata sul rapporto politico in funzione dei valori comuni da perseguire attraverso mirate strategie di convergenza, con particolare attenzione alle leadership dei principali Paesi dell'area (Brasile, Messico, Argentina, Cile e Colombia).

**Aiuto allo sviluppo.** La recente crisi afghana imporrà nel 2022 un'azione rafforzata di sostegno umanitario a favore della popolazione, con particolare riferimento alle fasce in situazione di fragilità, come gli sfollati interni e i rifugiati nei Paesi dell'area, avendo anche riguardo alla promozione dei diritti umani e, in particolare delle donne e dei minori. In tale ottica, sarà necessario rafforzare la collaborazione con le principali Agenzie ed Organizzazioni umanitarie, nonché con il mondo delle Organizzazioni della Società Civile italiana. Le misure andranno modulate anche in relazione alle posizioni assunte dal Governo Italiano in relazione all'evolvere della situazione politica nel Paese.

Sul fronte multilaterale, il contrasto alla pandemia Covid-19 e l'azione posta in essere dall'Italia per farvi fronte continuerà a rappresentare, in linea con il Documento Triennale di Programmazione e Indirizzo, la priorità per la Cooperazione italiana. Al riguardo, la Farnesina dovrà continuare, assieme alle competenti autorità nazionali, a giocare un ruolo di alto profilo in seno alla *Covax-Facility*, principale meccanismo di distribuzione multilaterale per un accesso equo ai vaccini, soprattutto a beneficio dei tanti Paesi a reddito basso e medio-basso, dove la campagna vaccinale segna ancora il passo. Altrettanto importante sarà continuare a promuovere le politiche di protezione dell'ambiente, della biodiversità e della sostenibilità alimentare. Da tale punto di vista, i significativi risultati in termini di lotta all'insicurezza alimentare raggiunti nel 2021, che hanno visto l'Italia protagonista (Dichiarazione di Matera, nel quadro della Presidenza G20 italiana, ruolo giocato nella preparazione del *Food System Summit* e rispetto al lancio della *Food Coalition*), rappresentano un solido capitale sul quale continuare a costruire nel 2022, in un'ottica di progressivo raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030. La pandemia ha inoltre ulteriormente aggravato i bisogni dei più vulnerabili anche nei contesti di crisi. Sotto questo profilo la capacità di risposta umanitaria italiana alle emergenze e alle crisi protratte sarà posta di fronte a sfide sempre più ambiziose. In tale ottica si potrà continuare ad operare per il rafforzamento della Base di pronto intervento umanitario delle Nazioni Unite (UNHRD) a Brindisi. In un quadro di risorse limitate e di sollecitazioni crescenti, un



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

obiettivo strategicamente prioritario consisterà nel concentrare in termini di programmazione le risorse nei contesti regionali prioritari. In tal senso, oltre al caso specifico della crisi afghana, resterà prioritario l'impegno nel continente africano e in Medio Oriente, in un'ottica di accentuato coordinamento con tutti i soggetti del sistema della Cooperazione italiana, a cominciare dall'AICS e da Cassa Depositi e Prestiti, dall'universo delle Organizzazioni della società civile, senza trascurare il ruolo crescente del settore privato.

**Diplomazia per la crescita e promozione integrata.** In un contesto di progressiva ripresa degli scambi commerciali globali a seguito della crisi del Covid-19, il Ministero dovrà intensificare il proprio impegno per consolidare i già registrati segnali di crescita dell'economia nazionale e, segnatamente dell'*export* italiano, assicurando il coordinamento delle attività di promozione all'estero condotte dalle varie articolazioni del sistema Paese. Facendo anche leva sui legami con le nostre comunità nel mondo, occorrerà rilanciare le produzioni "*Made in Italy*" nel mondo, consolidando le posizioni acquisite e cogliendo nuove opportunità nei mercati esteri, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese e a quelle del Mezzogiorno, promuovendone l'internazionalizzazione in tutti i settori - inclusi quelli della creatività, dello spazio, dell'aerospazio, della difesa, del digitale e della sicurezza cibernetica - incrementando gli investimenti esteri generatori di occupazione, contribuendo all'attrazione dei flussi turistici e rafforzando la tutela della proprietà intellettuale, con particolare attenzione alla difesa dei prodotti dell'industria agroalimentare italiana. Per il rilancio del *Made in Italy*, la Farnesina dovrà approfondire il massimo impegno - mantenendo vivo e costante il confronto con tutti gli attori del sistema economico nazionale - nel percorso di messa in opera e costante aggiornamento del Patto per l'Export attraverso l'adozione di misure di natura sistemica, tempestive, efficaci e di livello adeguato alle sfide che si profilano, in particolare: a) sviluppare una comunicazione strategica e integrata a favore del *Made in Italy* e di tutte le filiere nazionali, della loro qualità e sicurezza, in particolare attraverso l'avvio di una campagna promozionale straordinaria multicanale per sostenere l'internazionalizzazione del sistema economico nazionale nei settori maggiormente colpiti dall'emergenza pandemica; b) ideare e realizzare progetti di valorizzazione a livello internazionale del paese ad alto impatto comunicativo in una logica di promozione integrata che metta a sistema i diversi profili del *Made in Italy*: economico, creativo, culturale, scientifico e tecnologico; c) rilanciare la percezione delle filiere più rappresentative del saper fare italiano e le nostre eccellenze produttive, attraverso l'adozione di una rinnovata strategia di promozione integrata d) facilitare ed incentivare l'accesso della più ampia platea di PMI all'intera gamma di strumenti pubblici a sostegno dell'internazionalizzazione, con un'attenzione particolare alla digitalizzazione dei processi produttivi e al rafforzamento della dotazione media di capitale umano; e) promuovere le opportunità che la rivoluzione digitale offre alla creatività ed alla solidità industriale del nostro Paese, attraverso strumenti quali l'e-commerce e le fiere virtuali; f) rafforzare il sistema fieristico italiano e promuovere la partecipazione delle PMI alle fiere internazionali; g) favorire il completo ed efficiente utilizzo da parte del sistema imprenditoriale degli strumenti di finanza agevolata, con rinnovata attenzione a giovane imprenditoria e *start-up* e dando priorità a finanziamenti finalizzati a sostenere i processi di transizione verde e digitale.



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), il Ministero dovrà altresì assicurare l'attuazione della propria componente del PNRR mediante il rafforzamento e la ridefinizione del Fondo 394/81, nel quadro di un'azione di promozione dell'export che coniughi gli obiettivi di internazionalizzazione delle PMI con il sostegno ai processi di transizione verde e digitale. Infine, nell'ambito del nuovo partenariato interministeriale avviato con il Ministero per il Sud e la Coesione Territoriale, occorrerà canalizzare parte delle risorse della politica di coesione per accompagnare con nuovi strumenti le imprese del Mezzogiorno nei mercati esteri.

Per quanto riguarda, in particolare, la diplomazia culturale, la crisi legata alla pandemia ha confermato la necessità di rilanciare l'azione di promozione della cultura e della lingua italiana in un'ottica integrata e di sistema, per contribuire efficacemente all'affermazione di una nuova e ancora più efficace narrazione dell'Italia all'estero. Ciò potrà avvenire anche attraverso un uso rafforzato di canali e piattaforme digitali, volti ad acquisire nuovi spazi di visibilità internazionali per le imprese e gli operatori del settore culturale e creativo: un settore che all'indomani della fase più acuta della crisi sanitaria, si trova ad affrontare una vera e propria sfida per la sopravvivenza. I numerosi progetti di rilancio già elaborati in questo comparto, anche grazie al costante dialogo con gli operatori e le altre Amministrazioni interessate e, soprattutto, alle nuove risorse finanziarie messe a disposizione per la fase post-COVID, costituiscono la base su cui costruire tale azione, che dovrà vedere impegnata sia l'Amministrazione centrale sia la rete degli uffici all'estero. Sarà altresì necessario fornire servizi consolari sempre più efficienti ai cittadini (inclusa la più recente mobilità italiana verso l'estero), alle imprese e agli stranieri, anche grazie ai processi di digitalizzazione in atto.

**Comunicazione.** Il Ministero dovrà avvicinarsi sempre di più agli utenti, anche mediante una più efficace comunicazione e l'utilizzo delle nuove tecnologie, nell'ottica di rendere il MAECI un protagonista della "diplomazia digitale", valorizzandone l'attività e i risultati, tenuto conto di un contesto mediatico reso sempre più complesso dalla proliferazione di nuove piattaforme digitali e dai rischi associati a campagne di informazione fuorviante o disinformazione. Sarà quindi necessario continuare ad affiancare ai canali tradizionali (carta stampata, emittenti radio-televisive) l'uso capillare delle nuove piattaforme (siti istituzionali, social media, podcast, video etc.), sfruttando al meglio le potenzialità che esse offrono per promuovere le attività del MAECI, rafforzarne la reputazione e la visibilità e la trasparenza, amplificare il collegamento strutturale tra il centro (la Farnesina) e la periferia, costituita dalle sue molte diramazioni all'estero: Ambasciate, Consolati, Istituti Italiani di Cultura e Uffici ICE; fornire informazioni e indicazioni operative in caso di emergenza.

**Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale.** Occorrerà proseguire l'azione di riforma e di razionalizzazione dell'azione amministrativa, mantenendo alta l'attenzione sulla prevenzione della corruzione e la trasparenza, a tutti i livelli, anche con iniziative di sensibilizzazione come l'organizzazione della Giornata nazionale dedicata all'anticorruzione.



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

L'Amministrazione promuoverà i principi di valorizzazione del merito e delle professionalità, responsabilità, sviluppo delle competenze, condivisione degli indirizzi, decentramento decisionale, conciliazione vita-lavoro, benessere organizzativo, parità tra uomini e donne, puntando sull'innovazione tecnologica, sulla semplificazione procedurale e sul coinvolgimento dell'utenza, in particolare quella all'estero. Tenuto conto che lo *smart working*, al di là dell'uso emergenziale che se ne è fatto durante la pandemia, resterà in una certa percentuale una delle modalità ordinarie dello svolgimento dell'attività lavorativa nella Pubblica Amministrazione, occorrerà portare avanti l'opera di formazione e aggiornamento del personale già avviata unitamente ad un graduale ma sostenuto ammodernamento informatico e delle telecomunicazioni con un'attenzione sempre più focalizzata sulle sfide cibernetiche. A questo riguardo, resta prioritario l'obiettivo di un impiego incrementale delle opportunità offerte dalla digitalizzazione nell'espletamento delle attività condotte dal MAECI, incoraggiando l'impiego di nuovi ausili *hardware e software*, sia in ambito gestionale sia quali strumenti di analisi, avviando iniziative sperimentali di "politica estera predittiva" e di applicazione dell'IA al monitoraggio di *trend* e macrofenomeni internazionali. Per queste ragioni, è indispensabile rafforzare le misure volte a garantire la sicurezza informatica e di verifica del rispetto delle relative norme di comportamento. Andranno, inoltre, applicate le misure conseguenti alle lezioni apprese dalla pandemia COVID-19, al fine di garantire la necessaria salubrità e sicurezza dei luoghi di lavoro. Particolare attenzione andrà riservata anche alla protezione dei dati personali e all'azione da tempo oramai avviata per la razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare. Tutelare la salute e la sicurezza del personale che opera negli uffici della rete all'estero costituisce una priorità dell'Amministrazione: ne deve derivare una costante valutazione delle misure di protezione attiva e passiva delle sedi, alla luce dell'instabilità del contesto internazionale e della pervasività delle minacce terroristiche e di sicurezza. Al fine di mitigare tali rischi, si dovrà fare ricorso all'invio sempre più programmato dei militari dell'Arma dei Carabinieri nelle sedi all'estero, tenuto conto dell'aumento del contingente già ottenuto, e di possibili ulteriori rafforzamenti.

Occorrerà, inoltre, proseguire nell'attuazione del corrente piano assunzionale, in particolare facendo sì che i nuovi assunti possano contribuire quanto prima ad una efficiente allocazione delle risorse umane sulla rete degli uffici all'estero in linea con le priorità strategiche del Paese.

Il 1° gennaio 2022 nascerà la nuova Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale, che vedrà operare, sotto il coordinamento di un Direttore Generale, due Vice Direttori Generali, tre unità e sei uffici. Tale importante integrazione alla struttura del ministero emerge anzitutto allo scopo di assicurare un più ampio coinvolgimento della società civile italiana e internazionale sui temi di politica estera, valorizzando in particolar modo la diplomazia culturale, che rappresenta uno dei principali fattori di *soft power* di cui dispone il nostro Paese. Si tratta di un primo passo verso il rilancio della valorizzazione dell'immagine e del ruolo dell'Italia a più ampio spettro e che, grazie alla regia unica assicurata dalla nuova Direzione Generale, consentirà di acquisire un più efficace e armonico potenziamento degli strumenti di diplomazia pubblica e culturale a nostra disposizione.



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

## **Struttura organizzativa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**

### **XVIII Legislatura**

**Governo: Draghi** (13 febbraio 2021 – 22 ottobre 2022)

**Ministro:** Luigi Di Maio

**Vice Ministra:** Marina Sereni

**Sottosegretari:** Benedetto Della Vedova, Manlio Di Stefano

### **XIX Legislatura**

**Governo: Meloni** (dal 22 ottobre 2022)

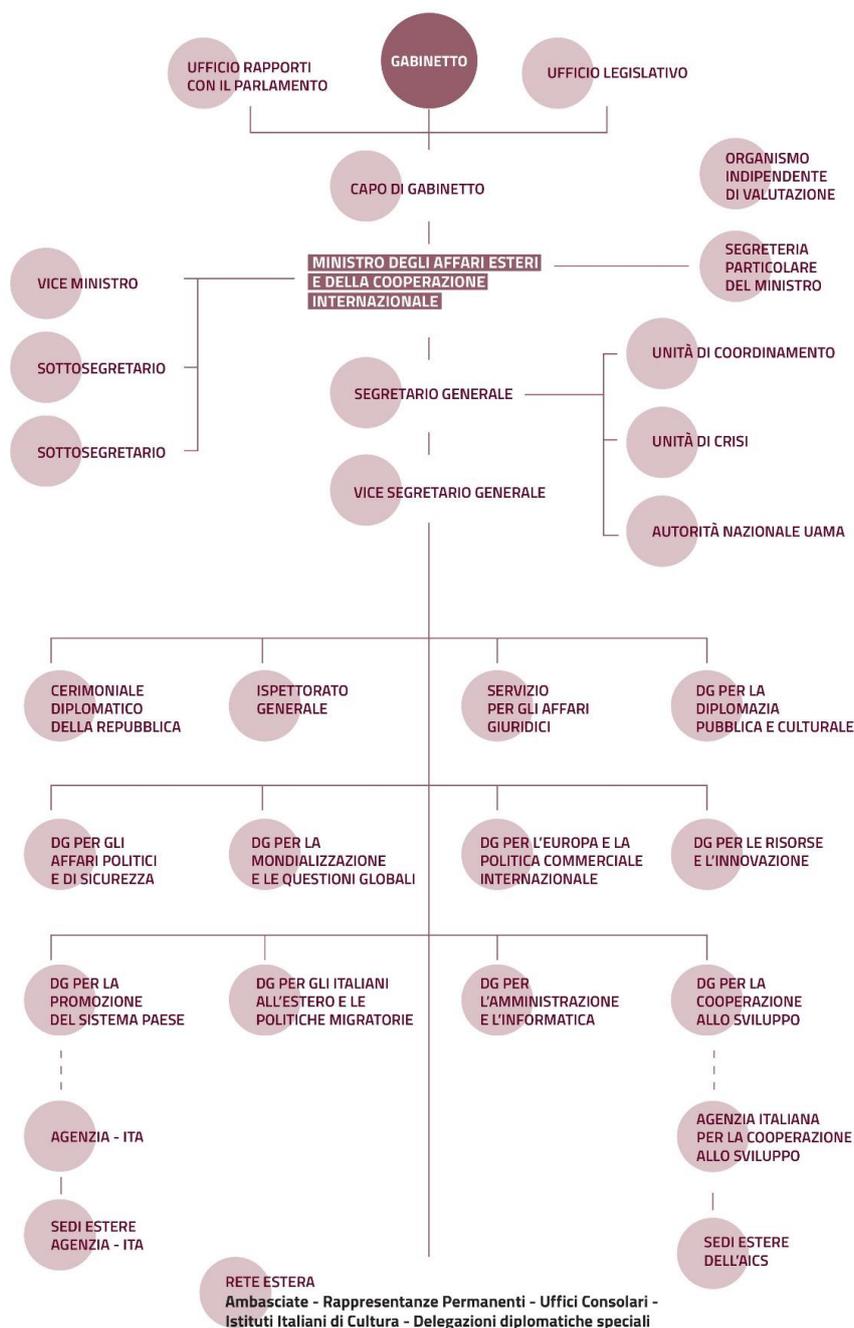
**Ministro:** Antonio Tajani

**Vice Ministro:** Edmondo Cirielli

**Sottosegretari:** Maria Tripodi, Giorgio Silli



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale





**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

## **Rapporto sull'attività di analisi e revisione della spesa del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale**

---

*(a cura della DGRI X, ex l. 244/07 e DL 185/2008)*



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

**RELAZIONE SULLO STATO DELLA SPESA EX ART. 3, COM. 68, DELLA L. 244/2007**

*Risultati conseguiti nel 2022*

**La legge di bilancio per il 2022** (legge 30 dicembre 2021 n. 234) ha assegnato al Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale (MAECI) uno stanziamento iniziale pari a **3,305 miliardi di euro**, corrispondente ad una quota minima del bilancio dello Stato (0,3% di 1.093,956 miliardi di euro, ivi compresa la quota di rimborso del debito) e del PIL (0,19% di 1.775,436 miliardi di euro).

Il bilancio del MAECI nel 2022 ha subito un decremento rispetto a quello attribuito nel 2021 (pari a 3,587 miliardi di euro).

Tra le principali riduzioni, si evidenziano, in generale, la contrazione delle risorse del Programma di spesa 16.5, relativo al “*Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e alla promozione del made in Italy*”, per la concessione di cofinanziamenti a fondo perduto alle piccole e medie imprese (PMI), con finalità di sostegno alle esportazioni italiane (210 milioni di euro nel 2022, rispetto ai 610 milioni del 2021), ma anche di quelli relativi alla quota di partecipazione dell'Italia al Fondo europeo di sviluppo – FES (meno 351 milioni di euro nel 2022, rispetto ai 505 milioni del 2021), trasferito al bilancio del MAECI a partire dal 2015 e dapprima stanziato sul bilancio del MEF.

Al netto dei trasferimenti all'Agenda Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo e dei fondi FES, l'onere finanziario del MAECI ha rappresentato lo **0,21% del bilancio complessivo dello Stato** e lo **0,13% del PIL nazionale**, una quota molto contenuta in confronto a quella che i partner europei dalle dimensioni paragonabili alla nostra impiegano nelle proprie amministrazioni per le funzioni di politica estera.

A ciò va aggiunto che la **composizione delle assegnazioni** sui capitoli rende la struttura del bilancio della Farnesina **tendenzialmente rigida**, in quanto la categoria prevalente di stanziamenti è costituita da oneri inderogabili, ovvero spese per trasferimenti a organizzazioni ed enti, spese di personale e altri oneri simili e quindi non consente ampi margini di flessibilità (come previsto, invece, per le spese di adeguamento al fabbisogno).

La quota che in definitiva residua per le spese di funzionamento e di investimento, al netto dei provvedimenti di riduzione della spesa (*spending review*) degli scorsi anni, è quindi piuttosto limitata, pari a 296 milioni di euro (circa il 9 % del bilancio del MAECI).

\*\*\*

Il MAECI ha proseguito, anche nel 2022, la propria **attività di razionalizzazione delle strutture all'estero**.

In particolare, al fine di promuovere gli interessi del Paese in nuove aree di crescente importanza strategica, sia dal punto di vista della lotta al terrorismo e al traffico di esseri umani che della promozione economico-commerciale e della tutela delle nostre collettività, negli scorsi anni si è proceduto alla riattivazione



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

dell'Ambasciata in Libia e del Consolato Generale in Bengasi, all'apertura di 4 nuove Ambasciate in Africa (Niger, Guinea, Burkina Faso e Mali) e alla riapertura dell'Ambasciata in Repubblica Dominicana. Per far fronte alle esigenze della collettività legate all'uscita del Regno Unito dall'Unione Europea (*Brexit*), è stato istituito il Consolato di Manchester.

Sono poi stati istituiti due ulteriori Uffici consolari in Bangalore (India) e Arona (Spagna).

Nel corso del 2022 è stata, altresì, nuovamente istituita e attivata un'autonoma Rappresentanza permanente presso l'UNESCO a Parigi (D.P.R. 23 marzo 2022, n. 9).

Si deve, comunque, sempre evidenziare che la Farnesina, pur gestendo una rete estera paragonabile, per complessiva estensione ai principali *partner* europei (Germania, Francia, Regno Unito), può contare ancora su risorse di personale inferiori rispetto ai Ministeri degli Esteri degli stessi Paesi.

La decrescente disponibilità di personale di ruolo ha indotto l'Amministrazione a ricorrere all'affidamento di determinate e circoscritte mansioni a personale a contratto reclutato localmente, il cui contingente è stato incrementato a più riprese con recenti interventi normativi, da ultimo fino a un totale di 3150 impiegati, ai sensi dell'articolo 34-bis del D.L. n. 152/2021.

In linea con i nostri principali *partner* europei, l'obiettivo è quello di rafforzare la presenza istituzionale italiana in Paesi di nuova priorità sul piano politico-strategico o in aree ad economia emergente.

A fronte degli interventi di chiusura di alcune Sedi estere realizzati negli scorsi anni, l'Amministrazione, nell'ottica di assicurare la massima efficienza ed efficacia alla sua azione, ha anche continuato a dare impulso alla rete consolare onoraria, al fine di garantire la necessaria assistenza alle nostre comunità, grazie all'attività dei consoli onorari e a mantenere, nelle circoscrizioni interessate da chiusure di Uffici di prima categoria, una presenza in grado di fungere da *trait d'union* tra nuclei molto spesso consistenti di connazionali e gli Uffici di carriera sovraordinati.

Permangono, tuttavia, delle criticità sul piano delle risorse umane della Farnesina, con particolare riferimento al personale di ruolo delle aree funzionali.

Nell'ultimo decennio il contingentamento del *turnover* di tale categoria professionale ha comportato per la Farnesina una netta riduzione delle unità in servizio di questa tipologia di personale (passate da 3.791 nel 2009 a 2.429 nel 2022; pari a -36 % circa) e causato un innalzamento dell'età media (attualmente di 53,2 anni).

Nell'ultimo periodo è stata registrata una parziale controtendenza sul piano delle politiche assunzionali che, se nell'immediato vale a mitigare parzialmente le perdite dell'ultimo decennio, solo se sarà portata avanti in modo sostenuto e accompagnata da adeguati finanziamenti potrà contribuire al ristabilimento di una situazione adeguata, tanto più che occorrerà anche far fronte ai numerosi naturali pensionamenti (300 unità stimate per gli anni 2022 e 2023).

In particolare, per quanto riguarda il personale delle Aree funzionali, con DPCM 22 luglio 2022, l'Amministrazione è stata autorizzata ad assumere 130 unità di terza area (autorizzazione incrementata di ulteriori 45 unità) e 672 unità di seconda area.



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

\*\*\*

Anche nel 2022 il MAECI ha fronteggiato la carenza di risorse destinate al funzionamento e allo svolgimento delle proprie attività istituzionali con alcuni strumenti straordinari, quali, in primo luogo, i provvedimenti concernenti la partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali.

Il DPCM di ripartizione del Fondo missioni del 2022 ha, infatti, stanziato complessivamente sul bilancio del MAECI la somma di oltre 408 milioni di euro, in gran parte destinati alle iniziative di cooperazione allo sviluppo e sminamento umanitario (290,6 milioni, di cui 40 esigibili nel 2023) e ad interventi di sostegno dei processi di pace, stabilizzazione e rafforzamento della sicurezza (47,3 milioni, di cui 23,1 esigibili nel 2023) e per una quota, pari a 48,5 milioni di euro, al rafforzamento delle misure di sicurezza e al funzionamento degli uffici, principalmente di quelli all'estero nelle aree di crisi. Per i restanti 22,3 milioni invece, è stata finanziata la partecipazione alle iniziative delle organizzazioni internazionali per la pace e la sicurezza.

Come nei precedenti esercizi, nel 2022 i tempi di adozione della deliberazione del Consiglio dei Ministri sulla partecipazione dell'Italia alle missioni internazionali e dei relativi atti parlamentari di autorizzazione, nonché quelli per la successiva adozione dei DPCM di ripartizione del Fondo per il finanziamento delle missioni in parola, ai sensi della procedura prevista dalla legge n. 145/2016, hanno condizionato la destinazione delle risorse finanziarie, costringendo l'Amministrazione a distogliere temporaneamente dalle attività istituzionali ordinarie risorse disponibili in bilancio per far fronte alle prioritarie esigenze di sicurezza della rete estera.

Ciò ha contribuito in una certa misura a ritardare le procedure di pagamento del MAECI, con un impatto negativo sull'indice di tempestività dei pagamenti, che ha tuttavia confermato, con un valore medio ponderato di -4,73 giorni sulle scadenze ordinarie, un sostanziale rispetto delle tempistiche di pagamento fissate per legge (d. lgs. n. 231/2002).

Altre rilevanti integrazioni sono quelle relative al cosiddetto "decreto energia" (decreto legge n. 17 del 2022) e al "decreto semplificazioni 2022" (decreto legge n. 73 del 2022), che hanno attribuito rispettivamente, 202 milioni di euro per conferimenti al fondo rotativo per operazioni di *venture capital*, a sostegno dell'internazionalizzazione delle imprese e per la partecipazione italiana all'Expo Osaka 2025, e 72,6 milioni per l'attuazione di iniziative di cooperazione internazionale e le retribuzioni destinate al nuovo personale assunto a contratto presso le Rappresentanze diplomatiche, gli Uffici consolari e gli Istituti italiani di cultura.

Meritano, poi, di essere menzionate le riassegnazioni di bilancio, pari a 162 milioni di euro, ottenute, ai sensi dell'art. 38 del medesimo DL 17/2022, a titolo di restituzione delle quote versate dall'Italia alle competenti organizzazioni internazionali (fondi ANATF – *Afghan National Army Territorial Force* e LOTFA – *Law and Order Trust Fund for Afghanistan*), come contributi per il sostegno delle forze armate



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

e di sicurezza afgane, con i provvedimenti di autorizzazione delle missioni internazionali adottati fino all'anno 2020.

Inoltre, sono state assegnate al MAECI, nel corso del 2022, risorse per l'importo di oltre 24 milioni di euro, finalizzati alle operazioni di voto per il referendum del 12 giugno 2022, nonché 27 milioni per consentire le elezioni politiche del 25 settembre.

\*\*\*

Sul piano delle **entrate**, si ricorda anche che il MAECI è destinatario di specifiche disposizioni che prevedono annualmente la riassegnazione delle entrate riscosse in valuta inconvertibile ed intrasferibile da parte di talune Sedi estere: nel corso del 2022 sono stati riassegnati complessivamente 770.000 euro per operazioni di finanziamento, tramite prelevamento dai CCVT in valuta inconvertibile ed intrasferibile, che sono stati utilizzati dalle Sedi interessate anche per spese di grande ristrutturazione o per acquisti di immobili.

Lo scorso anno, a seguito della progressiva attenuazione dell'emergenza epidemiologica da COVID 19 e della ripresa delle richieste di servizi consolari, la Farnesina ha potuto conseguire, attraverso i servizi resi alle collettività degli italiani all'estero, introiti consolari pari a euro 146.122.030,50, secondo i dati estrapolati dai sistemi informatici della Ragioneria generale dello Stato, versati al capitolo di entrata del bilancio dello Stato, Capo XII, n. 2121 articolo 3, appositamente istituito, con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze n. 25012/2022, per dare attuazione al DM del MEF del 12 giugno 2019, concernente "Incassi da Paesi UE e non UE in favore delle Amministrazioni statali e del Ministero degli affari esteri e della cooperazione internazionale". L'importo citato ha consentito, quindi, il conseguimento del livello di entrate raggiunto ogni anno dall'Amministrazione, pari dal 2017 ad almeno 145 milioni di euro.

Anche l'**Autorità Nazionale - Unità per le Autorizzazioni di Materiali d'Armamento (UAMA)**, nel 2022, ha ottenuto la riassegnazione di **entrate riscosse per i servizi resi alle imprese, correlati alle autorizzazioni necessarie per i materiali di armamento**: sono state presentate al MEF richieste di riassegnazione degli importi versati all'Erario per complessivi 1.673.244 euro, che sono stati integralmente riconosciuti.

La norma di riferimento è l'articolo 17-bis della Legge n. 185 del 1990, come modificata dal decreto legislativo 22 giugno 2012, n. 105, nonché il relativo regolamento di attuazione, adottato ai sensi dell'articolo 7 dello stesso decreto legislativo con decreto interministeriale MAE - MEF del 26 aprile 2013. Tali disposizioni prevedono che gli oneri relativi alle autorizzazioni per le forniture, alle certificazioni e ai controlli da eseguire siano posti a carico dei soggetti interessati, secondo tariffe determinate sulla base del costo effettivo del servizio. Le tariffe sono state determinate con il decreto interministeriale sopra citato.



## Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale

Nel 2022, il MAECI non ha fatto ricorso al prelevamento dal fondo di riserva per le spese impreviste, gestito dal Ministero dell'economia e delle finanze. Parimenti non sono state ricevute integrazioni a valere sul fondo di riserva per le autorizzazioni di cassa.

\*\*\*

L'Amministrazione nel corso degli ultimi anni ha sempre dedicato particolare cura all'attività di **accertamento dei residui**, destinando ad economia le eventuali somme che non fossero più necessarie per adempiere alle obbligazioni assunte.

Rispetto al 2021, l'ammontare complessivo dei residui accertati, di provenienza dei precedenti esercizi, segna una sensibile riduzione (da 736 milioni di euro del 2021 a 420 milioni del 2022).

La principale parte di tale volume è da ricondurre ai fondi da assegnare all'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane – ICE e per la promozione del Made in Italy.

Un'altra quota è relativa ai fondi stanziati per il 2021 dal DPCM di ripartizione del Fondo missioni internazionali, che per la parte richiesta a saldo, con l'approvazione definitiva del provvedimento al termine dell'anno, sono stati assegnati sui capitoli di bilancio dell'Amministrazione, come residui di stanziamento (cosiddetti residui di lett. F), solo dopo la chiusura dell'esercizio finanziario.

Infine, un'ulteriore quota è relativa ai fondi attribuiti dai provvedimenti di rilancio degli investimenti, per il cui impiego sono previste procedure contrattuali di particolare complessità, che richiedono quindi una tempistica più lunga.

Rispetto al 2021, nel 2022 le principali economie di bilancio (pari a 229 milioni di euro) sono state relative ai capitoli delle retribuzioni del personale, con particolare riferimento a quelli finalizzati al pagamento dell'indennità di servizio all'estero, a causa di una consistente diminuzione della presenza di personale di ruolo presso le Sedi estere, in conseguenza del *turnover* negativo degli ultimi anni, nonché degli effetti della pandemia Covid19. Ulteriori economie sono riferite a contributi obbligatori a Organismi internazionali, per le differenze di cambio, qualora l'ammontare dovuto sia determinato in valuta diversa dall'Euro, o perché tale ammontare sia comunque risultato inferiore in relazione alle richieste di contribuzione.

\*\*\*

Al fine di rendere più visibili e comprensibili i dati di bilancio, si riportano i link alla banca dati della Ragioneria Generale dello Stato, OpenBDAP, per un esame dei dati finanziari complessivi del bilancio dello Stato e un confronto tra i bilanci dei vari Ministeri ([OpenBDAP | I dati della Finanza Pubblica \(mef.gov.it\)](#)), nonché alla sezione di "Amministrazione trasparente" del sito "esteri.it" ([https://www.esteri.it/it/trasparenza\\_comunicazioni\\_legali/bilanci/](https://www.esteri.it/it/trasparenza_comunicazioni_legali/bilanci/)), per un'analisi della struttura del bilancio del MAECI per missioni, programmi, azioni e capitoli con i relativi stanziamenti, nei vari esercizi



---

**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

finanziari. Inoltre, in una apposita sezione del sito web istituzionale del Ministero, denominata “bilancio trasparente” ([Per che cosa spendiamo – Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale](#)), sono pubblicate delle elaborazioni grafiche che rendono visibile, in forma semplificata, l’ammontare delle risorse finanziarie spese e la loro destinazione.



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

## **Spesa per missioni, programmi e priorità politiche e distribuzione del personale**

---

*(a cura della DGRI X)*

Missioni (2021)	Programmi (2021)	Missioni (2022)	Programmi (2022-2024)	Priorità politiche	stanziamenti		Impieghi (definitivi)	Spese di cassa	Ricerche umane	Grado di informatizzazione		
					stanziamenti dell'inviti competenza	stanziamenti a LB				A	B	C
					1+1 (2021)	1+1 (2023)	1+1 (2021)	1+1 (2021)			1+1 (2021)	T (2022)
4. Italia in Europa e nel mondo	4.1 Italia in Europa e nel mondo	4.1 Italia in Europa e nel mondo	4.1 Italia in Europa e nel mondo		3.040.085.707	2.649.874.862	2.776.466.890,11	3.015.387.132,39			2.810.026.234,43	3.072.742.574,84
	1. Protocollo internazionale	1. Protocollo internazionale	1. Protocollo internazionale		8.564.059,00	8.197.341,00	8.679.806,00	7.051.071,73			7.576.525,26	7.287.525,40
	2. Cooperazione allo sviluppo	2. Cooperazione allo sviluppo	2. Cooperazione allo sviluppo		1.382.370.841,00	1.414.716.785,00	1.001.811.263,00	1.397.688.805,25			1.308.645.576,93	1.386.684.187,65
	4. Cooperazione economica e relazioni internazionali	4. Cooperazione economica e relazioni internazionali	4. Cooperazione economica e relazioni internazionali		41.852.102,00	50.111.379,00	33.869.852,00	35.975.644,43			36.773.288,03	38.310.200,11
	6. Promozione della pace e sicurezza internazionale	6. Promozione della pace e sicurezza internazionale	6. Promozione della pace e sicurezza internazionale		481.871.359,00	478.894.380,00	480.859.277,00	413.057.075,48			442.540.434,59	413.009.201,52
	7. Integrazione europea	7. Integrazione europea	7. Integrazione europea		32.647.994,00	35.883.511,00	32.469.924,00	32.136.148,25			27.320.514,48	35.056.454,48
	8. Italiani nel mondo e politiche migratorie	8. Italiani nel mondo e politiche migratorie	8. Italiani nel mondo e politiche migratorie		100.708.259,00	125.287.591,00	75.872.051,00	88.459.928,53			120.547.590,08	148.061.924,65
	9. Promozione del sistema Paese	9. Promozione del sistema Paese	9. Promozione del sistema Paese		165.083.083,00	0	0	145.720.731,55			150.132.757,55	0
	12. Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	12. Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari	12. Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari		148.512.319,00	317.523.405,00	109.821.728,00	241.439.119,95			128.143.276,14	284.471.227,76
	13. Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	13. Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese	13. Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese		644.876.902,00	705.752.391,00	706.295.579,00	566.376.033,03			571.042.908,94	570.488.978,51
32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		21.862.271,00	19.204.211,00	19.698.218,00	18.166.684,36			18.308.147,82	18.781.397,84
	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		5.249.381,00	0	0	4.816.652,55			4.859.633,07	0
	17. Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi	17. Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi	17. Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi		6.987.377,00	7.888.120,00	4.691.149,00	6.004.642,51			6.180.987,29	7.302.423,26
	18. Diplomazia pubblica e culturale	18. Diplomazia pubblica e culturale	18. Diplomazia pubblica e culturale		0	178.930.854,00	181.169.793,00	164.911.268,95			0	163.270.053,66
	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	32. Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		127.355.443	104.910.514	122.223.711	67.461.660,32			96.172.499,38	91.564.346,09
	2. Indirizzo politico	2. Indirizzo politico	2. Indirizzo politico		13.099.330,00	22.812.060,00	21.466.028,00	10.127.387,26			10.002.616,54	10.127.288,26
	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	3. Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza		114.256.105,00	122.158.957,00	100.757.683,00	63.303.126,04			86.045.213,12	81.561.624,22
	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	16. Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo		1.484.128.397	530.386.868	506.672.123	724.691.353,04			1.802.656.107,12	764.848.794,38
	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	5. Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy		1.484.128.397,00	530.386.868,00	506.672.123,00	724.691.353,04			1.802.656.107,12	764.848.794,38
					4.651.569.547	4.211.253.410	3.285.172.244	3.262.556.333	4.201.109.146,46			4.708.854.840,93

\* A partire dal 2022 è stato creato il Programma 4.18 "Diplomazia pubblica e culturale". Contestualmente sono stati soppressi i Programmi 4.9 e 4.15, nonché il CDPS 7 cui quest'ultimo Programma era attribuito.



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

**PRESENZE PERSONALE MAECI AL 31 DICEMBRE 2020, 2021 e 2022**

Numero addetti												
Carriera	Part-time <sup>(a)</sup>			Tempo pieno			Tempo indeterminato			TOTALE		
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022
Diplomatici	0	0	0	1000	1016	1046	1000	1016	1046	1000	1016	1046
Dirigenti	0	0	0	53	50	49	53	50	49	53	50	49
di cui APC	0	0	0	7	6	5	7	6	5	7	6	5
Aree Funzionali	91	87	75	2368	2430	2354	2459	2517	2429	2459	2517	2429
di cui APC	5	3	4	130	138	166	135	141	170	135	141	170
	<b>91</b>	<b>87</b>	<b>75</b>	<b>3421</b>	<b>3496</b>	<b>3449</b>	<b>3512</b>	<b>3583</b>	<b>3524</b>	<b>3512</b>	<b>3583</b>	<b>3524</b>

<sup>(a)</sup> Destinatario della normativa sui part-time è esclusivamente il personale di ruolo delle Aree funzionali in servizio presso la Sede centrale.



**Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale**

Qualifiche professionali <sup>(a)</sup>																				
Grado	Carriera diplomatica						Dirigenti						Aree Funzionali							
	N. addetti			Retribuzione media			N. addetti			Retribuzione media			N. addetti			Retribuzione media				
	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022	2020	2021	2022		
Amb.	25	28	27	163.897,11	163.720,31	164.097,25	Dir. I fascia	8	8	8	130.269,56	139.139,47	150.573,33	Terza <sup>(c)</sup>	967	1201	1165	28.778,49	30.103,17	30.246,51
Min. Plen.	188	212	219	147.592,58	146.766,13	153.174,60	Dir. II fascia <sup>(b)</sup>	45	42	41	78.745,03	88.058,15	92.771,56	Seconda	1476	1300	1248	21.482,48	22.925,92	23.065,35
Cons. Amb.	279	269	268	109.533,72	108.737,32	107.004,71							Prima	16	16	16	18.010,61	18.788,79	18.898,77	
Cons. Leg.	159	172	192	83.203,42	82.556,25	82.360,05														
Segr. Leg.	339	335	340	57.409,02	56.891,11	56.124,76														
<b>TOTALE</b>	<b>1000</b>	<b>1016</b>	<b>1046</b>	<b>881.635,85</b>	<b>578.671,12</b>	<b>560.761,35</b>	<b>TOTALE</b>	<b>53</b>	<b>50</b>	<b>49</b>	<b>209.914,59</b>	<b>227.197,62</b>	<b>243.344,89</b>	<b>TOTALE</b>	<b>2459</b>	<b>2517</b>	<b>2429</b>	<b>68.271,55</b>	<b>71.817,88</b>	<b>72.210,62</b>

<sup>(a)</sup> Incluso il personale MAECI collocato fuori ruolo o comandato

<sup>(b)</sup> Inclusi i Dirigenti APC

<sup>(c)</sup> Inclusi i Funzionari APC

## **Sezione II**

### **Allegati:**

*a) Scheda indicatori per obiettivo da Note Integrative a  
Rendiconto Generale 2022*

*b) Piano degli obiettivi per programma da Note Integrative a  
Rendiconto Generale 2022*

*c) Schede obiettivo da Controllo strategico 2022*

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

## OBIETTIVO

**8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

Informatizzazione degli affari protocollari e di cerimoniale attinenti alle relazioni internazionali, con innovative funzionalità ai programmi informatici già operativi. Sono inclusi la gestione efficace delle visite in Italia di Capi di Stato e di Governo e dei Ministri degli Esteri stranieri per gli aspetti protocollari, le cortesie aeroportuali e le misure di sicurezza; la gestione informatica delle pratiche relative agli incarichi di interpretariato e traduzioni; infine, i procedimenti relativi all'espletamento delle funzioni diplomatico-consolari degli Agenti accreditati. Con l'automatizzazione degli aspetti routinari del lavoro e la dematerializzazione delle comunicazioni si intende procedere alla ulteriore riduzione dei tempi di lavorazione e si prevede di poter disporre di controlli maggiormente efficaci.

**Azioni Correlate:** 2 - Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria, con l'acquisizione delle Lettere Patenti in originale. L'Indicatore 4 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico</b>	100%	100%

**Descrizione:** Il Cerimoniale Diplomatico autorizza l'esercizio del potere di governo straniero in Italia secondo il diritto internazionale (nella specie, le funzioni consolari in favore dei cittadini stranieri). L'indicatore, che si pone in continuità con gli indicatori del precedente ciclo triennale, che in prospettiva si tende a completare con il raggiungimento del massimo valore- evidenzia l'aumento nel tempo di efficienza (ottimizzazione delle risorse umane), efficacia (rispondenza del servizio alle aspettative delle Ambasciate straniere) e impatto (immagine della Farnesina) delle procedure di rilascio degli Exequatur. Con la nuova procedura informatizzata, l'Ufficio può monitorare in maniera certa e precisa l'iter di rilascio degli Exequatur controllandone lo stato di avanzamento delle pratiche e, ove occorra, intervenire in tempo utile al fine di mantenere gli standard prefissati.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra numero di Exequatur rilasciati nel termine riportato nell'indicatore e numero totale di Exequatur rilasciati su base annua.

**Fonte del dato:** Elaborazioni basate sui dati ricavati dall'apposito programma informatico impiegato dall'unità organizzativa

**Valore di riferimento**

Viene indicato come valore di partenza (baseline) il valore target per il 2021 (99%).

99%

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>5 - Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta. L'Indicatore 5 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.</b>	100%	100%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

## CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

<b>Descrizione:</b>	Tra i compiti del Cerimoniale Diplomatico vi è anche, ai termini del diritto internazionale, l'attività finalizzata a prendere tutte le misure appropriate per la sicurezza delle Rappresentanze Diplomatiche. In un periodo di attenzione particolarmente elevata sui problemi di sicurezza verso obiettivi potenzialmente sensibili (anche ai fini della tutela dei cittadini), è preciso obiettivo del Cerimoniale Diplomatico mantenere una costante tempestività di risposta alle richieste avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia in materia di sicurezza delle Sedi. Il Cerimoniale, canale di comunicazione formale necessario tra Rappresentanze straniere ed Istituzioni italiane, si impegna quindi a garantire la massima rapidità nella trasmissione al competente Ministero dell'Interno delle richieste di sicurezza per situazioni di potenziale pericolo avanzate dalle Ambasciate e Consolati nonché dalle Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica
<b>Unità di misura:</b>	Percentuale
<b>Metodo di calcolo:</b>	Rapporto tra richieste ricevute e relative pratiche trattate entro le 24 ore lavorative dalla richiesta.
<b>Fonte del dato:</b>	Elaborazioni basate sui record della casella di posta elettronica dell'Ufficio, sulla quale pervengono le richieste di misure di sicurezza da parte delle Rappresentanze Diplomatiche, e dell'applicativo informatico di gestione del flusso documentale del MAECI ("AtDoc") dal quale partono le conseguenti richieste al Ministero dell'Interno.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento (baseline) è il 100 % tutte le richieste di sicurezza delle Rappresentanze Diplomatiche e Consolari e delle Rappresentanze Permanenti e le Organizzazioni Internazionali sono trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione. L'impegno è di mantenere costante nel triennio il massimo standard

100%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

## CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigente disciplina. L'Indicatore 6 contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico</b>	100%	100%

**Descrizione:** Il Cerimoniale Diplomatico persegue anche la gestione efficace degli aspetti di cortesie protocollari aeroportuali relativi a visite di personalità straniere in occasione sia di incontri bilaterali sia di vertici internazionali o eventi multilaterali. In questo quadro, esercita un'attività di costante controllo delle richieste che le Rappresentanze Diplomatiche formulano sull'applicativo Ceri Online. Se tali richieste sono avanzate secondo quanto prescritto dalla disciplina italiana in merito (Nota Verbale n. 1510/266183 del 1 dicembre 2014), il Cerimoniale ne garantisce una trattazione entro le 12 ore lavorative successive al termine ivi previsto. Le eventuali richieste avanzate al di fuori della menzionata disciplina non sono prese in considerazione nei conteggi dell'indicatore dell'obiettivo in quanto, oltre che irregolari, non tracciabili informaticamente.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra richieste ricevute entro il termine assegnato e relative pratiche trattate entro le 12 ore lavorative successive allo spirare del termine.

**Fonte del dato:** Elaborazioni basate sui dati statistici ricavati dall'applicativo "Ceri Online".

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento (baseline) è il 100 % tutte le richieste di cortesie aeroportuali delle Rappresentanze Diplomatiche in Italia, purché formulate secondo la disciplina italiana vigente, sono trattate entro le 12 ore lavorative dalla ricezione secondo la procedura prevista. L'impegno è di mantenere costante nel triennio il massimo standard.

100%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

## CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

...segue **8 - Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>7 - Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico</b>	75%	75%

- Descrizione:** Gestione informatica interpreti da realizzarsi con strumenti e risorse umane disponibili, cioè a costo zero. L'indicatore si pone in continuità con gli indicatori del precedente ciclo triennale, che in prospettiva si tende a completare con il raggiungimento del massimo valore 2022 (75%). Arricchimento del database di interpreti e lingue istituito nel 2021. Avvio dell'integrazione del sistema con altri sistemi informatici in uso nelle comunicazioni elettroniche e nei procedimenti di spesa. Aggiunta di funzionalità statistiche di monitoraggio su qualità dei servizi degli interpreti, efficienza dell'Ufficio (tempi di esecuzione), frequenza di ricorso ai singoli (rotazione). 2023 (100%). Completamento database con più dati utili alla selezione degli interpreti. Ulteriore integrazione dei sistemi informatici, miglioramento delle funzionalità statistiche e del monitoraggio dell'efficienza dell'Ufficio.
- Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica
- Unità di misura:** Percentuale
- Metodo di calcolo:** Percentuale di completamento del processo di informatizzazione della gestione dei servizi di interpretariato, in tre fasi successive di realizzazione.
- Fonte del dato:** Elaborazioni basate sul completamento dei tre stadi del processo di informatizzazione.

**Valore di riferimento**

Il valore di partenza (baseline) è dato dalla percentuale di realizzazione delle fasi del precedente ciclo triennale, operata nell'anno 2021 Istituzione database di interpreti e lingue, con dati sui professionisti (nomi, contatti, lingue, affidabilità, sicurezza). Progettazione delle funzionalità informatiche da integrare e realizzazione prime funzionalità statistiche. Sistema di sicurezza per protezione dati personali (pari al 40% dell'intero processo di informatizzazione di questo settore

40%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

## OBIETTIVO

**19 - Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite e delle Organizzazioni internazionali e dei Comitati UE di cui siamo parte, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.**

La DGCS garantirà l'attiva partecipazione dell'Italia ai negoziati e dibattiti in corso a livello internazionale, con particolare riferimento alla fase del "recover better" del postCovid19 e all'attuazione degli obiettivi SDGs dell'Agenda 2030, ma anche alla Riforma del settore dello sviluppo delle N.U. La definizione dei contributi si baserà su un approccio strategico a sostegno sia dell'Agenda 2030 nel complesso, sia in relazione a singoli Obiettivi specifici su cui l'Italia svolge un ruolo di punta: SDG 2 (sicurezza alimentare, in quanto Paese ospite delle Agenzie romane); SDG3 (salute); SDG4 (istruzione di qualità); SDG5 (parità di genere); SDG16 (pace, giustizia e istituzioni solide); SDG11 (città sostenibili). La quantificazione dei contributi e la destinazione alle OO.II. di riferimento sarà effettuata sulla base di un regolare e articolato dialogo diretto, di un'analisi dell'efficacia delle loro attività e della loro capacità di sviluppare partenariati globali.

**Azioni Correlate:** 2 - Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Engagement con le OO.II. tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività core o su progetti specifici tramite contributi volontari</b>	80%	80%

<b>Descrizione:</b>	Individuazione delle OO.II. con cui instaurare-sviluppare un dialogo e una collaborazione basata sul finanziamento delle loro attività. Definizione dell'ammontare per ogni OO.II.e delle aree di attività per il soft earmarking dei contributi volontari. Approvazione dei contributi da parte del Comitato Congiunto, organo previsto dalla L.125/14 "Disciplina cooperazione allo sviluppo" sulla base di proposte frutto di riflessioni strategiche, sulle direttrici fondamentali della cooperazione italiana multilaterale valorizzazione poli inter.li dello sviluppo presenti in Italia; sostegno all'azione delle N.U. per lo sviluppo sostenibile; attuazione di impegni politici pluriennali. Sulla base dell'esperienza del 2020 e della necessità di far fronte a eventi imprevisti quali la pandemia da Covid-19, la programmazione, nel rispetto dei principi di trasparenza, efficienza ed efficacia dell' Aiuto Pubblico (APS), dovrà avere un sufficiente grado di flessibilità per adattarsi nel corso dell'anno.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)
<b>Unità di misura:</b>	Percentuale
<b>Metodo di calcolo:</b>	Rapporto tra il valore delle risorse programmate a favore dei singoli organismi e l'ammontare complessivo delle risorse disponibili sul canale multilaterale entro i primi 120 giorni dell'anno
<b>Fonte del dato:</b>	Delibere dei contributi multilaterali pubblicate nell'apposita sezione del sito del Ministero degli Esteri

**Valore di riferimento**

Si ritiene che-anche sulla base degli anni precedenti, e in particolare del 2020-ocorra mantenere un sufficiente grado di flessibilità in programmazione per rispondere ad esigenze impreviste derivanti da eventi eccezionali, quali il caso del Covid-19, e di impegni assunti per rispondere agli stessi. Non è auspicabile incrementare la percentuale perché è utile disporre di un certo margine di flessibilità nel corso dell'anno per fare fronte a necessità di finanziamento imprevedibili.

80%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

...segue **19 - Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite e delle Organizzazioni internazionali e dei Comitati UE di cui siamo parte, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Organizzazione da parte della DGCS di riunioni (in presenza o in VTC, ove le circostanze lo richiedano) preparatorie alle riunioni del Comitato NDICI-GE</b>	24	24
<p><b>Descrizione:</b> Le riunioni preparatorie organizzate dalla DGCS con i soggetti potenzialmente interessati (Ammin.ni, Università, Organizz. Società Civile) ai processi decisionali seguiti in ambito UE contribuiscono alla corretta definizione delle posizioni strategiche italiane. La presenza nelle sedi decisionali europee consente di orientare le determinazioni sulla destinazione dei fondi di cooperazione e di salvaguardare le priorità strategiche italiane, sia geografiche che tematiche. Le decisioni assunte in occasione del Comitato del nuovo strumento di azione esterna NDICI-GE hanno ricadute sulla partecipazione di attori italiani (OSC) alla gestione dei fondi UE. Il coinvolgimento di tutti i soggetti italiani potenzialmente interessati ai progetti di cooperazione discussi in ambito UE assume valore strategico, così come provato dagli incontri organizzati a partire dal 2019, in preparazione della partecipazione ai Comitati degli strumenti di azione esterna, con altre Amministrazioni, OSC e Università.</p> <p><b>Tipologia:</b> Indicatore di realizzazione fisica</p> <p><b>Unità di misura:</b> numero di riunioni di preparazione della partecipazione ai comitati ENI (Strumento per il vicinato), DCI (Strumento per la Cooperazione allo sviluppo con America Latina, Asia, Asia Centrale, Medio Oriente e Sud Africa), FES (Fondo Europeo per lo sviluppo) e organismi dell'UE, etc.</p> <p><b>Metodo di calcolo:</b> sommatoria</p> <p><b>Fonte del dato:</b> Riunioni con attori del sistema di cooperazione</p> <p><b>Valore di riferimento</b></p> <p>L'esercizio di coordinamento strutturato è stato avviato nel 2019, e' continuato nel 2020 in modo informale a causa dell'emergenza pandemica mantenendo il proprio valore strategico ed e' proseguito nel 2021 con l'entrata in vigore del nuovo strumento per l'azione esterna NDICI-GE. Si ritiene che nel 2022 si potranno organizzare 24 riunioni, in presenza e da remoto, con altre Amm.ni, Università e OSC. Negli anni successivi, con il consolidarsi dell'esercizio, il numero crescerà rapidamente.</p>		
		22

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

## OBIETTIVO

**21 - Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.**

In conformita` all'art. 20 della L. n. 125/2014 (Disciplina generale sulla cooperazione allo Sviluppo), e all'art. 21 dello Statuto AICS, la DGCS provvede alla valutazione dell'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo e alla verifica del raggiungimento degli obiettivi programmatici, avvalendosi anche di valutatori esterni. Le valutazioni saranno effettuate basandosi sugli indirizzi politici e programmatici fissati al momento dell'avvio dei progetti.

**Azioni Correlate:** 3 - Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	5	10

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Lo scostamento tra valore previsto e quello a consuntivo trae origine dalla circostanza che alcune valutazioni, oggetto delle riunioni e previste concludersi nel 2021, si sono protratte anche nel 2022 a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19 o di altre cause di forza maggiore. Cio` ha implicato, in particolare nel primo semestre del 2022, la convocazione di un numero maggiore di riunioni rispetto a quello previsto proprio perche` dedicate a procedure protrattesi dall'anno precedente.

<b>Descrizione:</b>	A seguito dell'entrata in vigore della legge 125/2014 la funzione di valutazione d'impatto e' stata attribuita a DGCS, mentre ad AICS spetta il controllo e la valutazione(ex ante, in itinere ed ex post)delle iniziative realizzate.Gli incontri tra DGCS e AICS consentono di chiarire i rispettivi compiti in materia di valutazione e lo scambio di buone pratiche acquisite mediante esperienza e partecipazione a consessi internazionali, in ambito OCSE/DAC.Gli incontri con l'Agenzia sono essenziali per la definizione dei Termini di Riferimento delle valutazioni d'impatto da parte della DGCS, della presentazione dei Rapporti finali dei valutatori esterni e della gestione del processo di Management Response, attivato da DGCS dopo i Rapporti finali e coinvolge direttamente l'AICS, quale ente realizzatore (tale processo e volto ad assicurare che le raccomandazioni emerse dalle valutazioni siano tradotte in cambiamenti che migliorino la qualita degli interventi di cooperazione allo sviluppo).
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica
<b>Unità di misura:</b>	Numero di riunioni, che potranno essere svolte anche in modalita` VTC in ragione della presente crisi epidemiologica, organizzate dalla DGCS con la partecipazione di AICS in tema valutazione
<b>Metodo di calcolo:</b>	Sommatoria
<b>Fonte del dato:</b>	Riunioni con AICS

## Valore di riferimento

Nel 2021 sono state realizzate 5 riunioni. Considerato che la presente pandemia da COVID-19 potrebbe impedire lo svolgimento di missioni di valutazione sul terreno, il target di 5 riunioni annuali, almeno in questa fase, appare coerente e sufficientemente ambizioso.

5

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

## OBIETTIVO

**22 - Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.**

La DGCS elaborerà la programmazione annuale degli interventi a dono della Cooperazione allo Sviluppo, d'intesa con il VM per la Cooperazione e con il contributo dell'AICS. La Direzione Generale si impegna a svolgere un'efficace azione di coordinamento, volta ad arrivare ad una proposta di programmazione da sottoporre al Comitato Congiunto che preveda, in coerenza con quanto stabilito dall'OCSE-DAC, la concentrazione degli interventi nelle aree di particolare rilevanza definite dal Documento triennale di programmazione.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Aiuto allo sviluppo

**Azioni Correlate:** 7 - Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo

## INDICATORE

**3 - Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza Africa, Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente, Paesi coinvolti nella crisi Afghana**

Valori target a LB 2022

80%

Valori a Rendiconto 2022

70%

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

A rendiconto, il valore dell'indicatore ha raggiunto solo il 70% a seguito della crisi Ucraina che ha comportato un'importante concentrazione di risorse nel paese (150mil euro). Le risorse a dono destinate a Africa, Bacino Mediterraneo, Medio Oriente e Paesi coinvolti nella crisi afghana sono state 501.395.466euro che, su un totale ripartibile di 716.128.167euro equivalgono ad una concentrazione di risorse pari al 70%. Provvedimento di programmazione delibera 64 del Comitato Congiunto 16.06.22.

**Descrizione:** Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle aree dell'Africa, del Bacino del Mediterraneo e dei Paesi coinvolti nella crisi afghana, di particolare rilevanza politica e strategica per la Cooperazione allo Sviluppo Italiana. Con questo indicatore ci si prefigge di destinare una quota non inferiore all'80% delle risorse a dono geograficamente ripartibili nei settori geografici indicati. Tale obiettivo potrà eventualmente essere modificato sulla base di indicazioni del vertice politico.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra l'ammontare delle risorse destinate ai settori geografici indicati e il totale dei fondi a dono geograficamente ripartibili.

**Fonte del dato:** La delibera relativa alla programmazione a dono, dalla quale emerge la ripartizione geografica delle risorse a dono geograficamente ripartibili, viene pubblicata online

## Valore di riferimento

Si ritiene che una quota non inferiore al 75% delle risorse a dono geograficamente ripartibili sia un obiettivo di partenza adeguato, anche considerando i possibili interventi in altre zone geografiche in risposta a sopravvenute priorità indicate dal vertice politico/emergenze.

75%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

## OBIETTIVO

## 17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.

Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale, curando, in coordinamento con tutti gli attori italiani interessati, la tutela e la promozione degli interessi del nostro Paese nei principali organismi multilaterali, a partire dall'OCSE, e nei fori competenti su trasporti, trattamento del debito sovrano, clima, ambiente, energia e sviluppo sostenibile, valorizzando i risultati del mandato di Presidenza italiana del G20 del 2021 e in vista della Presidenza italiana del G7 nel 2024.

**Azioni Correlate:** 3 - Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	>= 72%	85%

**Descrizione:** L'indicatore esprime il numero di iniziative di coordinamento con amministrazioni e altri attori nazionali su dossier di governance economica e finanziaria globale con particolare riferimento al tema delle sanzioni finanziarie. Tanto i regimi sanzionatori adottati in contesti multilaterali (UE, ONU) quanto quelli imposti unilateralmente (USA), rappresentano uno strumento di politica estera che ha assunto un peso crescente nella dinamica delle relazioni internazionali, finalizzato in primo luogo a correggere le violazioni del diritto internazionale. Il coordinamento nazionale con le altre Amministrazioni, le associazioni di categoria e le imprese sui singoli regimi sanzionatori promosso dal MAECI, ma anche su specifici casi di mancato rispetto (non compliance) in seno al Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF, nel cui ambito opera la DGMO), rappresenta un elemento decisivo per la gestione di tali fenomeni in un'ottica di salvaguardia degli interessi nazionali.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Casi di non compliance di enti, istituzioni, persone fisiche e giuridiche rispetto a determinati regimi sanzionatori risolti (o prevenuti) grazie al coordinamento con le Amministrazioni competenti, rispetto al novero complessivo di istanze sottoposte all'attenzione dei Comitati Sanzioni ONU, in ambito UE e del Comitato di Sicurezza Finanziaria.

**Fonte del dato:** Elaborazione interna a cura degli Uffici DGMO sulla base dei resoconti del CSF e delle riunioni di coordinamento.

## Valore di riferimento

Si considera come valore di riferimento la previsione di target 2021 tendenzialmente stimata nell'esercizio di programmazione precedente.	70%
---	-----

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>5 - Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.</b>	>= 66%	68%

**Descrizione:** L'indicatore esprime l'efficacia dell'azione dell'Italia in seno alle organizzazioni relative alla cooperazione economica multilaterale. In un contesto di decision-making spesso informale e non cristallizzato in risoluzioni, decisioni ed altri strumenti cogenti di diritto internazionale, rileva sottolineare come il ruolo del MAECI di coordinamento e finalizzazione di una posizione comune italiana in seno a queste organizzazioni sia sempre piu' importante. Alla luce della natura informale della maggior parte delle organizzazioni economiche multilaterali, l'impatto dell'azione del MAECI si evince quindi dall'efficacia dell'azione di coordinamento messa in opera. Con particolare riferimento all'OCSE, l'allargamento dell'organizzazione e il sostegno dato al bilancio con il contributo MAECI rappresentano un'opportunita' per l'Italia di orientare le politiche dell'OCSE in modo coerente con le prioritari italiane.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Decisioni o posizioni degli organi di vertice delle organizzazioni di competenza (con particolare riferimento all'OCSE) dove la linea sostenuta dall'Italia, ottenuta in esito al coordinamento con le altre Amministrazioni, e' risultata maggioritaria all'interno della membership, rispetto a tutte le decisioni/posizioni degli organi di vertice delle organizzazioni.

**Fonte del dato:** Resoconti delle riunioni delle organizzazioni economiche multilaterali e dell'OCSE

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento inserito e' pari al valore del target stimato per il 2021 nel precedente ciclo di programmazione. L'innalzamento del valore, rispetto all'esercizio precedente, tiene conto dell'incremento medio dei risultati precedentemente ottenuti.	65%
--	-----

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **17 - Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonche` in ambito G7 e G20</b>	>= 72	72

**Descrizione:** L'indicatore esprime il numero di iniziative politico-diplomatiche quali missioni, visite, incontri multilaterali anche a distanza in modalita` virtuale, position papers e altre attivita` nei fori di governance economico-finanziaria (OCSE, Club di Parigi, IFI, Gruppo di Azione Finanziaria Internazionale, Counter-ISIL Finance Group), nei fori su trasporti, clima, ambiente, energia (inclusa la sicurezza energetica), nonche` in ambito G7 e G20, anche alla luce delle presidenze italiane dei due fori, rispettivamente nel 2024 e nel 2021.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unita` di misura:** Iniziative, missioni, incontri, attivita` a livello politico/diplomatico nell'ambito dei fori succitati

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle iniziative.

**Fonte del dato:** Elaborazione da documentazione agli atti dell'UCB - Ufficio Centrale del Bilancio per le iniziative a Roma e resoconti delle OO.II./fori di riferimento per le iniziative all'estero.

**Valore di riferimento**

Si considera come valore di riferimento la previsione di target 2021. Un incremento del target nel triennio e` indice di accresciuto attivismo nei fori multilaterali di competenza DGMO, attraverso il quale il MAECI contribuisce alla difesa degli interessi nazionali, nonche` del piu` profilato ruolo dell'Italia anche alla luce del partenariato con il Regno Unito per l'organizzazione della COP26 nel 2021, della presidenza italiana del G20 nel 2021 e di quella del G7 nel 2024.

71

**OBIETTIVO**

**18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

Promuovere, d'intesa con le altre Direzioni Generali competenti, le relazioni di natura politica, economica e culturale e in ogni altro settore, attendere ai relativi negoziati, curare l'analisi, la definizione e l'attuazione dell'azione diplomatica con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia centro-meridionale e sudorientale, dell'Estremo Oriente e Oceania - anche alla luce della crescente rilevanza dell'Indo-Pacifico - nonche` dell'America centrale e meridionale e dei Caraibi. In tale quadro, promuovere gli interessi nazionali e contribuire, attraverso specifiche iniziative e progetti, alla promozione della pace e della sicurezza nelle stesse regioni.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorita` Politica: Sfide globali**

**Azioni Correlate:** 2 - Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni Internazionali, e con eventuali altre fonti di finanziamento a beneficio dei Paesi dell'Africa.</b>	70%	70%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

**Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)**

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

<b>Descrizione:</b>	L'art. 23-ter del novellato DPR 18/1967 consente la partecipazione dell'Italia a iniziative di pace in sede internazionale aventi finalità di mantenimento della pace e della sicurezza internazionale e di attuazione di iniziative umanitarie e di tutela dei diritti umani. Si tratta di uno strumento importante tramite cui la Farnesina contribuisce alla realizzazione di un ordinamento internazionale che assicuri la pace e la giustizia fra le Nazioni, in particolare nell'area sub-sahariana, oggetto di attenzione prioritaria della politica estera italiana. Il focus principale dei progetti è su pace e sicurezza, anche per favorire una corretta gestione dei flussi migratori e lo sviluppo sostenibile.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)
<b>Unità di misura:</b>	Percentuale
<b>Metodo di calcolo:</b>	Rapporto tra le iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con le risorse stanziare ai sensi dell'art 23-ter del DPR 18/1967 e con i fondi attribuiti dal DPCM Missioni, rispetto al totale complessivo dei progetti beneficiari di contributi MAECI-DGMO.
<b>Fonte del dato:</b>	Dati tratti dal programma "Sicoge" (Sistema per la gestione integrata della contabilità economica e finanziaria) e dalla Relazione tecnica allegata al DPCM Missioni Internazionali.

**Valore di riferimento**

Il valore indicato corrisponde a quello ottimale proposto in fase di programmazione dell'utilizzo dei fondi e nella relazione di accompagnamento al Decreto Missioni Internazionali. Il raggiungimento in maniera costante nel tempo di tale valore ottimale richiede un pronunciato impegno da parte degli Uffici coinvolti e ne attesta la performance. Esso esprime la costante attenzione verso l'Africa della politica estera italiana e il conseguente forte focus su quel Continente dei progetti finanziati.

67%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI/DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi</b>	>= 67%	69%

**Descrizione:** L'indicatore esprime l'efficacia dell'operato della DGMO nella promozione, negoziazione, finalizzazione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti, quali risultati dell'attività quotidiana dell'Ufficio e come esiti concreti dei contatti anche in modalità virtuale a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'Asia e Oceania, e contribuisce ad evidenziare l'attenzione del MAECI al rafforzamento delle relazioni con i Paesi dell'area, con particolare riferimento ad uno strumento chiave delle relazioni internazionali e bilaterali tra Stati quale quello pattizio.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a tutti quelli promossi e negoziati dal MAECI/DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.

**Fonte del dato:** Raccolte dei testi firmati e/o parafati e notizie stampa sulla firma degli accordi.

**Valore di riferimento**

Il valore si spiega con le difficoltà che possono sorgere durante il negoziato per motivi riconducibili alla controparte e all'esercizio di raccordo con altre Istanze italiane, e che possono, pur in presenza di sforzi notevoli da parte dell'Ufficio negoziatore, non favorire il perfezionamento dell'accordo in tempi ragionevoli. Il miglioramento dei target nel triennio è frutto del cumularsi degli sforzi negoziali e dell'accresciuta capacità di coordinamento delle Amministrazioni competenti.

63%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI-DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.</b>	>= 67%	67%

**Descrizione:** L'indicatore esprime l'efficacia dell'operato della DGMO nella promozione, negoziazione, finalizzazione di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti, quali risultati dell'attività quotidiana dell'Ufficio e come esiti concreti di contatti a livello politico e diplomatico con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, e contribuisce ad evidenziare l'attenzione del MAECI al rafforzamento delle relazioni con i Paesi dell'area, con particolare riferimento ad uno strumento chiave delle relazioni internazionali e bilaterali tra Stati quale quello pattizio.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati in occasione di incontri con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana, rispetto a tutti quelli promossi e negoziati dal MAECI-DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.

**Fonte del dato:** Raccolte dei testi firmati e/o parafati; notizie stampa sulla firma degli accordi, su dichiarazioni o comunicati congiunti e sugli esiti di contatti al livello politico-diplomatico con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana.

**Valore di riferimento**

Il valore si spiega con le difficoltà che possono sorgere durante il negoziato per motivi riconducibili alla controparte e all'esercizio di raccordo con altre Istanze italiane, e che possono, pur in presenza di sforzi notevoli da parte dell'Ufficio negoziatore, non favorire il perfezionamento dell'accordo in tempi ragionevoli. Il miglioramento dei target nel triennio è frutto del cumularsi degli sforzi negoziali e dell'accresciuta capacità di coordinamento delle Amministrazioni competenti.

65%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

...segue **18 - Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>7 - Iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziati per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni Internazionali.</b>	>= 4	20

**Descrizione:** L'art. 23ter del novellato DPR 18/1967 consente la partecipazione dell'Italia a iniziative di pace in sede internazionale con finalita` di mantenimento della pace e sicurezza internazionale, di attuazione di iniziative umanitarie e di tutela dei diritti umani. Gli interventi destinati ai Paesi dell'area latinoamericana e caraibica - che si confrontano con molteplici sfide, prime fra tutte quella della riduzione delle diseguaglianze sociali, del contrasto a criminalita` organizzata e narcotraffico e della lotta alla corruzione - mirano a contribuire al consolidamento delle Istituzioni, dello Stato di diritto, della legalita` e della sicurezza, anche attraverso i meccanismi regionali esistenti, in primis l'OSA.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di progetti finanziati.

**Metodo di calcolo:** Computo iniziative a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziati ai sensi dell'art 23ter del DPR 18/1967 e con i fondi attribuiti dal DPCM Missioni.

**Fonte del dato:** Dati tratti dal programma "Sicoge" (Sistema per la gestione integrata della contabilita' economica e finanziaria) e dalla Relazione tecnica allegata al DPCM Missioni Internazionali.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento e` determinato dalla media dei progetti finanziati negli ultimi anni e potrebbe variare in funzione della quantita` di risorse stanziati annualmente dal Parlamento e successivamente ripartite tra le Direzioni Centrali.

4

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

## OBIETTIVO

**29 - Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche per la stabilizzazione della Libia**

Nell'area del Mediterraneo allargato convergono molteplici interessi vitali per la sicurezza dell'Italia: stabilità politica e socio-economica, contrasto al terrorismo e all'estremismo violento, gestione dei flussi migratori, sicurezza energetica, promozione e tutela dei diritti umani. In tale contesto, uno degli obiettivi principali resta quello di contribuire al processo di stabilizzazione della Libia, anche esercitando una funzione di impulso nella definizione di posizioni comuni con i nostri partner internazionali. Di converso, sarà importante innalzare il livello di attenzione verso l'intera area di crisi dal Sahel all'Afghanistan, orientando i nostri rapporti con gli altri Stati verso l'obiettivo di cooperare per il consolidamento della stabilità nella regione. Tale obiettivo verrà perseguito anche nel più ampio quadro dell'azione per il rafforzamento dei rapporti con i Paesi di competenza e del ruolo dell'Italia alle Nazioni Unite.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Mediterraneo e Africa**

**Azioni Correlate:** 2 - Rapporti politici internazionali e diritti umani

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale), con Paesi di competenza della DGAP, in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato nella definizione dell'agenda dei temi in discussione e nella conseguente predisposizione della documentazione di supporto istituzionale all'autorità politica</b>	57%	100%
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
L'obiettivo è stato pertanto perseguito con percentuale del 100%, e addirittura maggiore, grazie sia all'utilizzo della modalità virtuale per lo svolgimento delle riunioni (misura che ha consentito, in maniera molto più agevole i rapporti con i partner maggiormente interessati all'area MENA), sia grazie al superamento della fase più acuta della pandemia e la conseguente ripresa dell'attività diplomatica internazionale in presenza		
<b>Descrizione:</b>	La promozione degli interessi dell'Italia in relazione alla stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato è collegata all'intensità del dialogo e della collaborazione sul tema con i nostri partner, oltre che alla capacità di concordare con la controparte l'inserimento, mai scontato e sempre oggetto di articolati negoziati, di tematiche per noi prioritarie, nell'ordine del giorno degli incontri istituzionali. Si esamina la frequenza con cui i dossier in parola vengono affrontati con i Paesi del Nord America, con la Federazione Russa, Europa Orientale extra UE, il Caucaso, l'Asia Centrale, il Medio Oriente, la Penisola Arabica e i Paesi del Golfo e del Maghreb.	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione finanziaria	
<b>Unità di misura:</b>	Percentuale	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Analisi della fase istruttoria degli incontri istituzionali e della predisposizione della relativa documentazione di supporto e calcolo della percentuale di documentazioni in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo allargato (dall'Afghanistan alla fascia sahel-sahariana, anche in costante raccordo con DGMO) rispetto al totale degli incontri di competenza della DGAP	
<b>Fonte del dato:</b>	Analisi delle documentazioni istituzionali predisposte dalla DGAP per l'autorità politica; comunicati stampa successivi agli incontri; rapporti interni MAECI di resoconto degli esiti degli incontri bilaterali	

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

...segue **29 - Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche per la stabilizzazione della Libia**

**Valore di riferimento**

Target valore crescente su valore di partenza (pari al 55%, target 2020). La crescita dell'indicatore incontra un limite perché con alcuni Paesi di competenza DGAP, o in taluni contesti di carattere multilaterale con differenti e specifici focus tematici/geografici, il valore di un'interlocuzione rafforzata su temi Libia/Mediterraneo allargato è limitato o non percorribile un valore 100% del target non è pertinente/desiderabile.

55%

**INDICATORE**

**5 - Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale) con i Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (con particolare riferimento a Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Afghanistan, Paesi del Golfo) volti a promuovere la stabilizzazione dell'area.**

## Valori target a LB 2022

31

## Valori a Rendiconto 2022

109

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

L'obiettivo è stato pertanto perseguito con percentuale del 100%, e addirittura maggiore, grazie sia all'utilizzo della modalità virtuale per lo svolgimento delle riunioni (misura che ha consentito, in maniera molto più agevole i rapporti con i partner maggiormente interessati all'area MENA), sia grazie al superamento della fase più acuta della pandemia e la conseguente ripresa dell'attività diplomatica internazionale in presenza

**Descrizione:** La promozione degli interessi nazionali nell'area del Mediterraneo allargato (dalla regione afghana fino a toccare lo spazio saheliano) è collegata anche alla capacità di promuovere iniziative congiunte con Paesi partner e competitor, al fine di favorire intese di ampio respiro. Tra gli obiettivi generali è ricompreso anche quello di cercare di orientare processi politici di Paesi in transizione verso obiettivi coerenti con gli interessi italiani ed europei.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di incontri

**Metodo di calcolo:** Calcolo del numero di incontri istituzionali in cui si è discusso di stabilizzazione dell'area del Mediterraneo e Medio Oriente.

**Fonte del dato:** Analisi delle documentazioni istituzionali predisposte dalla DGAP (quando necessario anche in intesa con DGMO) per l'Autorità politica; comunicati stampa successivi agli incontri; rapporti interni MAECI di resoconto degli esiti degli incontri bilaterali.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento rispecchia le aspettative della Direzione Generale sulla base dell'esperienza trascorsa nell'ultimo triennio (media di 30 incontri, di alta rilevanza, annui).

30

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

## OBIETTIVO

**30 - Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo piu' incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.**

Sul piano della sicurezza, intensificare l'impegno per una Difesa europea integrata con un'Alleanza Atlantica, piu' attenta al fianco sud e in grado, grazie anche all'aggiornamento del suo Concetto Strategico, di far fronte a vecchie e nuove sfide e minacce, nonche' di proseguire l'azione italiana nel campo della non proliferazione e del disarmo. Rispetto all'Afghanistan, avviare la realizzazione di un piano nazionale di attivita' di sostegno al Paese, in coordinamento con i nostri Partner UE e G7. Sul piano del peacekeeping ONU, continuare a garantire il nostro importante contributo, consolidando e se necessario rafforzando la nostra presenza nei teatri operativi di interesse prioritario per il Paese. Rafforzare la promozione del diritto internazionale e dei diritti umani, anche quali strumenti per contribuire alla stabilizzazione delle aree di crisi e alla prevenzione dei conflitti, nei principali fora multilaterali.

*Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Sicurezza e diritti*

**Azioni Correlate:** 3 - Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Intensita' dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con prioritá su lotta a discriminazioni, moratoria universale pena di morte, diritti bambini/donne e altre categorie vulnerabili, liberta' di religione/credo, tutela dei difensori dei diritti umani</b>	63%	64%

**Descrizione:** L'incisivita' dell'azione di un Paese in ambito multilaterale e' correlata alla capacita' di promuovere risoluzioni su temi prioritari. E' particolarmente significativo valutare la frequenza con cui l'Italia co-sponsorizza, sui temi dell'obiettivo, i progetti delle risoluzioni poi adottate dall'organo (AGNU/III Comm, CDU). La crescita dell'indicatore ha un limite in quanto non e' ipotizzabile co-sponsorizzare/sostenere tutte le risoluzioni presentate prescindendo dai contenuti, dato che alcune non sono coerenti/compatibili con la posizione italiana. Un valore tendente a 100%, pertanto, non e' realistico/desiderabile. All'ONU e' in atto una razionalizzazione del numero di risoluzioni presentate da UE e Paesi partner, mentre analoga dinamica non avviene tra i paesi non like-minded. Il numero delle risoluzioni che non saremo nella posizione di co-sponsorizzare, in proporzione a quelle da noi sostenute, potrebbe aumentare in futuro. La stabilizzazione del target riflette tale dinamica.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Calcolo del rapporto tra numero di risoluzioni co-sponsorizzate dall'Italia e totale delle risoluzioni adottate dagli organi considerati sulle tematiche afferenti l'obiettivo

**Fonte del dato:** Analisi dei verbali delle sessioni pubbliche dell'Assemblea Generale dell'ONU e del Consiglio Diritti Umani

## Valore di riferimento

Il valore di riferimento e' il target dell'anno 2020	62%
--	-----

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

...segue **30 - Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo piu' incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico della NATO, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO</b>	30	47

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il consistente incremento delle attivita` registrate nel corso del 2022, che ha comportato il superamento del target del secondo indicatore, e` legato alla situazione di sicurezza in Europa a seguito dello scoppio del conflitto in Ucraina, che ha determinato un aumento esponenziale del ruolo della NATO in termini di incontri, riunioni e documentazioni prodotte.

**Descrizione:** L'Italia sostiene l'adattamento dell'Alleanza Atlantica rispetto alle potenziali minacce provenienti da tutte le direzioni strategiche, in particolare quelle legate al fianco meridionale e alle sfide di sicurezza emergenti. Si tratta di un obiettivo perseguito negli ultimi anni con risultati assai soddisfacenti ma non ancora del tutto scontato. La presenza di riferimenti alle sfide di sicurezza emergenti e legate al fianco Sud, in occasione delle riunioni del Consiglio Atlantico, e` propiziata dal ruolo di leadership che l'Italia assume in questi ambiti, per sostenere un approccio dell'Alleanza a 360 gradi rispetto alle sfide di sicurezza e risulta ancora piu' importante in vista del processo di aggiornamento del Concetto Strategico della NATO avviato a seguito del Vertice dell'Alleanza Atlantica del 14 giugno 2021. Il target per il 2022 si basa sul ritorno progressivo a un regime di riunioni in presenza.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero riunioni del Consiglio Atlantico della NATO dove sono stati inclusi riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud della NATO

**Metodo di calcolo:** Sommatoria

**Fonte del dato:** Analisi dei resoconti relativi alle riunioni del Consiglio Atlantico

Valore di riferimento	
Il valore di riferimento e` il target dell'anno 2020	29

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

## OBIETTIVO

**23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

A fronte della crisi COVID, l'Italia deve orientare l'azione europea verso i propri interessi. Occorrerà monitorare l'esecuzione di Next Generation EU, facilitare l'approvazione dei finanziamenti del PNRR e sfruttare l'impulso della ripresa per orientare il dibattito sulla revisione della governance macroeconomica dell'eurozona; propugnare un approccio nuovo al fenomeno migratorio; evitare che la strutturazione green dell'azione UE vada a scapito della sostenibilità sociale e sanitaria; promuovere iniziative lo sviluppo dell'autonomia tecnologica europea in campo digitale; assumere una posizione di alto profilo nella CoFE; lavorare per le nuove relazioni con il Regno Unito; sostenere l'integrazione dei Balcani occidentali, un'efficace politica di Vicinato e la creazione di reti di collaborazione con le amministrazioni di Paesi strategici; favorire le relazioni commerciali transatlantiche e con la Cina, nonché nuove intese commerciali UE e la corretta attuazione di quelle in vigore.

*Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica: Unione europea***Azioni Correlate:** 2 - Politiche dell'Unione Europea

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto)</b>	>= 135	255

<b>Descrizione:</b>	L'indicatore misura l'azione dell'Italia per la definizione e il rafforzamento della posizione italiana sui principali dossier europei. Tramite le diverse iniziative di dialogo che si traducono in incontri di vario livello, il nostro Paese persegue l'obiettivo di orientare le posizioni delle istituzioni UE e degli altri Paesi partner verso i propri interessi.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica
<b>Unità di misura:</b>	Incontri, visite, riunioni preparatorie
<b>Metodo di calcolo:</b>	Conteggio delle riunioni a cui la Direzione Generale ha partecipato, organizzato o contribuito a preparare, sia in presenza che da remoto.
<b>Fonte del dato:</b>	Impegnari degli Uffici della Direzione Generale

**Valore di riferimento**

Si tratta di un valore medio di incontri, visite e vertici diversi tra loro. Si può ipotizzare che il valore del target cresca e resti costante per tutto il prossimo triennio.	200
---	-----

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.</b>	>= 75%	79,10%

**Descrizione:** L'indicatore misura la percentuale degli incontri a livello politico o tecnico in ambito UE (incontri bilaterali o nel quadro comunitario) nei quali sia inserita in agenda la tematica migratoria sul totale degli incontri svolti.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Percentuale di incontri nei quali viene sollevato il tema migratorio sul totale degli incontri per cui la Direzione Generale prepara documentazioni e/o partecipa. Al denominatore è inserito il numero di documentazioni preparate nel corso dell'anno dall'intera Direzione Generale, come rappresentazione verosimile del numero di incontri politici e tecnici in ambito UE (bilaterale o comunitario) effettivamente tenuti; al numeratore è inserito il numero di documentazioni nelle quali sia trattato il tema migratorio, quale esemplificazione dello sforzo italiano di tenere alta l'attenzione dei partner sul tema migratorio.

**Fonte del dato:** Analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione generale per l'autorità politica e per gli incontri tecnici.

**Valore di riferimento**

Documentazioni preparatorie finalizzate alla discussione del tema nell'ambito degli incontri istituzionali. Oggi è questa la ratio tra documentazioni nelle quali sia affrontato il tema ed il numero di documentazioni curate da questa Direzione. Si prevede che la percentuale, rimanga elevata, a causa del carattere prioritario e della complessità del dossier, il quale è frequentemente parte dell'agenda degli incontri istituzionali.

75%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
5 - Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea, in particolare nell'ambito dei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa (CoFE). Promuovere gli interessi italiani nell'ambito delle nuove relazioni tra UE e Regno Unito in tutti gli incontri tecnici e politici in cui si ponga la questione	>= 50%	50%

**Descrizione:** L'indicatore misura il numero di incontri sia a livello tecnico e politico in cui vengono elaborati, discussi o presentati il contributo e/o la posizione dell'Italia alla CoFE ; misura altresì la percentuale di incontri sia a livello tecnico e politico in cui vengono discussi i seguiti del processo Brexit e in cui vengono sollevate e promosse le priorità del nostro Paese nell'ambito delle relazioni UE-Regno Unito. Il valore del target 2022-2023-2024 risulta costante nel triennio, essendo connesso ad attività calendarizzate.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra numeratore (contributi CoFE e Brexit per documentazioni predisposte dall'Ufficio) e denominatore (totale delle documentazioni predisposte dalla Direzione Generale)

**Fonte del dato:** Analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione generale per l'autorità politica e per gli incontri tecnici

**Valore di riferimento**

La percentuale è basata su rilevazioni interne all'Amministrazione che tengono conto del valore medio dei contributi sui temi CoFE e Brexit.

50%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

...segue **23 - Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Iniziative prese in ambito della politica commerciale comune, materia di competenza esclusiva UE, al fine di offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, (a partire dalla tutela delle imprese italiane rispetto a fenomeni di concorrenza sleale o di ostacoli agli scambi da parte di paesi terzi) diversificare le possibilità di approvvigionamento del nostro sistema economico produttivo e sostenere la nostra internazionalizzazione</b>	>= 150	189

<b>Descrizione:</b>	L'indicatore misura il numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione commerciale comune e alla sua promozione in ambito multilaterale; misura inoltre l'attività istruttoria e di coordinamento relativa ai singoli procedimenti di difesa commerciale (antidumping, anti-sussidi e salvaguardie) nonché alle problematiche di accesso ai mercati esteri per le nostre imprese e ai singoli dossier (legislativi e non) sottoposti al Consiglio UE.
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)
<b>Unità di misura:</b>	numero di riunioni e di dossier
<b>Metodo di calcolo:</b>	conteggio
<b>Fonte del dato:</b>	Archivio, agende e scadenziari degli Uffici

**Valore di riferimento**

Le riunioni UE in cui si definisce la politica commerciale comune seguono un calendario regolare (50 riunioni); il numero di votazioni e di riunioni relative alle questioni di difesa commerciale (attiva e passiva) e di accesso al mercato in cui si è intervenuti rappresenta un valore medio (70)

&gt;= 120

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

## OBIETTIVO

**24 - Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.**

Lo scenario internazionale rende essenziale sia intensificare il dialogo con Berlino, Parigi, Madrid, Lisbona, Atene, Bucarest e Varsavia sia quello con Londra, in un'ottica post-Brexit di rafforzamento bilaterale politico, economico e securitario, nonché per una tutela dei diritti dei nostri connazionali. I Balcani rimarranno al centro dell'azione politica italiana per sostenerne la stabilizzazione e il percorso di integrazione nell'UE. Attenzione sarà dedicata al possibile riavvio di una positiva traiettoria delle relazioni tra Bruxelles e Ankara alla luce del ruolo strategico del Paese in dossier quali la stabilità regionale, la lotta al terrorismo, il dossier migratorio. Ricca di potenziale è la collaborazione con la Svizzera per approfondire le relazioni tra Berna e UE pur alla luce della decisione svizzera di porre fine ai negoziati per un Accordo quadro istituzionale con l'UE. Non trascurabile è il rapporto con San Marino per il legame geografico col territorio italiano.

**Azioni Correlate:** 3 - Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE</b>	>= 110	188

**Descrizione:** L'indicatore misura l'azione dell'Italia per il rafforzamento del dialogo bilaterale e multilaterale con i partner europei. Tramite le varie iniziative di dialogo che si traducono in incontri di vario livello, dai vertici alle riunioni tecniche, il nostro Paese persegue l'obiettivo strutturale di rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi europei (membri e non dell'UE), contribuendo ad orientare le posizioni degli stessi verso gli interessi italiani. Particolare attenzione sarà dedicata ai Paesi dei Balcani Occidentali, anche nel quadro delle iniziative di cooperazione regionale, al fine di promuovere le priorità italiane nella regione, sostenendone la stabilizzazione e il percorso di integrazione nell'UE.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di incontri.

**Metodo di calcolo:** Conteggio delle iniziative di dialogo, di vertici ed incontri (sia in presenza che da remoto)

**Fonte del dato:** Resoconti degli incontri e analisi delle documentazioni predisposte dalla Direzione generale per l'autorità politica e per le varie iniziative di dialogo.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento rappresenta il numero medio di incontri degli ultimi anni. 100

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

## OBIETTIVO

## 1 - Migliorare l'efficienza dei servizi consolari

Fornire ai circa 6,4 milioni di Italiani all'estero, servizi consolari più veloci ed efficienti grazie all'innovazione tecnologica e al miglioramento dei servizi erogabili a distanza.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** *Diplomazia per la crescita e la promozione integrata*

**Azioni Correlate:** 2 - Politiche e servizi per gli italiani nel mondo

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	> 80.000	96.884

**Descrizione:** Numero di connazionali che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza la captazione dei dati biometrici per il tramite di postazioni mobili. La distribuzione geografica degli uffici interessati al progetto favorisce i connazionali residenti in aree a rischio o remote, consentendo loro la ricezione del passaporto senza dover affrontare i disagi e i costi del viaggio presso la Sede consolare principale. La distribuzione delle apparecchiature per la captazione delle impronte è stata accompagnata da una campagna di informazione agli utenti circa questa nuova possibilità.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria, senza recarsi di persona negli uffici consolari di I categoria.

**Metodo di calcolo:** Conteggio complessivo aggregato di tutte le pratiche di passaporto effettuate all'interno del progetto FICO dal 2018.

**Fonte del dato:** Portale Tremiti, elaborato per fornire dati statistici sui servizi consolari tra cui i dati relativi al progetto FICO (Funzionario Itinerante Consoli Onorari).

**Valore di riferimento**

Valore di Partenza 56.700 sono le richieste di passaporto raccolte e inviate dall'inizio del progetto nel 2018 sino a settembre 2021.	56.700
---	--------

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
5 - Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno	> 100.000	117.715

**Descrizione:** Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno. Il progetto CIE è stato avviato nel settembre 2019 con tre sedi pilota ed è proseguito con l'inclusione di altre sedi fino a concludersi nel gennaio 2021. Il progetto coinvolge tutti i paesi europei per un totale di 53 sedi diplomatico-consolari. La CIE rappresenta un'evoluzione della carta d'identità cartacea ed è uno strumento digitale sempre più necessario ai fini dell'identità digitale e dell'erogazione online dei servizi della PA.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** numero

**Metodo di calcolo:** Sommatoria del numero di carte d'identità emesse annualmente

**Fonte del dato:** Portale ministeriale Tremiti

**Valore di riferimento**

Al 3 settembre 2021 le CIE emesse si sono attestate a 40.898 (valore di riferimento).	40.898
---	--------

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

## OBIETTIVO

## 31 - Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.

Contribuire attraverso i servizi consolari in materia di visti di ingresso al conseguimento di un incremento in valore assoluto del numero di domande di visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana. Fra i benefici diretti e indiretti attesi dal raggiungimento dell'obiettivo figurano il maggiore ammontare di percezioni consolari riscosse dalla rete e la promozione del Sistema Paese tramite l'attrazione in Italia di maggior numero di turisti stranieri, investitori e partner d'affari, alte professionalità e lavoratori altamente qualificati. La pandemia da Covid-19 ha comportato una drastica riduzione della mobilità internazionale, cui è conseguito un forte calo del numero di pratiche di visto d'ingresso istruite. L'obiettivo tiene conto della riduzione dei flussi di viaggiatori prevista protrarsi anche nel 2022, con progressiva ripresa nel 2023 e 2024.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Fenomeni migratori

**Azioni Correlate:** 3 - Cooperazione migratoria

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
1 - Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	>= 250.000	923.176

**Descrizione:** Aumento in termini assoluti del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana, da perseguire sulla base dell'attrattiva dell'Italia come destinazione turistica e d'affari, di una politica dinamica dei visti e del mediamente elevato livello di efficienza e produttività degli uffici visti all'estero.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Domanda di visto d'ingresso in Italia

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle domande di visto d'ingresso in Italia trattate dalla rete visti

**Fonte del dato:** Visa Information System (VIS)

## Valore di riferimento

Il dato è riferito al numero di domande visto annue registrato dalla rete visti italiana nel 2020 quando, a causa dell'impatto del Covid-19 sulla mobilità internazionale, il valore ha subito una forte riduzione rispetto al trend registrato nel triennio precedente l'inizio della pandemia.	400.000
--	---------

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

...segue **31 - Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
2 - Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	>= 71%	48%

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Lo scostamento tra il valore a rendiconto 2022 ed il target deve tenere conto delle problematiche che hanno interessato Sedi che tradizionalmente rilasciavano in altissime percentuali visti a ingressi multipli quali la Fed. Russa (per le conseguenze delle sanzioni applicate ai visti in seguito all'aggressione all'Ucraina) e la RPC (a causa delle protratte drastiche misure restrittive della liberta` di movimento adottate da quelle Autorita` per contrastare la trasmissione del Covid-19).

**Descrizione:** Il Codice Visti europeo prevede la possibilita` di rilasciare visti ad ingressi multipli per un periodo di validita` non superiore a 5 anni. Promuovere il rilascio di tali categorie di visti risponde ad una politica proattiva dei visti al servizio del Sistema Paese, in quanto fidelizza quelle categorie di utenza (turisti, imprenditori, lavoratori altamente qualificati, ecc.) che piu` contribuiscono allo sviluppo dell'economia nazionale. La procedura di istruttoria per i visti multi-ingresso contribuisce, inoltre, a un'efficace valutazione del rischio migratorio e selettivita` dei cittadini stranieri in ingresso in Italia e nello Spazio Schengen.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita` di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Percentuale dei visti multi-ingresso sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare

**Fonte del dato:** Visa Information System (VIS)

**Valore di riferimento**

Negli ultimi anni i visti multi-ingresso hanno rappresentato il 70% del totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare italiana.

70%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.8 - Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

## OBIETTIVO

**12 - Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.**

Ottimizzazione della gestione amministrativa attraverso specifiche istruzioni alle Sedi diplomatico-consolari sulle procedure di spesa e di utilizzo delle risorse. Razionalizzazione della spesa per locazione delle Sedi diplomatico-consolari. Ottimizzazione delle procedure di conservazione, valorizzazione e razionalizzazione (acquisto, alienazione, permuta, manutenzione ordinaria e straordinaria, restauro e risanamento conservativo, ristrutturazione, costruzione, miglioramento della sicurezza infrastrutturale) del patrimonio immobiliare in uso alle Sedi diplomatico consolari.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

**Azioni Correlate:** 2 - Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza..</b>	>= 90%	100%

**Descrizione:** La DGAI fornisce istruzioni operative, supporto e consulenza nelle procedure tecnico amministrative e finanziarie finalizzate all'ottimizzazione del funzionamento delle Sedi diplomatico consolari, assicurando inoltre il supporto tecnico amministrativo alla gestione del patrimonio immobiliare (locazioni straordinarie, concessioni, ecc.) e la realizzazione degli interventi sulle infrastrutture anche in termini di miglioramento degli standard di sicurezza. L'indicatore misura la capacità della DGAI di assicurare alle sedi della rete diplomatico-consolare istruzioni operative, consulenza e supporto richiesti consistenti in una composita analisi degli aspetti tecnici, amministrativi e giuridici.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.

**Fonte del dato:** Comunicazioni protocollate inviate dalla DGAI alle sedi estere con cui vengono forniti i pareri richiesti.

## Valore di riferimento

Il valore di riferimento è pari al valore atteso nel 2021.	88%
--	-----

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.8 - Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **12 - Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>2 - Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari.</b>	>= 90%	98%

**Descrizione:** La DGAI fornisce istruzioni operative, supporto e consulenza alle sedi La DGAI fornisce istruzioni operative e supporto alle Sedi diplomatico-consolari nell'azione di razionalizzazione delle spese di locazione dello Stato all'estero. L'azione è finalizzata all'ottimizzazione ed alla razionalizzazione delle spese di locazione sulla rete estera anche attraverso la realizzazione di sinergie in collaborazione con altri enti italiani presenti in loco. L'indicatore misura la capacità della DGAI di assicurare alle sedi della rete diplomatico-consolare istruzioni operative, consulenza e supporto che le vengono richiesti e che consistono in una composita analisi degli aspetti tecnico-amministrativi.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto pareri resi e pareri richiesti dalle Sedi estere della rete diplomatico-consolare.

**Fonte del dato:** Comunicazioni protocollate inviate dalla DGAI alle sedi estere con cui vengono forniti i pareri richiesti.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è pari al valore registrato nel 2020.	85%
--	-----

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Consulenza e supporto di tipo tecnico, amministrativo e giuridico alle Sedi all'estero nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente.</b>	80	371

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

La DGAI ha trasmesso nel 2022 alle sedi estere 371 comunicazioni complessivamente, per messaggistica e per mail tramite helpdesk (contratti.esteroATesteri.it), con cui sono stati forniti i pareri richiesti. I quesiti dalle Sedi sono aumentati anche in ragione dell'aggiornamento della normativa sugli appalti.

**Descrizione:** L'Unità fornisce istruzioni operative, supporto e consulenza alle Sedi diplomatico consolari nella predisposizione degli atti (determinazioni a contrarre, bandi e avvisi, lettere di invito, nomina commissioni di gara, aggiudicazioni) relativi a procedure di selezione del contraente in materia di acquisizione di beni e servizi e per la realizzazione di lavori.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** N.ro di pareri forniti alle sedi periferiche e agli Uffici Centrali del MAECI

**Metodo di calcolo:** Conteggio del numero dei pareri

**Fonte del dato:** Comunicazioni inviate per messaggistica dalla DGAI o per mail (contratti.estero(at)esteri.it) alle sedi estere con cui vengono forniti i pareri richiesti

**Valore di riferimento**

Valore di riferimento non definibile a priori considerato che l'Unità per il coordinamento amministrativo e tecnico è stata istituita nell'ottobre 2020.	N.D.
--	------

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

## OBIETTIVO

**4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

Il MAECI svolge il suo ruolo al servizio del Paese e della sua crescita. La rete diplomatico-consolare eroga a favore dei cittadini e delle imprese una molteplicità di servizi la cui domanda è in costante aumento. Negli ultimi anni, il blocco del turn-over e le misure di revisione della spesa pubblica hanno prodotto una drastica riduzione del personale di ruolo destinato a prestare servizio sulla rete all'estero. In tale contesto, allocare sulla rete le risorse umane disponibili in modo efficace ed efficiente rappresenta un obiettivo prioritario per l'Amministrazione, che lo persegue promuovendo al contempo la presenza femminile negli incarichi di maggiore responsabilità. Inoltre, un'efficace gestione dei fondi di bilancio permette di recuperare margini di flessibilità per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione in termini di beni e servizi e provvedere al miglioramento della sicurezza della rete estera.

Azioni Correlate: 2 - Risorse connesse all'impiego di personale all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero</b>	>= 55%	68,63%

**Descrizione:** La percentuale del personale in servizio in paesi extra UE è indicativa del livello di proiezione del sistema Paese nei mercati emergenti e nelle aree di crisi, a risorse invariate sul capitolo delle indennità di servizio all'estero.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Personale di ruolo in servizio in sedi extra UE/Personale di ruolo in servizio all'estero

**Fonte del dato:** Decreti di trasferimento con informazioni raccolte ed elaborate a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

**Valore di riferimento**

Si tratta del valore massimo di cui è auspicabile l'ulteriore incremento nel triennio, tenuto conto della crescente necessità di collocare personale in Sedi estere caratterizzate da situazioni di crisi o strategicamente importanti senza compromettere la funzionalità dell'Amministrazione centrale.

&gt;= 54%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.</b>	100%	100%

**Descrizione:** Allocazione dei fondi messi a disposizione dell'Amministrazione per sopperire ad eventuali maggiori esigenze in termini di acquisto di beni e servizi e provvedere al potenziamento della sicurezza della rete estera.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione finanziaria

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra fondi di flessibilità utilizzati e totale dei fondi messi a disposizione dell'Amministrazione

**Fonte del dato:** Decreti ministeriali di variazione di bilancio elaborati dall'Ufficio X della Direzione Generale per le risorse e l'Innovazione, competente in materia di bilancio e risorse finanziarie.

**Valore di riferimento**

Il valore indica la percentuale di riferimento dei fondi ripartiti mediante decreti di variazione di bilancio, la cui finalità è quella di ottimizzare l'impiego delle risorse messe a disposizione dell'Amministrazione per l'acquisto di beni e servizi e la messa in sicurezza delle Sedi estere. Eventuali impedimenti alla finalizzazione dei decreti, collegati ad attività di altre Amministrazioni, costituiscono variabili esogene.

90%

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale di quelle di servizio</b>	>= 21%	25,50%

**Descrizione:** Al fine di garantire un'efficiente gestione delle risorse umane in Italia e all'estero, dare attuazione alle politiche pubbliche finalizzate ad incoraggiare il conferimento e l'assunzione di incarichi di responsabilità da parte delle funzionarie diplomatiche e delle dirigenti, nonché consolidare, in armonia con il piano di azioni positive elaborato dal Comitato Unico di Garanzia (CUG), le prassi amministrative in tal senso con l'obiettivo specifico di garantire la nomina di funzionarie diplomatiche e dirigenti a posizioni di responsabilità.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto percentuale tra funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità e totale delle funzionarie diplomatiche e dirigenti in servizio

**Fonte del dato:** Note di trasferimento e decreti di conferimento degli incarichi a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

**Valore di riferimento**

Il benchmark è determinato dal numero attuale di donne in diplomazia con l'anzianità adeguata a ricoprire posizioni di responsabilità. Il numero di donne è infatti ancora limitato nei gradi apicali della carriera, mentre la presenza femminile è più ampia nei gradi iniziali ed intermedi. Ci si attende in ogni caso che il valore di riferimento sia destinato a crescere nel medio-lungo termine.

&gt;= 21%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **4 - Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
5 - Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità	27%	39,10%

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il valore a consuntivo dell'indicatore presenta uno scostamento positivo rispetto al valore atteso per effetto delle strategie concertate di promozione di sedi extra UE di difficile copertura, anche attraverso il crescente ricorso a missioni/assegnazioni brevi quale strumento adeguato, nella delicata fase pandemica, per venire incontro alle esigenze delle Sedi.

**Descrizione:** L'indicatore misura la percentuale di copertura di assegnazioni e missioni brevi utilizzate come strumento essenziale di flessibilità per l'allocazione del personale sulla rete estera, appositamente incentivate per assicurarne la copertura in particolare in caso di sostituzioni temporanee per maternità, sia del personale diplomatico, sia del personale delle AAFF. L'obiettivo indica il valore che si auspica raggiungere nel triennio di riferimento, tenuto conto della crescente necessità di collocare personale presso le sedi estere, anche per periodi brevi, garantendo la continuità dei servizi erogati in favore dei connazionali. Nel caso particolare delle assegnazioni brevi bandite per la sostituzione temporanee di dipendenti in maternità, si precisa che esse vengono pubblicate automaticamente ed adeguatamente incentivate per assicurarne la copertura.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Percentuale di missioni e assegnazioni brevi del personale coperte sul totale di quelle pubblicate.

**Fonte del dato:** Decreti di trasferimento con informazioni raccolte ed elaborate a cura dell'Ufficio II della Direzione Generale per le Risorse e l'Innovazione, competente in materia di risorse umane e finanziarie.

**Valore di riferimento**

Si tratta del valore di partenza determinato con riferimento alla situazione attuale.	26%
---	-----

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

## OBIETTIVO

## 5 - Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero

La rete diplomatico consolare è espressione della specialità del MAECI. L'attività di aggiornamento professionale del personale, in servizio presso la rete o ad essa destinato, relativo alle speciali funzioni da svolgere all'estero è essenziale per promuovere l'efficienza e l'efficacia dell'azione di ciascun ufficio e rappresenta pertanto un obiettivo prioritario nella gestione delle risorse umane del Ministero.

**Azioni Correlate:** 3 - Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
2 - Numero di ore di formazione medio per il personale	>= 13	22

**Descrizione:** Un numero crescente di ore di formazione medio per il personale e' indice dell'impegno dell'Amministrazione a formare ed aggiornare le risorse umane in servizio in un'ottica di formazione permanente.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Valore numerico che esprime una media

**Metodo di calcolo:** Totale delle ore di formazione erogate moltiplicato per il numero di dipendenti cui sono state erogate fratto il numero complessivo dei dipendenti in servizio

**Fonte del dato:** Dati DGRI Unita' formazione

**Valore di riferimento**

I target annuali confermano il forte impegno dell'Amministrazione nella formazione del personale. Il benchmark tiene conto della sempre maggiore diffusione di corsi innovativi e a carattere digitale (anche in conseguenza della didattica a distanza imposta dalla pandemia) e dei contingenti di personale di cui si prevede l'assunzione nel triennio.

20

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

...segue **5 - Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione</b>	>= 7	7

**Descrizione:** L'Amministrazione è impegnata a diffondere una cultura orientata alla promozione delle pari opportunità e al contrasto di ogni discriminazione, attraverso l'inserimento sistematico di moduli specifici su questi temi nei corsi di formazione per il personale MAECI.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di corsi MAECI comprensivi di moduli specifici dedicati ai temi delle pari opportunità e del contrasto di ogni forma di discriminazione

**Metodo di calcolo:** Sommatoria dei corsi di formazione offerti al personale MAECI

**Fonte del dato:** Dati DGRI - Unità per la Formazione

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è costituito dal valore ottimale dell'indicatore che l'Amministrazione intende gradualmente raggiungere inserendo sistematicamente nelle attività formative rivolte al personale MAECI il tema delle pari opportunità e del contrasto ad ogni forma di discriminazione. Esso comprende i corsi obbligatori per funzionari diplomatici, i corsi per il personale neo-assunto delle AA.FF. e i corsi pre-posting per il personale destinato a prestare servizio all'estero.

10

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Numero di ore di formazione offerte al personale diplomatico e dirigenziale MAECI dedicate ai temi della diplomazia digitale e della comunicazione efficace</b>	>= 100	134

**Descrizione:** L'Amministrazione è impegnata a valorizzare e a diffondere una maggiore consapevolezza tra il personale diplomatico e dirigenziale MAECI dell'importanza degli strumenti digitali e di comunicazione, fondamentali per la diplomazia del XXI secolo, attraverso l'inserimento sistematico di moduli dedicati a temi quali l'utilizzo dei social media, la sicurezza cibernetica e la comunicazione istituzionale.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di ore di formazione

**Metodo di calcolo:** Sommatoria del numero di ore dedicate ai temi della diplomazia digitale e della comunicazione efficace

**Fonte del dato:** DGRI - Unità per la formazione

**Valore di riferimento**

Il valore di partenza rappresenta il numero di ore erogate esclusivamente su questi temi innovativi all'interno dei corsi realizzati nel 2021.

90

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

## OBIETTIVO

**13 - Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali**

Applicazione delle norme nazionali sul controllo della movimentazione degli armamenti e dei prodotti a duplice uso. Le attività sono assicurate dalla Autorità nazionale UAMA e comprendono l'istruttoria delle istanze di movimentazione; la presentazione delle stesse ai Comitati consultivi, ex art. 7 L. 185/1990 ed art. 5 D. Lgs. 221/2017; il rilascio delle licenze; i controlli circa il corretto utilizzo delle stesse; lo svolgimento di verifiche ispettive nei confronti delle aziende, con eventuale applicazione di sanzioni; la redazione della relazione annuale al Parlamento sulle operazioni autorizzate. Parte dell'attività è inoltre dedicata alle relazioni con le aziende iscritte al SeRNI (Registro nazionale delle imprese della Difesa); alla partecipazione ai lavori degli organismi internazionali e dei regimi di controllo; alla preparazione dei rapporti periodici richiesti da UE, ATT, Intesa di Wassenaar, OSCE.

**Azioni Correlate:** 4 - Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale - UAMA

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Scostamento dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta presentazione e trattazione entro i termini di legge delle istanze di autorizzazione</b>	3,50 <= x <= 6,50	5

**Descrizione:** La complessità dell'iter autorizzativo previsto dalla normativa in materia comporta un'esigenza di dialogo e confronto costante con gli operatori economici del settore, che si esprime nell'indicatore, pari allo scostamento del numero medio di contatti necessari affinché le istanze vengano presentate e trattate correttamente, nei termini previsti dalla Legge 185/1990 e dal D.Lgs. 221/2017.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di contatti/riunioni con gli operatori economici per ogni procedimento autorizzativo

**Metodo di calcolo:** Rapporto aritmetico tra la sommatoria di contatti e riunioni durante l'anno di riferimento e il totale delle procedure autorizzative.

**Fonte del dato:** Autorità Nazionale -UAMA

**Valore di riferimento**

Il benchmark è individuato in una media pari a 5 contatti in base ai dati degli ultimi anni, che rappresenta un valore ottimale, ossia sufficiente per fornire adeguato accompagnamento alle imprese e sostenibile con le risorse umane dell'Autorità.

5

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **13 - Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia</b>	>= 8	9

**Descrizione:** L'attività di controllo ed ispettiva presso gli operatori economici di settore ex art. 20 bis e ter della legge 185/90 prevede ispezioni disposte dall'Autorità, che includono verifiche documentali, controlli agli stabilimenti produttivi ed incontri con il personale aziendale preposto, dall'elevata complessità gestionale. Esse si concludono con verbali formali ed eventuali raccomandazioni e sanzioni pecuniarie ove siano riscontrate irregolarità, inadempienze, violazioni della normativa, che richiedono anche una specifica cura dei seguiti dell'ispezione.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di ispezioni svolte

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle ispezioni svolte nel corso dell'anno

**Fonte del dato:** Autorità Nazionale - UAMA

**Valore di riferimento**

Il benchmark, pari ad 8 ispezioni annue, è basato su una realistica programmazione delle risorse disponibili e dei carichi di lavoro. Tenuto conto della complessità delle ispezioni, che richiedono una lunga preparazione e il rispetto di precise scadenze nei confronti delle aziende, il raggiungimento del target si può considerare un obiettivo ambizioso e rispettoso dei necessari standard qualitativi. A causa del COVID, l'attività ispettiva è effettuata in parte da remoto.

8

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **13 - Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
3 - Attivita` multilaterale	>= 11	13

**Descrizione:** Partecipazione a fori internazionali incentrati sulla gestione di licenze di esportazione materiali di armamento e dual use (Unione Europea, Wassenaar Arrangement, Arms Trade Treaty-ATT, Letter of Intent) e ad eventuali riunioni ad hoc convocate da taluni Partners . La partecipazione della UAMA contribuisce alla definizione di posizioni comuni, attuazione di indirizzo politico, elaborazione di documenti di riferimento. L'argomento trattato alle riunioni ha carattere strategico, sia sotto il profilo politico ed in taluni casi di sicurezza nazionale. L'espressione di precisi interessi nazionali ha pertanto valenza cruciale e la condivisione di tematiche di particolare delicatezza (embarghi, sanzioni, dual use, rischi legati al trasferimento di tecnologie, ecc.) rappresenta un momento decisionale con immediati riscontri sul piano operativo (effetti sulle autorizzazioni, attivita` aziende, Sistema Paese, ecc.).

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Sommatoria degli articolati dossier (temi, statistiche, elaborazione dati, interpretazioni legislative, approfondimenti tecnici, preparazioni di presentazioni nazionali, ecc.) predisposti in vista delle missioni e a esse propedeutici.

**Metodo di calcolo:** Numerico

**Fonte del dato:** Autorita` nazionale-UAMA

**Valore di riferimento**

Le riunioni sono solo in parte fissate secondo un calendario; altre possono essere convocate in concomitanza di eventi/circostanze non prevedibili. Si indicano pertanto come benchmark solo quelle da calendario e ordinarie (COARM, Wassenaar Arrangement, ATT).

11

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione e importazione di armamenti.	< 45	40

**Descrizione:** Ai sensi di legge 185/90 il termine massimo di trattazione di un istanza e` di 60 giorni.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero medio di giorni entro il quale viene concluso l'iter autorizzativo delle istanze.

**Metodo di calcolo:** Conteggio dei giorni entro cui viene concluso l'iter autorizzativo delle istanze.

**Fonte del dato:** Autorita` nazionale-UAMA

**Valore di riferimento**

La riduzione dei tempi di trattazione previsti dalla Legge (60 giorni) e` un obiettivo di ulteriore efficienza e puo` favorire la competitivita` delle imprese italiane. Il benchmark indicato tiene conto delle verifiche di carattere amministrativo e tecnico richieste in sede istruttoria. Per il 2022, ancora a causa della riorganizzazione dovuta al COVID, si ritiene di mantenere a 45 giorni il target medio di trattazione delle istanze, per poi ridurlo nel successivo biennio.

45

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

## OBIETTIVO

**15 - Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza**

Monitorare le situazioni di rischio all'estero al fine di fornire informazioni aggiornate ed indicazioni comportamentali ai connazionali, aggiornando tempestivamente il sito Viaggiare Sicuri.it. Mappare la presenza di connazionali all'estero, incoraggiandoli (attraverso campagne informative, collaborazioni ed azioni di outreach verso la società civile) a registrarsi sul sito web Dovesiamonemondo.it. Predisporre Piani di Contingenza per ogni Paese del mondo. Predisporre gli strumenti necessari a effettuare eventuali interventi di assistenza in situazioni di emergenza, avvalendosi anche della collaborazione di altre Amministrazioni ed organi dello Stato. Attuare interventi a tutela dei connazionali e degli interessi italiani in situazioni di crisi, originate da tensioni socio-politiche (conflitti/guerre civili), attentati di matrice terroristica, disastri o calamità naturali, pandemie, sequestri di persona di matrice terroristica, atti di pirateria. Inviare missioni di scorta e protezione.

**Azioni Correlate:** 3 - Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>2 - Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiare Sicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne informative al pubblico</b>	3.000	3.380

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il numero risulta in lieve aumento alla luce della crescente complessità dello scenario internazionale, in primis con la guerra in Ucraina ma anche a fronte di fenomeni di instabilità socio-politica in altre aree del mondo (v. Burkina Faso, Peru), con ancor più frequenti aggiornamenti degli avvisi in evidenza e delle schede Paese sul sito Viaggiare Sicuri.

**Descrizione:** Nel quadro di una accresciuta instabilità della cornice di sicurezza nella maggior parte dei Paesi del mondo, è essenziale porre in essere azioni informative e preventive, a tutela della sicurezza dei connazionali. Le informazioni raccolte dall'Unità di Crisi attraverso la rete diplomatico consolare, altre Amministrazioni ed organi dello Stato e strutture omologhe di Paesi partner, dopo un processo di valutazione, analisi e comparazione, vengono veicolate agli utenti, nella forma ritenuta più opportuna per consentire ai connazionali di assumere decisioni e comportamenti di viaggio all'estero consapevoli e responsabili. Le campagne di informazione sono veicolate anche attraverso partnership con enti, associazioni e operatori privati (es. ACI, Assaeroporti, FS-Trenitalia, Italo-NTV, RAI e media nazionali) e coinvolgono specifici settori della società civile (es. ONG all'estero, imprese italiane, Università).

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di azioni informative e preventive

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle azioni informative e preventive

**Fonte del dato:** I dati sono forniti dalle sezioni operative dell'Unità di Crisi (es. redazione di Viaggiare Sicuri, Sala Operativa, sezione Piani di Emergenza) al Centro Elaborazione Dati dell'Unità, per la loro aggregazione ed elaborazione. Al processo di monitoraggio e raccolta dati contribuiscono, per le iniziative congiunte di rispettiva competenza, anche i partner esterni elencati nella descrizione sintetica.

## Valore di riferimento

Aggiornamenti sito Viaggiare Sicuri e informazioni di sicurezza ai connazionali attraverso altri mezzi (SMS, email, notifiche push), al 31-12-2019 sono 2750.	2.750
---	-------

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

...segue **15 - Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza</b>	480	485

**Descrizione:** Acquisizione ed elaborazione dati forniti dalla rete diplomatico-consolare, da enti pubblici e privati, associazioni e iscrizioni di privati cittadini sul sito "Dovesiamonelmondo". L'Unità di Crisi promuove la conclusione di accordi e altre forme di coordinamento con enti istituzionali e soggetti privati per ampliare le iscrizioni e migliorare la mappatura della presenza dei connazionali all'estero. L'UdC coordina il lavoro della rete diplomatico-consolare italiana all'estero nella formulazione e nell'aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane. Questa attività viene svolta avvalendosi di una nuova piattaforma informatica di gestione dei Piani di Emergenza, GEA, a uso esclusivo d'ufficio, che consente l'aggiornamento e la condivisione in tempo reale tra l'UdC e la Rete diplomatico-consolare dei dati relativi ai Piani di Contingenza, e che integra strumenti avanzati di mappatura del territorio e della presenza italiana, in tutti i Paesi del mondo.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Aggiornamenti dei Piani di Contingenza e aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo

**Metodo di calcolo:** Sommatoria del numero degli aggiornamenti dei Piani di Contingenza effettuati nel corso dell'anno e del numero degli aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo

**Fonte del dato:** Elaborazioni sulla base dei dati forniti da tutta la rete diplomatico-consolare italiana nel mondo, raccolti ed aggregati dall'Unità di Crisi

**Valore di riferimento**

Il parametro di riferimento di 470 è la sommatoria del numero degli aggiornamenti dei Piani di Contingenza effettuati nel corso dell'anno e del numero degli aggiornamenti della consistenza dei connazionali, in ciascun Paese del mondo.

470

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

SEGRETERIA GENERALE

## OBIETTIVO

**20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.**

La Segreteria Generale garantisce l'assistenza al Ministro nell'elaborazione degli indirizzi e dei programmi del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale, assicurando a tal fine il coordinamento dei suoi Centri di Responsabilità, l'unità di indirizzo, la tempestività e la continuità dell'azione degli uffici dell'amministrazione in Italia e all'estero

**Azioni Correlate:** 2 - Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, fornita agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione</b>	>= 235	775

**Descrizione:** Il mandato affidato al Servizio Giuridico consiste nel fornire consulenza su profili di diritto internazionale, europeo e nazionale alle articolazioni del Ministero e alla rete diplomatico-consolare. Su questioni di diritto internazionale, l'assistenza giuridica contribuisce all'attuazione dell'azione internazionale del Governo, tutelando l'Italia come soggetto di diritto internazionale e supervisionando le procedure di stipula di trattati ed intese tecniche. In materia di diritto nazionale la consulenza interna è finalizzata a prevenire l'esposizione a contenziosi, con l'obiettivo di ridurre i rischi di condanne e di annullamento delle attività poste in essere dal MAECI, garantendo l'efficacia dell'azione amministrativa. L'incremento dei pareri giuridici riflette la crescente complessità delle problematiche giuridiche nell'attuale contesto internazionale, alla luce della proiezione globale del nostro Paese.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** numerico

**Metodo di calcolo:** sommatoria pareri rilasciati

**Fonte del dato:** Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate sul sistema di gestione del flusso documentale del MAECI e sulle caselle di posta elettronica con le quali il Servizio Affari Giuridici comunica con le autorità politiche e uffici del Ministero

**Valore di riferimento**

Il valore di partenza è il target 2020, pari a 225 pareri giuridici. Esso tiene conto delle attività di assistenza giuridica per la negoziazione e firma degli accordi internazionali nonché della cura della relativa procedura di approvazione e ratifica.

225

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

## SEGRETERIA GENERALE

...segue **20 - Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Attività di coordinamento</b>	>= 7.800	11.966

**Descrizione:** Coordinamento dei temi indirizzati agli Organi di indirizzo politico dell'Amministrazione. La corretta trattazione del flusso documentale, ormai quasi interamente digitalizzato, costituisce lo strumento principale attraverso il quale la Segreteria Generale provvede alla verifica formale e sostanziale dei temi portati all'attenzione dell'Autorità politica, coinvolgendo eventualmente altre strutture interessate e segnalando se del caso le proprie osservazioni. L'indicatore misura il numero di azioni (appunti politici in trattazione e rivolti all'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale) intraprese sulla piattaforma informatica di gestione documentale per assicurare l'unità di indirizzo, la tempestività e la continuità dell'azione degli uffici dell'Amministrazione in Italia e all'estero, compiti istituzionalmente affidati al Segretario Generale del MAECI che si avvale a tal fine dell'Unità di Coordinamento.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di azioni di coordinamento sulla piattaforma informatica

**Metodo di calcolo:** Conteggio

**Fonte del dato:** Elaborazione attraverso la piattaforma di gestione documentale utilizzata dagli Uffici del Ministero.

**Valore di riferimento**

La baseline corrisponde al valore (arrotondato per difetto) registrato nel 2019, in condizioni pre-pandemia.

7.700

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

## OBIETTIVO

**7 - In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.**

L'Ispettorato Generale verifica la correttezza formale e sostanziale dell'attività del MAECI sia a Roma che nelle Sedi estere; valuta il grado di adesione dell'operato degli uffici agli obiettivi definiti a livello politico e la qualità della gestione amministrativa, con particolare attenzione alla promozione del Sistema Italia, alla tutela dei cittadini e degli interessi italiani e al livello dei rapporti con interlocutori esterni. Ciò nel quadro della promozione di misure di prevenzione della corruzione e di attuazione del più ampio grado di trasparenza. In raccordo con altre strutture interne ed enti esterni, l'Ispettorato Generale promuove la sicurezza del Ministero e della sua rete estera, contribuendo alla diffusione di indicazioni generali, attuabili direttamente in loco ovvero su iniziativa della Sede centrale, e al monitoraggio delle condizioni di sicurezza. Coordina i Carabinieri in servizio di vigilanza, sicurezza e tutela presso le Sedi estere.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

**Azioni Correlate:** 2 - Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco</b>	95%	100%

**Descrizione:** Dopo aver effettuato una verifica ispettiva presso una sede estera o presso un ufficio MAECI, l'Ispettorato Generale elabora raccomandazioni (sotto forma di messaggi formali contenenti istruzioni operative) indirizzate alla sede ispezionata e agli Uffici MAECI al fine di porre rimedio ad eventuali criticità riscontrate, migliorare prassi in uso, rendere più efficiente la gestione delle risorse umane e materiali. Il numero delle verifiche ispettive effettuate nel 2022 è stato superiore rispetto a quanto inizialmente ipotizzato grazie ad una contenuta diffusione del virus che ha consentito gli spostamenti verso Paesi terzi.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra il numero dei messaggi di raccomandazione post ispettivi inviati alle sedi entro 20 giorni lavorativi e il totale delle missioni effettuate.

**Fonte del dato:** Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate inviate dall'Ispettorato Generale alle sedi estere e agli uffici MAECI a seguito delle verifiche ispettive.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è rappresentato dal valore atteso per l'analogo indicatore previsto per l'esercizio finanziario 2021.

90%

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>2 - Verifiche, istruzioni e interventi post-ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere</b>	70	135

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il valore dell'indicatore inserito in sede di LB teneva conto dell'emergenza Covid la cui evoluzione avrebbe impattato sul numero di missioni realizzabili. La contenuta diffusione del virus ha consentito spostamenti all'estero e ciò ha permesso un numero di missioni superiore rispetto a quello inizialmente ipotizzato. Di

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE****Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)****Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)**

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

...segue **7 - In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.**

conseguenza, le verifiche, istruzioni ed interventi post ispettivi sono stati superiori a quelli realizzabili in una situazione di emergenza sanitaria internazionale.

**Descrizione:** L'Ispettorato Generale vigila sulla corretta gestione delle risorse umane e materiali da parte degli Uffici a Roma e all'estero. A tal fine effettua missioni ispettive generali e ad hoc (a seguito di specifiche segnalazioni o per rimediare a circostanziate criticità), indirizza agli uffici ispezionati istruzioni dettagliate, suggerisce misure di carattere correttivo che entrano nel merito di irregolarità/inadempimenti rilevati e, in raccordo con le altre strutture del Ministero, svolge interventi post-ispettivi per verificare che i correttivi proposti siano stati implementati e le criticità superate. Il numero delle verifiche ispettive effettuate nel 2022 è stato superiore rispetto a quanto inizialmente ipotizzato grazie ad una contenuta diffusione del virus che ha consentito gli spostamenti verso Paesi terzi.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Azioni

**Metodo di calcolo:** Conteggio delle azioni

**Fonte del dato:** Elaborazione sulla base delle comunicazioni protocollate inviate dall'Ispettorato Generale alle sedi estere e agli uffici MAECI, in relazione alle verifiche ispettive.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è rappresentato dal valore atteso per l'analogo indicatore previsto per l'esercizio finanziario 2021 necessariamente rimodulato, rispetto al valore a consuntivo 2020 che includeva interventi post ispettivi relativi anche alle verifiche del 2019, tenuto conto della situazione legata alla pandemia Covid 19.

60

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

...segue **7 - In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.</b>	30	47

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Poiché molte delle iniziative dell'Ispettorato Generale in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione sono correlate alle missioni ispettive che vengono realizzate, il maggior numero di verifiche ispettive registratosi nel 2022 (rispetto alle previsioni iniziali) ha impattato anche sul valore iniziale di questo indicatore.

**Descrizione:** L'Ispettorato Generale verifica la correttezza formale e sostanziale dell'attività degli Uffici dell'Amministrazione Centrale e delle sedi estere, anche in un'ottica di promozione della trasparenza e di prevenzione della corruzione. Tale attività viene effettuata attraverso visite ispettive generali e, laddove sia necessario far fronte a specifiche esigenze di servizio e/o affrontare criticità particolari, attraverso visite ispettive ad hoc. L'Ispettorato Generale realizza altresì mirate iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione (quali ad es., briefing su novità legislative e best practices, seminari pratici, invio comunicazioni alla rete e agli uffici MAECI, sessioni di approfondimento, ecc.).

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** azioni

**Metodo di calcolo:** conteggio delle azioni

**Fonte del dato:** Elaborazione sulla base delle azioni promosse dall'Ispettorato Generale a favore delle sedi estere e degli uffici MAECI.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è rappresentato dal numero delle azioni (iniziative di formazione, sensibilizzazione e aggiornamento) realizzate anche in occasione delle ispezioni generali e ad hoc presso gli uffici esteri e gli Uffici MAECI lo scorso anno.

30

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

## OBIETTIVO

## 9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero

Promuovere e valorizzare l'immagine e le attività istituzionali della Farnesina e della Rete all'estero di Ambasciate, Consolati ed Istituti di Cultura, favorendo una più ampia diffusione presso l'opinione pubblica dell'azione di politica estera, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie. Fornire tempestivi chiarimenti ed informazioni ai cittadini sulle attività della Farnesina, attraverso l'Ufficio Relazioni con il Pubblico.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Comunicazione

**Azioni Correlate:** 6 - Comunicazione istituzionale e rapporti con i media

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
1 - Interviste, note, articoli e comunicati stampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero	365	470

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il target prefissato è stato superato per via delle esigenze di comunicazione prodotte dall'aggressione russa all'Ucraina e la conseguente necessità per il vertice politico di affermare a più riprese la posizione internazionale dell'Italia e le misure intraprese sul piano politico, di cooperazione ed economico.

**Descrizione:** Il numero di interviste, note, articoli e comunicati stampa, veicolati attraverso i media tradizionali, il sito Internet ufficiale [www.esteri.it](http://www.esteri.it) e gli altri canali social del Ministero (in particolare Twitter), è indicativo della capacità di diffusione e valorizzazione dell'azione di politica estera svolta dalla Farnesina e dalla Rete diplomatico-consolare. Inoltre, i comunicati, le interviste, le note e gli articoli rappresentano una fonte preziosa per poter permettere all'opinione pubblica di accedere ad informazioni altrimenti rivolte al circuito degli addetti ai lavori e degli esperti/cultori delle relazioni internazionali.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Intervista/articolo/servizio

**Metodo di calcolo:** Sommatoria

**Fonte del dato:** Sito Internet ufficiale del Ministero/Agenzie di stampa/Canali social della Farnesina/Quotidiani e periodici/TV

Valore di riferimento	
Si ritiene congruo come valore di riferimento una media di una attività di comunicazione al giorno (valore ottimale 365). Per l'esperienza acquisita negli ultimi anni e per l'imprevedibilità di accadimenti esterni, si ritiene comunque ottimale un impegno atto ad assicurare una diffusione regolare, ove possibile su base quotidiana, delle varie attività e iniziative del MAECI con l'obiettivo di fornire informazioni chiare, puntuali e costanti all'opinione pubblica, valorizzandone l'utilità.	365

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

## ...segue 9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
3 - Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	91%	91%

**Descrizione:** Percentuale di richieste di informazioni da parte dei cittadini, eccetto le richieste di accesso agli atti i cui termini sono disciplinati diversamente, alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi. Tra i compiti del Servizio Stampa rientra anche la gestione di uno strumento di interazione diretta con il cittadino, attraverso l'Ufficio Rapporti con il Pubblico. Al fine di assicurare un servizio in linea con gli standard di qualità del Ministero, si è inteso ridurre il termine di risposta a 5 giorni (rispetto ai 30 previsti dalla normativa in materia) con l'obiettivo di elevare il livello di soddisfazione da parte dei cittadini.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra numero di richieste e richieste evase entro 5 giorni

**Fonte del dato:** Interna (software interno di computo)

**Valore di riferimento**

Il valore di partenza è calcolato sulla media di richieste ricevute dall'URP negli ultimi anni (18.000 richieste/anno), di cui almeno il 91% lavorate entro 5 giorni. Tenuto conto di tale valore, si ritiene congruo che ciascun operatore possa evadere una media di 6 richieste al giorno per assicurare il rispetto dei 5 giorni per la risposta. Il target rimane costante perché già molto elevato se confrontato ai termini previsti dalla normativa (5 giorni contro 30 giorni).

91%

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Visualizzazioni del portale <a href="http://www.esteri.it">www.esteri.it</a> e account Twitter	18.500.000	28.776.817

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

La congiuntura internazionale, causata dall'aggressione russa all'Ucraina, ha determinato la ricerca di maggiori informazioni sulle piattaforme ministeriali cui si aggiungono le ricerche legate alla situazione pandemica e le notizie veicolate con sempre maggiore frequenza anche tramite i canali social.

**Descrizione:** Il sito web e l'account Twitter della Farnesina rappresentano uno strumento estremamente efficace di comunicazione istituzionale e di contatto/interazione con il pubblico.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Visualizzazione portale

**Metodo di calcolo:** Algoritmo di Google Analytics/Algoritmo Twitter Analytics

**Fonte del dato:** Google Analytics/Twitter Analytics

**Valore di riferimento**

12,5 milioni di visualizzazioni per il portale + 5,5 milioni per il profilo Twitter. La media degli anni precedenti è di circa 15 milioni di visualizzazioni l'anno per il portale [esteri.it](http://www.esteri.it). La creazione del portale FAST.IT ha introdotto la digitalizzazione dei servizi consolari, con una riduzione progressiva di utenti. Pertanto, il valore di partenza ritenuto congruo è di 12,5 milioni di visualizzazioni e circa 5,5 milioni l'anno per Twitter.

17.000.000

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

...segue 9 - Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
5 - Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	21.500	22.081

**Descrizione:** Al fine di garantire un costante aggiornamento sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale, il Servizio Stampa ha centralizzato il servizio di rassegna stampa per tutti gli uffici dell'Amministrazione centrale e della Rete estera. Si tratta di un servizio tarato sulle esigenze di ciascuna specifica sede, che assicura un flusso di dati fondamentale per l'attività di analisi e produzione di informazioni. Tale organizzazione del lavoro ha razionalizzato le risorse, esonerando gli Uffici e le Sedi dal produrre rassegne autonome.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Rassegne tematiche inviate agli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle rassegne tematiche inviate nel corso dell'anno di riferimento

**Fonte del dato:** Interna (computo invii mediante posta elettronica)

**Valore di riferimento**

Ogni giorno lavorativo il CDR realizza una media di circa 70 rassegne stampa tematiche tarate sulle specifiche esigenze dell'Amministrazione centrale e delle Sedi estere. Fatta salva la possibilità di realizzare ulteriori rassegne ad hoc in considerazione delle precipe necessità delle Sedi e dell'imprevedibilità degli accadimenti nel mondo, si ritiene congrua una media di 22.000 invii all'anno.

22.000

**OBIETTIVO**

**26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

La diffusione della cultura e della lingua italiana rappresenta una componente fondamentale della nostra politica estera ed è profondamente associata all'immagine dell'Italia nel mondo. Si intende quindi operare in sinergia con le componenti economiche e scientifiche della promozione del Sistema Paese attraverso gli strumenti propri delle relazioni culturali internazionali, quali organizzazione di eventi culturali in vari settori (arte, cinema, spettacolo, musica, patrimonio, editoria, etc.), creazione di partenariati culturali internazionali, partecipazione attiva alle organizzazioni internazionali che operano in campo culturale, gestione di una rete di scuole italiane all'estero, sostegno al sistema della formazione italiana nel mondo e all'internazionalizzazione delle Università. Tale azione si avvale degli strumenti e delle risorse disponibili sia degli uffici dell'Amministrazione centrale sia della rete diplomatico-consolare e, in particolare, gli Istituti italiani di cultura.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Diplomazia per la crescita e la promozione integrata

**Azioni Correlate:** 2 - Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero

4 - Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE****Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)****Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)**

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua, anche in modalità digitale</b>	>= 300	450

**Descrizione:** La "Settimana della Lingua italiana", dedicata ogni anno ad un tema diverso, consente di valorizzare il legame tra lingua italiana e Made in Italy. Le iniziative realizzate in occasione di questa rassegna, infatti, consentono di promuovere la conoscenza della lingua italiana come veicolo di promozione integrata

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di iniziative organizzate

**Metodo di calcolo:** Sommatoria delle iniziative organizzate in occasione della rassegna periodica sulla Lingua sulla base delle schede provenienti dalle sedi

**Fonte del dato:** Scheda di rilevazione degli eventi compilata a cura delle sedi

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è il risultato di una rimodulazione al ribasso legata alle limitazioni e alle difficoltà nell'organizzazione di eventi connesse all'emergenza sanitaria COVID-19, la quale molto plausibilmente continuerà ad incidere sulle attività promozionali a breve/medio termine, ma che ci si augura possa essere superata dal 2023

400

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

## DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>5 - "Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori/promotori destinatari di contributi per la promozione di corsi di lingua italiana"</b>	250	371
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
Il target raggiunto, superiore al valore atteso, è riconducibile all'ampliamento della rete di istituzioni scolastiche di cui si avvale per la promozione e la diffusione della lingua e della cultura e infatti aumentato il numero di cattedre di italiano, mantenute e attivate nelle scuole straniere beneficiarie di contributo ministeriale, rispetto a quello atteso.		
<b>Descrizione:</b>	Il Decreto Legislativo 64/2017 (Disciplina della scuola italiana all'estero), recentemente modificato dalla L.128/2020, in coerenza con gli obiettivi e le finalità individuate dalla L. 107/2015, ha riformato il sistema di istruzione e formazione italiana nel mondo con l'intento di rispondere in maniera flessibile alle diverse realtà socio-economiche. Il MAECI, proprio attraverso il coordinamento, la gestione e la vigilanza delle iniziative scolastiche presenti all'estero (scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano, enti gestori), l'intervento nel campo della formazione del personale scolastico, intende sostenere la centralità e il modello educativo e formativo italiano per una maggiore efficacia nella promozione e diffusione della lingua e cultura italiana nel mondo.	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica	
<b>Unità di misura:</b>	Iniziative scolastiche coordinate, gestite e vigilate (vedi descrizione indicatore)	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Sommatoria delle iniziative scolastiche coordinate, gestite e vigilate dall'ufficio V nell'anno di riferimento anche con riferimento all'erogazione di contributi ministeriali (scuole statali, paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni di italiano presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna italiano ed enti gestori) e agli accordi e MoU stipulati.	
<b>Fonte del dato:</b>	Banca dati Culturali 2000 a cura dell'ufficio V dalla quale si attingono i dati anche per la Relazione al Parlamento - Piani di riparto delle risorse disponibili sui capitoli 3153 e 2619 (pg. 1, 2 e 3)	
<b>Valore di riferimento</b>	336	
Si tratta di un valore che tiene conto degli effetti sul sistema della formazione italiana da un lato del rifinanziamento dei fondi per la Promozione Integrata per il triennio 2021-2023 e dall'altro della transizione che interessa il sistema degli enti gestori/promotori nonché di effetti della crisi pandemica tuttora in corso in alcune aree del mondo dove sono presenti scuole in cui si insegna italiano		

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

...segue **26 - Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>6 - Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania</b>	>= 13%	22,62%

**Descrizione:** La diffusione della lingua italiana riveste un ruolo essenziale nella politica estera del nostro Paese. La lingua è il veicolo attraverso il quale passa la nostra cultura e rappresenta una parte fondamentale dell'attività di promozione integrata che studia l'italiano solitamente ammira ciò che l'Italia rappresenta. Il sostegno alle cattedre di italiano presso le Università straniere, nello specifico in Asia in Oceania i Paesi nei quali si presenta il maggior numero di potenziali studenti potrà generare effetti positivi, non solo in ambito culturale ma anche economico.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra il numero delle cattedre sostenute nell'area Asia Oceania sul totale delle cattedre sostenute\*100

**Fonte del dato:** Richieste pervenute dalle Università straniere

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è dato dallo storico delle assegnazioni concesse, intorno al 13%. Nel 2020 più di un terzo dei contributi assegnati all'area Asia e Oceania riguardavano il progetto 'Laureati per l'italiano' che nel 2021 ha subito un ridimensionamento a causa delle incertezze legate alla pandemia. L'analisi delle richieste di contributo è ancora in corso, ma è possibile una riduzione della percentuale dei fondi destinati a tale area.

13%

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>7 - Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia</b>	>= 60%	63,20%

**Descrizione:** Attraverso il sostegno alle missioni archeologiche italiane all'estero, l'Italia promuove una sempre più stretta cooperazione culturale a livello internazionale e nelle aree di crisi caratterizzate da condizioni di instabilità socio-politica, si può inoltre incoraggiare il dialogo e favorire il mantenimento della sicurezza e della pace. In virtù della rilevanza storico-archeologica del loro patrimonio, i Paesi del Mediterraneo allargato (Algeria, Arabia Saudita, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Israele, Libia, Marocco, Oman, Palestina, Siria, Tunisia) e la Turchia, costituiscono storicamente aree privilegiate di intervento del nostro Paese. Pertanto, il sostegno a tali Paesi rimane assicurato all'interno dell'azione complessiva dell'Ufficio, che comunque tende ad ampliare il proprio raggio di azione anche verso altre aree di interesse archeologico

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione finanziaria

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Totale dei fondi assegnati all'area Mediterraneo allargato e Turchia / totale delle risorse disponibili \* 100

**Fonte del dato:** Lettere di assegnazione dei contributi a cura dell'Ufficio VI

**Valore di riferimento**

A fronte di un valore di riferimento leggermente superiore, si punta a mantenere la percentuale del 50% come soglia minima che garantisca il rispetto delle priorità della politica estera dell'Italia.

&gt;= 56,96%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

## OBIETTIVO

**32 - Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII.**

Elaborare indirizzi prioritari per la politica estera italiana tramite la realizzazione di ricerche promosse dall'Unità di analisi, programmazione, statistica e documentazione storica. Promuovere la presenza italiana nelle organizzazioni internazionali e il coordinamento con i funzionari italiani presso le stesse per il tramite dell'Unità per la promozione dell'Italia nelle organizzazioni internazionali. Assicurare coerenza all'attività del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale.

**Azioni Correlate:** 5 - Attività di pianificazione delle politiche

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Promozione e diffusione di ricerche, studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte della UAP (Unità di Analisi e Programmazione, Statistica e Documentazione Storica)</b>	84	107

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Lo scostamento è riconducibile all'incremento del numero, dell'eterogeneità tematica e della qualità dei progetti pervenuti in seguito alla capillare interazione condotta dalla Direzione con le principali realtà italiane del settore, che ha consentito loro di sviluppare un rapporto più organico con il MAECI, anche grazie all'ampia divulgazione dei prodotti di ricerca e dei relativi esiti scientifici dei progetti finanziati nell'anno precedente.

**Descrizione:** Attraverso contributi ex art. 23 bis DPR 18/1967, la UAP promuove la realizzazione di ricerche nel campo della politica estera italiana e della promozione dei rapporti internazionali, in linea con il fabbisogno annuale di tematiche prioritarie. L'incremento negli anni degli Enti di ricerca partecipanti al bando, dei progetti sottoposti e della varietà delle tematiche proposte sono indice di un'efficace attuazione della normativa, che mira a promuovere la pluralità e la logica concorrenziale tra i think tank italiani, nonché a ottimizzare l'apporto che gli enti internazionalistici forniscono all'attività della Farnesina, rafforzandone gli strumenti di analisi ed elaborazione necessari per la definizione della politica estera italiana. Gli studi sono pubblicati sul sito per garantirne la fruibilità e promuovere il relativo dibattito nella società civile.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di Enti di ricerca

**Metodo di calcolo:** Sommatoria degli Enti di ricerca contattati al momento della pubblicazione del bando annuale

**Fonte del dato:** Conteggio interno

## Valore di riferimento

Esso corrisponde al numero di enti contattati dalla UAP per informarli della pubblicazione del bando annuale per l'assegnazione dei fondi. Maggiore è il loro numero, maggiori saranno il numero di progetti presentati, la varietà dei temi affrontati, la concorrenza tra gli enti e dunque la qualità dei progetti effettivamente selezionati al termine dell'istruttoria. La UAP assicurerà poi il coordinamento della realizzazione, pubblicazione e promozione delle ricerche effettivamente selezionate.

80

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>2 - Numero iscritti al portale JoinIT</b>	1.600	3.900

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Il valore superiore a rendiconto è imputabile alla sempre maggiore conoscenza del portale diffusa

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

**MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE****Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)****Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)**

DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

...segue **32 - Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII.**

dall'Unità con immediati risultati esemplificati dall'aumento del numero di contatti del sito web e del numero degli iscritti. Nell'ambito della procedura di aggiornamento e revisione del portale, ancora in corso da parte della DGAI, è stato rivisto il metodo di conteggio degli iscritti. Pertanto, il valore di riferimento calcolato con la nuova procedura è aumentato considerevolmente.

**Descrizione:** Portale creato dal MAECI per offrire la possibilità agli interessati di candidarsi ai posti vacanti presso le OOII

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero utenti iscritti

**Metodo di calcolo:** conteggio delle unità

**Fonte del dato:** Sito web Join-IT

**Valore di riferimento**

Valore di riferimento del 2021

1.560

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

## OBIETTIVO

## 2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

Attività volte a garantire il conseguimento delle funzioni di indirizzo politico-amministrativo

**Azioni Correlate:** 1 - Ministro e Sottosegretari di Stato  
2 - Indirizzo politico-amministrativo

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
2 - Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	94%	100%

**Descrizione:** Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti 'senza termine') è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

**Fonte del dato:** Ufficio per il programma di Governo

## Valore di riferimento

Il benchmark si riferisce al valore dell'indicatore calcolato e comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2022	100%
--	------

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

## Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

## ...segue 2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
4 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	94%	100%

**Descrizione:** Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** L'indicatore e' calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono piu' adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra piu' amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti "senza termine") e' pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

**Fonte del dato:** Ufficio per il programma di Governo

**Valore di riferimento**

Il benchmark si riferisce al valore dell'indicatore calcolato e comunicato dall'Ufficio Programma di Governo (UPG) per l'anno 2022	100%
--	------

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
5 - Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	94%	--

## NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

L'indicatore non presenta un valore significativo perche' il MAECI al 31/12/2022 non ha provvedimenti senza concerti e/o pareri con termine di scadenza effettivo o convenzionale nel 2022

**Descrizione:** Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nell'anno di riferimento o successivi, adottati nell'anno, rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - nel medesimo anno e dei provvedimenti adottati in anticipo

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** L'indicatore e' calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono piu' adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra piu' amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti "senza termine") e' pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

**Fonte del dato:** Ufficio per il programma di Governo

**Valore di riferimento**

Come comunicato dall'Ufficio Programma di Governo il valore benchmark non e' valorizzato, in quanto al 31.12.2022, l'Amministrazione non ha avuto provvedimenti attuativi da adottare con termine di scadenza effettivo o convenzionale nel 2022.	N.D.
---	------

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

## Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

## ...segue 2 - Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
6 - Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	95%	--

## NOTA SU MANCATA CONSUNTIVAZIONE INDICATORE

L'indicatore non presenta un valore significativo per che` il MAECI non ha provvedimenti con termine di scadenza effettivo o convenzionale precedente al 2022.

**Descrizione:** Rapporto percentuale dei provvedimenti attuativi, con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti, adottati nell'anno rapportati al totale dei provvedimenti con termine di scadenza - effettivo o convenzionale - negli anni precedenti

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** L'indicatore è calcolato sulla base del monitoraggio dell'attuazione del programma di Governo che esamina le singole leggi o gli atti aventi forza di legge, adottati in via definitiva, e ne individua i provvedimenti attuativi rimessi a una successiva adozione. Sono esclusi dalla misurazione i provvedimenti attuativi che al 31.12 non sono più adottabili o superati dalla sopravvenuta normativa e i provvedimenti attuativi interministeriali, da adottare di intesa tra più amministrazioni. Il termine di scadenza convenzionale (utilizzato per i provvedimenti 'senza termine') è pari a 180 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento legislativo.

**Fonte del dato:** Ufficio per il programma di Governo

**Valore di riferimento**

Come comunicato dall'Ufficio Programma di Governo il valore benchmark non è valorizzato, in quanto al 31.12.2022, l'Amministrazione non ha avuto provvedimenti attuativi da adottare con termine di scadenza effettivo o convenzionale nel 2022.

N.D.

## OBIETTIVO

## 27 - Miglioramento efficacia controllo strategico.

Migliorare l'azione di controllo strategico attraverso un incremento percentuale dell'attività di monitoraggio del grado di raggiungimento degli obiettivi da parte del CdR.

## Azioni Correlate: 3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
1 - Obiettivi monitorati.	94%	94%

**Descrizione:** Obiettivi monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CdR rispetto al totale degli obiettivi.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Rapporto tra obiettivi monitorati entro 60 giorni e obiettivi totali.

**Fonte del dato:** Dati estratti dalle attività di Ufficio.

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento rappresenta il valore della previsione del target per il 2021.

93%

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

## OBIETTIVO

## 14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .

Miglioramento dei servizi destinati al personale (quali ad esempio la mensa e il centro estivo) e integrazione degli stessi attraverso ulteriori azioni finalizzate a sostenere le esigenze di conciliazione fra lavoro e vita privata, quali la sottoscrizione di iniziative di promozione con enti e società esterne (convenzioni senza oneri per l'Amministrazione).

Azioni Correlate: 2 - Gestione del personale

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>1 - Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri , finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.</b>	33	44
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
Durante l'intero anno 2022 è stata intensificata l'attività di negoziazione e finalizzazione di convenzioni funzionali alle esigenze del personale della Farnesina e dei suoi familiari, anche sulla scorta di una aumentata sensibilizzazione da parte degli stessi.		
<b>Descrizione:</b>	Il personale della Farnesina alterna lungo l'intero percorso di carriera periodi di servizio a Roma e periodi di servizio all'estero. L'impatto di tale organizzazione del lavoro sulla sfera personale e familiare dei dipendenti è significativo. In questo contesto, il Ministero promuove la conclusione di convenzioni, senza oneri, con enti pubblici o operatori privati volte ad aumentare il benessere organizzativo del proprio personale. In particolare, viene privilegiata la finalizzazione di convenzioni che facilitano la migliore gestione della suddivisione del tempo fra famiglia e lavoro e il reinserimento delle famiglie nell'ambiente italiano (corsi di lingua, di formazione, accesso a pratiche sportive, servizi di trasporto, strutture sanitarie).	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica	
<b>Unità di misura:</b>	Numero Convenzioni	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Conteggio delle convenzioni	
<b>Fonte del dato:</b>	Convenzioni pubblicate sulla Intranet del Ministero.	
<b>Valore di riferimento</b>	Media Convenzioni sottoscritte nel biennio 2020/2021.	
		31

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Centro estivo : incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.</b>	61	63

**Descrizione:** Durante la pausa estiva delle scuole dell'obbligo, il MAECI organizza un Centro Estivo per accogliere i figli del personale in servizio presso l'Amministrazione centrale di età compresa tra i 3 e i 14 anni. Si tratta di un importante servizio per promuovere la conciliazione fra lavoro e vita privata in un contesto in cui l'alternanza tra servizio a Roma e servizio all'estero rende meno agevole il ricorso a soluzioni alternative. Il MAECI si prefigge di organizzare un servizio sempre più esteso in termini di fascia oraria e calendario, al fine di consentire ai dipendenti di continuare ad assicurare i turni di reperibilità e straordinario richiesti dal servizio ed evitare la contemporanea fruizione del congedo negli stessi periodi estivi.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero giorni aggiuntivi

**Metodo di calcolo:** Conteggio dei giorni di incremento.

**Fonte del dato:** Interna. Contratto di servizio sottoscritto con l'Ente gestore affidatario del servizio.

**Valore di riferimento**

Le scuole dell'obbligo nella Regione Lazio chiudono nel periodo 08/06 (30/06 per le scuole dell'infanzia) - 15/09. La chiusura estiva degli istituti in estate varia ogni anno e non eccede i 70-72 giorni lavorativi. Il benchmark è costituito dai giorni feriali di chiusura estiva delle scuole dal 15 giugno al 31 agosto 2022. Si tratta di un obiettivo di durata minima del servizio che questo Ministero si prefigge di aumentare progressivamente nel triennio di riferimento.

55

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **14 - Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - INCREMENTO DEL NUMERO MEDIO MENSILE DI CONTROLLI MEDICI PERIODICI DEL PERSONALE IN SERVIZIO ALL'ESTERO</b>	19	7

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Si tratta di un dato che dipende da quanti dipendenti, in rientro dall'estero, scelgono di sottoporsi al check up offerto dal Ministero della Salute. Per cercare di incrementare tale dato, l'ufficio ha messo in campo una campagna informativa attraverso seminari rivolti al personale. Si e' comunque constatato un netto miglioramento rispetto all'anno 2021 grazie all'intensa attivita` di informazione attuata dall'ufficio in tutto il Ministero e sul portale MAEnet.

**Descrizione:** L'art. 210 del D.P.R. 18/67, cosi` come modificato dall'art. 20 del D.LGS. N. 62/98, prevede la possibilita` per il personale in servizio all'estero e i familiari a carico di effettuare un esame medico generale di controllo ogni 18 mesi (12 per chi opera in sedi particolarmente disagiate) o al momento del rientro definitivo in Italia. Il check-up costituisce un'importante occasione di controllo, anche a fini preventivi, dello stato di salute del Personale, considerato che i dipendenti MAECI possono trovarsi ad operare in sedi caratterizzate da condizioni climatiche, ambientali (smog, inquinamento di vario tipo), di sicurezza (potendo prestare servizio anche in sedi belliche o caratterizzate da instabilita` o tensioni interne ai Paesi di accreditamento) e da modelli di alimentazione in grado di incidere sulle loro condizioni di salute psicofisica.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unita` di misura:** AUTORIZZAZIONI ALLA VISITA DI CONTROLLO

**Metodo di calcolo:** Media mensile del numero di autorizzazioni alla visita di controllo rilasciate nell'anno di riferimento

**Fonte del dato:** Interna. Autorizzazioni protocollate ed archiviate agli atti.

Valore di riferimento	
Media mensile autorizzazioni rilasciate nel 2020	18

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

## OBIETTIVO

## 16 - Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.

Realizzare progetti di innovazione digitale che semplifichino i processi ed incrementino l'efficienza delle modalita' di lavoro della Sede centrale e della rete diplomatico-consolare, al fine di rendere piu' efficace l'azione amministrativa e l'erogazione dei servizi al cittadino, in linea con la normativa vigente.

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** *Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale*

**Azioni Correlate:** 3 - Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
2 - Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza - <a href="https://serviziconsolarionline.esteri.it">https://serviziconsolarionline.esteri.it</a> ), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto - <a href="http://vistoperlitalia.esteri.it">http://vistoperlitalia.esteri.it</a> ) e degli appuntamenti prenotati tramite il sito "Prenota Online" (portale per la prenotazione di appuntamenti presso gli sportelli consolari - <a href="https://prenotaonline.esteri.it">https://prenotaonline.esteri.it</a> ).	3.400.000	14.744.004
NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE		
Il grande incremento del numero di visitatori dei 3 portali online (Fast It, Visto per l'Italia e PrenotATmi), piu' di quattro volte il valore atteso, e' legato all'aumento dei servizi consolari erogati mediante i portali e dallo sforzo dell'Amministrazione di rendere maggiormente fruibili gli stessi.		
<b>Descrizione:</b>	I portali citati vengono continuamente arricchiti di funzionalità e di contenuti, consentendo ai visitatori di ottenere informazioni sui servizi consolari e sul rilascio dei visti, nonché di disporre di servizi interattivi, come comunicare la variazione della propria residenza all'estero, prenotare un appuntamento presso lo sportello consolare competente, compilare online la domanda di visto per l'Italia. A fronte di risorse umane decrescenti presso gli uffici consolari, diventa così rilevante monitorare il dato dei fruitori dei servizi consolari online e seguirne il trend nel triennio, per comprendere se via sia un aumento nella richiesta di servizi online. I tre portali sono stati selezionati in quanto principali strumenti realizzati e mantenuti dal MAECI per l'erogazione di servizi consolari a distanza. Alla luce dell'emergenza Covid-19, dato lo scarso afflusso di persone che si recheranno in Consolato o che richiederanno un visto per l'Italia si sono stati rimodulati i target.	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)	
<b>Unità di misura:</b>	Numero di utenti dei tre portali	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Sommatoria dei visitatori dei portali "Fast It" e "Visto per l'Italia", e degli appuntamenti prenotati dai visitatori sul sito "PrenotaOnline"	
<b>Fonte del dato:</b>	Google Analytics ("Fast It", "Visto per l'Italia") e software proprietario ("Prenota Online")	
<b>Valore di riferimento</b>	Numero di visitatori dei tre portali nel corso del 2020.	
		4.363.619

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue 16 - Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>3 - Numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" (SIFC) .</b>	430.000	703.030
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
	Lo scostamento è dipeso dallo svolgimento di due eventi elettorali (il referendum del 12 giugno e le elezioni politiche del 25 settembre) che hanno generato nei mesi successivi l'aumento del flusso delle comunicazioni via PEC verso i Comuni.	
<b>Descrizione:</b>	La piattaforma SIFC costituisce il principale strumento di lavoro degli operatori consolari. Essa contiene lo schedario degli italiani residenti all'estero, consente all'operatore consolare di verificare i dati anagrafici dei connazionali, di erogare i principali servizi consolari al cittadino, come l'iscrizione all'AIRE e le variazioni di residenza, o l'aggiornamento dello stato civile, il rilascio di documenti di viaggio e di certificati, l'esercizio di voto, nonché di registrare le percezioni consolari. SIFC viene aggiornata con nuove funzionalità, consentendo una maggiore speditezza nella trattazione delle pratiche. Tra queste, SIFC realizza la completa dematerializzazione delle comunicazioni tra le autorità consolari e le altre istituzioni (Comune, Questure, etc.), dando la possibilità di trasmettere messaggi PEC direttamente dalla piattaforma, con firma digitale degli allegati. Dato che solo 138 Sedi su 200 al momento utilizzano questo sistema sono stati rimodulati i target.	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di risultato (output)	
<b>Unità di misura:</b>	messaggi di PEC inviati	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Totale dei messaggi di PEC inviati dalle Sedi diplomatico-consolari tramite la piattaforma SIFC	
<b>Fonte del dato:</b>	Software proprietario (piattaforma SIFC)	
<b>Valore di riferimento</b>		
Numero di comunicazioni via PEC partite tramite SIFC nel periodo gennaio-agosto 2021.	346.824	

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

## Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

...segue **16 - Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>4 - Rinnovo dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina</b>	20	6
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
A causa della situazione di chip shortage e del conseguente rallentamento della produzione mondiale di beni e componenti informatiche, i primi switch sono stati consegnati verso la fine del 2022. Pertanto non si è potuto raggiungere il target preventivato.		
<b>Descrizione:</b>	L'infrastruttura di rete dell'Amministrazione centrale è basata su tecnologia ormai obsoleta e non più supportata con conseguenti criticità prestazionali, gestionali e di sicurezza. Al fine di aggiornare tecnologicamente tale infrastruttura ed adeguarla a più moderni paradigmi di gestione e sicurezza ICT si intende procedere alla sostituzione dei dispositivi di rete (c.d. switch) attualmente installati presso la Farnesina.	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica	
<b>Unità di misura:</b>	Modulo fisico da 48 porte	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Numero dei nuovi switch installati, collegati ai cablaggi e configurati, in sostituzione di quelli obsoleti attualmente in uso	
<b>Fonte del dato:</b>	Documentazione progettuale, contrattuale ed esecutiva	
<b>Valore di riferimento</b>	Trattandosi di un nuovo indicatore non esistono dati precedenti sulla base dei quali formulare un valore di riferimento.	
		N.D.

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>5 - Rinnovo dell'infrastruttura di rete interconnessa al Portale dei Delegati classificato postazioni installate</b>	2	0
<b>NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE</b>		
A causa di rallentamenti nel corso della fase di verifica e omologazione degli apparati, non si è potuto procedere alle installazioni definitive.		
<b>Descrizione:</b>	Numero di nuove postazioni installate in sostituzione di quelle obsolete attualmente in uso	
<b>Tipologia:</b>	Indicatore di realizzazione fisica	
<b>Unità di misura:</b>	Token TST (della singola postazione)	
<b>Metodo di calcolo:</b>	Numero di Token TST installati per anno	
<b>Fonte del dato:</b>	Documentazione progettuale, contrattuale ed esecutiva	
<b>Valore di riferimento</b>	L'attivazione delle postazioni inizierà nell'anno 2023 pertanto non è possibile indicare un valore di riferimento.	
		0

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

## Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

## OBIETTIVO

**25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani**

Sostenere l'internazionalizzazione e la digitalizzazione delle imprese italiane, con particolare attenzione alle piccole e medie imprese e al loro mondo associativo, con attività di informazione sulle potenzialità dei mercati esteri e sugli strumenti per meglio approcciarli. Fornire assistenza, consulenza e formazione anche digitale agli operatori economici, anche attraverso l'attività dell'ICE\_Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane. Avviare una campagna di comunicazione strategica, per diffondere all'estero un'immagine dell'Italia i cui punti di forza tradizionali, legati al patrimonio artistico-culturale, si possano sposare con l'innovazione, la tecnologia e la qualità del Made in Italy. Sostenere la ricerca italiana, favorendo (anche con contributi economici) gli scambi internazionali fra enti di ricerca e fra ricercatori, al fine di diffondere sempre di più le attività e l'innovazione italiana in campo tecnologico e scientifico

**Obiettivo strategico collegato alla Priorità Politica:** Diplomazia per la crescita e la promozione integrata

- Azioni Correlate:**
- 2 - Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane
  - 3 - Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale
  - 4 - Piano straordinario del Made in Italy

## INDICATORE

**5 - Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri, ExTender, sulle pagine dell'Osservatorio economico sul commercio internazionale (sito esteri), sull'e-book Export una guida per partire e sul portale www.export.gov.it**

Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
>= 2.000.000	2.549.731

**Descrizione:** L'indicatore permette di rilevare, sul fronte della domanda, il livello e l'intensità di utilizzo delle piattaforme informative InfoMercatiEsteri/Osservatorio Economico sul commercio internazionale, ExTender e il portale www.export.gov.it, che consentono alle aziende di acquisire informazioni sui mercati stranieri, sull'interscambio, sulle opportunità derivanti da gare internazionali e sulle anticipazioni di grandi progetti. I target rappresentano una stima prudenziale che si prevede di poter raggiungere a regime. Quelli precedentemente comunicati a DLB22 non sono da considerare in quanto da un riscontro effettuato a consultivo 21, risulta che i dati relativi al periodo in questione includevano file soggetti ad attacco informatico, causa dell'aumento fittizio del numero degli accessi. I dati corretti restano pertanto quelli fissati ad inizio del 2021

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Numero di pagine visitate

**Metodo di calcolo:** Conteggio fisico delle pagine visitate

**Fonte del dato:** Strumenti di reportistica presenti sulle piattaforme InfoMercatiEsteri/Osservatorio Economico sul commercio internazionale, ExTender e sul portale export.gov.it

## Valore di riferimento

Il valore nasce dalla rielaborazione dei dati rilevati nel 2021.	1.500.000
--	-----------

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

## Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>7 - Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.</b>	>= 38%	55%

**Descrizione:** Nell'ambito della cooperazione scientifica bilaterale uno degli obiettivi principali è rafforzare il sistema della ricerca e dell'innovazione italiana in Asia. Il contesto di riferimento è formato da Cina, che ha previsto crescenti investimenti in ricerca e digitalizzazione affermandosi sempre più come potenza scientifica; Giappone e Corea che da molti anni stanno investendo in innovazione; paesi riuniti nell'ASEAN (Associazione delle Nazioni del Sud-Est Asiatico) attore di primo piano sulla scena economica mondiale; India che negli ultimi anni ha investito in maniera consistente in ricerca, scienza e innovazione e con la quale la cooperazione in ambito scientifico e tecnologico incide positivamente sulle relazioni bilaterali. Il mercato asiatico offre la possibilità di un'azione integrata di accesso nei settori di mercato in cui quei paesi si ritengono ancora deboli e di sviluppo di collaborazioni nei settori in cui i paesi target stanno investendo maggiormente.

**Tipologia:** Indicatore di risultato (output)

**Unità di misura:** Percentuale

**Metodo di calcolo:** Numero dei progetti approvati nell'area asiatica e sud est asiatica sul totale dei progetti approvati\*100

**Fonte del dato:** Banca dati accessibile dal sito istituzionale della Farnesina [https://www.esteri.it/mae/it/politica\\_estera/cooperscientificatecnologica/programmiesecutivi/accordi\\_programmi\\_culturali\\_tecnologici.html](https://www.esteri.it/mae/it/politica_estera/cooperscientificatecnologica/programmiesecutivi/accordi_programmi_culturali_tecnologici.html)

**Valore di riferimento**

Nei Paesi con cui è attivo un Accordo di cooperazione, i progetti di ricerca bilaterali finanziati nell'ambito dei Programmi esecutivi sono selezionati con cadenza triennale. Il valore di riferimento è dato dalla percentuale media di progetti coi Paesi di riferimento (in aumento rispetto all'esercizio finanziario precedente, per la progressiva uscita dall'emergenza Covid 19) riferito agli ultimi 3 anni. Quest'anno risultano attivi 65 progetti di ricerca scientifica con 8 paesi diversi.

41%

continua...

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Scheda indicatori per obiettivo

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

## Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

...segue **25 - Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani**

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>9 - Iniziative di promozione integrata_assi promozionali economici</b>	>= 125	171

**Descrizione:** Il Patto per l'Export ha ribadito l'importanza della strategia di promozione integrata per veicolare all'estero un'idea d'Italia che affianchi ai tradizionali punti di forza del Made in Italy, come bellezza e qualità, anche la loro capacità di innovare e rinnovarsi. La 'nuova' stagione della promozione integrata costituisce un'evoluzione del programma 'Vivere ALL'Italiana' le nuove progettualità si affiancheranno alla promozione culturale, in linea con l'obiettivo di rilanciare il Made in Italy, attrarre investimenti e valorizzare il potenziale turistico del nostro Paese. L'indicatore mira a rilevare il numero di incontri, riunioni ed eventi finalizzati allo sviluppo degli assi della promozione integrata.

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di incontri, riunioni ed eventi, anche con canali digitali, finalizzati al rilancio del Made in Italy

**Metodo di calcolo:** Somma degli incontri, delle riunioni e degli eventi

**Fonte del dato:** Programmazione dell'Ufficio

**Valore di riferimento**

Il valore di riferimento è dato dallo storico del numero di incontri e riunioni organizzati negli ultimi 4 anni. La media annuale del numero degli incontri e delle riunioni per il periodo 2019-2022 è pari a 153,50

INDICATORE	Valori target a LB 2022	Valori a Rendiconto 2022
<b>10 - Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito a iniziative/eventi/seminari/business forum/missioni/occasioni di formazione e informazione, in presenza o virtuali, organizzati nei settori di competenza degli Uffici, con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazionalizzazione</b>	>= 4.000	2.475

## NOTA SCOSTAMENTO RISULTATO INDICATORE

Lo scostamento del valore a rendiconto rispetto all'obiettivo è dovuto alla decisione di non realizzare iniziative promozionali a partire dall'avvio del conflitto russo-ucraino.

**Descrizione:** Tale indicatore fornisce il valore assoluto, in termini reali, delle partecipazioni alle iniziative organizzate

**Tipologia:** Indicatore di realizzazione fisica

**Unità di misura:** Numero di imprese aderenti alle iniziative

**Metodo di calcolo:** Conteggio numerico

**Fonte del dato:** Interna

**Valore di riferimento**

Il valore corrisponde al numero di imprese che nel 2020 hanno partecipato alle iniziative organizzate, per lo più a carattere digitale, e considera anche la partecipazione ad eventi organizzati nel 2021 nonché la straordinaria adesione delle aziende al programma di formazione 'Smart Export'

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.1 - Protocollo internazionale (004.001)

Rapporti di cerimoniale con i Paesi esteri e con il corpo diplomatico-consolare e le Rappresentanze in Italia; Visite di Stato, visite ufficiali ed alta rappresentanza

CERIMONIALE DIPLOMATICO DELLA REPUBBLICA

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>8 Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali</b>				
2 - Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	CP 6.682.223,00	8.197.341,00	7.146.144,85	6.813.375,78
	CS 6.682.223,00	8.441.541,00	n.a.	7.036.630,31
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 4.431.730,00	5.448.259,00	4.702.028,74	4.617.755,41
	CS 4.431.730,00	5.448.259,00	n.a.	4.617.755,41
<b>Totale del Programma</b>	CP 6.682.223,00	8.197.341,00	7.146.144,85	6.813.375,78
	CS 6.682.223,00	8.441.541,00	n.a.	7.036.630,31

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.2 - Cooperazione allo sviluppo (004.002)

Elaborazione di indirizzi politici per la programmazione delle attività di cooperazione allo sviluppo. Valutazione e controllo delle attività di cooperazione allo sviluppo. Gestione dei rapporti multilaterali in materia di cooperazione allo sviluppo (ivi incluse le relazioni con l'Unione Europea). Finanziamento del funzionamento e delle iniziative dell'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo. Programmazione degli interventi d'emergenza umanitaria e contributi alle Organizzazioni internazionali. Coordinamento dell'azione dei vari soggetti italiani di cooperazione.

DIREZIONE GENERALE PER LA COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>19 Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia a livello globale che in ambito europeo. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi delle Nazioni Unite e delle Organizzazioni internazionali e dei Comitati UE di cui siamo parte, attraverso la partecipazione alle riunioni dei loro organi direzionali, il dialogo diretto e il finanziamento delle loro attività core o di loro specifici programmi.</b>				
2 - Partecipazione italiana alla cooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	CP 408.374.631,00	409.768.391,09	398.001.150,07	397.876.708,18
	CS 408.374.631,00	401.016.765,09	n.a.	397.876.708,18
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 2.749.915,00	3.112.922,09	2.764.571,06	2.640.129,17
	CS 2.749.915,00	3.112.922,09	n.a.	2.640.129,17
<b>21 Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo in itinere ed ex post per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.</b>				
3 - Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	CP 6.311.456,00	6.538.400,73	4.939.409,37	4.370.493,67
	CS 6.311.456,00	6.138.400,73	n.a.	4.393.096,77
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 3.389.514,00	3.612.836,73	3.208.542,82	3.064.116,39
	CS 3.389.514,00	3.612.836,73	n.a.	3.064.116,39
<b>22 Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.</b>				
7 - Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo	CP 622.155.804,00	998.409.993,18	995.161.317,10	930.795.152,92
	CS 622.155.804,00	1.052.038.117,73	n.a.	984.423.277,47
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 3.023.897,00	3.312.687,18	2.941.981,44	2.809.553,76
	CS 3.023.897,00	3.312.687,18	n.a.	2.809.553,76
<b>Totale del Programma</b>	CP 1.036.841.891,00	1.414.716.785,00	1.398.101.876,54	1.333.042.354,77
	CS 1.036.841.891,00	1.459.193.283,55	n.a.	1.386.693.082,42

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.3 - Cooperazione economica e relazioni internazionali (004.004)

Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario, anche tramite la partecipazione a organismi internazionali di settore. Iniziative a sostegno delle imprese italiane all'estero nelle aree geografiche di riferimento. Questioni economiche-commerciali internazionali. Cooperazione internazionale in materia di tutela ambientale. Partecipazione italiana ad iniziative umanitarie e di pace in sede internazionale.

DIREZIONE GENERALE PER LA MONDIALIZZAZIONE E LE QUESTIONI GLOBALI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanziamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>17 Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.</b>				
3 - Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	CP 24.615.537,00	24.707.985,63	21.359.337,09	21.105.663,23
	CS 24.615.537,00	22.839.964,64	n.a.	21.105.663,23
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 4.001.024,00	4.093.472,63	3.601.868,53	3.400.194,67
	CS 4.001.024,00	4.093.472,63	n.a.	3.400.194,67
<b>18 Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della pace e della sicurezza in tali regioni.</b>				
2 - Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	CP 12.628.897,00	25.403.393,37	23.793.548,79	15.732.779,62
	CS 12.628.897,00	27.271.414,36	n.a.	17.424.559,71
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 8.905.504,00	9.175.482,37	8.073.556,22	7.621.506,08
	CS 8.905.504,00	9.175.482,37	n.a.	7.621.506,08
<b>Totale del Programma</b>	CP 37.244.434,00	50.111.379,00	45.152.885,88	36.838.442,85
	CS 37.244.434,00	50.111.379,00	n.a.	38.530.222,94

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.4 - Promozione della pace e sicurezza internazionale (004.006)

Rapporti politici in ambito internazionale. Promozione dei diritti umani e trattazione di questioni di diritto internazionale umanitario. Cooperazione internazionale contro le minacce globali, inclusi il terrorismo, la droga e la criminalità organizzata. Partecipazione alle attività dell'Alleanza atlantica. Promozione della pace e sicurezza internazionale e coordinamento politico militare. Disarmo e controllo degli armamenti, non proliferazione nucleare, batteriologica e chimica, processi di stabilizzazione, nel quadro delle Nazioni Unite, della Conferenza del Disarmo, dell'UE, del G8 e delle Organizzazioni regionali. Coordinamento dell'azione italiana in ambito OSCE (Organizzazione per la Sicurezza e la Cooperazione in Europa). Sviluppo dei rapporti culturali, in particolare nell'ambito dell'accordo per gli scambi culturali tra l'Italia e gli Stati Uniti. Partecipazione al Fondo europeo per la gioventù'.

DIREZIONE GENERALE PER GLI AFFARI POLITICI E DI SICUREZZA

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanziamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>29</b> Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche per la stabilizzazione della Libia				
2 - Rapporti politici internazionali e diritti umani	CP 454.636.979,00	445.369.667,50	386.916.205,58	386.478.050,07
	CS 454.636.979,00	405.612.332,50	n.a.	386.534.599,61
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.780.675,00	6.458.363,50	5.942.673,43	5.586.685,43
	CS 5.780.675,00	6.458.363,50	n.a.	5.586.685,43
<b>30</b> Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risolvere le crisi in atto nel nostro vicinato, rendendo più incisiva l'azione degli organismi e dei processi multilaterali in tali contesti di crisi.				
3 - Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	CP 9.274.812,00	33.224.721,50	31.646.447,10	21.252.370,73
	CS 9.274.812,00	38.982.056,50	n.a.	26.210.888,89
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.780.667,00	6.458.363,50	5.942.673,40	5.586.685,40
	CS 5.780.667,00	6.458.363,50	n.a.	5.586.685,40
<b>Totale del Programma</b>	CP 463.911.791,00	478.594.389,00	418.562.652,68	407.730.420,80
	CS 463.911.791,00	444.594.389,00	n.a.	412.745.488,50

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.5 - Integrazione europea (004.007)

Trattazione delle questioni relative alle politiche interne ed esterne, di giustizia ed affari interni dell'Unione europea; Rapporti ed accordi a carattere politico, economico-finanziario e culturale in ambito dell'Unione Europea.

DIREZIONE GENERALE PER L'EUROPA E LA POLITICA COMMERCIALE INTERNAZIONALE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>23 Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.</b>				
2 - Politiche dell'Unione Europea	CP 8.443.698,00	10.504.863,39	9.453.313,93	9.138.188,51
	CS 8.443.698,00	10.542.363,39	n.a.	9.208.866,18
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.798.025,00	6.873.509,39	5.915.679,72	5.670.689,12
	CS 5.798.025,00	6.873.509,39	n.a.	5.670.689,12
<b>24 Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.</b>				
3 - Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	CP 20.629.411,00	25.358.647,61	24.139.616,32	22.969.664,08
	CS 20.629.411,00	28.074.029,61	n.a.	25.847.572,51
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.334.894,00	6.564.436,61	5.649.676,51	5.415.702,11
	CS 5.334.894,00	6.564.436,61	n.a.	5.415.702,11
<b>Totale del Programma</b>	CP 29.073.109,00	35.863.511,00	33.592.930,25	32.107.852,59
	CS 29.073.109,00	38.616.393,00	n.a.	35.056.438,69

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.6 - Italiani nel mondo e politiche migratorie (004.008)

Politiche e servizi per gli italiani nel mondo concernenti le materie consolari; promozione, coordinamento e sviluppo delle politiche concernenti i diritti degli italiani nel mondo; tutela ed assistenza a favore degli italiani nel mondo. Trattazione delle questioni relative alle politiche sui flussi migratori

DIREZIONE GENERALE PER GLI ITALIANI ALL'ESTERO E LE POLITICHE MIGRATORIE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>1 Migliorare l'efficienza dei servizi consolari</b>				
2 - Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	CP 9.507.542,00	9.239.022,75	7.564.796,77	7.355.685,32
	CS 9.507.542,00	9.239.022,75	n.a.	7.355.705,64
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 4.843.092,00	4.359.572,75	3.533.008,56	3.326.859,11
	CS 4.843.092,00	4.359.572,75	n.a.	3.326.859,11
<b>31 Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana.</b>				
3 - Cooperazione migratoria	CP 96.052.528,00	116.028.568,25	113.308.371,31	113.188.942,76
	CS 96.052.528,00	141.291.233,25	n.a.	140.706.207,01
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 2.607.822,00	2.347.462,25	1.902.389,23	1.791.385,68
	CS 2.607.822,00	2.347.462,25	n.a.	1.791.385,68
<b>Totale del Programma</b>	CP 105.560.070,00	125.267.591,00	120.873.168,08	120.544.628,08
	CS 105.560.070,00	150.530.256,00	n.a.	148.061.912,65

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.8 - Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari (004.012)

Finanziamento delle rappresentanze diplomatiche e degli uffici consolari all'estero. Gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare in Italia e all'estero (delle sedi diplomatico-consolari e alloggi del personale). Servizi per le rappresentanze diplomatiche e gli uffici consolari all'estero. Esame e controllo dei bilanci delle sedi estere

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>12 Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.</b>				
2 - Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	CP 108.716.828,00	317.523.405,00	293.353.015,57	237.885.697,95
	CS 108.716.828,00	332.641.455,00	n.a.	284.587.480,86
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 1.517.150,00	1.737.596,00	1.425.249,89	1.425.249,89
	CS 1.517.150,00	1.737.596,00	n.a.	1.425.249,89
<b>Totale del Programma</b>	CP 108.716.828,00	317.523.405,00	293.353.015,57	237.885.697,95
	CS 108.716.828,00	332.641.455,00	n.a.	284.587.480,86

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.9 - Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese (004.013)

Gestione del personale in Italia e all'estero: retribuzione al personale di ruolo; indennità di servizio all'estero; retribuzione al personale assunto a contratto dalle Rappresentanze diplomatiche, dagli Uffici consolari e dagli Istituti di cultura; programmazione, distribuzione e avvicendamento del personale in Italia e all'estero; servizi e aggiornamento professionale; attività della rete degli uffici all'estero. Rafforzamento delle misure di sicurezza delle rappresentanze diplomatiche e degli uffici consolari.

DIREZIONE GENERALE PER LE RISORSE E L'INNOVAZIONE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>4 Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità</b>				
2 - Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	CP 608.545.435,00	630.057.038,92	542.100.608,64	527.410.075,05
	CS 608.545.435,00	584.045.100,41	n.a.	533.335.521,83
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma all'estero	CP 73.597.117,00	93.454.446,16	91.957.894,97	86.367.376,79
	CS 73.597.117,00	93.454.446,16	n.a.	86.369.331,32
<b>5 Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero</b>				
3 - Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	CP 38.016.795,00	48.130.195,08	47.078.902,58	44.287.371,57
	CS 38.016.795,00	48.539.505,08	n.a.	44.698.986,97
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma all'estero	CP 36.249.327,00	46.029.801,84	45.292.694,50	42.539.155,70
	CS 36.249.327,00	46.029.801,84	n.a.	42.540.118,37
<b>Totale del Programma</b>	CP 646.562.230,00	678.187.234,00	589.179.511,22	571.697.446,62
	CS 646.562.230,00	632.584.605,49	n.a.	578.034.508,80

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.10 - Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale (004.014)

Indirizzo e coordinamento dell'Amministrazione. Consulenza giuridica. Tutela degli interessi italiani e della sicurezza dei connazionali all'estero in situazioni di crisi internazionali. Promozione e divulgazione del patrimonio archivistico.

SEGRETERIA GENERALE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>13</b> Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017) relativa ai prodotti a duplice uso (prodotti, inclusi il software e le tecnologie, che possono avere un utilizzo sia civile sia militare), alle merci soggette al regolamento anti-tortura ed ai prodotti listati per effetto di misure restrittive unionali				
4 - Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale - UAMA	CP 4.270.015,00	6.495.194,12	5.384.527,44	5.216.255,53
	CS 4.270.015,00	6.495.194,12	n.a.	5.216.717,72
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 4.101.467,00	5.817.239,12	5.277.189,79	5.109.636,39
	CS 4.101.467,00	5.817.239,12	n.a.	5.109.852,59
<b>15</b> Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a rischio o in situazioni di emergenza				
3 - Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	CP 3.213.972,00	6.381.835,12	5.416.493,73	5.007.360,06
	CS 3.213.972,00	6.756.835,12	n.a.	5.435.496,91
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 1.330.206,00	1.990.108,12	1.805.354,40	1.748.033,50
	CS 1.330.206,00	1.990.108,12	n.a.	1.748.107,47
<b>20</b> Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.				
2 - Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	CP 7.923.286,00	9.771.090,76	8.848.124,17	8.610.302,89
	CS 7.923.286,00	9.771.090,76	n.a.	8.613.082,79
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 5.653.372,00	7.501.176,76	6.804.797,33	6.588.741,63
	CS 5.653.372,00	7.501.176,76	n.a.	6.589.020,42
<b>Totale del Programma</b>	CP 15.407.273,00	22.648.120,00	19.649.145,34	18.833.918,48
	CS 15.407.273,00	23.023.120,00	n.a.	19.265.297,42

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.12 - Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi. (004.017)

Programmazione e coordinamento delle attività di gestione della sicurezza, verifiche ispettive e controlli delle strutture dell'Amministrazione, in Italia e all'estero.

ISPETTORATO GENERALE DEL MINISTERO E DEGLI UFFICI ALL'ESTERO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
<b>7</b> In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione.					
2 - Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	CP	3.659.968,00	7.888.120,00	7.061.533,25	4.576.061,50
	CS	3.659.968,00	10.548.636,00	n.a.	7.094.755,09
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP	3.200.756,00	3.645.521,00	3.147.201,34	3.064.230,38
	CS	3.200.756,00	3.645.521,00	n.a.	3.064.230,38
<b>Totale del Programma</b>	CP	<b>3.659.968,00</b>	<b>7.888.120,00</b>	<b>7.061.533,25</b>	<b>4.576.061,50</b>
	CS	<b>3.659.968,00</b>	<b>10.548.636,00</b>	<b>n.a.</b>	<b>7.094.755,09</b>

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 1 - L'Italia in Europa e nel mondo (004)

## Programma: 1.13 - Diplomazia pubblica e culturale (004.018)

Comunicazione istituzionale del Ministro e del Ministero. Selezione e diffusione di notizie e fornitura di materiale di supporto alla promozione all'estero dell'identità dell'Italia. Rapporti con la stampa italiana ed estera. Relazioni con il pubblico. Elaborazione di ricerche e studi in materia di relazioni internazionali e di diplomazia pubblica e di analisi e proposte di linee strategiche di politica estera. Promozione del dibattito pubblico, formazione e ricerca in materia di relazioni internazionali e diplomazia pubblica. Promozione della presenza italiana nelle OOII. Gestione dell'archivio storico e della biblioteca. Cura delle questioni afferenti alla cultura nelle relazioni con enti e organizzazioni internazionali. Diffusione della lingua e della cultura italiane all'estero, anche attraverso la rete degli IIC e il sistema della formazione italiana nel mondo. Borse di studio e programmi di scambio scolastici e accademici di competenza del Ministero.

## DIREZIONE GENERALE PER LA DIPLOMAZIA PUBBLICA E CULTURALE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>9 Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero</b>				
6 - Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	CP 922.255,00	1.393.013,01	1.324.678,96	1.295.740,93
	CS 922.255,00	1.393.013,01	n.a.	1.295.741,69
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 172.255,00	143.013,01	110.466,77	108.913,37
	CS 172.255,00	143.013,01	n.a.	108.914,13
<b>26 Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero nell'ambito delle attività di promozione integrata del Sistema Paese, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.</b>				
2 - Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	CP 111.212.799,00	111.230.831,60	99.481.909,10	96.637.062,34
	CS 111.212.799,00	110.623.787,60	n.a.	97.591.470,03
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 10.335.358,00	8.580.780,60	6.628.006,31	6.534.802,31
	CS 10.335.358,00	8.580.780,60	n.a.	6.534.848,21
4 - Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	CP 72.392.214,00	71.280.986,38	62.725.760,70	62.666.731,50
	CS 72.392.214,00	71.280.986,38	n.a.	62.666.760,56
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 6.545.722,00	5.434.494,38	4.197.737,34	4.138.708,14
	CS 6.545.722,00	5.434.494,38	n.a.	4.138.737,20
<b>32 Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII.</b>				
5 - Attività di pianificazione delle politiche	CP 1.686.811,00	1.908.569,01	1.847.737,93	1.144.296,02
	CS 1.686.811,00	2.888.465,97	n.a.	1.542.711,82
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP 172.255,00	143.013,01	110.466,77	108.913,37
	CS 172.255,00	143.013,01	n.a.	108.914,13
<b>Totale del Programma</b>	CP 186.214.079,00	185.813.400,00	165.380.086,69	161.743.830,79
	CS 186.214.079,00	186.186.252,96	n.a.	163.096.684,10
<b>Totale della Missione</b>	CP 2.639.873.896,00	3.324.811.275,00	3.098.052.950,35	2.931.814.030,21
	CS 2.639.873.896,00	3.336.471.311,00	n.a.	3.080.202.501,78

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

## Programma: 2.1 - Indirizzo politico (032.002)

Programmazione e coordinamento generale dell'attività dell'Amministrazione, produzione e diffusione di informazioni generali, predisposizione della legislazione sulle politiche di settore su cui ha competenza il Ministero (attività di diretta collaborazione all'opera del Ministro). Valutazione e controllo strategico ed emanazione degli atti di indirizzo

GABINETTO E UFFICI DI DIRETTA COLLABORAZIONE ALL'OPERA DEL MINISTRO

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>2 Miglioramento della capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo</b>				
1 - Ministro e Sottosegretari di Stato	CP 650.977,00	657.102,00	382.040,22	382.040,22
	CS 650.977,00	657.102,00	n.a.	382.040,22
2 - Indirizzo politico-amministrativo	CP 12.230.763,00	12.715.719,00	9.843.795,22	9.532.076,13
	CS 12.230.763,00	12.715.719,00	n.a.	9.532.183,46
<b>27 Miglioramento efficacia controllo strategico.</b>				
3 - Valutazione e controllo strategico (OIV)	CP 345.164,00	305.164,00	262.191,75	262.191,75
	CS 345.164,00	305.164,00	n.a.	262.191,75
<b>Azioni non correlate ad Obiettivi</b>				
4 - Fondi da ripartire alimentati dal riaccertamento dei residui passivi perenti	CP 3.000.000,00	0,00	0,00	0,00
	CS 3.000.000,00	0,00	n.a.	0,00
<b>Totale del Programma</b>	CP 16.226.904,00	13.677.985,00	10.488.027,19	10.176.308,10
	CS 16.226.904,00	13.677.985,00	n.a.	10.176.415,43

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 2 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche (032)

## Programma: 2.2 - Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza (032.003)

Svolgimento di attività strumentali a supporto dell'Amministrazione per garantirne il funzionamento generale tramite la gestione del personale, la gestione comune dei beni e servizi (per esempio: le spese per i sistemi informativi a carattere generale, l'acquisto unificato di beni e servizi, i sistemi di contabilità, etc.), le attività di informazione e di comunicazione e altre attività a carattere generale.

DIREZIONE GENERALE PER L'AMMINISTRAZIONE, L'INFORMATICA E LE COMUNICAZIONI

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti	
	LB	Definitivi			
<b>14 Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale .</b>					
2 - Gestione del personale	CP	12.637.301,00	14.768.234,87	14.182.117,26	12.941.566,36
	CS	12.637.301,00	14.768.234,87	n.a.	13.175.479,55
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	471.575,00	552.435,53	514.050,83	513.786,02
	CS	471.575,00	552.435,53	n.a.	513.786,02
<b>16 Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.</b>					
3 - Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	CP	93.230.775,00	107.390.722,13	104.581.393,99	45.576.677,67
	CS	93.230.775,00	92.183.372,13	n.a.	68.556.100,87
<i>di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma</i>	CP	8.959.900,00	10.496.275,13	9.766.965,79	9.761.934,23
	CS	8.959.900,00	10.496.275,13	n.a.	9.761.934,23
<b>Totale del Programma</b>	CP	<b>105.868.076,00</b>	<b>122.158.957,00</b>	<b>118.763.511,25</b>	<b>58.518.244,03</b>
	CS	<b>105.868.076,00</b>	<b>106.951.607,00</b>	<b>n.a.</b>	<b>81.731.580,42</b>
<b>Totale della Missione</b>	CP	<b>122.094.980,00</b>	<b>135.836.942,00</b>	<b>129.251.538,44</b>	<b>68.694.552,13</b>
	CS	<b>122.094.980,00</b>	<b>120.629.592,00</b>	<b>n.a.</b>	<b>91.907.995,85</b>

## NOTE INTEGRATIVE RENDICONTO GENERALE DELLO STATO 2022

## Piano degli obiettivi per programma

## MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E DELLA COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

## Missione: 4 - Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo (016)

## Programma: 4.1 - Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy (016.005)

Elaborazione indirizzi strategici delle politiche di internazionalizzazione e promozione scambi. Sostegno a internazionalizzazione imprese. Indirizzo, vigilanza, controllo e finanziamento dell'Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane. Realizzazione, per il tramite di ICE-Agenzia, del Piano straordinario per il Made in Italy. Coordinamento dell'attività della Cabina di Regia per l'Italia Internazionale. Coordinamento in tema di internazionalizzazione economica con il sistema confindustriale e con le Regioni. Impulso e coordinamento delle missioni di sistema, di quelle a guida politica e di diplomazia economica. Studi e analisi sul commercio estero. Coordinamento del sostegno pubblico al credito all'export in ambito internazionale. Coordinamento e Presidenza del Comitato agevolazioni che amministra "tramite la gestione affidata a Simest" i fondi ex lege 295/73 e 394/81 e del Comitato di Indirizzo e Rendicontazione

DIREZIONE GENERALE PER LA PROMOZIONE DEL SISTEMA PAESE

OBIETTIVI CON AZIONI CORRELATE	Stanzamenti		Impegni	Pagamenti
	LB	Definitivi		
<b>25 Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendo la loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale; nel contempo, in campo scientifico e tecnologico, sostenere la cooperazione a livello internazionale di centri di ricerca, università e ricercatori italiani</b>				
2 - Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	CP 250.501.054,00	254.267.322,38	252.529.174,47	249.704.035,63
	CS 250.501.054,00	302.047.592,38	n.a.	291.484.495,69
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 1.053.885,00	1.022.920,38	784.773,17	733.378,83
	CS 1.053.885,00	1.022.920,38	n.a.	733.568,89
3 - Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	CP 279.040.783,00	482.402.472,02	471.470.383,86	469.985.696,69
	CS 279.040.783,00	481.319.516,02	n.a.	470.294.740,49
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 6.877.506,00	7.689.990,02	5.899.674,88	5.513.308,58
	CS 6.877.506,00	7.689.990,02	n.a.	5.514.737,39
4 - Piano straordinario del Made in Italy	CP 13.153.821,00	13.935.398,60	13.624.495,99	2.832.868,45
	CS 13.153.821,00	3.285.398,60	n.a.	2.833.116,58
di cui: stima della quota dell'azione: 1 - Spese di personale per il programma	CP 1.153.821,00	1.335.423,60	1.024.522,14	957.426,78
	CS 1.153.821,00	1.335.423,60	n.a.	957.674,91
<b>Totale del Programma</b>	CP 542.695.658,00	750.605.193,00	737.624.054,32	722.522.600,77
	CS 542.695.658,00	786.652.507,00	n.a.	764.612.352,76
<b>Totale della Missione</b>	CP 542.695.658,00	750.605.193,00	737.624.054,32	722.522.600,77
	CS 542.695.658,00	786.652.507,00	n.a.	764.612.352,76
<b>Totale del Ministero</b>	CP 3.304.664.534,00	4.211.253.410,00	3.964.928.543,11	3.723.031.183,11
	CS 3.304.664.534,00	4.243.753.410,00	n.a.	3.936.722.850,39



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

**GABI**

**Missione:** Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche  
**Programma:** Indirizzo politico

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento delle capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	strutturale	2	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato	0001
Indirizzo politico-amministrativo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportati al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi	01/01/2022	30/06/2022	100

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico	strutturale	27	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Obiettivi monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CdR rispetto al totale degli obiettivi	01/01/2022	30/06/2022	69

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 65,00

**SEGR**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
13 Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017)	strutturale	13	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale -UAMA	0004



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo di lavoro si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione degli armamenti; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7; Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende. Nel primo semestre 2022, l'organizzazione ha mantenuto prestazioni in linea con il periodo precedente, fermo restando l'applicazione delle disposizioni di temporanea sospensione di taluni termini procedurali introdotte dai DPCM nel periodo in esame. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, verifiche ispettive, sono state svolte sia in presenza che da remoto.	01/01/2022	30/06/2022	80

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
1-Scostamento dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta trattazione delle istanze di autorizzazione.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	compreso (tra) 3,50 e 6,50		compreso (tra) 3,50 e 6,50
2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 8,00		maggiore uguale di 8,00
3 - Attività multilaterale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 11,00		maggiore uguale di 11,00
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione ed importazione di armamenti	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore di 45,00		minore di 40,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli SM, previsto dalla Posizione Comune n. 944/2008. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno SM è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati da parte di ciascuno SM sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM ed infine la formale approvazione in COREPER. Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente. Il SEAE ha inoltre reso disponibile un nuovo data base che consente la consultazione on line dei dati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista del 30 giugno.	01/01/2022	30/06/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017	13	01/01/2022	31/12/2022	media



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La valutazione delle istanze di esportazione dei materiali a duplice uso è stata affidata al MAECI a seguito del trasferimento di competenze dal MISE disposto con D.L. n. 104/2019, a partire dal gennaio 2020. UAMA ricopre la presidenza e gestisce la segreteria del Comitato consultivo, cui partecipano altre Amministrazioni (MISE, MEF, Difesa, Interno, Cultura, Salute, Dogane) e che, a cadenza pressoché mensile, valuta le richieste di autorizzazione all'esportazione di beni duali e sottoposti a restrizione. Il settore totalizza mediamente 6-800 mln di Euro l'anno (senza contare le movimentazioni intra UE, che non richiedono autorizzazione) e riguarda soprattutto prodotti ad elevato contenuto tecnologico. Considerati i rischi connessi alla sicurezza e alla diversione d'uso di tali forniture, il settore dei beni duali è stato, inoltre, il principale obiettivo delle sanzioni e misure restrittive adottate nel I semestre 2022 dalla UE nei confronti della Russia. Esso è oggetto di crescente attenzione anche sul piano multilaterale, con recenti iniziative (di segno opposto) di USA (Codice di Condotta volontario su beni duali) e Cina, promotrice della Ris. ONU 76/234, critica del controllo alle esportazioni come "restrizioni non dovute". In questo complesso scenario, UAMA ha continuato ad assicurare l'istruttoria delle istanze di esportazione, la loro sottoposizione al Comitato e la gestione dei necessari seguiti, nel quadro normativo stabilito dal D. Lgs. n. 221/2017 e ss. mm. i. Il 5 aprile 2022 si è svolta la Conferenza stampa di lancio del portale di "E-licensing", la procedura telematica per la trattazione delle istanze di esportazione di beni a duplice uso, che entra in vigore nel corrente mese di luglio.	01/01/2022	30/06/2022	56

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 9,00		uguale a 9,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
15 Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a r	strutturale	15	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il primo semestre 2022 è stato caratterizzato da forti tensioni sociali e, in un caso, da un conflitto tuttora in corso. In successione o, talvolta, contemporaneamente, si sono verificate crisi di varia portata in Kazakhstan, Mali, Ucraina-Federazione Russa, Burkina Faso, Sri Lanka, Perù, Ecuador. In questo contesto, altamente volatile e complesso, l'Unità di Crisi ha effettuato due missioni di ricognizione in Ucraina, una missione in Burkina Faso e una in Ciad. L'Unità ha inoltre assistito circa 900 connazionali nella delicata fase di rientro in Italia. La serrata attività svolta dall'Unità sul fronte delle aree di crisi non ha fermato la programmazione di interventi sul piano tecnologico. L'Unità ha realizzato il progetto di completo rinnovamento del portale ViaggiareSicuri e l'integrazione dei portali ViaggiareSicuri e DoveSiamoNelMondo all'interno dell'appIO, applicazione/portale della Pubblica Amministrazione, gestita da PagoPA. Inoltre, l'Unità, con la collaborazione del Dipartimento per l'Informazione e l'Editoria, ha realizzato una campagna di comunicazione istituzionale per promuovere i propri portali e l'App Unità di Crisi, con Alberto Angela come testimonial, in programmazione da luglio a settembre 2022 sulle reti RAI. Nel primo semestre 2022, infine, sono state approfondite ulteriori possibilità di collaborazione con il settore privato, nonché la possibilità di realizzare progetti pilota nel settore della digitalizzazione dei servizi.	01/01/2022	30/06/2022	61

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portaleViaggiareSicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne info	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3000,00	uguale a 3000,00	uguale a 1920,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 480,00	uguale a 480,00	uguale a 278,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Diffusione presso il pubblico della nuova APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet).	15	01/01/2022	31/12/2022	media



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Le numerose crisi che caratterizzano il primo semestre 2022 portano a confermare un generale trend di crescita delle comunicazioni emanate dall'Unità di Crisi a favore dei connazionali, tramite tutti i canali disponibili, nonché la fidelizzazione degli utenti che si avvalgono, in particolare, dell'app "Unità di Crisi". L'applicazione ha subito vari interventi evolutivi da gennaio a giugno 2022, in particolare per rendere più accurata la funzione di geolocalizzazione. A fianco dei conflitti e delle tensioni che si registrano in tutto il mondo, proseguono, soprattutto al di fuori dell'Europa, serrati aggiornamenti relativi alla normativa anti-Covid. Per questo, è necessario disporre di mezzi adeguati per informare in tempo reale i connazionali in procinto di recarsi all'estero, in merito ai rischi connessi al viaggio. Al fine di diffondere ulteriormente la conoscenza dei servizi offerti dall'Unità di Crisi, è stata realizzata una campagna istituzionale dedicata, con la testimonianza gratuita di Alberto Angela. Lo spot, realizzato a costo zero per l'Amministrazione, verrà trasmesso sulle reti RAI da luglio a settembre 2022, grazie al supporto del Dipartimento per l'Informazione e l'Editoria della Presidenza del Consiglio.	01/01/2022	30/06/2022	96

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 20000,00	uguale a 100000,00	uguale a 100000,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
20 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	strutturale	20	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha fornito assistenza ai vertici politici e amministrativi della Farnesina, assicurando continuità all'azione amministrativa e coerenza agli indirizzi e programmi del MAECI. Nel corso del primo semestre 2022, l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha processato oltre 6.000 appunti, inviati dai Centri di Responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero (Ministro, Vice Ministro, Sottosegretari) e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici del Presidente della Repubblica e del Presidente del Consiglio, che hanno richiesto un'attenta verifica, oltre che sotto il profilo della correttezza formale, della coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le diverse iniziative poste in essere dai vari comparti dell'Amministrazione. Il Servizio per gli Affari Giuridici fornisce consulenza giuridica alle articolazioni centrali del Ministero e, attraverso di esse, ove occorra, alle Sedi, su profili di diritto internazionale e interno, oltre ad altre attività di consulenza giuridica di contenuto strategico, concernenti sia questioni di diritto internazionale che di diritto interno. Con riferimento al rilascio di pareri, il contributo del Servizio nel primo semestre 2022 risulta essere significativo, avendo predisposto al 30.6.2022 n. 393 pareri, di cui n. 300 predisposti dall'Ufficio I e n. 93 dall'Ufficio II e dai Consiglieri ministeriali e magistrati distaccati presso il SGCT. Il numero di pareri resi è già superiore al target fissato per l'anno 2022.	01/01/2022	30/06/2022	88

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7800,00		maggiore uguale di 6314,00
Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, forniti agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 235,00	maggiore uguale di 410,00	maggiore uguale di 393,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	20	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Segreteria Generale ha svolto la sua funzione di indirizzo e coordinamento in particolare attraverso la convocazione, seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di un numero significativo di riunioni di coordinamento e	01/01/2022	30/06/2022	92



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

d'istruzioni operative per la trattazione di questioni organizzative, amministrative e politiche che hanno coinvolto differenti Centri di responsabilità del Ministero e che hanno consentito anche l'organizzazione di conferenze ed eventi promossi o ospitati presso la Farnesina. Inoltre, nel primo semestre 2022, la Segreteria Generale ha diramato le istruzioni per predisporre in maniera efficace e sinergica le documentazioni per gli appuntamenti di politica estera del Ministro, del Presidente del Consiglio e del Presidente della Repubblica, in significativo aumento con la fine dell'emergenza pandemica.

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 450,00	maggiore uguale di 530,00	maggiore uguale di 490,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formulazione di atti e indirizzi di coordinamento)	20	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'elaborazione del target raggiunto al 30.06.2022 si basa sul quantitativo di riunioni, interventi e approfondimenti tenuti sia nell'ambito dei contenziosi instaurati dinanzi alle Corti e ai Tribunali internazionali (CGUE, CEDU, CIG, CPI, CPA ecc.) sia nelle procedure conciliative e arbitrali internazionali nel settore degli investimenti (ICSID, SCC, ICC e ad hoc). In tale contesto, il Servizio per gli Affari Giuridici, il Contenzioso diplomatico e dei Trattati ha continuato ad operare in stretta sinergia con gli Agenti di Governo presso le Corti e i Tribunali internazionali. Con riferimento alla collaborazione con l'Agente di Governo presso la CGUE, il Servizio ha svolto il compito di "contro-cancelleria" per il Governo italiano, gestendo per l'Italia il flusso di comunicazioni da e per la CGUE e la successiva diramazione alle Amministrazioni italiane interessate, oltre ad assicurare il contributo giuridico ed operativo nell'ambito del coordinamento interministeriale organizzato di concerto con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Avvocatura Generale dello Stato. Per quanto riguarda i procedimenti instaurati presso le Corti internazionali, e in particolare presso la CIG e i Tribunali arbitrali, è stato svolto un ruolo di coordinamento inter-istituzionale e di approfondimento, gestendo i rapporti con le Corti, le parti ricorrenti e le Amministrazioni italiane coinvolte.	01/01/2022	30/06/2022	95

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Atti e indirizzi di coordinamento.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 85,00	uguale a 115,00	uguale a 109,00

**CERI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Protocollo internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocollari e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali.	strutturale	8	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre, l'ufficio I ha trattato 99 richieste relative alle misure di sicurezza. Al riguardo, si registra un aumento rispetto allo stesso periodo dell'anno passato. Ciò anche in ragione del fatto che, a seguito dell'allentamento delle misure di contenimento del Covid-19, le Rappresentanze Diplomatiche qui accreditate hanno organizzato numerosi eventi in presenza, richiedendo l'adozione delle opportune misure tutorie. Inoltre, si segnala l'incremento delle richieste da parte ucraina e russa alla luce dell'attuale situazione internazionale. L'ufficio II ha rilasciato 80 Exequatur nei tempi preventivati di 10 giorni dalla conclusione della procedura, con un lieve decremento rispetto allo stesso periodo del 2021 (109), stante il parziale protrarsi delle criticità connesse all'emergenza pandemica. Per quanto riguarda l'ufficio III, sono state trattate il 100% delle richieste di cortesia aeroportuali (1309) avanzate. L'attività di trattazione delle richieste di	01/01/2022	30/06/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

cortesie aeroportuali si è svolta attraverso l'utilizzo del portale telematico Cerionline, che permette la lavorazione sia delle richieste di sottobordo che di utilizzo delle Sale Vip aeroportuali avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche o, nei casi previsti, inserite manualmente dai funzionari dell'Ufficio. Infine per quanto riguarda la realizzazione del programma di informatizzazione degli interpreti, si segnala quanto segue: la veloce ripresa degli appuntamenti internazionali bilaterali e multilaterali ha comportato il moltiplicarsi delle richieste di servizi di interpretariato, per una varietà di lingue che spaziano dalle più comuni a quelle meno diffuse. Si sono quindi presentate nuove opportunità di interazione con giovani professionisti, alcuni dei quali presentatisi anche attraverso candidature spontanee, e si è potuto ampliare il numero dei contatti con nuovi interpreti man mano inseriti all'interno dell'elenco predisposto dall'apposita sezione dedicata ai servizi di interpretariato dell'Ufficio, che conta attualmente 210 nominativi. È altresì proseguita l'attività di informatizzazione delle informazioni relative a tutti gli interpreti all'interno del suddetto elenco. Nello specifico il documento informatico predisposto dall'Ufficio è stato costantemente aggiornato. Esso contiene i dati anagrafici dei singoli professionisti insieme ad altre informazioni che servono ad identificare ciascuno in base alle competenze linguistiche, il record degli incarichi precedenti e le valutazioni sui servizi prestati. I dati inseriti per ciascun nominativo, insieme alle impostazioni informatiche con cui è stato creato il documento consentono ricerche rapide ed efficienti del professionista di cui si ha necessità in ogni occasione.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria. L'indicatore 4 contribuisce per il 25% alla reali	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiesta	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigent	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale Indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 75,00		uguale a 75,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre 2022, è stato effettuato, anche tramite l'ausilio delle Ambasciate italiane all'estero, il 100% di tutte le missioni preparatorie programmate per le visite all'estero del Presidente della Repubblica. Le attività delle missioni preparatorie hanno previsto, tra gli altri, sopralluoghi sistematici e dettagliati di tutti i luoghi interessati, anche solo potenzialmente, dalle successive visite del Presidente della Repubblica; incontri con i Cerimoniali stranieri al fine di assicurare il soddisfacimento delle esigenze logistiche, protocollari e di interpretariato; incontri con il management delle strutture alberghiere deputate ad ospitare il Presidente della Repubblica all'estero al fine di garantire i migliori standard di ospitalità.	01/01/2022	30/06/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

**ISPE**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la	strategico	7	01/01/2022	31/12/2024



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre questo Ispettorato Generale è riuscito a proseguire la propria azione di vigilanza e controllo presso la rete diplomatico-consolare e gli Uffici dell'Amministrazione centrale, effettuando 24 ispezioni generali e 3 ad hoc. Le missioni ispettive sono state precedute da riunioni preparatorie interdirezionali e al loro termine sono state inviate raccomandazioni e suggerimenti relativi ai vari settori dell'attività lavorativa svolta dalle sedi. Infine, le ispezioni condotte sono state precedute ed accompagnate da specifiche iniziative di formazione e sensibilizzazione del personale dipendente delle Sedi e degli uffici in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e tutela dei dati sensibili.	01/01/2022	30/06/2022	84

**Risultato obiettivo:** test

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		uguale a 100,00
Verifiche, istruzioni e interventi post ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 56,00
Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00	uguale a 40,00	uguale a 29,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre questo Ispettorato Generale è riuscito a predisporre 97 missioni di Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete diplomatico-consolare sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi all'estero.	01/01/2022	30/06/2022	88

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 85,00	uguale a 110,00	uguale a 97,00

**DGRI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità.	strutturale	4	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

La Direzione Generale è fortemente impegnata ad assicurare, con la massima tempestività, l'ottimale contemperamento delle istanze di integrazione presentate dai vari CdR, compatibilmente con la disponibilità dei fondi medesimi. In particolare, il raggiungimento dell'obiettivo è condizionato dalle tempistiche di assegnazione dei finanziamenti previsti dai provvedimenti di proroga delle missioni internazionali, nonché da possibili riduzioni degli stanziamenti in attuazione di manovre di bilancio. La percentuale così elevata di ripartizione dei fondi già nella I fase dell'esercizio è quindi ricollegata al livello di fondi disponibili alla data del I semestre e non tiene conto delle assegnazioni che saranno ottenute, per la ripartizione ai CdR, nella II parte dell'esercizio.	01/01/2022	30/06/2022	86
---	------------	------------	----

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 55,00		maggiore uguale di 68,70
Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità.	Indicatori di risultato	Percentuale	uguale a 27,00		uguale a 33,50
Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 86,07
Percentuale di funzionarie diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionarie in servizio.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 21,00		maggiore uguale di 23,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Raccolta e analisi delle osservazioni e dei contributi delle parti coinvolte (CdR, Uffici e dipendenti), redazione del rapporto di valutazione sull'attuazione e sulla messa a regime del ciclo ordinario del lavoro agile	4	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel quadro del progressivo ripristino del lavoro in presenza come modalità ordinaria di resa della prestazione lavorativa, avviato con il decreto 8 ottobre 2021 del Ministro della Pubblica Amministrazione e proseguito con l'approvazione in Conferenza unificata, il 16 dicembre 2021, delle Linee guida in materia di lavoro agile nelle pubbliche amministrazioni, concordate con i sindacati, il MAECI ha provveduto, da gennaio 2022 e nel rispetto delle condizionalità previste dalla nuova normativa, a modulare l'accesso al lavoro agile attraverso la stipula degli accordi individuali, già previsti dalla legge 22 maggio 2017 n. 81.	01/01/2022	30/06/2022	50

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Redazione e pubblicazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile in linea con gli aggiornamenti e le scadenze diramati dal dipartimento della Funzione Pubblica	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 0,50

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero.	strutturale	5	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avvicendamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Alla luce del perdurare della situazione pandemica, nel I semestre del 2022 l'Unità per la Formazione ha continuato a organizzare, a beneficio del personale destinato a prestare servizio all'estero, corsi pre-posting con modalità di erogazione prevalentemente a distanza. E' stato organizzato un corso per diplomatici e dirigenti, due corsi per Capi Missione assegnati all'estero e diversi percorsi formativi nei settori contabile, consolare, visti e commerciale per il	01/01/2022	30/06/2022	66



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

personale delle Aree Funzionali. Tali corsi sono stati arricchiti da rafforzate collaborazioni con enti esterni che hanno facilitato lo sviluppo di competenze in materie quali la comunicazione e l'analisi di trend. Sono anche stati inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto a ogni forma di discriminazione. La seconda edizione del corso per Capi Missione è stata integrata con moduli a cura di coach professioniste e dedicati allo sviluppo delle capacità di leadership, di gestione dei team e di gestione del feedback. Per quanto concerne i corsi sulle comunicazioni protette, il rafforzato coordinamento tra Uffici competenti ha permesso nel I semestre l'organizzazione di 3 corsi per funzionari e un corso per operatori.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00	maggiore uguale di 17,00	maggiore uguale di 16,70
Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 7,00		maggiore uguale di 4,00
Numero di ore di formazione offerte al personale diplomatico e dirigenziale MAECI dedicate ai temi della diplomazia digitale e della comunicazione efficace	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 100,00	maggiore uguale di 130,00	maggiore uguale di 127,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurare una più efficace presenza nei paesi extra UE.	5	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2022 la DGRI Unità per la Formazione ha proseguito nel percorso di formazione linguistica del personale della Farnesina in modalità a distanza, a seguito del perdurare della situazione pandemica. L'offerta di formazione in lingue di difficile apprendimento (nello specifico russo, arabo e cinese) è stata molto apprezzata dal personale MAECI, confermando il trend positivo degli ultimi semestri. Questo risultato si registra sia per lingue comuni che per lingue di difficile apprendimento: su circa 370 frequentanti di corsi di lingua, 74 hanno seguito corsi in arabo, cinese o russo. A supporto di queste attività formative l'Unità ha anche messo a disposizione l'uso della piattaforma online "Rosetta Stone".	01/01/2022	30/06/2022	100

<b>Note:</b>	NUMERO DI ORE DI FORMAZIONE OFFERTE AL PERSONALE DIPLOMATICO E DIRIGENZIALE MAECI DEDICATE AI TEMI DELLA DIPLOMAZIA DIGITALE E DELLA COMUNICAZIONE EFFICACE - L'Unità per la Formazione eroga corsi sulla base di tempistiche sovente dettate da fenomeni sottratti alla sua programmazione, quali le nuove assunzioni e i trasferimenti di personale verso la rete estera. Queste tempistiche generano differenze in termini di numero di corsi organizzati nei due semestri dell'anno. Vi è infatti una forte prevalenza di corsi nella prima metà dell'anno, periodo in cui il personale deve essere formato in vista dei molti dei trasferimenti che avvengono in estate. Ne consegue che diversi obiettivi di performance risultano essere prossimi al raggiungimento già a metà esercizio. Il secondo semestre è invece dedicato in prevalenza alla programmazione dei nuovi corsi, pertanto l'erogazione dei corsi appare ridotta in questo periodo. PERCENTUALE DI DIPENDENTI FREQUENTANTI CORSI DI LINGUE DI DIFFICILE APPRENDIMENTO (RUSSO, ARABO, CINESE) E NON VEICOLARI SUL TOTALE DEI DIPENDENTI FREQUENTANTI CORSI DI LINGUA EROGATI DALL'UNITÀ PER LA FORMAZIONE - La decisione di iscriversi a corsi di lingua di difficile apprendimento si basa su decisioni individuali sui quali è difficile incidere. L'obiettivo del 20% di personale iscritto a questi corsi è basato sull'esperienza passata. Si mira ad aumentarlo progressivamente mediante la sensibilizzazione del personale sull'importanza di queste lingue, in particolare nell'ambito dei corsi pre posting, ma non sussistono ancora le condizioni per rivedere al rialzo l'indicatore.
--------------	---

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione	Indicatori di risultato	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 20,00

**DGAI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.	strategico	12	01/01/2022	31/12/2024



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2022 gli Uffici hanno ricevuto complessivamente 1.694 messaggi dalla Sedi; i messaggi di risposta alle stesse sono stati in totale 1.659, per una percentuale di risposta del 98%. Sotto l'aspetto della razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari sono stati autorizzati 32 contratti di locazione che in 7 casi hanno presentato una riduzione del canone da corrispondere. Per quanto riguarda il supporto tecnico-amministrativo alle Sedi all'estero nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente, sono stati trasmessi nel primo semestre 14 messaggi con pareri e indicazioni procedurali, nonché 192 mail dall'help desk contratti.estero@esteri.it.	01/01/2022	30/06/2022	100

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 90,00	maggiore uguale di 99,00	maggiore uguale di 98,00
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 90,00	maggiore uguale di 100,00	maggiore uguale di 99,00
Consulenza e supporto di tipo tecnico, amministrativo e giuridico alle Sedi all'estero nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 80,00	uguale a 300,00	uguale a 206,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Individuazione e allestimento di nuove Sedi: Consolato Generale Bengasi (Libia); Consolato Generale Bangalore (India). Interventi di valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero: Ambasciata d'Italia a Islamabad e Ambasci	12	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Consolato Generale a Bengasi: il Consolato Generale, riattivato a luglio 2021, ha sottoscritto il 15 gennaio u.s. il contratto di locazione del compound individuato, prendendo possesso della nuova sede ad inizio marzo ed avviando i servizi consolari e visti a fine maggio. Sono stati effettuati l'allestimento dei locali ed i lavori di primo adeguamento dell'immobile in ambito di sicurezza; ulteriori acquisti di attrezzature e lavori ad implementazione del livello di sicurezza verranno realizzati nella seconda parte dell'esercizio. Consolato Generale a Bangalore: il neocostituito Consolato Generale ha individuato l'immobile presso cui intende installare gli Uffici e sta conducendo la trattativa con la proprietà al fine di redigere la bozza contrattuale. Ambasciata a Islamabad: è in corso la procedura di selezione del contraente generale cui affidare i lavori di edificazione della nuova Sede sul terreno in enclaves all'interno dell'enclave diplomatica. Ambasciata a Nairobi: è stata completata la procedura di selezione del contraente dei servizi di progettazione del nuovo compound.	01/01/2022	30/06/2022	75

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto attività effettuate e attività necessarie alle Sedi estere della rete diplomatico -consolare	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 75,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Predisposizione degli atti di gara per la selezione del contraente per l'affidamento di servizi tecnici e lavori di competenza del Consolato Generale a Zurigo, e delle Ambasciate a Vienna e a Tirana.	12	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Consolato Generale a Zurigo: è stata completata la procedura ristretta europea di selezione del contraente per l'affidamento dei servizi tecnici ed è in corso la validazione del progetto esecutivo. Ambasciata a Vienna: è stata avviata	01/01/2022	30/06/2022	50



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

la procedura ristretta europea di scelta del contraente per l'affidamento dei servizi tecnici ed è in corso di finalizzazione la prima fase (individuazione degli operatori da invitare). Ambasciata a Tirana: è stata avviata la procedura ristretta europea di scelta del contraente per l'affidamento dei servizi tecnici e si è conclusa la prima fase (individuazione degli operatori da invitare).

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Pubblicazione del bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione di Casa d'Italia a Zurigo	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 50,00

**Missione:** Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

**Programma:** Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale	strutturale	14	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2022 sono state conseguite più della metà delle Convenzioni previste per l'intero anno 2022. Per quanto riguarda il Centro Estivo organizzato dal MAECI è stato conseguito e superato l'obiettivo di durata assegnato. Il servizio di centro estivo a favore dei figli del personale MAECI, caratterizzato da un variegato programma di attività ludico-sportive, è stato avviato a partire dalla prima data consentita - 13 giugno 2022 - e verrà erogato fino al 9 settembre 2022, assicurando piena copertura alle famiglie durante il periodo di chiusura estiva delle scuole nella Regione Lazio. Infine, per quanto riguarda i controlli medici periodici il numero delle visite dipende dal numero di personale in servizio all'estero (tendenzialmente decrescente). Nel primo semestre la media mensile dei controlli medici è al di sotto dell'obiettivo previsto per il 2022.	01/01/2022	30/06/2022	67

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri, finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 33,00		uguale a 19,00
Centro estivo: incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 61,00	uguale a 63,00	uguale a 63,00
Incremento del numero medio mensile di controlli medici periodici del personale in servizio all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 19,00		uguale a 8,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Incremento degli accessi alla bacheca informatica.	14	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'ufficio ha continuato a supportare il personale interessato nelle attività di pubblicazione, sulla bacheca virtuale del Ministero, di annunci - inerenti l'acquisto/vendita/locazione di immobili, la compravendita di diversi beni e la fornitura di servizi - che possono essere utili per chi opera presso la Sede centrale e chi è in procinto di rientrare dall'estero. Il dato a consuntivo 2020 era pari a 17.752, mentre quello del primo semestre 2022 è di 14.243 accessi.	01/01/2022	30/06/2022	0

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Variazione percentuale annuale rispetto al dato	Indicatore di risultato	Percentuale	uguale a		uguale a 0,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

2020 (output) 2,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	strategico	16	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nell prima metà del 2022 la sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It", "Visto per l'Italia" e Prenot@mi, è di 3.381.783. Per quanto riguarda il numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" sono state pari a 312.241 a fronte di un valore atteso annuale di 430.000. Invece a causa dell'attuale situazione di "chip shortage" e del conseguente rallentamento della produzione mondiale di beni e componenti informatiche, si prevede invece che gli "switch" e gli altri apparati di rete non verranno consegnati prima della metà del 2023. Per quanto riguarda il portale dei delegati, mancando il cd. nodo centrale, ancora in fase di progettazione, l'indicatore di risultato è zero.	01/01/2022	30/06/2022	43

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
2-Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto) e "Prenot@mi" (portale per la prenotazione di appuntamenti presso gli sportelli cons)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3400000,00		uguale a 3381783,00
Numero di comunicazioni di postaelettronica certificata (PEC) inviate dallarete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato FunzioniConsolari" (SIFC).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 430000,00		uguale a 312241,00
Rinnovamento dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 20,00	uguale a 0,00	uguale a 0,00
Rinnovamento dell'infrastruttura di rete interconnessa al Portale dei Delegati classificato: postazioni installate	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 2,00		uguale a 0,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sicurezza informatica perimetrale degli Istituti Italiani di Cultura (IIC).	16	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
All'esito della fase di test con gli IIC a Tirana e a Il Cairo e al fine di tenere conto delle esigenze di operatività rappresentate da diversi Istituti di Cultura per lo svolgimento delle loro funzioni istituzionali, è stata elaborata un'architettura infrastrutturale in grado di conciliare le suddette esigenze con quella del rafforzamento della postura di sicurezza informatica della Rete estera. Con messaggio DGAI Ufficio VII n. 0001204 del 05.01.2022 sono state fornite agli IIC ulteriori informazioni su tale architettura e gli stessi IIC sono stati risollecitati a fornire riscontro al messaggio di questo Ufficio n. 71639 del 25 maggio 2021. Si è proceduto altresì a ricontattare informalmente i singoli IIC o a fornire loro assistenza per agevolare il passaggio a RIPA.	01/01/2022	30/06/2022	26

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di IIC presenti sulla Rete estera e numero di IIC per i quali saranno acquisiti servizi di sicurezza perimetrale mediante l'attivazione di apparati "firewall"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggior uguale di 80,00	maggior uguale di 40,00	maggior uguale di 21,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Accesso da remoto agli applicativi ministeriali mediante laptop di	16	01/01/2022	31/12/2022	alta



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

servizio

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Farnesina: Dopo aver stipulato il contratto di appalto specifico per la fornitura di 1000 laptop configurati con VMware WorkSpace One da destinare al personale in servizio presso l'Amministrazione Centrale, a marzo 2022 sono state fornite ai CdR ministeriali le opportune indicazioni sul numero di laptop assegnati, sulle tempistiche di distribuzione, sulle condizioni di utilizzo, nonché sulle modalità di richiesta e ritiro. A seguito della richiesta di assegnazione formulata dal CdR di appartenenza, a partire dal 4 maggio sono stati distribuiti i primi 400 laptop di servizio configurati con VMware WorkSpace One per l'accesso da remoto e a partire dal 13 giugno gli ulteriori 600 laptop. Sedi diplomatico-consolari: sono state fornite alle Sedi estere le indicazioni per procedere all'acquisto dei laptop di servizio a valere sul proprio bilancio, nonché successive istruzioni per la configurazione dei laptop, per l'attivazione di VMware Work Space One, nonché per la consegna e utilizzo degli stessi. Si è inoltre proceduto ad esaminare e a dare seguito, sia per i profili tecnici che di bilancio, alle richieste trasmesse dalle Sedi per l'acquisto dei laptop di servizio per l'accesso da remoto agli applicativi e servizi informatici ministeriali, nonché ad attivare le utenze VMware sui laptop acquistati.	01/01/2022	30/06/2022	87

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Farnesina: rapporto percentuale tra le utenze VMware che i CdR chiederanno di attivare sui laptop assegnati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 97,00
Sedi diplomatico-consolari: rapporto percentuale tra le utenze VMware che le 50 Sedi diplomatico-consolari individuate chiederanno di attivare sui laptop acquistati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 80,00	uguale a 65,00	uguale a 62,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Realizzazione della nuova piattaforma documentale PRISMA	16	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre 2022 l'Ufficio VIII della DGAI ha portato avanti l'opera di messa in produzione del nuovo applicativo PRISMA (ex Pitre). In particolare è terminata l'analisi funzionale presso la Farnesina e Sedi estere, è quasi completo, in collaborazione con DGAI V, il processo di migrazione dati dalle precedenti piattaforme @doc e pit-dir, è stato completato il nuovo titolario ministeriale insieme alla UAP della DGDP, e grazie all'ufficio VII della DGAI sono già operativi i primi nodi dell'infrastruttura. Inoltre è in corso il processo di formazione dei formatori presso il MAECI e la rete in vista dell'entrata in funzione dell'applicativo. Continua poi il dialogo con l'UCB e l'AICS in vista dell'interoperabilità applicativa, nonché l'affinamento del processo di interoperabilità con alcuni degli applicativi già esistenti.	01/01/2022	30/06/2022	70

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Entrata in funzione della piattaforma Pitre	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 70,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Installazione del nodo centrale della nuova rete interconnessa al portale dei Delegati UE classificato.	16	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Al momento il nodo centrale della nuova rete interconnessa al Portale dei Delegati UE classificato è in fase di progettazione. Sono state effettuate diverse riunioni con operatori economici del settore e riunioni tecniche di pianificazione. Mancando il nodo centrale, non vi sono state richieste di attivazione di nuove postazioni e pertanto il relativo indicatore è 0.	01/01/2022	30/06/2022	0

Note:

Risultato obiettivo: ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di utenti che richiederanno l'attivazione del nuovo sistema e numero di postazioni installate, sia presso il MAECI che presso gli altri enti della Pubblica Amministrazione, centrale e regionale	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 0,00

**DGDP**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Diplomazia Pubblica e culturale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero	strategico	9	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 8.Comunicazione

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	0006

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il lavoro della Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale durante il I semestre 2022 ha registrato un allineamento con le prestazioni realizzate dalla preesistente struttura (Servizio per la Stampa e la Comunicazione Istituzionale), con un incremento riconducibile alla maggiore digitalizzazione di eventi e servizi informativi offerti ai cittadini. La DGDP ha realizzato interviste del Ministro nonché note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore di 243 prodotti. La Direzione ha inoltre fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, nei primi sei mesi del 2022, ha gestito 27.280 contatti, con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore al termine massimo previsto per legge. Il rafforzamento della Farnesina sul web e sui social media si è ulteriormente consolidato nel corso del I semestre del 2022, registrando un totale di 10.664.874 visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter. La DGDP ha inoltre assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera, per un totale di 11.037 invii.	01/01/2022	30/06/2022	69

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, note, articoli e comunicati stampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 365,00		uguale a 243,00
Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 91,00		uguale a 91,00
Visualizzazioni del portale www.esteri.it e account Twitter	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 18500000,00		uguale a 10664874,00
Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 21500,00		uguale a 11037,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la comunicazione sulle attività svolte dalle sedi all'estero	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2022, la Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale ha consolidato la capillare visibilità data alle iniziative della rete Farnesina, che ha registrato un incremento consistente, dovuto alla maggiore trasversalità delle competenze della struttura (che ha assorbito anche la politica culturale e, in parte, multilaterale), unita al raccordo divenuto costante tra le sedi all'estero e la Direzione Generale. Si è proceduto a diffondere 345 prodotti editoriali specifici sulle attività delle Sedi all'estero.	01/01/2022	30/06/2022	69



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione di prodotti editoriali specifici sulle attività delle sedi all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 500,00		uguale a 345,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	2	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
I canali social sono parte integrante della comunicazione della Farnesina. Nel primo semestre del 2022, la DGDP ha pubblicato 1.768 prodotti multimediali (video sul canale YouTube, tweet, post Facebook e Instagram), avviandosi a un pieno conseguimento dell'obiettivo annuale. Sono state inoltre impostate numerose campagne social per diffondere informazioni utili e aggiornate sui servizi offerti dal Ministero, per pubblicizzare specifiche attività della Farnesina e per promuovere il Sistema Paese (Italiana, Ambasciatori in Partenza, Sostegno Italiano all'Ucraina).	01/01/2022	30/06/2022	59

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione prodotti multimediali da diffondere sui canali social ufficiali (YouTube Farnesina; account Twitter @ItalyMFA; pagina Facebook, Instagram, etc.).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3000,00		uguale a 1768,00
Realizzazione di campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 5,00		uguale a 3,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.	strategico	26	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 7.Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	0002
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale ha coordinato, gestito e vigilato su iniziative riguardanti: 7 scuole statali (per il personale inviato dall'Italia e assunto a contratto locale, per il controllo dei bilanci preventivi e consuntivi e per l'erogazione della dotazione finanziaria); 13 scuole europee, anche attraverso l'aggiornamento delle graduatorie e l'avvio della procedura di nomina del personale del Ministero dell'Istruzione da inviare dall'Italia; 42 scuole paritarie, relativamente al mantenimento della parità e analisi delle richieste di contributo, anche attraverso l'esame dei bilanci preventivi e consuntivi; 64 enti gestori/promotori presso realtà scolastiche locali, che hanno avviato richieste per la realizzazione di 115 iniziative. Inoltre, nel corso del primo semestre 2022, si è proceduto all'esame delle 251 richieste di contributo pervenute e alla loro valutazione ai fini dell'assegnazione dei contributi e riconoscimenti istituzionali ai sensi del Bando Archeologia (art. 4). In conseguenza della stabilizzazione della disponibilità finanziaria sul competente capitolo di spesa (2619/6), derivante dal rifinanziamento del "Fondo Cultura", l'esame delle numerose richieste di contributo pervenute ha richiesto un supplemento di analisi da parte dell'Ufficio, al fine di valutare l'effettiva capacità di spesa delle missioni. Si è inoltre cominciato a esaminare i 189 rendiconti relativi ai contributi assegnati nel 2021, ai fini della successiva trasmissione degli ordinativi di pagamento in Ragioneria. Le attività di sostegno alle cattedre di Italiano e alla realizzazione di iniziative dedicate alle lingue, si svolgono nel secondo semestre dell'anno.	01/01/2022	30/06/2022	37

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate,	Indicatore di	Quantitativo	uguale a		uguale a



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si inseg	risultato (output)		250,00		126,00
Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 0,00
Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua, anche in modalità digitale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 300,00		maggiore uguale di 0,00
Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 63,20

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione del Sistema Italia in occasione delle celebrazioni per gli anniversari PASOLINI E CANOVA	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del primo semestre del 2022 hanno preso avvio le attività della rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura per le celebrazioni del secondo centenario della scomparsa dello scultore Antonio Canova e per il centenario della nascita del regista, scrittore e intellettuale Pier Paolo Pasolini. Fra le attività promosse dalla DGGP: mostra fotografica "Jodice/Canova"; mostra "Intervista a Pasolini", con illustrazioni di Davide Toffolo; mostra fotografica "Pier Paolo Pasolini. La lunga strada di sabbia".	01/01/2022	30/06/2022	56

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi realizzati dalla rete diplomatico – consolare e degli IIC, con il coordinamento e il sostegno della DGGP	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 80,00		uguale a 45,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII	strutturale	32	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di pianificazione delle politiche	0005

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Mediante i contributi ex art. 23bis del DPR 18/67, la Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale assicura il soddisfacimento del fabbisogno della Famesina in termini di studi e ricerche nel campo della politica estera e internazionale, promuovendo, nello spirito della riforma del 2018, la pluralità e la logica concorrenziale tra i think tank italiani, al fine di ottimizzare il contributo di analisi fornito all'attività di definizione della politica estera. In tale ottica nel primo semestre, la Direzione ha avviato una interazione capillare con le principali realtà italiane del settore (Think tank, centri ricerca, università...) e con singoli ricercatori di rilievo, con l'intento di informarli della pubblicazione del bando annuale e delle procedure previste e di promuovere la partecipazione del maggior numero di soggetti, incrementando così il numero dei progetti presentati e la varietà dei temi affrontati, con indubbi benefici in termini di qualità dei progetti di ricerca effettivamente selezionati al termine dell'istruttoria. Riguardo alle attività di promozione delle candidature italiane, nei primi sei mesi di attività, attraverso la creazione di un'interfaccia sempre più "user friendly" per l'utente sviluppata in collaborazione con l'ufficio DGAI VIII, è stato incrementato il numero di contatti e di utenti iscritti al portale JoinIT (Jobs International – ITALIA). E' stato attivato in questo modo un dialogo concreto e diretto tra l'utente e il Ministero per favorire l'avvicinamento tra il cittadino e la Pubblica Amministrazione. Sempre nell'ottica dell'aumento dei contatti e al fine della promozione delle candidature italiane, si è provveduto a rendere maggiormente esaustivi i risultati delle ricerche effettuate attraverso il portale, la cui mancanza di completezza era determinata dalle restrizioni all'accesso delle piattaforme di recruiting di alcune OOII per motivi di protezione informatica. Attraverso una continua opera di scambio di informazioni con le nostre Rappresentanze e di monitoraggio delle vacancies presso le OO.II., si provveduto a ridurre tale mancanza di esaustività dei risultati della ricerca del portale attraverso inserimenti manuali effettuati dal personale della DGAI VIII su indicazioni specifiche di questa Direzione.	01/01/2022	30/06/2022	88

**Risultato obiettivo:** ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Promozione e diffusione di ricerche, studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte della UAP (Unità di Analisi e Programmazione, Statistica e Documentazione Storica)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 84,00		uguale a 64,00
Numero iscritti al portale JoinIT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1600,00		uguale a 1800,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre, gli eventi (panel di esperti e "conversations" con rappresentanti istituzionali di varia affiliazione) inseriti nel percorso preparatorio verso l'ottava edizione dei MED Dialogues hanno inteso approfondire sia l'impatto della guerra in Ucraina sulla regione (conseguenze economiche, sicurezza alimentare, prospettive settore energetico) sia situazioni di crisi preesistenti, aggravate dalla recessione indotta dal covid-19 e dal conflitto in corso (Libia, Libano, Tunisia, Yemen, Siria). Ampio spazio è stato poi dedicato alle dinamiche geopolitiche in atto a livello regionale (JCPOA, processi di normalizzazione, islam politico, terrorismo), così come ai margini di collaborazione tra Italia e i Paesi dell'area del Mediterraneo allargato. Tali iniziative hanno consentito un primo inquadramento di questi temi, che saranno ulteriormente sviluppati nel contesto della Conferenza di dicembre.	01/01/2022	30/06/2022	75

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminari per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza MED Dialogues	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 28,00		maggiore uguale di 21,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Elaborazione dell'annuario statistico del MAECI	2	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2022 è stata avviata la fase di raccolta delle informazioni relative all'organizzazione e alle attività svolte dal MAECI (con riferimento temporale 31.12.2021), coinvolgendo le strutture della sede centrale e la rete degli uffici all'estero. I dati ricevuti fin qui sono stati elaborati in formato grafico e tabellare ed è stato avviato il progetto editoriale del volume, in collaborazione con la società grafica incaricata di realizzarlo (il volume sarà pubblicato entro il mese di novembre).	01/01/2022	30/06/2022	50

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di tavole elaborate a partire dalle voci monitorate	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 140,00		uguale a 70,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione incontri con funzionari italiani presso OOII	3	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nei primi sei mesi questa Unità ha avuto numerosi contatti con diversi italiani, dipendenti di organizzazioni internazionali o candidati a diventarlo, sia per favorire lo scambio di informazioni e approfondire il legame tra i funzionari e il Ministero, sia per promuovere il rafforzamento della presenza italiana nelle OOII, con un'attenzione particolare alle posizioni ritenute di interesse nazionale, apicali e non apicali. Tra i vari incontri si segnalano i colloqui (sia di persona che via VTC) tenuti con: Fabrizio Feliciani, direttore regionale di UNOPS, nonché candidato a Direttore Esecutivo per la medesima organizzazione; Luca Tagliaretti, vicedirettore di EU-LISA, nonché candidato alla posizione di Direttore della medesima agenzia UE; Gianluca Capaldo, già funzionario IFAD che aspirava ad una posizione superiore presso la stessa OI, poi	01/01/2022	30/06/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

ottenuta, anche grazie all'intervento di questa Unità, in raccordo con la Rappresentanza permanente di Roma presso le Organizzazioni delle Nazioni Unite. L'Unità si è poi impegnata al raggiungimento di questo obiettivo informando, anche attraverso il sito web del MAECI, i funzionari internazionali della nuova Unità e del suo indirizzo email [Candidature@esteri.it](mailto:Candidature@esteri.it), dedicato ai funzionari internazionali o aspiranti tali.

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di incontri con funzionari italiani presso OOII	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00	uguale a 5,00	uguale a 3,00

**DGCS**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Cooperazione allo sviluppo

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia globale che europea. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi ONU, delle OOII e dei Comitati UE di cui siamo parte.	strutturale	19	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Partecipazione italiana allacooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2022, nell'ambito dell'attività svolta dall'Unità sono stati erogati contributi volontari nei primi 120 giorni del 2022 per un importo pari a € 157.740.000, che corrisponde al 82,6 % della previsione annuale (190,9 milioni). Nell'ambito dell'organizzazione di riunioni preparatorie del Comitato NDICI-GE. La DGCS ha continuato ad organizzare riunioni per coordinare e definire la posizione italiana in vista della partecipazione al Comitato del nuovo strumento finanziario per l'azione esterna NDICI, in vigore dal 1 gennaio 2021, nei diversi formati: geografico (Africa Sub-sahariana, Vicinato, Asia e Pacifico, America Latina e Caraibi) e tematico (sfide globali, società civile, pace stabilità e prevenzione dei conflitti e diritti umani e democrazia). Le riunioni si sono svolte principalmente su piattaforma.	01/01/2022	30/06/2022	77

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
"Engagement" con le OO.II. tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività "core" o su progetti specifici tramite contributi volontari.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 80,00		uguale a 80,00
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni (in presenza o in VTC, ove le circostanze lo richiedano) preparatorie alle riunioni del Comitato NDICI-GE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 24,00		uguale a 13,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo italiano alla risposta sanitaria multilaterale alla pandemia del Covid-19	19	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il numero di riunioni bilaterali organizzate con le OOII nell'ambito della risposta multilaterale alla pandemia nel primo semestre 2022 è stato pari ad 8 riunioni.	01/01/2022	30/06/2022	53

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni bilaterali di indirizzo	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 15,00		uguale a 8,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.	strutturale	21	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2022, si sono svolte 2 riunioni (19 gennaio 2022 e 26 gennaio 2022) per la presentazione del rapporto finale della valutazione Libano Emergenza "Programma di risposta alla crisi siriana: assistenza alla popolazione sfollata, rifugiata ed alle comunità ospitanti". Altre 2 riunioni (8 febbraio 2022 e 15 febbraio 2022) per la presentazione del rapporto finale della valutazione Palestina Educazione "AEPIC- alleanza per un'Educazione inclusiva e di qualità della Prima Infanzia in Cisgiordania". Altre 2 riunioni (16 febbraio 2022 e 24 febbraio 2022) per la presentazione del rapporto finale della valutazione Etiopia Migrazioni "Iniziativa di emergenza in favore delle popolazioni vulnerabili, dei rifugiati, degli sfollati e dei migranti per contrastare le cause della migrazione" Un'ultima riunione per la Finalizzazione dei ToRs della Valutazione "Tunisia - Linea di credito a favore delle piccole e medie imprese" (il 17 marzo 2022) per un totale di 7 riunioni.	01/01/2022	30/06/2022	100

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 5,00	uguale a 7,00	uguale a 7,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Avvio dei processi di valutazione per un importo a base di gara pari a 280.000 euro	21	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'importo pari ad euro 139.000 rappresenta l'importo a base di gara della procedura di affidamento avviata nel primo semestre 2022 per il progetto: "Tunisia per la Linea di credito a favore delle piccole e medie imprese".	01/01/2022	30/06/2022	50

**Note:** Si segnala che nella formulazione dell' indicatore: il termine "avviati" (mero refuso) si riferisce alle procedure avviate e non ai servizi di valutazione.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Importo a base di gara delle procedure di affidamento dei servizi di valutazione avviati nell'anno di riferimento	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 280000,00		uguale a 139000,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della legge n. 125 del 2014.	21	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Le amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di redazione della Relazione annuale che hanno fornito dati definitivi e per le quali non sono stati necessari ulteriori chiarimenti nel secondo semestre sono state 45.	01/01/2022	30/06/2022	90

**Note:**

**Risultato obiettivo:** ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatori di risultato finale o di impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 45,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.	strategico	22	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 6.Aiuto allo sviluppo

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	0007

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il valore del target relativo all'indicatore "concentrazione delle risorse non ripartibili a dono nelle aree Africa, Bacino del Mediterraneo, Medio-Oriente e paesi coinvolti dalla crisi afghana è stato riformulato al 70% a seguito della crisi in Ucraina che ha comportato un'importante concentrazione di risorse in quell'area (euro 150.000.000,00).	01/01/2022	30/06/2022	100

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza: -Africa -Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente -Paesi coinvolti nella crisi afghana	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 80,00	uguale a 70,00	uguale a 70,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre 2022 si sono svolte quattro riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo rispettivamente il 14 e il 31 marzo, il 9 maggio e il 16 giugno. Nel corso delle quattro riunioni del Comitato Congiunto sono stati deliberati impegni di spesa per iniziative di cooperazione per un ammontare complessivo pari a circa 410 milioni di euro, nonché numerosi atti importanti per il funzionamento del Sistema della Cooperazione Italiana, tra cui la programmazione degli interventi a dono della Cooperazione Italiana per il 2022.	01/01/2022	30/06/2022	80

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni del Comitato Congiunto	Indicatori di risultato	Quantitativo	maggiore uguale di 5,00		maggiore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nonostante le difficoltà legate a un contesto in rapida evoluzione, anche come conseguenza della guerra in Ucraina, la DGCS è riuscita ad organizzare, rispettando il target previsto, spedizioni umanitarie verso l'Iraq, la Libia, l'Ucraina (via Polonia) e la Moldova. Due successivi trasporti verso l'Ucraina, entrambi via Romania, si sono realizzati con un leggero ritardo rispetto all'obiettivo previsto a causa delle condizioni sul terreno legate al conflitto, facendo ricorso alle deroghe consentite a livello normativo (cfr. d.l. n. 14 del 25.02.22). Nel corso del primo semestre, sono state altresì mobilitate risorse finanziarie a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi ambientali estremi, crisi sanitarie e conflitti nei seguenti Paesi: Armenia, Azerbaigian, Madagascar, Malawi, Sri Lanka, Tonga e Ucraina. Tali interventi sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Amministrazione estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto degli obiettivi prefissati.	01/01/2022	30/06/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS.	Indicatori di risultato	Quantitativo	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le implicazioni umanitarie della crisi afghana	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda l'incremento delle risorse destinate alla crisi afghana, nella riunione del Comitato Congiunto del 16 giugno 2022 è stata deliberata la programmazione degli interventi a dono della Cooperazione Italiana e la suddivisione per canali. Dei 267 milioni di euro destinati alle iniziative umanitarie, 40 milioni di euro sono stati allocati per l'Afghanistan, con un aumento più che significativo rispetto a quanto stanziato per la crisi umanitaria nel Paese sulla programmazione di emergenza del 2021 (2,6 milioni di euro) prima che si liberassero le risorse straordinarie. L'obiettivo è stato quindi pienamente raggiunto.	01/01/2022	30/06/2022	100
Note:			

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aumento percentuale delle risorse dedicate sul canale umanitario per la crisi afghana, pari al 500%.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 500,00		uguale a 500,00

**DGSP (3700)**

**Missione:** Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo  
**Programma:** Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendola loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale;	strategico	25	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 7. Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	0003
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	0002
Piano straordinario del Made in Italy	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre sono state organizzate le seguenti iniziative con l'obiettivo di migliorare i processi di internazionalizzazione di imprese italiane ed enti con vocazione all'export: - Webinar di presentazione del progetto "Smart Export" (gennaio 2022), giunto al secondo anno, in collaborazione con Unioncamere, Agenzia ICE e CRUI; l'iniziativa di alta formazione a sostegno della crescita internazionale del sistema imprenditoriale italiano (396 partecipanti), - "Made in Italy Days", (30 maggio 2022) un'iniziativa di promozione dell'export digitale italiano in collaborazione con Agenzia ICE ed Amazon (205 partecipanti); - presentazione rapporto Symbola "10 Selfie", 6 giugno 2022, (120 partecipanti) dedicato alla pubblicazione del Dossier annuale realizzato dalla Fondazione Symbola che racconta il paese attraverso i 10 primati dell'eccellenza italiana. Inoltre le pagine web messe a disposizione delle imprese italiane sulle piattaforme informatiche sono state visitate dagli utenti complessivamente per 1.386.581, pagine così suddivise: 655.986 sulla piattaforma InfoMercatiEsteri, 20.699 sull'Osservatorio Economico sul commercio internazionale (piattaforma integrata su InfoMercatiEsteri), 587.187 pagine sulla piattaforma Extender e 122.709 sul portale www.export.gov. Nel primo semestre sono state realizzate azioni di promozione integrata volte in particolare alla efficace realizzazione delle manifestazioni dell'Italian Design Day (23 marzo) e in preparazione della Settimana della cucina italiana nel mondo (14-20 novembre), inclusi contatti per la definizione di iniziative progettuali che saranno messe a disposizione della rete in occasione della settimana della cucina. Il 30 giugno è stata organizzata presso il MAECI la conferenza di lancio di Triennale Milano, mentre l'8 giugno, sempre presso il MAECI, di una conferenza di presentazione dei giochi olimpici e paralimpici invernali Milano Cortina 2026. Sono state inoltre realizzate azioni di promozione nel campo del turismo (Albergo Etico, ENIT) e sport, in particolare con la preparazione dell'evento di lancio del progetto MAECI FIS la bellezza in un gesto (28 luglio). E' infine considerevolmente aumentata la percentuale di progetti di ricerca	01/01/2022	30/06/2022	70



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

approvati nei Protocolli Esecutivi con i paesi dell'area asiatica (Cina – Ministero della Scienza, Giappone, India – Cooperazione Scientifica e Tecnologica + Ricerca Industriale GITA e Vietnam) rispetto al totale di progetti finanziati è rispetto alla previsioni a causa della sospensione dei progetti inseriti nel Protocollo Esecutivo di Cooperazione Scientifica e Tecnologica con la Federazione Russa, del mancato rinnovo del Protocollo Esecutivo con il Messico e con il Québec e della ritardata sottoscrizione del Protocollo Esecutivo con il Montenegro.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri, ExTender, sulle pagine dell'Osservatorio economico sul commercio internazionale (sito esteri), sull'e-book Export una guida per partire e sul port	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 2000000,00		maggiore uguale di 1386581,00
Iniziative di promozione integrata, assi promozionali economici	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 125,00		maggiore uguale di 92,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 38,00	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 50,00
Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito a iniziative/eventi/seminari/business forum/missioni/occasioni di formazione e informazione, in presenza o virtuali, organizzati nei settori di compet	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 4000,00	maggiore uguale di 1500,00	maggiore uguale di 721,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
FORMAZIONE E INFORMAZIONE ALLE IMPRESE	25	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del I semestre sono state organizzate le seguenti iniziative: - Webinar di presentazione del progetto "Smart Export" (gennaio 2022), giunto al secondo anno, in collaborazione con Unioncamere, Agenzia ICE e CRUI; l'iniziativa di alta formazione a sostegno della crescita internazionale del sistema imprenditoriale italiano (396 partecipanti), - "Made in Italy Days" (30 maggio 2022), un'iniziativa di promozione dell'export digitale italiano in collaborazione con Agenzia ICE ed Amazon (205 partecipanti); - presentazione rapporto Symbola "10 Selfie" - 6 giugno 2022 (120 partecipanti) dedicato alla pubblicazione del Dossier annuale realizzato dalla Fondazione Symbola che racconta il paese attraverso i 10 primati dell'eccellenza italiana.	01/01/2022	30/06/2022	48

**Note:** Si richiede una revisione del target annuale tenuto conto che, dall'avvio del conflitto russo-ucraino (24 febbraio 2022) sino al 30 maggio 2022, su input del Gabinetto del Ministro, si è ritenuto di non realizzare iniziative promozionali.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate, anche in formato digitale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 3000,00	uguale a 1500,00	uguale a 721,00

### DGIT

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 5.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Progetto FICO ha continuato a rappresentare un grande miglioramento per la gestione delle pratiche passaporti anche nel I semestre 2022. Si è registrato un costante aumento delle pratiche emesse rispetto allo stesso periodo del	01/01/2022	30/06/2022	80



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

2021, nonché rispetto al livello pre-pandemico. Ciò è dovuto anche all'aumento delle postazioni mobili assegnate o riassegnate ai consoli onorari sulla base delle richieste dell'utenza e delle sedi diplomatico-consolari. Il progetto CIE è stato avviato nel settembre 2019 e coinvolge ormai tutti i paesi europei per un totale di 53 sedi diplomatico-consolari. La CIE rappresenta infatti un'evoluzione della carta d'identità cartacea ed è uno strumento digitale sempre più necessario ai fini dell'identità digitale e dell'erogazione online dei servizi della PA.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 80000,00	maggiore di 90000,00	maggiore di 83244,00
Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 100000,00		maggiore di 60000,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Questa Amministrazione ha continuato ad assistere i cittadini italiani residenti all'estero promuovendo l'utilizzo di strumenti digitali innovativi, tra cui il portale Fast It. Il costante utilizzo del portale da parte di tutta la Rete diplomatico-consolare e dei cittadini continua a generare notevoli benefici per l'utenza e l'Amministrazione, in termini di efficacia nello scambio di informazioni e di riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste, minimizzando i margini di errori nel data-entry. L'interfaccia del Portale aiuta l'utente a fornire tutte le informazioni necessarie per richiedere il servizio eliminando la necessità per l'utente di doversi recare personalmente in Consolato. Il Portale, uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti, si è rivelato essenziale ancor di più durante il periodo di pandemia da COVID-19 in quanto ha permesso la trattazione delle pratiche in via telematica, evitando ogni contatto tra pubblico e personale. Il Portale DGIT per il voto all'estero e l'applicativo per la gestione degli elenchi degli elettori si sono confermati strumenti essenziali, inoltre, per l'organizzazione delle operazioni elettorali relative ai Referendum abrogativi 2022, che hanno coinvolto tutta la rete diplomatico-consolare.	01/01/2022	30/06/2022	100

Note:

L'utilizzo del portale Fast.It ha conosciuto un notevole incremento da parte dell'utenza nel I semestre 2022, nonostante il graduale ritorno alla normalità dopo la crisi pandemica del 2019. Sulla base dei dati disponibili centralmente emerge che le istanze trasmesse tramite Fast.it rappresentano l'80% di tutte le istanze presentate.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 450000,00	maggiore di 480000,00	maggiore di 465360,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana	strategico	31	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 2.Sicurezza e diritti

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La ripresa della mobilità internazionale a seguito della caduta nel marzo 2022 delle restrizioni ai viaggi imposte durante la pandemia da Covid-19 ha fatto sì che nel primo semestre del 2022 si sia nel complesso registrato un significativo incremento del numero delle domande di visto trattate dalla Rete diplomatico-consolare. La Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza in tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'ininterrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero sia mediante contatti diretti con i richiedenti visto e gli Enti pubblici e privati a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso l'attività di formazione e consulenza mirata agli	01/01/2022	30/06/2022	84



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Uffici della rete consolare e il supporto tecnico-informatico alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS (Visa Information System), con l'ausilio dell'Help Desk visti della DGAI Ufficio VIII, con forme innovative di gestione delle pratiche visti volte a recuperare e fidelizzare l'utenza nella fase di ripresa post-pandemia, in particolare turisti, uomini d'affari e studenti. Per quanto attiene all'indicatore "Numero domande di visto trattate", la caduta delle restrizioni ha fatto sì che già nel primo semestre si sia ampiamente superato l'obiettivo annuale, che può pertanto essere riformulato a 500.000. Per il secondo indicatore, relativo a "Percentuale di visti multipli", vanno tenute in considerazione in primo luogo la più tardiva ripresa dei volumi di richieste di visti Schengen (buona parte dei quali a ingressi multipli e, in misura minoritaria, a ingresso singolo) rispetto ai visti nazionali (per lo più a ingresso singolo), e altresì in particolare le problematiche che hanno interessato Sedi che tradizionalmente rilasciavano in altissime percentuali visti a ingressi multipli quali la Russia (per le conseguenze delle sanzioni applicate ai visti in seguito all'aggressione all'Ucraina) e la Cina (a causa delle protratte drastiche misure restrittive della libertà di movimento adottate da quelle Autorità per contrastare la trasmissione del Covid-19).

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 250000,00	maggiore uguale di 500000,00	maggiore uguale di 366521,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 71,00		maggiore uguale di 68,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del periodo di riferimento, l'Unità per i Visti della DGIT ha proseguito l'opera di sostegno alla rete diplomatico-consolare volta a ridurre i tempi di trattazione delle domande di visto. Nel primo semestre del 2022 alcune delle Sedi indicatore sono state interessate da eventi esterni che hanno influenzato le tempistiche di trattazione dei visti. Per quanto riguarda Mosca, la parziale sospensione con formale Decisione del Consiglio UE dell'Accordo di facilitazione dei visti con la Federazione Russa ha innalzato a 10 giorni il tempo minimo di trattazione delle pratiche di visto per affari dei cittadini russi. Per parte sua, la Cina è stata invece interessata da protratti e ripetuti lockdown imposti da quelle Autorità, che hanno precluso l'accesso del personale e del pubblico agli uffici consolari, determinando un allungamento dei tempi di trattazione.	01/01/2022	30/06/2022	93

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari trattate negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	minore uguale di 72,00		minore uguale di 72,00

**DGAP**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche	strategico	29	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 3.Mediterraneo e Africa

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il mutamento del panorama internazionale in seguito all'invasione russa dell'Ucraina ha comportato una moltiplicazione degli incontri bilaterali dedicati a tale crisi, il che ha provocato un abbassamento proporzionale di incontri in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo, la cui incidenza percentuale rimane	01/01/2022	30/06/2022	84



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

comunque considerevole. Inoltre, in considerazione della situazione politica in Libia, con due compagini governative rivali che si contendono il potere, è stato più difficile organizzare incontri ad alto livello con le controparti libiche, sebbene i contatti siano istituzionali siano rimasti regolari. Il superamento della fase più acuta della pandemia e la conseguente ripresa dell'attività diplomatica internazionale in presenza giustifica il dato relativo al secondo parametro, nettamente più alto rispetto al benchmark.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale), con Paesi di competenza della DGAP, in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato nella definizione d	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 57,00		uguale a 39,00
Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale) con i Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (con particolare riferimento a Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Afghanistan,	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 31,00	uguale a 66,00	uguale a 66,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea.	29	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per tutto il primo semestre 2022 sono stati mantenuti contatti frequenti con il Min. Interno, il Min. Difesa e l'Arma dei Carabinieri, per la segnalazione delle posizioni di interesse messe a bando, nonché, in alcuni casi, per un supporto nella selezione dei candidati. E' stata supervisionata la compilazione dei curricula e sono stati preparati alcuni dei candidati alle interviste previste nel processo selettivo. Infine, il Capo dell'Unità PESC/PSDC si è recato in visita presso il Terzo Reparto dello Stato Maggiore Difesa, affrontando la PSDC civile quale punto in agenda dell'incontro. E' stata portata avanti un'azione volta a incoraggiare i distacchi di personale da parte delle altre Amministrazioni presso le Missioni civili PSDC. E' stato altresì mantenuto costante il livello di partecipazione degli esperti italiani non appartenenti alla Pubblica Amministrazione.	01/01/2022	30/06/2022	88

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività e iniziative di promozione, informazione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PSDC al fine di promuovere qualitativamente e quantitativamente la partecipazione ita	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 11,00		uguale a 6,00
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 51,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	29	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I Semestre la DGAP ha assicurato l'organizzazione di due importanti eventi di alto livello a margine della sessione della Condizione sulla condizione femminile a New York, nonché nel quadro del semestre di Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del CdE. Il primo evento, realizzato in collaborazione con Kenya, Niger, UN WOMEN, UNICEF, UNESCO, Coordinatore speciale NU per il Sahel, Global Partnership for Education (GPE) e dalla UN Foundation, è stato dedicato al tema dell'importanza di assicurare l'accesso dei bambini all'istruzione durante i conflitti, mentre il secondo aveva l'obiettivo di rilanciare in seno al Consiglio d'Europa il dialogo tra i leader delle diverse fedi religiose, al fine di promuovere il rispetto reciproco, la pace e una maggiore consapevolezza della diversità nelle società europee.	01/01/2022	30/06/2022	66

Note:

**Risultato obiettivo:** ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra e a New York sui temi prioritari individuati, nonché a Strasburgo nel corso nel semestre di Presidenza Italiana del Comitato dei Ministri del CdE.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 2,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risol	strategico	30	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 2. Sicurezza e diritti

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'obiettivo è stato perseguito con la quotidiana analisi dei documenti di policy NATO sui temi connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza, il coordinamento interministeriale con le altre Amministrazioni interessate, in particolare la Difesa, anche tramite le riunioni del Tavolo Esteri-Difesa, il confronto con la Rappresentanza Permanente d'Italia alla NATO e l'elaborazione di conseguenti indicazioni operative per promuovere le posizioni nazionali in ambito NATO, nonché tramite contatti diretti con altre Capitali Alleate e con il Segretario NATO. Si segnala che il riferimento nell'indicatore 2 al "prossimo Concetto Strategico della NATO" è relativo al Nuovo Concetto Strategico della NATO, approvato al Vertice di Madrid (giugno 2022). D'altra parte, la DGAP ha continuato a lavorare attivamente in Consiglio Diritti Umani per promuovere le priorità del nostro Paese in materia di diritti umani e libertà fondamentali. In tale quadro, insieme agli altri Paesi dell'UE e a altri gruppi di Paesi like-minded, nel corso delle prime due sessioni annuali del CDU (HRC49 e 50) sono state promosse risoluzioni in materia di libertà di religione o credo, protezione del patrimonio culturale, e sulla situazione dei diritti umani in Ucraina, Afghanistan, Libia, Siria, DPRK, Myanmar, Bielorussia. Alla luce del forte impegno del nostro Paese e dei partner europei, finora si è riusciti a co-sponsorizzare un numero particolarmente alto di risoluzioni (oltre l'obiettivo fissato), riuscendo a incidere in modo efficace in molti negoziati. E' possibile in ogni caso che tale dato scenda nel secondo semestre, in base a come andranno i negoziati nel corso della 51ma sessione del CDU e della II Commissione UNGA. Infatti, pur partecipando attivamente a tutti i negoziati per cercare di favorire l'adozione di risoluzioni quanto più possibile in linea con il nostro approccio, la crescente polarizzazione in materia di diritti umani e la proliferazione di risoluzioni presentate da Paesi con approcci diversi dal nostro, non consente in tutte le circostanze di co-sponsorizzare un numero eccessivamente elevato di risoluzioni, che implicherebbe sostenere testi non meritevoli del sostegno dell'Italia.	01/01/2022	30/06/2022	90

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Intensità dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con priorità su lotta a discriminazioni, moratoria	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 63,00		uguale a 66,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud nella sua accezione "allargata", dal Sahel all'Afghanistan, e all'equivalenza dei t	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 24,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Costante monitoraggio delle iniziative in corso presso i fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo, regolare interlocuzione con tutti i principali attori coinvolti nelle suddette iniziative, approfondimento tecnico dei dossier, definizione della posizione nazionale, negoziazione di documenti, posizioni comuni, azioni comuni.	01/01/2022	30/06/2022	75

Note:

**Risultato obiettivo:** ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo. Il target per il 2022 si basa sul ritorno progressivo a un regime di riunioni in presenza.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 24,00		uguale a 18,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	30	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si è assicurato l'avanzamento dell'indicatore individuato su valori compatibili sia con l'esigenza di mantenimento della presenza italiana in OSCE – a fronte di avvicendamenti occorsi nelle posizioni già occupate da funzionari italiani – sia con quella di assicurare copertura finanziaria del "secondment" nel caso di positivo esito della selezione. L'approccio ha permesso di raggiungere valori che, sebbene inferiori alla metà dell'obiettivo definito, dovrebbero assicurare un agevole raggiungimento del medesimo obiettivo, alla luce dell'atteso incremento di nomine in autunno per la copertura delle posizioni di Junior Professional Officer	01/01/2022	30/06/2022	38

Note:

Risultato obiettivo: ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei candidati italiani "in secondment" nominati per la selezione finale da parte dell'OSCE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 65,00		uguale a 25,00

**DGMO**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.	strutturale	17	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre 2022 la DGMO ha continuato la gestione del coordinamento del programma di lavoro G20 – sotto Presidenza indonesiana – contribuendo attivamente alla partecipazione delle Amministrazioni ed Enti italiani ai lavori del foro ed assicurando un costante dialogo con la Presidenza del Consiglio. In ambito G7, sotto Presidenza tedesca, la DGMO ha proseguito l'attivo esercizio di coordinamento delle varie DG del MAECI e delle altre Amministrazioni, soprattutto nelle materie di competenza del circuito FASS, contribuendo a garantire la coerenza dell'azione italiana e predisponendo la necessaria documentazione. La DGMO ha inoltre coordinato la partecipazione italiana e promosso la posizione negoziale italiana presso le OO.II. di competenza, quali l'OCSE, l'IMO e l'ICAO, nonché presso i gruppi di lavoro operanti a livello internazionale nella lotta al riciclaggio e al finanziamento al terrorismo (GAFI/FATF e Counter ISIS Finance Group - CFIG). Rispetto all'OCSE, particolarmente rilevante è stata l'attività di preparazione della riunione Ministeriale del Consiglio 2022 sotto presidenza italiana, tenutasi a Parigi il 9-10 giugno 2022. La DGMO ha inoltre contribuito in qualità di co-lead all'organizzazione della 16° riunione del Counter ISIS Finance Group svoltasi a Marrakech il 9 maggio 2022. Particolare attenzione è stata dedicata al dossier delle sanzioni internazionali, soprattutto con riferimento alle misure restrittive dell'Unione Europea conseguenti all'invasione russa dell'Ucraina, nonché all'azione di sostegno alle candidature di funzionari italiani ai gradi apicali delle OO.II. di competenza. La DGMO ha altresì coordinato i rapporti tra MAECI e Guardia di Finanza e Banca d'Italia, con particolare riferimento alle attività internazionali delle stesse. In questo quadro, la DGMO ha contribuito all'organizzazione della XIII Conferenza Banca d'Italia-MAECI con i Delegati e gli Addetti finanziari accreditati all'estero svoltasi presso Palazzo Koch il 14 marzo u.s. Si segnala, in merito alla collaborazione con la Guardia di Finanza, il rinnovo del protocollo d'intesa tra la Guardia di Finanza e l'OCSE relativo all'International Academy for Tax Crime Investigation presso la Scuola di Polizia Economico Finanziaria di Ostia (10 giugno 2022). La DGMO ha inoltre contribuito all'elaborazione delle posizioni nazionali presso le IFI (Banca Mondiale e Fondo Monetario Internazionale). Infine, la DGMO ha assicurato, insieme al Ministero dell'Economia e delle Finanze, e in stretto raccordo con le articolazioni ministeriali competenti la partecipazione italiana alle discussioni e ai negoziati sulla ristrutturazione del debito in ambito Club di Parigi.	01/01/2022	30/06/2022	85

Risultato obiettivo: ---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 72,00	maggiore uguale di 85,00	maggiore uguale di 60,00
Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento all'OCSE.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 66,00		maggiore uguale di 68,00
Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonché in ambito G7 e G20.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 72,00		maggiore uguale di 40,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La DGMO ha continuato a coordinare l'elaborazione della posizione nazionale in ambito ONU e UE, svolgendo un'intensa azione di raccordo con gli Uffici MAECI e le altre Amministrazioni nazionali, e al contempo di outreach presso gli operatori privati al fine di assicurare il più rigoroso rispetto a livello nazionale dei diversi regimi sanzionatori internazionali. In ambito ONU, la DGMO ha coordinato i contributi nazionali per la predisposizione dei report ai Comitati Sanzioni istituiti in connessione ai principali regimi attualmente in vigore, curando parimenti l'elaborazione dei riscontri alle numerose richieste dei Panel di Esperti che assistono i suddetti Comitati (Libia, Corea del Nord). Con riferimento alla UE, questa DG ha continuato ad assicurare la partecipazione di propri funzionari alle riunioni periodiche in ambito Relex/sanzioni, di concerto con la nostra Rappresentanza all'UE. Tale attività è stata in larga parte dominata dalle questioni legate all'attuazione delle sanzioni nei confronti della Federazione russa e della Bielorussia, varate in risposta all'invasione dell'Ucraina a partire da febbraio 2022. A tal proposito, la DGMO ha inoltre posto in essere attività di coordinamento con le altre DDGG interessate, al fine di adempiere ai necessari obblighi di notifica nei confronti della Commissione Europea. La DGMO ha altresì assicurato la partecipazione del MAECI alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e a quelle della sua rete esperti, curando il coordinamento con gli Uffici MAECI interessati e con la nostra Rete diplomatica (in particolare, le Rappresentanze presso l'UE e le Nazioni Unite).	01/01/2022	30/06/2022	100

<b>Note:</b>	NOTE AGLI INDICATORI. Indicatore 1: alla luce delle sanzioni UE adottate in seguito all'invasione russa dell'Ucraina, ci si attende un aumento delle riunioni/iniziative di coordinamento monitorate dall'indicatore in oggetto. Indicatore 2: alla luce delle sanzioni UE adottate in seguito all'invasione russa dell'Ucraina, ci si attende un aumento dei casi monitorati dall'indicatore in oggetto.
--------------	---

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 15,00	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 15,00
Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 16,00	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 16,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Ufficio ha preso parte attiva alle iniziative e riunioni per i seguiti della COP di Parigi sulla lotta al cambiamento climatico, a iniziative di Politica Estera della Sostenibilità (PES), di promozione della transizione energetica, della diversificazione degli approvvigionamenti, oltre alla partecipazione agli incontri istituzionali indetti dalle organizzazioni internazionali su tematiche energetiche e climatiche (in particolare tutte le attività della AIE, IRENA, IEF, SE4ALL, UE, UNFCCC). Ha curato la partecipazione ai fora internazionali competenti per le questioni energetiche, ambientali e di sostenibilità; nello specifico, nel primo semestre 2022, ha seguito, in raccordo con il MITE, la questione della crisi energetica determinata dall'aggressione russa all'ucraina e della diversificazione delle forniture di gas, fornendo contributi alle missioni del Ministro Di Maio e del Presidente del Consiglio. Ha coordinato l'attività del MITE e del MEF	01/01/2022	30/06/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

nell'ambito del Joint Energy Transition Partnership (JETP), in particolare per la destinazione di fondi dedicati alla transizione ecologica dell'Indonesia. Ha preparato e partecipato alla Ministeriale dell'Agenzia Internazionale dell'Energia (AIE) del marzo scorso e, in ambito AIE, ha seguito il processo decisionale per il rilascio delle scorte petrolifere strategiche. Ha partecipato alla campagna di sostegno per la rielezione del Direttore Generale di IRENA, Francesco La Camera e ha inoltre preso parte: al G20 energia a Presidenza indonesiana, alle Riunioni dell'International Solar Alliance, ai vari gruppi di lavoro IRENA incentrati su tematiche inerenti l'attività di Ufficio, alle riunioni del comitato di emergenza convocate dal MITE.

**Note:** NOTA ALL'INDICATORE: Alla luce dell'attuale crisi energetica internazionale e della partecipazione dell'Italia in nuove organizzazioni internazionali (es. ISA), si prevede che il valore dell'obiettivo annuale 2022 delle attività di ufficio "Iniziativa, missioni e incontri con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia" sarà uguale a 65.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziativa, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 65,00	maggiore uguale di 38,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a valorizzare i risultati della Presidenza italiana del G20, anche in ambito Troika.	3	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel I semestre 2022, la DGMO ha svolto un'attività di coordinamento delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del G20 e assicurato la preparazione della documentazione per la partecipazione del sig. Ministro alla Riunione Ministeriale di Bali (7-8 luglio), nonché per le riunioni Sherpa G20 organizzate dalla Presidenza indonesiana per il Summit di Bali (15-16 novembre). In tale ambito, la DGMO ha contribuito a valorizzare l'eredità della Presidenza italiana G20 2021, soprattutto sulla sicurezza alimentare, anche attraverso il sostegno diretto a iniziative elaborate in stretto coordinamento con i partner G7 e Ikeminded.	01/01/2022	30/06/2022	69

**Note:**

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziativa, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito G20.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 9,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della p	strategico	18	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 5.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda l'Africa sub-sahariana, nel corso del I semestre 2022 l'Italia ha sostenuto iniziative per la promozione della pace e della sicurezza con le fonti di finanziamento stanziata a beneficio dei Paesi dell'Africa. È stata predisposta la documentazione a supporto di missioni istituzionali, incontri internazionali e consultazioni bilaterali. Sono stati seguiti gli sviluppi politici delle aree di crisi in costante raccordo con le Sedi. È stato redatto un Non-Paper strategico sulla regione dei Grandi Laghi. Per quanto attiene ai Paesi dell'Asia e Oceania, nel corso del primo semestre 2022 l'Italia ha continuato la sua azione volta a consolidare il dialogo con i Paesi asiatici, dell'Oceania e per l'Antartide in presenza di una sostanziale ripresa di scambi economici e commerciali nonché di visite e incontri sia online che in presenza. L'interlocuzione con molti dei principali partner asiatici è continuata in maniera intensa anche in ragione della necessità di coordinamento sulla risposta all'aggressione russa all'Ucraina e dell'attuazione della Strategia UE per l'Indo-Pacifico, cui l'Italia sta attivamente contribuendo. Con riferimento all'America Latina e i Caraibi, in una fase di graduale	01/01/2022	30/06/2022	63



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

attenuazione dall'emergenza sanitaria resa tuttavia complessa dall'aggressione russa in Ucraina e dalle sue conseguenze a livello globale, è continuata l'attività di rafforzamento delle relazioni con i Paesi latinoamericani e caraibici mediante: il mantenimento di contatti, anche virtuali, tra esponenti politici ed istituzionali italiani e le controparti della regione; la promozione di progetti di sostegno alle istituzioni dei Paesi dell'area; la finalizzazione di intese volte a rafforzare la cooperazione bilaterale; la pianificazione di un dialogo politico con i singoli Paesi della Regione al fine di dare seguito agli impegni presi durante la X Conferenza Italia-America Latina e Caraibi.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia a iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 70,00		uguale a 35,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 40,00
Iniziativa a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM M	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00	maggiore uguale di 12,00	maggiore uguale di 11,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e n	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 33,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Principali visite e incontri: il Ministro ha avuto un colloquio telefonico con l'omologo cinese, si è recato in visita in India (la prima di un Ministro degli Esteri italiano nel Paese negli ultimi 10 anni) e ha preso parte al Forum ministeriale di cooperazione nell'Indopacifico (Parigi). Il SdS Di Stefano si è recato in visita a Singapore, in Malaysia, in Vietnam e in Indonesia (dove, oltre ad incontri bilaterali, ha co-presieduto il II Comitato Congiunto del Partenariato di Sviluppo Italia-ASEAN). Il SdS Della Vedova ha ricevuto il Premier del Western Australia. Il Presidente del Consiglio ha ricevuto il PM giapponese, mentre a livello di diplomazia parlamentare il Presidente del Senato ha avuto un colloquio con il Presidente della Conferenza Politica Consultiva del Popolo Cinese.	01/01/2022	30/06/2022	70

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri sia in presenza che in modalità virtuale, con rappresentanti dei paesi dell'Asia e Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 36,00
Scambi di visite politiche, incontri in modalità virtuale, videoconferenze, incontri/convegni in Italia anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia e l'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 45,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nella prima parte dell'anno, la VM Sereni si è recata in Cile per l'insediamento del Presidente Boric, a Cuba per la VI sessione del dialogo politico bilaterale e in Costa Rica per la prima sessione del dialogo politico bilaterale. Ha ricevuto il VM della Repubblica Dominicana e l'omologo di Panama nel quadro del dialogo politico bilaterale. L'On. Ministro ha avuto una bilaterale con l'omologo messicano Ebrard a margine della Ministeriale G20 a Bali e un incontro con il Ministro argentino Cafiero a Roma. Il SS Di Stefano ha compiuto una missione in Brasile.	01/01/2022	30/06/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

**Note:** NOTA AGLI INDICATORI: Nel primo semestre del 2022 sono proseguiti fin da gennaio numerosi contatti, riunioni di lavoro, seminari e VTC, nonché visite e colloqui con rappresentanti dei Paesi dell'America Latina e Caraibi, come seguiti operativi della X Conferenza Italia-America Latina e Caraibi, svoltasi a novembre 2021. Tale insieme di attività derivanti dalla X Conferenza ha quindi determinato il superamento del target prefissato con alcuni mesi di anticipo. I target sono stati in parte rivisti per il 2023 in modo da tenere conto delle attività degli Uffici.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (CO)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 34,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, compatibilmente con l'andamento dell'attuale quadro epidemiologico da COVID-19.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 56,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Regione Saheliana.	3	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La VM Sereni si è recata in visita in Etiopia e Senegal per incontri con l'UA e le Autorità locali; ha partecipato alla VTC Ministeriale Coalizione per il Sahel. L'On. Ministro ha partecipato al Vertice UE-UA, alla Ministeriale Esteri G7 e alla Ministeriale OCSE, trattando tematiche attinenti l'Africa. Si è recato in visita in Mozambico, Somalia, Etiopia, Kenya e due volte in Congo ed Angola, tenendo incontri con le Alte Cariche. Si è tenuta una conferenza internazionale per celebrare la Giornata dell'Africa.	01/01/2022	30/06/2022	50

**Note:**

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro ed eventi per curare i seguiti della Conferenza, in raccordo con le altre Amministrazioni, sui principali temi trattati nel corso dei quattro panel della Conferenza	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00		maggiore uguale di 13,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a conferenze., telefo	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 67,00		uguale a 34,00

**DGUE**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Integrazione europea

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 1.Unione Europea

Descrizione azione	Codice azione
Politiche dell'Unione Europea	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante il periodo di riferimento è continuato l'impegno della Direzione Centrale per l'Integrazione Europea nei vari settori di attività: - si è continuato a promuovere l'impegno italiano per l'attuazione efficace e tempestiva del proprio PNR e il perseguimento di tutti gli obiettivi di riforma e investimento previsti. I risultati ottenuti sono stati utilizzati per orientare il	01/01/2022	30/06/2022	50



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

dibattito sulla riforma della governance economica. - Allargamento e Vicinato: è proseguito il sostegno ai Balcani occidentali (in particolare N. Macedonia e Albania) e si è sostenuta la concessione dello status di candidati a Ucraina e Moldova; sono proseguiti la valorizzazione dei rapporti con il Vicinato Sud e il monitoraggio degli sviluppi nel Vicinato Est. - Migrazione e Asilo: si è fornito sostegno agli sforzi volti a gestire in modo solidale a livello UE le conseguenze migratorie della crisi ucraina, e all'approccio "step-by-step" della Presidenza francese al negoziato migratorio; esso ha condotto, tra l'altro, all'adozione di una dichiarazione politica sulla solidarietà incentrata sull'istituto della redistribuzione. - giuridico e istituzionale, l'impegno è proseguito in relazione alla partecipazione italiana al Consiglio Europeo e al Consiglio Affari Generali, oltre che sulla Conferenza sul futuro dell'Europa, prima e dopo la conclusione ufficiale a maggio; sulle relazioni tra UE e UK e sull'attuazione dell'Accordo di Recesso e del TCA; in ordine al coinvolgimento italiano nel Tribunale Unificato dei Brevetti, anche in relazione alla posizione di Milano. - politiche settoriali dell'UE, intensa è stata l'attività legata al coordinamento europeo per affrontare la crisi di sicurezza energetica. Particolare attenzione è stata altresì dedicata al dossier etichettature nutrizionali. Sul ciclo legislativo, ci si è concentrati sui negoziati relativi alla transizione verde (Pacchetto Fit for 55) e digitale, partecipando all'elaborazione delle posizioni nazionali sulle proposte negoziali in materia.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 135,00	maggiore uguale di 230,00	maggiore uguale di 160,00
Iniziative prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 80,62
Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea, in particolare nell'ambito dei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa (CoFE). Promuovere gli interessi italiani nell'ambito delle nuove relazioni tra UE e Regno Unito.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Iniziative in politica commerciale comune, al fine di: offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, diversificare approvvigionamento e sostenere internazionalizzazione.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 150,00		maggiore uguale di 74,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di avvio del nuovo ciclo di bilancio (Quadro finanziario pluriennale 2021-2027) e del piano di rilancio economico post-Covid (Next Generation EU).	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo semestre del 2022 è continuato il monitoraggio dei processi di esecuzione di Next Generation EU e di attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza italiano che ha portato al raggiungimento dei traguardi e obiettivi previsti al 30 giugno da parte del Governo. Si è continuato a sensibilizzare i partner e le istituzioni europee, attraverso contatti formali e informali, sull'impegno dell'Italia per l'attuazione di riforme e investimenti nei tempi concordati, e sugli effetti positivi del PNRR sulla resilienza delle economie europee. I risultati raggiunti sono stati utilizzati altresì per orientare il dibattito sulla revisione della governance economica dell'eurozona, come passaggio necessario per il raggiungimento degli obiettivi di trasformazione dell'economia europea in chiave sostenibile e digitale.	01/01/2022	30/06/2022	50

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 10,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: I Semestre**

Il numero di bandi relativi a gemellaggi amministrativi - Twinning diramati nel primo semestre 2022 è stato pari a 27, a fronte di 18 bandi del programma TAIEX. Tale attività ha contribuito ad un'efficiente circolazione delle informazioni rilevanti tra la Commissione e le amministrazioni italiane, favorendo la partecipazione di queste ultime ai progetti di interesse italiano.

01/01/2022	30/06/2022	64
------------	------------	----

**Note:** La rimodulazione del target è ascrivibile al forte incremento dei bandi TAIEX (nel primo semestre 2022 è già stato diramato un numero di bandi superiore alla somma dei due semestri precedenti): la Commissione europea sta infatti fortemente valorizzando tale strumento (anche in modalità virtuale), che comporta minori oneri amministrativi e finanziari rispetto ai Twinning.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazioni a tali strumenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 45,00	uguale a 70,00	uguale a 45,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nei primi mesi, l'Ufficio ha seguito con attenzione il dossier Etichettature nutrizionali, con la partecipazione ai coordinamenti interministeriali relativi alle iniziative di promozione della posizione nazionale e l'organizzazione di un evento dedicato alla presentazione agli ambasciatori europei del sistema FOPNL italiano. Rispetto alle altre politiche settoriali dell'UE, si è continuato a promuovere gli interessi italiani nel contesto delle transizioni verde e digitale dell'Unione Europea. Entrati nel vivo del ciclo legislativo, si è portato avanti in raccordo con la Rappresentanza presso l'UE e il coordinamento interministeriale attivato dal DPE il lavoro sui temi energia e clima, in particolare sul negoziato del Pacchetto Fit for 55. Intensa è stata l'attività legata al coordinamento europeo per il dossier sicurezza energetica, partecipando all'elaborazione delle posizioni nazionali sulle proposte negoziali in materia e promuovendo la posizione nazionale sia presso le Istituzioni comunitarie che verso gli altri Stati Membri – in raccordo con la Rappresentanza presso l'UE e gli altri Ministeri tecnici coinvolti. L'Ufficio ha inoltre curato rinnovi e sostituzioni degli esperti ex art. 168 del DPR 18/67 presso la RPUE e partecipato al coordinamento MAECI sull'aumento del relativo contingente.	01/01/2022	30/06/2022	66

**Note:** La rimodulazione del target deriva (1) dall'aumento delle occasioni di coordinamento ministeriale, inter ministeriale ed europeo in virtù della ripresa delle attività post emergenza pandemica; (2) dalla crescita del numero di confronti tecnici e politici sui dossier delle politiche settoriali dell'UE, al centro dell'agenda legislativa europea (transizione verde, digitale, sociale); (3) dalla rinnovata centralità di altrettante politiche settoriali in considerazione del mutato scenario geopolitico (sicurezza energetica, sicurezza alimentare).

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00	uguale a 60,00	uguale a 40,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Con il conflitto ucraino, il dialogo con l'area centro-orientale e baltica si è molto intensificato. Firmati MoU su cooperazione fra MAE con Cechia, trasporti con Slovacchia, ispezioni sul lavoro con Romania e accordo titoli di studio con Moldova. Finalizzati testi di due accordi giudiziari con Bratislava. Proseguiti negoziati con Bucarest su nuovo Partenariato Strategico. Particolarmente sviluppato il dialogo con i Paesi dell'Europa meridionale, in particolare con Francia, al fine di dare seguito al Trattato del Quirinale. Spagna – si sono tenuti 5 incontri a livello politico – e Turchia, in vista del vertice a luglio. Come ogni anno, si sono tenuti colloqui con la Santa Sede in occasione della ricorrenza della	01/01/2022	30/06/2022	95



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Firma dei Patti Lateranensi. Incremento degli incontri politici con tutti i Paesi dell'Europa centro-settentrionale. Decisivi progressi nel negoziato con la Germania sul Piano d'Azione bilaterale, impulso al dialogo con i Paesi nordici, anche alla luce di adesione NATO di Svezia e Finlandia e campagna EXPO2030, avanzamento nei negoziati su intese bilaterali con UK, SWI, AUT, NL e LIE. L'impegno italiano a sostegno delle prospettive europee dei Balcani è proseguito nel I semestre con un intenso dialogo politico, con tutti i Paesi della regione e le visite del Ministro Di Maio in Serbia e del SDS Della Vedova in Albania, Bosnia-Erzegovina e Kosovo e gli incontri con i vertici istituzionali di Montenegro e Macedonia del Nord.

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE (sia in presenza che da remoto)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 110,00	maggiore uguale di 130,00	maggiore uguale di 95,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il 2 maggio è stato adottato il decreto quadro per l'assegnazione dei contributi 2022 ex art.23-ter del DPR 18/67, che conferma la delimitazione dell'area di attività alla regione dei Balcani Occidentali. Come già nel 2021, per far fronte alla necessità di interventi di stabilizzazione della regione balcanica, è stato inoltre richiesto uno stanziamento aggiuntivo a valere sulla Deliberazione missioni internazionali 2022, al fine di aumentare le disponibilità finanziarie e consentire di realizzare un numero ampio di iniziative. Nel I semestre 2022 è stata co-finanziata l'organizzazione del Convegno celebrativo "Mare liberum, mare clausum: a 40 anni dalla Convenzione di Montego Bay sul Diritto del Mare", che si è tenuto a Venezia il 27 e il 28 maggio. Esso ha rivestito un particolare interesse da parte di questa Direzione Generale, poiché ha avuto fra gli obiettivi del proprio programma la discussione sul ruolo dell'Italia nel favorire la sicurezza internazionale e una composizione pacifica delle perduranti diatribe che caratterizzano l'area Adriatico-Balcanica sui contenziosi marittimi.	01/01/2022	30/06/2022	5

Note:

**Risultato obiettivo:** ---

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art. 23Ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e, compatibilmente con il richiesto rifinanziamento 2021 per il triennio 2022-2024, agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (interventi per esuli e minoranze italiane)	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Ai sensi dell' art 34 ex L. 196/2009 e ss.mm.ii. e dalla Circolare MEF 34/2018 sul nuovo concetto di impegno, l'intero impianto delle Convenzioni che disciplinano le modalità di erogazione dei contributi ha subito un notevole cambiamento, prevedendo un'unica tranche di pagamento ai rispettivi enti dietro presentazione di tutti i progetti. La prima parte dell'anno è stata dedicata alla redazione dei progetti indicati dall'Unione Italiana, in vista del loro esame da parte del Comitato di Coordinamento previsto nel secondo semestre dell'anno e della successiva redazione e sottoscrizione della Convenzione ex L.73/2001, a cui viene allegato il verbale del suddetto Comitato. I contributi per i progetti così approvati vengono erogati solo successivamente all'ottenimento del visto di legittimità della Corte dei Conti. Per la Legge 72/2001 il primo semestre dell'anno si è incentrato sul perfezionamento dei presupposti del Decreto a firma dei Ministri MiC-MAECI, la cui emanazione è condizione necessaria per l'erogazione del contributo, e sull'esame e l'approvazione dei progetti da parte della Commissione tecnico-scientifica.	01/01/2022	30/06/2022	0

Note:

**Risultato obiettivo:** ---



*Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale*

**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: I Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 0,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

**GABI**

**Missione:** Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche  
**Programma:** Indirizzo politico

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento delle capacità di attuazione delle disposizioni legislative del Governo	strutturale	2	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Ministro e Sottosegretari di Stato	0001
Indirizzo politico-amministrativo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Rapporto percentuale dei provvedimenti adottati nell'anno di riferimento entro il termine di scadenza, effettivo o convenzionale, rapportato al totale dei provvedimenti adottati nell'anno con termine di scadenza, effettivo o convenzionale, nel medesimo anno o successivi.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Il risultato dell'obiettivo è stato pienamente raggiunto sulla base di quanto comunicato dall'Ufficio Programma di Governo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Capacità attuativa entro i termini di scadenza dei provvedimenti adottati	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative con concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 100,00
Grado di adozione dei provvedimenti attuativi previsti dalle disposizioni legislative senza concerti e/o pareri	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		
Capacità di riduzione dei provvedimenti in attesa	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento efficacia controllo strategico	strutturale	27	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Valutazione e controllo strategico (OIV)	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Obiettivi monitorati entro 60 giorni dalla conclusione degli inserimenti semestrali da parte dei CdR rispetto al totale degli obiettivi	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Il risultato dell'obiettivo è stato pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Obiettivi monitorati.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 94,00		uguale a 94,00

**SEGR**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Coordinamento dell'Amministrazione in ambito internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
13 Attuazione della Legge 185/1990 sul controllo degli armamenti e cooperazione internazionale nel quadro della Direttiva UE 43/2009 sui trasferimenti all'interno dell'Unione dei prodotti per la difesa. Attuazione della disciplina (D. Lgs 221/2017)	strutturale	13	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di controllo e prevenzione dell'autorità nazionale -UAMA	0004



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'attività relativa al controllo sulla movimentazione di armamenti (Legge 185/1990) si articola attraverso quattro divisioni (Esportazioni, Importazioni, Trattative, Analisi Coordinamento e Controllo) e tre sezioni (Affari tecnici e giuridici, Controlli e sanzioni, Segreteria). Il processo si svolge attraverso la fase istruttoria delle istanze di movimentazione; la loro presentazione al Comitato Consultivo (art. 7, Legge 185/1990); il rilascio delle licenze di movimentazione; la verifica ed il controllo circa il loro corretto utilizzo; l'applicazione di eventuali sanzioni ed il controllo ispettivo nei confronti delle aziende. L'attività relativa ai materiali a duplice uso (D. Lgs. n. 221/2017) segue un procedimento analogo ed è assicurata da un'ulteriore divisione operativa di UAMA. Nel corso del 2022, l'organizzazione ha mantenuto prestazioni in linea con il periodo precedente. Di particolare impegno, per la divisione materiali a duplice uso, è stata l'applicazione dei diversi pacchetti di misure sanzionatorie UE nei confronti della Federazione Russa e della Bielorussia. Queste hanno avuto riflessi attuativi di notevole complessità, in sede di valutazione delle istanze di esportazione di numerose categorie di beni duali verso i due Paesi.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** L'organizzazione ha compiuto l'ulteriore razionalizzazione di alcuni passaggi procedurali ed il ritorno a prevalenti modalità di effettuazione della prestazione lavorativa in presenza, pur mantenendo la possibilità di svolgere attività in lavoro agile, quando consentito dalle disposizioni vigenti. Ciò ha permesso di mantenere prestazioni adeguate alle necessità dell'Amministrazione e delle aziende, sia del comparto difesa che duplice uso. In quest'ultimo settore, l'entrata in funzione, a luglio 2022, del programma elettronico di gestione delle istanze di esportazione - denominato E-licensing e realizzato in collaborazione con la Commissione Europea - ha consentito di compiere un importante passo in avanti in termini di digitalizzazione dei servizi. Attività di contatto con le aziende, riunioni, partecipazione a gruppi di lavoro a livello nazionale ed internazionale, nonché le verifiche ispettive, sono state svolte in parte da remoto ed in parte in presenza.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
1-Scostamento dal numero medio di contatti e/o riunioni con gli operatori economici produttori di materiale di armamento a scopo informativo e/o d'orientamento ritenuto ottimale per assicurare la corretta trattazione delle istanze di autorizzazione.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	compreso (tra) 3,50 e 6,50		compreso (tra) 3,50 e 6,50
2 - Ispezioni presso le società produttrici di materiale di armamento in Italia.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 8,00		maggiore uguale di 9,00
3 - Attività multilaterale	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 11,00		maggiore uguale di 13,00
4 - Numero medio di giorni necessari a processare le licenze di esportazione ed importazione di armamenti	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	minore di 45,00		minore di 40,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contributo alla redazione del rapporto annuale dell'Unione Europea sull'esportazione di materiale di armamento.	13	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il Rapporto conclude l'esercizio annuale di raccolta delle informazioni da parte degli SM, previsto dalla Posizione Comune n. 944/2008. Nel sistema di regole e controlli sull'esportazione di armamenti delineato dalla Posizione Comune, la pubblicazione del Rapporto Annuale rappresenta un fondamentale elemento di trasparenza e condivisione dell'informazione. Il rapporto consiste di un documento introduttivo e di tre documenti che raccolgono i dati suddivisi per destinazione, regione e mondo intero. Il rapporto si aggiunge a quelli nazionali, che ciascuno SM è tenuto a presentare sulla base della propria legislazione. Sul piano tecnico, l'esercizio di raccolta si sviluppa nel corso dell'anno e prevede dapprima il caricamento dei dati da parte di ciascuno SM sul portale COARM, la successiva verifica da parte del SEAE, la condivisione delle bozze, il loro successivo controllo da parte dello stesso COARM ed infine la formale approvazione in COREPER.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso degli anni, il rapporto è stato via via affinato, raggiungendo un livello sempre più esauriente. Il SEAE ha inoltre reso disponibile un nuovo data base che consente la consultazione on line dei dati forniti da tutti gli Stati e la ricerca su tutte le operazioni effettuate a partire dal 2013. Le attività a carico di ciascuno Stato (raccolta e controllo dati; verifiche periodiche attraverso COARM Online System; inserimento nel portale dedicato) sono state regolarmente effettuate da parte italiana e concluse entro la scadenza prevista del 30 giugno.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Produzione dei dati e delle verifiche entro i termini richiesti.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione e gestione riunioni del Comitato consultivo interministeriale sui prodotti a duplice uso, sulla base dell'art. 5 D. Lgs 221/2017	13	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La valutazione delle istanze di esportazione dei materiali a duplice uso è stata affidata al MAECI a seguito del trasferimento di competenze dal MISE disposto con D.L. n. 104/2019, a partire dal gennaio 2020. UAMA ricopre la presidenza e gestisce la segreteria del Comitato consultivo, cui partecipano altre Amministrazioni (MISE, MEF, Difesa, Interno, Cultura, Salute, Dogane) e che, a cadenza pressoché mensile, valuta le richieste di autorizzazione all'esportazione di beni duali e sottoposti a restrizione. Il settore totalizza mediamente 6-800 mln di Euro l'anno (senza contare le movimentazioni intra UE, che non richiedono autorizzazione) e riguarda soprattutto prodotti ad elevato contenuto tecnologico. Considerati i rischi connessi alla sicurezza e alla diversione d'uso di tali forniture, il settore dei beni duali è stato, inoltre, il principale obiettivo delle sanzioni e misure restrittive adottate dalla UE nei confronti della Russia. Esso è oggetto di crescente attenzione anche sul piano multilaterale, con recenti iniziative (di segno opposto) di USA (Codice di Condotta volontario su beni duali) e Cina, promotrice della Ris. ONU 76/234, critica del controllo alle esportazioni come "restrizioni non dovute".	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** UAMA ha continuato ad assicurare l'istruttoria delle istanze di esportazione, la loro sottoposizione al Comitato e la gestione dei necessari seguiti, nel quadro normativo stabilito dal D. Lgs. n. 221/2017 e ss. mm. ii. Nel mese di luglio 2022, dopo oltre un biennio di preparazione, è entrato in funzione il portale di "E-licensing", la procedura telematica per la trattazione delle istanze di esportazione di beni a duplice uso. Tale procedura è coerente con l'impegno a garantire la transizione digitale della Pubblica Amministrazione, consente una più rapida ed efficiente gestione della fase istruttoria e rappresenta un notevole passo in avanti verso la completa dematerializzazione del procedimento. Una volta conclusa la fase istruttoria, ad approvazione avvenuta da parte del Comitato, la procedura permette la diramazione delle licenze alle imprese richiedenti e l'archiviazione in formato elettronico dei relativi atti. Nel corso dell'anno, per la prima parte in modalità tradizionale e quindi attraverso E-licensing, si sono svolte 10 riunioni del Comitato ex art. 5 D. Lgs 221/2017, che hanno comportato il rilascio di oltre 1500 licenze di esportazione di materiali a duplice uso.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni effettuate nell'anno solare	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 9,00		uguale a 10,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
15 Informare i connazionali sui fattori di rischio e sulle situazioni di crisi in tutti i Paesi del mondo. Monitorare e mappare la presenza di connazionali all'estero. Attività di prevenzione, ed interventi a favore di connazionali in contesti a r	strutturale	15	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Tutela dei connazionali nelle crisi internazionali	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2022, è proseguita l'attività di informazione, monitoraggio e tutela dei connazionali all'estero, con particolare riferimento alla guerra in Ucraina, nonché al susseguirsi di crisi socio-politiche di varia natura (Burkina Faso, Perù).	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** L'Unità ha raggiunto e ampiamente superato tutti gli obiettivi previsti, in linea con il precedente trend di crescita. Pur di fronte ad un progressivo allentamento delle misure restrittive legate alla pandemia, è continuato il processo di fidelizzazione degli utenti che consultano regolarmente il sito ViaggiareSicuri, per informazioni sempre aggiornate sulle destinazioni di viaggio. Si tratta di un importante segnale di accresciuta consapevolezza che va ulteriormente rafforzata. A questo strumento, si affianca sempre più spesso il download dell'App per dispositivi mobili "Unità di Crisi", come complemento di viaggio che consente sia di segnalare la propria presenza all'estero che di ricevere notizie e notifiche in tempo reale sul luogo di destinazione. L'Unità ha effettuato due missioni congiunte civili-militari in Burkina Faso (7-14 ottobre, seconda volta in un anno, e proprio a ridosso del colpo di Stato nel Paese) e Libia (2-6 novembre, anche con la presenza di un rappresentante del Comando CC MAECI, nell'ottica simulare l'evacuazione del personale dell'Ambasciata). È stata fornita assistenza alle Sedi e sono state effettuate attività ricognitive al fine di aggiornare i piani di contingenza ed affinare le capacità di intervento in caso di crisi. L'Unità ha inoltre gestito il delicato caso del rimpatrio in piena sicurezza del free-lance Mattia Sorbi, ferito nelle vicinanze di Cherson (Ucraina), per via aerea con assistenza medica, in un'operazione curata in collaborazione con la Croce Rossa Italiana e la Croce Rossa Russa. Il numero risulta in lieve aumento alla luce della crescente complessità dello scenario internazionale, in primis con la guerra in Ucraina ma anche a fronte di fenomeni di instabilità socio-politica in altre aree del mondo (v. Burkina Faso, Perù), con ancor più frequenti aggiornamenti degli avvisi in evidenza e delle schede Paese sul sito ViaggiareSicuri.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aggiornamento delle Schede Paese e degli approfondimenti tematici sul portale Viaggiare sicuri. Pubblicazione e diramazione di avvisi specifici attraverso piattaforme multicanale gestite dall'Unità di Crisi (web, social, mail, telefonico). Campagne info	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3000,00		uguale a 3380,00
Monitoraggio e mappatura della presenza connazionali all'estero. Aggiornamento dei Piani di Contingenza a tutela delle collettività italiane all'estero in caso di emergenza.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 480,00		uguale a 485,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Diffusione presso il pubblico della nuova APP gratuita dell'Unità di Crisi per dispositivi mobili (smartphone e tablet).	15	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Visto l'esponenziale aumento degli utenti dell'applicazione Unità di Crisi, anche a seguito della pandemia, l'Unità ha proseguito l'intensa attività di revisione dello strumento, al fine di renderlo graficamente in linea con i principali trend e di migliorare l'esperienza di navigazione dell'utente (user experience), nonché con l'obiettivo di integrare nuove funzionalità. Parallelamente, l'Unità ha continuato a impegnarsi per promuovere l'App in tutte le sedi utili, al fine di renderla uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** L'Unità ha svolto un'importante opera di diffusione dell'App come strumento utile a mappare la presenza dei connazionali all'estero e come elemento informativo indispensabile per chi si trovi in un contesto di rischio. Anche nel secondo semestre 2022, si è quindi registrato un andamento di crescita costante dei download dell'applicazione Unità di Crisi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Diffusione dell'APP.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 20000,00	uguale a 100000,00	uguale a 159416,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
20 Assistere il Ministro nell'elaborare indirizzi e programmi, e assicurare coerenza generale e coordinamento, anche sul piano giuridico interno e internazionale, all'attività del MAECI.	strutturale	20	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione e coordinamento dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del 2022 l'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha costantemente assistito i vertici politici e amministrativi della Farnesina, assicurando la continuità dell'azione amministrativa e la coerenza degli indirizzi e programmi del MAECI. Durante l'anno, l'Unità di Coordinamento ha processato oltre 11.500 appunti, inviati dai Centri di Responsabilità del MAECI al vertice politico del Ministero (Ministro, Vice Ministro, Sottosegretari) e agli Uffici dei Consiglieri Diplomatici del Presidente della Repubblica e del Presidente del Consiglio. L'analisi di tali appunti ha richiesto un'attenta verifica sotto il profilo della correttezza formale e della coerenza con gli indirizzi di politica estera e con le diverse iniziative poste in essere dalle varie articolazioni ministeriali. A questi si aggiungono poi le comunicazioni protocollate e diramate dalla Segreteria Generale alle strutture dell'Amministrazione o ad altre Amministrazioni, che hanno consentito il perseguimento delle medesime finalità. Con riferimento alle attività di coordinamento sul piano giuridico, il contributo del Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati è stato significativo, predisponendo al 31.12.2022 un numero pari a 775 di pareri giuridici e altre attività di consulenza giuridica di contenuto strategico, concernenti sia questioni di diritto internazionale che di diritto interno, ben oltre il target fissato per il corrente anno. Il Servizio per gli Affari Giuridici fornisce consulenza giuridica alle articolazioni centrali del Ministero e, attraverso di esse, ove occorra, alle Sedi, su profili di diritto internazionale e interno.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** L'Unità di Coordinamento della Segreteria Generale ha garantito nel corso del 2022 l'unità di indirizzo, la tempestività e la coerenza dell'Amministrazione in Italia e all'estero, in costante raccordo con le altre amministrazioni dello Stato titolari di attività internazionali o europee. A fronte di sfide, situazioni di crisi – quale quella causata dall'aggressione russa all'Ucraina – e importanti appuntamenti internazionali, la Farnesina, grazie all'assistenza fornita dalla Segreteria Generale al vertice politico, ha sempre promosso gli interessi nazionali, a livello bilaterale, europeo e multilaterale, ricercando sinergie e consolidando le azioni condivise con i nostri partner. L'azione della Segreteria Generale ha quindi contribuito a rafforzare il ruolo centrale della Farnesina nei processi di formazione delle decisioni di politica estera, assicurando l'unitarietà d'indirizzo dell'azione internazionale del Governo. Il numero di appunti politici processati è stato superiore alle previsioni, in quanto il superamento della situazione pandemica – che ha comportato la piena ripresa delle visite, degli incontri e degli eventi in presenza – e lo scoppio della guerra in Ucraina hanno



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

comportato un forte incremento dell'interlocuzione tra le Direzioni Generali/Servizi e i vertici politici dell'Amministrazione. Per quanto concerne la consulenza di diritto internazionale e interno, il risultato conseguito al termine dell'anno denota il superamento del target prefissato per il 31 dicembre 2022 (= 235) e altresì un considerevole incremento nel numero dei pareri resi rispetto all'anno precedente. Nello specifico, sia il numero di sollecitazioni concernenti questioni di diritto internazionale, che quello relativo alle richieste di parere sul diritto interno restano notevoli. Giova evidenziare che sull'elevata mole di richieste di consulenza giuridica incide la costante assistenza prestata dal SGCT alle Direzioni Generali del MAECI attraverso la revisione, correzione, integrazione e riformulazione delle bozze degli strumenti giuridici internazionali elaborati da questo Dicastero ma anche da altre Amministrazioni nelle materie di rispettiva competenza. I pareri del Servizio, soprattutto sui trattati internazionali, assumono fondamentale rilevanza sia al fine di consentire alle Parti di addivenire, nei tempi previsti, alla firma di documenti di adeguata qualità formale e sostanziale, sia per minimizzare il rischio che trattati e intese possano comportare potenziali future criticità di natura giuridica ed erariale. Parimenti rilevanti sono i pareri di diritto interno che contribuiscono in maniera determinante alla prevenzione del contenzioso e assicurano assistenza ai CdR nella ricerca di soluzioni transattive, comportando talvolta considerevoli risparmi erariali. Il numero di pareri giuridici elaborati è stato superiore alle previsioni, a causa del superamento della situazione pandemica (che ha comportato la piena ripresa delle visite, con contestuale firma di accordi internazionali) e dello scoppio della guerra in Ucraina (che ha comportato una maggiore complessità dello scenario internazionale, anche dal punto vista giuridico).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività di coordinamento	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 7800,00		maggiore uguale di 11966,00
Pareri giuridici, sia nell'ambito del diritto interno sia in quello internazionale, forniti agli Organi di indirizzo politico del Ministero e all'Amministrazione	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 235,00	maggiore uguale di 410,00	maggiore uguale di 775,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la coerenza dell'attività del MAECI e l'unitarietà di indirizzo dell'azione internazionale del Governo	20	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Segreteria Generale ha svolto la sua funzione di indirizzo e coordinamento in particolare attraverso la convocazione, sempre seguita dalla diramazione di puntuali seguiti operativi, di un rilevante numero di riunioni di coordinamento per la trattazione di questioni organizzative, amministrative e politiche e che hanno consentito anche la realizzazione di conferenze ed eventi. La Segreteria Generale ha altresì promosso riunioni interministeriali – sia in modalità virtuale che in presenza – in preparazione dei principali impegni di natura internazionale del Governo. Inoltre, nel corso dell'anno, la Segreteria Generale ha diramato istruzioni per predisporre in maniera efficace e sinergica le documentazioni per gli appuntamenti di politica estera del Ministro.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Le riunioni di coordinamento, sempre di taglio operativo, hanno contribuito a garantire la coerenza e l'unitarietà dell'azione amministrativa del Ministero in contesti che coinvolgono le competenze di più Centri di Responsabilità del MAECI e/o di diverse Amministrazioni. Le riunioni presiedute dalla Segreteria Generale hanno condotto alla definizione della posizione della Famesina su numerose questioni di carattere amministrativo e politico. Nel corso del 2022 la Segreteria ha anche diramato le istruzioni necessarie, elaborato e approvato la documentazione necessaria per le visite, gli incontri e i colloqui telefonici di politica estera del Ministro. Si evidenzia che i valori raggiunti sono stati considerevolmente maggiori rispetto alle previsioni iniziali alla luce della ripresa delle visite e degli incontri in presenza a seguito del pieno superamento della situazione pandemica, risultando nel conseguenziale aumento delle documentazioni e delle riunioni di coordinamento.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Azioni di coordinamento e indirizzo rivolte alle strutture del MAECI e all'esterno	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 450,00	maggiore uguale di 530,00	maggiore uguale di 853,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Attività di difesa giuridica nel contenzioso internazionale da parte del SGCT (contributi alla formulazione di atti e indirizzi di coordinamento)	20	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'elaborazione del target raggiunto al 31.12.2022 si basa sul quantitativo di riunioni, interventi e approfondimenti svolti sia nell'ambito dei contenziosi instaurati dinanzi alle Corti e ai Tribunali internazionali (CGUE, CEDU, CIG, CPI, CPA ecc.) sia nelle procedure conciliative e arbitrali internazionali nel settore degli investimenti. In tale contesto, il Servizio per gli	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Affari Giuridici, del Contenzioso diplomatico e dei Trattati opera in stretta sinergia con gli Agenti di Governo presso le Corti e i Tribunali internazionali. Con riferimento alla collaborazione con l'Agente di Governo presso la CGUE, il Servizio gestisce, per conto del Governo italiano, il flusso di comunicazioni dalla Corte e la successiva diramazione alle Amministrazioni italiane interessate, oltre ad assicurare il contributo giuridico e operativo nell'ambito del coordinamento interministeriale organizzato d'intesa con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e l'Avvocatura Generale dello Stato. Per quanto riguarda i procedimenti instaurati presso le Corti internazionali, e in particolare presso la CIG e i Tribunali arbitrali, il Servizio svolge un ruolo di difesa degli interessi dello Stato, di coordinamento inter-istituzionale e di approfondimento giuridico, gestendo i rapporti con le Corti, le controparti e le Amministrazioni italiane coinvolte.

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022, il Servizio per gli Affari Giuridici, del Contenzioso Diplomatico e dei Trattati ha proseguito l'opera di difesa giurisdizionale e arbitrale del Paese dinanzi alle Corti e ai Tribunali arbitrali internazionali oltre che di monitoraggio delle attività degli stessi. Esso ha contribuito alla gestione del coordinamento delle competenti Amministrazioni per la messa a punto della linea difensiva del Paese di fronte alla CGUE e nell'ambito di arbitrati internazionali. Sono stati effettuati articolati approfondimenti giuridici su questioni che formano oggetto di giudizi davanti a Corti e Tribunali internazionali. Particolarmente intensa è stata l'attività curata dal Servizio in relazione a giudizi dinanzi alla Corte Internazionale di Giustizia. Il Servizio sta infatti curando la difesa dell'Italia nell'ambito del ricorso presentato dalla Germania contro l'Italia il 29 aprile 2022 per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale e sta curando ogni aspetto relativo all'intervento nazionale, effettuato ai sensi dell'art. 63 dello Statuto della Corte, nel procedimento avviato dall'Ucraina contro la Federazione Russa sulla base della Convenzione sul Genocidio. Nell'ambito delle proprie competenze relative alla Corte Penale Internazionale, il Servizio ha altresì seguito il procedimento di deferimento, da parte di un gruppo di Stati tra cui l'Italia, della situazione in Ucraina al Procuratore della Corte Penale Internazionale, nonché i relativi seguiti. Infine, si segnala il proseguimento dell'attività di coordinamento della partecipazione italiana ai lavori delle organizzazioni internazionali operanti nel settore dell'armonizzazione del diritto internazionale privato e commerciale. Il numero di atti e indirizzi di coordinamento è stato superiore alle previsioni, a causa dello scoppio della guerra in Ucraina, accompagnata dall'attivazione delle principali istanze giurisdizionali internazionali (Corte Internazionale di Giustizia, Corte Penale Internazionale, Corte Europea dei Diritti dell'Uomo ecc.) per il perseguimento delle responsabilità, e del ricorso depositato dalla Germania contro l'Italia dinanzi alla CIG per asserita violazione della propria immunità giurisdizionale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Atti e indirizzi di coordinamento.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	uguale a 85,00	uguale a 115,00	uguale a 214,00

**CERI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Protocollo internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Gestione efficace ed efficiente con procedure prevalentemente informatizzate degli affari protocolлари e di cerimoniale, inclusi le visite di personalità e i vertici internazionali.	strutturale	8	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Visite ufficiali, eventi internazionali e rapporti con il corpo diplomatico-consolare	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre del 2022 relativamente all'indicatore 4, il competente Ufficio ha ampiamente raggiunto il target del 100%, rilasciando 76 Exequatur nei tempi preventivati di 10 giorni dalla conclusione della procedura. Per quanto riguarda l'indicatore 5, si conferma il raggiungimento del target del 100% e sono state evase 106 richieste in materia di sicurezza. Le pratiche hanno riguardato principalmente l'organizzazione di manifestazioni nei pressi delle Rappresentanze Diplomatiche qui accreditate e la richiesta di sicurezza in occasione di eventi istituzionali organizzati dalle Rappresentanze stesse. Relativamente all'indicatore 6, nel corso del II semestre 2022, l'Ufficio III ha garantito la trattazione del 100% delle richieste di cortesie aeroportuali (1345) avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia secondo quanto prescritto dalla disciplina vigente ed entro le 12 ore lavorative. Infine relativamente all'indicatore 7, l'Ufficio ha riscontrato la totalità delle richieste di interpretariato per le esigenze del Capo dello Stato e del Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale in modo da realizzare il 75 % del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Nello specifico il documento informatico predisposto dall'Ufficio è stato costantemente aggiornato. Esso contiene i dati anagrafici dei singoli professionisti insieme ad altre informazioni che servono ad identificare ciascuno in base alle competenze linguistiche, il record degli incarichi precedenti e le valutazioni sui servizi prestati. I dati inseriti per ciascun nominativo, insieme all'impostazione informatica con cui è stato creato il documento consentono ricerche rapide ed efficienti del professionista di cui si ha necessità in ogni occasione.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Si è proseguito nell'utilizzo della scelta bilanciata degli elementi di informatizzazione già in atto al Cerimoniale. Per il settore delle immunità (trattate dall'Ufficio II) nel 2022 i buoni risultati già ottenuti nei primi due anni sono stati ampiamente confermati; in particolare, gli Exequatur rilasciati a favore dei Consoli - di carriera e onorari - in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria sono stati complessivamente 156. Per quanto riguarda il settore della sicurezza delle Sedi accreditate, l'Ufficio



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

I nel 2022 ha evaso complessivamente 205 richieste in materie di sicurezza; in generale le richieste di sicurezza sono legate all'attuale contesto internazionale e hanno interessato in particolare l'Ambasciata della Federazione Russa, dell'Iran, di Turchia, di Grecia, di Azerbaigian e di Cuba. Come di consueto, le pratiche sono state trattate in stretto raccordo con gli Uffici preposti del Ministero dell'Interno, nonché con le Autorità di polizia territorialmente competenti. L'attività di trattazione delle richieste di cortesie aeroportuali si è svolta attraverso l'utilizzo del portale telematico Cerionline, che permette la lavorazione sia delle richieste di sottobordo che di utilizzo delle Sale Vip aeroportuali avanzate dalle Rappresentanze Diplomatiche o, nei casi previsti, inserite manualmente dai funzionari dell'Ufficio, il totale complessivo per il 2022 è stato di 2654 pratiche, registrando un incremento rispetto al 2021. Infine per quanto riguarda l'indicatore relativo al programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato, si segnala che nel 2022 è cresciuto il volume degli impegni internazionali bilaterali e multilaterali, comportando il moltiplicarsi delle richieste di servizi di interpretariato, per una varietà di lingue che spaziano dalle più comuni a quelle meno diffuse. Si sono quindi presentate nuove opportunità di interazione con giovani professionisti, alcuni dei quali presentatisi anche attraverso candidature spontanee, e si è potuto ampliare il numero dei contatti con nuovi interpreti man mano inseriti all'interno dell'elenco predisposto dall'apposita sezione dedicata ai servizi di interpretariato dell'Ufficio, che conta attualmente 219 nominativi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di Exequatur (autorizzazione all'esercizio delle funzioni) rilasciati a favore dei Consoli (di carriera e onorari) in Italia, entro 10 giorni dal completamento della procedura istruttoria. L'indicatore 4 contribuisce per il 25% alla reali	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di misure di sicurezza da parte di Ambasciate, Consolati, Rappresentanze Permanenti ed Organizzazioni Internazionali con sede in Italia trattate entro le 24 ore lavorative dalla ricezione della richiest	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di pratiche relative alle richieste di cortesie aeroportuali formulate dalle Rappresentanze Diplomatiche in Italia trattate entro 12 ore lavorative, a condizione che siano effettuate secondo i precisi criteri e limiti fissati dalla vigent	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di completamento del programma di informatizzazione della gestione delle procedure relative ai servizi di interpretariato. Tale Indicatore contribuisce per il 25% alla realizzazione dell'obiettivo triennale del Cerimoniale Diplomatico.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 75,00		uguale a 75,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostegno all'attività internazionale del Presidente della Repubblica.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2022, è stato effettuato, anche tramite l'ausilio delle Ambasciate italiane all'estero, il 100% di tutte le missioni preparatorie programmate per le visite all'estero del Presidente della Repubblica. Le attività delle missioni preparatorie hanno previsto, tra gli altri, sopralluoghi sistematici e dettagliati di tutti i luoghi interessati, anche solo potenzialmente, dalle successive visite del Presidente della Repubblica; incontri con i Cerimoniali stranieri al fine di assicurare il soddisfacimento delle esigenze logistiche, protocollari e di interpretariato; incontri con il management delle strutture alberghiere deputate ad ospitare il Presidente della Repubblica all'estero al fine di garantire i migliori standard di ospitalità.	01/07/2022	31/12/2022	100
Note:			

**Risultato obiettivo:** L'anno 2022, è stato caratterizzato dalla ripresa delle Visite all'estero del Presidente della Repubblica (di lavoro, ufficiali, di Stato) ed in totale ne sono state effettuate 11, con il 100% di missioni preparatorie effettuate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di missioni preparatorie delle visite del Presidente della Repubblica all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

**ISPE**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Sicurezza delle strutture in Italia e all'estero e controlli ispettivi

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
In raccordo con le altre competenti strutture del Ministero ed Enti esterni promuovere la sicurezza del MAECI e della sua rete estera e vigilare sulla regolarità e trasparenza dell'azione	strategico	7	01/01/2022	31/12/2024



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

amministrativa, anche mediante la prevenzione della corruzione

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza e controlli delle strutture dell'Amministrazione	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre questo Ispettorato Generale ha proseguito la propria azione di vigilanza e controllo effettuando 19 ispezioni generali presso la rete diplomatico-consolare. Le missioni ispettive sono state precedute da riunioni preparatorie interdirezionali e al loro termine sono state inviate raccomandazioni e suggerimenti relativi ai vari settori dell'attività lavorativa svolta dalle sedi. Infine, le ispezioni condotte sono state precedute ed accompagnate da specifiche iniziative di formazione e sensibilizzazione del personale dipendente delle Sedi e degli uffici in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e tutela dei dati sensibili.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 si sono svolte in totale 46 verifiche ispettive presso le Sedi all'estero e gli Uffici dell'Amministrazione centrale. Le verifiche sono state condotte da Ispettori di questo Centro di Responsabilità, coadiuvati da collaboratori con specifiche competenze (per la sicurezza delle strutture e delle comunicazioni, la contabilità e i servizi consolari) sia dell'Ispettorato Generale sia provenienti da altre Direzioni Generali e Servizi del Ministero. Le visite ispettive sono state precedute, come di consueto, da attività preparatorie interdirezionali e si sono concluse con la predisposizione di relazioni analitiche, accompagnate da raccomandazioni e suggerimenti operativi, nonché da altri interventi ed azioni finalizzati a sanare le criticità riscontrate e a migliorare l'operatività delle Sedi. Nel 2022 le raccomandazioni e i suggerimenti complessivamente formulati alle Sedi sono state 1107. I controlli si sono concentrati sulla verifica degli standard di sicurezza delle infrastrutture e del personale, sulla regolarità della gestione amministrativo-contabile, nonché sulla qualità dei servizi consolari. Anche la valutazione dell'attività delle Sedi durante l'emergenza sanitaria ha costituito elemento di verifica, unitamente alla gestione complessiva delle risorse secondo il principio di buona amministrazione. Sono state altresì oggetto di verifica la promozione degli interessi italiani nei settori economico-commerciale e culturale, l'efficacia dell'assistenza alle collettività italiane all'estero, la cura del patrimonio immobiliare. Particolare attenzione è stata riservata al ruolo dei Capi Missione, quali punto di riferimento e di coordinamento degli organismi pubblici italiani presenti in loco. Nel quadro delle valutazioni sulla "performance", si sono compiute verifiche anche in relazione alla gestione delle risorse e ai carichi di lavoro del personale in una generale prospettiva di auditing ed ottimizzazione del funzionamento delle Sedi. La funzione di promozione della cultura della legalità viene assicurata dall'Ispettorato Generale mediante l'impiego dei propri Ispettori e si esplica, oltre che con la funzione ispettiva, anche con consulenze specifiche su aspetti di legittimità che emergono durante le visite ispettive; sessioni formative anticorruzione e trasparenza; sessioni formative per il personale dipendente. Il valore atteso degli indicatori inserito in sede di previsione teneva conto dell'emergenza Covid la cui evoluzione, non prevedibile, avrebbe impattato sul numero delle missioni ispettive realizzabili. La contenuta diffusione del virus nel corso del 2022 ha consentito gli spostamenti verso Paesi terzi e ciò ha permesso di realizzare un numero di missioni superiore rispetto a quello inizialmente ipotizzato. Di conseguenza, le "verifiche, istruzioni ed interventi post ispettivi" (indicatore 2) sono stati di gran lunga superiori a quelli che potevano essere realizzabili in una situazione di emergenza sanitaria internazionale. Allo stesso modo, i valori dell'indicatore 3 sono stati più alti rispetto a quanto previsto poiché le iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione – che vengono regolarmente organizzate nel corso delle ispezioni – sono state numericamente superiori rispetto a quanto poteva essere inizialmente ipotizzabile.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Raccomandazioni post-ispettive impartite alle sedi estere entro 20 giorni lavorativi dall'effettuazione della verifica in loco.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 95,00		uguale a 100,00
Verifiche, istruzioni e interventi post ispettivi sugli uffici ministeriali e sulle sedi estere.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 70,00		uguale a 135,00
Iniziative di formazione, aggiornamento e sensibilizzazione del personale dipendente in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione anche in occasione delle visite ispettive.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00	uguale a 40,00	uguale a 47,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la sicurezza delle sedi estere	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre questo Ispettorato Generale è riuscito a predisporre 58 missioni di Carabinieri con compiti di vigilanza e sicurezza a favore della rete diplomatico-consolare sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di accreditamento al fine di incrementare la sicurezza delle Sedi all'estero.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Per quanto riguarda la sicurezza, oltre all'analisi puntuale delle esigenze delle sedi svolta durante le ispezioni, si è provveduto all'invio in totale di 155 missioni di militari dell'Arma dei Carabinieri presso la rete diplomatico-consolare, sulla base di una valutazione – condivisa con gli altri Organi ed enti istituzionali competenti – della minaccia e del rischio dei singoli Paesi di



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

accredito al fine di incrementare la sicurezza delle sedi all'estero. Il target iniziale di 85 era stato calcolato in base alla Legge di Bilancio. Grazie all'attribuzione di fondi, in applicazione del DPCM recante la ripartizione delle risorse del Fondo per il finanziamento delle missioni internazionali, è stato quindi possibile effettuare 70 missioni in più nel corso del 2022 rispetto a quelle inizialmente previste.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero delle missioni dei militari dell'Arma dei Carabinieri	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 85,00	uguale a 110,00	uguale a 155,00

**DGRI**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Rappresentanza all'estero e servizi ai cittadini e alle imprese

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Ottimizzare l'impiego delle risorse umane e finanziarie disponibili per garantire la funzionalità della rete diplomatico-consolare in Italia e all'estero, anche in termini di pari opportunità.	strutturale	4	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Risorse connesse all'impiego di personale all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Direzione Generale si è proficuamente impegnata nel garantire un ottimale contemperamento delle istanze di integrazione di fondi di bilancio presentate dai vari Centri di Responsabilità (CdR), compatibilmente con la disponibilità dei fondi medesimi, in base alle tempistiche di assegnazione dei finanziamenti, condizionate da quelle di approvazione dei provvedimenti di proroga delle missioni internazionali. La Direzione ha quindi realizzato, nel 2022, il completo riparto dei fondi di riserva messi a disposizione di questa Amministrazione, riservando particolare attenzione ai fabbisogni di spesa per il rafforzamento delle misure di sicurezza attive e passive, anche di carattere informatico, per le sedi estere. La percentuale di utilizzo dei fondi stanziati è stata pari al 100%. Il raggiungimento del valore massimo atteso (100% dei fondi) è da attribuirsi alla tempestività nella ripartizione dei finanziamenti tra i CdR del MAECI.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** La Direzione Generale ha assicurato, con la massima tempestività, l'ottimale contemperamento delle istanze di integrazione di fondi di bilancio presentate dai vari Centri di Responsabilità (CdR), compatibilmente con la disponibilità dei fondi medesimi, in base alle tempistiche di assegnazione dei finanziamenti, condizionate da quelle di approvazione dei provvedimenti di proroga delle missioni internazionali. La Direzione ha realizzato, nel 2022, il completo riparto dei fondi di riserva messi a disposizione di questa Amministrazione, per sopperire alle esigenze di fabbisogno aggiuntive rispetto agli stanziamenti iniziali dell'esercizio. Sono stati, inoltre, conseguiti i valori attesi anche dei target connessi con i tre indicatori delle risorse umane associati all'obiettivo. Al 31.12.2022, il personale in servizio sulla rete estera in sedi extra UE corrispondeva al 68,63% del totale delle risorse umane in servizio all'estero e la percentuale di funzionario diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità è stata pari al 25,50% del totale delle funzionario in servizio, valore superiore a quello atteso, in aumento di circa l'1% rispetto al 2021 ed in linea con le strategie di promozione della parità di genere elaborate dall'Amministrazione; inoltre nel corso del secondo semestre del 2022 è stato ricoperto il 39,10% dei posti messi in pubblicità per assegnazioni brevi. Il valore a consuntivo degli indicatori presenta uno scostamento positivo rispetto al valore atteso per effetto delle strategie concertate di promozione di sedi extra UE di difficile copertura, anche attraverso il crescente ricorso a missioni/assegnazioni brevi quale strumento adeguato, nella delicata fase pandemica, per venire incontro alle esigenze delle Sedi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di personale di ruolo in servizio in sedi extra UE sul totale del personale in servizio all'estero.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 55,00		maggiore uguale di 68,63
Percentuale di missioni/assegnazioni brevi utilizzate come strumenti di flessibilità nell'allocazione del personale all'estero, a risorse di bilancio invariate, con particolare attenzione alla promozione delle pari opportunità.	Indicatori di risultato	Percentuale	uguale a 27,00		uguale a 39,10
Percentuale di utilizzo dei fondi di flessibilità messi a disposizione per far fronte a sopravvenute maggiori esigenze dell'Amministrazione ed al miglioramento della sicurezza della rete estera.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00
Percentuale di funzionario diplomatiche e dirigenti in posizioni di responsabilità sul totale delle funzionario in servizio.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 21,00		maggiore uguale di 25,50



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Raccolta e analisi delle osservazioni e dei contributi delle parti coinvolte (CdR, Uffici e dipendenti), redazione del rapporto di valutazione sull'attuazione e sulla messa a regime del ciclo ordinario del lavoro agile	4	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 il MAECI ha continuato, nel rispetto delle condizionalità previste dalla normativa, a modulare l'accesso al lavoro agile attraverso la stipula degli accordi individuali, già previsti dalla legge 22 maggio 2017 n.81. Con particolare riguardo al personale delle Aree, si è anche tenuto conto di quanto previsto a livello di contrattazione collettiva nazionale (CCNL Funzioni centrali 2019-2021, sottoscritto il 9 maggio 2022) relativamente all'accesso all'istituto e alla disciplina dell'esecuzione della prestazione lavorativa in modalità agile.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Dopo aver definito, in raccordo con le organizzazioni sindacali, le procedure relative alla stipula degli accordi individuali, nel rispetto dei principi generali di rotazione e prevalenza del lavoro in presenza rispetto a quello in modalità agile, è stata attribuita a tutti i CdR la facoltà di applicare in maniera flessibile, anche su base mensile o plurimensile, l'accordo individuale, al fine di contemperare specifiche esigenze personali e familiari meritevoli di maggiore tutela.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Redazione e pubblicazione del rapporto annuale circa l'applicazione del lavoro agile in linea con gli aggiornamenti e le scadenze diramati dal dipartimento della Funzione Pubblica	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1,00		uguale a 1,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare un'efficace attività di formazione del personale, soprattutto nell'ottica del servizio all'estero.	strutturale	5	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Programmazione, distribuzione ed avviciamento del personale in Italia e all'estero, servizi ed aggiornamento professionale	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2022, l'Unità per la Formazione ha portato a conclusione il Corso di formazione iniziale per Segretari di Legazione e avviato il tradizionale Corso di aggiornamento per Consiglieri di Legazione. Inoltre sono stati organizzati, a beneficio del personale destinato a prestare servizio all'estero, corsi preposting per Capi Missione designati, per diplomatici e dirigenti. Per il personale delle Aree Funzionali assegnato all'estero, sono stati erogati percorsi di preposting nei settori contabile, consolare e visti e commerciale, inclusivi di laboratori pratici. Infine, sono state organizzate 3 edizioni del corso comunicazioni, di cui 2 per Funzionari e uno per Operatori. Ad eccezione di questi ultimi, i corsi sono stati erogati con didattica "ibrida", privilegiando la modalità "a distanza" soprattutto per ragioni igienico-sanitarie e per impattare il meno possibile sull'attività degli Uffici. Ciò ha favorito sia la partecipazione ai corsi di formazione, sia l'erogazione di un maggior numero di ore di formazione. Quando possibile e opportuno, sono state comunque organizzate diverse attività in presenza, incluse visite presso enti di ricerca e imprese. All'interno dei citati corsi sono stati inseriti anche moduli specifici in tema di comunicazione, pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Entrambi gli indicatori mostrano un pieno raggiungimento dei valori attesi. Il numero medio di ore di formazione per il personale eccede il target previsto, grazie all'utilizzo degli strumenti di formazione a distanza.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero medio di ore di formazione per il personale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00	maggiore uguale di 17,00	maggiore uguale di 22,00
Numero di corsi di formazione offerti al personale MAECI in cui sono inseriti moduli specifici in tema di pari opportunità e contrasto di ogni forma di discriminazione	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 7,00		maggiore uguale di 7,00
Numero di ore di formazione offerte al personale diplomatico e dirigenziale MAECI dedicate ai temi della diplomazia digitale e della comunicazione efficace	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 100,00	maggiore uguale di 130,00	maggiore uguale di 134,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire adeguata formazione linguistica del personale al fine di assicurarne una più efficace presenza nei paesi extra UE.	5	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel mese di novembre sono stati avviati i corsi di lingua annuali. Rispetto al passato, tali corsi sono erogati sulla base di accordi-quadro di durata triennale con le scuole di lingua, che permettono un grado più elevato di flessibilità e una formazione linguistica più efficace. I corsi di lingua così avviati fungono da base per la formazione linguistica già dal semestre successivo. Inoltre, con riguardo al personale in predicato di assumere incarichi all'estero ma ancora in servizio presso l'amministrazione centrale, si è continuato a offrire formazione linguistica preposting e personalizzata mediante un applicativo dedicato su licenza commerciale che consente l'apprendimento di ben 24 lingue, di cui 16 considerate idiomi di difficile apprendimento. L'offerta di formazione linguistica del MAECI a beneficio dei suoi dipendenti ne è risultata dunque notevolmente ampliata.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Grazie all'adozione di innovativi strumenti tecnologici e negoziati istituti giuridici, volti a rendere più facile la fruizione dei corsi di lingua, la percentuale di corsi di lingue di difficile apprendimento sul totale dei corsi di lingua ha superato il valore atteso.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di dipendenti frequentanti corsi di lingue di difficile apprendimento (Russo, Arabo, Cinese) e non veicolari sul totale dei dipendenti frequentanti corsi di lingua erogati dall'Unità per la Formazione	Indicatori di risultato	Percentuale	uguale a 20,00		uguale a 23,00

**DGAI****Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo**Programma:** Presenza dello Stato all'estero tramite le strutture diplomatico-consolari

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Miglioramento della gestione amministrativa delle Sedi estere ed incremento delle iniziative per la valorizzazione e razionalizzazione del patrimonio immobiliare.	strategico	12	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Funzionamento delle strutture diplomatico-consolari e attività istituzionali delle sedi all'estero	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre 2022 gli Uffici hanno ricevuto complessivamente 1.965 messaggi dalla Sedi; i messaggi di risposta alle stesse sono stati in totale 2.131, per una percentuale di risposta del 108% (percentuale superiore al 100% perché in alcuni casi sono stati inviati messaggi integrativi o di sollecito alle Sedi). Sotto l'aspetto della razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari sono stati autorizzati nel semestre 25 contratti di locazione, che in 4 casi hanno presentato una riduzione del canone da corrispondere. Per quanto riguarda il supporto tecnico-amministrativo alle Sedi all'estero nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente, nel 2022 sono stati trasmessi 53 messaggi e 318 mail dall'help desk contratti.estero@esteri.it con pareri e indicazioni procedurali.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Gli Uffici hanno prestato assistenza alle Sedi diplomatico-consolari, con un tasso di risposta superiore al 100% (considerando che in alcuni casi sono stati inviati messaggi integrativi o di sollecito alle Sedi). Sotto l'aspetto della razionalizzazione delle spese di locazione, sono stati autorizzati nel II semestre 25 contratti di locazione, con riduzione del canone da corrispondere in 4 casi. Per quanto riguarda il supporto tecnico-amministrativo nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente, sono stati trasmessi 371 pareri tra messaggi e email alle Sedi. I quesiti dalle Sedi sono aumentati anche in ragione dell'aggiornamento della normativa sugli appalti.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Supporto e consulenza alle Sedi diplomatico-consolari nella gestione amministrativa, patrimoniale e di sicurezza.	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 90,00	maggiore uguale di 99,00	maggiore uguale di 108,00
Razionalizzazione delle spese di locazione delle Sedi diplomatico-consolari	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 90,00	maggiore uguale di 100,00	maggiore uguale di 98,00
Consulenza e supporto di tipo tecnico, amministrativo e giuridico	Indicatori di	Quantitativo	uguale a 80,00	uguale a 300,00	uguale a 371,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

alle Sedi all'estero nella predisposizione degli atti relativi alle procedure di selezione del contraente.	realizzazione fisica				
--	----------------------	--	--	--	--

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Individuazione e allestimento di nuove Sedi: Consolato Generale Bengasi (Libia); Consolato Generale Bangalore (India). Interventi di valorizzazione del patrimonio immobiliare all'estero: Ambasciata d'Italia a Islamabad e Ambasci	12	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Consolato Generale Bengasi (Libia): il Consolato Generale, riattivato a luglio 2021 ed installatosi nel primo semestre 2022 nell'attuale sede (compound in locazione), ha proseguito nella seconda parte dell'esercizio finanziario gli interventi di adeguamento della sicurezza, avendo adottato un approccio incrementale. Sono pertanto stati effettuati lavori di rafforzamento delle misure di sicurezza passiva e si è proceduto all'acquisto di attrezzature per il controllo degli accessi. Consolato Generale a Bangalore: il neocostituito Consolato Generale ha individuato l'immobile, sottoscritto il contratto di locazione, concluso il contratto per i lavori sugli uffici e avviato i lavori di allestimento. Ambasciata a Islamabad: è stato stipulato il contratto con l'aggiudicatario per dare avvio ai lavori di costruzione del nuovo compound dell'Ambasciata che ospiterà le Cancellerie diplomatica e consolare, nonché la Residenza del Capo Missione. Ambasciata a Nairobi: è stato firmato il contratto di progettazione dei lavori di edificazione del nuovo complesso che ospiterà l'Ambasciata, l'Istituto Italiano di Cultura e altre istituzioni italiane presenti a Nairobi.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Consolato Generale Bengasi (Libia): avendo adottato un approccio incrementale, sono proseguiti gli interventi di adeguamento della sicurezza. Sono pertanto stati effettuati lavori di rafforzamento delle misure di sicurezza passiva e si è proceduto all'acquisto di attrezzature per il controllo degli accessi. Consolato Generale a Bangalore: è stato individuato l'immobile, sottoscritto il contratto di locazione e concluso il contratto per i lavori sugli uffici e sono stati avviati i lavori di allestimento. Ambasciata a Islamabad: è stato stipulato il contratto con l'aggiudicatario per dare avvio ai lavori di costruzione del nuovo compound dell'Ambasciata che ospiterà le Cancellerie diplomatica e consolare, nonché la Residenza del Capo Missione. Ambasciata a Nairobi: è stato firmato il contratto di progettazione dei lavori di edificazione del nuovo complesso che ospiterà l'Ambasciata, l'Istituto Italiano di Cultura e altre istituzioni italiane presenti a Nairobi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto attività effettuate e attività necessarie alle Sedi estere della rete diplomatico -consolare	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 100,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Predisposizione degli atti di gara per la selezione del contraente per l'affidamento di servizi tecnici e lavori di competenza del Consolato Generale a Zurigo, e delle Ambasciate a Vienna e a Tirana.	12	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Consolato Generale a Zurigo: è stato pubblicato il bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione, restauro e adeguamento funzionale ed impiantistico dell'immobile "Casa d'Italia" che ospiterà il Consolato Generale, l'Istituto Italiano di Cultura e la Scuola Statale italiana. Ambasciata a Vienna: è stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla costruzione, sul sedime di Palazzo Metternich, del nuovo edificio che ospiterà la Rappresentanza permanente presso le Organizzazioni Internazionali e altre istituzioni italiane presenti a Vienna. Ambasciata a Tirana: è stata aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla demolizione e alla ricostruzione degli edifici della Cancelleria diplomatica e di quella consolare, da adibire a nuova sede dell'Ambasciata, dell'Istituto Italiano di Cultura e di altre istituzioni italiane presenti in Albania.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Consolato Generale a Zurigo: pubblicato il bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione, restauro e adeguamento funzionale ed impiantistico dell'immobile "Casa d'Italia" che ospiterà il Consolato Generale, l'Istituto Italiano di Cultura e la Scuola Statale italiana. Ambasciata a Vienna: aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla costruzione, sul sedime di Palazzo Metternich, del nuovo edificio che ospiterà la Rappresentanza permanente presso le Organizzazioni Internazionali e altre istituzioni italiane presenti a Vienna. Ambasciata a Tirana: aggiudicata la gara per l'affidamento dei servizi tecnici relativi alla demolizione e alla ricostruzione degli edifici della Cancelleria diplomatica e di quella consolare, da adibire a nuova sede dell'Ambasciata, dell'Istituto Italiano di Cultura e di altre istituzioni italiane presenti in Albania.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Publicazione del bando di gara per l'affidamento dei lavori di ristrutturazione di Casa d'Italia a Zurigo	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale uguale a 100,00	uguale a 100,00
---	------------------------------------	-----------------------------	-----------------

**Missione:** Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche

**Programma:** Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione di azioni di conciliazione dei tempi di vita privata e di lavoro del personale	strutturale	14	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Gestione del personale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 sono state sottoscritte 25 nuove Convenzioni in materia di abbigliamento e accessori, sport e benessere, scuole e corsi di lingua. Nell'ottica di sostenibilità ambientale e per incentivare la mobilità sostenibile e la mobilità ciclistica, sono state conseguite diverse convenzioni che hanno incluso molteplici attori che si occupano di noleggio di auto elettriche, di monopattini elettrici, di bike sharing e anche enti che si occupano di ricarica di dispositivi elettrici. Al tempo stesso l'ufficio ha promosso un'intensa campagna di informazione e valorizzazione dei servizi sociali erogati, attraverso webinar e comunicati stampa, in ossequio all'obiettivo primario dell'ufficio di assicurare una migliore conciliazione tra vita privata e vita lavorativa del personale. Per quanto riguarda il Centro Estivo organizzato dal MAECI è stato conseguito e superato l'obiettivo di durata assegnato. Il servizio di centro estivo a favore dei figli del personale MAECI, caratterizzato da un variegato programma di attività ludico-sportive, è stato avviato a partire dalla prima data consentita – 13 giugno 2022 – ed è stato erogato fino al 9 settembre 2022, assicurando piena copertura alle famiglie durante il periodo di chiusura estiva delle scuole nella Regione Lazio. Il numero totale di iscritti risulta essere pari a 91 bambini. Infine, per quanto riguarda i controlli medici periodici il numero delle visite è un dato che dipende da quanti dipendenti, in rientro dall'estero, scelgono di sottoporsi al check up offerto dal Ministero della Salute. Nel secondo semestre la media mensile dei controlli medici periodici resta pressoché invariata rispetto all'anno precedente. Per cercare di incrementare tale dato, l'ufficio ha messo in campo una campagna informativa attraverso seminari rivolti al personale.	01/07/2022	31/12/2022	90

**Risultato obiettivo:** Durante l'intero anno 2022 è stata effettuata un'intensa attività di negoziazione e finalizzazione di convenzioni funzionali alle esigenze del personale della Farnesina e dei suoi familiari, nei differenti settori della mobilità sostenibile, dello sport e benessere, dell'istruzione, dei corsi di lingua. Sono state sottoscritte 44 nuove convenzioni. Al tempo stesso l'ufficio ha promosso un'intensa campagna di informazione e valorizzazione dei servizi sociali erogati, attraverso webinar e comunicati stampa, in ossequio all'obiettivo primario dell'ufficio di assicurare una migliore conciliazione tra vita privata e vita lavorativa del personale. Per quanto riguarda il centro estivo, si segnala il raggiungimento di un ottimo risultato che evidenzia la propensione del Ministero ad assicurare un servizio eccellente ai figli del personale. Per quanto concerne l'incremento del numero medio mensile dei controlli medici periodici, il valore risulta pressoché invariato in quanto il numero di controlli nell'anno 2022 risulta essere 82, e nell'anno precedente risulta essere 87. Si tratta di un dato che dipende da quanti dipendenti, in rientro dall'estero, scelgono di sottoporsi al check up offerto dal Ministero della Salute. Per cercare di incrementare tale dato, l'ufficio ha messo in campo una campagna informativa attraverso seminari rivolti al personale. Con riferimento alla bacheca informatica degli annunci del Ministero, si è constatato un netto miglioramento rispetto all'anno 2021 grazie all'intensa attività di informazione attuata dall'ufficio in tutto il Ministero e sul portale MAEnet.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Convenzioni sottoscritte dall'Amministrazione senza oneri, finalizzate a conciliare vita privata e lavoro dei Dipendenti sottoscritte nel periodo di riferimento.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 33,00		uguale a 44,00
Centro estivo: incremento progressivo dei giorni del servizio in base alla chiusura estiva delle scuole.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 61,00	uguale a 63,00	uguale a 63,00
Incremento del numero medio mensile di controlli medici periodici del personale in servizio all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 19,00		uguale a 7,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Incremento degli accessi alla bacheca informatica.	14	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'ufficio ha continuato a supportare il personale interessato nelle attività di pubblicazione, sulla bacheca virtuale del Ministero, di annunci inerenti l'acquisto/vendita/locazione di immobili, la compravendita di diversi beni e la fornitura di servizi che possono essere utili per chi opera presso la Sede centrale e chi è in procinto di rientrare dall'estero. Il numero di accessi totali alla bacheca nel 2022 corrisponde a 27371 accessi (22907 nell'anno 2021). Nel 2020 gli	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

accessi totali sono stati 17752. Rispetto al 2020, anno di riferimento, nel 2022 si è registrato quindi un aumento percentuale del 54%.

Note:

**Risultato obiettivo:** Il numero di accessi totali alla bacheca nell'anno 2022 è stato di 27371, contro i 17752 del 2020. Il target dell'aumento del 2% degli accessi rispetto al 2020 è stato quindi ampiamente superato, anche grazie ad una intensa campagna informativa sui servizi sociali erogati, curata dall'Ufficio competente. Al risultato hanno contribuito anche le nuove assunzioni di personale e presumibilmente una maggiore attitudine dell'utenza all'utilizzo dei portali, favorita dall'avanzamento della digitalizzazione del MAECI.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Variatione percentuale annuale rispetto al dato 2020	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 2,00		uguale a 54,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Digitalizzazione ed ammodernamento tecnologico del MAECI.	strategico	16	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 9.Riforma dell'Azione amministrativa e razionalizzazione della struttura ministeriale

Descrizione azione	Codice azione
Gestione comune dei beni e servizi, ivi inclusi i sistemi informativi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 il numero di visitatori del portale online "Fast It" (che permette l'erogazione di servizi consolari a distanza <a href="https://serviziconsolarionline.esteri.it">https://serviziconsolarionline.esteri.it</a> ) ha raggiunto quota 710.511. Riguardo all'applicativo "Visto per l'Italia" i visitatori della seconda metà del 2022 sono stati 230.346, mentre quelli sul portale per la prenotazione dei servizi consolari online Prenot@mi sono stati 6.431.145. Il totale dei visitatori sui tre applicativi nella seconda metà del 2022 è stato pertanto di 7.372.002, per un totale di 14.744.004 nell'anno di riferimento. Il grande incremento del numero di visitatori dei 3 portali online (Fast It, Visto per l'Italia e Prenot@mi), più di quattro volte il valore atteso, è legato all'aumento dei servizi consolari erogati mediante i portali e dallo sforzo dell'Amministrazione di rendere maggiormente fruibili gli stessi. Il numero di comunicazioni di posta elettronica certificata (PEC) inviate dalla rete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" è stato pari a 390.787 nella II metà dell'anno, per un totale di 703.030 PEC annuali, a fronte di un valore atteso annuale di 430.000. Lo scostamento è dipeso dallo svolgimento di due eventi elettorali (il referendum del 12 giugno e le elezioni politiche del 25 settembre) che hanno generato nei mesi successivi l'aumento del flusso delle comunicazioni via PEC verso i Comuni. Per quanto riguarda il Portale dei Delegati UE classificato, dopo varie consultazioni con operatori economici del settore e riunioni tecniche di pianificazione, è stato installato il nodo centrale della nuova rete e sono stati effettuati i test che ne hanno confermato il corretto funzionamento. Nel periodo in analisi non sono pervenute richieste di attivazione di nuove postazioni. Riguardo il rifacimento dell'infrastruttura di rete della Farnesina, a causa della situazione di "chip shortage" e del rallentamento della produzione mondiale di beni e componenti informatiche, nel corso dell'anno il target era stato abbassato a 0, dipendendo il raggiungimento dello stesso in larga misura da tali fattori esogeni. I primi "switch" sono stati poi consegnati verso la fine del 2022, permettendo l'avvio a fine anno dell'installazione dei primi 6 (sei) switch a servizio di alcuni locali dell'Ufficio V della DGAI, al sesto piano del Palazzo.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** L'obiettivo è stato raggiunto e i target, tranne quando in gran parte vincolati a fattori esogeni non controllabili (rallentamento della produzione mondiale di beni e componenti informatici nel caso della sostituzione degli switch e richieste di attivazione nel caso del Portale delegati UE) sono stati ampiamente superati. Il grande incremento del numero di visitatori dei 3 portali online (Fast It, Visto per l'Italia e Prenot@mi), che ha raggiunto i 14.744.004, più di quattro volte il valore atteso, è legato all'aumento dei servizi consolari erogati mediante i portali e dallo sforzo dell'Amministrazione di rendere maggiormente fruibili gli stessi, in un'ottica di semplificazione delle procedure, efficienza e promozione della digitalizzazione. L'alto numero di comunicazioni inviate tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato Funzioni Consolari" – 703.030 PEC nell'anno, a fronte di un valore atteso di 430.000 – è dipeso dallo svolgimento di due eventi elettorali (il referendum del 12 giugno e le elezioni politiche del 25 settembre) che hanno generato l'aumento del flusso di comunicazioni via PEC verso i Comuni.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
2-Sommatoria del numero di visitatori dei portali online "Fast It" (servizi consolari a distanza), "Visto per l'Italia" (portale informativo per i richiedenti visto) e "Prenot@mi" (portale per la prenotazione di appuntamenti presso gli sportelli cons)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3400000,00		uguale a 14744004,00
Numero di comunicazioni di postaelettronica certificata (PEC) inviate dallarete diplomatico-consolare per l'erogazione di servizi al cittadino tramite la piattaforma informatica "Sistema Integrato FunzioniConsolari" (SIFC).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 430000,00		uguale a 703030,00
Rinnovamento dell'infrastruttura di rete ministeriale mediante la sostituzione degli switch presso la Farnesina	Indicatori di realizzazione	Quantitativo	uguale a 20,00	uguale a 0,00	uguale a 6,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Rinnovamento dell'infrastruttura di rete interconnessa al Portale dei Delegati classificato: postazioni installate	fisica Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 2,00		uguale a 0,00
--	--	--------------	---------------	--	---------------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sicurezza informatica perimetrale degli Istituti Italiani di Cultura (IIC).	16	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
All'esito della fase di test con gli IIC a Tirana e a Il Cairo e al fine di tenere conto delle esigenze di operatività rappresentate da diversi Istituti di Cultura per lo svolgimento delle loro funzioni istituzionali, è stata elaborata un'architettura infrastrutturale in grado di conciliare le suddette esigenze con quella del rafforzamento della postura di sicurezza informatica della Rete estera. Con messaggio DGAU Ufficio VII n. 0001204 del 05.01.2022 sono state fornite agli IIC ulteriori informazioni su tale architettura e gli stessi IIC sono stati risollecitati a fornire riscontro al messaggio di questo Ufficio n. 71639 del 25 maggio 2021. Si è proceduto altresì a ricontattare informalmente i singoli IIC o a fornire loro assistenza per agevolare il passaggio a RIPA. Nella seconda metà del 2022, in seguito ai vari solleciti da parte dell'Ufficio VII, alla conclusione degli interventi di adeguamento delle reti nei vari Istituti e all'attivazione da parte degli IIC dei nuovi contratti con i provider dei servizi di telecomunicazione, l'attività di migrazione ha subito una decisa accelerazione che ha portato ad adeguare più della metà degli istituti ai nostri standard di sicurezza.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il risultato è stato ampiamente raggiunto e il target, riformulato a fine I semestre a causa delle difficoltà sperimentate dagli IIC che non avevano ancora attivato i servizi di sicurezza S-RIPA, è stato superato. In seguito ai vari solleciti da parte dell'Ufficio VII, alla conclusione degli interventi di adeguamento delle reti nei vari Istituti e all'attivazione da parte degli IIC dei nuovi contratti con i provider dei servizi di telecomunicazione, l'attività di migrazione ha infatti subito una decisa accelerazione nel II semestre.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di IIC presenti sulla Rete estera e numero di IIC per i quali saranno acquisiti servizi di sicurezza perimetrale mediante l'attivazione di apparati "firewall"	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 80,00	maggiore uguale di 40,00	maggiore uguale di 60,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Accesso da remoto agli applicativi ministeriali mediante laptop di servizio	16	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Farnesina: Dopo aver stipulato il contratto di appalto specifico per la fornitura di 1000 laptop configurati con VMware WorkSpace One da destinare al personale in servizio presso l'Amministrazione Centrale, a marzo 2022 sono state fornite ai CdR ministeriali le opportune indicazioni sul numero di laptop assegnati, sulle tempistiche di distribuzione, sulle condizioni di utilizzo, nonché sulle modalità di richiesta e ritiro. A seguito della richiesta di assegnazione formulata dal CdR di appartenenza, a partire dal 4 maggio sono stati distribuiti i primi 400 laptop di servizio configurati con VMware WorkSpace One per l'accesso da remoto e a partire dal 13 giugno gli ulteriori 600 laptop. Nel corso del II semestre 2022 è stata inoltre ampliato ulteriormente l'elenco degli applicativi informatici accessibili da remoto con laptop configurato con WS1. Sedi diplomatico-consolari: sono state fornite alle Sedi estere le indicazioni per procedere all'acquisto dei laptop di servizio a valere sul proprio bilancio, nonché successive istruzioni per la configurazione dei laptop, per l'attivazione di VMware Work Space One, nonché per la consegna e utilizzo degli stessi. Si è inoltre proceduto ad esaminare e a dare seguito, sia per i profili tecnici che di bilancio, alle richieste trasmesse dalle Sedi per l'acquisto dei laptop di servizio per l'accesso da remoto agli applicativi e servizi informatici ministeriali, nonché ad attivare le utenze VMware sui laptop acquistati. Nel secondo semestre 2022 è stata estesa anche agli IIC migrati in RIPA la possibilità di dotarsi di laptop di servizio configurati con WS1 ed è stata eliminata la soglia del 25% del personale in servizio presso la Sede quale limite fissato inizialmente per l'assegnazione di laptop di servizio.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il risultato è stato raggiunto. Per quanto riguarda la Farnesina, tutte le richieste di attivazione utenze VMware sono state evase. Anche per le sedi diplomatico-consolari è stato raggiunto il target, come riformulato in ragione dei tempi che si sono rivelati necessari alle Sedi per finalizzare l'approvvigionamento dei laptop.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Farnesina: rapporto percentuale tra le utenze VMware che i CdR	Indicatori di	Percentuale	uguale a		uguale a



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

chiederanno di attivare sui laptop assegnati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	realizzazione fisica		100,00		100,00
Sedi diplomatico-consolari: rapporto percentuale tra le utenze VMware che le 50 Sedi diplomatico-consolari individuate chiederanno di attivare sui laptop acquistati e numero di utenze VMware effettivamente attivate	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 80,00	uguale a 65,00	uguale a 66,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Realizzazione della nuova piattaforma documentale PRISMA	16	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2022 l'Ufficio VIII della DGAI ha proseguito il piano di formazione, allestendo una serie di sessioni di esercitazione sia in presenza che da remoto, che ha interessato circa 600 persone. È stato inoltre ampliato il materiale didattico con una serie di "micropillole video" in cui è stata approfondita ogni specifica funzionalità messa a disposizione dalla applicazione documentale. In vista della predisposizione all'avvio della piattaforma è stata avviata una campagna di raccolta delle utenze e dei ruoli da implementare sul sistema, coerentemente con gli organigrammi individuati a suo tempo. Le procedure di migrazione dei documenti dalle piattaforme documentali correnti (@Doc e Pit/Dir) sono state ulteriormente affinate, anche con l'obiettivo di renderne la visualizzazione su Prisma quanto più aderente alla forma originale. Lato infrastruttura sono stati acquisiti e configurati gli ultimi due nodi fisici del sistema. È stata inoltre avviata e conclusa con esito positivo la fase di collaudo di tutte le componenti del sistema e delle relative funzionalità. Nelle more dell'avvio del servizio di assistenza, sono stati predisposti gli ambienti fisici, che sono stati dotati di tutte le attrezzature tecnologiche necessarie, è stata avviata l'organizzazione ed il training del team di help desk ed è stata allestita una piattaforma informatica di gestione delle richieste.	01/07/2022	31/12/2022	95

Note:

**Risultato obiettivo:** La fase di collaudo di tutte le componenti del sistema e delle relative funzionalità del nuovo applicativo PRISMA è stata conclusa con esito positivo. In vista dell'avvio del servizio di assistenza, sono stati predisposti gli ambienti fisici ed è stata avviata l'organizzazione ed il training del team di help desk, nonché allestita una piattaforma informatica di gestione delle richieste. Mancando il lancio della piattaforma e la verifica del funzionamento dell'applicativo a pieno regime, si stima che occorra effettuare ancora un 5% delle attività complessive per arrivare al pieno raggiungimento dell'obiettivo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Entrata in funzione della piattaforma Pitre	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	uguale a 100,00		uguale a 95,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Installazione del nodo centrale della nuova rete interconnessa al portale dei Delegati UE classificato.	16	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Dopo varie consultazioni con operatori economici del settore e riunioni tecniche di pianificazione, il nodo centrale della nuova rete interconnessa al Portale dei Delegati UE classificato è stato installato dall'operatore selezionato. Sono stati effettuati i test che ne hanno confermato il corretto funzionamento. Nel periodo in oggetto non sono pervenute richieste di attivazione di nuove postazioni.	01/07/2022	31/12/2022	0

Note: Nel periodo in oggetto non sono pervenute richieste di attivazione di nuove postazioni, per cui non è possibile esprimere un valore percentuale a consuntivo. Si è inserito il valore 0 non potendo indicare "N/A" né lasciare il campo non compilato.

**Risultato obiettivo:** Nel periodo in oggetto non sono pervenute richieste di attivazione di nuove postazioni, per cui non è possibile esprimere un valore percentuale a consuntivo. Si è inserito il valore 0 non potendo indicare "N/A" né lasciare il campo non compilato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Rapporto percentuale tra il numero di utenti che richiederanno l'attivazione del nuovo sistema e numero di postazioni installate, sia presso il MAECI che presso gli altri enti della Pubblica Amministrazione, centrale e regionale	Indicatori di realizzazione fisica	Percentuale	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 0,00

**DGDP**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Diplomazia Pubblica e culturale



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promozione e valorizzazione delle attività istituzionali del Ministero e della rete all'estero	strategico	9	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 8.Comunicazione

Descrizione azione	Codice azione
Comunicazione istituzionale e rapporti con i media	0006

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il lavoro della Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale durante il II semestre 2022 ha registrato un allineamento con le prestazioni realizzate nel semestre precedente. La DGDP ha realizzato interviste del Ministro nonché note, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico e dell'Amministrazione e della rete all'estero, per un valore totale di 227 prodotti. La Direzione ha inoltre fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina attraverso l'URP che, nel secondo semestre 2022, ha gestito 22.791 contatti con un tempo medio di risposta ampiamente inferiore al termine massimo previsto per legge. Il rafforzamento della Farnesina sul web e sui social media si è ulteriormente consolidato nel corso del II semestre del 2022, registrando un totale di 18.111.943 visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter. La DGDP ha inoltre assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera, realizzando un totale di 11.044 invii.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Nel 2022 la Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale ha portato avanti il ruolo svolto dalla preesistente struttura (Servizio per la Stampa e la Comunicazione Istituzionale) nella promozione e valorizzazione delle attività della politica estera italiana, registrando un riallineamento alle prestazioni realizzate nel periodo pre-pandemico, cui si aggiunge un aumento della digitalizzazione di eventi e servizi informativi offerti ai cittadini. Sono state realizzate interviste, articoli e comunicati stampa (carta stampata, radio, televisioni e web) sull'attività del vertice politico, dell'Amministrazione e della rete, per un valore totale di 470 prodotti, valore che ha superato il target prefissato ad inizio anno per via delle esigenze di comunicazione prodotte dall'aggressione russa all'Ucraina e la conseguente necessità per il vertice politico di affermare a più riprese la posizione internazionale dell'Italia e le misure intraprese sul piano politico, di cooperazione ed economico. Tramite l'URP, la DGDP ha fornito tempestivi chiarimenti e informazioni ai cittadini sull'attività della Farnesina, gestendo oltre 50.000 contatti con un tempo medio di risposta inferiore a 5 giorni nel 91% dei casi (termine ampiamente inferiore al massimo previsto per legge). Il 2022 ha segnato un ulteriore rafforzamento dell'attività del Ministero sul web e sui social media, registrando un totale di 28.776.817 visualizzazioni del sito internet e dell'account Twitter, andando ben oltre il target annuale prefissato per via dell'attuale congiuntura internazionale causata dall'aggressione russa all'Ucraina e la conseguente ricerca di informazioni sulle piattaforme ministeriali, cui si aggiungono le ricerche legate alla situazione pandemica e le notizie veicolate con sempre maggior frequenza anche tramite i nostri social. Per i successivi anni sarà adottato un nuovo indicatore che considererà il numero di visitatori unici del sito al posto del totale delle visualizzazioni. Il consolidamento della presenza social della Farnesina si conferma anche alla luce del pubblico che segue i nostri account ufficiali: nel 2022 i follower su Twitter sono aumentati del 21%, (da 246.000 a 298.589), mentre l'account ItalyMFA\_int, creato nel 2022 per dare maggiore visibilità ai contenuti in lingua straniera, ha registrato 10.690 seguaci. Su Facebook i follower sono aumentati del 9% (da 200.000 a 218.908), mentre su Instagram gli utenti sono passati da 77.800 a 103.349 (+33%) e sul canale Youtube da 14.700 a 17.000 (+16%). Nel 2022 sono state lanciate innovative campagne di comunicazione finalizzate a valorizzare l'attività del Ministero e della rete, tra cui (a titolo non esaustivo): XXII Conferenza delle Ambasciatrici e degli Ambasciatori; XXII Settimana della Lingua Italiana nel Mondo; VII edizione della Settimana della Cucina Italiana nel Mondo; campagna social del voto all'estero per le elezioni politiche, Sostegno Italiano all'Ucraina. La DGDP ha infine assicurato la puntuale selezione e diffusione di rassegne stampa geografiche e tematiche per informare gli Uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera, realizzando un totale di 22.081 invii, risultato di poco superiore alle stime effettuate all'inizio dell'esercizio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Interviste, note, articoli e comunicati stampa sull'attività dell'On. Ministro, del Ministero e della rete all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 365,00		uguale a 470,00
Richieste di informazioni da parte dei cittadini alle quali si è dato riscontro entro 5 giorni lavorativi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 91,00		uguale a 91,00
Visualizzazioni del portale www.esteri.it e account Twitter	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 18500000,00		uguale a 28776817,00
Invio delle rassegne stampe tematiche per informare gli uffici dell'Amministrazione centrale e della rete diplomatico-consolare sui principali articoli di politica estera apparsi sulla stampa nazionale ed internazionale.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 21500,00		uguale a 22081,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
--------------------------	------------------	-----------------------	---------------------	--------------------



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Rafforzare la comunicazione sulle attività svolte dalle sedi all'estero	1	01/01/2022	31/12/2022	media
---	---	------------	------------	-------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 la Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale ha continuato a garantire capillare visibilità alle iniziative delle sedi diplomatico-consolari sia sul sito esteri.it sia rilanciando sui social della Farnesina le attività della rete. Si è proceduto a diffondere 243 prodotti editoriali specifici sulle attività delle Sedi all'estero. Un numero giustificato dalla maggiore trasversalità delle competenze della neo-istituita Direzione Generale - la quale ha fatto proprie anche competenze di natura culturale - e dall'attenzione data alla valorizzazione delle attività della rete, perseguita in modo sempre più efficace grazie all'implementazione di un nuovo sistema di monitoraggio automatizzato a livello centrale.	01/07/2022	31/12/2022	100
Note:			

**Risultato obiettivo:** Nel corso dell'anno la DGDP ha garantito la diffusione di 588 prodotti editoriali specifici sulle attività della Rete nei campi della diplomazia economica, diplomazia culturale, diplomazia scientifica, servizi al cittadino e assistenza consolare e candidature italiane. L'incremento rispetto al valore atteso è legato alla sempre maggiore attenzione riposta nel valorizzare le attività della rete estera da parte della nuova Direzione Generale. In particolare, l'implementazione di un nuovo sistema di monitoraggio automatizzato a livello centrale ha reso possibile il reperimento su base quotidiana delle news pubblicate sui siti delle sedi estere e la loro valorizzazione sul sito esteri.it.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione di prodotti editoriali specifici sulle attività delle sedi all'estero	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 500,00		uguale a 588,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la strategia di social media della Farnesina	2	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
I canali social sono parte integrante della comunicazione della Farnesina. Nel secondo semestre del 2022 la DGDP ha pubblicato 1625 prodotti multimediali (video sul canale YouTube, tweet, post Facebook e Instagram), realizzando il pieno conseguimento dell'obiettivo annuale. Sono state inoltre impostate numerose campagne social per diffondere informazioni utili e aggiornate sui servizi offerti dal Ministero, per pubblicizzare specifiche attività della Farnesina e per promuovere il Sistema Paese (Settimana della Lingua, Avvicinamento alla Conferenza delle Ambasciatrici e degli Ambasciatori, voto all'estero per le elezioni politiche, Italiana, Ambasciatori in Partenza, Sostegno Italiano all'Ucraina).	01/07/2022	31/12/2022	100
Note:			

**Risultato obiettivo:** La diplomazia digitale si conferma una risorsa di fondamentale importanza per una efficiente comunicazione da parte del Ministero. Nel corso dell'anno la DGDP ha perseguito un capillare rafforzamento dell'utilizzo delle piattaforme social che ha portato ad un aumento rispetto al valore atteso. Le campagne informative ideate e distribuite nel corso del 2022, oltre alla costante attività sugli account ufficiali della Farnesina, hanno infatti portato alla pubblicazione di 3.393 contenuti multimediali. Tale incremento si lega alle necessità comunicative della neo-istituita Direzione, la quale ha fatto proprie anche competenze di natura culturale e multilaterale, producendo un volume di uscite aggiuntive non stimabile all'inizio dell'esercizio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Realizzazione prodotti multimediali da diffondere sui canali social ufficiali (YouTube Farnesina; account Twitter @ItalyMFA; pagina Facebook, Instagram, etc.).	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3000,00		uguale a 3393,00
Realizzazione di campagne di social media su specifiche attività della Farnesina (es.: diplomazia economica; candidature italiane; servizi al cittadino; diplomazia culturale, etc.)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 5,00		uguale a 6,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Favorire la diffusione della cultura italiana all'estero, quale strumento di dialogo, promozione e cooperazione; sostenere l'insegnamento e la diffusione della lingua italiana all'estero.	strategico	26	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 7. Diplomazia per la crescita e promozione integrata

Descrizione azione	Codice azione
Promozione e diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero	0002
Risorse da destinare al personale in servizio presso le istituzioni scolastiche all'estero	0004



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
<p>La Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale ha coordinato, gestito e vigilato su iniziative riguardanti: 8 scuole statali, 13 scuole europee, 43 scuole paritarie, 57 enti gestori/promotori presso realtà scolastiche locali che hanno realizzato un totale di 108 iniziative ricomprese tra corsi curriculari all'interno di scuole locali, corsi extracurriculari, fornitura di materiale didattico. Nel secondo semestre hanno avuto luogo le attività di esame delle richieste di contributo per le attività di sostegno alle cattedre di italiano e alla realizzazione di iniziative dedicate alle lingue. I contributi erogati sul capitolo 2619 p.g. 2 mirano a supportare il funzionamento e il mantenimento delle cattedre di italiano all'estero, svolgendo un ruolo fondamentale per promuovere l'insegnamento della lingua italiana nei sistemi universitari locali. Grazie ai fondi del Piano Straordinario per la Promozione della Lingua e della Cultura italiana, è stato possibile un lieve ampliamento dell'importo dei contributi erogati, mirato anche a fornire supporto alle università che, fuoriuscite dal Progetto "Laureati per l'italiano", hanno scelto di portare avanti l'insegnamento della lingua italiana. Per quanto riguarda l'area di riferimento (Asia e Oceania), nonostante il termine dell'adesione degli Atenei al suddetto Progetto, il numero e l'importo delle richieste di contributo sono rimasti elevati. I contributi concessi sono stati significativi: nel 2022, 57 per € 435.870,00 (tutti per contributi ordinari alle cattedre), rispetto ai 62 per € 537.760,50 del 2021, di cui 4 "Laureati per l'italiano". Lo scostamento rispetto al target programmato è legato ai fondi aggiuntivi a disposizione, che hanno consentito di fornire un importante sostegno alle università dell'area in questione che hanno presentato richiesta di contributo. La XXII edizione della Settimana della Lingua Italiana nel mondo si è svolta tra il 17 e il 23 ottobre 2022 nel quadro dell' "Anno Europeo dei Giovani". Il tema prescelto, "L'italiano e i giovani", ha avuto come obiettivo quello di esplorare le modalità con cui linguaggi e strumenti di comunicazione stanno evolvendo attraverso le generazioni di nativi digitali, nell'ottica di trasmettere, in Italia e all'estero, l'immagine di una lingua e, con essa, di un Paese forti del proprio passato, ma allo stesso tempo vivi e creativi nel presente. Nello stesso spirito, si è indetto il concorso "Inventa il titolo della SLIM 2022", rivolto alle scuole italiane statali e paritarie all'estero, con cui si è data voce proprio ai giovani che hanno scelto il sottotitolo della manifestazione, "Come scusa? Non ti followo", proposto dagli studenti della Scuola Italiana di Montevideo. Ampia è stata la varietà delle iniziative che la Rete estera ha dedicato al tema individuato. Si è dato spazio a eventi musicali, mostre, spettacoli dal vivo e progetti multimediali. A tali iniziative è stata data visibilità sul sito e sui canali social del MAECI, nonché sul portale "Italiana". Dai dati raccolti, si stima che siano state organizzate più di 450 manifestazioni nel mondo. La rassegna ha riscosso un notevole successo su giornali, riviste specializzate e social media. A seguito dell'esame delle 251 richieste di contributo per missioni archeologiche ed etnoantropologiche pervenute nel I semestre, si è proceduto nel II semestre all'invio delle relative lettere di assegnazione dei contributi e dei riconoscimenti istituzionali, nonché a monitorare l'effettivo svolgimento delle attività proposte e alla gestione delle rinunce e delle richieste di variazione. Sono stati quindi redatti e trasmessi in Ragioneria i relativi 63 decreti di impegno dei contributi assegnati. Il notevole aumento di richieste di contributo rispetto agli anni precedenti è da collegarsi alla stabilizzazione della disponibilità finanziaria sul competente capitolo di spesa (2619/6), derivante dal rifinanziamento del "Fondo Cultura". Si è inoltre completato l'esame dei 189 rendiconti relativi ai contributi assegnati nel 2021, ai fini della successiva trasmissione degli ordinativi di pagamento in Ragioneria.</p>	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Le celebrazioni degli anniversari di Antonio Canova (secondo centenario della morte) e di Pier Paolo Pasolini (centenario della nascita) sono state individuate come obiettivi strategici dell'azione di promozione culturale per l'anno 2022, in considerazione delle straordinarie opportunità di visibilità e valorizzazione assicurate dal rilievo delle due personalità a livello nazionale e internazionale. In particolare, un ulteriore livello di risalto è stato apportato dall'inclusione del centenario pasoliniano nel programma ufficiale Anniversari 2022 – 2023 dell'UNESCO. L'azione di coordinamento e sostegno prestata dalla DGDP in favore delle Sedi estere si è espletata da un lato nella progettazione di eventi a tema (rassegne cinematografiche, conferenze, le esposizioni: "Jodice/Canova" con immagini di Mimmo Jodice; "Intervista a Pasolini" con i fumetti di Davide Toffolo; "Pier Paolo Pasolini. La lunga strada di sabbia" con le fotografie di Paolo Di Paolo; "Pasolini. Ipotesi di raffigurazione" con le opere fotografiche e artistiche di autori vari, selezionate da Marco Delogu e accompagnate dai testi di Andrea Cortellessa e Silvia De Laude) disponibili per la circuitazione internazionale, a cui hanno aderito sia varie rappresentanze diplomatico-consolari che Istituti Italiani di Cultura, dall'altro anche nell'attivazione di contatti con istituzioni culturali italiane in grado di mettere a disposizione contenuti ritenuti di interesse, per esempio nel caso delle retrospettive cinematografiche di opere di Pasolini curate dalla Cineteca di Bologna. I risultati numerici delle iniziative organizzate sono stati superiori alle attese, concretizzandosi in 115 eventi a fronte di un obiettivo annuale di 80. Per ciò che concerne la diffusione della lingua italiana all'estero, Asia e Oceania si sono confermate anche nel 2022 come aree dove l'insegnamento dell'italiano riveste grande rilievo, nonostante la sospensione del bando "Laureati per l'italiano" che era particolarmente diffuso in Asia rispetto ad altre aree. La "Settimana della Lingua Italiana nel mondo" continua ad essere una rassegna centrale nell'ambito della programmazione culturale delle Sedi all'estero, caratterizzata da grande successo e partecipazione. Il superamento dell'emergenza pandemica e la ripresa delle attività in presenza ha comportato un positivo scostamento dal target programmato e la rassegna, giunta alla ventiduesima edizione, si è confermata come un appuntamento pienamente affermato per la promozione e la valorizzazione della nostra lingua, riconosciuto sia dai partner italiani sia da quelli esteri, nonché dalle comunità italiane nel mondo. La promozione e la diffusione della lingua e della cultura italiana all'estero ha potuto avvalersi di una capillare rete di istituzioni scolastiche ed enti gestori così composta: 8 Istituti statali omnicomprensivi con sede ad Addis Abeba, Atene, Barcellona, Istanbul, Madrid, Parigi e Zurigo e Asmara (nella quale le attività didattiche sono attualmente sospese) dove, all'attività ordinaria, si è affiancata quella richiesta per l'attuazione degli art. 5, 31, 32 e 33 del D.Lgs 64/2017; 43 scuole italiane paritarie, di cui 6 nell'Unione Europea, 7 nel Mediterraneo e Medio Oriente, 3 nell'Africa sub-sahariana, 7 nei paesi extra UE, 20 nelle Americhe, per un totale complessivo di circa 16.500 alunni (dato degli alunni riferito all'a.s. 2021/2022); 1 scuola non paritaria a Smirne; 9 sezioni italiane presso scuole europee, di cui 4 a Bruxelles e 1 rispettivamente a Lussemburgo, Lussemburgo II, Francoforte, Monaco di Baviera e Varese; 83 sezioni italiane presso scuole straniere bilingui o internazionali, di cui 64 in Unione Europea, 12 in Paesi non UE, 1 nelle Americhe e 6 in Asia e Oceania; 243 scuole straniere con insegnamento dell'italiano e beneficiarie di contributi per il mantenimento delle cattedre di italiano; 57 enti gestori che hanno avviato richieste per la realizzazione di un totale di 108 iniziative. A tale rete si affiancano i corsi di lingua e cultura italiana per gli italiani all'estero e gli stranieri e i lettori d'italiano presso le Università straniere. In relazione alle missioni archeologiche ed etnoantropologiche



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia, il risultato raggiunto ammonta al 63,20%, quindi coerente con le previsioni per l'anno 2022 e in linea con il target triennale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iniziative scolastiche all'estero coordinate, gestite e vigilate, ovvero scuole statali, scuole paritarie e non paritarie, scuole europee, sezioni italiane presso scuole straniere e internazionali, scuole straniere in cui si insegna	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 250,00		uguale a 371,00
Cattedre di italiano sostenute presso Università straniere con riferimento all'area dell'Asia e dell'Oceania	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 22,62
Numero di iniziative organizzate in occasione delle rassegne periodiche dedicate alla Lingua, anche in modalità digitale	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 300,00		maggiore uguale di 450,00
Missioni archeologiche ed etnoantropologiche sostenute in area Mediterraneo allargato e Turchia	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 60,00		maggiore uguale di 63,20

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione del Sistema Italia in occasione delle celebrazioni per gli anniversari PASOLINI E CANOVA	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso dell'intero secondo semestre del 2022 sono proseguite le attività della rete diplomatico-consolare e degli Istituti Italiani di Cultura in occasione delle celebrazioni per gli anniversari di Antonio Canova (nel secondo centenario della morte) e di Pier Paolo Pasolini (nel centenario della nascita). Alle esposizioni già in circuitazione organizzate e promosse a livello centrale dalla DGDP (mostra fotografica "Jodice/Canova" con immagini di Mimmo Jodice; mostra a fumetti "Intervista a Pasolini" di Davide Toffolo; mostra "Pier Paolo Pasolini. La lunga strada di sabbia" di Paolo Di Paolo) si è aggiunto il nuovo progetto fotografico "Pasolini. Ipotesi di raffigurazione". Inoltre, nelle più diverse aree geografiche sono state realizzate numerose rassegne cinematografiche dei film diretti da Pasolini, prevalentemente grazie ai contatti instaurati con la Cineteca di Bologna.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Le celebrazioni degli anniversari di Antonio Canova (secondo centenario della morte) e di Pier Paolo Pasolini (centenario della nascita) sono state individuate come obiettivi strategici dell'azione di promozione culturale per l'anno 2022, in considerazione delle straordinarie opportunità di visibilità e valorizzazione assicurate dal rilievo delle due personalità a livello nazionale e internazionale. In particolare, un ulteriore livello di risalto è stato apportato dall'inclusione del centenario pasoliniano nel programma ufficiale Anniversari 2022 – 2023 dell'UNESCO. L'azione di coordinamento e sostegno prestata dalla DGDP in favore delle Sedi estere si è espletata da un lato nella progettazione di eventi a tema (rassegne cinematografiche, conferenze, le esposizioni: "Jodice/Canova" con immagini di Mimmo Jodice; "Intervista a Pasolini" con i fumetti di Davide Toffolo; "Pier Paolo Pasolini. La lunga strada di sabbia" con le fotografie di Paolo Di Paolo; "Pasolini. Ipotesi di raffigurazione" con le opere fotografiche e artistiche di autori vari, selezionate da Marco Delogu e accompagnate dai testi di Andrea Cortellessa e Silvia De Laude) disponibili per la circuitazione internazionale, a cui hanno aderito sia varie rappresentanze diplomatico-consolari che Istituti Italiani di Cultura, dall'altro anche nell'attivazione di contatti con istituzioni culturali italiane in grado di mettere a disposizione contenuti ritenuti di interesse, per esempio nel caso delle retrospettive cinematografiche di opere di Pasolini curate dalla Cineteca di Bologna. A causa del generalizzato allentamento delle misure di contenimento sanitario su scala globale, di cui non si poteva avere contezza in fase di programmazione degli obiettivi, i risultati numerici delle iniziative organizzate sono stati superiori alle attese, concretizzandosi in 115 eventi a fronte di un obiettivo annuale di 80.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi realizzati dalla rete diplomatico – consolare e degli IIC, con il coordinamento e il sostegno della DGDP	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 80,00		uguale a 115,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Elaborare indirizzi prioritari; assicurare coerenza all'attività del MAECI e coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII	strutturale	32	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di pianificazione delle politiche	0005



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022, l'Unità di Analisi, Programmazione, Statistica e Documentazione Storica ha concluso l'iter di selezione dei progetti meritevoli di finanziamenti ex art. 23-bis del DPR 18/67 per l'anno 2022. Sono pervenute 123 istanze da parte di 44 tra enti, istituti di ricerca, fondazioni ed università e sono stati approvati 50 progetti a favore di 30 enti. Nel corso della fase di istruttoria, così come nelle seguenti fasi di implementazione e monitoraggio dei progetti, vi è stato il pieno coinvolgimento delle Direzioni Generali interessate. Nel corso del II semestre del 2022 è altresì avvenuta la promozione e diffusione di studi e ricerche di enti internazionalistici (finanziati con fondi ex art. 23-bis del DPR 18/67 approvati nell'anno 2021, e giunti a conclusione nel 2022) attraverso la pubblicazione in una specifica sezione del sito esteri.it. Tale azione di disseminazione e divulgazione è stata realizzata anche tramite opportune e ragionate segnalazioni agli uffici competenti, assicurandone adeguata visibilità anche nelle pubblicazioni interne promosse dall'Unità, con particolare riferimento alla serie "Approfondimenti". Riguardo alle attività di coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII, nel primo anno di attività, l'Unità ha lavorato a stretto contatto con DGAI per il miglioramento dell'interfaccia del portale JoinIT (JobsInternational – ITALIA) al fine della promozione delle candidature italiane nelle Organizzazioni internazionali. In particolar modo, è stata condotta un'analisi approfondita dello scheletro del portale al fine di migliorare gli strumenti di ricerca e per creare un'esperienza sempre più "user friendly" per l'utente. Per soddisfare le richieste del crescente numero di utenti e per contribuire alla promozione delle candidature italiane si è, inoltre, continuato a lavorare per aumentare l'esattività dei risultati delle ricerche effettuate attraverso il portale. Da parte dell'Unità si è inoltre provveduto a diffondere, attraverso apposite iniziative pubbliche, la conoscenza del portale, oltre ad assicurare una costante interlocuzione con gli utenti interessati sulle modalità di presentazione delle candidature e sui loro seguiti. Il lavoro dell'Unità ha visto immediati risultati esemplificati dall'aumento del numero di contatti del sito web, del numero degli iscritti, nonché del numero delle segnalazioni di avanzamento dello status delle candidature effettuate attraverso il portale. Tale azione ha così permesso lo sviluppo di un coordinamento tra candidati, nuovi funzionari ed il MAECI nel quadro dell'azione di rafforzamento della presenza italiana nelle istanze multilaterali. Nell'ambito della procedura di aggiornamento e revisione del portale, ancora in corso, da parte della DGAI, è stato rivisto il metodo di conteggio degli iscritti. Pertanto, il valore di riferimento calcolato con la nuova procedura è aumentato considerevolmente.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Mediante i contributi ex art. 23bis del DPR 18/67, la Direzione Generale per la Diplomazia Pubblica e Culturale assicura il soddisfacimento del fabbisogno della Farnesina in termini di studi e ricerche nel campo della politica estera e internazionale, promuovendo, nello spirito della riforma del 2018, la pluralità e la logica concorrenziale tra i think-tank italiani, al fine di ottimizzare il contributo di analisi fornito all'attività di definizione della politica estera. In tale ottica nel 2022 la Direzione ha condotto una interazione capillare con le principali realtà italiane del settore, informando e sensibilizzando 64 soggetti tra think-tank, centri ricerca, università e singoli ricercatori di rilievo, circa le opportunità di sviluppare un rapporto maggiormente organico con il Maeci. Si è pertanto favorita la creazione di un simile rapporto attraverso la promozione della conoscenza del bando di finanziamento, con un'azione informativa che è così riuscita a incrementare numero ed eterogeneità tematica dei progetti presentati. In fase di valutazione, è stato pertanto riscontrato un indubbio beneficio in termini di qualità dei progetti di ricerca pervenuti. Parallelamente a questo processo, è stata portata avanti la divulgazione dei prodotti di ricerca e dei relativi esiti scientifici derivanti dai progetti finanziati nell'anno precedente. Tale azione di disseminazione e divulgazione è stata realizzata anche tramite opportune e ragionate segnalazioni agli uffici competenti, assicurandone adeguata visibilità anche nelle pubblicazioni interne promosse dall'Unità (con particolare riferimento alla serie "Approfondimenti"). Riguardo alle attività di coordinamento con i funzionari italiani presso le OOII, nel corso del proprio primo anno, l'Unità per la Promozione dell'Italia nelle OO.II. (UPIOI) ha lavorato per rafforzare tali attività entrando in contatto con i funzionari italiani, informandoli dell'esistenza dell'Unità, pubblicizzando il nuovo indirizzo email candidature@esteri.it e scambiando informazioni con gli aspiranti funzionari, anche attraverso il Portale Join IT (JobsInternational – ITALIA). Quest'ultimo rappresenta un importante strumento di contatto diretto tra gli aspiranti funzionari internazionali di cittadinanza italiana e il MAECI, attraverso una duplice funzione: offrendo la possibilità di ricercare le opportunità professionali nelle Organizzazioni Internazionali e di presentare le proprie candidature tenendo informata l'UPIOI. Per ampliare le opportunità di comunicazione con i funzionari italiani, nel corso dell'anno, l'Unità ha quindi avviato, a stretto contatto con DGAI, una revisione del funzionamento di JoinIT per il miglioramento dell'esperienza nel portale al fine della promozione delle candidature italiane nelle Organizzazioni internazionali. In particolar modo, è stata condotta un'analisi approfondita dello scheletro del portale al fine di migliorare gli strumenti di ricerca e di creare un'esperienza sempre più "user friendly" per l'utente. Per soddisfare le richieste del crescente numero di utenti e per contribuire alla promozione delle candidature italiane, si è, inoltre, continuato a lavorare per aumentare l'esattività dei risultati delle ricerche effettuate attraverso il portale. Da parte dell'Unità si è inoltre provveduto a diffondere, attraverso apposite iniziative pubbliche, la conoscenza del portale, oltre ad assicurare una costante interlocuzione con gli utenti interessati sulle modalità di presentazione delle candidature e sui loro seguiti. Il lavoro dell'UPIOI ha visto immediati risultati, esemplificati dall'aumento del numero di contatti del sito web e del numero degli iscritti. Durante l'anno sono anche aumentate le segnalazioni di avanzamento dello status delle candidature effettuate attraverso il portale, che hanno permesso all'Unità di monitorare e, ove ritenuto opportuno, sostenere le candidature presentate. Il monitoraggio delle candidature attraverso JoinIT ha così permesso lo sviluppo di un coordinamento tra candidati, nuovi funzionari ed il MAECI nel quadro dell'azione di rafforzamento della presenza italiana nelle istanze multilaterali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Promozione e diffusione di ricerche, studi, pubblicazioni di centri di ricerca su temi di interesse per la politica estera nazionale da parte della UAP (Unità di Analisi e Programmazione, Statistica e Documentazione Storica)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 84,00		uguale a 107,00
Numero iscritti al portale JoinIT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 1600,00		uguale a 3900,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione della Conferenza annuale ROME MED Dialogues	1	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Dal 2 al 3 dicembre 2022 si è svolta l'ottava edizione della Conferenza MED Dialogues. Il percorso preparatorio alla Conferenza è stato contrassegnato nel secondo semestre del 2022 dallo svolgimento di eventi dedicati all'approfondimento di tematiche trasversali all'area del Mediterraneo allargato e di particolare rilevanza in termini di attualità internazionale. Questi eventi seminariali, a cui hanno partecipato prevalentemente esperti provenienti da prestigiosi think-tank e altri esponenti della società civile, hanno affrontato questioni quali cybersecurity, migrazioni, infrastrutture, partecipazione giovanile, ruolo della NATO nella regione e situazioni di crisi (in particolare Libia, Afghanistan e Tunisia).	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** L'ottava edizione della conferenza annuale ROME MED Dialogues si è tenuta dal 2 al 3 dicembre 2022 e si è composta di oltre 40 sessioni con la partecipazione di oltre 200 relatori, tra rappresentanti istituzionali, esperti, analisti, imprenditori, esponenti del mondo della cultura, attivisti e giornalisti. MED ha confermato la propria natura di evento globale, seguito online da oltre 1000 persone in presenza e 15.000 collegate da più di 100 paesi. In preparazione ai MED Dialogues sono stati organizzati 32 eventi di approfondimento seminariale (di cui 11 nel II semestre). Nel complesso tra eventi preparatori e sessioni varie della Conferenza si è arrivati a un totale di circa 70 eventi.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero degli eventi seminariali per l'approfondimento scientifico dei temi della Conferenza MED Dialogues	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 28,00		maggiore uguale di 32,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Elaborazione dell'annuario statistico del MAECI	2	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 è stata completata la fase di raccolta delle informazioni relative all'organizzazione e alle attività svolte dal MAECI (con riferimento temporale 31.12.2021), coinvolgendo le strutture della sede centrale e la rete degli uffici all'estero. I dati ricevuti sono confluiti nell'Annuario Statistico 2022 del MAECI, pubblicato nel mese di dicembre, sia in formato cartaceo che in formato digitale, con diffusione attraverso il sito web della Farnesina.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel mese di dicembre è stato pubblicato l'Annuario Statistico 2022 del MAECI, sia in formato cartaceo che in formato digitale, con diffusione attraverso il sito web della Farnesina. L'Annuario Statistico 2022 è il frutto della raccolta delle informazioni relative all'organizzazione e alle attività svolte dal MAECI (con riferimento temporale 31.12.2021), a cui hanno collaborato le strutture della sede centrale e la rete degli uffici all'estero.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di tavole elaborate a partire dalle voci monitorate	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 140,00		uguale a 140,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Organizzazione incontri con funzionari italiani presso OOII	3	01/01/2022	31/12/2022	media

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel primo anno di attività questa Unità ha mantenuto una costante interlocuzione con i funzionari italiani presenti nelle diverse Organizzazioni internazionali, sia per favorire lo scambio di informazioni e di approfondire il legame tra i funzionari e il Ministero, sia per promuovere il rafforzamento della presenza italiana nelle OOII, con un'attenzione particolare alle posizioni ritenute di interesse nazionale, apicali e non apicali. In questo senso si ricordano gli eventi organizzati a Bruxelles con i funzionari italiani impiegati presso l'UE e la NATO; le VTC con le associazioni di funzionari italiani a New York e Ginevra, UFIQI e AIFI, oltre che i contatti diretti con i singoli funzionari sia di persona che via VTC. L'attività dell'Unità si è anche concentrata sull'organizzazione di incontri del vertice politico con i funzionari internazionali e della preparazione delle riunioni con le strutture direttive delle diverse OO.II, al fine di promuovere le candidature italiane. L'Unità si è poi impegnata al raggiungimento di questo obiettivo informando, anche attraverso il sito web del MAECI, i funzionari internazionali della nuova Unità e del suo indirizzo email Candidature@esteri.it, dedicato ai funzionari internazionali o aspiranti tali. L'Unità ha, altresì, mantenuto numerosi contatti attraverso la posta elettronica con un	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

ampio numero di funzionari internazionali di ogni livello.

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 l'Unità per la Promozione dell'Italia nelle Organizzazioni Internazionali (UPIOI) ha avuto numerosi contatti con diversi italiani, dipendenti di organizzazioni internazionali o candidati a diventarlo. Gli obiettivi perseguiti con questi incontri sono stati molteplici: favorire lo scambio di informazioni; approfondire il legame tra i funzionari e il Ministero; promuovere il rafforzamento della presenza italiana nelle OOI, con un'attenzione particolare alle posizioni ritenute di interesse nazionale, apicali e non apicali. Tra i vari incontri si segnalano i colloqui (sia di persona che via VTC) tenuti con: Fabrizio Feliciani, direttore regionale di UNOPS, nonché candidato a Direttore esecutivo per la medesima organizzazione; Andrea Di Carlo, attuale Vice Direttore esecutivo di EUIPO e candidato per la posizione di Direttore esecutivo dello stesso Ufficio; Mario Boccucci, direttore presso UN-REDD. L'Unità ha anche organizzato a Bruxelles degli incontri con i funzionari italiani impiegati presso l'UE e la NATO, in occasione di una missione del DG Terracciano, accompagnato dalla Capo Unità Limoncini. Sono stati anche mantenuti i contatti via VTC con le associazioni di funzionari italiani a New York e Ginevra, l'Unione dei funzionari italiani presso le Organizzazioni internazionali (UFOI) e l'Associazione italiana funzionari internazionali (AIFI). Tutta questa serie di incontri, svoltisi sia in presenza sia in VTC, ha contribuito al raggiungimento di un valore a consuntivo al di là delle aspettative. Gli elementi disponibili ex ante per una valutazione previsionale erano all'inizio oggettivamente limitati. Negli ultimi mesi dell'anno l'Unità, nata nel 2022, ha potuto meglio ponderare e definire le proprie potenzialità e i propri target, che si è deciso appunto di innalzare per il triennio successivo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di incontri con funzionari italiani presso OOI	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00	uguale a 5,00	uguale a 24,00

**DGCS**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Cooperazione allo sviluppo

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare il coordinamento della dimensione multilaterale di cooperazione allo sviluppo, sia globale che europea. Contribuire a definire gli indirizzi di attività dei fondi, agenzie e programmi ONU, delle OOI e dei Comitati UE di cui siamo parte.	strutturale	19	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Partecipazione italiana allacooperazione allo sviluppo in ambito europeo e multilaterale	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Per quanto riguarda l'indicatore Engagement con le OO.II., nella seconda parte dell'anno si è giunti a completamento di delibera del restante ammontare ancora disponibile, per un importo totale complessivo di 188.899.520 euro nel 2022, corrispondente al 98,9% della previsione annuale. In relazione all'organizzazione da parte della DGCS di riunioni preparatorie, la DGCS ha continuato l'attività di coordinamento propedeutica alle riunioni del Comitato NDICI, in seno al quale rappresenta l'Italia. Sulla base della buona efficienza raggiunta nei semestri precedenti, si è allargato l'esercizio con il coinvolgimento, accanto agli uffici dell'Amministrazione centrale, degli uffici periferici del Ministero.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** L'obiettivo di programmazione dei contributi volontari nella misura dell'80% entro i primi sei mesi dell'anno è stato ampiamente raggiunto con la programmazione e relativa deliberazione da parte del Comitato Congiunto del 31 marzo 2022 (valore totale € 157.740.000), 9 maggio 2022 (valore totale € 21.800.000) e del 16 giugno 2022 (valore totale € 3.956.520), per un importo totale di € 183.496.520, che corrisponde al 96% della previsione annuale. Nella seconda parte dell'anno si è giunti a completamento di delibera del restante ammontare ancora disponibile, per un importo totale complessivo di 188.899.520 euro nel 2022, corrispondente al 98,9% della previsione annuale. Nell'ambito dell'organizzazione da parte della DGCS di riunioni preparatorie alle riunioni del Comitato NDICI-GE, la DGCS ha proseguito l'esercizio di coordinamento con altri CdR del Ministero, altre Amministrazioni pubbliche, Università, OSC e altri soggetti del Sistema della cooperazione italiana per lo sviluppo.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
"Engagement" con le OO.II. tramite dialogo diretto, partecipazione nei loro organi direttivi e finanziamento delle loro attività "core" o su progetti specifici tramite contributi volontari.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 80,00		uguale a 80,00
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni (in presenza o in VTC, ove le circostanze lo richiedano) preparatorie alle riunioni del Comitato NDICI-GE	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 24,00		uguale a 24,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Contributo italiano alla risposta sanitaria multilaterale alla pandemia del Covid-19	19	01/01/2022	31/12/2022	alta
--	----	------------	------------	------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il numero di riunioni bilaterali organizzate con le OOI nell'ambito della risposta multilaterale alla pandemia nel 2022 è stato pari a 16, 10 tenutesi nel corso del primo semestre, 6 nel secondo semestre.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 l'Unità multilaterale nell'ambito del contributo italiano alla risposta sanitaria multilaterale alla pandemia Covid - 19 ha raggiunto il target stabilito nei parametri prefissati.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni bilaterali di indirizzo	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 15,00		uguale a 16,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Valutare l'impatto degli interventi di cooperazione allo sviluppo per verificarne la coerenza con gli indirizzi approvati dal Comitato Interministeriale per la Cooperazione allo Sviluppo (CICS) e trarne indicazioni per la futura programmazione.	strutturale	21	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Attività di indirizzo, valutazione e controllo della cooperazione allo sviluppo	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre si è svolta una riunione (11 ottobre 2022) per l'avvio dell'attività di valutazione "Tunisia - Linea di credito a favore delle piccole e medie imprese". Altre 2 riunioni (rispettivamente 5 agosto 2022 e 23 settembre 2022) per la finalizzazione dei TdR delle seguenti due valutazioni: "Iraq - Iniziative di emergenza a favore delle persone più vulnerabili in Iraq", "Palestina - Women's empowerment and Local Development 3 - WELOD 3".	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Il numero di riunioni per il secondo semestre è stato di 3, ciò porta ad un valore consuntivo – per l'intero anno di riferimento – maggiore di quello previsto. Tale valore, origina dallo scostamento già registrato nel primo semestre e da imputare alla circostanza che alcune valutazioni, previste concludersi nel 2021, si sono protratte anche nel 2022 (primo semestre) a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19 o di altre cause di forza maggiore.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione da parte della DGCS di riunioni con AICS sul tema valutazioni	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 5,00	uguale a 7,00	uguale a 10,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Avvio dei processi di valutazione per un importo a base di gara pari a 280.000 euro	21	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 sono state avviate due procedure di affidamento, la prima con Determina n. 148367 del 16.09.2022 (valutazione indipendente delle "Iraq - Iniziative di emergenza a favore delle persone più vulnerabili in Iraq") e la seconda con Determina n. 191348 del 24.11.2022 (valutazione indipendente dell'iniziativa "Palestina - Women's empowerment and Local Development 3 - WELOD 3"), per un importo totale pari ad euro 251.648,00.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Sono stati avviati processi di valutazione – per l'intero anno di riferimento – per un importo totale a base di gara pari ad Euro 390.648,00 raggiungendo così l'obiettivo annuale previsto. Lo scostamento tra il valore previsto e quello a consuntivo trae origine dalla circostanza che alcune valutazioni, previste concludersi nel 2021, si sono protratte anche nel 2022 a causa delle conseguenze della pandemia da COVID-19 limitando così la fattibilità delle missioni in loco, strumento fondamentale della valutazione d'impatto".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Importo a base di gara delle procedure di affidamento dei	Indicatori di	Quantitativo	uguale a		uguale a



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

servizi di valutazione avviati nell'anno di riferimento	realizzazione fisica	280000,00	390648,00
---	----------------------	-----------	-----------

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Coordinamento dell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale sull'attuazione della politica di cooperazione allo sviluppo ai sensi dell'art. 12, comma 4 della legge n. 125 del 2014.	21	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2022, le amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di redazione della Relazione annuale che hanno fornito dati definitivi sono state 15.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Le amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di redazione della Relazione annuale che hanno fornito dati definitivi sono state 60. La redazione della Relazione è stata completata come previsto in tempo e con il coinvolgimento di un numero ampio di amministrazioni parte del Sistema della cooperazione italiana allo sviluppo. Il numero di enti coinvolti ha permesso di raggiungere in sicurezza il "target" previsto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di amministrazioni pubbliche coinvolte nell'esercizio di elaborazione della Relazione annuale	Indicatori di risultato finale o di impatto (outcome)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 60,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Assicurare una efficace e razionale programmazione degli interventi a dono di cooperazione allo sviluppo.	strategico	22	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 6.Aiuto allo sviluppo

Descrizione azione	Codice azione
Attuazione delle politiche di cooperazione mediante l'Agenzia italiana per la cooperazione allo sviluppo	0007

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Il valore del target relativo all'indicatore è stato riformulato al 70% a seguito della crisi in Ucraina che ha comportato un'importante concentrazione di risorse in quell'area (euro 150.000.000,00).	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Le risorse a dono destinate a Africa, Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente e paesi coinvolti nella crisi afghana sono state pari a euro 501.395.466,05, equivalenti a una concentrazione del 70%. La percentuale di completamento del traguardo annuale raggiunta al termine del secondo semestre è del 100%.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Concentrazione delle risorse a dono geograficamente ripartibili nelle seguenti aree di particolare rilevanza: -Africa -Bacino del Mediterraneo e Medio Oriente -Paesi coinvolti nella crisi afghana	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 80,00	uguale a 70,00	uguale a 70,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Riunioni del Comitato Congiunto	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre il Comitato congiunto ha approvato un numero contenuto di delibere in conseguenza dello scioglimento anticipato delle Camere e dei limiti imposti dalla normativa sugli affari correnti, nel quadro della quale si sono comunque potute approvare le delibere relative ad alcune iniziative o ad alcuni atti di carattere organizzativo, come la nomina dei direttori di tre sedi locali AICS. Nella riunione del 29 settembre è stata altresì adottata la delibera di approvazione delle procedure per la concessione e la gestione dei finanziamenti ad imprese per la partecipazione al capitale di rischio di imprese in Paesi partner, con particolare riferimento alle piccole e medie imprese ai sensi dell'articolo 27, comma 3, lettera a) della legge n. 125/2014.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

**Risultato obiettivo:** Nel 2022 si sono tenute sei riunioni del Comitato Congiunto per la Cooperazione allo Sviluppo, rispettivamente il 14 e il 31 marzo, il 9 maggio, il 16 giugno, il 21 luglio e il 29 settembre. Nel corso di tali riunioni del Comitato Congiunto sono stati deliberati impegni di spesa per iniziative di cooperazione per un ammontare complessivo pari a 419.631.138 milioni di euro, nonché numerosi atti importanti per il funzionamento del Sistema della Cooperazione Italiana e pareri su iniziative con risorse proprie di Cassa Depositi e Prestiti (ai sensi dell'art. 22.4 della legge 125/2014).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni del Comitato Congiunto	Indicatori di risultato	Quantitativo	maggiore uguale di 5,00		maggiore uguale di 5,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le emergenze umanitarie	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del secondo semestre, la DGCS è riuscita ad organizzare, rispettando il target previsto, spedizioni verso Cuba, a Somalia e l'Ucraina. Un ulteriore trasporto verso il Libano è stato organizzato con un leggero ritardo rispetto all'obiettivo, per ragioni esterne a questa Direzione Generale poiché inquadrato nelle procedure del Meccanismo europeo di protezione civile, che possono talvolta richiedere del tempo aggiuntivo. Sono state altresì mobilitate risorse finanziarie a valere sui Fondi Bilaterali di Emergenza a sostegno delle emergenze umanitarie dovute ad eventi climatici estremi, crisi sanitarie e conflitti nei seguenti Paesi o aree: Afghanistan, Belize, Corno d'Africa, Cuba, Kenya, Libano, Moldova, Mozambico, Nicaragua, Pakistan, Siria, Somalia, Sri Lanka, Sudan e Uganda. Tali interventi sono stati realizzati con tempi di reazione da parte dell'Amministrazione estremamente rapidi e pertanto nel pieno rispetto degli obiettivi prefissati.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 l'Unità ha raggiunto il target stabilito nei parametri prefissati stimato in giorni.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Periodo di tempo massimo intercorrente tra l'autorizzazione politica e la risposta operativa della DGCS.	Indicatori di risultato	Quantitativo	minore uguale di 4,00		minore uguale di 4,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Fronteggiare le implicazioni umanitarie della crisi afghana	22	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Dei 267 milioni di euro destinati alle iniziative umanitarie, i 40 milioni di euro allocati per l'Afghanistan sono stati interamente deliberati.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il valore complessivo degli interventi (cui si è sommato anche un ulteriore contributo pari a € 396.604,00, in risposta al terremoto che ha colpito il Paese nel giugno 2022) ha segnato un aumento più che significativo rispetto a quanto stanziato per la crisi umanitaria nel Paese sulla programmazione di emergenza del 2021 (2,6 milioni di euro), prima che si liberassero le risorse straordinarie. L'obiettivo è stato quindi pienamente raggiunto.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Aumento percentuale delle risorse dedicate sul canale umanitario per la crisi afghana, pari al 500%.	Indicatori di realizzazione finanziaria	Percentuale	uguale a 500,00		uguale a 500,00

**DGSP (3700)**

**Missione:** Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo

**Programma:** Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Accompagnare le imprese italiane nei mercati internazionali favorendola loro capacità di intercettare la domanda internazionale e il consolidamento della loro presenza all'estero con l'obiettivo di contribuire alla crescita dell'economia nazionale;	strategico	25	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 7. Diplomazia per la crescita e promozione integrata



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Descrizione azione	Codice azione
Internazionalizzazione del sistema produttivo e cooperazione scientifica e tecnologica in ambito internazionale	0003
Agenzia per la promozione all'estero e l'internazionalizzazione delle imprese italiane	0002
Piano straordinario del Made in Italy	0004

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
<p>Nel corso del II semestre 2022 sono proseguite le iniziative del progetto "Smart Export – L'accademia digitale per l'internazionalizzazione". Le attività si sono svolte attraverso una serie di webinar: "L'impatto del digitale sull'organizzazione e sul lavoro delle PMI nei processi di internazionalizzazione" Università di Napoli Federico II (05 luglio 2022); (90 partecipanti); - "Accelera con Amazon - Scopri Smart Export" (12 luglio 2022); (154 partecipanti); • - Smart Export "L'Innovazione come motore dell'internazionalizzazione" in collaborazione con Luiss Business School (18 luglio 2022); (135 partecipanti); • - "Come favorire la transizione sostenibile delle PMI per la crescita e l'internazionalizzazione" in collaborazione con SDA Bocconi (19 settembre 2022); (51 partecipanti); - "La tua occasione per crescere sui mercati esteri" in collaborazione con BPER (20 settembre 2022); (146 partecipanti); - "La tua occasione per crescere sui mercati esteri Strumenti formativi a supporto dell'internazionalizzazione" in collaborazione con CNA (05 ottobre 2022); (210 partecipanti); - "Ecosistemi per l'innovazione e l'imprenditorialità" in collaborazione con Bologna Business School (18 ottobre 2022); (86 partecipanti); - Webinar di promozione su Smart Export in collaborazione con Intesa Sanpaolo (25 ottobre 2022); (209 partecipanti); - "Export digitale: potenzialità, complessità e strategie per sviluppare un'iniziativa di successo" in collaborazione con POLIMI (26 ottobre 2022); (142 partecipanti); - Webinar di promozione su Smart Export (13 dicembre 2022); (252 partecipanti). Sono state inoltre attuate le seguenti iniziative: - Evento "Il patto per l'Export al servizio dei territori" (22 luglio 2022); (239 partecipanti); - Seminario "The Multilateral Development Banks come to Italy", organizzato dal MAECI di concerto con il MEF e Agenzia ICE nel quadro delle manifestazioni "Ecomondo" e "KeyEnergy (10 novembre 2022); (40 partecipanti). Nel secondo semestre del 2022 sono state visitate dagli utenti 1.163.240 pagine sulle piattaforme informatiche così suddivise: 503.776 sulla piattaforma InfoMercatiEsteri/Osservatorio Economico sul commercio internazionale, 602.299 pagine sulla piattaforma Extender e 57.165 sul portale www.export.gov. Nel secondo semestre sono state realizzate azioni di promozione integrata volte in particolare alla efficace realizzazione delle manifestazioni della Settimana della cucina italiana nel mondo (14-20 novembre) e del correlato evento di presentazione istituzionale alla Farnesina (18 novembre). E' stato inoltre avviato il lavoro preparatorio dell'Italian Design Day, inclusi contatti per la definizione di iniziative progettuali che sono state messe a disposizione della rete in occasione di entrambe le rassegne. L'Ufficio ha coordinato l'organizzazione del progetto MAECI Federazione Italiana Scherma "La bellezza in un gesto", che ha visto la realizzazione di iniziative di diplomazia sportiva in numerose sedi estere e l'organizzazione di un evento di presentazione a Roma (28 luglio). Sono inoltre state realizzate azioni di promozione integrata in ambito sportivo con le Federazioni di atletica leggera e con la Federazione italiana golf, con particolare riferimento alla promozione e valorizzazione della Ryder Cup Roma. Durante il II semestre 2022 la percentuale di progetti di ricerca approvati nei Protocolli Esecutivi con i paesi dell'area asiatica (Cina – Ministero della Scienza, Giappone, India – Cooperazione Scientifica e Tecnologica + Ricerca Industriale GITA e Vietnam) rispetto al totale di progetti finanziati è ulteriormente aumentata grazie alla partenza di 2 progetti inseriti nella lista di riserva del protocollo esecutivo di cooperazione scientifica e tecnologica con l'India e al protrarsi della sospensione dei progetti con la Federazione russa.</p>	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Le iniziative sostenute e promosse da questa Direzione per il pieno raggiungimento dell'obiettivo hanno visto la realizzazione di quanto prefissato negli ambiti interessati. In particolare, l'ampia azione di coordinamento e sostegno agli operatori economici nei processi di internazionalizzazione è passata anche attraverso la puntuale e sistematica alimentazione delle piattaforme dedicate, InfoMercatiEsteri – alimentato da MAECI, Agenzia ICE e Camere di Commercio italiane – ed ExTender, in cui vengono pubblicate informazioni su gare, anticipazioni di gare e grandi progetti (Early Warning), che hanno offerto alle imprese italiane la possibilità di conoscere le opportunità presenti sui mercati internazionali e di fornire loro gli strumenti necessari per accedervi. L'efficacia di tali strumenti di supporto alle imprese è testimoniata anche dal numero di accessi degli utenti che nel corso dell'anno si è attestato complessivamente a 1.189.486 pagine sulla piattaforma Extender e 1.180.371 pagine sulla piattaforma InfoMercatiEsteri, oltre a 179.874 pagine sulla piattaforma Export.Gov (www.export.gov). Tali risultati hanno superato, seppur di poco, il target previsto per effetto del maggiore interesse delle imprese al rilancio economico anche estero in una fase di superamento dell'emergenza pandemica. Anche la Settimana della Cucina Italiana nel Mondo, giunta alla sua VII edizione, si è rivelata un grande successo presso tutta la rete, con circa 1.100 eventi realizzati dalla rete MAECI grazie al modello e materiali forniti da questa Amministrazione centrale. Nel complesso sono stati pienamente raggiunti e superati gli obiettivi di performance fissati per il 2022, grazie a una intensa azione di raccordo con i numerosissimi attori italiani nei settori di competenza (cucina, design, turismo, sport), con un'azione di coordinamento a livello nazionale e fornendo materiali, modelli e indicazioni strategiche alla rete estera a ben 150 eventi realizzati dalla rete in occasione dell'Italian Design Day, nonché a 4 conferenze di alto livello (presenza di uno o più Ministri) per presentare le iniziative realizzate (Milano Cortina 2026, Triennale Milano, La Bellezza in un gesto, Settimana della cucina) ed a ben 9 eventi realizzati dalla rete MAECI nell'ambito del progetto "La Bellezza in un gesto". Il miglior risultato si deve proprio ad una più efficace azione di coordinamento degli eventi che ha favorito nuove iniziative sulla rete estera. Nel corso del 2022 l'attività di cooperazione scientifico-tecnologica prevista dai Programmi Esecutivi bilaterali in vigore è proseguita con risultati più che soddisfacenti. I contributi complessivamente impegnati hanno riguardato 8 Paesi coinvolti con 65 progetti di ricerca scientifica per un importo complessivo di € 2.079.146,50. Oltre la metà di tali risorse ha visto come destinatari i 36 progetti distribuiti fra i 4 Programmi Esecutivi in vigore con i paesi dell'area asiatica (Cina, Giappone, India, Vietnam). Nel 2022 infine il numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito ad iniziative di formazione ed informazione organizzate nei settori di competenza con l'obiettivo di migliorare i loro processi di internazionalizzazione sono state complessivamente 2.475, un numero ben superiore al target in quanto si è trattato prevalentemente di attività svolte in modalità virtuale.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Conteggio delle pagine visitate da parte degli utenti sulle piattaforme informatiche InfoMercatiEsteri, ExTender, sulle pagine dell'Osservatorio economico sul commercio internazionale (sito esteri), sull'e-book Export una guida per partire e sul port	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 2000000,00		maggiore uguale di 2549731,00
Iniziative di promozione integrata, assi promozionali economici	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 125,00		maggiore uguale di 171,00
Progetti di ricerca scientifica e tecnologica e di ricerca industriale approvati nei Protocolli Esecutivi degli Accordi di cooperazione con i paesi dell'area asiatica.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 38,00	maggiore uguale di 50,00	maggiore uguale di 55,00
Numero di imprese italiane ed enti con vocazione all'internazionalizzazione, che hanno aderito a iniziative/eventi/seminari/business forum/missioni/occasioni di formazione e informazione, in presenza o virtuali, organizzati nei settori di compet	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 4000,00	maggiore uguale di 1500,00	maggiore uguale di 2475,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
FORMAZIONE E INFORMAZIONE ALLE IMPRESE	25	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel corso del II semestre 2022 sono proseguite le iniziative del progetto "Smart Export - L'accademia digitale per l'internazionalizzazione". Le attività si sono svolte attraverso una serie di webinar: - "L'impatto del digitale sull'organizzazione e sul lavoro delle PMI nei processi di internazionalizzazione" Università di Napoli Federico II (05 luglio 2022); (90 partecipanti); - "Accelera con Amazon - Scopri Smart Export" (12 luglio 2022); (154 partecipanti); - Smart Export "L'Innovazione come motore dell'internazionalizzazione" in collaborazione con Luiss Business School (18 luglio 2022); (135 partecipanti); - "Come favorire la transizione sostenibile delle PMI per la crescita e l'internazionalizzazione" in collaborazione con SDA Bocconi (19 settembre 2022); (51 partecipanti); - "La tua occasione per crescere sui mercati esteri" in collaborazione con BPER (20 settembre 2022); (146 partecipanti); - "La tua occasione per crescere sui mercati esteri Strumenti formativi a supporto dell'internazionalizzazione" in collaborazione con CNA (05 ottobre 2022); (210 partecipanti); - "Ecosistemi per l'innovazione e l'imprenditorialità" in collaborazione con Bologna Business School (18 ottobre 2022); (86 partecipanti); - Webinar di promozione su Smart Export in collaborazione con Intesa Sanpaolo (25 ottobre 2022); (209 partecipanti); - "Export digitale: potenzialità, complessità e strategie per sviluppare un'iniziativa di successo" in collaborazione con POLIMI (26 ottobre 2022); (142 partecipanti); - Webinar di promozione su Smart Export (13 dicembre 2022); (252 partecipanti). Sono state inoltre attuate le seguenti iniziative: - Evento "Il patto per l'Export al servizio dei territori" (22 luglio 2022); (239 partecipanti); - Seminario "The Multilateral Development Banks come to Italy", organizzato dal MAECI di concerto con il MEF e Agenzia ICE nel quadro delle manifestazioni "Ecomondo" e "KeyEnergy (10 novembre 2022); (40 partecipanti).	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nell'arco dell'anno 2022 le imprese partecipanti alle iniziative dell'ufficio sono state complessivamente 2475, un numero superiore al target in quanto si è trattato prevalentemente di attività svolte in modalità virtuale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di imprese aderenti alle iniziative organizzate, anche in formato digitale.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 3000,00	uguale a 1500,00	uguale a 2475,00

**DGIT**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo

**Programma:** Italiani nel mondo e politiche migratorie

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Migliorare l'efficienza dei servizi consolari	strategico	1	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 5.Sfide globali

Descrizione azione	Codice azione
Politiche e servizi per gli italiani nel mondo	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Il numero di utenti che hanno presentato richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria per il tramite di postazioni del progetto FICO è aumentato anche Il semestre 2022 e lo strumento ha continuato a rappresentare un grande miglioramento per la gestione delle pratiche passaporti. Ciò è dovuto anche all'aumento delle postazioni mobili assegnate o riassegnate ai consoli onorari sulla base delle richieste dell'utenza e delle esigenze delle sedi diplomatico consolari (totale valigette distribuite sono 203, assegnate effettivamente 184). Si è altresì consolidata l'erogazione del servizio di rilascio della CIE presso le sedi abilitate confermando un flusso di emissioni in costante aumento.	01/07/2022	31/12/2022	100
--	------------	------------	-----

**Risultato obiettivo:** Nel 2022 la DGIT ha proseguito nel percorso di digitalizzazione dei servizi consolati con risultati assai soddisfacenti che testimoniano il continuo impegno del MAECI per la semplificazione delle procedure, con ricadute positive sulla produttività delle sedi e sul gradimento dei connazionali. Il numero di utenti che hanno presentato richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza la captazione dei dati biometrici per il tramite di postazioni mobili è stato superiore alle aspettative ed il Progetto FICO ha continuato a rappresentare un grande miglioramento facendo registrare un costante aumento delle pratiche di passaporto emesse rispetto allo stesso periodo del 2021, nonché rispetto al livello pre pandemico, confermando l'importanza di tale servizio di prossimità per molti connazionali. Si è altresì consolidata l'erogazione del servizio di rilascio della CIE che rappresenta un'evoluzione della carta d'identità cartacea ed è uno strumento digitale sempre più necessario ai fini dell'identità digitale e dell'erogazione online dei servizi della PA - avviato nel settembre 2019 - coinvolge ormai tutti i paesi europei per un totale di 53 sedi diplomatico consolari. Tanto il numero di passaporti emessi grazie al progetto FICO, quando il numero di CIE rilasciate dai nostri consolati in favore di cittadini iscritti AIRE nel corso dell'anno è stato più alto rispetto al valore atteso. Ciò in conseguenza, soprattutto, della forte ripresa della domanda di servizi consolari (e soprattutto di documenti di viaggio) dovuta al superamento delle limitazioni alla circolazione e a gli spostamenti legate alla pandemia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di utenti che presentano richiesta di passaporto attraverso la rete consolare onoraria che utilizza le postazioni mobili di captazione dei dati biometrici.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 80000,00	maggiore di 90000,00	maggiore di 96884,00
Numero di carte d'identità elettroniche (CIE) emesse dai nostri consolati in favore dei cittadini iscritti all'AIRE nel corso dell'anno.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore di 100000,00		maggiore di 117715,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Miglioramento e maggior utilizzo dei servizi consolari fruibili direttamente on line	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Questa Amministrazione ha continuato ad assistere i cittadini italiani residenti all'estero promuovendo l'utilizzo di strumenti digitali innovativi, tra cui il portale Fast It. Il costante utilizzo del portale da parte di tutta la Rete diplomatico consolare e dei cittadini continua a ingenerare notevoli benefici per l'utenza e l'Amministrazione, in termini di efficacia nello scambio di informazioni e di riduzione dei tempi di lavorazione delle richieste, minimizzando i margini di errori nel data entry. L'interfaccia del Portale aiuta l'utente a fornire tutte le informazioni necessarie per richiedere il servizio eliminando la necessità per l'utente di doversi recare personalmente in Consolato. Il Portale è uno strumento sempre più diffuso tra gli utenti e si è rivelato essenziale durante il periodo di pandemia da COVID-19, in quanto ha permesso la trattazione delle pratiche in via telematica, evitando ogni contatto tra pubblico e personale. È indubbio il vantaggio dell'utilizzo del Portale dei servizi consolari online nell'ambito di circoscrizioni consolari vaste. Il Portale DGIT per il voto all'estero e l'applicativo per la gestione degli elenchi degli elettori si sono confermati strumenti essenziali, inoltre, per l'organizzazione delle operazioni elettorali relative ai Referendum abrogativi 2022 e delle Elezioni politiche 2022, che hanno coinvolto tutta la rete diplomatico consolare.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il Portale Fast.it è utilizzato dall'utenza, nonostante il graduale ritorno alla normalità dopo la crisi pandemica del 2019, in maniera costante e diffusa ed il numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale Fast.it è stato superiore alle aspettative. Ciò è stato possibile grazie al costante sforzo del Ministero e della rete diplomatico-consolare per favorire e incrementare la digitalizzazione, anche sensibilizzando l'utenza. Dai dati disponibili centralmente la percentuale delle istanze trasmesse tramite il Portale è tra l'80% e l'81% delle istanze presentate.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di iscrizioni AIRE effettuate dall'utenza direttamente sul portale FAST IT	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore di 450000,00	maggiore di 480000,00	maggiore di 536756,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Aumento del numero di domande visto trattate dalla rete diplomatico-consolare italiana	strategico	31	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 2. Sicurezza e diritti



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione migratoria	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'incremento del numero delle domande di visto già registrato nel primo semestre 2022, a seguito della caduta delle restrizioni ai viaggi imposte durante la pandemia da Covid-19, ha continuato a registrarsi stabilmente anche nella seconda metà del 2022. La Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza in tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. Tale incessante assistenza, determinante ai fini dell'ininterrotta funzionalità delle Rete italiana visti, è stata fornita sia attraverso l'interazione con le Sedi all'estero sia mediante contatti diretti con i richiedenti visto e gli Enti pubblici e privati a vario titolo interessati all'ingresso regolare di cittadini stranieri. Nel periodo di riferimento, questa funzione è stata potenziata attraverso l'attività di formazione e consulenza mirata agli Uffici della rete consolare e il supporto tecnico-informatico alle Sedi finalizzato al corretto utilizzo del VIS (Visa Information System), con l'ausilio dell'Help Desk visti della DGAi Ufficio VIII; d) forme innovative di gestione delle pratiche visti volte a recuperare e fidelizzare l'utenza nella fase di ripresa post-pandemia, in particolare turisti, uomini d'affari e studenti. Per quanto attiene all'indicatore "Numero domande di visto trattate", la caduta delle restrizioni già nel primo semestre ha fatto sì che si sia ampiamente superato l'obiettivo annuale. Per il secondo indicatore, relativo a "Percentuale di visti multipli", va tenuto conto del permanere delle problematiche che hanno interessato Sedi che tradizionalmente rilasciavano in altissime percentuali visti a ingressi multipli quali la Russia (per le conseguenze delle sanzioni applicate ai visti in seguito all'aggressione all'Ucraina) e la Cina (a causa delle protratte drastiche misure restrittive della libertà di movimento adottate da quelle Autorità per contrastare la trasmissione del Covid-19).	01/07/2022	31/12/2022	84

**Risultato obiettivo:** La Direzione Generale ha continuato ad assicurare una costante ed efficace assistenza in tutte le fasi del servizio visti d'ingresso, con particolare attenzione all'innovazione tecnologica e di processo. A seguito della caduta delle restrizioni ai viaggi imposte durante la pandemia da Covid-19, è stato registrato l'incremento del numero dei visti sia nel primo sia nel secondo semestre 2022 facendo raggiungere ampiamente il risultato atteso. Per la percentuale di visti a ingressi multipli va tenuto conto del permanere delle problematiche che hanno interessato Sedi che tradizionalmente ne rilasciavano altissime percentuali.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di domande visto trattate dalla rete visti italiana nel corso del triennio successivo.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 250000,00	maggiore uguale di 500000,00	maggiore uguale di 923176,00
Percentuale di visti a ingressi multipli (c.d. multi-ingresso) sul totale dei visti rilasciati dalla rete diplomatico-consolare.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 71,00		maggiore uguale di 48,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Garantire la rapida trattazione delle domande di visto in Paesi strategici	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre del 2022 alcune delle Sedi indicatore hanno continuato ad essere interessate da eventi esterni che hanno influenzato le tempistiche di trattazione dei visti. Per quanto riguarda Mosca, in aggiunta alla sospensione totale dell'Accordo di facilitazione dei visti con la Federazione Russa, le espulsioni di massa imposte dalle Autorità di quel Paese hanno fatto sì che l'ufficio visti della Sede abbia perso la maggior parte del proprio personale: tali circostanze hanno determinato il dilatarsi del tempo minimo di trattazione delle pratiche di visto per affari dei cittadini russi. Occorre tenere peraltro in considerazione che le sanzioni contro la Federazione Russa hanno imposto un aggravio delle verifiche espletate in sede di trattazione delle domande di visto, e ciò con particolare riferimento al requisito economico. Quanto alla Cina, il Paese è stato ancora interessato misure restrittive imposte da quelle Autorità, che hanno precluso l'accesso del personale e del pubblico agli uffici consolari, determinando un allungamento dei tempi di trattazione.	01/07/2022	31/12/2022	89

**Note:** 72 ore è il tempo in cui sono state rilasciate l'89% di domande di visto per affari e turismo nelle 4 sedi indicatore

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 alcune delle sedi indicatore sono state interessate da eventi esterni che hanno influenzato le tempistiche di trattazione dei visti.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Tempo di trattazione delle domande di visto per turismo e per affari trattate negli Uffici Visti di Pechino, Mumbai, Mosca e Doha.	Indicatori d'impatto (outcome)	Quantitativo	minore uguale di 72,00		minore uguale di 72,00

**DGAP**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

**Programma:** Promozione della pace e sicurezza internazionale

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Tutelare gli interessi nazionali dell'Italia nel bacino del Mediterraneo allargato, area di importanza cruciale per la sicurezza del Paese, anche attraverso la promozione e la tutela dei diritti umani. Inter alia, adoperarsi in via prioritaria anche	strategico	29	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 3.Mediterraneo e Africa

Descrizione azione	Codice azione
Rapporti politici internazionali e diritti umani	0002

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Sebbene il mutamento del panorama internazionale in seguito all'invasione russa dell'Ucraina abbia comportato una moltiplicazione degli incontri bilaterali espressamente dedicati a tale crisi, la questione della stabilizzazione della Libia e dell'area del Mediterraneo conserva una incidenza percentuale considerevole, tenuto conto dell'elevato valore strategico che l'intera regione ha per la politica estera italiana. L'obiettivo è stato pertanto perseguito con percentuale del 100%, e addirittura maggiore, grazie sia all'utilizzo della modalità virtuale per lo svolgimento delle riunioni (misura che ha consentito, in maniera molto più agevole i rapporti con i partner maggiormente interessati all'area MENA), sia grazie al superamento della fase più acuta della pandemia e la conseguente ripresa dell'attività diplomatica internazionale in presenza.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Nel corso del 2022 i competenti uffici della Direzione Generale hanno avanzato proposte di incontri/contatti con i Paesi di competenza maggiormente coinvolti alla stabilizzazione del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Libia, con l'obiettivo di sensibilizzare i partner maggiormente coinvolti sul dossier a convergere verso un sostegno univoco a soluzioni che consentano il superamento della crisi politico-istituzionale in atto nel Paese, nell'ambito della mediazione offerta dalle Nazioni Unite. A tale azione si è affiancato il costante coordinamento tra le Direzioni Centrali e gli Uffici della DGAP per proporre alle controparti, nelle fasi di preparazione degli incontri con Paesi di competenza, l'inserimento del punto Libia/stabilizzazione del Mediterraneo nell'agenda dei colloqui e nella successiva trasmissione di specifica documentazione da inserire nei documenti predisposti per l'autorità politica in vista dei detti incontri.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza degli incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale), con Paesi di competenza della DGAP, in cui è stata inclusa la questione della stabilizzazione della Libia e del Mediterraneo allargato nella definizione d	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 57,00		uguale a 100,00
Riunioni, vertici, incontri bilaterali e multilaterali (sia in presenza che in modalità virtuale) con i Paesi del Mediterraneo e del Medio Oriente (con particolare riferimento a Israele, Palestina, Libano, Egitto, Giordania, Iran, Iraq, Afghanistan,	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 31,00	uguale a 66,00	uguale a 109,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune e alle Missioni di Osservazione Elettorale dell'Unione Europea.	29	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel secondo semestre 2022 sono stati mantenuti e intensificati contatti frequenti con il Min. Interno, il Min. Difesa e l'Arma dei Carabinieri, sia per la segnalazione delle posizioni di interesse messe a bando, sia in vista dell'avvio del negoziato per il nuovo Patto per la dimensione civile della Politica di Sicurezza e Difesa Comune (PSDC) dell'UE, la cui finalizzazione è prevista dalla Bussola Strategica nella primavera del 2023. Nell'agosto 2022, è stato rilasciato un episodio del podcast "Voci dalla Farnesina" dal titolo "Le missioni civili dell'Ue e il ruolo delle donne: per saperne di più", con l'obiettivo di valorizzare e promuovere la partecipazione femminile alle Missioni civili UE. Nel mese di settembre 2022, in particolare, è stata organizzata presso la Farnesina una prima riunione del gruppo interministeriale informale costituito per favorire un raccordo rapido ed operativo tra le varie articolazioni interessate. L'obiettivo è stato pertanto superato, sia grazie all'utilizzo della modalità virtuale per lo svolgimento delle attività di coordinamento, sia grazie al superamento della fase più acuta della pandemia e la conseguente ripresa dell'attività in presenza. Infine, sono state sollecitate e sviluppate ulteriori attività, su richiesta di altre amministrazioni, che non era possibile prevedere.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Durante l'anno è stata assicurata una partecipazione attiva e costruttiva a tutte le iniziative del Centro di Eccellenza di Berlino per la gestione civile delle crisi, anche al fine di valorizzare l'azione italiana in materia. È stata quindi portata avanti l'azione volta a incoraggiare i distacchi di personale da parte delle altre Amministrazioni presso le Missioni civili PSDC. È stato altresì mantenuto



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

costante il livello di partecipazione degli esperti italiani non appartenenti alla Pubblica Amministrazione. In raccordo con lo Stato Maggiore della Difesa e l'Arma dei Carabinieri, sono state definite le linee guida per l'anno di Presidenza italiana 2023, della Forza di Gendarmeria Europea (EUROGENDFOR).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Attività e iniziative di promozione, informazione, coordinamento interministeriale e valorizzazione del contributo italiano a sostegno della dimensione civile della PSDC al fine di promuovere qualitativamente e quantitativamente la partecipazione ita	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 11,00		uguale a 18,00
Numero degli esperti italiani distaccati nelle missioni civili della Politica di Sicurezza e Difesa Comune dell'UE.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 45,00		maggiore uguale di 48,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promozione delle priorità dell'Italia in materia di diritti umani.	29	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II Semestre la DGAP ha assicurato l'organizzazione di due importanti eventi di alto livello: il primo evento "Side – Event: PATHWAYS TO MORATORIUM: EFFECTIVE AND GOOD PRACTICES FROM MEMBER STATES" è stato organizzato dalla Nostra Rappresentanza presso l'ONU a New York a margine della Settimana di Alto Livello dell'Assemblea Generale delle Nazioni Unite ha confermato il ruolo dell'Italia, costantemente in prima linea nella campagna sulla moratoria universale della pena di morte; il secondo evento a livello ministeriale sul tema della violenza sessuale nel conflitto armato in Ucraina a seguito dell'aggressione russa e la giustizia internazionale si è tenuto a Roma il 24 novembre ed è stato organizzato in collaborazione con il Dipartimento per la famiglia, la natalità e le pari opportunità della Presidenza del Consiglio. L'obiettivo è stato superato, in quanto a causa degli eventi politici si è reso necessario organizzare un quarto evento sul tema della violenza sessuale nel conflitto armato in Ucraina a seguito dell'aggressione russa.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Durante l'anno è stata assicurato il raggiungimento dell'obiettivo attraverso l'organizzazione di 4 importanti eventi in materia di promozione dei diritti umani, in particolare sui temi della moratoria per la pena di morte, della violenza sessuale nel conflitto armato in Ucraina, dell'accesso dei bambini all'istruzione durante i conflitti e del dialogo tra i leader delle diverse fedi religiose.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di eventi organizzati dall'Italia durante l'anno in Italia, a Ginevra e a New York sui temi prioritari individuati, nonché a Strasburgo nel corso nel semestre di Presidenza italiana del Comitato dei Ministri del CdE.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 3,00		uguale a 4,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Nell'ambito del tradizionale impegno italiano nei fori multilaterali (quali ONU, OSCE, Consiglio d'Europa, NATO) rafforzare l'azione nel settore della sicurezza e dei diritti, e proseguire le iniziative diplomatiche e umanitarie per prevenire e risol	strategico	30	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 2. Sicurezza e diritti

Descrizione azione	Codice azione
Sicurezza, disarmo e processi di stabilizzazione nelle aree di crisi	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'obiettivo è stato perseguito con la quotidiana analisi dei documenti di policy NATO sui temi connessi all'adattamento strategico dell'Alleanza, il coordinamento interministeriale con le altre Amministrazioni interessate, in particolare la Difesa, anche tramite le riunioni del Tavolo Esteri-Difesa, il confronto con la Rappresentanza Permanente d'Italia alla NATO e l'elaborazione di conseguenti indicazioni operative per promuovere le posizioni nazionali in ambito NATO, nonché tramite contatti diretti con altre Capitali Alleate e con il Segretariato NATO. Il consistente incremento delle attività registrate nel corso del 2022, che ha comportato il superamento del target del secondo indicatore, è legato alla situazione di sicurezza in Europa a seguito dello scoppio del conflitto in Ucraina, che ha determinato un aumento esponenziale del ruolo della NATO in termini di incontri, riunioni e documentazioni prodotte. Nel II semestre inoltre, la DGAP ha continuato a lavorare attivamente in Consiglio Diritti Umani per promuovere le priorità del nostro Paese in materia di diritti umani e libertà fondamentali. In tale quadro, insieme agli altri Paesi dell'UE e a altri gruppi di Paesi like-minded, nel corso della 51esima sessione del CDU (HRC51), della Terza Commissione dell'Assemblea Generale e	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

della plenaria dell'Assemblea Generale ONU abbiamo promosso risoluzioni in materia di libertà di religione o credo, protezione del patrimonio culturale, nonché sulla moratoria universale della pena di morte e sulla situazione dei diritti umani in diversi Paesi. Abbiamo co-sponsorizzato in totale 55 Risoluzioni su 87.

**Risultato obiettivo:** La DGAP ha lavorato attivamente tutto l'anno per promuovere le priorità del nostro Paese in materia di diritti umani e libertà fondamentali nonché promuovere le posizioni nazionali in ambito NATO, raggiungendo pienamente l'obiettivo. Si evidenzia il consistente incremento dell'impegno italiano nei fora multilaterali a seguito del conflitto in Ucraina, che ha determinato un aumento esponenziale degli incontri a livello internazionale.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Intensità dell'impegno dell'Italia nel settore dei diritti umani, misurato attraverso la frequenza con cui il Paese co-sponsorizza risoluzioni ONU afferenti il tema della promozione dir. intern/d.u., con priorità su lotta a discriminazioni, moratoria	Indicatori d'impatto (outcome)	Percentuale	uguale a 63,00		uguale a 64,00
Presenza, nelle riunioni del Consiglio Atlantico, di riferimenti all'esigenza di adattare l'Alleanza rispetto alle sfide di sicurezza emergenti o legate al fianco Sud nella sua accezione "allargata", dal Sahel all'Afghanistan, e all'equivalenza dei t	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 30,00		uguale a 47,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Non proliferazione e disarmo	30	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si conferma anche per il II semestre l'attività di monitoraggio delle iniziative in corso presso i fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo, regolare interlocuzione con tutti i principali attori coinvolti nelle suddette iniziative, approfondimento tecnico dei dossier, definizione della posizione nazionale, negoziazione di documenti, posizioni comuni, azioni comuni. Accresciuto numero di incontri alla luce del ripristino delle attività in presenza e necessità di garantire monitoraggio costante delle attività presso i principali fora e le organizzazioni internazionali del settore, anche a seguito dell'assunzione della presidenza rotativa di alcuni tra questi (come la Conferenza di Riesame della Convenzione Armi Biologiche). Pertanto si è superato il target previsto.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** La DGAP ha assicurato una costante partecipazione attiva a iniziative, anche di livello politico, a sostegno dei processi internazionali di disarmo, non proliferazione e controllo degli armamenti, e per la promozione e salvaguardia delle posizioni e interessi nazionali sui temi in oggetto. Attraverso tale coinvolgimento attivo e un'incisiva e costruttiva interazione con gli altri Stati, l'Italia ha partecipato a processi decisionali internazionali, in coerenza agli interessi politici e di sicurezza del Paese.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Frequenza della partecipazione dell'Italia a organismi, fora internazionali ed altri consessi competenti sul tema della non proliferazione e del disarmo. Il target per il 2022 si basa sul ritorno progressivo a un regime di riunioni in presenza.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	uguale a 24,00		uguale a 35,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Sostenere la presenza di personale italiano nell'OSCE	30	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Si è assicurato il completamento dell'indicatore a suo tempo individuato sulla base di valori compatibili sia con l'esigenza di mantenimento della presenza italiana in OSCE – a fronte di avvicendamenti occorsi nelle posizioni già occupate da funzionari italiani – sia con quella di assicurare la necessaria copertura finanziaria del "secondment" nel caso di positivo esito della selezione. L'approccio descritto ha permesso di raggiungere e superare i valori prestabiliti dell'obiettivo definito.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** La DGAP ha continuato a lavorare al fine di promuovere le candidature per posizioni "in secondment" presso le strutture dell'OSCE, curandone i numerosi aspetti amministrativi e finanziari per i distacchi dei candidati selezionati.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero dei candidati italiani "in secondment" nominati per la	Indicatori di	Quantitativo	uguale a		uguale a 66,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

selezione finale da parte dell'OSCE	realizzazione fisica	65,00		
-------------------------------------	----------------------	-------	--	--

**DGMO**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Cooperazione economica e relazioni internazionali

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Contribuire all'efficacia della governance economica e finanziaria globale.	strutturale	17	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Cooperazione multilaterale in campo economico, commerciale e finanziario	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2022, la DGMO ha continuato la gestione del coordinamento del programma di lavoro G7, sotto Presidenza tedesca, e G20, sotto presidenza indonesiana, contribuendo e partecipando alle rispettive riunioni sherpa, alla Ministeriale Esteri G20 e ai vertici dei Capi di Stato e di Governo. In questo ha contribuito a consolidare i successi della Presidenza italiana G20 2021. La DGMO ha poi assicurato un'attività di coordinamento della partecipazione delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti alle iniziative G7 e G20, con particolare riguardo per la Presidenza del Consiglio. In tema di energia, clima e transizione ecologica e promuovere la sicurezza energetica nazionale, l'Ufficio III della DGMO è riuscito a promuovere la posizione italiana all'interno dei fori internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolare modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel difendere e promuovere il nesso clima/energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre, l'Ufficio ha lavorato in raccordo con il MASE e con altre DDGG del MAECI per la partecipazione dell'Italia a partenariati internazionali con il Vietnam e l'Indonesia finalizzati ad una transizione energetica equa di tali Paesi, in linea con quanto stabilito con l'Accordo di Parigi. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, peraltro già aumentato in fase di inserimento dei dati relativi al I semestre, anche a seguito della particolare situazione determinata dall'aggressione russa all'Ucraina, e delle attività crescenti nelle OOII di riferimento, sia per il clima che per l'energia. La DGMO ha inoltre coordinato la partecipazione italiana e promosso la posizione negoziale italiana presso le OO.II. di competenza, quali l'OCSE, l'ECAC, l'IMO e l'ICAO, nonché presso i gruppi di lavoro operanti a livello internazionale nella lotta al finanziamento del terrorismo (GAFI/FATF e CIFG). Particolare attenzione è stata prestata ai seguiti della riunione del Consiglio Ministeriale dell'OCSE, all'elezione dell'Italia alla Categoria I del Consiglio dell'ICAO, oltre che alle candidature di funzionari italiani ai gradi apicali delle OO.II. di competenza. Questa DG ha curato altresì il coordinamento dei rapporti tra MAECI con Guardia di Finanza e Banca d'Italia nei settori di competenza. La DGMO ha inoltre contribuito all'elaborazione delle posizioni nazionali presso le IFI (Banca Mondiale, FMI) e guidato la delegazione italiana al Club di Parigi.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** In ambito G7 e G20, la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana all'interno dei due fori, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolare modo, gli sforzi negoziali italiani si sono concentrati nel preservare la coesione dei partner likeminded nel quadro delle conseguenze politiche ed economiche generate dalla invasione russa dell'Ucraina che hanno profondamente influito sui lavori G7 e G20. Il forte raccordo con la Presidenza tedesca G7 e la costante coordinamento nel difficile contesto G0 hanno permesso risultati di successo in entrambe le occasioni e la difesa dei risultati conseguiti durante la Presidenza italiana G20 del 2021. Nel lavorare in tale prospettiva, è stata assicurata la coerenza della posizione italiana, attraverso l'esercizio di collaborazione continua, promosso dalla DGMO, di tutte le Direzioni Generali del MAECI e delle competenti Amministrazioni coinvolte. Per contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di energia, clima e transizione ecologica e promuovere la sicurezza energetica nazionale, l'Ufficio III della DGMO è riuscito a promuovere la posizione italiana all'interno dei fori internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolare modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel difendere e promuovere il nesso clima/energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre, l'Ufficio ha lavorato in raccordo con il MASE e con altre DDGG del MAECI per la partecipazione dell'Italia a partenariati internazionali con il Vietnam e l'Indonesia finalizzati ad una transizione energetica equa di tali Paesi, in linea con quanto stabilito con l'Accordo di Parigi. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, peraltro già aumentato in fase di inserimento dei dati relativi al I semestre, anche a seguito della particolare situazione determinata dall'aggressione russa all'Ucraina, e delle attività crescenti nelle OOII di riferimento, sia per il clima che per l'energia. La DGMO è riuscita altresì a promuovere la posizione nazionale in materia di cooperazione economica e finanziaria presso le principali OO.II. di competenza, OCSE, ICAO e IMO in primis, assicurando il necessario raccordo con le altre Amministrazioni nazionali e Direzioni Generali del MAECI. Lavorando in stretto raccordo con le altre delegazioni like-minded, in ambito Club di Parigi la DGMO è riuscita a promuovere la posizione italiana e ha contribuito al raggiungimento di numerose Intese multilaterali sottoscritte in quella sede circa il trattamento del servizio del debito dei Paesi più colpiti dall'emergenza COVID-19. L'Italia è stata rieletta alla categoria I del Consiglio dell'ICAO (primo Paese europeo per numero di voti) a seguito di una capillare campagna di sostegno alla nostra candidatura condotta da questa DGMO in collaborazione con la DGDP e la nostra rete estera.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Iniziative di coordinamento nazionale sul dossier sanzioni.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 72,00	maggiore uguale di 85,00	maggiore uguale di 85,00
Tutela degli interessi italiani in seno alle organizzazioni economiche multilaterali, con particolare riferimento	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 66,00		maggiore uguale di 68,00



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

all'OCSE.				
Iniziative politico/diplomatiche nell'ambito dei fori di governance economico-finanziaria nonché in ambito G7 e G20.	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 72,00	maggiore uguale di 72,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire a promuovere, nei fori competenti, la posizione italiana sull'attuazione dei regimi sanzionatori UE, ONU e adottati da singoli Paesi, in raccordo con amministrazioni e operatori economici, a tutela degli interessi nazionali.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel II semestre 2022, la DGMO ha continuato a coordinare l'elaborazione della posizione nazionale in ambito ONU e UE, svolgendo un'intensa azione di raccordo con gli Uffici MAECI e le altre Amministrazioni nazionali, oltre che di outreach presso gli operatori privati al fine di assicurare il più rigoroso rispetto a livello nazionale dei regimi sanzionatori internazionali. In ambito ONU, la DGMO ha coordinato i contributi nazionali per la predisposizione dei report ai Comitati Sanzioni istituiti in connessione ai principali regimi attualmente in vigore, curando parimenti l'elaborazione dei riscontri alle numerose richieste dei Panel di Esperti che assistono i suddetti Comitati (es. Libia, Corea del Nord). In ambito UE, la DGMO ha continuato ad assicurare la partecipazione di propri funzionari alle riunioni periodiche del Gruppo di lavoro del Consiglio dell'UE Relex/sanzioni e agli Expert group della Commissione UE. La DGMO ha altresì partecipato attivamente alle riunioni del Comitato di Sicurezza Finanziaria (CSF) e a quelle della sua rete esperti, curando il coordinamento con gli Uffici MAECI interessati e con la nostra Rete diplomatica (in particolare, le Rappresentanze presso l'UE e le Nazioni Unite).	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nel periodo in riferimento la DGMO ha elaborato e promosso, sia in ambito ONU che UE, la posizione nazionale in materia di applicazione di sanzioni economiche e finanziarie. In ambito ONU si è anche provveduto a riscontrare le numerose richieste di approfondimento provenienti da specifici Panel che assistono i Comitati Sanzioni del Consiglio di Sicurezza. Tale azione è stata realizzata attraverso un coordinamento costante promosso dalla DGMO nei confronti delle altre Amministrazioni dello Stato competenti, degli Uffici MAECI interessati e della rete diplomatico-consolare. La DGMO ha inoltre curato il riscontro alle numerose istanze e richieste di aziende italiane attive in scenari soggetti a misure restrittive, fornendo chiarimenti su interpretazione e applicazione dei provvedimenti sanzionatori UE e svolgendo un costante outreach al fine di assicurare il rigoroso rispetto a livello nazionale delle misure vigenti.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni e iniziative di coordinamento con amministrazioni e operatori interessati e riunioni di fori internazionali in cui viene valorizzata la posizione italiana.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 15,00	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 20,00
Numero di analisi dei singoli casi di non compliance e overcompliance in determinati regimi sanzionatori e contestuale raccolta di elementi, dietro richiesta dei panel sanzioni ONU, delle superiori istanze UE e nell'ambito del CSF.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 16,00	maggiore uguale di 20,00	maggiore uguale di 20,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di clima, ambiente, energia e promuovere la sicurezza energetica nazionale.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
L'Ufficio ha preso parte attiva a iniziative e riunioni per i seguiti della COP di Parigi sulla lotta al cambiamento climatico, per la promozione della transizione energetica, della diversificazione degli approvvigionamenti, e ha partecipato a incontri istituzionali indetti dalle organizzazioni internazionali su tematiche energetiche e climatiche (in particolare AIE, IRENA, ISA, SE4ALL, UE, UNFCCC). Ha curato la partecipazione ai fora internazionali competenti per le questioni energetiche, ambientali e climatiche; nello specifico, nel secondo semestre 2022, ha seguito, in raccordo con il MASE, la questione della crisi energetica determinata dall'aggressione russa all'ucraina e della diversificazione delle forniture di gas, fornendo contributi alle missioni, tra l'altro, del Ministro degli Esteri e del Presidente del Consiglio. Ha coordinato l'attività del MASE e del MEF nell'ambito del Joint Energy Transition Partnership (JETP), in particolare per la destinazione di fondi dedicati alla transizione ecologica dell'Indonesia e del Vietnam. Ha partecipato al Governing Board dell'Agenzia Internazionale dell'Energia (AIE), alle Riunioni dell'International Solar Alliance (ISA), ai vari gruppi di lavoro IRENA incentrati su tematiche inerenti l'attività di Ufficio, alla 27 Conferenza delle Parti della Convenzione ONU sul clima. L'ufficio ha altresì organizzato a dicembre presso la Farnesina, il lancio ufficiale, dello strumento di formazione sul clima per i giovani, predisposto da IRENA e finanziato dalla DGMO.	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

<b>Note:</b>						
<b>Risultato obiettivo:</b> Per contribuire ad affrontare le sfide globali in tema di energia, clima e transizione ecologica e promuovere la sicurezza energetica nazionale, l'Ufficio III della DGMO è riuscito a promuovere la posizione italiana all'interno dei fori internazionali competenti, approfondendo la cooperazione con gli altri Paesi membri. In particolare modo, gli sforzi negoziali delle delegazioni italiane si sono concentrati nel difendere e promuovere il nesso clima/energia, ritenuto elemento qualificante della politica estera dell'Italia. Inoltre, l'Ufficio ha lavorato in raccordo con il MASE e con altre DDGG del MAECI per la partecipazione dell'Italia a partenariati internazionali con il Vietnam e l'Indonesia finalizzati ad una transizione energetica equa di tali Paesi, in linea con quanto stabilito con l'Accordo di Parigi. Il valore a consuntivo si discosta dal valore annuale atteso, peraltro già aumentato in fase di inserimento dei dati relativi al I semestre, anche a seguito della particolare situazione determinata dall'aggressione russa all'Ucraina, e delle attività crescenti nelle OOI di riferimento, sia per il clima che per l'energia.						
Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo	
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, con interlocutori esteri e riunioni a livello politico nell'ambito dei fori multilaterali su ambiente ed energia.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 30,00	maggiore uguale di 65,00	maggiore uguale di 103,00	
Titolo obiettivo annuale		Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo	
Contribuire a valorizzare i risultati della Presidenza italiana del G20, anche in ambito Troika.		3	01/01/2022	31/12/2022	alta	
Desc. compl. fase			Data inizio fase	Data fine fase	% compl.	
Nel II semestre 2022, la DGMO ha svolto un'attività di coordinamento delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del G20 e contribuito alla preparazione della documentazione per la partecipazione del sig. PdC al Vertice dei Capi di Stato e di Governo di Bali (15-16 novembre), nonché per le riunioni Sherpa G20 organizzate dalla Presidenza indonesiana. In tale ambito, la DGMO ha contribuito a valorizzare l'eredità della Presidenza italiana G20 2021, soprattutto sulla sicurezza alimentare, anche attraverso il sostegno diretto a iniziative elaborate in stretto coordinamento con i partner G7 e Ikeminded.			01/07/2022	31/12/2022	100	
<b>Note:</b>						
<b>Risultato obiettivo:</b> La DGMO ha svolto un'attività di coordinamento delle Amministrazioni ed Enti italiani competenti ai lavori del G20 e contribuito alla preparazione della documentazione per la partecipazione del sig. PdC al Vertice dei Capi di Stato e di Governo di Bali (15-16 novembre), nonché per le riunioni Sherpa G20 organizzate dalla Presidenza indonesiana. In tale ambito, la DGMO ha contribuito a valorizzare l'eredità della Presidenza italiana G20 2021, soprattutto sulla sicurezza alimentare, anche attraverso il sostegno diretto a iniziative elaborate in stretto coordinamento con i partner G7 e Ikeminded.						
Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo	
Iniziative, missioni ed incontri, anche a distanza in modalità virtuale, e riunioni a livello politico nell'ambito G20.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 13,00		maggiore uguale di 13,00	
Titolo obiettivo			Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Africa sub-sahariana, dell'Asia e Oceania e dell'America Latina e i Caraibi sia sul piano bilaterale che in ambito multilaterale, contribuendo alla tutela degli interessi nazionali e alla promozione della p			strategico	18	01/01/2022	31/12/2024
<b>Priorità politica:</b> 5.Sfide globali						
Descrizione azione					Codice azione	
Cooperazione politica ed economica con i paesi e le organizzazioni regionali dell'Asia, dell'America Latina e dell'Africa subsahariana					0002	
Desc. compl. fase			Data inizio fase	Data fine fase	% compl.	
Proseguimento dell'azione volta alla promozione della pace, della stabilità e della prosperità economica dell'Africa sub-sahariana tutelando gli interessi nazionali anche in chiave di sicurezza. Tale obiettivo è stato perseguito anche attraverso l'uso dei fondi del Decreto Missioni erogati ad Organizzazioni Internazionali, a Stati esteri e ad Enti Italiani per progetti di pace e sicurezza. E' proseguito il monitoraggio delle aree di crisi in costante raccordo con le sedi. Nel corso del secondo semestre 2022 l'Italia ha continuato la sua azione volta a consolidare il dialogo con i Paesi asiatici, dell'Oceania e per l'Antartide in presenza di una sostanziale ripresa di scambi economici e commerciali nonché di visite e incontri sia online che in presenza. L'interlocuzione con molti dei principali partner asiatici è continuata in maniera intensa anche in ragione della necessità di coordinamento sulla risposta all'aggressione russa all'Ucraina e dell'attuazione della Strategia			01/07/2022	31/12/2022	100	



Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale

**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]**  
**Periodo di riferimento: Il Semestre**

UE per l'Indo-Pacifico, cui l'Italia sta attivamente contribuendo. Con riferimento all'America Latina e i Caraibi è continuata l'attività di rafforzamento delle relazioni con i Paesi latinoamericani e caraibici mediante: il mantenimento di contatti tra esponenti politici ed istituzionali italiani e le controparti della regione, anche in formato multilaterale e UE-ALC; la promozione di progetti di sostegno alle istituzioni dei Paesi dell'area; interlocuzione e collaborazioni con le principali Organizzazioni regionali latinoamericane e caraibiche di riferimento; la finalizzazione di intese volte a rafforzare la cooperazione bilaterale. NOTA ALL'INDICATORE 'Iniziativa a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM Missioni internazionali': Si ritiene che il valore annuale inizialmente inserito possa considerarsi adeguato, in quanto non si ha alcuna sicurezza circa l'allocazione finanziaria per i prossimi esercizi di bilancio e non è scontato che il trend in crescita degli ultimi anni (anche legato alla congiuntura economica) venga in futuro confermato. Pertanto, con un target superiore si rischierebbe un'eccessiva parcellizzazione dei fondi, rendendo meno efficace il contributo italiano ai progetti finanziati. Le risorse stanziare dal Decreto Missioni Internazionali 2022 hanno consentito di raggiungere il target indicato a consuntivo. Nello specifico, si sottolinea come i fondi in aumento del Decreto Missioni nel 2022 (2.350.000€ a fronte di 1.717.000€) – e il conseguente maggiore importo reso disponibile nel II semestre dell'anno rispetto a quanto inizialmente preventivato – abbiano permesso di finanziare un numero maggiore di progetti, raggiungendo il totale di 20 a fine anno.

**Risultato obiettivo:** Al fine di rafforzare la cooperazione con i Paesi di competenza, il PDR si è recato in visita in Zambia e Mozambico ed ha avuto degli incontri con gli omologhi di Mauritania Costa d'Avorio e Niger. Il PDC ha avuto incontri bilaterali con i Presidenti delle Repubbliche di Mauritania e Niger a margine dei MED Dialogues. In occasione della COP27, il Presidente del Consiglio ha incontrato il Primo Ministro etiopico Abiy. L'On. Ministro ha tenuto dei colloqui con la sua omologa del Sud Africa a Cernobbio e i suoi omologhi di Kenya e Ghana a margine del G7. Infine il Presidente della Repubblica è intervenuto all'incontro internazionale "Il grido della pace. Religioni e culture in dialogo". Nel corso del 2022 si è registrato un consolidamento e approfondimento delle relazioni con i Paesi dell'Asia e dell'Oceania, anche sulla scorta dell'impegno italiano nell'attuazione della Strategia UE per la collaborazione nell'Indo-Pacifico. Si segnalano interlocuzioni sia a livello bilaterale che nell'ambito multilaterale delle organizzazioni regionali, per lo più in presenza, nonché una serie di attività formative organizzate in favore di funzionari dei Paesi ASEAN nell'ambito del Partenariato di sviluppo con l'Organizzazione. Rilanciate le interlocuzioni ad alto livello con la Cina, dopo la fase di difficoltà dettata dalla pandemia, e mantenuto con regolarità il Forum economico con Taiwan. Si è perseguito inoltre un rilancio a tutto campo delle relazioni con l'India, culminato nella prima visita a livello di Ministro degli Esteri a New Delhi negli ultimi 10 anni e nel primo incontro fra il Primo Ministro Modi e il Presidente del Consiglio Meloni. Sono proseguite le visite ad alto livello con i Paesi dell'America Latina e Caraibi predisponendo la documentazione a supporto. L'ex Ministro del Lavoro Orlando ha partecipato alla cerimonia d'insediamento del nuovo Presidente colombiano Petro; il Ministro Tajani ha incontrato il Segretario Generale dell'OSA (Organizzazione degli Stati America) Almagro alla Farnesina. Il VDG Pala ha rappresentato l'Italia all'Assemblea Generale dell'OSA a Lima, alla Ministeriale UE-CELAC di Buenos Aires e ha tenuto le consultazioni bilaterali con il Vice Ministro degli esteri Luis Vayas e con la sottosegretaria per l'America latina e i caraibi Andrad dell'Ecuador, a margine dell'evento organizzato a Quito dal Programma Falcone e Borsellino. Il Ministro Tajani ha inoltre avuto un incontro bilaterale con il suo omologo guatemalteco Bucaro Flores. Il SS Silli, delegato ai rapporti con l'America Centrale, ha ricevuto a Roma la CEO del MAE del Belize, Amalia Mai. Il SPdR Mattarella ha ricevuto l'omologa dell'Honduras Xiaomara Castro. Con riguardo alla campagna EXPO, il Sen. Di Santo, oltre ai viaggi in America Latina, si è recato anche in America Centrale (Panama, Rep. Dominicana e Costa Rica), mentre l'Inviato Speciale per i Caraibi, Min. Plen. Piccato, ha svolto due missioni (la prima in 6 Paesi Caricom nonché per principali Organizzazioni Regionali e la seconda in altri 4 Stati Caricom).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Percentuale di iniziative a favore dell'Africa sub-sahariana sostenute con risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia a iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale), con DPCM Missioni	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 70,00		uguale a 70,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati finalizzati con i Paesi dell'Asia e Oceania, rispetto a quelli promossi e negoziati dal MAECI DGMO nell'arco dell'anno con riferimento ai medesimi Paesi.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 69,00
Iniziativa a favore dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi sostenute con le risorse stanziare per progetti ex art. 23ter del novellato DPR 18/1967 (Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale) e DPCM M	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 4,00	maggiore uguale di 12,00	maggiore uguale di 20,00
Percentuale di accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati congiunti finalizzati in occasione di incontri (virtuali e/o in presenza) con rappresentanti dei Paesi dell'Africa Sub-sahariana rispetto a quelli promossi e n	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 67,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'Asia e Oceania.	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di incontri politici di alto livello; partecipazione alle riunioni delle organizzazioni regionali e organizzazione di iniziative ed eventi nel quadro dei Partenariati con le stesse; negoziato e conclusioni di	01/07/2022	31/12/2022	100



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

accordi, protocolli, memorandum, intese tecniche, dichiarazioni o comunicati volti ad approfondire le relazioni con i Paesi della regione; tenuta di Comitati Governativi, Dialoghi Strategici e Commissioni Economiche Miste.

Note:	<p>NOTA AGLI INDICATORI: La regione dell'Indo-Pacifico ha assunto negli ultimi anni un'importanza crescente per gli interessi dell'Italia e dell'Unione Europea. Nell'arco del 2022 si è assistito a un accresciuto attivismo italiano nell'area, sulla scorta dell'adozione della Strategia UE per l'Indo-Pacifico nel settembre 2021. Il contributo italiano è sintetizzato in un documento, pubblicato nel febbraio 2022 e in fase di aggiornamento, in considerazione della rilevanza dei nuovi progetti avviati o in fase di programmazione. Inoltre, numerosi contatti, riunioni di lavoro, seminari e VTC, nonché visite e colloqui con rappresentanti dei Paesi di competenza si sono svolti nel quadro del rilancio a tutto campo dei rapporti con l'India (culminato nel lancio di un partenariato strategico nei primi mesi del 2023) e delle già eccellenti relazioni con i paesi like-minded della regione, in particolare Australia e Nuova Zelanda, Giappone (rapporto elevato a partenariato strategico nel gennaio 2023) e Corea del Sud (partenariato strategico in vigore dal 2018), anche nella prospettiva di un'intensificata cooperazione economica e di sicurezza. Altrettanto rilevanti le interlocuzioni ad alto livello con la Cina, soprattutto nel delicato quadro di sicurezza internazionale scaturito dalla crisi ucraina. Infine, è aumentato significativamente il numero di attività finanziate ed organizzate dalla DGMO nell'ambito del Partenariato di sviluppo che dal 2020 lega l'Italia all'ASEAN e di quello con il Pacific Island Forum (PIF), anche per favorire la candidatura di Roma EXPO 2030. In ragione di ciò, nel 2022 sono state assegnate per la prima volta a questa Direzione Centrale risorse finanziarie (1.000.000 Euro) a valere sul Decreto Missioni Internazionali.</p>
-------	---

**Risultato obiettivo:** Per i Paesi del Sud-est asiatico e dell'Oceania si segnalano, tra le altre cose: a) visite SdS Di Stefano a Singapore, Malaysia, Vietnam, Indonesia; incontro SdS Della Vedova con Premier del Western Australia, a Roma; visita del Ministro Di Maio a Singapore; colloqui telefonici PdC Draghi con omologhi vietnamita e australiano; bilaterale PdC Meloni con omologo vietnamita a margine del Vertice UE-ASEAN; partecipazione Ministro Di Maio al Forum ministeriale di cooperazione nell'Indopacifico a Parigi; partecipazione PdC Meloni al G20 di Bali e al Vertice UE-ASEAN di Bruxelles. b) negoziati di accordi e intese tecniche (in materia di ambiente e energia, visti vacanze-lavoro, patenti di guida, giustizia, sicurezza e difesa). c) avanzamento del Partenariato di Sviluppo Italia-ASEAN (approvazione del documento programmatico Practical Cooperation Areas durante il secondo Comitato Congiunto Italia-ASEAN a Jakarta) tramite attività formative in collaborazione con altri Enti e Amministrazioni (diritto del mare e antipirateria, cybersicurezza, tutela del patrimonio culturale, sviluppo sostenibile). Per i Paesi dell'Asia nord-orientale, proseguiti gli incontri a livello politico e la collaborazione settoriale. In particolare, si segnalano: colloquio telefonico tra il Ministro Di Maio e l'omologo cinese Wang Yi (10 marzo); bilaterale tra il PdC Draghi e il PM giapponese Kishida a Roma (2 maggio); consultazioni a livello di alti funzionari con il Giappone (5 luglio); colloquio tra il Ministro Tajani e l'omologo Hayashi a margine del G7 di Muenster (4 novembre); bilaterale tra il PdC Meloni e il Presidente cinese Xi al G20 di Bali (16 novembre); colloquio telefonico tra il Ministro Tajani e l'omologo cinese Wang Yi (21 novembre). Approfondito il Partenariato Strategico con Seoul e intensificata l'interlocuzione con Tokyo su collaborazione industriale e Indo-Pacifico. Proseguiti i negoziati di accordi e intese tecniche con i Paesi di competenza. Rafforzamento delle relazioni bilaterali e multilaterali anche con i Paesi dell'Asia centro-meridionale. Si segnalano in particolare: consultazioni a livello di alti funzionari con l'India (14 febbraio); colloquio telefonico fra il Ministro Di Maio e l'omologo indiano Jaishankar sulla situazione in Ucraina (9 marzo); visita in India del Ministro Di Maio (4-5 maggio). In tale occasione: consultazioni a livello di Ministri degli Esteri; un incontro bilaterale con il Ministro del Commercio dell'India e un CEO Forum. A margine del Vertice G20 di Bali, primo incontro bilaterale fra il PM Modi e il PdC Meloni (16 novembre). Consolidata anche la partnership con il Pakistan grazie a un incontro bilaterale fra l'On. Ministro e l'omologo a New York (18 maggio). Intensificata infine la cooperazione con organizzazioni regionali (IORA). Negoziati di accordi e intese tecniche (in materia di consultazioni politiche; Difesa; energia; ambiente e sviluppo sostenibile; sicurezza; cooperazione di polizia; estradizione; cooperazione giudiziaria; riconoscimento delle patenti di guida; etc.)

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni, missioni e contributi in preparazione degli incontri sia in presenza che in modalità virtuale, con rappresentanti dei paesi dell'Asia e Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 73,00
Scambi di visite politiche, incontri in modalità virtuale, videoconferenze, incontri/convegni in Italia anche in supporto a iniziative di altre Amministrazioni e del Parlamento con l'Asia e l'Oceania.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 67,00		maggiore uguale di 85,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione con i Paesi dell'America Latina e i Caraibi.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Svolgimento di colloqui bilaterali, di missioni istituzionali nella Regione, di eventi multilaterali e partecipazione ai vertici delle organizzazioni regionali; rafforzamento - in collaborazione con l'ILLA e con le Istituzioni dell'Unione Europea - dell'interlocuzione e delle collaborazioni con le principali Organizzazioni regionali latinoamericane e caraibiche di riferimento.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:	<p>NOTA AGLI INDICATORI: Nel primo semestre del 2022 sono proseguiti fin da gennaio numerosi contatti, riunioni di lavoro, seminari e VTC, nonché visite e colloqui con rappresentanti dei Paesi dell'America Latina e Caraibi, come seguiti operativi della X Conferenza Italia-America Latina e Caraibi, svoltasi a novembre 2021. Tale insieme di attività derivanti dalla X Conferenza nonché dalla partecipazione ad importanti eventi multilaterali nella regione (Summit of the Americas; Assemblea Generale dell'OSA; Riunione Ministeriale UE-CELAC) calendarizzati nel corso dell'anno, hanno determinato il superamento del target prefissato con alcuni mesi di anticipo. I target sono stati in parte rivisti per il 2023 in modo da tenere conto delle attività degli Uffici.</p>
-------	---



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

**Risultato obiettivo:** Nella seconda parte dell'anno, l'ex Ministro del Lavoro Orlando ha partecipato alla cerimonia d'insediamento del nuovo Presidente colombiano Petro; il Ministro Tajani ha incontrato il Segretario Generale dell'OSA (Organizzazione degli Stati America) Almagro alla Farnesina. Il VDG Pala ha rappresentato l'Italia all'Assemblea Generale dell'OSA a Lima, alla Ministeriale UE-CELAC di Buenos Aires e ha tenuto le consultazioni bilaterali con il Vice Ministro degli esteri Luis Vayas e con la sottosegretaria per l'America latina e i caraibi Andrad dell'Ecuador, a margine dell'evento organizzato a Quito dal Programma Falcone e Borsellino. Il Ministro Tajani ha inoltre avuto un incontro bilaterale con il suo omologo guatemalteco Bucaro Flores. Il SS Silli, delegato ai rapporti con l'America Centrale, ha ricevuto a Roma la CEO del MAE del Belize, Amalia Mai. Il SPdR Mattarella ha ricevuto l'omologa dell'Honduras Xiaomara Castro. Con riguardo alla campagna EXPO, il Sen. Di Santo, oltre ai viaggi in America Latina, si è recato anche in America Centrale (Panama, Rep. Dominicana e Costa Rica), mentre l'Inviato Speciale per i Caraibi, Min. Plen. Piccato, ha svolto due missioni (la prima in 6 Paesi Caricom nonché per principali Organizzazioni Regionali e la seconda in altri 4 Stati Caricom).

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro, webinar, incontri, telefonate e VTC, contributi in preparazione di impegni istituzionali collegati alle attività sopra indicate, con rappresentanti dei Paesi di riferimento ed in vista di impegni nel quadro dei formati europei (CO)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 30,00		maggiore uguale di 65,00
Visite in Italia o all'estero, colloqui telefonici e riunioni, anche virtuali, con rappresentanti istituzionali dei Paesi dell'America Latina e dei Caraibi, compatibilmente con l'andamento dell'attuale quadro epidemiologico da COVID-19.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 89,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Rafforzare la cooperazione bilaterale con i Paesi dell'Africa Sub-sahariana, nel più ampio focus del Mediterraneo allargato, con particolare riferimento alla Regione Saheliana.	3	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
E' proseguita l'azione a sostegno della pace e della sicurezza dei paesi dell'Africa subsahariana predisponendo la documentazione a supporto di visite istituzionali di personalità politiche italiane di alto livello sia in Africa subsahariana che in Italia. E' stata portata avanti la negoziazione di accordi e intese con i paesi di competenza e, dopo attenta valutazione e selezione, sono state destinate risorse del Decreto Missioni a sostegno di iniziative per la promozione della pace e sicurezza nell'Africa subsahariana.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Il Presidente della Repubblica, nel quadro dell'azione di rafforzamento delle relazioni con i Paesi di competenza, si è recato in visita in Zambia e Mozambico ed ha avuto incontri con i Presidenti delle Repubbliche di Mauritania, Costa d'Avorio e Niger. Il Presidente del Consiglio ha incontrato i Presidenti delle Repubbliche di Mauritania e di Niger a margine dei MED Dialogues. A margine della COP27 il Presidente del Consiglio ha incontrato il Primo Ministro etiope Abiy L'On. Ministro ha incontrato la sua omologa della Repubblica del Sud Africa a Cernobbio e i suoi omologhi della Repubblica del Kenya e del Ghana a margine del G7, infine il Presidente della Repubblica è intervenuto all'incontro internazionale "Il grid della pace. Religioni e culture in dialogo".

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Riunioni di lavoro ed eventi per curare i seguiti della Conferenza, in raccordo con le altre Amministrazioni, sui principali temi trattati nel corso dei quattro panel della Conferenza	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 25,00		maggiore uguale di 25,00
Contatti e incontri politici con rappresentanti dei Paesi dell'Africa sub-sahariana, con particolare riferimento all'area Saheliana, attraverso visite in Italia o all'estero e/o in formato virtuale (VTC, partecipazione virtuale a conferenze., telefo	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 67,00		uguale a 67,00

**DGUE**

**Missione:** L'Italia in Europa e nel mondo  
**Programma:** Integrazione europea

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Promuovere la visione italiana del processo di integrazione europea partecipando ai vari negoziati in ambito UE.	strategico	23	01/01/2022	31/12/2024

**Priorità politica:** 1.Unione Europea

Descrizione azione	Codice azione



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

Politiche dell'Unione Europea	0002
-------------------------------	------

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Durante il II semestre è continuato l'impegno della Direzione Centrale nei vari settori di attività: 1. si è continuato a monitorare il processo di esecuzione di NGEU e del PNRR italiano, utilizzando il successo per orientare il dibattito sulla riforma della governance economica e sulla creazione di strumenti condivisi al livello europeo per fare fronte alle conseguenze economiche dell'aggressione russa dell'Ucraina e dell'IRA statunitense; 2. è stato confermato il sostegno al percorso UE dei Balcani occidentali ed è proseguita la valorizzazione dei rapporti con il Vicinato Sud. Si sono sostenuti i negoziati UE con N. Zelanda, Cile, Angola, Uzbekistan, Australia, Indonesia, ESA, India. Si è assicurato sostegno a un'agenda commerciale positiva UE-USA nel quadro del Consiglio Commercio e Tecnologia e ai procedimenti di difesa commerciale contro la Cina per il rispetto degli obblighi OMC; 3. si è promossa la posizione italiana a livello UE per una riforma della politica migratoria e di asilo europea e per il rafforzamento dell'azione esterna UE verso i Paesi terzi di origine e transito dei flussi migratori, anche partecipando ai fori di dialogo tra l'UE e tali Paesi; 4. chiusa la COFE, si è mantenuta una posizione di alto profilo in sede consiliare per l'individuazione delle migliori modalità di attuazione delle proposte emerse, anche attraverso l'elaborazione di una bozza di non paper nazionale. L'impegno è proseguito sulle relazioni tra UE e UK per garantire la corretta attuazione dell'Accordo di recesso e del TCA; per la partecipazione italiana a Consiglio Europeo e CAG; sul TUB, cfr. anche la candidatura di Milano. È proseguita, inoltre, l'attività di coordinamento per la risposta alla crisi di sicurezza energetica, promuovendo l'adozione a livello negoziale di misure comuni, quali il meccanismo di correzione dei prezzi del mercato del gas. In tema di transizione verde, il negoziato sul Fit for 55 ha portato all'adozione di posizioni consiliari in linea con gli interessi nazionali. È infine proseguita l'azione di orientamento del dibattito sul dossier delle etichettature nutrizionali.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** Nel 2022 si sono conseguiti i seguenti risultati in relazione agli ambiti: - si è contribuito al consolidamento dell'immagine dell'Italia come Paese responsabilmente impegnato nell'attuazione del proprio PNRR e nell'utilizzo attento delle risorse europee. Un'immagine che è sembrata sempre più condivisa tra partner europei e Istituzioni UE, e che è stata utilizzata per orientare i dibattiti, ancora in corso, sulla riforma della governance economica dell'UE e sulla creazione di nuovi strumenti finanziari; - si è dato sostegno a: convocazione delle Conferenze intergovernative con Albania e Macedonia del Nord; concessione dello status di candidato alla Bosnia; riunione della Ministeriale UE-Vicinato Sud e UE-Partenariato orientale; - si è contribuito a orientare e promuovere l'azione italiana sui temi migratori in ambito UE. A tal fine si è perseguito il necessario equilibrio tra solidarietà e responsabilità nel negoziato sulla riforma della politica di migrazione e asilo e si è dato impulso alla predisposizione di un Piano d'Azione europeo per il Mediterraneo Centrale. - si è assicurata la più ampia partecipazione dei cittadini italiani alla COFE e si è contribuito alla valutazione e alla sintesi delle proposte nazionali. A conclusione dell'iniziativa si è contribuito all'analisi delle modalità migliori per l'attuazione delle stesse. Si è continuata la campagna a sostegno della candidatura di Milano al TUB, anche provvedendo adempimenti amministrativi e logistici. - si è contribuito al raggiungimento dell'accordo sul tetto al prezzo del gas, frutto di un'iniziativa italiana che ha consolidato un crescente consenso intorno alla proposta nel corso del secondo semestre del 2022. Inoltre, la costante azione di contrasto all'adozione di etichettature nutrizionali di tipo semaforico ha raggiunto l'obiettivo di rimandare la presentazione di una proposta legislativa contraria agli interessi italiani da parte della Commissione. Per quanto riguarda l'indicatore che fa riferimento alle "riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE" inserito in sede di previsione il leggero scostamento al rialzo del risultato raggiunto a fine 2022 rispetto al target previsto deriva, in primo luogo, dall'aumento delle occasioni di riunioni ed incontri svolti in videoconferenza e non in presenza; in secondo luogo, dal moltiplicarsi di riunioni supplementari legate alle conseguenze del conflitto in Ucraina e all'insediamento del nuovo governo; infine, dall'intensificarsi della campagna a sostegno di Milano per la sezione della Divisione centrale del TUB. Per gli anni 2023 e 2024 è ipotizzabile un riallineamento al target previsto. Lo scostamento del risultato ottenuto all'indicatore relativo alle "iniziative prese in ambito della politica commerciale comune" è dovuto, invece, al fatto che nel 2022 il Comitato di Politica Commerciale si è tenuto in maniera più frequente per la definizione della posizione del Consiglio UE in vista del triloquio sul regolamento di revisione del Sistema delle Preferenze Generalizzate, nonché a motivo della 12ª Conferenza Ministeriale dell'Organizzazione Mondiale del Commercio.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Organizzazione, partecipazione e/o contributo alla preparazione di riunioni utili alla definizione della posizione italiana sui temi in discussione in ambito UE (sia in presenza che da remoto).	Indicatori di realizzazione fisica	Quantitativo	maggiore uguale di 135,00	maggiore uguale di 230,00	maggiore uguale di 255,00
Iniziativa prese in ambito UE per favorire un'azione coordinata e sostenibile nei confronti delle sfide poste dai fenomeni migratori nel Mediterraneo.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 75,00		maggiore uguale di 79,10
Valorizzare il contributo italiano al percorso di integrazione europea, in particolare nell'ambito dei lavori della Conferenza sul futuro dell'Europa (CoFE). Promuovere gli interessi italiani nell'ambito delle nuove relazioni tra UE e Regno Unito.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	maggiore uguale di 50,00		maggiore uguale di 50,00
Iniziativa in politica commerciale comune, al fine di: offrire nuove opportunità di sbocco per il nostro export, diversificare approvvigionamento e sostenere internazionalizzazione.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 150,00		maggiore uguale di 189,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Promuovere gli interessi italiani nelle fasi di avvio del nuovo ciclo di bilancio (Quadro finanziario pluriennale 2021-2027) e del piano di rilancio economico post-Covid (Next)	1	01/01/2022	31/12/2022	alta



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Generation EU).						
Desc. compl. fase				Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Nel 2022 è stato effettuato il monitoraggio dei processi di esecuzione di Next Generation EU e di attuazione del PNRR italiano che ha portato al raggiungimento di tutti i traguardi e obiettivi previsti al 31 dicembre da parte del Governo. L'azione di sensibilizzazione sull'impegno dell'Italia in tutte le fasi di attuazione del PNRR è stata condotta attraverso l'invio di informative e l'organizzazione di incontri bilaterali e contatti informali sia con le istituzioni che con i partner europei. La valorizzazione dell'efficacia dell'azione del governo italiano è stata utilizzata per orientare i principali dibattiti di natura economica in corso a livello UE, quali la revisione delle regole di governance economica europea, particolarmente rilevanti anche alla luce delle conseguenze economiche dell'aggressione russa all'Ucraina e dell'IRA statunitense.				01/07/2022	31/12/2022	100
Note:						
<b>Risultato obiettivo:</b> L'ufficio ha contribuito a portare avanti le istanze nazionali nell'ambito delle riflessioni in corso a livello europeo nei dossier economici e in particolare sul tema della riforma della governance economica. Tale azione, che continuerà anche nel 2023, è stata condotta anche valorizzando i successi del PNRR a tutti i livelli che ha facilitato il dialogo con gli altri Stati membri e le istituzioni europee.						
Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo	
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione della posizione nazionale nell'ambito di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 20,00	
Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo		
Promuovere la partecipazione italiana ai programmi di gemellaggio amministrativo ("Twinning") ed ai progetti di assistenza tecnica ("TAIEX") in ambito UE.	2	01/01/2022	31/12/2022	alta		
Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.			
Il numero di bandi relativi a gemellaggi amministrativi - Twinning diramati nel secondo semestre 2022 è stato pari a 13, a fronte di 23 bandi del programma TAIEX, che si sommano ai bandi diramati nel primo semestre (27 Twinning e 18 TAIEX). Tale attività ha contribuito ad un'efficiente circolazione delle informazioni rilevanti tra la Commissione e le amministrazioni italiane, favorendo la partecipazione di queste ultime ai progetti di interesse italiano.	01/07/2022	31/12/2022	100			
Note:						
<b>Risultato obiettivo:</b> Il target annuale risulta superato, in ragione del forte incremento registrato dai bandi TAIEX in entrambi i semestri del 2022: la Commissione europea sta infatti fortemente valorizzando tale strumento (anche in modalità virtuale), che comporta minori oneri amministrativi e finanziari rispetto ai Twinning. Tale incremento – segnalato in occasione del Controllo strategico del primo semestre – ha già portato a una rimodulazione al rialzo del target annuale.						
Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo	
Numero di bandi e di call diramate alle Amministrazioni tecniche nazionali, nonché a soggetti qualificati e potenzialmente interessati alla partecipazioni a tali strumenti.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 45,00	uguale a 70,00	uguale a 81,00	
Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo		
Partecipazione al coordinamento nazionale nella fase ascendente delle politiche settoriali dell'UE.	3	01/01/2022	31/12/2022	alta		
Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.			
Intensa è stata l'attività legata ai negoziati relativi alle misure di emergenza di risposta alla crisi energetica, partecipando all'elaborazione della posizione nazionale sulle proposte della Commissione in materia e promuovendo la posizione e gli interessi italiani sia nei confronti delle Istituzioni comunitarie sia, in ogni occasione utile, a livello bilaterale con gli altri Stati Membri. Per quanto riguarda il dossier climatico, gli ultimi mesi del 2022 hanno visto entrare nel vivo i negoziati sul Pacchetto Fit for 55, rispetto ai quali si è portato avanti con costanza il coordinamento interministeriale, in raccordo con la Rappresentanza Permanente d'Italia presso l'UE, per la definizione della posizione nazionale sulle differenti proposte legislative in discussione. Degno di nota è stato il proseguo del lavoro sul dossier delle etichettature nutrizionali frontepacco, attraverso un'intensa attività di sensibilizzazione delle Istituzioni europee e dei singoli Paesi membri	01/07/2022	31/12/2022	100			



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

sull'inadeguatezza di sistemi armonizzati di tipo semaforico, nonché partecipando ad eventi e dibattiti dedicati al tema. L'Ufficio ha inoltre curato rinnovi e sostituzioni degli esperti ex art. 168 del DPR 18/67 presso la RPUE e partecipato al coordinamento MAECI sull'aumento del relativo contingente.

Note:

**Risultato obiettivo:** L'azione condotta nel corso dell'anno ha portato ad importanti risultati nel coordinamento interministeriale per la definizione della posizione nazionale nell'ambito delle diverse politiche settoriali di competenza. In particolare, in ragione delle conseguenze del conflitto russo-ucraino, nel 2022 l'Ufficio ha seguito con particolare attenzione il coordinamento UE sul dossier energia, lavorando, in raccordo con il Ministero competente, all'elaborazione delle priorità italiane da esprimere in sede negoziale. L'Italia ha portato avanti, nelle varie sedi istituzionali competenti dell'UE, la proposta di un tetto al prezzo del gas scambiato nei mercati europei, poi accolta dalla Commissione e dagli altri Stati Membri nel mese di dicembre dopo una lunga azione negoziale, vincendo le resistenze della Commissione e degli Stati Membri più scettici. Le conseguenze del conflitto russo-ucraino sulle catene di approvvigionamento globali hanno dato rinnovata centralità ai dossier della transizione verde e digitale; alle politiche di competitività; e al settore delle politiche industriali. Particolare attenzione è stata dedicata al negoziato sul Chips Act, rispetto al quale l'Ufficio ha contribuito alla promozione degli interessi nazionali, anche attraverso la produzione di documenti di posizionamento, in coordinamento con le altre Amministrazioni tecniche interessate. Rispetto alle altre politiche settoriali, l'Italia ha contribuito attivamente ai negoziati sul Fit for 55, nel contesto dei quali l'Italia ha ottenuto l'adozione di posizioni consiliari in linea con gli interessi nazionali – in particolare nelle proposte legislative della filiera ambiente e energia – frutto di un'intensa attività negoziale con gli altri Stati Membri. E' inoltre proseguita l'azione di orientamento del dibattito sul dossier delle etichettature nutrizionali; da una parte, è proseguita l'azione di consolidamenti del consenso intorno alle posizioni italiane; dall'altra parte, la sollecita azione di sensibilizzazione presso i Commissari europei interessati al dossier – intrapresa a tutti i livelli – ha ottenuto l'importante risultato di presentare la presentazione della attesa proposta legislativa da parte della Commissione sull'armonizzazione dei FOPNL a livello UE.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di riunioni organizzate, a cui si è preso parte o che si è contribuito a preparare (in presenza e da remoto), utili alla definizione e alla presentazione della posizione nazionale negli ambiti di riferimento.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 10,00	uguale a 60,00	uguale a 61,00

Titolo obiettivo	Tipo obiettivo	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo
Rafforzare i rapporti bilaterali con i Paesi Europei, membri e non dell'Unione Europea, per promuovere gli interessi nazionali e sviluppare sinergie sui temi europei.	strutturale	24	01/01/2022	31/12/2024

Descrizione azione	Codice azione
Accordi economici e politiche di sviluppo con i Paesi dell'Europa	0003

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
Approfondimento del dialogo con i partner dell'Europa centro-orientale e baltica, perseguendo una ripresa dei contatti d'alto livello con PL e HU e una riattivazione dell'esercizio dei Vertici intergovernativi (PL e RO). Assicurata continuità al dialogo con Praga e Bratislava e alle attività di collaborazione e assistenza a Chisinau, nella difficile contingenza geopolitica. Lo sviluppo delle relazioni con i Paesi dell'Europa meridionale è proseguito con il dialogo d'alto livello: si registrano lo svolgimento del III Vertice italo-turco ad Ankara e gli incontri del Presidente della Repubblica francese con il Presidente Mattarella e il Presidente Meloni a Roma. Intenso anche il dialogo con ES e GR, come dimostrano i contatti a livello di Premier e MAE. Con riferimento all'Europa centro-settentrionale, il II semestre del 2022 si è contraddistinto per le Visite di Stato del Presidente Mattarella in CH e NL. La formazione del nuovo Esecutivo ha ridato impulso alle relazioni con i principali Paesi dell'area, con numerosi incontri politici con DE (anche in virtù della Presidenza G7), GB, CH, AT, NL, BE, NO e FI. È proseguito l'intenso dialogo con l'area adriatico-balcantica. La visita del Presidente Mattarella a Tirana e Skopje, la missione dei Ministri Tajani e Crosetto a Belgrado e Pristina e la partecipazione del Presidente del Consiglio Meloni al Vertice UE-Balcani occidentali di Tirana testimoniano l'interesse a portare avanti a tutti i livelli la cooperazione con la regione.	01/07/2022	31/12/2022	100

**Risultato obiettivo:** A seguito del conflitto ucraino, gli incontri con i Paesi dell'area centro-orientale e baltica si sono fortemente intensificati (in particolare Romania, Slovacchia, Repubblica Ceca, Baltici). Ripresa dialogo politico e contatti di alto livello con Polonia e Ungheria. Rafforzamento dialogo e assistenza bilaterale a Chisinau. Firmati 3 MoU e 3 accordi (Slovacchia, Romania e Cechia), finalizzato 1 MoU (Moldova), proseguiti negoziati per nuova dichiarazione partenariato strategico consolidato (Romania) e 1 accordo (Moldova). Per quanto riguarda i Paesi dell'Europa meridionale, si è consolidata la cooperazione strutturata con la Francia, che ha visto l'avvio di numerose iniziative in applicazione del Trattato del Quirinale, ed è stato avviato il negoziato per la conclusione di un accordo sulla doppia cittadinanza con la Spagna. È degna di nota anche la conclusione di 2 accordi e 7 intese tecniche con la Turchia in occasione del III Vertice italo-turco. Gli incontri tenutisi nel corso del 2022 con le autorità dei Paesi dell'Europa centro-settentrionale hanno rafforzato le relazioni con partner prioritari, come Germania e Regno Unito, con cui sono all'esame possibili intese politiche per strutturare meglio il dialogo bilaterale. Importante anche l'interlocuzione con Austria e Svizzera. Le già eccellenti relazioni con quest'ultima hanno ricevuto ulteriore impulso con la Visita di Stato. Da sottolineare anche l'attuale fase positiva nelle relazioni con i Paesi Bassi. Nel corso del 2022 si è registrata un'intensificazione dell'attenzione politica verso l'area adriatico-balcantica come dimostrato dalle visite di Presidente della Repubblica, Presidente del Consiglio, Ministro degli Esteri e altri componenti del Governo



**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: Il Semestre**

nella regione. È inoltre proseguita la cooperazione con Slovenia e Croazia nell'ambito della Trilaterale nell'Alto adriatico. In occasione della V sessione del Comitato dei Ministri con la Croazia è stato sottoscritto l'Accordo sulla delimitazione delle ZEE. La discrepanza del risultato raggiunto rispetto al valore atteso dell'indicatore inserito in sede di previsione è stata determinata dalla ripresa dei contatti in presenza determinata dal miglioramento del quadro pandemico e dalla conseguente intensificazione delle occasioni di incontro a livello bilaterale e multilaterale con i partner. La contenuta diffusione del virus nel corso del 2022 ha consentito gli spostamenti e ciò ha permesso di realizzare un numero di incontri superiore rispetto a quello inizialmente ipotizzato.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Le iniziative di dialogo, i vertici e gli incontri bilaterali e multilaterali con i partner europei membri e non dell'UE (sia in presenza che da remoto)	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	maggiore uguale di 110,00	maggiore uguale di 130,00	maggiore uguale di 188,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale - (Progetti approvati ex art 23 ter DPR 18/67 come da L. 145/2018)	1	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La Delibera missioni internazionali 2022, approvata dalle competenti Commissioni esteri e difesa di Senato e Camera rispettivamente il 26 e 27 luglio, ha confermato il finanziamento di 1,5 milioni di euro per contribuire ad iniziative di organizzazioni internazionali ed enti del terzo settore finalizzati alla stabilizzazione della regione balcanica. Nel II semestre sono stati erogati contributi a 9 iniziative promosse da soggetti pubblici e 15 da privati senza fini di lucro, selezionati nell'ambito di una procedura ad evidenza pubblica.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** Nell'anno di riferimento, grazie alla conferma dello stanziamento della Delibera Missioni internazionali 2022, l'obiettivo di garantire la partecipazione dell'Italia alle iniziative volte alla stabilizzazione della regione dei Balcani occidentali è stato pienamente raggiunto, finanche superando (con 25 progetti) il target fissato per l'anno di riferimento (20 progetti). Tale scostamento è dovuto alla decisione presa nel corso dell'anno di finanziare un numero maggiore di progetti che prevedevano contributi di importo ridotto, rispetto a progetti che richiedevano importi più cospicui.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
Numero di progetti valutati positivamente e cofinanziati dal CDR con risorse ex DPR 18/67 art. 23Ter per la "Partecipazione dell'Italia alle iniziative di pace ed umanitarie in sede internazionale" ed assegnate al relativo Capitolo di spesa 4548.	Indicatore di risultato (output)	Quantitativo	uguale a 20,00		uguale a 25,00

Titolo obiettivo annuale	Codice obiettivo	Data inizio obiettivo	Data fine obiettivo	Priorità obiettivo
Percentuale dei contributi destinati ad Organismi Internazionali e, compatibilmente con il richiesto rifinanziamento 2021 per il triennio 2022-2024, agli interventi ai sensi delle Leggi 72 e 73 del 2001 (interventi per esuli e minoranze italiane)	2	01/01/2022	31/12/2022	alta

Desc. compl. fase	Data inizio fase	Data fine fase	% compl.
La seconda parte dell'anno è stata dedicata alla stipula della Convenzione ex L. 73/2001, firmata il 07.09.2022, e all'erogazione dei relativi contributi a seguito del visto da parte degli organi di controllo: di regolarità contabile da parte dell'Ufficio Centrale del Bilancio e di legittimità da parte della Corte dei Conti. La seconda parte dell'anno è stata, inoltre, dedicata alla conclusione della Convenzione 2022-2024 ex L. 72/2001, firmata il 4.11.2022 e all'erogazione del contributo a seguito del visto da parte degli organi di controllo, nonché del Decreto interministeriale MIC-MAECI di ripartizione delle risorse.	01/07/2022	31/12/2022	100

Note:

**Risultato obiettivo:** La modifica dell'impianto delle Convenzioni ha reso possibile, anche per il 2022, l'applicazione del nuovo concetto di impegno ad esigibilità introdotto dall'art 34 l. 196/2009 e successive modificazioni e dalla Circolare MEF 34/2018. Il nuovo impianto ha permesso l'impegno degli stanziamenti e l'erogazione di quanto stabilito dal comitato di coordinamento per le iniziative ex L. 73/2001, riguardanti le minoranze italiane in Slovenia, Croazia e Montenegro, e dalla Commissione tecnico scientifica per gli interventi ex L. 72/2001 riguardante gli esuli italiani dall'Istria da Fiume e dalla Dalmazia.

Descrizione indicatore	Tipologia indicatore	Unità di misura	Valore atteso	Valore riformulato	Valore a consuntivo
------------------------	----------------------	-----------------	---------------	--------------------	---------------------



*Ministero degli Affari Esteri  
e della Cooperazione Internazionale*

**Riepilogo del CDR [Tutti i CDR]  
Periodo di riferimento: II Semestre**

Capacità media di impegno ed erogazione dei contributi in rapporto agli stanziamenti in bilancio sui relativi capitoli di spesa.	Indicatore di risultato (output)	Percentuale	uguale a 100,00	uguale a 100,00
--	----------------------------------	-------------	-----------------	-----------------