

# SENATO DELLA REPUBBLICA

———— XVIII LEGISLATURA ————

**Doc. XV**  
**n. 140**

## **RELAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI**

### **AL PARLAMENTO**

**sulla gestione finanziaria degli Enti sottoposti a controllo  
in applicazione della legge 21 marzo 1958, n. 259**

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO  
(CONI)**

**(Esercizio 2017)**

—————  
**Comunicata alla Presidenza il 16 aprile 2019**  
—————

PAGINA BIANCA

**INDICE**

Determinazione della Corte dei conti n. 36/2019 dell'11 aprile 2019 .....	<i>Pag.</i>	VII
Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazio- nale (CONI) – per l'esercizio 2017 .....	»	IX

**DOCUMENTI ALLEGATI***Esercizio 2017:*

Relazione della Giunta nazionale .....	»	33
Bilancio consuntivo .....	»	35
Relazione del Collegio di Revisori dei conti .....	»	125
Relazione della società di revisione .....	»	133
Allegati .....	»	139

PAGINA BIANCA



CORTE DEI CONTI

SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

DETERMINAZIONE E RELAZIONE SUL RISULTATO  
DEL CONTROLLO ESEGUITO SULLA GESTIONE  
FINANZIARIA DEL COMITATO OLIMPICO  
NAZIONALE ITALIANO  
(CONI)

ESERCIZIO FINANZIARIO 2017

Relatore: Consigliere Piergiorgio Della Ventura

Ha collaborato per l'istruttoria  
e l'elaborazione dei dati  
la dott.ssa Giada Giannetti

Determinazione 36/2019



## CORTE DEI CONTI

### SEZIONE DEL CONTROLLO SUGLI ENTI

nell'adunanza dell'11 aprile 2019;

visto l'art 100, secondo comma, della Costituzione;

visto il testo unico delle leggi sulla Corte dei conti approvato con regio decreto 12 luglio 1934 n. 1214;

viste le leggi 21 marzo 1958 n. 259 e 14 gennaio 1994 n. 20;

visto il decreto del Presidente della Repubblica in data 25 aprile 1961, con il quale il Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) è stato sottoposto al controllo della Corte dei conti;

visto il bilancio dell'ente suddetto relativo all'esercizio finanziario 2017, nonché le annesse relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio dei sindaci, trasmessi alla Corte in adempimento dell'art. 4, comma 2, della citata legge n. 259/1958;

esaminati gli atti;

udito il relatore Consigliere Piergiorgio Della Ventura e, sulla sua proposta, discussa e deliberata la relazione con la quale la Corte, in base agli atti ed agli elementi acquisiti, riferisce alle Presidenze delle due Camere del Parlamento il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria dell'ente per l'esercizio 2017;

ritenuto che, assolate le prescrizioni di legge, si possa, a norma dell'art. 7 della citata legge n. 259 del 1958, comunicare alle dette Presidenze, oltre che il bilancio d'esercizio, corredato delle relazioni degli organi amministrativi e di revisione, la relazione come innanzi deliberata, quale parte integrante;



## CORTE DEI CONTI

P. Q. M.

comunica, a norma dell'art. 7 della n. 259 del 1958, alle Presidenze delle due Camere del Parlamento, insieme con il bilancio per l'esercizio 2017 - corredato dalle relazioni degli organi amministrativi e di revisione - l'unita relazione con la quale la Corte riferisce il risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) per il suddetto esercizio.

ESTENSORE

*Piorgio Della Ventura*

PRESIDENTE

*Enrica Laterza*

**IL DIRIGENTE**  
*Dott. Gian Galli*

Depositata in segreteria 15 APR. 2019

PER COPIA CONFORME



## INDICE

PREMESSA .....	1
1 L'ordinamento. Le recenti norme di riforma .....	2
1.1 L'organizzazione territoriale .....	6
2 Le Federazioni sportive nazionali, le Discipline sportive associate, gli Enti di promozione sportiva, le società e le associazioni sportive .....	8
3 - La giustizia sportiva .....	11
4 Gli organi .....	13
5 Il Personale .....	15
6 L'attività .....	16
7 Il bilancio .....	19
7.1 Lo Stato patrimoniale .....	21
7.2 - Il Conto economico .....	25
8 Conclusioni .....	30



## INDICE DELLE TABELLE

Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali.....	7
Tabella 2 - Spese per gli organi .....	14
Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività .....	22
Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti.....	23
Tabella 5 - Disponibilità liquide.....	23
Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività.....	24
Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione.....	25
Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione .....	27



## **PREMESSA**

Con la presente relazione la Corte dei conti riferisce al Parlamento, ai sensi dell'art. 7 della legge 21 marzo 1958 n. 259, sul risultato del controllo eseguito, a norma dell'articolo 2 della legge medesima, sulla gestione finanziaria relativa all'esercizio 2017 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI) e sulle successive vicende di maggior rilievo, fino a data corrente. Sulla gestione finanziaria per l'esercizio 2016 questa Corte ha riferito al Parlamento con determinazione 19 aprile 2018, n. 39, pubblicata in Atti Parlamentari XVIII Legislatura, Documento XV, Numero 20.

## 1 L'ORDINAMENTO. LE RECENTI NORME DI RIFORMA

Il Coni, Comitato olimpico nazionale italiano, è un ente pubblico non economico a cui sono affidati l'organizzazione e il potenziamento dello sport a livello nazionale.

Esso è stato istituito con la legge 16 febbraio 1942, n. 426 con compiti di autogoverno dello sport italiano. Tale disciplina è stata profondamente innovata con l'approvazione del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, in seguito novellato dal decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15. L'intendimento di base è stato quello di delegare all'istituendo nuovo ente pubblico (l'art. 1 del decreto prevede, appunto, il riconoscimento della personalità giuridica di diritto pubblico del CONI) ogni competenza in materia di sport.

Il CONI è quindi configurabile come ente di indirizzo e coordinamento dell'attività sportiva nazionale ed in tale funzione dispone il trasferimento di risorse ai soggetti operanti nel sistema dello sport, quali per esempio la CONI Servizi Spa, le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate, gli Enti di Promozione sportiva.

Per quanto riguarda l'evoluzione legislativa che ha portato alla riforma, con la nascita della Coni Servizi S.p.A., interamente partecipata dal Ministero dell'economia e finanze (artt. 4 e 8 del decreto legge 8 luglio 2002 n. 138, convertito nella legge 8 agosto 2002 n. 178) e le modifiche normative di cui al decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, si rinvia alle precedenti relazioni, con le quali la Corte ha diffusamente riferito in proposito.

L'articolo 1, commi da 629 a 653 della recentissima legge 31 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019) ha recato una profonda revisione dell'ordinamento sportivo in Italia che, sebbene non riguardi il periodo di riferimento del presente referto, non può non essere qui descritta, sia pure nelle sue linee essenziali.

In primo luogo, è previsto (art. 1, cit., comma 629) che la società CONI Servizi Spa prenda la denominazione di "Sport e salute S.p.A.". Alla stessa viene attribuito il compito di provvedere al sostegno degli organismi sportivi, finora assicurato dal CONI, prevedendo, tuttavia, che ciò avvenga anche sulla base degli indirizzi generali adottati dallo stesso CONI.

Il comma 630 delinea un nuovo sistema di finanziamento del CONI e della Sport e salute Spa. Nella specie, viene modificato l'attuale meccanismo di finanziamento da parte dello Stato dell'attività sportiva nazionale; finanziamento non più parametrato sulla base di una autorizzazione di spesa fissata per legge ma in base al riparto delle risorse, da qualificare quali

contributi pubblici, anche sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal CONI in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale. Il relativo ammontare è stabilito nella misura annua del 32 per cento delle entrate effettivamente incassate dal bilancio dello Stato, registrate nell'anno precedente, e comunque in misura non inferiore complessivamente a 410 milioni di euro annui, derivanti dal versamento delle imposte ai fini IRES, IVA, IRAP e IRPEF nei seguenti settori di attività: gestione di impianti sportivi, attività di club sportivi, palestre e altre attività sportive. Le relative risorse sono destinate: al CONI, nella misura di 40 milioni di euro annui, per il finanziamento delle spese relative al proprio funzionamento e alle proprie attività istituzionali, nonché per la copertura degli oneri relativi alla preparazione olimpica e al supporto alla delegazione italiana; per una quota non inferiore a 368 milioni di euro annui, alla Sport e salute Spa; per 2 milioni di euro, alla copertura degli oneri di cui ai commi da 634 a 639 (concorsi pronostici sportivi<sup>1</sup>). Al finanziamento delle federazioni sportive nazionali, delle discipline sportive associate, degli enti di promozione sportiva, dei gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato e delle associazioni benemerite si provvede, in misura inizialmente non inferiore a 280 milioni di euro annui, a valere sulla quota destinata alla Sport e salute Spa; tuttavia, per l'anno 2019 restano confermati nel loro ammontare gli importi già comunicati dal CONI ai predetti soggetti, ai fini della predisposizione del relativo bilancio di previsione.

Inoltre, viene disciplinata in maniera differente la *governance* della Sport e salute S.p.A.<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Il comma 634 e il comma 635 dell'art. 1 della legge riformano i concorsi pronostici sportivi. Nella specie, è previsto che, con provvedimento del direttore dell'Agenzia delle dogane e dei monopoli vengano definite:

- la tipologia dei singoli concorsi pronostici sportivi;
- le condizioni generali di gioco e le relative regole tecniche;
- la gestione ed il controllo dei flussi finanziari;
- la posta unitaria di partecipazione al gioco e la relativa variazione in funzione dell'andamento del gioco;
- la giocata minima.

Con il medesimo provvedimento del direttore dell'Agenzia delle dogane e dei monopoli sono, altresì, individuati i concorsi pronostici sportivi previsti dal regolamento di cui al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 19 giugno 2003, n. 179, e le scommesse a totalizzatore sportive e non sportive previste dal regolamento di cui al decreto del Ministro delle finanze 2 agosto 1999, n. 278, per i quali viene disposta la sospensione o la chiusura definitiva e le relative modalità di gestione dei flussi finanziari.

<sup>2</sup> Il comma 633 dell'art. 1 della Legge 145/2018 dispone che la società Sport e Salute sia amministrata da un consiglio di amministrazione composto da tre membri, di cui uno con funzioni di presidente. Il presidente del consiglio di amministrazione è nominato dall'autorità di Governo competente in materia di sport previo parere delle Commissioni parlamentari competenti, ha la rappresentanza legale della società, presiede il consiglio di amministrazione di cui è componente e svolge le funzioni di amministratore delegato. Gli altri componenti sono nominati rispettivamente dal Ministro della salute e dal Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze, previo parere delle Commissioni parlamentari competenti. Fermo quanto previsto dall'articolo 11 del testo unico di cui al decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri, su proposta dell'autorità di Governo competente in materia di sport, previo parere del CONI, sono stabiliti ulteriori requisiti manageriali e sportivi necessari per le nomine degli

Resta fermo il principio di cui all'art. 7, co. 2, lett. e) ed f), del d.lgs. 242/1999, secondo il quale la Giunta nazionale del CONI esercita il potere di controllo in merito al regolare svolgimento delle competizioni, alla preparazione olimpica e all'attività sportiva di alto livello e all'utilizzo dei contributi finanziari.

I commi 641 e 642 innovano la disciplina relativa alla ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi relativi al campionato italiano di calcio di serie A. In particolare, a partire dalla stagione sportiva 2021/2022, si riduce la quota relativa ai risultati sportivi conseguiti e si aumenta quella calcolata sulla base del radicamento sociale; ai fini della ripartizione di quest'ultima tra le società, si aggiunge il criterio dei minuti giocati da giovani calciatori<sup>3</sup>. Il comma 651 introduce, a sua volta, una modifica alla disciplina relativa alla legittimazione ad agire per la tutela dei diritti audiovisivi sportivi, prevedendo una specifica tutela per gli eventi sportivi *live*.

I commi da 647 a 650 recano disposizioni in materia di giustizia sportiva. Per quel che riguarda in particolare le controversie connesse a provvedimenti di ammissione o esclusione dalle competizioni delle società o associazioni sportive professionistiche o comunque incidenti sulla partecipazione a competizione professionistiche, i commi in esame dispongono:

- l'attribuzione alla giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo, con competenza del TAR del Lazio, sede di Roma;
- il mantenimento in via residuale, rispetto a tale giudizio, di un previo giudizio sportivo, da disciplinare da parte dello Statuto e dei regolamenti del CONI e delle Federazioni, che

---

organi della società. Gli organi di vertice della società sono incompatibili con gli organi di vertice del CONI, nonché con gli organi di vertice elettivi delle federazioni sportive nazionali, delle discipline sportive associate, degli enti di promozione sportiva, dei gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato e delle associazioni benemerite; l'incompatibilità perdura per un biennio dalla cessazione della carica. Il presidente del collegio sindacale della società è designato dal Ministro dell'economia e delle finanze e gli altri componenti del medesimo collegio dall'autorità di Governo competente in materia di sport. Come accennato innanzi, per il finanziamento delle federazioni sportive nazionali, delle discipline sportive associate, degli enti di promozione sportiva, dei gruppi sportivi militari e dei corpi civili dello Stato e delle associazioni benemerite, la Sport e salute Spa istituisce un sistema separato ai fini contabili ed organizzativi, che provvede al riparto delle risorse, da qualificare quali contributi pubblici, anche sulla base degli indirizzi generali in materia sportiva adottati dal CONI in armonia con i principi dell'ordinamento sportivo internazionale. Per l'amministrazione della gestione separata il consiglio di amministrazione della Sport e salute Spa è integrato da un membro designato dal CONI quale consigliere aggiunto.

<sup>3</sup> È inoltre previsto che, a partire dalla stagione sportiva 2019-2020, l'accesso alla ripartizione dei diritti audiovisivi sportivi relativi al campionato italiano di calcio di serie A e B ed alle competizioni organizzate dalla rispettiva Lega calcio, sia limitato - dedotte le quote di mutualità generale di cui all'articolo 22 del D.Lgs. n. 9 del 2008 - alle sole società che per l'anno precedente abbiano sottoposto i propri bilanci alla revisione legale dei conti ai sensi del D.Lgs. 39/2010, ad una società di revisione iscritta nel registro dei revisori contabili e soggetta alla vigilanza della CONSOB.

risponda ad alcuni requisiti: unicità di grado; decisione anche nel merito; definitività entro 30 giorni dalla pubblicazione dell'atto impugnato<sup>4</sup>;

- l'applicazione al giudizio amministrativo di un rito abbreviato;
- l'estensione delle nuove disposizioni anche alle controversie in corso.

Le norme introdotte trovano applicazione con riferimento ai provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società sportive professionistiche costituite nella forma di società per azioni o di società a responsabilità limitata e delle associazioni sportive professionistiche; ne restano invece esclusi i provvedimenti relativi alla partecipazione a competizioni delle società e associazioni sportive dilettantistiche, di cui all'articolo 90 della legge n. 289 del 2002.

Tale nuova disciplina innova radicalmente l'impostazione previgente, secondo cui il processo sportivo ha carattere di pregiudizialità rispetto al processo non sportivo.

Il comma 648 dispone che il CONI e le Federazioni sportive adeguino i propri statuti ai principi stabiliti dai commi da 647 a 649. Reca inoltre una disposizione transitoria, secondo la quale le controversie pendenti aventi ad oggetto provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società o associazioni sportive professionistiche, o comunque incidenti sulla partecipazione a competizioni professionistiche, possono essere riproposte dinanzi al Tar nel termine perentorio di 30 giorni dalla data di entrata in vigore del provvedimento in esame, decorsi i quali la domanda non è più proponibile.

Il comma 649, infine: alla lettera a), integra l'articolo 119, comma 1, lettera a), del codice del processo amministrativo (decreto legislativo n. 104 del 2010), al fine di estendere l'applicazione del rito abbreviato ai giudizi aventi ad oggetto le controversie relative a provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società o associazioni sportive professionistiche, o comunque incidenti sulla partecipazione a competizioni professionistiche; alla lettera b), integra l'articolo 133, comma 1, del codice del processo amministrativo con l'aggiunta di una lettera *z-septies*), che attribuisce alla giurisdizione esclusiva del giudice amministrativo le controversie relative ai provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società o associazioni sportive professionistiche, o comunque incidenti sulla

---

<sup>4</sup> La mancata pronuncia degli organi di giustizia sportiva entro il termine di 30 giorni comporta che il ricorso è considerato respinto e le decisioni eventualmente assunte successivamente sono prive di effetto; conseguentemente, i soggetti interessati possono proporre ricorso al Tar del Lazio entro i 30 giorni successivi allo spirare del termine.

partecipazione a competizioni professionistiche; alla lettera c), integra l'articolo 135, comma 1, del codice del processo amministrativo con l'aggiunta di una lettera q-*sexies*), che devolve alla competenza inderogabile del TAR del Lazio, sede di Roma, le controversie relative a provvedimenti di ammissione ed esclusione dalle competizioni professionistiche delle società o associazioni sportive professionistiche, o comunque incidenti sulla partecipazione a competizioni professionistiche.

L'applicazione del nuovo ordinamento, quale emergente dalle norme appena promulgate, dovrà avvenire con l'opportuna gradualità, in modo da salvaguardare e confermare l'autonomia dell'ordinamento sportivo nazionale, quale articolazione dell'ordinamento sportivo internazionale facente capo al CIO.

### **1.1 L'organizzazione territoriale**

L'organizzazione territoriale, ridefinita dai vertici del CONI già a partire dagli esercizi precedenti, prevede un modello basato su comitati regionali e delegati provinciali, i cc.dd. *Coni Point*, presidi operativi provinciali dell'Ente a disposizione delle istituzioni sportive, delle Società e dei dirigenti volontari, nonché del pubblico, attraverso l'erogazione di servizi.

Tale organizzazione è contenuta nell'attuale statuto, modificato dal Consiglio nazionale il 26 ottobre 2018 con deliberazione n. 1615 ed approvato con dpcm 21 dicembre 2018.

In armonia con i principi e gli indirizzi fissati dagli organi centrali, i comitati regionali, direttamente o tramite i delegati provinciali, rappresentano il CONI nel territorio di competenza; promuovono e curano i rapporti con le strutture territoriali delle Federazioni sportive nazionali, delle Discipline sportive associate e degli Enti di promozione sportiva, con le amministrazioni pubbliche, statali e territoriali e con ogni altro organismo competente in materia sportiva e propongono forme di partecipazione dei rappresentanti degli enti territoriali alla programmazione sportiva.

La tabella 1 riporta il risultato della gestione economica dei Comitati regionali nel 2017, la quale evidenzia un risultato economico negativo pari a 705.000 euro, che trova peraltro ampia copertura nel patrimonio netto di pertinenza dei Comitati medesimi (10.704.000 euro).



**Tabella 1 - Ricavi e costi delle strutture territoriali**

	2016	2017	Differenza in valore assoluto
Contributi Stato da Sede centrale (CONI)	18.427.000	16.064.000	-2.363.000
Ricavi	8.949.000	8.757.000	-192.000
<b>Totale contributi e ricavi (A)</b>	<b>27.376.000</b>	<b>24.821.000</b>	<b>-2.555.000</b>
Costi collab.ni tecnico sport dilettantistiche	18.707.000	16.777.000	-1.930.000
Costi riaddebitati da Coni Servizi	4.663.000	4.207.000	-456.000
Costi dai comitati alle soc. sportive	2.752.000	2.552.000	-200.000
Altri costi	1.836.000	1.990.000	154.000
<b>Totale costi operativi (B)</b>	<b>27.958.000</b>	<b>25.526.000</b>	<b>-2.432.000</b>
<b>Risultato economico d'esercizio (A-B=C)</b>	<b>-582.000</b>	<b>-705.000</b>	<b>-123.000</b>
<b>Patrimonio iniziale</b>	<b>11.991.000</b>	<b>11.409.000</b>	<b>-582.000</b>
<b>Patrimonio al 31-12</b>	<b>11.409.000</b>	<b>10.704.000</b>	<b>-705.000</b>

Fonte: Bilancio Ente

I ricavi si riducono passando da 8.949.000 euro nel 2016 a 8.757.000 euro nel 2017, così come si riduce di 2.363.000 euro la voce contributi Stato.

In corrispondenza della riduzione dei ricavi si registra quella dei costi che passano da 27.958.000 euro nel 2016 a 25.526.000 euro nel 2017 (-2.432.000 euro).

I compensi per collaborazioni tecnico - sportive dilettantistiche si riducono di 1.930.000 euro, passando da 18.707.000 euro nel 2016 a 16.777.000 euro nel 2017.

I costi per beni e servizi riaddebitati da Coni Servizi - pari a 4.207.000 euro - riguardano in generale tutti gli acquisti di beni e servizi fatturati che, a partire dal 2016, sono sostenuti direttamente dalla società e da questa riaddebitati ai Comitati Coni, *in tranche* nel corso dell'anno.

Il valore è sostanzialmente in linea con il 2016 (in diminuzione di 456.000 euro), in coerenza con la riduzione a livello generalizzato dei costi rispetto all'esercizio precedente.

Anche i contributi alle società sportive sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente passando da 2.752.000 euro nel 2016 a 2.552.000 euro nel 2017 (-200.000 euro).

## **2 LE FEDERAZIONI SPORTIVE NAZIONALI, LE DISCIPLINE SPORTIVE ASSOCIATE, GLI ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA, LE SOCIETÀ E LE ASSOCIAZIONI SPORTIVE**

Tra i requisiti richiesti affinché un'associazione privata entri a far parte del sistema CONI vi è quello secondo il quale le associazioni stesse si costituiscano senza scopo di lucro e che il loro fine istituzionale sia la promozione e l'organizzazione di attività fisico-sportive con finalità ricreative e formative, nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI.

Sia le Federazioni sportive nazionali (FSN) che le Discipline sportive associate (DSA) - associazioni con personalità giuridica di diritto privato, riconosciute rispettivamente dall'art. 15 del d.lgs. n. 242 del 1999 e dal d.p.r. 10 febbraio 2000, n. 361 - ricevono dal Coni dei contributi, la cui misura e finalità sono stabilite dalla Giunta nazionale, a cui è demandata anche l'approvazione dei bilanci e del programma delle attività. Vi sono poi gli enti di promozione sportiva (EPS) - vale a dire quelle associazioni che hanno come fine statutario la promozione e l'organizzazione di attività motorie e sportive con finalità ricreative e formative e che svolgono le loro funzioni nel rispetto dei principi, delle regole e delle competenze del CONI, delle FSN e DSA - e le Associazioni benemerite (quelle, cioè, che hanno ottenuto particolari benemerienze in ambito sportivo).

In merito all'organizzazione di tali enti e associazioni, si fa riferimento a quanto esposto nei precedenti referti di questa Corte.

La contribuzione complessivamente riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali è risultata nel 2017 pari nel totale a 249.188.000 euro, in aumento di 4.788.000 euro rispetto al 2016, ai fini del supporto alla realizzazione in Italia di alcuni eventi sportivi di rilievo internazionale (*Ryder Cup 2022*, *Mondiali di Pallavolo maschile 2018* e *Mondiali di Ginnastica Ritmica*), oltre che per lo sviluppo del settore giovanile ed impiantistica della Pallacanestro. Tali contributi rappresentano circa il 60 per cento del contributo versato dallo Stato al CONI<sup>5</sup>. I contributi di parte sportiva sono assegnati alle Federazioni ad inizio anno sulla base di criteri e parametri definiti preventivamente nel modello di allocazione e, in corso d'anno, tramite integrazioni basate su valutazioni specifiche di carattere sportivo e gestionale da parte della

---

<sup>5</sup> In particolare, nel corso dell'esercizio sono stati erogati alle Federazioni contributi per circa 243.590.000 euro; ad essi vanno aggiunti i contributi a beneficio degli atleti, pari a 5.599.000 euro e che comprendono, nel dettaglio: 5.264.000 euro per il contributo erogato a favore degli atleti inseriti nel Club Olimpico, 150.000 euro per la voce "Promesse Olimpiche" e 185.000 euro per "Premi agli atleti - Progetto Terna".

Giunta nazionale.

Il modello di allocazione dei contributi, come già rilevato da questa Corte nelle proprie precedenti relazioni, è stato per la prima volta applicato in sede di assegnazione dei contributi 2008 ed è stato successivamente più volte aggiornato e migliorato, attraverso il lavoro di apposite commissioni, costituite da rappresentanti dei Presidenti delle FSN, coordinate dal Segretario Generale del CONI.

Per quanto concerne le Federazioni sportive si segnala che il Consiglio di Stato, Sezione V, con ordinanza 12 febbraio 2019, n. 1006, ha rimesso alla Corte di giustizia dell'Unione Europea la questione pregiudiziale sulla loro natura giuridica, in ordine al loro inquadramento quali organismi di diritto pubblico<sup>6</sup>.

In precedenza, con ordinanza 10 ottobre 2017, n. 31<sup>7</sup>, anche le Sezioni riunite in speciale composizione di questa Corte dei conti avevano analogamente rimesso alla Corte di Giustizia U.E., ex art. 267 TFUE, le seguenti questioni interpretative pregiudiziali attinenti al regolamento n. 549/2013/UE, istitutivo del nuovo sistema SEC 2010: 1. *“Se il concetto di “intervento pubblico in forma di regolamento generale applicabile a tutte le unità che svolgono la stessa attività” di cui al par. 20.15 del Regolamento 549/2013/UE (c.d. SEC 2010) debba intendersi in senso ampio come comprensivo anche dei poteri di indirizzo di natura sportiva (c.d. soft law) e dei poteri di riconoscimento, previsti dalla legge, ai fini dell'acquisto della personalità giuridica e dell'operatività nel*

---

<sup>6</sup> Più in particolare, sono stati posti i seguenti due gruppi di questioni pregiudiziale di diritto sovranazionale, ai sensi dell'art. 267 del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea:

*“- se sulla base delle caratteristiche della normativa interna relativa all'ordinamento sportivo la Federazione calcistica italiana sia qualificabile come organismo di diritto pubblico, in quanto istituito per soddisfare specificatamente esigenze di interesse generale, aventi carattere non industriale o commerciale;- se in particolare ricorra il requisito teleologico dell'organismo nei confronti della Federazione pur in assenza di un formale atto istitutivo di una pubblica amministrazione e malgrado la sua base associativa, in ragione del suo inserimento in un ordinamento di settore (sportivo) organizzato secondo modelli di stampo pubblicitario e del vincolo al rispetto dei principi e delle regole elaborate dal Comitato olimpico nazionale italiano e dagli organismi sportivi internazionali, attraverso il riconoscimento a fini sportivi dell'ente pubblico nazionale; - se inoltre tale requisito possa configurarsi nei confronti di una Federazione sportiva quale la Federazione italiana giuoco calcio, dotata di capacità di autofinanziamento, rispetto ad un'attività non a valenza pubblicitaria quale quella oggetto di causa, o se invece debba considerarsi prevalente l'esigenza di assicurare in ogni caso l'applicazione delle norme di evidenza pubblica nell'affidamento a terzi di qualsiasi tipologia di contratto di tale ente”;*

*“- se sulla base dei rapporti giuridici tra il C.O.N.I. e la F.I.G.C.- Federazione Italiana Giuoco Calcio il primo disponga nei confronti della seconda di un'influenza dominante alla luce dei poteri legali di riconoscimento ai fini sportivi della società, di approvazione dei bilanci annuali e di vigilanza sulla gestione e il corretto funzionamento degli organi e di commissariamento dell'ente; - se per contro tali poteri non siano sufficienti a configurare il requisito dell'influenza pubblica dominante propria dell'organismo di diritto pubblico, in ragione della qualificata partecipazione dei presidenti e dei rappresentanti delle Federazioni sportive negli organi fondamentali del Comitato olimpico”.*

<sup>7</sup> Tale rimessione è avvenuta in relazione al ricorso proposto dalla Federazione italiana golf (FIG) ai sensi dell'articolo 1, comma 169, della legge 24 dicembre 2012, n. 228, avverso l'inserimento nell'elenco delle amministrazioni pubbliche inserite nel conto economico consolidato, di cui all'art. 1, comma 3, della legge 31 dicembre 2009, n. 196.

settore dello sport, poteri entrambi generalmente riferibili a tutte le Federazioni sportive nazionali italiane"; 2. "se l'indicatore generale del controllo di cui al par. 20.15 del Regolamento 549/2013/UE (c.d. SEC 2010) ("la capacità di determinare la politica generale o il programma di una unità istituzionale") debba essere inteso in senso sostanziale quale capacità di dirigere, condizionare, vincolare e condizionare l'attività gestionale dell'ente non lucrativo, ovvero se possa essere inteso in senso atecnico come comprensivo anche di poteri di vigilanza esterna diversi da quelli definiti dagli indicatori specifici del controllo di cui alle lettere (a), (b) (c), (d) ed (e) del par. 20.15 (quali ad esempio poteri di approvazione dei bilanci, di nomina dei revisori, di approvazione di statuti e di talune tipologie di regolamenti, di indirizzo sportivo o riconoscimento a fini sportivi)"; 3. "se, in base al combinato disposto dei par. 20.15 e 4.125 e 4.126 del Regolamento 549/2013/UE (c.d. SEC 2010), possa tenersi conto delle quote associative ai fini del giudizio sull'esistenza o meno del controllo pubblico, specificando se un elevato importo delle predette quote, unitamente alle altre entrate proprie, possa attestare, alla luce delle specificità della fattispecie concreta, la presenza di una significativa capacità di autodeterminazione dell'ente non lucrativo".

La Corte di giustizia non si è ancora pronunciata sui quesiti proposti.

È di tutta evidenza, peraltro, che le decisioni della Corte europea, riguardanti la stessa natura giuridica delle Federazioni, potrebbero incidere sull'impianto ordinamentale e, conseguentemente, sulle norme in tema di organizzazione dell'attività sportiva nel nostro Paese.

Da ultimo va evidenziato che con deliberazione presidenziale n. 2/2 del 15 gennaio 2018, assunta in ottemperanza all'art. 24, comma 1, del d.lgs. 19 agosto 2016, n. 175<sup>8</sup>, il CONI, rilevando di non detenere partecipazioni societarie e che pertanto l'esito della ricognizione di cui alla suddetta norma è negativo, ha disposto di dar corso agli adempimenti previsti, comunicandone altresì gli esiti al Ministero dell'economia.

Le informazioni medesime sono state acquisite da questa Corte.

---

<sup>8</sup> La norma in esame dispone al primo comma che "Le partecipazioni detenute, direttamente o indirettamente, dalle amministrazioni pubbliche alla data di entrata in vigore del presente decreto in società non riconducibili ad alcuna delle categorie di cui all'articolo 4, ovvero che non soddisfano i requisiti di cui all'articolo 5, commi 1 e 2, o che ricadono in una delle ipotesi di cui all'articolo 20, comma 2, sono alienate o sono oggetto delle misure di cui all'articolo 20, commi 1 e 2. A tal fine, entro il 30 settembre 2017, ciascuna amministrazione pubblica effettua con provvedimento motivato la ricognizione di tutte le partecipazioni possedute alla data di entrata in vigore del presente decreto, individuando quelle che devono essere alienate. L'esito della ricognizione, anche in caso negativo, è comunicato con le modalità di cui all'articolo 17 del decreto-legge n. 90 del 2014, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 agosto 2014, n. 114. Le informazioni sono rese disponibili alla sezione della Corte dei conti competente ai sensi dell'articolo 5, comma 4, e alla struttura di cui all'articolo 15".

### 3 - LA GIUSTIZIA SPORTIVA

Della recentissima riforma della giustizia sportiva, recata dalla legge di bilancio per il 2019, si è già detto nel precedente capitolo I. In questa sede si prende in considerazione la disciplina in vigore nel periodo di riferimento della presente relazione, incentrata sul *Codice della Giustizia Sportiva*, approvato dalla Giunta e dal Consiglio nazionale del CONI nel luglio del 2014, unitamente ai regolamenti di organizzazione e di funzionamento del Collegio di garanzia dello sport e della Procura generale dello sport: organismi, questi ultimi, che hanno sostituito i previgenti organi di giustizia sportiva presso il CONI (cioè l'Alta Corte di giustizia sportiva e il Tribunale nazionale di arbitrato dello sport).

Il suddetto Codice, recepito negli statuti e nei regolamenti di giustizia delle singole Federazioni sportive nazionali e delle Discipline sportive associate, ha - come ampiamente illustrato nei precedenti referti di questa Corte - reso più incisiva e tempestiva la fase delle indagini preliminari, garantito maggiormente il diritto alla difesa e rispettato maggiormente il principio costituzionale del giusto processo.

Per quel che riguarda l'anno 2017, si sono consolidati i rapporti tra la Procura Generale dello Sport e le Procure Federali, con conseguente, maggiore interazione tra detti organismi nello svolgimento dei giudizi disciplinari.

Il numero dei fascicoli trattati dalla Procura Generale è aumentato, rispetto all'anno precedente, di più di 300 unità (n. 2448 del 2016; n. 2759 del 2017).

Nel corso del 2017 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport n. 113 ricorsi<sup>9</sup>.

Due ricorsi si sono conclusi con la declaratoria di estinzione del procedimento per effetto della rinuncia *medio tempore* presentata dalla parte ricorrente; tre ricorsi si sono conclusi con la declaratoria della cessata materia del contendere.

---

<sup>9</sup> Di cui 56 relativi alla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), 15 alla Federazione Italiana Pallacanestro (FIP), 6 alla Federazione Ciclistica Italiana, 5 alla Lega Nazionale Calcio Professionistico Serie B, 4 alla Federazione Italiana Tennis (FIT), 3 alla Federazione Italiana Sport Equestri ed alla Federazione Italiana Rugby, 2 alla Federazione Italiana Hockey, 2 alla Federazione Italiana Giuoco Bridge (FIGB), 2 alla Federazione Italiana di Atletica Leggera (FIDAL), 2 alla Federazione Italiana Canoa Kayak (FICK), 2 alla Federazione Italiana Danza Sportiva, 1 alla Lega Nazionale Dilettanti/FIGC (LND), 1 alla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI), 1 alla Associazione Italiana Arbitri (AIA), 1 alla Federazione Italiana Nuoto (FIN), 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball (FIGH), 1 alla Federazione Pugilistica Italiana (FPI), 1 alla Federazione Italiana Tennistavolo (FITET), 1 alla Federazione Italiana Sci Nautico e Wakeboard, 1 alla Federazione Italiana Dama, 1 al Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), 1 all'Ente di Promozione Sportiva Libertas.

La maggior parte dei procedimenti delibati dal Collegio in quest'ultimo anno ha avuto ad oggetto questioni di diritto complesse e rilevanti, suscettibili di produrre effetti importanti anche sul piano dell'ordinamento sportivo nel suo complesso considerato. Dei 113 ricorsi:

- 35 ricorsi sono stati decisi dalle Sezioni Unite;
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla I<sup>^</sup> Sezione (controversie tecnico - sportive);
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla II<sup>^</sup> Sezione (controversie disciplinari);
- 8 ricorsi sono stati decisi dalla III<sup>^</sup> Sezione (controversie amministrative);
- 29 ricorsi sono stati decisi dalla IV<sup>^</sup> Sezione (controversie patrimoniali).

In un caso, inoltre, le Sezioni Unite hanno giudicato un ricorso rimesso loro da una singola Sezione che, in virtù del principio di diritto ad esso sotteso, ha ritenuto opportuno affidarsi alla funzione nomofilattica delle Sezioni Unite.

Nel corso del 2017 il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso otto pareri su nove richieste presentate, su istanza del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 *bis* dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.

In un caso, alla presentazione della richiesta di parere da parte della Federazione, per il tramite del CONI, ha fatto seguito la successiva rinuncia e, ovviamente, il parere non è stato più reso. Due pareri hanno riguardato la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC) e altri due pareri sono stati resi a fronte della richiesta formulata, per il tramite del CONI, dalla Federazione Italiana Bocce (FIB); uno ha interessato la Federazione Italiana Pentathlon Moderno (FIPM), uno la Federazione Italiana Canoa Kayak.

## 4 GLI ORGANI

Secondo il vigente statuto, modificato dal Consiglio nazionale il 1° agosto 2018 con deliberazione n. 1611 ed approvato con d.p.c.m. del 24 ottobre 2018, sono organi del CONI:

- a) il Consiglio nazionale;
- b) la Giunta nazionale;
- c) il Presidente;
- d) il Segretario generale;
- e) il Collegio dei revisori dei conti.

Gli organi restano in carica quattro anni.

I componenti che assumono le funzioni nel corso del quadriennio restano in carica fino alla scadenza degli organi. Il presidente e gli altri componenti della Giunta nazionale, ad eccezione di quelli di cui all'articolo 6, comma 1, lettera b), non possono svolgere più di tre mandati. Tali previsioni si applicano anche ai presidenti e ai membri degli organi direttivi delle strutture territoriali del CONI.<sup>10</sup>

Gli organi in carica per il quadriennio 2013-2017 sono stati nominati il 19 febbraio 2013, come già riferito nel precedente referto.

Nel 2017 si sono tenute le successive elezioni. In particolare, i componenti del nuovo Consiglio nazionale sono stati eletti nelle sedute assembleari del 10, 11 e 12 aprile 2017. Il Consiglio nazionale, nella riunione dell'11 maggio 2017 ha eletto il Presidente e la Giunta nazionale. Con d.p.r del 13 luglio 2017 è stata formalizzata per il quadriennio 2017-2020 la nomina del Presidente e con deliberazione della Giunta nazionale 11 maggio 2017, n. 206, è stata confermata, per il medesimo quadriennio, la nomina del Segretario generale.

Il nuovo Collegio dei revisori dei conti è stato nominato per quattro anni con d.p.c.m. del 14 dicembre 2017.

Nella tabella che segue sono indicate le indennità percepite nell'anno 2017 dai titolari degli organi dell'Ente.

---

<sup>10</sup> Legge 11 gennaio 2018, n. 8, recante "Modifiche al decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, in materia di limiti al rinnovo dei mandati degli organi del Comitato olimpico nazionale italiano (CONI) e delle federazioni sportive nazionali, e al decreto legislativo 27 febbraio 2017, n. 43, in materia di limiti al rinnovo delle cariche nel Comitato italiano paralimpico (CIP), nelle federazioni sportive paralimpiche, nelle discipline sportive paralimpiche e negli enti di promozione sportiva paralimpica", in GU n.35 del 12 febbraio 2018.

Tabella 2 – Spese per gli organi

ORGANI	2016							2017						
	N. comp.	N. perc.	Ind. unit. perc.	Ind. corr.	Imp. gett.	Altre spese	Totale	N. comp.	N. perc.	Ind. unit. perc.	Ind. corris.	Imp. gett.	Altre spese	Totale
Presidente	1	1	176.000	176.000	2.000	84.000	262.000	1	1	176.000	176.000	3.000	43.000	222.000
Vicepres Giunta	2	2	44.000	87.000	4.000	8.000	99.000	2	2	44.000	87.000	3.000	14.000	104.000
Segr gen	1	1	116.000	116.000		25.000	141.000	1	2	116.000	39.000		22.000	61.000
Vicario segr gen	1	0				21.000	21.000	1	0				30.000	30.000
<b>Totale</b>				<b>379.000</b>	<b>6.000</b>	<b>138.000</b>	<b>523.000</b>				<b>302.000</b>	<b>6.000</b>	<b>109.000</b>	<b>417.000</b>
Giunta naz	16	14	7.000	92.000	25.000	107.000	224.000	15	12	7.000	88.000	19.000	105.000	212.000
Cons naz	74	72	5.000	365.000	64.000	58.000	487.000	75	13	5.000	356.000	72.000	67.000	495.000
<b>Tot. G.N. e C.N.</b>				<b>457.000</b>	<b>89.000</b>	<b>165.000</b>	<b>712.000</b>				<b>444.000</b>	<b>91.000</b>	<b>172.000</b>	<b>707.000</b>
Pres. colleg rev	1	1	7.000	9.000	3.000	0	13.000	1	1	7.000	9.000	3.000	0	12.000
Comp colleg rev	2	2	5.000	12.000	4.000	0	16.000	2	2	5.000	13.000	3.000	0	16.000
<b>Tot Coll. Rev.</b>				<b>21.000</b>	<b>7.000</b>	<b>0</b>	<b>29.000</b>				<b>22.000</b>	<b>6.000</b>	<b>1.000</b>	<b>28.000</b>
<b>Totale Organi giustizia sport.</b>				<b>575.000</b>	<b>8.000</b>	<b>18.000</b>	<b>600.000</b>				<b>572.000</b>	<b>7.000</b>	<b>48.000</b>	<b>627.000</b>
<b>Totale altre spese</b>						<b>164.000</b>	<b>164.000</b>						<b>172.000</b>	<b>172.000</b>
<b>Totale Costi organi e commiss</b>				<b>1.432.000</b>	<b>110.000</b>	<b>485.000</b>	<b>2.028.000</b>				<b>1.340.000</b>	<b>110.000</b>	<b>502.000</b>	<b>1.954.000</b>

Fonte: Ente

Nel corso dell'anno la Giunta nazionale si è riunita 14 volte, con un gettone di presenza unitario giornaliero per i 15 componenti, pari a 162 euro.

Le riunioni del Consiglio nazionale sono state 7, con un gettone di presenza di importo giornaliero pari a quello previsto per la Giunta.



## 5 IL PERSONALE

A decorrere dall'8 luglio 2002, a seguito dell'entrata in vigore del d.l. 8 luglio 2002, n. 138, convertito con legge 8 agosto 2002, n. 178, il personale del CONI è passato alle dipendenze della Coni Servizi S.p.A., la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi, compresi i rapporti di finanziamento con le banche, e nella titolarità dei beni facenti capo al CONI stesso. A seguito di ciò, Coni Servizi assegna e gestisce il personale a supporto sia delle strutture centrali del CONI che di quelle periferiche, in base agli accordi previsti dal Contratto di servizio stipulato tra le due parti.

Per una trattazione più dettagliata sul personale si rinvia, pertanto, alla prossima relazione della Corte dei conti su Coni Servizi S.p.A..

## 6 L'ATTIVITÀ

Tra le principali attività svolte dal CONI nel 2017 si segnala la prosecuzione della preparazione dei Giochi olimpici Invernali di PyeongChang 2018 ed altresì l'avvio delle attività di programmazione per i Giochi olimpici estivi del 2020, con i primi sopralluoghi presso la città di Tokyo.

Per quanto riguarda, invece, gli appuntamenti sportivi preparati nell'anno, essi sono stati in ordine cronologico:

- la XIII<sup>a</sup> Edizione del *European Youth Olympic Winter Festival (EYOF)*, svoltosi ad Erzurum (TUR) dall' 11 al 18 gennaio 2017;
- la XIV<sup>a</sup> Edizione EYOF estivi, a Gyor (HUN) dal 23 al 29 luglio 2017.

Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni italiane, il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane in stretta collaborazione con le Federazioni interessate per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire la migliore organizzazione possibile in relazione all'importanza degli eventi<sup>11</sup>.

Per l'esercizio 2017, le risorse assegnate all'Ente CONI sono state complessivamente pari a 418.580.000 euro.

In particolare, una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari a 398.794.000 euro, così come risultante dal bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017, interamente liquidata all'Ente nel corso dell'esercizio in *tranche* di pagamento trimestrali posticipate. Tale stanziamento risulta già al netto dei tagli di spesa apportati dallo Stato "a monte", in applicazione dei diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (d.l. 66/2014, convertito dalla l. 89/2014; d.l. 4/2014, convertito dalla l. 50/2014; d.l. 35/2013, convertito dalla l. 64/2013; d.l. 90/2014, convertito dalla l. 114/2014).

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato - (assegnato ai sensi della l. 28 gennaio 2009 n. 2, art. 30 bis, comma 5), pari, nel 2017, a 8.575.000 euro e corrisposto

---

<sup>11</sup> Da parte sua, Coni Servizi Spa ha gestito gli uffici e le attività dedicate a funzioni istituzionali per l'attuazione dei compiti attribuiti dal CONI, a livello centrale e territoriale. In particolare, la società ha curato principalmente le attività di valorizzazione del marchio che nel 2017 hanno riguardato, tra le altre, le iniziative relative all'inizio del percorso di avvicinamento ai Giochi olimpici di Pyeong Chang 2018, concretizzatesi nella campagna di comunicazione "*Fuoco sul ghiaccio*", supportata da diversi canali di comunicazione e forme di contatto tra atleta e tifoso, attraverso l'Italia *Team Tour* supportata da svariati eventi. Sempre nel corso del 2017 la Direzione *Marketing* di Coni Servizi ha consolidato le *partnership* commerciali disponibili nell'ambito delle diverse categorie merceologiche, favorendo come sostenuto dall'Ente, una stabilizzazione dei ricavi commerciali iscritti nel bilancio del CONI.

per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2016-2008. La suddetta assegnazione è stata interamente liquidata nel corso del 2017.

Infine, risultano assegnati ed integralmente erogati al CONI nel 2017, sempre all'interno dello Stato di previsione del MEF, 11.300.000 euro (rispetto ai 4.400.000 euro del 2016) a titolo di contributi integrativi, assegnati con vincolo di destinazione per l'organizzazione in Italia della Ryder Cup nel 2022 (5.400.000 euro), dei campionati mondiali maschili di pallavolo nel 2018 (4.000.000 euro), dei mondiali di ginnastica ritmica nel 2017 (500.000 euro), per lo sviluppo dei Settori di Pallacanestro Giovanili (1.000.000 euro), per l'evento "*Interannia world cup*" (400.000 euro)<sup>12</sup>.

Ai suddetti contributi dello Stato sono corrisposte assegnazioni di contributi da parte del CONI agli enti finanziati (principalmente le FSN), cui è affidata l'organizzazione degli eventi in questione.

Per quanto infine riguarda la vicenda della candidatura di Roma alla XXXIII edizione dei Giochi olimpici ed alla XVII edizione dei Giochi paralimpici del 2024, nel richiamare quanto più dettagliatamente riportato nelle precedenti relazioni di questa Corte e nella relazione su Coni Servizi S.p.A., relative agli esercizi 2015 e 2016, ci si limita a ricordare che in data 11 ottobre 2016 il Segretario generale del CONI, alla luce degli accadimenti determinatisi per effetto delle deliberazioni assunte in proposito dall'amministrazione di Roma Capitale, ha comunicato formalmente all'Amministratore delegato di Coni Servizi S.p.A. di aver ufficializzato, in pari data, l'interruzione del progetto al Comitato olimpico internazionale (CIO); è stato contemporaneamente richiesto a Coni Servizi S.p.A. di dare immediata esecuzione a tale decisione, con la chiusura di tutte le attività progettate e alla revoca di ogni impegno assunto con i terzi.

Nei primi mesi del 2017 è stata definitivamente sciolta l'Unità operativa Comitato Roma 2024 e conclusa ogni connessa attività.

Nell'ambito degli obblighi previsti dalle norme sulla trasparenza (art. 33 del d.lgs. 33/2013 e art. 10 del d.p.c.m. del 22 settembre 2014), il CONI ha pubblicato l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti, che evidenzia a livello annuo un valore pari a -16,1.

---

<sup>12</sup> L'*Interannia World Cup* è una manifestazione sportiva internazionale per club che assume a tutti gli effetti il ruolo di coppa del mondo giovanile di pallamano under 21 (le categorie interessate sono under 10-12-14-16-18-21).

L'Ente ha pubblicato il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione 2015-2017 (di cui alla deliberazione n. 309 del 2 luglio 2015) e il Programma triennale per la trasparenza 2015-2017, in adesione alle norme sull'anticorruzione e la trasparenza (legge n. 190 del 2012 e d.lgs. n. 33 del 2013).

Nel corso del 2017 sono stati predisposti sia il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione per gli anni 2017-2019 (approvato con delibera della Giunta Nazionale del 17 gennaio 2017) sia (in data 13 gennaio 2017) il Piano Triennale condiviso per la prevenzione della corruzione 2017-2019. Quest'ultimo risulta inoltre pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente insieme al Piano Triennale condiviso per la prevenzione della corruzione 2018-2020 del 22 gennaio 2018.

In ordine agli obblighi di pubblicazione dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'articolo 31 del d.lgs. n. 33 del 2013, l'Ente ha finora pubblicato esclusivamente le relazioni del Collegio dei revisori dei conti, ma non anche quelle di questa Corte. Si raccomanda pertanto, per il futuro, di inserire nell'apposita sezione del sito *web* istituzionale, ai sensi del richiamato art. 31, anche i referti di questa Corte dei Conti in versione integrale.

## 7 IL BILANCIO

L'esercizio al 31 dicembre 2017 si è chiuso con un avanzo economico pari a 207.520 euro (in diminuzione del 21,1 per cento rispetto al 2016) e con un lieve incremento, dello 0,5 per cento, del patrimonio netto, passato da 41.177.046 euro nel 2016 ad 41.384.564 euro nel 2017.

Il bilancio di esercizio 2017, approvato dal Consiglio nazionale del CONI con deliberazione n. 1593 del 4 maggio 2018, è stato redatto secondo i principi civilistici economico-patrimoniali, così come previsto dal regolamento di amministrazione e contabilità, emanato in applicazione dell'art. 13, comma 1, lettera o), del d.lgs. 29 ottobre 1999, n. 419, nonché dalla vigente normativa in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche (legge n. 196 del 2009, d.lgs. n. 91 del 2011, decreto Mef 27 marzo 2013, circolare Mef-Rgs n. 35 del 22 agosto 2013).

Sulla predetta deliberazione del Consiglio Nazionale n. 1593 del 2018, il Ministero dell'economia e delle finanze – RGS, IGF, con nota prot. 185220 del 26 luglio 2018 ha espresso il proprio parere favorevole, ai sensi dell'articolo 36-*quater*, comma 2, dello statuto CONI, con alcune osservazioni e raccomandazioni. In particolare, constatato che il bilancio del CONI è sottoposto a revisione volontaria a partire dall'esercizio 2016 a cura di una società individuata sulla base di procedure di gara, è stata richiamata l'attenzione dell'Ente affinché provveda alla puntuale verifica delle motivazioni che giustificano, in termini di costo-beneficio, il ricorso alla revisione volontaria, tenuto conto che, ai sensi dell'articolo 3, comma 2, del decreto legislativo 4 marzo 2014, n. 54, *“agli enti di cui all'articolo 1, comma 2, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nonché agli altri enti ed organismi pubblici, diversi dalle società”* non si applicano le disposizioni di cui al decreto legislativo 27 gennaio 2010, n. 39, concernente la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati. È stata inoltre segnalata l'opportunità che la nota integrativa specifichi l'importo totale dei corrispettivi di competenza spettanti alla società di revisione, ai fini di una maggiore comprensione e chiarezza nonché in armonia con la disciplina prevista anche dal codice civile, all'articolo 2427, primo comma, punto 16-*bis*.

Il bilancio 2017 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche.

L'Ente non ha predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, così come riportato nella nota del CONI alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, n. 440 del 17 ottobre

2014. In particolare, a seguito della istituzione di Coni Servizi SpA con la legge 178 del 2002, il personale del CONI è passato alle dipendenze della società, la quale è succeduta in tutti i rapporti attivi e passivi e nella titolarità dei beni facenti capo all'ente pubblico; in tal senso il CONI, rimasto del tutto sprovvisto di dipendenti, patrimonio, uffici e mezzi strumentali, non ha alcun elemento fattuale, gestionale ed operativo per definire indicatori e individuare *performance*<sup>13</sup>. Inoltre, il carattere triennale della pianificazione mal si concilia con la programmazione delle attività dell'Ente che hanno carattere quadriennale (il cosiddetto "quadriennio olimpico").

Nel corso dell'esercizio, in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari, l'Ente ha ottemperato ai seguenti adempimenti:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del dl. n. 78 del 1° luglio 2009;
- trasmissione a MEF - RGS dei flussi mensilizzati di cassa ai sensi dell'art. 14 comma 3 L. 196/2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2016 e del *Budget* 2017 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("*Legge di contabilità e finanza pubblica*") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 0037547 del 26 aprile 2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2016 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del d.lgs. 6 settembre 1989, n. 322 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della citata legge n. 196/2009;
- trasmissione annuale al MEF - Servizio Studi Dipartimentale RGS - dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato;
- trasmissione dei dati dei debiti del CONI al MEF-RGS, attraverso la piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 d.l. 8 aprile 2013, n. 35, convertito con legge 6 giugno 2013, n. 64.

Anche nell'esercizio 2017 sono state applicate le norme in materia di contenimento della spesa pubblica, in particolare la legge 23 giugno 2014, n. 89, il decreto-legge 25 giugno 2008, n. 112,

---

<sup>13</sup> Tale situazione era stata in precedenza chiarita dal Coni con nota n. 238 del 12 dicembre 2012 inviata alla Civit, laddove l'ente spiegava che, in relazione a tale mutato contesto, non risultano sostanzialmente applicabili allo stesso le disposizioni in materia di pianificazione, controllo e misurazione delle *performance*.

convertito con legge 6 agosto 2008, n. 133 e il decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito con legge 30 luglio 2010, n. 122. In applicazione della legge 89 del 2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto di 2.449.000 in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi). In applicazione delle leggi 122 del 2010 e 133 del 2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi 3.002.000 euro (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per spese per organi collegiali; per spese sostenute da Coni Servizi), accantonati e versati allo Stato nel corso del 2017 nei mesi di marzo, giugno ed ottobre 2017. In particolare:

- 2.900.000 euro per accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione della legge 122 del 2010 (spese per incarichi di studio e consulenza, spese di rappresentanza, spese per missioni, indennità/compensi/gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi, spese sostenute dalla CONI Servizi S.p.a). Tali somme sono state versate allo Stato in data 13 giugno 2017 (1.603.000 euro) ed in data 25 ottobre 2017 (1.297.000 euro);
- 102.000 euro per accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del d.l. 112/2018 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 21 marzo 2017.

## 7.1 Lo Stato patrimoniale

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati del conto patrimoniale nel 2017, posti a raffronto con l'esercizio precedente.

Tabella 3 - Stato patrimoniale - attività

ATTIVITA'	2016	2017	%
<b>Immobilizzazioni:</b>			
Immobilizzazioni immateriali	6.431.490	5.788.332	-10,0
Immobilizzazioni materiali	1.067.119	800.339	-25,0
Immobilizzazione finanziarie			
<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>7.498.609</b>	<b>6.588.671</b>	<b>-12,1</b>
<b>Attivo circolante:</b>			
<b>Crediti</b>			
verso lo Stato			
verso Ministeri, Enti locali, altri Enti pubblici e privati (*)	9.280.296	3.705.310	-60,1
verso Federazioni Sportive nazionali	272.277	293.541	7,8
verso Discipline Sportive Associate			
verso Enti Promozione sportiva			
verso Forze armate ed Associazioni Benemerite			
verso Erario	279.753	752.137	168,9
verso altri soggetti (*)	2.698.881	1.220.488	-54,8
<b>Totale Crediti</b>	<b>12.531.207</b>	<b>5.971.476</b>	<b>-52,3</b>
<b>Acconti- Anticipazioni</b>			
Enti finanziati	24.468.860	24.543.968	0,3
Altri (**)	24.722.101	26.163.930	5,8
<b>Totale Acconti-Anticipazioni</b>	<b>49.190.961</b>	<b>50.707.898</b>	<b>3,1</b>
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>41.489.350</b>	<b>110.917.049</b>	<b>167,3</b>
<b>Totale Attivo circolante (C)</b>	<b>103.211.518</b>	<b>167.596.423</b>	<b>62,4</b>
<b>Ratei e Risconti:</b>			
Ratei attivi			
Risconti attivi	502.322	203.300	-59,5
<b>Totale Ratei e Risconti (D)</b>	<b>502.322</b>	<b>203.300</b>	<b>-59,5</b>
<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>111.212.449</b>	<b>174.388.394</b>	<b>56,8</b>

Fonte: Bilancio Ente

(\*) La composizione di questa voce viene dettagliata nella successiva tabella 4.

(\*\*) La voce "Acconti/Anticipazioni vs. altri" (per un totale 26.164.000 euro nel 2017) è così composta:

- 24.700.000 euro riguardano la quota-parte del corrispettivo del contratto di servizio 2018 con Coni Servizi, erogato nel mese di dicembre 2017 e finalizzato all'acquisto sul mercato dei beni e servizi necessari per le attività del CONI, secondo i principi e criteri del contratto di servizio medesimo;
- 1.464.000 euro riguardano per la massima parte (1.425.000 euro) acconti riconosciuti ai fornitori di beni e servizi per le attività relative alla partecipazione italiana ai giochi olimpici invernali 2018 di PyeongChang.

Il saldo della voce "risconti attivi" pari a 203.300 euro è principalmente rappresentato dai risconti relativi a contributi pluriennali assegnati alle Federazioni sportive nazionali.



**Tabella 4 - Crediti verso altri soggetti**

	31/12/2016	31/12/2017
Coni Servizi S.p.A.	287.000	30.000
Crediti verso soggetti privati (Comitati regionali)	101.000	58.000
Crediti commerciali	2.294.000	996.000
Crediti CIO e COE		
Altri crediti	326.000	487.000
<b>Crediti vs/altri soggetti</b>	<b>3.008.000</b>	<b>1.571.000</b>
- Fondo Svalutazione Crediti vs/ altri soggetti	- 310.000	- 351.000
<b>TOTALE</b>	<b>2.698.000</b>	<b>1.220.000</b>

Fonte: Bilancio Ente

Le disponibilità liquide dell'Ente, al 31 dicembre 2017, risultano pari a 110.917.049 euro<sup>14</sup> e comprendono:

- l'effettiva liquidità del CONI, rappresentata dai conti correnti/contanti (sia a livello centrale, che a livello di Comitati Regionali), per 6.522.000 euro;
- le giacenze presso la tesoreria centrale della Banca d'Italia, pari a 104.395.000 euro, aumentate rispetto al 31 dicembre 2016 (pari a 35.609.000 euro).

**Tabella 5 - Disponibilità liquide**

	31/12/2016	31/12/2017	Diff. in valore assoluto	%
<b>Disponibilità liquide:</b>				
- presso il Centro (A)	2.222.000	3.413.000	1.191.000	53,6
- presso i Comitati regionali (B)	3.658.000	3.109.000	-549.000	-15,0
<b>Totale Disponibilità liquide (A+B)</b>	<b>5.880.000</b>	<b>6.522.000</b>	<b>642.000</b>	<b>10,9</b>
Conto tesoreria centrale presso Banca d'Italia	35.609.000	104.395.000	68.786.000	193,2
<b>TOTALE</b>	<b>41.489.000</b>	<b>110.917.000</b>	<b>69.428.000</b>	<b>167,3</b>

Fonte: Bilancio Ente

<sup>14</sup> Il notevole incremento rispetto all'esercizio precedente (+ 69.428.000 euro) è quasi interamente dovuto alle somme erogate dalla PCM a titolo di acconto per il progetto "Sport e periferie", ai sensi dell'articolo 15 del d.l. 25 novembre 2015, n. 185, convertito dalla legge 22 gennaio 2016, n. 9. Nella nota integrativa si evidenzia che dette somme saranno utilizzate dal CONI progressivamente in base all'avanzamento delle attività di progetto.

Tabella 6 - Stato patrimoniale - passività

PASSIVITA'	2016	2017	Diff. valore assoluto	%
<b>Patrimonio netto</b>				
Riserve	12.061.668	12.061.668	0	0,0
Avanzi/Disavanzi economici portati a nuovo	28.852.322	29.115.377	263.055	0,9
Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	263.056	207.519	-55.537	-21,1
<b>Totale Patrimonio netto (A)</b>	<b>41.177.046</b>	<b>41.384.564</b>	<b>207.518</b>	<b>0,5</b>
<b>Fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>8.022.792</b>	<b>4.549.103</b>	<b>-3.473.689</b>	<b>-43,3</b>
<b>Debiti</b>				
verso banche				
verso altri finanziatori				
acconti				
verso fornitori	18.177.891	22.068.956	3.891.065	21,4
verso Erario	333.595	4.713.389	4.379.794	1.312,9
verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	43.124	62.955	19.831	46,0
verso altri soggetti	20.388.495	7.826.885	-12.561.610	-61,6
<b>Totale Debiti</b>	<b>38.943.105</b>	<b>34.672.185</b>	<b>-4.270.920</b>	<b>-11,0</b>
<b>Acconti/Anticipazioni ricevute</b>	<b>22.783.190</b>	<b>93.510.347</b>	<b>70.727.157</b>	<b>310,4</b>
<b>TOTALE Debiti e Acconti (C)</b>	<b>61.726.295</b>	<b>128.182.532</b>	<b>66.456.237</b>	<b>107,7</b>
<b>Ratei e Risconti (D)</b>	<b>286.316</b>	<b>272.195</b>	<b>-14.121</b>	<b>-4,9</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (A+B+C+D)</b>	<b>111.212.449</b>	<b>174.388.394</b>	<b>63.175.945</b>	<b>56,8</b>

Fonte: Bilancio Ente

Il patrimonio netto, pari a 41.384.564 euro, presenta un modesto incremento rispetto all'anno precedente, corrispondente all'avanzo economico maturato nell'esercizio pari a 207.518 euro. Il fondo per rischi ed oneri nel 2017, pari ad 4.549.103 euro, registra una riduzione di 3.473.689 euro (-43,3 per cento) rispetto al 2016 (8.022.792 euro).

L'Ente specifica che tale riduzione è da ascrivere all'effetto del decremento di circa 4.489.000 euro (intervenuto principalmente sulla voce "oneri futuri" per 3.724.000 euro) e dell'incremento di circa 1.016.000 euro (intervenuto principalmente sulle voci "oneri futuri" e "rischi futuri"). Nell'ambito della voce "oneri futuri", la riduzione è dovuta in massima parte all'utilizzo, nel 2017, del fondo precedentemente attivato al 31 dicembre 2016 a copertura degli interventi in materia di impiantistica sportiva, nell'ambito della convenzione con la Provincia di Bolzano. L'incremento è invece ascrivibile a nuovi accantonamenti dovuti per contributi alle FSN - Risorse umane (benefici assistenziali, rinnovi contrattuali personale dirigente, ecc.), relativamente alle competenze maturate nel 2017.

Il valore della voce “debiti” al 31 dicembre 2017 registra un decremento rispetto all’esercizio precedente di 4.270.920 euro (- 11 per cento), ascrivibile principalmente alla diminuzione della voce “debiti verso altri soggetti” (da 20.388.495 euro del 2016 a 7.826.885 euro del 2017).

Tra le componenti del passivo dello stato patrimoniale sono di particolare rilievo le anticipazioni ricevute da terzi (pari a 93.510.347 euro nel 2017), la cui componente principale è relativa all’anticipazione ricevuta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto “Sport e Periferie”.<sup>15</sup> Tali anticipazioni sono bilanciate, nell’ambito dell’attivo patrimoniale, da un incremento della consistenza di tesoreria.

## 7.2 - Il Conto economico

Nella seguente tabella sono rappresentati i dati del conto economico nel 2017, posti a raffronto con l’esercizio precedente.

**Tabella 7 - Conto economico - Valore della produzione**

VALORE DELLA PRODUZIONE	2016	2017	Diff. Valore assoluto	%
<b>Contributi dello Stato, Enti pubblici, CIO ed altri Enti:</b>				
Contributi da parte dello Stato	415.506.853	418.579.837	3.072.984	0,7
Contributi da parte di Ministeri, Regioni, Comuni, Province ed altri Enti pubblici e privati	12.686.127	10.020.102	-2.666.025	-21,0
Contributi dal CIO, COE	1.658.873	262.390	-1.396.483	-84,2
Altri contributi				
<b>Totale</b>	<b>429.851.853</b>	<b>428.862.329</b>	<b>-989.524</b>	<b>-0,2</b>
<b>Ricavi:</b>				
Ricavi commerciali	15.501.788	6.102.783	-9.399.005	-60,6
Ricavi per Organi di giustizia	100.800	165.500	64.700	64,2
Ricavi diversi	3.711.224	1.824.605	-1.886.619	-50,8
<b>Totale</b>	<b>19.313.812</b>	<b>8.092.888</b>	<b>-11.220.924</b>	<b>-58,1</b>
<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>449.165.665</b>	<b>436.955.217</b>	<b>-12.210.448</b>	<b>-2,7</b>
<b>Totale contributi e ricavi Comitati regionali</b>	<b>8.948.789</b>	<b>8.756.530</b>	<b>-192.259</b>	<b>-2,1</b>
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>458.114.454</b>	<b>445.711.747</b>	<b>-12.402.707</b>	<b>-2,7</b>

Fonte: Bilancio Ente

<sup>15</sup> Il progetto “Sport e Periferie” - avviato nel 2015 e finalizzato al potenziamento dell’attività sportiva e allo sviluppo della relativa cultura in aree svantaggiate e zone periferiche urbane - trova riflesso nel bilancio 2017, tra le poste patrimoniali, nelle anticipazioni, relative ai versamenti ricevuti dalla PCM e tenute vincolate dal CONI nel proprio conto di tesoreria, in attesa dei futuri utilizzi per il progetto stesso.

Il valore complessivo della produzione, pari a 445.711.747 euro, ha registrato un decremento del 2,7 per cento rispetto all'anno precedente (-12.402.707 euro), riduzione da imputare sostanzialmente:

- alla contrazione dei ricavi commerciali da sfruttamento del marchio Coni (-9.399.005 euro rispetto all'esercizio precedente), essendo stato il 2016 anno olimpico, con conseguente maggiore visibilità commerciale per l'Ente;
- alla riduzione dei contributi da parte del CIO (in diminuzione di 1.396.483 euro), anche in questo caso perché il valore del 2016 è stato fortemente dipendente dalle sovvenzioni ottenute per via della partecipazione del Coni ai Giochi Olimpici;
- alla riduzione della voce dei ricavi diversi (-1.886.619 euro rispetto al 2016).

I proventi commerciali ammontano a 6.102.783 euro, costituiti dalla quota di competenza proveniente dallo sfruttamento commerciale del marchio CONI e dal corrispettivo riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di *marketing* internazionali.

Inoltre, sono contabilizzati ricavi diversi per 1.824.605 euro e ricavi delle strutture territoriali, pari a 8.756.530 euro.

I contributi assegnati dallo Stato pari a 418.579.837 euro registrano un incremento di 3.072.984 euro rispetto all'esercizio precedente (415.506.853 euro).

Tabella 8 - Conto economico - Costi della produzione

COSTI DELLA PRODUZIONE	2016	2017	Diff. in valore assoluto	%
<b>Costi per gli organi dell'Ente e Commissioni</b>				
Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	523.310	416.603	-106.707	-20,4
Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	711.530	707.046	-4.484	-0,6
Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	29.370	28.363	-1.007	-3,4
Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	599.247	629.483	30.236	5,0
Spese di rappresentanza	200	1.786	1.586	793,0
Oneri previdenziali	164.261	170.432	6.171	3,8
<b>TOTALE</b>	<b>2.027.918</b>	<b>1.953.713</b>	<b>-74.205</b>	<b>-3,7</b>
<b>Contributi per attività istituzionali</b>				
Contributi alle Federazioni Sportive Nazionali per funzionamento ed attività sportiva	244.400.301	249.188.105	4.787.804	2,0
Contributi Discipline Sportive Associate	3.729.500	4.052.734	323.234	8,7
Contributi Enti Promozione Sportiva	15.698.024	15.187.674	-510.350	-3,3
Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	3.114.042	3.412.375	298.333	9,6
Contributi Vari	8.357.041	9.768.685	1.411.644	16,9
<b>TOTALE</b>	<b>275.298.908</b>	<b>281.609.573</b>	<b>6.310.665</b>	<b>2,3</b>
<b>Acquisto di Beni e Servizi</b>				
Corrispettivi a CONI Servizi S.p.A.	119.833.878	121.779.042	1.945.164	1,6
Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi (*)	5.039.452	3.533.583	-1.505.869	-29,9
Altri costi per beni e servizi (**)	20.754.897	4.626.947	-16.127.950	-77,7
<b>TOTALE</b>	<b>145.628.227</b>	<b>129.939.572</b>	<b>-15.688.655</b>	<b>-10,8</b>
<b>Altri costi</b>				
Contenzioso	48.173	2.785	-45.388	-94,2
Collettività Italiane all'Estero	124.550	120.899	-3.651	-2,9
Rimborsi Stato per riduzioni spese	2.995.750	3.001.979	6.229	0,2
Altri costi	254.132	1.387.916	1.133.784	446,1
<b>TOTALE</b>	<b>3.422.605</b>	<b>4.513.579</b>	<b>1.090.974</b>	<b>31,9</b>
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>972.908</b>	<b>951.157</b>	<b>-21.751</b>	<b>-2,2</b>
<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>	<b>1.259.330</b>	<b>615.697</b>	<b>-643.633</b>	<b>-51,1</b>
<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>428.609.896</b>	<b>419.583.291</b>	<b>-9.026.605</b>	<b>-2,1</b>
<b>Totale costi Comitati regionali</b>	<b>27.711.534</b>	<b>25.525.996</b>	<b>-2.185.538</b>	<b>-7,9</b>
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>456.321.430</b>	<b>445.109.287</b>	<b>-11.212.143</b>	<b>-2,5</b>
<b>Differenza tra valore (***) e costi produzione (A-B)</b>	<b>1.793.025</b>	<b>602.461</b>	<b>-1.190.564</b>	
<b>Proventi ed oneri finanziari</b>				
Proventi finanziari	11.433	737	-10.696	-93,6
Oneri Finanziari	10.868	24.708	13.840	127,3
<b>TOTALE (C)</b>	<b>565</b>	<b>-23.971</b>	<b>-24.536</b>	<b>-4342,7</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>1.530.534</b>	<b>370.970</b>	<b>-1.159.564</b>	<b>-75,8</b>
<b>Avanzo/Disavanzo dell'esercizio</b>	<b>263.056</b>	<b>207.520</b>	<b>-55.536</b>	<b>-21,1</b>

Fonte: Bilancio Ente

(\*) Tale voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi e riaddebitati all'ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta, nel corso dell'esercizio, dal CONI.

(\*\*) Tale voce, per il 2016, è ascrivibile principalmente ai costi connessi alla partecipazione ai Giochi olimpici e paralimpici di Rio 2016 (pari a 15.253 migliaia di euro).

(\*\*\*) V. la precedente tabella n. 7

Nel complesso, l'esercizio 2017 registra un andamento positivo della gestione, con un risultato economico pari a 207.520 euro, in diminuzione tuttavia rispetto all'esercizio precedente, in cui l'avanzo medesimo risultava pari a 263.056 euro.

Il costo della produzione si è ridotto di 11.212.143 euro (-2,5 per cento).

Tra le voci di costo che hanno registrato una diminuzione, si evidenziano quelle relative al "Funzionamento Presidenza, Vice-presidenza e Segreteria generale" (-20,4 per cento).

Le principali voci che compongono il costo della produzione sono rappresentate dal trasferimento di risorse in favore delle federazioni sportive (pari a 249.188.105 euro, che assorbe circa il 60 per cento del contributo statale destinato al CONI), delle discipline sportive associate (pari a 4.052.734 euro), degli enti di promozione sportiva (15.187.674 euro) e di altre organizzazioni sportive (3.412.734 euro), nonché altri contributi per attività istituzionali (9.768.685 euro) destinati, principalmente, alle attività relative al progetto "Sport e periferie".

La voce "Acquisto di beni e servizi", in diminuzione (- 10,8 per cento) rispetto all'anno 2016<sup>16</sup>, si riferisce al corrispettivo del contratto di servizio 2017<sup>17</sup>, ai costi per beni e servizi forniti da Coni Servizi al di fuori del perimetro del corrispettivo del suddetto contratto di servizio (per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate, nel corso dell'anno, dal CONI), nonché agli altri costi per beni e servizi resi da terzi.

La voce "Altri costi per beni e servizi da fornitori diversi da Coni Servizi Spa", evidenzia una riduzione di 16.127.950 euro, principalmente a causa dei costi per la partecipazione ai Giochi Olimpici (15.253.000 euro), presenti nel 2016 ma non anche nel 2017.

La voce "Ammortamenti e svalutazioni", in diminuzione del 2,2 per cento rispetto al 2016, si riferisce ad ammortamenti per 910.000 euro (643.000 euro per il marchio CONI acquistato nel 2007 e 267.000 euro al macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015 ed in utilizzo presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport).

Le svalutazioni, pari ad 41.000 euro, sono relative ai crediti iscritti nell'attivo circolante, principalmente connessi a contributi istituzionali da ricevere da terzi, originate dalla gestione centrale del CONI.

Le altre componenti del costo della produzione evidenziano invece un incremento netto di 4.916.000 euro, con allocazione di risorse principalmente per il rafforzamento di alcuni

---

<sup>16</sup> Nel 2016 tali costi avevano registrato un notevole incremento in conseguenza delle attività legate alla partecipazione ai giochi di Rio de Janeiro.

<sup>17</sup> Sottoscritto con Coni Servizi S.p.A. 19 maggio 2017.

programmi di attività/costi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (totale trasferimenti 2017 superiore al 2016 per 4.788.000 euro), oltre che per attività realizzate tramite Coni Servizi SpA e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizio (in aumento di 1.945.0000 euro rispetto all'esercizio precedente, passando da 119.833.878 del 2016 a 121.779.042 del 2017).

Le imposte d'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad 370.970 euro, inferiori rispetto a quelle del bilancio 2016 (-1.159.564 euro), in considerazione del maggior valore imponibile derivante dallo sfruttamento commerciale del marchio, assicurato in occasione dei Giochi olimpici.

Nel corso del 2017, gli accantonamenti per rischi ed oneri sono risultati pari a complessivi 615.697 euro (-51,1 per cento rispetto al 2016).

Questa Corte, nel prendere atto dei positivi risultati della gestione finanziaria e patrimoniale nell'esercizio in esame, ritiene peraltro di condividere quanto suggerito dal Collegio dei revisori, nella relazione al bilancio d'esercizio, che invita a *“valutare la possibilità, al fine di ridurre le spese di funzionamento, di incentivare l'aggregazione degli enti finanziati nonché centralizzare per il tramite del CONI Servizi Spa ulteriori servizi, come effettuato in materia di gestione delle risorse umane e acquisti”*.

Si raccomanda inoltre all'Ente di rafforzare le misure e gli strumenti di monitoraggio e di controllo sull'utilizzo dei contributi annualmente a disposizione, in modo da assicurare un più rigoroso ed efficiente uso delle risorse medesime e prevenire situazioni di disavanzo economico, in particolare con riferimento alla gestione delle singole Federazioni sportive, che invero, per il 2017, hanno presentato un risultato economico nel complesso negativo (v. la tabella n. 1, par. 1.1).

Si invita infine, e più in generale, l'Ente ad adottare ogni iniziativa utile a rafforzare l'attività di controllo nei confronti degli enti finanziati, affinché le risorse pubbliche trasferite siano gestite nel rispetto di rigorosi criteri di economicità.

## 8 CONCLUSIONI

La disciplina dell'organizzazione e delle attività del CONI, Comitato olimpico nazionale italiano, come definita dal decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242, successivamente novellato dal decreto legislativo 8 gennaio 2004, n. 15, è stata di recente rivista dall'articolo 1, commi da 629 a 653, della legge 31 dicembre 2018, n. 145 (legge di bilancio 2019). Le norme in questione, oltre a rivedere l'ordinamento della Coni Servizi S.p.A., che assume la nuova denominazione di "*Sport e salute S.p.A.*", hanno delineato un nuovo sistema di finanziamento del CONI e della stessa Sport e salute S.p.A. (comma 630 e segg.), non più definito sulla base di una autorizzazione di spesa fissata per legge ma parametrato al 32 per cento delle entrate effettivamente incassate dal bilancio dello Stato (per una misura non inferiore a 410 milioni di euro) derivanti dalle imposte pagate dal settore: di questi, 40 milioni di euro andranno al Coni e 370 milioni di euro a Sport e Salute S.p.A.; i commi 641 e 642 innovano la disciplina relativa alla ripartizione delle risorse derivanti dalla commercializzazione dei diritti audiovisivi relativi al campionato italiano di calcio di serie A; i commi da 647 a 650, infine, recano disposizioni di riforma dell'attuale organizzazione della giustizia sportiva.

Per quel che riguarda l'anno di riferimento, tra le principali attività svolte dal CONI nel 2017 si segnala la prosecuzione delle attività di preparazione dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 ed altresì l'avvio delle attività di programmazione per i Giochi olimpici estivi del 2020, con i primi sopralluoghi presso la città di Tokyo.

Tra gli appuntamenti sportivi svoltisi invece nell'anno, si ricordano la XIII<sup>a</sup> Edizione del *European Youth Olympic Winter Festival* (EYOF) invernale, svoltosi ad Erzurum (TUR) dall' 11 al 18 gennaio 2017 e la XIV<sup>a</sup> Edizione EYOF estivi, a Győr (HUN) dal 23 al 29 luglio 2017.

Le risorse assegnate all'Ente dallo Stato sono state complessivamente pari a 418.579.837 euro, registrando un incremento di 3.072.984 euro rispetto all'esercizio 2016 (415.506.853 euro).

Il bilancio di esercizio 2017, come quelli precedenti, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche (legge n. 196 del 2009, d.lgs. n. 91 del 2011, decreto Mef 27 marzo 2013, circolare Mef-Rgs n. 35 del 22 agosto 2013).

L'esercizio 2017 si è chiuso con un avanzo economico pari a 207.519 euro (in diminuzione del 21,1 per cento rispetto al 2016 in cui l'avanzo medesimo risultava pari a 263.056 euro) e con un



lieve incremento, dello 0,5 per cento, del patrimonio netto, passato da 41.177.046 euro nel 2016 ad 41.384.564 euro nel 2017.

Il valore complessivo della produzione ha registrato un decremento del 2,7 per cento rispetto all'anno precedente (con una differenza di 12.402.707) e ammonta nel 2017 a 445.711.747 euro, riduzione da imputare sostanzialmente alla contrazione dei ricavi commerciali da sfruttamento del marchio Coni (-9.399.005 euro rispetto all'esercizio 2016, anno olimpico, con conseguente maggiore visibilità commerciale per l'Ente), alla conseguente riduzione dei contributi da parte del CIO (in diminuzione di 1.396.483 euro), nonché infine alla riduzione della voce ricavi diversi (-1.886.619 euro rispetto al 2016).

I proventi commerciali ammontano a 6.102.783 euro, costituiti dalla quota di competenza proveniente dallo sfruttamento commerciale del marchio CONI e dal corrispettivo riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di *marketing* internazionali.

Il costo della produzione si è ridotto di 11.212.143 euro (-2,5 per cento).

Questa Corte, nel prendere atto dei positivi risultati della gestione finanziaria e patrimoniale nell'esercizio in esame, ritiene peraltro di condividere quanto suggerito dal Collegio dei revisori, nella relazione al bilancio d'esercizio, che invita a *“valutare la possibilità, al fine di ridurre le spese di funzionamento, di incentivare l'aggregazione degli enti finanziati nonché centralizzare per il tramite del CONI Servizi Spa ulteriori servizi, come effettuato in materia di gestione delle risorse umane e acquisti”*.

Si raccomanda inoltre all'Ente di rafforzare le misure e gli strumenti di monitoraggio e di controllo sull'utilizzo dei contributi annualmente a disposizione, in modo da assicurare un rigoroso ed efficiente uso delle risorse medesime e prevenire situazioni di disavanzo economico, sopra tutto con riferimento alla gestione delle singole Federazioni sportive, che invero, per il 2017, hanno presentato un risultato economico nel complesso negativo.

Si invita infine, e più in generale, l'Ente ad adottare ogni iniziativa utile a rafforzare l'attività di controllo nei confronti degli enti finanziati, affinché le risorse pubbliche trasferite siano gestite nel rispetto di rigorosi criteri di economicità.

In ordine agli obblighi di pubblicazione dei dati relativi ai controlli sull'organizzazione e sull'attività dell'amministrazione previsti dall'articolo 31 del d.lgs. n. 33 del 2013, l'Ente ha

finora pubblicato esclusivamente le relazioni del Collegio dei revisori dei conti, ma non anche quelle di questa Corte.

Si raccomanda, per il futuro, di inserire nell'apposita sezione del sito web istituzionale, ai sensi del richiamato art. 31, anche i referti della Corte dei conti in versione integrale.

Da ultimo, con riferimento alla struttura organizzativa dell'Ente, si segnala che il Consiglio di Stato, Sezione V, con ordinanza 12 febbraio 2019, n. 1006, ha rimesso alla Corte di giustizia dell'Unione Europea la questione pregiudiziale sulla natura giuridica delle Federazioni sportive, in ordine al loro inquadramento quali organismi di diritto pubblico. In precedenza, con ordinanza 10 ottobre 2017, n. 31, anche le Sezioni riunite in speciale composizione di questa Corte dei conti, in relazione ad un ricorso proposto ai sensi dell'articolo 1, comma 169, della legge 24 dicembre 2012, n. 228, avverso l'inserimento nel c.d. elenco Istat delle amministrazioni pubbliche, avevano rimesso alla Corte di Giustizia U.E., ex art. 267 TFUE, analoghe questioni interpretative pregiudiziali.

La Corte di giustizia non si è ancora pronunciata sui quesiti proposti, ma è di tutta evidenza che le relative decisioni, riguardanti la stessa natura giuridica delle Federazioni, potrebbero incidere sull'impianto ordinamentale e, conseguentemente, sulle stesse norme in tema di organizzazione dell'attività sportiva nel nostro Paese.





Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*

**COMITATO OLIMPICO NAZIONALE ITALIANO****DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO NAZIONALE**

n. 1593	del 4 maggio 2018
<b>OGGETTO :</b> Approvazione bilancio d'esercizio 2017	
<b><u>Esecuzione:</u></b>	<input type="text" value="A"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
<b><u>Conoscenza:</u></b>	<input type="text" value="A1"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
<b><u>Consegnata il:</u></b>	

**IL CONSIGLIO NAZIONALE**

**VISTI** gli articoli 5, comma 2 lett f) e 7, comma 2 lett d) del decreto legislativo 23 luglio 1999, n. 242 e successive modificazioni;

**VISTI** gli articoli 6 comma 4 lett. f) e 7, comma 5 - lett. d1) dello Statuto dell'Ente;

**VISTO** il regolamento di amministrazione e contabilità del CONI;

**VISTA** la propria deliberazione n. 1581 del 24 ottobre 2017 di approvazione della 1^ rimodulazione del budget 2017 dell'Ente;

**CONSIDERATO** il contratto di servizio per l'anno 2017 sottoscritto il 19 maggio 2017 con la Coni Servizi SpA;



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini

*Alessandro Cherubini*

Deliberazione n. 1593  
del 4 maggio 2018

**VISTA** la deliberazione della Giunta Nazionale n. 170. del 4 maggio 2018, di proposta al Consiglio Nazionale di approvazione del bilancio d'esercizio 2017 del CONI;

#### DELIBERA

1. di approvare il Bilancio d'esercizio 2017 del CONI, quale risulta dalla documentazione allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
2. di approvare di portare a nuovo il risultato economico positivo del bilancio d'esercizio 2017, pari ad €/000 208.

La presente deliberazione sarà trasmessa alle Autorità Vigilanti per la prescritta approvazione



Copia Conforme all'originale  
Segreteria Organi Collegiali  
Alessandro Cherubini  
*Alessandro Cherubini*



Allegato n.....  
Deliberazione n. **1592**  
Riunione del... - 4 MAG. 2018

**BILANCIO D'ESERCIZIO**  
**AL**  
**31 DICEMBRE 2017**

Consiglio Nazionale CONI, Roma 4 maggio 2018

Comitato Olimpico Nazionale Italiano  
00135 Roma, Foro Italico  
www.coni.it

PAGINA BIANCA



## **INDICE DEL DOCUMENTO**

### **ORGANI DEL CONI**

### **BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**

Relazione della Giunta Nazionale

Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto finanziario

Nota integrativa

### **ALLEGATI**

- **Allegato 1:** C/Economico in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 2:** Conto consuntivo in termini di cassa in base al format del Decreto MEF 27.03.2013;
- **Allegato 3:** Relazione di Coni Servizi sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI



## CONSIGLIO NAZIONALE

### *Presidente*

Giovanni Malagò

### *Membri di diritto*

Giuseppe Abbagnale (FIC), Sabatino Aracu (FIHP), Michele Barbone (FIDS), Paolo Barelli (FIN), Piero Bartoletti (FIGS), Carlo Beninati (FIBa), Luigi Bianchi (FITri), Angelo Binaghi (FIT), Felice Buglione (FIDASC), Luciano Buonfiglio (FICK), Maurizio Casasco (FMSI), Bruno Cattaneo (FIPAV), Franco Chimenti (FIG), Angelo Cito (FITA), Giovanni Copioli (FMI), Angelo Sticchi Damiani (ACI), Marco Giunio De Sanctis (FIB), Renato Di Napoli (FITeI), Marco Di Paola (FISE), Renato Di Rocco (FCI), Francesco Ettore (FIV), Roberto Fabbri (Comm. FIGC), Domenico Falcone (FIJLKAM), Alfredo Gavazzi (FIR), Alfio Giomi (FIDAL), Andrea Gios (FISG), Vincenzo Iaconianni (FIM), Vittorio Lai (FPI), Pasquale Loria (FIGH), Valter Magini (FIPM), Andrea Marcon (FIBS), Pierluigi Matera (Comm. AeCI), Ugo Claudio Matteoli (FIPSAS), Sergio Mignardi (FIH), Giovanni Petrucci (FIP), Gianfranco Ravà (FICr), Flavio Roda (FISI), Luciano Rossi (FITAV), Giorgio Scarso (FIS), Mario Scarzella (FITARCO), Luciano Serafica (FISW), Francesco Soro (Comm. UITS), Gherardo Tecchi (FGI), Antonio Urso (FIPE)

### *Membri CIO*

Franco Carraro, Ivo Ferriani, Mario Pescante,

### *Rappresentanti organi periferici CONI*

O. Perri (Presidente Regionale Nord), Domenico Ignozza (Presidente Regionale Centro), Maurizio Basilio Condipodero (Presidente Regionale Sud)  
Giorgio Brandolin (Delegato Provinciale Nord), Eugenio Giani (Delegato Provinciale Centro), Raffaele Sannicandro (Delegato Provinciale Sud)

### *Rappresentanti atleti*

Margherita Granbassi (FIS), Raffaella Masciadri (FIP), Carlo Molfetta (FITA), Daniele Molmenti (FICK), Giovanni Pelliello (FITAV), Kelum Asanka Perera (FCrI), Giulia Quintavalle (FIJLKAM), Silvia Salis (FIDAL), Mara Santangelo (FIT)

### *Rappresentanti tecnici*

Orazio Arancio (FIR), Lorenzo Bernardi (FIPAV), Daniela Isetti (FCI), Emanuela Maccarani (FGI)

### *Rappresentanti Discipline Associate*

Ariano Amici (FASI), Stefania Lenzini (FITw), Andrea Mancino (FIBIS)

### *Rappresentanti Enti di Promozione Sportiva*

Claudio Barbaro (ASI), Vincenzo Manco (UISP), Bruno Molea (AICS), Ugo Salines (CSEN), Antonino Viti (ACSI)

### *Rappresentante Associazioni Benemerite Sportive*

Michele Maffei (AMOVA)

### *Segretario Generale*

Carlo Mornati

### *Collegio dei Revisori dei Conti*

Alberto De Nigro (Presidente)  
Antonio Santi  
Gianfranco Tanzi

### *Invitati*

Componenti della Giunta Nazionale  
Membri Onorari del CIO





## **GIUNTA NAZIONALE**

### ***Presidente***

Giovanni Malagò

### ***Vice Presidenti***

Franco Chimenti (FIG) Vicario, Alessandra Sensini

### ***Membri***

### ***Dirigenti***

Sabatino Aracu (FISR), Angelo Binaghi (FIT), Alfio Giomi (FIDAL), Carlo Magri, Francesco Ricci Bitti, Flavio Roda (FISI)

### ***Atleti***

Roberto Cammarelle

### ***Tecnico***

Valentina Turisini

### ***Rappresentante Comitati Regionali***

Sergio D'Antoni

### ***Rappresentante Delegati Provinciali***

Guglielmo Talento

### ***Enti di Promozione Sportiva***

Giovanni Gallo

### ***Membri CIO***

Franco Carraro, Ivo Ferriani, Mario Pescante, Manuela Di Centa (onorario), Ottavio Cinquanta (onorario)

### ***Segretario Generale***

Carlo Mornati

### **Collegio dei Revisori dei Conti**

Alberto De Nigro (Presidente)  
Antonio Santi  
Gianfranco Tanzi

PAGINA BIANCA

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

### RELAZIONE DELLA GIUNTA NAZIONALE

Coni  
Italia

PAGINA BIANCA



## PREMESSA

La presente relazione è a corredo del bilancio dell'Ente al 31 dicembre 2017.

Nel rinviare alla nota integrativa del bilancio per le esplicitazioni dei dati risultanti dallo stato patrimoniale e dal conto economico, vengono in questa sede fornite alcune principali informazioni sulla gestione.

Il bilancio 2017 del CONI è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione Kpmg S.p.A., individuata sulla base delle procedure di gara esperite a valere sul triennio 2015 - 2017 (sul 2015 e 2016 sono state condotte, rispettivamente, le c.d. procedure concordate e la revisione volontaria, in entrambi i casi con esito positivo).

## 1. SINTESI DEI RISULTATI E DEGLI ANDAMENTI DELLA GESTIONE

L'esercizio al 31 dicembre 2017 si chiude con un **valore della produzione pari ad €000 445.712, costituito per €000 436.955** dai contributi e ricavi dell'attività centrale e per €000 8.757 dai contributi e ricavi raccolti a livello locale dai Comitati Regionali.

**A livello di impiego dei fondi disponibili, per un costo complessivo della produzione pari ad €000 445.109:**

- **l'attività centrale** ha assorbito nel 2017 **€000 419.583**, attraverso, principalmente:
  - l'assegnazione agli enti finanziati (Federazioni, Enti di Promozione, Discipline Sportive, Gruppi Sportivi Militari e Civili, altre finalità) di €000 281.610 finalizzata allo svolgimento di attività sportiva istituzionale ed al loro funzionamento;
  - l'acquisto di beni e servizi da Coni Servizi per €000 125.313, prevalentemente nell'ambito del contratto annuale di servizio, destinato a sua volta (dato imponibile) per ca. il 59% a prestazioni rese a favore dell'Ente CONI e per il 41% a favore delle Federazioni Sportive, oltre che per specifiche forniture di beni e servizi richiesti di volta in volta dall'Ente alla Società al di fuori del perimetro ordinario del contratto;
- all'attività istituzionale svolta sul territorio nazionale attraverso i **Comitati Regionali del CONI** sono state allocati trasferimenti **per €000 25.526**.

**Il risultato operativo è positivo per €000 602** (0,1% del valore della produzione).

Considerando anche le risultanze della gestione finanziaria e le imposte correnti del periodo (€000 395), si determina un **risultato netto della gestione sostanzialmente in pareggio (positivo per €000 208)**. Esso risulta articolato in un risultato economico positivo della gestione centrale (€000 + 914) e in un risultato economico negativo dei Comitati Regionali (- €000 706).

Per via del suddetto risultato d'esercizio, **il patrimonio netto dell'Ente registra un lieve incremento da €000 41.177** (valore al 31.12.2016) ad **€000 41.385** (valore al 31.12.2017), ripartito in patrimonio risalente alla gestione centrale per €000 30.681 ed alla gestione dei Comitati Regionali per €000 10.704.

I risultati consuntivati della gestione appaiono, nella sostanza e relativamente a tutte le principali voci del c/economico, allineati alle previsioni già contenute nella 1<sup>a</sup> ed unica **rimodulazione di Budget 2017** approvata dal Consiglio Nazionale del CONI il 24 ottobre 2017 (ed a cui si rimanda), che rifletteva, a sua volta, solo alcune riclassifiche non significative di budget tra voci rispetto a quanto inizialmente pianificato a livello di Budget 2017 del CONI.

Rispetto all'esercizio precedente, si evidenzia una riduzione del valore della produzione di €000 12.403, bilanciata da una riduzione dei costi della produzione di importo assimilabile (- €000 11.212), conseguenza del fatto che i dati 2016 includevano le attività legate alla **partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio de Janeiro**, con i conseguenti riflessi sia in termini di ricavi - basti ricordare che quelli da sfruttamento dei marchi CONI sono stati nel 2016 superiori al 2017 per €000 9.399 -, che di costi per €000 15.253 (tenendo conto dei soli costi sostenuti in loco da fornitori terzi). Le maggiori risorse, pertanto, complessivamente disponibili rispetto al 2016 sono state riallocate nel 2017 principalmente al rafforzamento di alcuni programmi di attività / costi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (totale trasferimenti 2017 superiore in valore assoluto al 2016 per €000 4.788), oltre che ad attività realizzate tramite Coni Servizi SpA e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizi (+ €000 1.945 rispetto al 2016).

Sempre dal confronto rispetto all'anno precedente, emergono infine variazioni negli stanziamenti di costi per talune voci (contributi vari + €000 1.412, altri costi + €000 1.134), idealmente collegate alle corrispondenti variazioni nelle relative voci dei ricavi (es. incremento ricavi per i progetti di impiantistica sportiva di Sport e Periferia, correlati ai relativi costi).



Considerando le principali voci del c/economico 2017, la **contribuzione riconosciuta alle Federazioni Sportive Nazionali** è risultata pari ad €/000 249.188, in aumento, come detto, di €/000 4.788 rispetto al 2016, in virtù, in particolare, del riconoscimento alle FSN di un maggior valore relativamente ai contributi da modello (parte sportiva), a quelli trasferiti dallo Stato al CONI ai fini del supporto alla realizzazione in Italia di alcuni eventi sportivi di rilievo internazionale (Ryder Cup 2022, Mondiali di Pallavolo maschile 2018, sviluppo settore giovanile ed impiantistica della Pallacanestro e Mondiali di Ginnastica Ritmica) ed ai contributi per club olimpico.

Per disporre di un quadro complessivo dei trasferimenti di cui hanno beneficiato le Federazioni nel 2017, ai suddetti contributi CONI va aggiunto il valore delle prestazioni rese loro da Coni Servizi nell'ambito del contratto annuale di servizio tra la Società e l'Ente, pari ad €/000 41.152 (escl. Iva). Il totale valore dei trasferimenti cash e delle prestazioni in natura veicolato alle Federazioni nel 2017, pertanto, è risultato di €/000 290.340, pari ad oltre il 65% del costo di produzione 2017 del CONI.

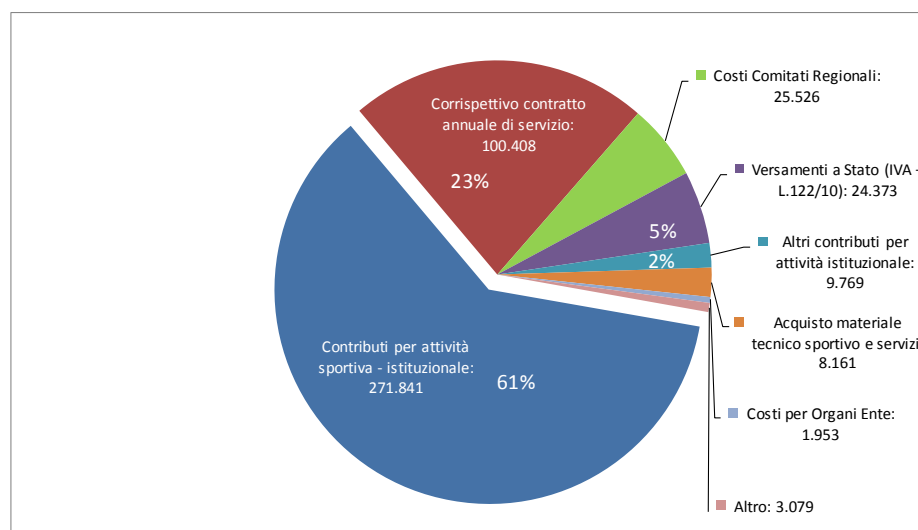
**Il corrispettivo del contratto di servizio con Coni Servizi**, pari ad €/000 121.779 (inclusivo di IVA per €/000 21.371), è risultato in leggero aumento rispetto all'esercizio precedente per €/000 1.945 (1,6%).

**I costi dei Comitati Regionali CONI** sono stati pari ad €/000 25.526, ridotti di €/000 2.186 rispetto all'esercizio precedente, come conseguenza del minor volume di attività registrato per il progetto "Sport di Classe", che a partire dal 2° semestre 2017 si sta sviluppando con un nuovo "format", senza più il coinvolgimento del MIUR. Considerando un valore stimato di prestazioni di €/000 16.623 messo a disposizione nel 2017 del Territorio CONI da parte di Coni Servizi (in questa sede per semplicità si fa riferimento solo alle prestazioni direttamente imputabili quali i costi del personale e degli spazi ufficio), nell'ambito del contratto annuale di servizio, il totale valore dei trasferimenti cash e delle prestazioni in natura veicolato ai Comitati Regionali e Coni Point è stato di €/000 42.149, pari ad oltre il 9,5 % del costo di produzione 2017 del CONI.

Negli stanziamenti di ricavo del bilancio 2017, con contropartita di pari importo iscritta nei costi della produzione, figurano poi una serie di **progetti istituzionali totalmente/parzialmente finanziati da contributi ad hoc assegnati da Ministeri**, quali - oltre a quelli per manifestazioni sportive organizzate in Italia di cui sopra - il progetto "Sport e Periferie" (interamente finanziato dalla PCM, per €/000 5.256), il progetto "Sport di Classe" (co-finanziato dal MIUR per €/000 2.099), il progetto "Coni Ragazzi" (interamente finanziato dalla PCM per €/000 1.477).

Viene, in sintesi, di seguito graficamente rappresentata la ripartizione del totale dei costi della produzione (€/000 445.109) da bilancio 2017 del CONI.

**Grafico 1. Ripartizione dei costi della produzione del bilancio CONI**





## 2. IL FINANZIAMENTO DA PARTE DELLO STATO ED ALTRE DISPOSIZIONI DI FINANZA PUBBLICA

### 2.1. Il finanziamento da parte dello Stato nel 2017 - Stato di previsione del MEF

Le risorse assegnate al CONI per il 2017 all'interno dello Stato di previsione del MEF risultano complessivamente pari ad €000 418.669 e sono articolate come segue.

Una prima componente è rappresentata dalla parte ordinaria, pari ad €000 398.794, così come risultante dal bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2017, interamente liquidata all'Ente nel corso dell'esercizio in tranches di pagamento trimestrali posticipate. Tale stanziamento risulta già al netto dei tagli di spesa apportati allo Stato "a monte" in applicazione dei diversi provvedimenti di contenimento della spesa pubblica (D.L. 66/2014, convertito dalla L. 89/2014; D.L. 4/2014, convertito dalla L. 50/2014; D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013; D.L. 90/2014, convertito dalla L. 114/2014). L'importo evidenzia una riduzione rispetto al 2016 (contributo parte ordinaria pari ad €000 403.000), sostanzialmente ascrivibile alla trasformazione del CIP in ente autonomo di diritto pubblico, con i contributi dello Stato assegnati direttamente allo stesso CIP e non più per il tramite del CONI.

La seconda componente è rappresentata dal PREU - Prelievo Erariale Unificato (assegnato ai sensi della L. 28.01.2009 n. 2, art. 30 bis comma 5), pari nel 2017 ad €000 8.575 e corrisposto per la quota riconosciuta al CONI del maggior gettito erariale consuntivato dallo Stato per il periodo 2016-2008. La suddetta assegnazione, leggermente superiore al 2016 (€000 8.158), è stata interamente liquidata nel corso del 2017.

Infine, risultano assegnati ed integralmente erogati al CONI nel 2017, sempre all'interno dello Stato di previsione del MEF, €000 11.300 (rispetto ad €000 4.400 del 2016) a titolo di contributi integrativi, assegnati con vincolo di destinazione per l'organizzazione in Italia della Ryder Cup nel 2022 (€000 5.400), dei campionati mondiali maschili di pallavolo nel 2018 (€000 4.000), dei mondiali di ginnastica ritmica nel 2017 (€000 500), per lo sviluppo dei Settori di Pallacanestro Giovanili (€000 1.000), per l'evento "Interamnia word cup" (€000 400). Ai suddetti contributi dello Stato sono corrisposte assegnazioni di contributi "a valle" dal CONI agli enti Finanziati (principalmente le FSN), cui è affidata l'organizzazione degli eventi in esame.

Si riporta di seguito l'andamento dei contributi assegnati dallo Stato dal 2011 ad oggi.

Tabella 1. Contributi dallo Stato (Stato Previsione MEF)

Dati in € mil.	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Contributo ordinario	398,8	403,0	403,0	403,5	402,6	399,3	447,8
Quota PREU	8,6	8,2	7,6	7,7	16,7	7,6	3,2
<b>Totale</b>	<b>407,4</b>	<b>411,2</b>	<b>410,6</b>	<b>411,3</b>	<b>419,3</b>	<b>406,8</b>	<b>451,0</b>
Altri Contributi (1)	11,3	4,4		2,0		10,0	-
<b>Totale</b>	<b>418,7</b>	<b>415,6</b>	<b>410,6</b>	<b>413,3</b>	<b>419,3</b>	<b>416,8</b>	<b>451,0</b>
Delta su anno prec. (in valore)	3,1	4,9	(2,6)	(6,0)	2,4	(34,1)	
Delta su anno prec. (in %)	0,7%	1,2%	(0,6%)	(1,4%)	0,6%	(7,6%)	
Delta su 2011	(7%)						

(1)

2012: 10 mil € per mondiali pallavolo maschili e mondiale ciclismo;

2014: 2 mil € mondiali pallavolo femminili;

2016: 2,4 mil € per il campionato preolimpico di basket e per il campionato mondiale di Rugby e 2 mil € per il sostegno alle attività "Roma 2024".

2017: 5,4 mil € per organizzazione Ryder Cup 2022; 4 mil € per organizzazione campionati mondiali maschili di pallavolo 2018; 1 mil € per sviluppo Settori di pallacanestro giovanili; 0,5 mil € per organizzazione mondiali ginnastica ritmica 2017; 0,4 mil € per l'evento "Interamnia word cup".



## 2.2. Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa pubblica

Il bilancio CONI 2017 riflette nei propri stanziamenti le norme, per quanto applicabili all'Ente, in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 89/2014, dalla L. 122/2010 e dalla L. 133/2008. In applicazione della L. 89/2014, il contributo assegnato dallo Stato al CONI è stato ridotto "a monte" di €/000 2.449, in relazione ai risparmi da realizzare sulla spesa per consumi intermedi (acquisto di beni e servizi). In applicazione della L. 122/2010 e della L. 133/2008, il CONI ha realizzato risparmi di spesa per complessivi €/000 3.002 (per spese per incarichi di studio e consulenza; per spese di rappresentanza; per spese per missioni; per spese per organi collegiali; per spese sostenute da Coni Servizi), accantonati e versati allo Stato nel corso del 2017 (€/000 102 il 21 marzo 2017, €/000 1.603 il 13 giugno 2017 ed €/000 1.297 il 25 ottobre 2017).

## 2.3. Trasmissione di dati / informazioni alle Autorità in corso d'esercizio

Il bilancio 2017 è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche (L. 196 del 31.12.2009; D.Lvo 91 del 31.05.2011; Decreto MEF del 27.03.2013; Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), che hanno disciplinato l'iter e le tempistiche per l'elaborazione del Budget/Consuntivo, oltre che il contenuto informativo dei documenti che lo costituiscono: schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi.

Non è stato predisposto il piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, per le motivazioni già evidenziate nella nota a suo tempo trasmessa dall'Organismo Interno di Vigilanza (OIV) del CONI alla CIVIT, così come riportato nella nota del CONI alla Pres. del Cons. Min. del 17.10.2014 nr. 440.

In aggiunta a quanto sopra indicato, si riportano di seguito alcuni dei principali adempimenti effettuati nel corso dell'esercizio dal CONI in materia di trasmissione dei dati economico-finanziari:

- trasmissione telematica (mensile) al MEF dei movimenti in entrata e delle giacenze detenuti dall'Ente sui conti correnti bancari, ai sensi dell'art. 18 del D.L. n. 78 del 01.07.2009;
- trasmissione a MEF - RGS flussi mensilizzati di cassa ai sensi dell'art. 14 comma 3 L. 196/2009;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2016 e del Budget 2017 al MEF RGS-IGF, in ottemperanza dell'art. 15 della L. 196 del 31.12.2009 ("Legge di contabilità e finanza pubblica") e della determina del Ragioniere Generale dello Stato del MEF n. 0037547 del 26.04.2010;
- trasmissione telematica del bilancio consuntivo 2016 all'ISTAT, in ottemperanza dell'art. 7 del DL 322 del 1989 e successive modifiche ed integrazioni, oltre che dell'art. 1, comma 3 della L. 196/2009;
- trasmissione annuale al MEF - Servizio Studi Dipartimentale RGS dei dati regionalizzati delle spese sostenute da Coni Servizi / CONI sul territorio a fronte dei trasferimenti erogati dallo Stato, per la pubblicazione statistica "La spesa statale regionalizzata";
- trasmissione dei dati dei debiti del CONI al MEF-RGS, attraverso la piattaforma "PCC - Piattaforma per la certificazione dei crediti", introdotta dall'art. 7 D.L. 35/2013, convertito dalla L. 64/2013.

Il CONI adempie agli obblighi di pubblicazione previsti dalle norme anticorruzione e trasparenza (l.190/12 e d.lgs.33/13). Nell'ambito degli obblighi previsti dalle norme sulla trasparenza (art. 33 del d.lgs. 33/2013 e art. 10 del DPCM del 22.09.2014), il CONI ha pubblicato l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti, che evidenzia a livello annuo un valore pari a -16,1.

## 3. RELAZIONE SULLE ATTIVITA'

### 3.1. Preparazione olimpica e manifestazioni internazionali (a cura dell'Area Sport e Preparazione Olimpica)

L'Area Sport e Preparazione Olimpica, nel corso del 2017, ha proseguito le attività di preparazione dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018 ed ha altresì avviato le attività di programmazione per i Giochi Estivi del 2020 con i primi sopralluoghi presso la città di Tokyo.

Per quanto riguarda, invece, gli appuntamenti sportivi preparati nell'anno, sono stati in ordine cronologico:

- XIII<sup>a</sup> Edizione EYOF invernali svoltisi ad Erzurum (TUR) dall' 11 al 18 gennaio 2017;
- XIV<sup>a</sup> Edizione EYOF estivi svoltisi a Gyor (HUN) dal 23 al 29 luglio 2017.





Per il supporto alla partecipazione delle delegazioni italiane, il CONI ha investito risorse finanziarie ed umane in stretta collaborazione con le Federazioni interessate per la pianificazione, la formazione e la preparazione delle squadre, al fine di garantire la migliore organizzazione possibile in relazione all'importanza degli eventi.

## **EVENTI**

### **XIII<sup>a</sup> Edizione EYOF invernali - Erzurum (TUR) 11 - 18 gennaio 2017**

La XIII edizione del Festival Olimpico Invernale della Gioventù Europea (EYOF) svoltasi ad Erzurum (TUR) dall'11 al 18 febbraio, ha visto la partecipazione di 646 atleti in rappresentanza di 34 Comitati Olimpici Nazionali.

Le discipline inserite nel programma tecnico della manifestazione sono state nove. L'Italia ha partecipato in tre discipline (Sci Alpino, Short Track, Figure Skating).

La Squadra Italiana è stata composta da 10 atleti, di cui 5 ragazzi e 5 ragazze accompagnati da 10 officials.

Il medagliere per Nazioni è stato vinto dalla Russia con 17 ori, 9 argenti e 11 bronzi, al secondo posto la Francia con 7 ori, 8 argenti e 6 bronzi e al terzo posto la Slovenia con 5 ori, 2 argenti e 3 bronzi; complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 18.

L'Italia si è classificata al IV posto con 2 ori, 1 argento e 6 bronzi.

Il risultato dell'Italia è stato molto soddisfacente, considerando che in tutte le discipline presenti sono state vinte medaglie, a dimostrazione di un'ottima prestazione di squadra e, soprattutto in considerazione del numero ridotto degli atleti italiani presenti, il quarto posto nel medagliere rappresenta un successo importante che dimostra la forza dei settori giovanili in Italia.

### **XIV<sup>a</sup> Edizione EYOF - Gyor (HUN) 23 - 29 luglio 2017**

La XIV edizione del Festival Olimpico della Gioventù Europea (EYOF) svoltasi a GYOR dal 23 luglio al 29 luglio, ha visto la partecipazione di 2.503 atleti in rappresentanza di 50 Comitati Olimpici Nazionali.

Gli sport inseriti nel programma tecnico della manifestazione sono stati dieci. L'Italia ha partecipato in tutti gli sport ad eccezione della Pallamano, in quanto non qualificatasi.

Il medagliere per Nazioni è stato vinto dalla Russia con 30 ori, 19 argenti e 12 bronzi, al secondo posto l'Italia con 14 ori, 11 argenti e 13 bronzi e al terzo posto l'Ungheria con 13 ori, 14 argenti e 14 bronzi; complessivamente le nazioni che hanno vinto medaglie sono state 38.

La Squadra Italiana è stata composta da 122 atleti, di cui 59 ragazzi e 63 ragazze accompagnati da 46 officials risultando la seconda nazione in termini numerici grazie alla qualificazione di quattro squadre su sei possibili.

Il risultato dell'Italia è stato molto soddisfacente, considerando che in tutte le discipline presenti, ad eccezione della pallacanestro, sono state vinte medaglie, di cui almeno una d'oro, a dimostrazione di un'ottima prestazione di squadra. Sia come numero totale di medaglie vinte che come valore delle stesse è stata l'edizione migliore della storia degli EYOF per l'Italia, migliorando anche l'edizione svoltasi a Lignano Sabbiadoro nel 2005.

## **PYEONGCHANG 2018**

Nel corso dell'anno, in vista della partecipazione ai Giochi Olimpici Invernali del 2018, sono stati effettuati diversi incontri con i settori tecnici della FISJ e della FISG e sono state intraprese diverse attività per supportare al meglio gli atleti e gli staff nelle fasi di qualificazione e preparazione all'Evento.

Sempre in coordinamento con le Federazioni coinvolte sono stati, altresì, definiti tutti gli aspetti logistici, organizzativi e di servizi necessari alla Squadra Olimpica Italiana in particolare durante tutto il periodo della manifestazione.

Si sono intrattenuti rapporti continui e costanti con i Responsabili del Comitato Organizzatore di PyeongChang 2018, al fine di definire tutti gli aspetti organizzativi e definire particolari necessità.

## **TARRAGONA 2018**

Durante l'anno 2017 sono iniziate le attività organizzative per la partecipazione della Squadra Italiana ai Giochi del Mediterraneo che si svolgeranno a Tarragona nel mese di giugno 2018.



Nel mese di ottobre si è svolta la riunione dei Capi Missione durante la quale il Comitato Organizzatore ha informato tutti i Comitati Olimpici sulle procedure e sugli aspetti logistici ed ha dato la possibilità di effettuare degli approfonditi sopralluoghi sugli impianti di allenamento e di gara.

Sono inoltre iniziati gli incontri tra l'Area Sport e Preparazione Olimpica e i settori tecnici delle Federazioni che prenderanno parte all'evento per la programmazione del periodo di avvicinamento ai Giochi e della partecipazione.

### **TOKYO 2020**

Nel corso dell'anno sono iniziati i primi sopralluoghi presso la città di Tokyo per individuare le strutture sportive e ricettive dove organizzare il campus di allenamento della Squadra Olimpica Italiana in vista dei Giochi del 2020.

Sono state visionate diverse strutture universitarie ed alberghiere sia nella città di Tokyo che nelle aree limitrofe e, dopo accurate valutazioni, è stata individuata nell'Università Waseda, presso il suo campus sportivo di Tokorozawa Città, la location migliore e più adatta alle esigenze della Squadra Italiana. Di conseguenza, in data 19 ottobre 2017, è stato stipulato un "Memorandum of Understanding" con l'Università Waseda, con la prefettura di Saitama e la città di Tokorozawa che verrà perfezionato in un contratto nell'anno 2018.

Allo stesso tempo sono stati avviati colloqui e contatti per selezionare l'Agenzia di servizi che a Tokyo dovrà fornire supporto al Comitato Olimpico Italiano per tutte le esigenze che si manifesteranno nel periodo precedente e in quello dei Giochi.

Oltre all'Università Waseda, in coordinamento con alcune Federazioni Sportive Nazionali, sono state individuate altre strutture che potrebbe ospitare in Tokyo gli allenamenti degli sport di squadra.

### **ATTIVITA' FORMATIVA**

La Preparazione Olimpica ha operato nel corso dell'anno in sinergia con la Commissione Tecnica di esperti individuati dal CONI al fine di dare supporto alle Federazioni Sportive sia per quanto riguarda gli sport individuali, che per quelli di squadra.

E' proseguita l'attività di formazione dei quadri tecnici, con corsi specifici e gruppi di lavoro per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline; sono stati inoltre effettuati workshop di approfondimento delle tematiche affrontate, con la collaborazione di esperti Italiani e stranieri, nonché di Tecnici Nazionali delle Federazioni Sportive, i quali hanno presentato i propri studi e trasferito agli altri partecipanti le proprie esperienze.

Sono stati attivati e finanziati progetti per la qualificazione e la preparazione delle Squadre nazionali in previsione dei Giochi Olimpici Invernali in collaborazione con la Solidarietà Olimpica del CIO, consentendo di svolgere attività aggiuntive che, altrimenti, non avrebbero avuto la necessaria copertura finanziaria.

Dal punto di vista della formazione, sono state attivate delle Scholarships a favore di atleti della FISJ e della FISG ed altri progetti finalizzati ai Giochi Olimpici Giovanili di Buenos Aires 2018 e ai Giochi Olimpici di Tokyo 2020. Inoltre, per quanto riguarda i quadri tecnici di alto livello, è stato attivato un programma di formazione mirato.

E' stata inoltre organizzata presso il CPO Formia la Conferenza IFAC, in collaborazione con la EA - Fed. Europea di Atletica.

### **SUPPORTO AGLI ATLETI**

Sono stati aggiornati ed integrati i criteri di accesso al Club Olimpico "Tokyo 2020" e "Pechino 2022" oltre al Club Olimpico ed alle Promesse Olimpiche si è proseguito con lo sviluppo dello Junior Club Italia con fondi derivanti dal "PROGETTO TERNA". Questo Progetto, nato grazie al sostegno della società Terna Spa, è dedicato ai giovani atleti che hanno vinto l'oro, l'argento o il bronzo ai Campionati del Mondo nella propria disciplina e prevede, oltre all'erogazione di una borsa di studio in denaro destinata agli atleti, la possibilità di effettuare la preparazione agonistica nei Centri di Preparazione Olimpica del CONI e di avere l'assistenza medico sanitaria gratuita presso l'Istituto di Medicina dello Sport del CONI. Ciò permette di dare un sostegno ed un'assistenza a tutti quegli atleti che si sono distinti a livello giovanile e potranno nel breve periodo far parte delle rappresentative assolute, garantendo un continuo ricambio generazionale degli atleti di vertice.

Nel 2017 sono state assegnate 81 borse di studio Junior Club Italia: 23 agli atleti vincitori della medaglia d'oro ai Campionati del Mondo Juniores; 40 agli atleti vincitori della medaglia d'argento ai Campionati del Mondo Juniores; 28 agli atleti vincitori della medaglia di bronzo ai Campionati del Mondo Juniores.



## RAPPORTI GRUPPI SPORTIVI MILITARI E CIVILI

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha provveduto a curare i rapporti e collaborare con i Corpi Sportivi Civili e Militari. In particolare, per quanto riguarda i Protocolli d'Intesa e le Convenzioni con i Gruppi Sportivi Militari e Civili, l'Area Sport e Preparazione Olimpica, sulla base degli accordi siglati per il periodo 2014 - 2017, ha allocato ai diversi Gruppi Sportivi le risorse per lo sviluppo delle attività sportive con una ripartizione basata su criteri oggettivi condivisi con tutti i Gruppi Sportivi Militari e Civili ed approvati dalla Giunta Nazionale CONI e risorse per lo sviluppo delle infrastrutture sportive militari in considerazione della strategicità dei Progetti presentati. Nel corso dell'anno sono state attivate le pratiche per la procedura di rinnovo dei Protocolli d'intesa e delle Convenzioni per l'impiantistica con i diversi Ministeri competenti.

## COMMISSIONE NAZIONALE ATLETI

L'Area Sport e Preparazione Olimpica ha supportato le attività della Commissione Nazionale Atleti, costituita in base all'art. 31 comma 5 dello Statuto del CONI ed all'art. 32 paragrafo 1.3 della Carta Olimpica, che ha operato quale Organo permanente consultivo del CONI.

## COMMISSIONE NAZIONALE TECNICI

A seguito della costituzione della Commissione Nazionale Tecnici in base all'art. 32, comma 3, dello Statuto CONI - ai sensi di quanto disposto dalla Carta Olimpica del CIO, con il compito di contribuire alla diffusione dell'ideale olimpico e di formulare proposte, suggerimenti e pareri agli organi del Comitato Olimpico, l'Area Sport e Preparazione Olimpica ha, nel corso del 2017 supportato tutte le attività poste in essere dalla Commissione.

### 3.2. Dati economici e patrimoniali di sintesi delle Federazioni Sportive Nazionali (a cura dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente)

Nel rimandare alla Nota Integrativa per il dettaglio dei contributi riconosciuti dal CONI nel 2017 a ciascuna Federazione Sportiva, al fine di meglio inquadrare i principali elementi economici e patrimoniali del sistema sportivo CONI - FSN, si effettua in questa sezione della Relazione al Bilancio un focus su:

- andamento del contributo statale assegnato al CONI e dei trasferimenti dallo stesso riconosciuti alle FSN;
- dati economico - patrimoniali di sintesi dei bilanci federali (i dati 2017 utilizzati sono relativi, principalmente, a stime di chiusura elaborate dalle FSN, non essendo alla data attuale disponibili per la maggior parte dei casi i dati dei bilanci consuntivi, al momento in fase di approvazione).

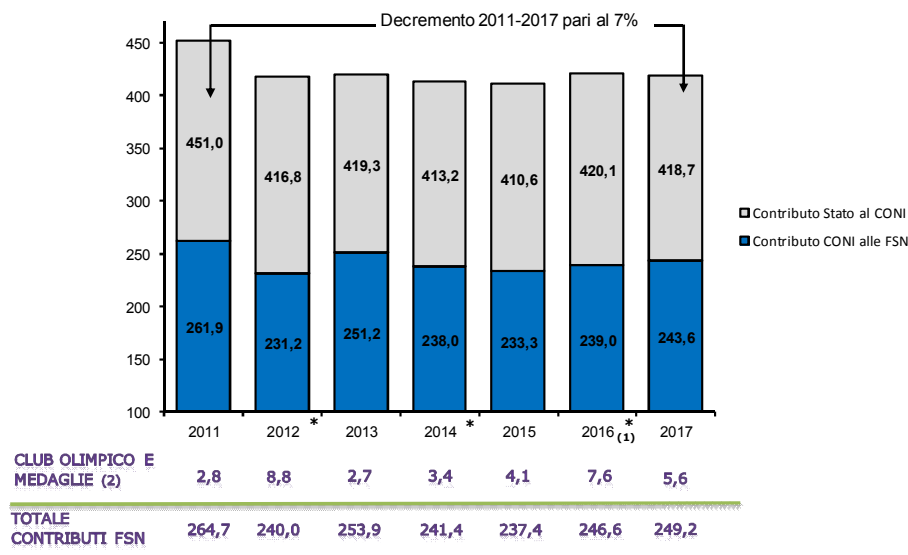
Nel corso dell'esercizio sono stati complessivamente riconosciuti alle Federazioni contributi per €/000 243.590 (al netto di quelli per il club olimpico e per i premi medaglia riconosciuti agli atleti, per ulteriori €/000 5.599). **Tali contributi rappresentano circa il 60% del contributo statale versato dallo Stato al CONI.**

I contributi parte sportiva (PO/AL e Attività sportiva) sono assegnati alle Federazioni ad inizio anno sulla base di criteri e parametri definiti "a monte" nel modello di allocazione e, in corso d'anno, tramite integrazioni basate su valutazioni specifiche di carattere prettamente sportivo e gestionale della Giunta Nazionale. Il modello di allocazione dei contributi è stato per la prima volta applicato in sede di assegnazione dei contributi 2008 ed è stato successivamente più volte aggiornato e migliorato, attraverso il lavoro di apposite commissioni, costituite da rappresentanti dei Presidenti delle FSN, coordinate dal Segretario Generale del CONI. L'ultimo aggiornamento del modello, originato da una commissione di 16 Presidenti federali, è stato approvato dalla Giunta Nazionale il 2.12.2016 (delibera 521, disponibile sul sito CONI, sezione Amministrazione Trasparente, sovvenzioni e contributi) ed è stato applicato in pari data sulla base delle valutazioni della Giunta stessa (delibera 522) ai fini della allocazione dei contributi iniziali del Budget 2017 delle Federazioni.

Si riporta di seguito un grafico che evidenzia l'andamento dei trasferimenti del CONI alle FSN nel periodo 2011-17 (dati in €/mil), confrontati con le risorse trasferite dallo Stato all'Ente nello stesso periodo:



Grafico 2. Andamento contributi dello Stato al CONI e del CONI alle FSN (valori in €/mil.)



\* Anno Olimpico

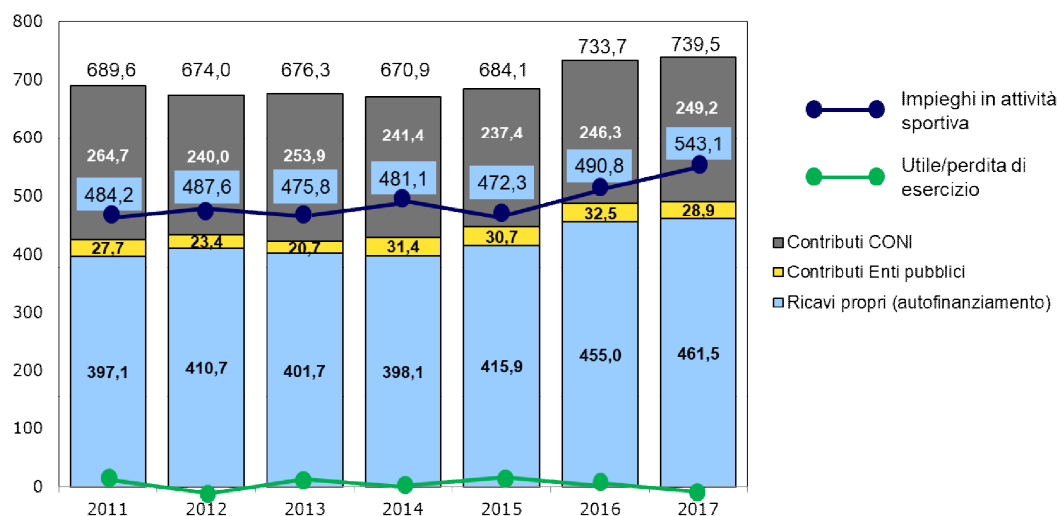
(1) Il contributo dello Stato 2016 include le risorse assegnate al CONI all'interno del Bilancio previsionale MEF (415,6 €/mil.) e i contributi trasferiti dalla PCM in corso d'anno con vincolo di destinazione a favore delle FSN (4,5 €/mil.).

I contributi alle FSN, rispetto al valore riportato in nota integrativa, includono anche una quota (2,1 €/mil.) relativa ad arretrati contrattuali, fondo di previdenza complementare e benefici assistenziali riconosciuti al personale, senza impatto a conto economico, contabilizzata a valere sui fondatori. Da evidenziare che, successivamente alla data di chiusura del bilancio 2016, parte di tali contributi da Stato / vs. FSN, pari ad €/000 1.083, è stata rettificata, a seguito della sottoscrizione di una nuova convenzione con la PCM (che ha posticipato il riconoscimento degli stessi al 2018).

(2) Nel 2017 la voce include anche i contributi erogati in favore delle "Promesse Olimpiche" e "Premi agli atleti - Progetto Terna".

Il grafico che segue rappresenta, invece, l'andamento del conto economico aggregato di tutte le FSN (costituito dalla sommatoria dei dati di bilancio delle singole Federazioni) con focus sulla composizione del valore della produzione, sulle risorse impiegate per l'attività sportiva e sul risultato d'esercizio.

Grafico 3. Conto Economico aggregato delle FSN (valori in €/mil.)



A livello aggregato per le 44 Federazioni, negli ultimi 7 anni le risorse complessivamente a disposizione sono aumentate di ca. 50 € mln (+7%), attraverso una crescita dei ricavi propri (autofinanziamento) del 16% (64 €



mln) a fronte di una riduzione dei contributi CONI del 6% (15 € mln). Gli impieghi di risorse nella parte sportiva, al contempo, sono aumentati per ca. 59 €/mil. (+12%).

Il **risultato d'esercizio** aggregato nel 2016 è stato positivo per 4 €/mil. (ultimo dato disponibile da bilanci approvati), mentre la stima a chiudere per il 2017 è prevista negativa per -6,9 €/mil. (bilanci 2017 al momento in fase di approvazione da parte delle FSN).

Nel 2017 i ricavi derivanti da **contributi CONI** rappresentano ca. il 34% del valore della produzione totale, in linea con gli esercizi precedenti.

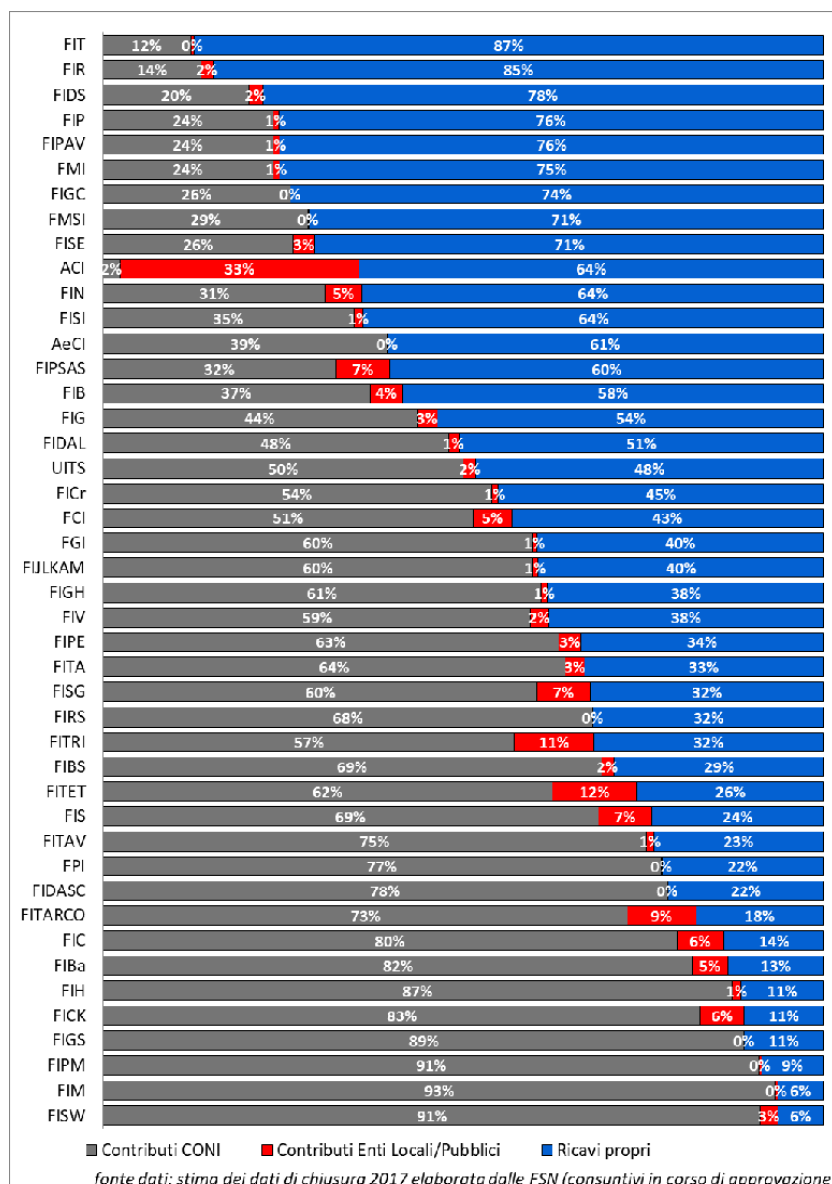
I **ricavi** derivanti da **autofinanziamento** rappresentano il 62% del valore della produzione totale, provengono prevalentemente da tesseramento, sponsor e diritti TV e sono acquisiti per la maggior parte dalle FSN con un volume d'affari maggiore (ove 8 Federazioni - Giuoco Calcio, Nuoto, Pallavolo, Pallacanestro, Rugby, Tennis, Sport Equestri e Sport Invernali - detengono ca. il 70% dei ricavi da autofinanziamento aggregati). Il valore dei ricavi derivanti da **contributi degli Enti Locali/Pubblici** è sostanzialmente immateriale (4%).

Passando ai dati di bilancio delle singole Federazioni, con riferimento alla **composizione del valore della produzione**, emerge che l'incidenza dei contributi CONI per n. 10 FSN è inferiore al 30%, per n. 22 FSN è compresa tra il 30% ed il 70% e per n. 12 FSN è maggiore del 70%.

Si riporta di seguito il dettaglio, per singola FSN, dell'incidenza delle diverse voci di ricavo sul totale valore della produzione.



Grafico 4. FSN - Incidenza voci di ricavo su totale valore della produzione



Per quanto riguarda la **composizione del costo della produzione**, le FSN impiegano complessivamente ca. **il 75% delle risorse disponibili** per lo svolgimento dell'attività sportiva. Di questo 75%, ca. il 25% è destinato alle attività di preparazione olimpica/alto livello (partecipazione a gare, compensi a staff tecnico e sanitario, allenamenti e stages, etc.) e ca. il 75% per l'attività sportiva (organizzazione di campionati e di manifestazioni sportive nazionali ed internazionali, attività di base/promozione, etc.).

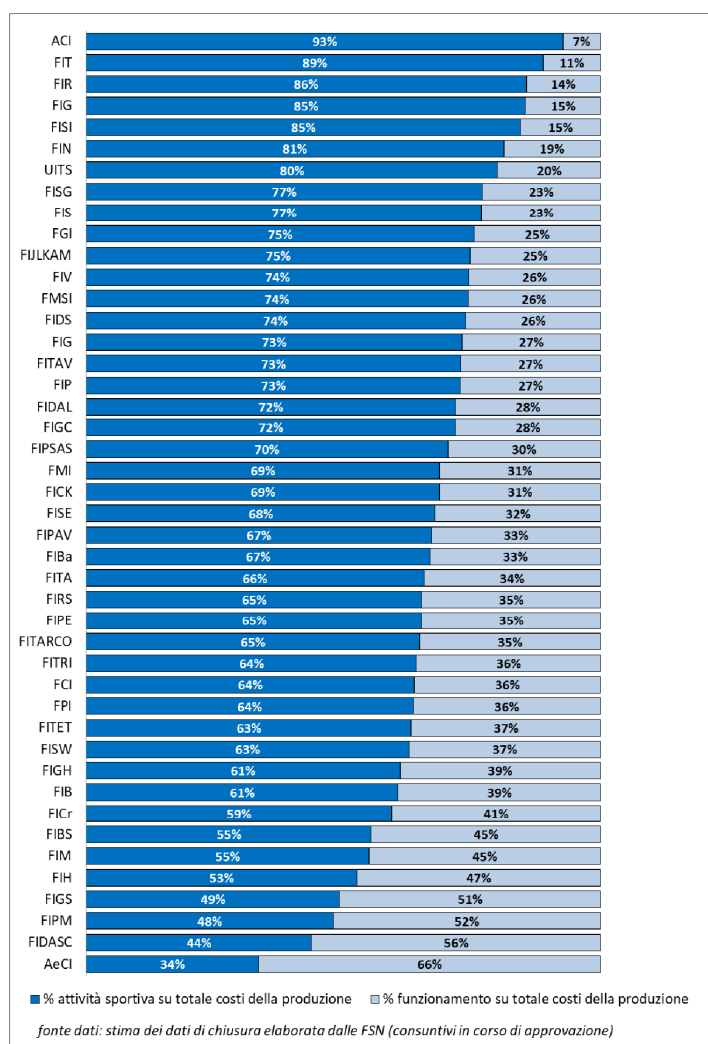
**Il rimanente 25% delle risorse disponibili** viene destinato dalle FSN al mantenimento della struttura centrale e territoriale (c.d. costi di funzionamento, la cui componente principale è costituita dai costi per il personale).

Le FSN con volumi maggiori di costi e ricavi presentano una distribuzione percentuale dei costi fra attività sportiva e funzionamento in media pari rispettivamente al 78% vs. 22%, mentre le FSN con volumi minori



presentano una diversa distribuzione percentuale fra le due componenti, in media pari, rispettivamente, al 60% vs. 40%, per via (in generale) di una elevata incidenza dei costi fissi. Si riporta di seguito un dettaglio per singola FSN della suddivisione del totale costi della produzione tra attività sportiva e funzionamento.

**Grafico 5. FSN - articolazione costi produzione fra attività sportiva e funzionamento**



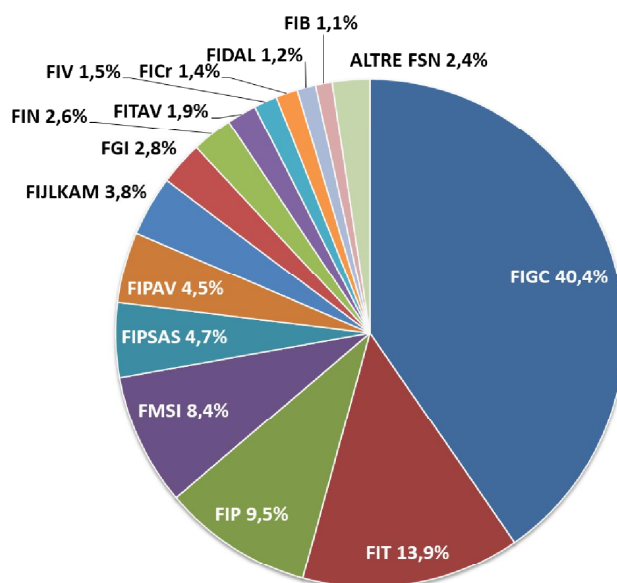
Con riferimento **all'articolazione dei bilanci federali tra attività centrale e territoriale**, emerge che ca. l'83% del valore della produzione totale è generato dalle sedi centrali, mentre il 17% è raccolto a livello locale (principalmente quote degli associati). Il costo della produzione è mediamente rappresentato per ca. l'88% dai costi per l'attività centrale e ca. il 12% dai costi dei comitati territoriali (ove 6 FSN - Pallavolo, Pallacanestro, Nuoto, Bocce, Sport Equestri e Danza Sportiva - presentano un'incidenza superiore al 25%).

Relativamente, infine, alle **consistenze patrimoniali aggregate delle 44 FSN**, risulta che il **Patrimonio Netto** (derivante in generale dalla stratificazione dei risultati economici realizzati nel tempo) al 31.12.16 era complessivamente di 112 €/mil., mentre la stima al 31.12.17 è di 104 €/mil. Per il mantenimento dell'equilibrio patrimoniale delle Federazioni, le regole CONI prevedono una "riserva" (fondo di dotazione), pari al 3% dei costi medi dell'ultimo triennio, da mantenere prudenzialmente in bilancio a titolo di "patrimonio indisponibile" (al 31.12.16 il valore minimo del fondo di dotazione di tutte le Federazioni era pari ad €/mil



20). Si riporta di seguito la ripartizione in termini % tra le diverse FSN del patrimonio netto aggregato, con dettaglio delle 14 FSN con patrimonio netto al 31.12.17 superiore ad €/mil. 1; la quota % del patrimonio netto detenuto dalle altre 30 FSN è invece aggregata nella voce "Altre FSN".

Grafico 6. FSN - ripartizione percentuale del patrimonio netto aggregato al 31.12.17 tra le FSN



Come emerge dal grafico sopra, l'81% del patrimonio netto aggregato al 31.12.17 è detenuto da 6 Federazioni (Gioco Calcio, Tennis, Pallacanestro, Medico Sportiva, Pesca Sportiva e Pallavolo). La voce "Altre FSN" include 30 FSN con patrimonio netto con saldo inferiore ad €/mil. 1, di cui **7 Federazioni** (Baseball-Softball, Ciclistica, Hockey, Rugby, Sport Equestri, Golf, Sport Rotellistici) **in una situazione** (per alcune più significativa di altre) **di deficit patrimoniale** che, sulla base dei criteri definiti dal CONI, stanno portando avanti/finalizzando un **piano di risanamento pluriennale** per la ricostituzione del patrimonio netto. Si segnala che **anche altre FSN**, pur non trovandosi con un deficit patrimoniale, **hanno situazioni gestionali delicate**, monitorate dal CONI. Per maggiori dettagli sulla articolazione dei dati economici e patrimoniali per ciascuna Federazione, si rimanda direttamente ai budget e ai bilanci d'esercizio (inclusi quelli delle società controllate dalle FSN) pubblicati, come da regole CONI, sui siti internet delle stesse.





### **3.3. Attività territorio e promozione dello sport** *(a cura dell'Area Territorio e Promozione)*

#### **PROGETTI NAZIONALI DI PROMOZIONE SPORTIVA**

Sono stati trasferiti internamente (da CONI Centrale a Comitati Regionali) contributi per € 1.829.950.

#### **PROMOZIONE SPORTIVA GIOVANILE**

Sono progetti approvati e predisposti centralmente, che si fondano su una stretta sinergia con il lavoro dei Comitati Regionali.

##### **1) Centro CONI Orientamento e Avviamento allo Sport**

Progetto nazionale volto ad offrire ai giovani dai 5 ai 14 anni un luogo ideale dove sperimentare e validare innovative strategie di formazione, di pratica, di orientamento e di avviamento all'attività giovanile, da realizzare anche tramite il trasferimento del sapere e delle competenze tra le diverse associazioni sportive e/o discipline. Tale formula contempla l'educazione a stili di vita sani e a una corretta alimentazione.

Nel 2017 sono stati attivati 112 Centri (circa uno per provincia) e sono state coinvolte 274 ASD/SSD.

Di seguito le attività poste in essere nel 2017:

- Attività di formazione centrale e presso le SrdS ;
- Stampe guida didattica e materiali di comunicazione.

##### **2) Educamp**

Progetto nazionale rivolto a bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, che propone - nel periodo estivo - programmi di attività motoria e sportiva multidisciplinare, prevalentemente a carattere ludico-aggregativo. Il progetto prevede due formule organizzative: CITY e RESIDENZIALE.

A partire dall'edizione 2016, il CONI ha deciso di ampliare l'attuazione del Progetto proponendo il "Format Educamp" alle Società Sportive del territorio: nel 2017 sono state 20 le ASD/SSD che hanno sottoscritto la convenzione con i Comitati Regionali CONI.

Nell'edizione 2017, il progetto organizzato dai Comitati Regionali CONI ha visto il coinvolgimento di 12.068 bambini suddivisi su 38 sedi (16 regioni).

Sono state inoltre attivate alcune sedi Educamp nelle zone terremotate del «cratere» site in Abruzzo, Lazio, Marche e Umbria - in particolare a: Teramo, Leonessa, Acquasanta e Amandola, Cascia e Preci – con il coinvolgimento di 415 bambini, in maniera totalmente gratuita, grazie ad un contributo straordinario assegnato dal CONI ai competenti Comitati.

Di seguito le attività poste in essere nel 2017:

- Incontri di aggiornamento degli operatori a cura dei Docenti Formatori regionali, sia presso i CR CONI (SRdS), sia presso gli Educamp con la formazione in situazione.
- Incontri informativi/formativi per i partecipanti al camp, con le proprie famiglie, organizzati in collaborazione con la FMSI.
- Predisposizione, in collaborazione con Coninet, di una piattaforma informatica per la raccolta dei dati relativi ai Test di efficienza Motoria (TEM), che saranno poi elaborati dal Dipartimento di Scienza dello Sport. Sono stati testati circa 9.500 partecipanti.
- Realizzazione ed invio dei CR CONI dei layout esecutivi di tutti i materiali di comunicazione (manifesti, locandine, volantini, TNT), nonché di quelli relativi all'abbigliamento per i partecipanti e per lo staff.

##### **3) Trofeo CONI Kinder+Sport**

Progetto nazionale rivolto ai ragazzi under 14 tesserati per le ASD/SSD iscritte al Registro Nazionale del CONI e regolarmente affiliate alle Federazioni Sportive Nazionali (FSN), alle Discipline Sportive Associate (DSA) o agli Enti di Promozione Sportiva (EPS). Alla base del progetto vi è la volontà del CONI di incrementare la collaborazione con FSN/DSA/EPS nel diffondere nuove iniziative volte a valorizzare la funzione promozionale dell'attività sportiva giovanile.

Il CONI Nazionale ha contribuito allo svolgimento della Finale Nazionale del progetto, che si è svolta nelle Marche, a Senigallia, dal 21 al 24 settembre 2017, coinvolgendo circa 3.800 partecipanti, tra giovani atleti, accompagnatori e staff.



## **SPORT PER TUTTI**

### **1) Luoghi di Sport**

Il progetto nazionale nasce dall'intesa fra le Federazioni Sportive Nazionali, le Discipline Sportive Associate, gli Enti di Promozione Sportiva e i Presidenti e i Delegati dei Comitati Regionali del CONI con l'obiettivo di favorire la promozione della pratica sportiva in tutti quei territori a bassa presenza, se non addirittura privi, di Associazioni e/o Polisportive, proponendo un modello organizzativo che preveda attività sportive multidisciplinari, ludiche e non competitive.

Il progetto, giunto alla terza edizione, è in crescita ed espansione: nel 2017 nell'ambito delle iniziative locali il progetto è stato attivato nel rispetto del format Nazionale in 8 Regioni, 11 province e in 18 Comuni.

### **2) Sport in Carcere**

Il Progetto "Sport in Carcere" si pone come obiettivo quello di migliorare la condizione della popolazione carceraria ed il trattamento dei detenuti attraverso la pratica e la formazione sportiva.

Nel dicembre 2013 è stato siglato il primo Protocollo d'Intesa tra il Ministero della Giustizia ed il CONI, il 29 novembre 2017 è stato rinnovato per dare continuità al Progetto e rendendolo il più possibile uniforme su tutto il territorio Nazionale.

Nel 2017 il Progetto "Sport in Carcere" è stato attivato in 17 Regioni in circa 100 istituti penitenziari con diverse discipline sportive ed il coinvolgimento di tecnici federali.

### **3) Lo Sport: un diritto per tutti**

Si tratta di una novità assoluta, ovvero tenere aperte le scuole anche d'estate per praticare lo sport, con l'obiettivo di dare la possibilità ai ragazzi delle famiglie svantaggiate, nelle zone ad alto disagio sociale, di fare attività sportiva multidisciplinare, utilizzando le strutture sportive delle scuole che rimangono libere per la chiusura dell'attività scolastica ordinaria.

La sede scolastica rappresenta il luogo ideale per la sua funzione aggregativa e di confronto fra i giovani che svolge normalmente durante l'anno.

Il Format del progetto prevede la durata di 6 settimane, un calendario di attività infrasettimanale, un impegno orario di 4 ore al giorno, attività sportiva multidisciplinare.

## **PROGETTI TERRITORIALI DI PROMOZIONE SPORTIVA**

Sono stati trasferiti internamente (da CONI Centrale a Comitati Regionali) contributi per € 1.514.822, per l'organizzazione di iniziative autonome a carattere locale, sperimentazione e buona pratica con la finalità di valorizzare la pratica sportiva e di promuovere la cultura dello Sport.

### **Giornata Nazionale dello Sport – GNS 2017**

Istituita dal CONI sulla base di una direttiva della Presidenza del Consiglio dei Ministri del 27.11.2003, si attua attraverso il CONI e i propri Comitati Regionali e Delegati Provinciali, con la collaborazione delle Federazioni Sportive Nazionali, delle Discipline Sportive Associate, degli Enti di Promozione Sportiva e delle Associazioni, oltre a coinvolgere numerose Amministrazioni Comunali nell'organizzazione di eventi e manifestazioni sportive aperte a tutti.

La XIV edizione si è svolta il 4 giugno 2017 e ha coinvolto 20 Regioni e 200 Comuni, per un totale di 450.000 partecipanti attivi stimati e un indotto complessivo di un milione e cinquecentomila persone coinvolte.

Il progetto GNS ai fini organizzativi prevede il coinvolgimento delle ASD dei territori e di tecnici per la promozione della pratica sportiva, la comunicazione su canali locali e la produzione di materiale personalizzato con il logo dell'iniziativa.

Infine i Comitati Regionali CONI hanno organizzato le Cerimonie di consegna delle Benemerenze Sportive, nel corso delle quali vengono premiati atleti e dirigenti sportivi e tecnici della Provincia che si sono maggiormente distinti per meriti sportivi nel corso dell'anno ed eventi promozionali territoriali diretti al mondo delle società sportive, dei loro iscritti e a tutti i cittadini.



### **SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT**

Per le attività formative – per le quali sono stati trasferiti internamente (da CONI Centrale a Comitati Regionali) contributi per € 700.000 - le Scuole Regionali dello Sport, le cui norme di funzionamento sono state approvate dalla Giunta Nazionale il 20 giugno 2017, elaborano un programma di attività che contiene iniziative specifiche del territorio, relativamente a percorsi di studio per ogni ambito e per ciascuna figura tra quelle che ruotano attorno al mondo dello sport (atleti, tecnici, dirigenti sportivi, genitori), nel proposito di migliorare costantemente la preparazione tecnica, umana e professionale di tutti gli operatori coinvolti a vario titolo.

Attraverso le Scuole Regionali dello Sport, inoltre, vengono formate e/o aggiornate dai progetti delle docenti le figure che, a vario titolo, sono impegnate nei Progetti Nazionali di Promozione.

I progetti delle Scuole Regionali vengono approvati dalla Scuola Centrale in modo da essere omogenei.

Per le attività delle Scuole Regionali vengono assegnati appositi contributi ai Comitati Regionali CONI.

### **FUNZIONAMENTO**

In considerazione dell'obiettivo di contenimento della spesa per il funzionamento, si è provveduto alla riduzione dei contributi finalizzati per tale obiettivo – in particolare sono stati trasferiti internamente (da CONI Centrale a Comitati Regionali) contributi per € 654.966 - pur assicurando il sostegno alle spese per la funzionalità dei Comitati Regionali, in particolare della funzionalità degli Organi territoriali, delle piccole spese per beni di consumo e servizi.

### **PROGETTI FINANZIATI DA TERZI**

#### **La Nuova Stagione - inserimento lavorativo degli Atleti al termine dell'attività sportiva**

Il Progetto - definito nell'ambito della convenzione tra il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e il CONI firmata il 4 marzo 2016 e finanziato con Fondi Comunitari - si pone come obiettivo quello di accompagnare gli sportivi a fine carriera nella ricerca di una nuova collocazione professionale, attraverso la valorizzazione delle specifiche competenze acquisite nel corso della loro esperienza in ambito sportivo e successivamente "spendibili" nel mercato del lavoro.

La Direzione, referente del progetto, nell'arco dell'anno 2017 ha dato seguito alle attività riferite al primo bando pubblico in cui sono stati selezionati 354 partecipanti:

- Orientamento dei partecipanti (questionario e colloqui individuali).
- Formazione dei partecipanti (incontri di formazione generale, corsi di formazione specialistica).
- Tirocinio presso soggetti ospitanti coinvolti dal CONI.
- Tutoraggio per la presentazione di un progetto di start up.
- Promozione e Comunicazione del progetto.

Nel corso dell'anno è stato avviato lo studio del testo del secondo Bando pubblico, la predisposizione, in collaborazione con Coninet, di una piattaforma gestionale per l'adesione online e la pubblicazione del secondo bando in data 18 dicembre 2017.

#### **FAMI**

Il Progetto - definito nell'ambito del Protocollo d'Intesa tra il Ministero dell'Interno e il CONI firmato il 13 maggio 2016 e successiva Convenzione attuativa firmata in data 29 novembre 2016 - risulta finanziato con Fondi Comunitari e si pone come obiettivo la diffusione, la pratica e l'implementazione di attività sportive a favore dei minori stranieri (migranti) ospiti del sistema di accoglienza nazionale.

Nel 2017 ha preso avvio la fase pilota del progetto nelle seguenti regioni: Emilia Romagna (Bologna), Lazio (Roma), Toscana (Firenze) e Sicilia (Catania, Messina, Ragusa e Siracusa).

Nel mese di giugno, si sono avviate le attività sportive per i minori beneficiari del progetto ospiti dei Centri di Accoglienza segnalati dal Ministero dell'Interno.

Dopo i primi mesi di fase sperimentale si è valutato di impostare una piattaforma gestionale per l'estensione nazionale del progetto prevista a breve.

#### **Servizio Civile Nazionale**

Nel 2017 per il Servizio Civile Nazionale è stato finalizzato il progetto "Centri di Orientamento e Avviamento allo Sport – Un'attività a misura dei giovani" con l'erogazione della formazione specifica (46 ore) e avviato il Progetto "Lo Sport un percorso per crescere con la pubblicazione del bando per la selezione dei volontari.



A seguito della valutazione delle domande e dei relativi colloqui individuali, effettuati in collaborazione con la Direzione Risorse Umane, hanno preso servizio presso i Comitati Regionali interessati n. 28 volontari di SCN. A dicembre, presso la Scuola dello Sport, è stato effettuato il corso di formazione (35 ore) dedicato ai volontari su tematiche generali legate al Servizio Civile e su temi della salute e della sicurezza sul luogo di lavoro.

#### **BE ACTIVE - Settimana Europea dello Sport**

Nel mese di settembre è partita a Senigallia la "Settimana Europea dello sport - EWoS 2017", volta a promuovere la partecipazione sportiva e l'attività fisica nei Paesi membri dell'Unione.

A recepire nel nostro Paese quanto previsto dalla Commissione Europea, sulla base del Piano di lavoro UE per lo sport 2014-2017, del nuovo Piano di lavoro UE per lo sport 2017-2020 e della Raccomandazione Health - Enhancing Physical Activity "HEPA" sulla promozione trasversale ai settori dell'attività fisica salutare, è stata la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ufficio per lo sport che ha sottoscritto una Convenzione con il Comitato Olimpico Nazionale Italiano ed il Comitato Italiano Paralimpico.

Il progetto ha previsto l'organizzazione di 24 eventi in 20 regioni organizzati sotto il claim "Lo Sport è Vita" con il logo della Commissione Europea #BeActive su allestimenti e t-shirt tenendo conto di quattro temi predominanti:

- Lo sport ed Educazione.
- Invecchiamento attivo.
- Sport e integrazione.
- Sport e salute.

Il progetto ha raggiunto un pubblico eterogeneo su tutto il territorio nazionale, con una partecipazione significativa di cittadini di età diversa: bambini, studenti, cittadini stranieri e persone in età avanzata.

#### **COMUNITÀ ITALIANE ALL'ESTERO** **(Contributo CONI: € 152.000)**

Nell'ottica di una ristrutturazione condivisa (che avesse riflessi e sviluppi anche commerciali, culturali e turistici e di un auspicato rilancio dell'attività sportiva dei nostri connazionali all'Estero, valorizzando l'immagine del nostro Paese a livello internazionale si ricorda la sottoscrizione del nuovo Protocollo d'Intesa CONI-MAE; Pertanto nel 2017 lo stanziamento CONI a favore dell'attività sportiva presso le sei Comunità Italiane all'Estero ufficialmente riconosciute non subisce alcuna riduzione (rispetto a quanto avvenuto in periodi pregressi di contenimento economico, che ebbero importanti riflessi anche su questa rilevante attività) mantenendo lo stesso valore stanziato nell'anno precedente.

Al fine di un necessario riallineamento alle disposizioni statali (del 20-1-2017) previste per tutti i contributi soggetti a rendicontazione - i fondi sono stati assegnati con l'introduzione di nuove procedure di tesoreria per la gestione delle spese, che prevedono nuove tempistiche sia per l'assegnazione in base alla valutazione dei programmi definiti per l'anno di riferimento, che per la presentazione delle rendicontazioni le quali avranno cadenza trimestrale.

#### **3.4. Bilancio di Sostenibilità e Global Compact delle Nazioni Unite** *(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)*

Per il quarto anno il CONI ha redatto il Bilancio di Sostenibilità al fine di rendicontare a tutti gli stakeholder i risultati conseguiti sul piano sociale, economico e ambientale. Il perimetro di rendicontazione ha compreso CONI e Coni Servizi. Questa quarta edizione si è sviluppata seguendo il modello strategico di governance, condiviso già da anni con tutti gli stakeholder del Sistema Coni. Il modello di sostenibilità adottato da CONI si sviluppa su cinque filoni principali: governance e rendicontazione trasparente, inclusione e coinvolgimento degli stakeholder, lo sport di alto livello, l'impegno per il sociale e la relazione tra CONI e gli organismi sportivi. Il Bilancio di Sostenibilità è stato redatto al 31.12.2017 in conformità alle linee guida G4 "Sustainability Reporting Guidelines" definite nel 2013 dal GRI - Global Reporting Initiative. Il livello di applicazione delle suddette linee guida è Comprehensive. Il Bilancio di Sostenibilità è stato oggetto di revisione limitata da parte di società di revisione indipendente.

Il CONI, nel 2017, ha avvalorato il proprio cammino virtuoso verso la sostenibilità definendo l'impegno per il raggiungimento degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile - Sustainable Development Goals (SDGs) definiti dall'ONU nel 2015, integrando tali obiettivi nella propria strategia e nei processi di rendicontazione della sostenibilità.



### 3.5. Progetti nella scuola

(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)

#### **Progetto "Favorire l'attività motoria e le funzioni esecutive nella scuola dell'infanzia (3-6 anni)"**

In considerazione del Protocollo d'Intesa siglato il 29 novembre 2016 tra il CONI e il MIUR, che tra i vari obiettivi si pone la promozione e il riconoscimento in ambito scolastico del valore della pratica sportiva, attraverso la sperimentazione di metodologie e percorsi didattici innovativi ed in linea con le più recenti indicazioni europee, il CONI sostiene – a partire dal 2017 – un progetto di formazione gratuita per la scuola dell'infanzia.

Il CONI si è impegnato a sostenere, per l'anno scolastico 2017, il progetto "Favorire l'attività motoria e le funzioni esecutive nella scuola dell'infanzia (3-6 anni)" in collaborazione con l'associazione di promozione sociale "Laboratorio 0246" e il Centro di Ricerca sullo Sviluppo Motorio nell'Infanzia dell'Università di Verona, quale esperienza positiva e possibile modello di intervento nella scuola dell'infanzia.

Infatti il progetto, nato nel 2012 con una sperimentazione nelle scuole dell'infanzia del comune di Treviso, è stato esteso ad altri comuni con una prima sperimentazione nazionale nell'anno scolastico 2015/2016 e vuole rappresentare una possibile risposta operativa al forte segnale di allarme dato dalle maggiori organizzazioni scientifiche internazionali e dall'Organizzazione Mondiale della Sanità sulle conseguenze che la mancanza di pratica delle attività motorie hanno e sempre più avranno sullo stato di salute anche degli italiani.

Per l'anno scolastico 2016/2017 il progetto ha coinvolto 336 insegnanti e 3.679 alunni situati in 16 regioni d'Italia.

L'obiettivo principale del progetto è quello di fornire alle insegnanti della Scuola dell'infanzia, che non ricevono alcuna formazione specifica in ambito motorio, strumenti utili, efficaci e semplici, per condurre l'attività motoria all'interno delle loro classi, senza l'ausilio di personale esterno che comporterebbe un costo per la scuola e/o per le famiglie dei bambini. A tal fine, gli insegnanti partecipanti sono stati destinatari di un percorso di formazione, e hanno ricevuto un kit di materiali didattici (2 manuali diversificati sulla fascia d'età dei bambini). Inoltre agli insegnanti è stato consegnato un kit didattico per ogni bimbo, comprendente un libretto didattico con stickers da colorare, una t-shirt ed un gadget collegato.

Il progetto si è avvalso anche di Parchi Gioco, per le scuole del Veneto e del Lazio, e di Bologna, nei quali sono stati organizzati momenti di attività fisica a beneficio delle scuole dell'infanzia con servizio di trasporto e accoglienza professionale da parte di operatori del CONI.

#### **Progetto "Sport di Classe"**

Il progetto nazionale "Sport di Classe" a.s 2017/2018, giunto alla quarta edizione, si rivolge a tutte le classi 4<sup>a</sup> e 5<sup>a</sup> delle scuole primarie, statali e paritarie.

Gli elementi che caratterizzano il Progetto sono:

- Il sistema di Governance nazionale, regionale e territoriale che vede collaborare, in modo sinergico e a tutti i livelli, le strutture MIUR, CONI e Comitato Italiano Paralimpico (CIP);
- Il coinvolgimento del tutor sportivo scolastico, selezionato tramite avviso pubblico in qualità di figura specializzata, laureato in Scienze motorie o diplomato Isef, che collabora con l'insegnante alla progettazione delle attività didattiche e alla programmazione e realizzazione delle attività di carattere motorio e sportivo. Il tutor affianca il docente (1 ora a settimana per classe, da gennaio a fine anno scolastico) per fornire supporto ed esemplificazioni operative durante le ore di educazione fisica;
- I "Quaderni di Sport di Classe": una pubblicazione realizzata in collaborazione con la Scuola dello Sport Nazionale, che costituisce un compendio pratico per i tutor ed i docenti coinvolti nel progetto;
- Il percorso valoriale, che rappresenta un'occasione per stimolare la riflessione degli alunni e veicolare i valori educativi dello sport: "Campioni di fair play";
- L'organizzazione dei giochi di primavera e dei giochi di fine anno, feste di gioco e di sport a scuola per far divertire tutti gli alunni in un contesto ludico e gioioso;
- La formazione dei tutor, prevede un primo incontro a livello Regionale e successivamente altri incontri in itinere a livello regionale e/o provinciale, realizzati grazie alle Scuole Regionali dello Sport;
- La fornitura di attrezzature sportive pensate su misura per il Progetto (facili da trasportare, da montare e smontare, e colorare per incentivare la partecipazione dei ragazzi) per i nuovi Istituti partecipanti.



Il progetto Sport di Classe, per l'a.s. 2017/2018, è stato avviato nel mese di novembre 2017 e si concluderà a giugno 2018. Tra novembre e dicembre si è provveduto a tutte le attività propedeutiche all'avvio del progetto: raccolta delle candidature dei Tutor e delle adesioni degli Istituti, aggiornamento della piattaforma informatica, incontro formativo nazionale rivolto all'Organismo Regionale per lo Sport a Scuola e incontri formativi regionali rivolti ai tutor partecipanti. Per l'anno scolastico 2017/2018 vi è stato un ulteriore incremento di adesioni in termini di scuole (come nella figura riportata di seguito) e in termini di tutor candidati. Il numero di tutor contrattualizzati è stato di oltre 3.000.

**Grafico 7. Diffusione del progetto Sport di Classe per la scuola primaria (nr. plessi)**



### **Progetto “Scuole Aperte allo Sport”**

Il CONI, in collaborazione con il MIUR e le Federazioni Sportive Nazionali, e con il sostegno di Samsung Electronics Italia, per l'anno scolastico 2017-2018, ha avviato una sperimentazione rivolta alle scuole secondarie di I grado con il progetto denominato “Scuole aperte allo sport”, che ha coinvolto circa 100 scuole su tutto il territorio nazionale, con 1.500 classi e ca. 30.000 ragazzi.

Una proposta dedicata a scuole, insegnanti e studenti che consente la scoperta di discipline sportive nuove in grado di stimolare ed appassionare i ragazzi, favorendo lo sviluppo di un bagaglio motorio globale e un orientamento sportivo consapevole tra gli 11 e i 13 anni.

“Scuole aperte allo sport” prevede un pacchetto di attività totalmente gratuito che consiste in:

- **Settimane di sport:** per tre settimane (una a sport) in orario curriculare, l'insegnante di educazione fisica viene affiancato dai Tecnici federali, laureati in scienze motorie;
- **Pomeriggi sportivi:** corsi gratuiti per gli studenti relativi a 3 sport, tenuti da tecnici federali nelle palestre delle scuole, un pomeriggio a settimana, fino a fine anno scolastico;
- **Percorso valoriale “Campioni di fair play”:** con l'obiettivo di diffondere il gioco corretto, prevede anche una sezione dedicata alla lotta al cyberbullismo “Mettili in rete il fair play” al quale è legato un contest a premi;
- **Kit di attrezzature sportive:** ogni scuola riceve un kit con piccole attrezzature sportive per realizzare i tre sport abbinati, lasciato in dotazione alle scuole dalle FSN aderenti;
- **Feste finali:** con giochi, prove e dimostrazioni dei ragazzi, legate agli sport sperimentati, svolte all'interno delle scuole, a fine percorso.

Il progetto prevede inoltre il coinvolgimento di testimonial sportivi segnalati da ciascuna FSN che sono protagonisti di eventi sul territorio.

Nelle scuole partecipanti sono proposte atletica leggera e ginnastica a cui si affianca un terzo sport. Sono 13 le Federazioni Sportive che partecipano al progetto con il CONI.

Il progetto è stato avviato nel mese di ottobre 2017 e si concluderà a giugno 2018. Tra fine ottobre e dicembre si è provveduto a tutte le attività propedeutiche all'avvio del progetto: definizione del format e della sua identità grafica, raccolta delle adesioni da parte delle FSN, individuazione delle scuole partecipanti, riunioni di coordinamento e incontri formativi con Commissione tecnica e FSN coinvolte, abbinamento scuole e sport, definizione contenuti e grafica per i materiali della campagna informativa sul fair play, realizzazione sito e organizzazione dell'evento di presentazione del progetto alla stampa.



La parte attuativa del progetto, che prevede l'organizzazione delle settimane di sport e pomeriggi sportivi presso le scuole, il percorso valoriale e l'organizzazione degli Incontri con i Campioni sportivi nelle scuole (1 evento a regione) verrà realizzata nel corso del 2018.

#### **Progetto "Campionati Studenteschi"**

In attuazione del Protocollo di Intesa triennale tra il MIUR ed il CONI firmato nel 2016, per la promozione di azioni sui temi dell'attività motoria e dello sport nelle scuole, per l'anno scolastico 2016-2017 il CONI ha contribuito allo svolgimento del progetto dei Campionati Studenteschi che si svolge nella scuola secondaria di primo e di secondo grado.

Il CONI ha contribuito alla realizzazione dei Campionati Studenteschi fornendo dei servizi, come di seguito:

- materiali di premiazione per le fasi provinciali, le fasi regionali e le fasi nazionali;
- presidio medico alle manifestazioni delle finali regionali e nazionali dei Campionati da garantirsi grazie alla FMSI;
- assistenza da parte della Federazione Italiana Cronometristi con proprio personale, per le gare che richiedono la presenza di cronometristi nelle fasi regionali e finali dei Campionati;
- la copertura assicurativa a tutti i partecipanti ai Campionati Studenteschi.

### **3.6. Progetti Sociali**

*(a cura dell'ufficio Strategia e Responsabilità Sociale)*

#### **Progetto "CONI Ragazzi"**

Il progetto CONI Ragazzi, realizzato grazie al sostegno della Presidenza del Consiglio e del Ministero della Salute, è nato per promuovere la diffusione della pratica sportiva e motoria anche quale strumento di tutela della salute e del benessere psico-fisico dei bambini. Il progetto è stato realizzato anche per l'edizione 2016/2017 e ha visto il coinvolgimento di aree del Paese con forte disagio socio-economico.

Le attività svolte hanno previsto:

- *Attività sportiva pomeridiana gratuita*, offerta a ragazzi dai 5 ai 13 anni, in aree di disagio sociale ed economico;
- *Campagna informativa sui corretti stili di vita e sulla promozione di comportamenti virtuosi a favore dell'integrazione attraverso lo sport*, rivolta alle società sportive partecipanti, alle scuole primarie, ai ragazzi e alle loro famiglie, volta a promuovere l'acquisizione di corretti comportamenti alimentari, fisico-motori e relazionali e di promuovere i valori educativi dello sport quali l'integrazione, l'inclusione sociale e la valorizzazione delle differenze;
- *I materiali didattici* a supporto della campagna informativa, sono stati visualizzati e scaricati in formato digitale dal sito web dedicato.

Nel periodo di riferimento gennaio-giugno 2017, per quanto riguarda l'attività sportiva, sono state coinvolte 794 ASD/SSD, distribuite in 310 comuni del territorio italiano, che hanno permesso a 16.364 ragazzi di partecipare ad attività motoria e multi sportiva per ca. 5 mesi.

Il progetto CONI Ragazzi, per l'a.s. 2016/2017 è stato interamente finanziato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, e tutte le attività si sono concluse a giugno 2017.

#### **Progetto "Sport e Integrazione"**

Il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ed il CONI hanno rinnovato, in continuità con gli anni precedenti (2014, 2015 e 2016) l'accordo di programma ai sensi dell'art. 15 L. 241/1990, per la promozione di politiche di integrazione nello sport. Nel 2017 il finanziamento da parte del MLPS del programma "Sport e Integrazione" è stato implementato di oltre il 60% consentendo di intensificare le azioni volte a favorire l'integrazione sociale della popolazione straniera attraverso lo sport e contrastare le forme di discriminazione.

Il progetto si è sviluppato secondo i seguenti ambiti di attività, in coerenza con i programmi degli anni precedenti:

#### **Ambito Scolastico:**

- *Realizzazione di una campagna educativa* nelle scuole primarie aderenti al progetto "Sport di Classe", denominata "Campioni di Fair Play" con la distribuzione di materiale didattico ad oltre 7.000 sedi



- scolastiche (un kit didattico composto da n.1 poster per il plesso scolastico, n.1 poster per ogni classe, n.1 brochure per docenti per ogni classe, n.1 scheda per ogni alunno);
- Abbinato alla campagna, è stato realizzato *un contest*, per la realizzazione di un elaborato – una storia sul fair play- da parte dei bambini che hanno fatto propri i valori educativi proposti dal progetto. Tra le oltre 58.000 classi partecipanti sono state individuate le 109 scuole vincitrici del contest (una per ogni provincia partecipante) che hanno ricevuto una card prepagata di materiale sportivo. In 8 scuole vincitrici sono stati organizzati incontri tra gli alunni e i testimonial sportivi del Progetto. Durante gli incontri gli atleti hanno raccontato la loro esperienza, dentro e fuori dal campo, portando testimonianze concrete di come lo sport azzeri le distanze e crei integrazione tra le persone.
  - Sempre in ambito scolastico è stata inoltre realizzata dal CNR *una survey sulla relazione fra giovani, sport e integrazione*, su un campione di n.30 scuole secondarie di secondo grado selezionate su tutto il territorio nazionale. I risultati sintetici dell'indagine, che prosegue l'analisi iniziata nella precedente edizione del progetto, sono stati presentati in occasione del meeting conclusivo.

#### Ambito Sportivo:

- Il mondo sportivo è stato coinvolto attraverso alcuni filoni di intervento specifici:
- *Campagna di sensibilizzazione "Fratelli di Sport"*. Una campagna per l'inclusione attraverso lo sport", rivolta alle associazioni sportive per accrescere la consapevolezza tra gli operatori dell'efficacia della pratica sportiva come strumento di inclusione, in campo e fuori. Per l'attuazione della campagna sono stati realizzati materiali informativi-didattici, digitali e cartacei (guida per istruttori, poster per la società, Principi del manifesto, informativa per i genitori).
- Abbinato alla campagna, è stato realizzato *un contest dedicato alle Associazioni Sportive* iscritte al Registro CONI, attraverso il quale sono stati raccolti quasi 100 video sui progetti realizzati. Tra i video raccolti, 10 quelli vincenti premiati con materiale sportivo.
- Realizzati anche *2 incontri a Milano e Reggio Emilia per affrontare i temi della campagna "Fratelli di Sport"* direttamente con operatori, dirigenti ed allenatori del territorio e riflettere sui temi dell'inclusione e del fair play con esperti, tecnici e testimonial sportivi.

#### Ambito social:

Le iniziative della campagna digitale sono state veicolate attraverso le pagine web e i profili social del Progetto, del CONI e del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, coinvolgendo oltre 12 milioni di contatti (Facebook, Twitter, Instagram).

#### Progetto "Vincere da Grandi"

Il CONI, per il tramite di Coni Servizi, e Lottomitalia, grazie al contributo de "Il Gioco del Lotto", ha deciso di proseguire e di sviluppare, anche per l'anno 2017/2018, il progetto "Vincere da grandi" prevedendo, in aggiunta agli interventi già avviati nel 2015/2016, due nuove sedi: Taranto (quartiere Paolo VI) e Torino (quartiere Cottolengo), con un sostegno economico complessivo pari a € 180.000.

Il progetto "Vincere da grandi" mira a diffondere la cultura della legalità in aree di disagio e ad alto rischio di criminalità ed emarginazione sociale, utilizzando lo sport come strumento di coesione e sviluppo sociale.

#### Destinatari:

Si confermano come destinatari bambini e ragazzi di età compresa tra i 5 ed i 14 anni, appartenenti a categorie svantaggiate o famiglie in difficoltà, residenti in aree disagiate e a forte rischio di emarginazione sociale o che presentino situazioni di disabilità.

Si aggiungono, tra i destinatari anche le mamme dei ragazzi partecipanti al progetto, in sole due sedi.

#### Sedi e Attività:

Il Progetto nel 2017 ha previsto la proroga per sei mesi dell'attività sportiva pomeridiana, per 100 bambini, nelle sedi già attivate per il progetto nelle precedenti edizioni: Napoli (quartiere Scampia), Palermo (quartiere Zen), Milano (quartiere Quarto Oggiaro), Roma (quartiere Corviale). Sono state attivate altre due nuove sedi: a Taranto (quartiere Paolo VI), per la quale è stato previsto un pacchetto di servizi sportivi comprensivo di corsi pomeridiani per 6 mesi, kit di abbigliamento e partecipazione ad evento sportivo, e a Torino (quartiere Cottolengo), per la quale sono stati previsti interventi di riqualificazione del campo di calcio a otto, sito all'interno dell'area identificata, con possibilità di attivare corsi sportivi.





Ad integrazione dei corsi gratuiti per i ragazzi, il progetto prevede l'attivazione di corsi sportivi, della durata di 6 mesi, dedicati alle mamme dei ragazzi partecipanti, nelle sole sedi di Roma (quartiere Corviale) e Napoli (quartiere Scampia).

Il progetto è stato avviato nel mese di dicembre 2017 ma le attività verranno realizzate dalle ASD nel corso del 2018.

### **3.7. Organismi Sportivi DSA, EPS, AB** *(a cura dell'Ufficio Organismi sportivi DSA, EPS, AB)*

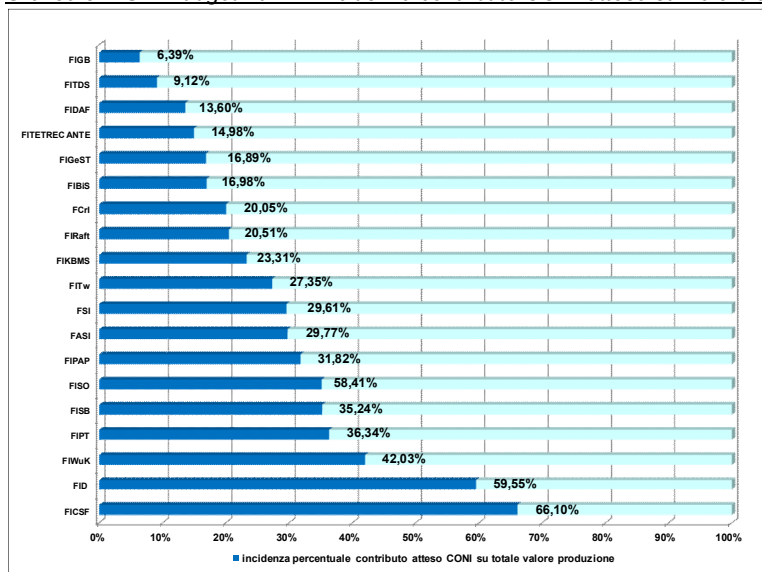
#### **Discipline Sportive Associate**

Confermato, anche per il 2017, in n° 19 il numero delle Discipline Sportive Associate riconosciute ai fini sportivi di cui n° 17 associate al CONI e n° 2 associate ad una Federazione Sportiva Nazionale (la Federazione Italiana Canottaggio Sedile Fisso - FICSF è associata alla Federazione Italiana Canottaggio – FIC e la Federazione Italiana Rafting - FIRaft è associata alla Federazione Italiana Canoa Kayak – FICK).

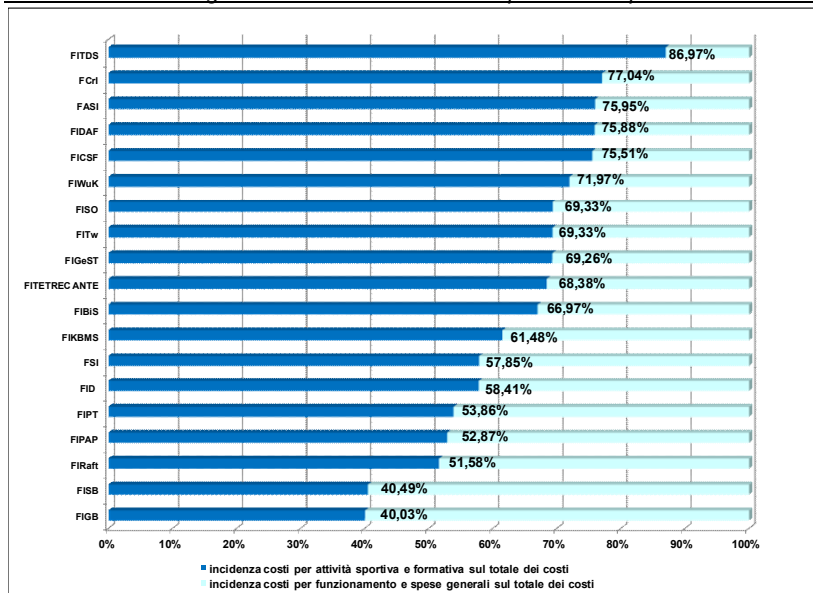
Si riportano, nelle tabelle di seguito, alcuni elementi economici ripresi dai documenti di Budget 2017 presentati dalle DSA (incidenza dei contributi CONI sul valore della produzione e la suddivisione percentuale tra costi per l'attività sportiva e costi di funzionamento).



**Grafico 8. DSA: Budget 2017 – Incidenza contributo CONI atteso sul valore della produzione**

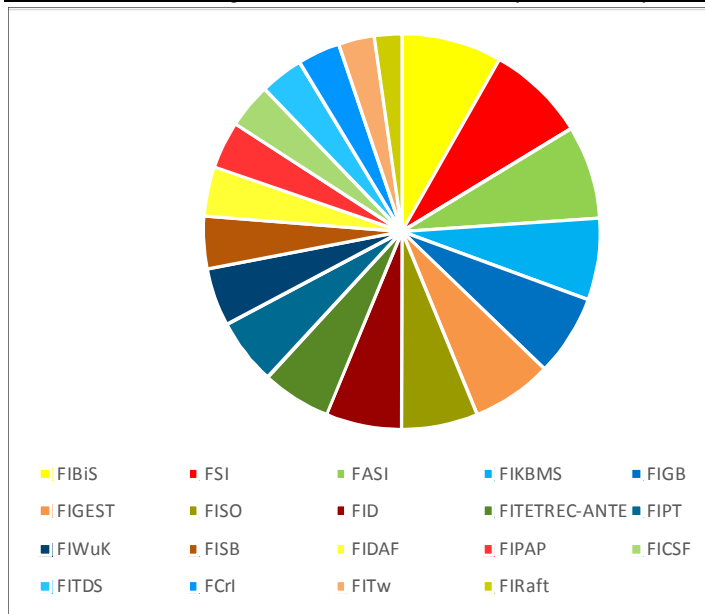


**Grafico 9. DSA: Budget 2017 – Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale costi**





**Grafico 10. DSA: Assegnazione contributo 2017 – ripartizione in percentuale**

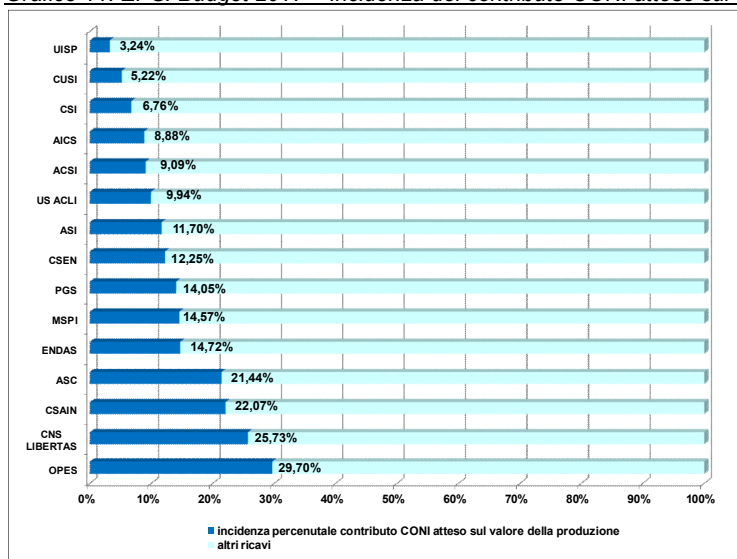


**Enti di Promozione Sportiva**

Situazione invariata anche per gli Enti di Promozione Sportiva il cui numero è pari a 15.

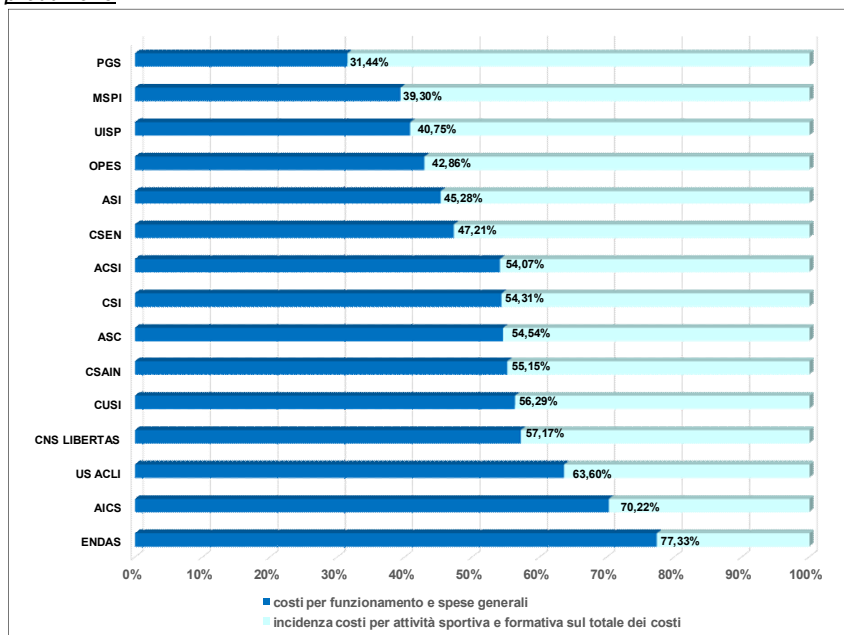
Si riportano, nelle tabelle di seguito, alcuni elementi economici ricavati dai prospetti riepilogativi dei Budget di Previsione 2017 EPS, comprensivi dei volumi delle proprie strutture territoriali.

**Grafico 11. EPS: Budget 2017 – Incidenza del contributo CONI atteso sul valore della produzione**

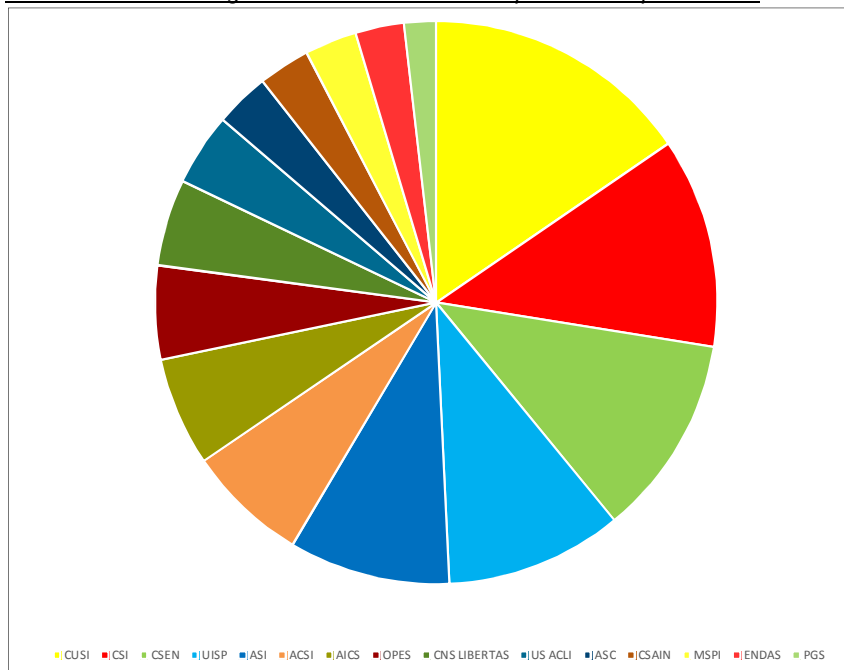




**Grafico 12. EPS: Budget 2017 – Incidenza dei costi per attività sportiva e formativa sul totale dei costi di produzione**



**Grafico 13. EPS: Assegnazione contributo 2017 – ripartizione in percentuale**



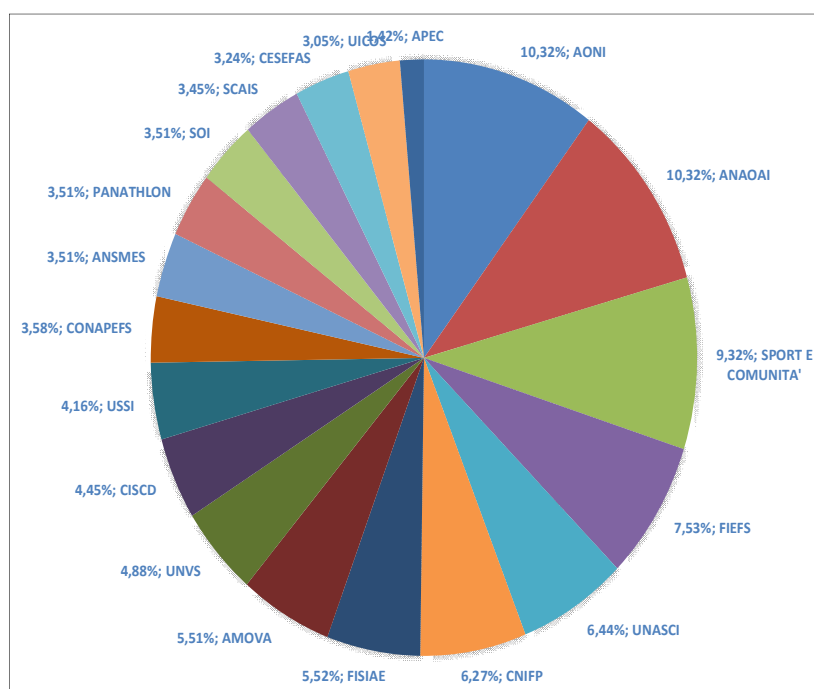


### **Associazioni Benemerite**

Il numero delle Associazioni Benemerite è rimasto invariato a quota 19.

Si riporta di seguito la ripartizione in percentuale del contributo assegnato nel 2017.

**Grafico 14. AB: Assegnazione contributo 2017 – ripartizione in percentuale**



### **Registro Nazionale delle Associazioni e Società Sportive dilettantistiche**

Il Consiglio Nazionale, in data 18/07/2017, con deliberazione n° 1574, ha approvato il nuovo Regolamento di Funzionamento del Registro, che dal 1/1/2018 è supportato dalla nuova piattaforma informatica "Registro 2.0". Le nuove regole mirano a far convergere in un unico software l'anagrafica degli Organismi Sportivi (FSN, DSA, EPS), ed i dati delle associazioni/società sportive ad essi affiliate con i relativi tesserati (atleti, dirigenti, tecnici ed operatori) per monitorarne l'attività sportiva, didattica e formativa. Ciò consentirà al CONI di svolgere il ruolo di unico certificatore dell'attività sportiva dilettantistica con sempre maggiore efficacia.

Nel novembre 2017 tutte le associazioni e società iscritte al Registro sono state informate delle novità che sarebbero intervenute con una newsletter del Presidente del CONI e nell'ottobre precedente si sono svolti incontri informativi con tutte le FSN/DSA/EPS.

Nel febbraio 2017, ai sensi dell'art. 7 del D.L. 28 maggio 2004 n° 136, sono stati trasmessi all'Agenzia delle Entrate gli elenchi delle asd/ssd riconosciute ai fini sportivi dal CONI ed analoga fornitura è stata inviata all'Istituto Nazionale di Statistica (ISTAT) nell'ambito del Sistema statistico nazionale (Direttiva n. 9/Comstat del 20 aprile 2004).

Il Consiglio Nazionale, con deliberazione n° 1568 del 14/02/2017, in sostituzione di quello precedentemente deciso, ha approvato il nuovo elenco delle discipline ammissibili per l'iscrizione al Registro, successivamente integrato con provvedimenti del 10/05/2017 e 19/12/2017.



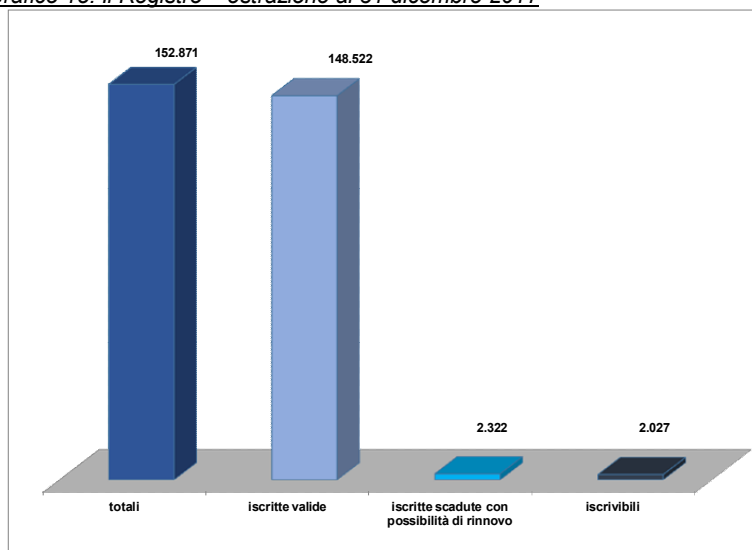
Nella Sezione parallela CIP contenente le associazioni appartenenti appunto al CIP ma che per effetto della delibera del Consiglio Nazionale n° 1414 del 19 maggio 2010 sono riconosciute ai fini sportivi anche dal CONI, nel corso del 2017 sono stati inseriti complessivamente n° 709 soggetti appartenenti alle Federazioni del Comitato Paralimpico (FISDIR, FSSI, FIWH, FISPE, FISPIC, FISIP, FINP, FPICB).

Nella Sezione Parallela del Registro delle Basi Associative Sportive (BAS), che comprende nuclei sportivi difforni da asd/ssd, comunque inseriti nei ruoli delle FSN/DSA/EPS a vario titolo, sono stati acquisiti nel 2017 n° 23.073 soggetti appartenenti a ACSI (1.838), AICS (970), ASC (147), ASI (2.082), CNS LIBERTAS (142), CSAIN (387), CSEN (6.469), CSI (2.632), ENDAS (157), MSP ITALIA (1.506), OPES (1.114), UISP (4.998), US ACLI (631).

Al 31/12/2017 sono risultati n° 33 gli organismi convenzionati per l'iter alternativo (iscrizione attraverso web services) di cui 19 FSN, 1 DSA e 13 EPS.

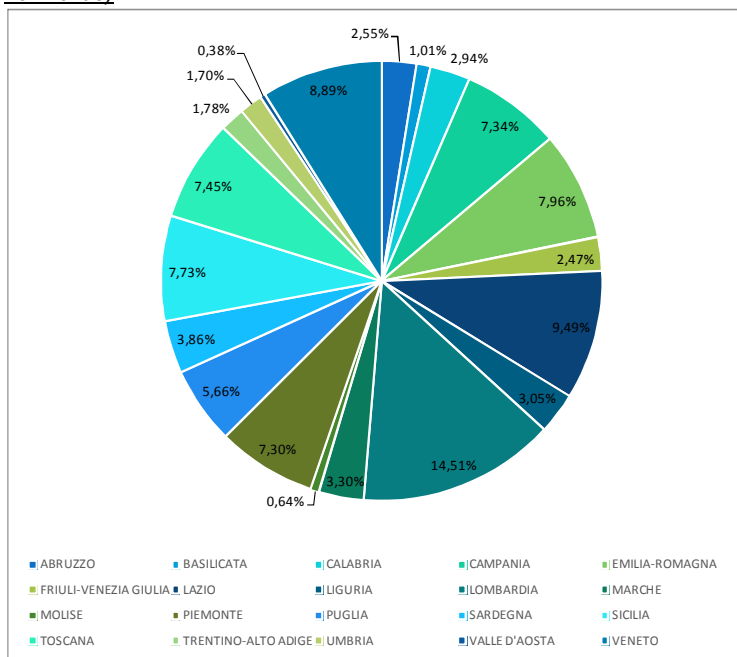
Nei grafici seguenti è riportata la situazione complessiva delle iscrizioni/affiliazioni al Registro al 31/12/2017 distinguendo quelle perfettamente valide, quelle già scadute ma con possibilità di rinnovo e quelle ancora iscrivibili (soggetti riconosciuti ai fini sportivi in via provvisoria e che alla data del 31/12/2017 erano ancora nei termini per conseguire l'iscrizione).

**Grafico 15: Il Registro – estrazione al 31 dicembre 2017**

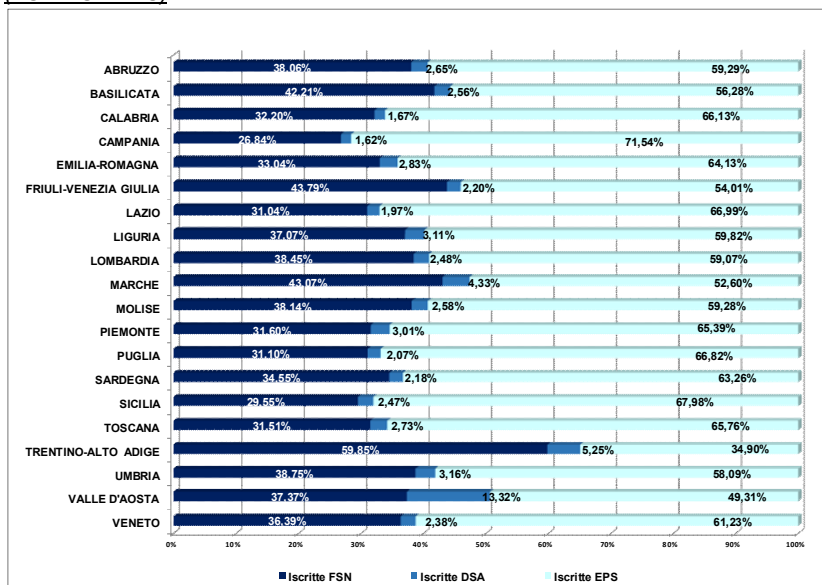




**Grafico 16: Incidenza percentuale associazioni/società iscritte al 31/12/2017 divise per Regione (valide e non valide)**



**Grafico 17: Associazioni/società iscritte al 31 dicembre 2017 divise per Regione ed Organismo Sportivo (FSN/DSA/EPS)**



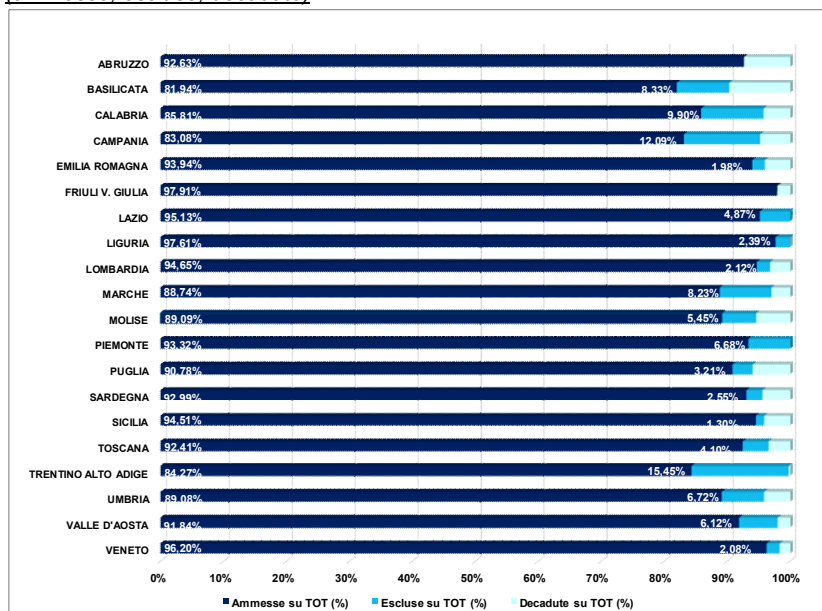


### 5 per Mille 2017

In relazione agli adempimenti previsti dalla normativa vigente, di cui al DPCM del 23 aprile 2010 modificato dal DPCM 7 luglio 2016, a seguito delle verifiche condotte dalle strutture territoriali del CONI sulle associazioni sportive dilettantistiche richiedenti il beneficio del 5 per mille per l'anno 2017, si è trasmesso all'Agenzia delle Entrate - rispettando il termine del 15/03/2017 - l'elenco dei soggetti Ammessi, (n° 9.144), Esclusi (n° 401) e Decaduti (n° 294).

Inoltre, con riferimento alla semplificazione e razionalizzazione degli adempimenti prevista dall'art. 1 del già citato DPCM del 7 luglio 2016, nella stessa occasione, si è trasmesso all'Agenzia delle Entrate l'elenco permanente aggiornato, per gli effetti sul 2018, fermi restando i requisiti per l'accesso al beneficio.

#### Grafico 18: Incidenza percentuale associazioni richiedenti 5 per mille anno 2017 divise per Regione (ammesse, escluse, decadute)



### 3.8. Attività Antidoping (a cura dell'Area NADO Italia)

Nel corso del 2017, l'assetto della governance di NADO Italia, stabilito con delibera della Giunta Nazionale del CONI n. 457/2016, non è sostanzialmente mutato. Nel mese di maggio, è stato confermato, con incarico di durata quinquennale, il Presidente di NADO Italia. Parallelamente, sono stati rinnovati i Presidenti e i componenti dei vari organismi per una durata triennale.

La struttura permanente è ad oggi composta da un dirigente e n. 19 impiegati.

L'articolazione degli organismi è rimasta invariata rispetto al 2016:

- Comitato Controlli Antidoping (CCA);
- Comitato per l'Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT);
- Procura Nazionale Antidoping (PNA);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA), articolato su due Sezioni

Nel corso del 2017 è stato definitivamente attivato il programma del passaporto biologico dell'atleta, sia steroideo sia ematologico.

A partire dal gennaio 2017 sulla base di un protocollo sottoscritto con il Comitato Italiano Paralimpico (CIP), NADO Italia ha assunto, oltre alla già vigente competenza in materia sanzionatoria, la responsabilità esclusiva delle attività antidoping sugli atleti paralimpici.





In tema di formazione ed educazione, dal luglio del 2017 è stato avviato un rapporto di collaborazione con la Scuola dello Sport. La partnership ha ad oggetto l'inserimento in via permanente della educazione in materia di antidoping nel programma formativo annuale della Scuola. In particolare, in vari corsi, seminari e master organizzati presso la Scuola, sono inseriti moduli formativi gestiti in via diretta da NADO Italia.

Sempre in ambito educativo, è stato avviato, in collaborazione con l'Ufficio Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri e con il Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, un progetto di formazione in materia di antidoping presso i Licei Scientifici ad indirizzo sportivo dedicato a ragazzi di età compresa fra i 14 ed i 19 anni. L'attività coinvolge tutti i Licei sportivi presso i quali sono iscritti oltre 1500 ragazzi. Anche in questo caso le docenze sono espresse da NADO Italia.

Nel corso dell'anno è anche proseguita l'attività di formazione e di accreditamento, quali Ispettori Investigativi Antidoping, di Ufficiali e Sottufficiali del Comando Carabinieri per la Tutela della Salute.

Sul piano delle relazioni internazionali, fondate sul quotidiano rapporto di collaborazione con la WADA, NADO Italia, nel mese di giugno 2017, si è associata quale 68° membro all'Institute of National Anti-Doping Organizations (INADO, l'istituzione internazionale che rappresenta le singole organizzazioni nazionali antidoping), la quale ha più volte definito NADO Italia quale organizzazione antidoping leader a livello mondiale sia per l'estensione e la qualità del proprio programma antidoping sia per il numero delle violazioni perseguite e delle sanzioni irrogate.

Anche per l'anno di riferimento, i rappresentanti di NADO Italia hanno partecipato sia ai convegni e simposi internazionali in materia, sia – affiancando l'Ufficio Sport della Presidenza del Consiglio dei Ministri - ai comitati permanenti di monitoraggio istituiti dalle Convenzioni internazionali sul doping presso l'UNESCO ed il Consiglio d'Europa.

Sul piano operativo, nel periodo di riferimento (soprattutto nella seconda metà dell'anno) l'attività è stata centrata prevalentemente sulla predisposizione ed attuazione del programma antidoping nazionale in vista dei Giochi Olimpici invernali di PyeongChang.

La programmazione, come già avvenuto per le Olimpiadi di Rio de Janeiro, ha previsto l'effettuazione di almeno tre test antidoping (in o fuori competizione) per ciascun atleta italiano qualificato per i Giochi.

Peraltro, anche per questa edizione, la WADA ha creato una Task Force internazionale responsabile del monitoraggio costante di tutte le organizzazioni antidoping, con verifiche qualitative e quantitative (attraverso il sistema ADAMS) dei singoli programmi. Per quanto riguarda il lavoro svolto da Nado Italia, la summenzionata Task Force non ha rilevato alcuna criticità, approvando quindi sia la programmazione sia l'attuazione del piano di distribuzione dei controlli.

Parallelamente, è proseguita l'attività istituzionale ordinaria che, anche per il 2017, ha visto un incremento quantitativo in tutti i settori di competenza.

Di seguito, in estrema sintesi, le attività svolte nell'anno 2017 dai singoli organismi:

- CCA: complessivamente sono stati disposti 8.714 controlli, così distribuiti: 6.548 in competizione e 2.166 fuori competizione;
- CEFT: ha trattato 727 richieste di esenzioni ai fini terapeutici, delle quali 364 concesse, 114 negate e 249 dichiarate non necessarie;
- PNA: ha verbalizzato 159 inadempienze concernenti informazioni obbligatorie sulla reperibilità, 104 positività a seguito di controllo antidoping e 222 casi di altre violazioni (uso o tentato uso di sostanze proibite, elusi controlli, mancate reperibilità, possesso, traffico, somministrazione, favoreggiamento, mancate collaborazioni, condotte offensive);
- TNA I sezione: ha incardinato 308 procedimenti disciplinari, di cui 255 definiti;
- TNA II sezione: ha incardinato 38 procedimenti disciplinari, di cui 37 definiti.



### 3.9. Organi di Giustizia Sportiva (a cura della Segreteria Organi di Giustizia Sportiva)

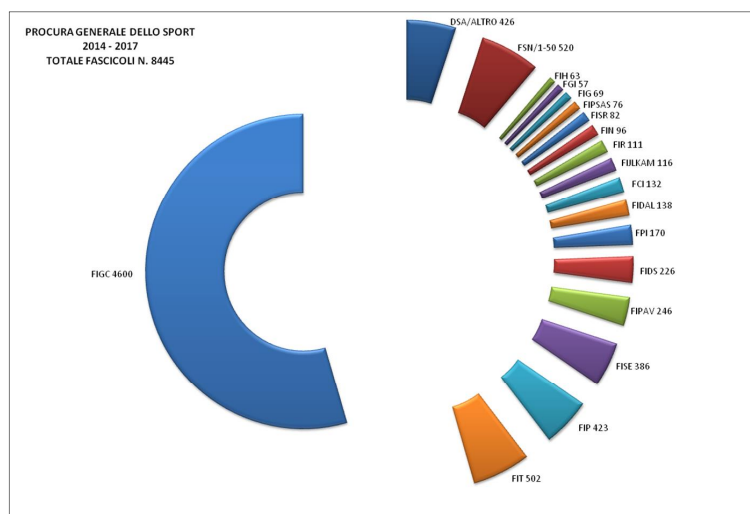
L'anno 2017 ha registrato il consolidamento dei rapporti tra la Procura Generale dello Sport e le Procure Federali, con conseguenti interazioni tra detti Organismi e garanzia di giudizi disciplinari equilibrati. Ciò sebbene le difficoltà applicative delle norme del Codice della Giustizia Sportiva, novellato nel mese di novembre 2015, non siano state completamente superate, sia a causa delle diversificate fattispecie delle discipline sportive, che a causa di 'retaggi del passato' non ancora sopiti.

Attraverso i diminuiti interventi (n. 172 a fronte di n. 224 del 2016) della Procura Generale nei confronti delle Procure Federali, svolti in uno spirito di fattiva collaborazione, si è contribuito al miglioramento della fase delle indagini preliminari. Il n. dei fascicoli trattati dalla Procura Generale è aumentato rispetto all'anno precedente di più di 300 unità (n. 2448 del 2016; n. 2759 del 2017).

Dall'esame dei fascicoli sono emerse quattro 'macro problematiche' ricorrenti:

- rischi di penetrazione della criminalità organizzata, attraverso dirette ingerenze in società affiliate e rischi di fenomeni di corruzione (problematica messa in luce ed affrontata attraverso una stretta collaborazione con gli organismi competenti, Commissione Parlamentare Antimafia e Ministero della Giustizia);
- illeciti sportivi per scommesse (n. dei procedimenti aumentato da n. 23 del 2016 a n. 39 del 2017). A tal proposito i risultati accertativi non sono soddisfacenti, sia per i limitati strumenti di indagine messi a disposizione delle Procure Federali, sia per il minore contributo svolto dall'Autorità Giudiziaria. Sono stati avviati contatti con l'AAMS per convenire un protocollo d'intesa che possa assicurare la comunicazione dei nominativi dei giocatori 'on-line' relativi ai flussi anomali di scommesse. A ciò si sono aggiunte le frequenti riunioni, in attuazione del relativo decreto del Ministro dell'Interno, con il Gruppo Investigativo Scommesse Sportive (GISS), costituito presso l'Unità Informativa Scommesse Sportive (UISS), facente capo alla Direzione Centrale della Polizia Criminale;
- fenomeno degli abusi sessuali che ha registrato un significativo incremento (n. 8 nel 2016; n. 15 nel 2017), nonché il coinvolgimento di n. 9 differenti discipline sportive, sì da significare l'estensione del fenomeno. La Procura Generale ha organizzato un Convegno al fine di sollecitare l'attenzione sul fenomeno ed incentivare l'adozione di adeguate misure interdittive, previste dall'ordinamento disciplinare;
- fenomeno degli illeciti di natura gestionale-amministrativa. Per il futuro è necessario che tutti i Regolamenti di Giustizia Federale prevedano una specifica previsione normativa: nei casi, infatti, ad esempio, riscontrati di costituzione di società fittizie e di irregolarità nelle procedure di tesseramento si è fatto ricorso alla generica norma di 'lealtà, probità e correttezza' non potendo contestare uno specifico addebito.

**Grafico 19: suddivisione dei procedimenti disciplinari, per numero, iscritti dalle FSN e DSA**





### **Collegio di garanzia dello sport**

Nel corso del 2017 sono stati presentati al Collegio di Garanzia dello Sport n. 113 ricorsi, di cui 56 relativi alla Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC), 15 alla Federazione Italiana Pallacanestro (FIP), 6 alla Federazione Ciclistica Italiana, 5 alla Lega Nazionale Calcio Professionistico Serie B, 4 alla Federazione Italiana Tennis (FIT), 3 alla Federazione Italiana Sport Equestri ed alla Federazione Italiana Rugby, 2 alla Federazione Italiana Hockey, 2 alla Federazione Italiana Giuoco Bridge (FIGB), 2 alla Federazione Italiana di Atletica Leggera (FIDAL), 2 alla Federazione Italiana Canoa Kayak (FICK), 2 alla Federazione Italiana Danza Sportiva, 1 alla Lega Nazionale Dilettanti/FIGC (LND), 1 alla Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI), 1 alla Associazione Italiana Arbitri (AIA), 1 alla Federazione Italiana Nuoto (FIN), 1 alla Federazione Italiana Giuoco Handball (FIGH), 1 alla Federazione Pugilistica Italiana (FPI), 1 alla Federazione Italiana Tennistavolo (FITET), 1 alla Federazione Italiana Sci Nautico e Wakeboard, 1 alla Federazione Italiana Dama, 1 al Comitato Olimpico Nazionale Italiano (CONI), 1 all'Ente di Promozione Sportiva Libertas.

Due ricorsi si sono conclusi con la declaratoria di estinzione del procedimento per effetto della rinuncia medio tempore presentata dalla parte ricorrente; tre ricorsi si sono conclusi con la declaratoria della cessata materia del contendere.

A prescindere da una valutazione di stampo meramente quantitativo del suddetto contenzioso, la maggior parte dei procedimenti deliberati dal Collegio in quest'ultimo anno ha avuto ad oggetto questioni di diritto complesse e rilevanti, suscettibili di produrre effetti importanti anche sul piano dell'ordinamento sportivo nel suo complesso considerato. Dei 113 ricorsi:

- 35 ricorsi sono stati decisi dalle Sezioni Unite;
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla I<sup>a</sup> Sezione (controversie tecnico - sportive);
- 21 ricorsi sono stati decisi dalla II<sup>a</sup> Sezione (controversie disciplinari);
- 8 ricorsi sono stati decisi dalla III<sup>a</sup> Sezione (controversie amministrative);
- 29 ricorsi sono stati decisi dalla IV<sup>a</sup> Sezione (controversie patrimoniali)

In un caso, inoltre, le Sezioni Unite hanno giudicato un ricorso rimesso loro da una singola Sezione che, in virtù del principio di diritto ad esso sotteso, ha ritenuto opportuno affidarsi alla funzione nomofilattica delle Sezioni Unite.

Nel corso del 2017 il Collegio di Garanzia ha, altresì, reso otto pareri su nove richieste presentate, su istanza del Segretario Generale del CONI, ai sensi dell'art. 12 bis dello Statuto del CONI e dell'art. 56, comma 3, del Codice della Giustizia Sportiva.

In un caso, alla presentazione della richiesta di parere da parte della Federazione, per il tramite del CONI, ha fatto seguito la successiva rinuncia e, ovviamente, il parere non è stato più reso.

Due pareri hanno riguardato la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC) e altri due pareri sono stati resi a fronte della richiesta formulata, per il tramite del CONI, dalla Federazione Italiana Bocce (FIB); uno ha interessato la Federazione Italiana Pentathlon Moderno (FIPM), uno la Federazione Italiana Canoa Kayak (FICK), uno la Federazione Italiana Motonautica (FIM), uno la Federazione Pugilistica Italiana (FPI).

### **3.10. Progetto Sport e Periferie**

Nel 2017 il CONI ha proseguito l'attuazione del progetto "Sport e Periferie", avviato a partire dalla fine del 2015, che si pone le strategiche finalità di potenziamento dell'attività sportiva agonistica nazionale e di sviluppo della relativa cultura in aree svantaggiate e zone periferiche urbane, con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economico sociali e incrementare la sicurezza urbana.

Ciò attraverso una serie di linee di intervento, date dalla ricognizione degli impianti sportivi esistenti sul territorio nazionale, dalla realizzazione e rigenerazione di impianti sportivi con destinazione all'attività agonistica nazionale, localizzati nelle aree svantaggiate del Paese e nelle periferie urbane, dalla diffusione di attrezzature sportive nelle stesse aree con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economici e sociali ivi esistenti, dal completamento e adeguamento di impianti sportivi esistenti, con destinazione all'attività agonistica nazionale e internazionale.

Per finanziare gli interventi in esame è stato istituito dallo Stato (presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri in particolare), per il successivo trasferimento al CONI, il fondo "Sport e Periferie", di importo iniziale pari ad €000 100 per il triennio 2015-2017 (D.L. 185/2015, art. 15, comma 1), poi ulteriormente ri-finanziato



per le annualità successive (per €/000 115.000 per il triennio 2018-2020, infine incrementato per ulteriori €/000 75.000).

Da un punto di vista applicativo, il CONI presenta alla Presidenza del Consiglio dei Ministri, per l'approvazione, un piano pluriennale degli interventi, che può essere rimodulato annualmente. Quindi, relativamente agli interventi autorizzati, stipula apposite convenzioni con i soggetti fruitori degli interventi, principalmente Comuni, ma anche altri soggetti terzi. Il soggetto attuatore, in base agli specifici accordi così sottoscritti, può essere direttamente CONI (tramite di Coni Servizi SpA), ovvero i suddetti Comuni /soggetti terzi, che in tal caso ricevono dal CONI un contributo finanziario (nei limiti di quanto autorizzato dalla PCM).

Gli interventi sono di norma molto parcellizzati, di valore unitario non rilevante, al fine di accrescere la diffusività del piano. Per l'esercizio 2017 risultano essere stati effettuati 18 interventi (completati / SAL intermedi) per un valore economico complessivo pari da €/000 5.205, quindi per un valore unitario / medio pari ad €/000 290.

#### 4. EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Il CONI, in generale, sta perseguendo gli andamenti gestionali delineati nel documento di Budget 2018 approvato dal Consiglio Nazionale del 24 ottobre 2017 e dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri il 28 febbraio 2018. Risultano infatti confermati, come sotto sinteticamente riportato, i principali assunti del Budget in termini di risorse disponibili e attività da sviluppare.

##### Il finanziamento da parte dello Stato nel 2018

Al momento della predisposizione del presente bilancio, risultano stanziati a favore del CONI all'interno dello Stato di previsione del MEF contributi 2018 pari complessivamente ad **€/000 408.860**, di cui **€/000 397.960** a titolo di contribuzione ordinaria ed **€/000 10.900** a titolo di contribuzione integrativa.

Tale ultima componente comprende i contributi assegnati con vincolo di destinazione per i mondiali maschili di Pallavolo 2018 (€/000 4.000), i contributi assegnati per il sostegno della Ryder Cup 2022 (€/000 5.400), i contributi assegnati per i settori giovani FIP (€/000 1.000), quelli per l'organizzazione dei mondiali 2019 di Tiro a Segno (€/000 500).

Infine, al contributo MEF va aggiunta la **componente del PREU** (riferita all'incremento del gettito derivante dai giochi pubblici con vincita in denaro nel periodo 2017-2008), ad oggi non ancora consuntivata dallo Stato e quindi assegnata al CONI, ma stimata in sede di Budget 2018 in base al trend storico, per **€/000 8.500**.

Rispetto a tali assegnazioni, nel I° trimestre 2018 sono stati erogati da parte del MEF contributi pari ad €/000 102.215

##### Contratto di Servizio 2018

Il 18 dicembre 2017 la Giunta Nazionale CONI ha deliberato i parametri e criteri del contratto di servizio 2018 dei quali è pervenuta l'approvazione da parte della Presidenza del Consiglio dei Ministri il 20 aprile u.s. La predisposizione del conseguente contratto è, alla data attuale, in fase di finalizzazione tra le parti.

##### Applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento dei costi

Anche per il 2018 il Budget riflette le disposizioni in materia di contenimento della spesa pubblica, di cui le più rilevanti sono rappresentate dalla L. 122/2010 ("*disposizioni in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica*"), dalla L. 133/2008 ("*disposizioni urgenti per lo sviluppo economico, la semplificazione, la competitività, la stabilizzazione della finanza pubblica e la perequazione tributaria*"). In particolare, nel Budget 2018 dell'Ente sono state accantonate in attesa del futuro versamento allo Stato somme per complessivi €/000 2.986, in applicazione delle misure di cui sopra in materia di spese per organi collegiali, per studi ed incarichi di consulenza, per relazioni pubbliche, per convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza, per missioni. Per un esame più approfondito si rimanda al Budget 2018 del CONI.

## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**

**STATO PATRIMONIALE**

**CONTO ECONOMICO**

**RENDICONTO FINANZIARIO**



PAGINA BIANCA



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2017

dati in €		31.12.2017	31.12.2016
<b>SPA</b>	<b>ATTIVO</b>		
<b>SPA.B</b>	<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>SPA.B.I</b>	<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		
SPA.B.I.01	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5.788.332	6.431.490
	<b>Totale Immobilizzazioni immateriali (I)</b>	<b>5.788.332</b>	<b>6.431.490</b>
<b>SPA.B.II</b>	<b>Immobilizzazioni materiali</b>		
SPA.B.II.01	Terreni e fabbricati	-	-
SPA.B. II.02	Impianti e macchinari	800.339	1.067.119
SPA.B. II.03	Attrezzature	-	-
SPA.B.II.04	Altri beni	-	-
SPA.B.II.05	Immobilizzazioni in corso ed acconti	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni materiali (II)</b>	<b>800.339</b>	<b>1.067.119</b>
<b>SPA.B.III</b>	<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>		
SPA.B.III.02	Immobilizzazioni finanziarie	-	-
	<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie (III)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>6.588.671</b>	<b>7.498.609</b>
<b>SPA.C</b>	<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<b>SPA.C.I</b>	<b>Crediti</b>		
SPA.C.I.01	Crediti verso Stato	-	-
SPA.C.I.02	Crediti verso Ministeri, Enti Locali, altri Enti Pubblici e Privati	3.705.310	9.280.296
SPA.C.I.03	Crediti verso Federazioni Sportive Nazionali	293.541	272.277
SPA.C.I.04	Crediti verso Discipline Sportive Associate	-	-
SPA.C.I.05	Crediti verso Enti Promozione Sportiva	-	-
SPA.C.I.06	Crediti verso Forze Armate ed Associazioni Benemerite	-	-
SPA.C.I.07	Crediti verso Erario	752.137	279.753
SPA.C.I.08	Crediti verso altri soggetti	1.220.488	2.698.881
	<b>Totale Crediti (I)</b>	<b>5.971.477</b>	<b>12.531.207</b>
<b>SPA.C.II</b>	<b>Acconti/anticipazioni erogate</b>		
SPA.C.II.01	Enti finanziati	24.543.968	24.468.860
SPA.C.II.02	Altri	26.163.930	24.722.102
	<b>Totale acconti/anticipazioni erogate (II)</b>	<b>50.707.897</b>	<b>49.190.962</b>
<b>SPA.C.III</b>	<b>Disponibilità liquide</b>		
SPA.C.III.01	Depositi bancari Centro	107.803.747	37.830.865
SPA.C.III.01	Depositi bancari Comitati Regionali	3.106.096	3.655.293
SPA.C.III.02	Depositi postali	-	-
SPA.C.III.03	Cassa Centro	4.497	602
SPA.C.III.03	Cassa Comitati Regionali	2.710	2.589
	<b>Totale disponibilità liquide (III)</b>	<b>110.917.049</b>	<b>41.489.350</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>167.596.423</b>	<b>103.211.518</b>
<b>SPA.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPA.D.I	Ratei attivi	-	-
SPA.D.II	Risconti attivi	203.300	502.322
	<b>Totale ratei e risconti attivi (D)</b>	<b>203.300</b>	<b>502.322</b>
	<b>TOTALE ATTIVO (B+C+D)</b>	<b>174.388.395</b>	<b>111.212.449</b>



## STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2017

dati in €		31.12.2017	31.12.2016
<b>SPP</b>	<b>PASSIVO</b>		
<b>SPP.A</b>	<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
SPP.A.I	Riserve	12.061.668	12.061.668
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Centro	17.706.200	16.860.936
SPP.A.II	Utile (perdita) portato a nuovo - Comitati Regionali	11.409.177	11.991.385
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Centro	913.157	845.264
SPP.A.III	Utile (perdita) dell'esercizio - Comitati Regionali	(705.638)	(582.208)
	<b>Totale patrimonio netto (A)</b>	<b>41.384.564</b>	<b>41.177.046</b>
<b>SPP.B</b>	<b>FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>		
<b>SPP.B.I</b>	<b>Fondi per rischi ed oneri</b>		
SPP.B.I.02	Cause legali in corso	1.824.396	1.967.715
SPP.B.I.03	Rischi futuri	968.600	874.746
SPP.B.I.05	Oneri futuri	1.756.107	5.180.331
	<b>Totale fondi per rischi ed oneri (B)</b>	<b>4.549.103</b>	<b>8.022.792</b>
<b>SPP.C.I</b>	<b>DEBITI</b>		
SPP.C.I.01	Debiti verso banche	-	-
SPP.C.I.02	Debiti verso altri finanziatori	-	-
SPP.C.I.03	Debiti v.so Fornitori	22.068.956	18.177.891
SPP.C.I.04	Debiti verso Erario	4.713.389	333.595
SPP.C.I.05	Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	62.955	43.124
SPP.C.I.06	Debiti verso altri soggetti	7.826.885	20.388.495
	<b>Totale Debiti</b>	<b>34.672.185</b>	<b>38.943.106</b>
<b>SPP.C.II</b>	<b>Acconti/Anticipazioni ricevute</b>	<b>93.510.347</b>	<b>22.783.190</b>
	<b>Totale Debiti e Acconti (C)</b>	<b>128.182.533</b>	<b>61.726.296</b>
<b>SPP.D</b>	<b>RATEI E RISCONTI</b>		
SPP.D.I	Ratei passivi	-	-
SPP.D.II	Risconti passivi	272.195	286.316
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>272.195</b>	<b>286.316</b>
	<b>TOTALE PASSIVO (A+B+C+D)</b>	<b>174.388.395</b>	<b>111.212.449</b>





## CONTO ECONOMICO 2017

dati in €		2017	2016
<b>A</b>	<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>A.1</b>	<b>Contributi da parte dello Stato, Enti Pubblici, CIO ed altri Enti</b>		
A.1.1	Contributi da Stato (Stato Previsione MEF)	418.579.837	415.506.853
A.1.2	Contributi da Ministeri ed altri Enti Pubblici e Privati	10.020.102	12.686.127
A.1.3	Contributi dal CIO, COE	262.390	1.658.873
A.1.4	Altri contributi	-	-
	<b>Totale</b>	<b>428.862.329</b>	<b>429.851.853</b>
<b>A.2</b>	<b>Ricavi</b>		
A.2.1	Ricavi da sfruttamento marchio Coni	6.102.783	15.501.788
A.2.2	Ricavi per Organi di Giustizia	165.500	100.800
A.2.3	Ricavi diversi	1.824.605	3.711.224
	<b>Totale</b>	<b>8.092.889</b>	<b>19.313.812</b>
	<b>Totale contributi e ricavi attività centrale</b>	<b>436.955.217</b>	<b>449.165.665</b>
<b>A.3</b>	<b>Totale contributi e ricavi Comitati Regionali</b>	<b>8.756.530</b>	<b>8.948.789</b>
	<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)</b>	<b>445.711.748</b>	<b>458.114.454</b>
<b>B</b>	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1</b>	<b>Costi per gli organi dell'Ente, Comitati e Commissioni</b>		
B.1.1	Funzionamento Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale	(416.603)	(523.310)
B.1.2	Funzionamento Giunta e Consiglio Nazionale	(707.046)	(711.530)
B.1.3	Funzionamento Collegio dei Revisori dei Conti	(28.363)	(29.370)
B.1.4	Funzionamento Organi di Giustizia ed altre Commissioni	(629.483)	(599.246)
B.1.5	Spese di rappresentanza	(1.786)	(200)
B.1.6	Oneri previdenziali	(170.432)	(164.261)
	<b>Totale</b>	<b>(1.953.714)</b>	<b>(2.027.918)</b>
<b>B.2</b>	<b>Contributi per attività istituzionale</b>		
B.2.1	Contributi Federazioni Sportive Nazionali	(249.188.105)	(244.400.301)
B.2.3	Contributi Discipline Sportive Associate	(4.052.734)	(3.729.500)
B.2.4	Contributi Enti Promozione Sportiva	(15.187.674)	(15.698.024)
B.2.5	Contributi Forze Armate ed Associazioni Benemerite	(3.412.375)	(3.114.042)
B.2.6	Contributi vari	(9.768.685)	(8.357.041)
	<b>Totale</b>	<b>(281.609.572)</b>	<b>(275.298.908)</b>
<b>B.3</b>	<b>Acquisto di beni e servizi</b>		
B.3.1	Corrispettivi del Contratto di Servizio annuale con CONI Servizi	(121.779.042)	(119.833.878)
B.3.2	Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi	(3.533.583)	(5.039.452)
B.3.3	Altri costi per beni e servizi	(4.626.947)	(20.754.897)
	<b>Totale</b>	<b>(129.939.573)</b>	<b>(145.628.227)</b>
<b>B.4</b>	<b>Altri costi</b>		
B.4.1	Contenzioso	(2.785)	(48.173)
B.4.3	Collettività Italiane all'Estero	(120.899)	(124.550)
B.4.4	Rimborsi Stato per riduzioni spese	(3.001.979)	(2.995.750)
B.4.5	Altri costi	(1.387.916)	(254.132)
	<b>Totale</b>	<b>(4.513.580)</b>	<b>(3.422.605)</b>
<b>B.5</b>	<b>Ammortamenti / svalutazioni</b>		
B.5.1	Ammortamenti Immobilizzazioni immateriali	(643.158)	(643.158)
B.5.2	Ammortamenti Immobilizzazioni materiali	(266.780)	(266.780)
B.5.3	Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	(41.219)	(62.969)
	<b>Totale</b>	<b>(951.157)</b>	<b>(972.907)</b>



## CONTO ECONOMICO 2017

	dati in €	2017	2016
<b>B.6</b>	<b>Accantonamenti per rischi ed oneri</b>		
B.6.2	Cause legali in corso	(211.911)	(879.435)
B.6.3	Rischi, oneri e spese future	(403.786)	(379.895)
	<b>Totale</b>	<b>(615.697)</b>	<b>(1.259.330)</b>
	<b>Totale costi attività centrale</b>	<b>(419.583.293)</b>	<b>(428.609.895)</b>
<b>B.7</b>	<b>Totale costi Comitati Regionali</b>	<b>(25.525.996)</b>	<b>(27.711.534)</b>
	<b>COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</b>	<b>(445.109.288)</b>	<b>(456.321.429)</b>
	<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A+B)</b>	<b>602.459</b>	<b>1.793.025</b>
		0,1%	0,4%
<b>C</b>	<b>Proventi ed oneri finanziari</b>		
C.1	Proventi finanziari	737	11.433
C.2	Oneri finanziari	(24.708)	(10.868)
	<b>Totale (C)</b>	<b>(23.971)</b>	<b>565</b>
<b>E</b>	<b>Imposte sul reddito</b>		
E.1	Imposte tasse e tributi vari	(370.970)	(1.530.534)
	<b>Totale (E)</b>	<b>(370.970)</b>	<b>(1.530.534)</b>
	<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	<b>207.519</b>	<b>263.056</b>



## RENDICONTO FINANZIARIO 2017

RENDICONTO FINANZIARIO DETERMINATO CON IL METODO DIRETTO	Esercizio 2017	Esercizio 2016
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Incassi da clienti	6.613.545	11.755.110
Altri Incassi:		
Contributi in conto esercizio - da Ministero Economia e Finanze	418.669.496	429.462.137
Contributi in conto esercizio - da Altri Ministeri ed Amministrazioni Pubbliche	95.781.488	41.143.122
Contributi in conto esercizio - dall'Unione Europea / Altri Organismi Internazionali	704.142	1.592.628
altri	596.818	1.197.243
(Pagamenti a fornitori acquisti di beni e servizi)	(140.280.833)	(179.148.414)
(Pagamenti al personale per retribuzioni)		
(Pagamenti al personale per trattamento di fine rapporto)		
(Pagamenti oneri sociali)	-	
- di cui a carico dipendenti		
- di cui a carico impresa		
(Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche/Istituzioni Sociali Private/Altri soggetti)	(298.764.687)	(274.182.177)
(Altri pagamenti)	(6.109.097)	(5.318.126)
(Imposte pagate sul reddito)	(593.300)	(1.296.118)
(Versamento IVA a debito)	(6.172.042)	-
(Altre imposte/tributi liquidati nell'esercizio)	(1.018.419)	(310.854)
Interessi incassati/(Pagati)	588	1.702
Dividendi incassati		
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>69.427.700</b>	<b>24.896.253</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali: Beni e opere immobiliari		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni materiali: Beni mobili e macchinari		
(Investimenti)		(1.090.912)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
(Acquisizioni di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento (B)</b>	<b>-</b>	<b>(1.090.912)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
(Rimborso di finanziamenti)		
Mezzi Propri		
Aumento di capitale a pagamento		
(Rimborso di capitale)		
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
<b>Flussi finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incremento (decremento) disponibilità liquide (A+B+C)	<b>69.427.700</b>	<b>23.805.340</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio (Centro + Comitati CONI)</b>	<b>41.489.350</b>	<b>17.684.009</b>
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio (Centro + Comitati CONI)</b>	<b>110.917.049</b>	<b>41.489.350</b>

L'incremento delle disponibilità liquide nel 2017 è relativo, principalmente, a contributi Statali ricevuti nell'anno per progetti istituzionali (es. Sport e Periferie). Tali somme sono mantenute vincolate ed indisponibili dal CONI sul proprio conto corrente presso Banca D'Italia (e registrate in bilancio come anticipazioni), in attesa del relativo utilizzo in ragione dell'avanzamento delle attività di progetto.

PAGINA BIANCA

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

### NOTA INTEGRATIVA

Italia Coni

PAGINA BIANCA



## PREMESSA

Il CONI adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia. Come previsto dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità, il bilancio dell'Ente è unico e ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale, che di quella dei Comitati Regionali (dotati di autonomia gestionale e contabile, come da statuto dell'Ente).

Il presente bilancio d'esercizio al 31.12.2017 è costituito dallo stato patrimoniale e dal conto economico - coerenti con gli schemi condivisi con i Ministeri vigilanti e riportati in allegato al Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI -, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

In ottemperanza alle disposizioni per l'armonizzazione e la raccordabilità dei documenti previsionali e consuntivi delle amministrazioni pubbliche (Decreto MEF del 27.03.2013), il bilancio d'esercizio riporta altresì, in allegato, gli schemi economici e finanziari previsti dalla citata norma (schema di c/economico annuale; schema di c/economico pluriennale; conto consuntivo in termini di cassa articolato per missioni e programmi).

I prospetti di stato patrimoniale, conto economico e rendiconto finanziario sono stati redatti in unità di euro. La presente nota integrativa, ove non diversamente indicato, è espressa in migliaia di euro.

L'esercizio amministrativo ha una durata coincidente con l'anno solare.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario riportano, per opportuno confronto, i dati relativi all'esercizio 2016. Per fini comparativi fra i due esercizi, nelle tabelle riportate in nota integrativa i dati del 2016 (esercizio di confronto) sono stati riclassificati, laddove necessario, per garantire una classificazione coerente rispetto all'esercizio 2017.

Per quanto attiene alla natura dell'attività dell'Ente ed ai fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, si rinvia, rispettivamente, alla relazione della Giunta Nazionale ed alla parte finale della presente nota integrativa.

Il presente bilancio è stato assoggettato alla revisione a titolo volontario da parte della società di revisione KPMG SpA, individuata come società di revisione anche di Coni Servizi SpA, sulla base delle procedure di gara esperite a fine 2015.

## PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE

I principi contabili adottati nella predisposizione del bilancio CONI sono quelli previsti dalla vigente normativa in materia di armonizzazione dei sistemi contabili delle amministrazioni pubbliche ((L. 196 del 31.12.2009, D.Lvo 91 del 31.05.2011, Decreto MEF del 27.03.2013, Circolare MEF-RGS 35 del 22.08.2013), tra i quali rilevano i principi generali della prudenza e della competenza economica, tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto, nella prospettiva della continuità dell'attività.

In aggiunta, ove compatibile con la natura di Ente Pubblico del CONI, il bilancio d'esercizio è redatto in conformità alle norme contenute negli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, interpretate ed integrate dai principi contabili emanati dall'Organismo italiano di contabilità ("i principi contabili OIC"), così come da D.lgs 139/2015.

Si segnala, inoltre, che in data 29 dicembre 2017 l'OIC ha pubblicato il documento "Emendamenti ai principi contabili nazionali" (di seguito "Emendamenti") che modifica ed integra i principi contabili emanati nel 2016. L'introduzione di tale emendamenti applicabili a partire dal 1° gennaio 2017 non ha comportato effetti sulle voci di bilancio.

I criteri di valutazione non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio d'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.



Nella predisposizione del bilancio l'Ente non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

#### Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione e, ove previsto dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori. Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Il marchio viene ammortizzato in venti anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione. Nel caso di cespiti costruiti in economia, sono iscritti al costo di produzione inclusivo dei costi diretti e dei costi generali di produzione, per la quota ragionevolmente imputabile al cespite per il periodo della sua fabbricazione fino al momento in cui il cespite è pronto per l'uso.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate in misura costante, a partire dalla data di effettiva entrata in funzione del cespite, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Eventuali contributi pubblici in conto impianti sono rilevati nel momento in cui esiste una ragionevole certezza che le condizioni previste per il riconoscimento del contributo sono soddisfatte e che i contributi saranno erogati e sono portati a riduzione del costo storico delle immobilizzazioni cui si riferiscono, con conseguente determinazione degli ammortamenti sul valore dell'immobilizzazione al netto dei contributi.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio il valore del cespite risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

L'apparecchiatura di risonanza magnetica nucleare viene ammortizzata in cinque anni, in base alla prevista durata della relativa redditività economica.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Il presente bilancio non presenta immobilizzazioni finanziarie.

#### Crediti e debiti

I crediti sono iscritti nel bilancio nella misura in cui rappresentino validi diritti ad esigere ammontari di disponibilità liquide da clienti o da terzi. Nel caso in cui i crediti si originino da ricavi per operazioni di prestazione di servizi sono rilevati in base al principio di competenza quando, al contempo, il processo produttivo di servizi è stato completato e la prestazione è stata effettuata. I crediti che si originano per ragioni differenti dallo scambio di beni e servizi sono iscritti in bilancio se sussiste titolo al credito, e cioè se essi rappresentano effettivamente obbligazione di terzi verso il CONI, la cui esistenza e caratteristiche vanno valutate sulla base di criteri giuridici.

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile realizzo.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i crediti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del credito sono di scarso rilievo. Tali crediti sono inizialmente iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo attraverso apposito fondo svalutazione crediti portato a diretta diminuzione degli stessi.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti nello stato patrimoniale quando rischi, oneri e benefici significativi connessi alla proprietà sono stati trasferiti. I debiti relativi a servizi sono rilevati quando i servizi sono stati resi, cioè la prestazione è stata effettuata. I debiti sorti per ragioni diverse dall'acquisizione di beni e servizi sono rilevati quando esiste l'obbligazione dell'Ente verso la controparte.

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

Il criterio del costo ammortizzato non è applicato nei casi in cui i suoi effetti sono irrilevanti, generalmente per i debiti a breve termine o quando i costi di transazione, commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza del debito sono di scarso rilievo.





Inoltre, ai sensi dell'art. 12, comma 2, del D.Lgs. 139/2015, il CONI ha usufruito della facoltà di non applicare il criterio del costo ammortizzato e l'attualizzazione a tutti i crediti e di debiti sorti anteriormente al 1° gennaio 2016.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale, ritenuto rappresentativo del valore di realizzo.

#### Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

#### Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti atti a fronteggiare passività di natura determinata ed esistenza certa o probabile, delle quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza, derivanti da eventi avvenuti prima della chiusura dell'esercizio e relativi a situazioni che erano in essere alla data di bilancio. Gli stanziamenti sono la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili.

#### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

La voce accoglie l'importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale, con indicazione della natura delle garanzie reali prestate.

#### Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economica e della prudenza.

I costi e ricavi derivanti da operazioni di scambio sul mercato (acquisizione ed erogazione di servizi), si imputano per competenza economica nell'esercizio al quale tali operazioni si riferiscono e non in quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Come corollario del principio della competenza economica, i componenti economici positivi sono correlati ai componenti economici negativi dell'esercizio.

I trasferimenti correnti attivi si imputano all'esercizio nel quale è maturato il diritto ad essere percepiti, indipendentemente dalla data dell'incasso e qualora tali risorse risultino impiegate per la copertura di costi sostenuti per le attività istituzionali programmate. I trasferimenti a destinazione vincolata correnti vengono imputati all'esercizio di competenza degli oneri alla cui copertura sono destinati.

I trasferimenti correnti passivi, inclusi i contributi agli investimenti, costituiscono un onere di competenza dell'esercizio e si imputano nell'esercizio in cui è maturata la relativa obbligazione del CONI.

All'interno dei costi e dei ricavi viene data specifica menzione per quelli eccezionali, definiti sulla base dell'importo e della natura dei singoli elementi di ricavo o di costo, di entità o incidenza eccezionali.

#### Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate in base ai calcoli risultanti in applicazione della vigente normativa fiscale.

**ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI****Immobilizzazioni immateriali**

Ammontano al 31.12.2017 ad €/000 5.788 e si riferiscono al valore dei marchi del CONI iscritti in bilancio al momento dell'acquisto, avvenuto nel 2007. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 5%.

Immob.ni Immateriali (€/000)	ESERCIZIO 2016				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2017	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2017
	Costo storico al 31.12.2016	F.do amm.to al 31.12.2016	F.do svaline al 31.12.2016	Immob.ni nette al 31.12.2016	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2017	Fondo amm.to al 31.12.2016	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2017		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a-e+f+g	i	l	m	N = i+H-m		
Marchi e diritti simili	12.863	6.432	0	6.431	0	0	0	12.863	6.432	643	0	7.075	0	5.788

**Immobilizzazioni materiali**

Ammontano al 31.12.2017 ad €/000 800 e si riferiscono al valore del macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015. Il dato esposto, la cui movimentazione è evidenziata in tabella, riporta il valore di acquisto al netto delle quote di ammortamento, calcolate al 20%.

Immob.ni Materiali (€/000)	ESERCIZIO 2016				VARIAZIONI DEL PERIODO SU COSTO STORICO				VARIAZIONI DEL PERIODO SU FONDO AMMORTAMENTO				F.do svaline al 31.12.2017	Saldo Immob.ni Nette al 31.12.2017
	Costo storico al 31.12.2016	F.do amm.to al 31.12.2016	F.do svaline al 31.12.2016	Immob.ni nette al 31.12.2016	Incrementi	Riclassifiche	Decrementi	Saldo al 31.12.2017	Fondo amm.to al 31.12.2016	Ammorti dell'esercizio	Decrementi f.do amm.to	F.do amm.to al 31.12.2017		
	a	b	c	D = a-b-c	e	f	g	H = a-e+f+g	i	l	m	N = i+H-m		
Impianti e macchinari	1.334	267	0	1.067	0	0	0	1.334	267	267	0	534	0	800



## ATTIVO CIRCOLANTE

### Crediti

E' illustrata di seguito la composizione dei crediti iscritti nell'attivo circolante al 31 dicembre 2017.

Crediti (€/000)	31.12.2017 Valore	31.12.2016 Valore	Differenza
<b>1. Crediti verso Stato</b> (Stato Previsione MEF)	-	-	-
<b>2. Crediti verso Ministeri, Enti Locali, altri Enti Pub. e Privati</b>			
Valore lordo	3.907	9.401	(5.493)
(Fondo Svalutazione Crediti)	(202)	(120)	(82)
<b>Valore netto</b>	<b>3.705</b>	<b>9.280</b>	<b>(5.575)</b>
<b>3. Crediti verso Federazioni Sportive</b>	294	272	21
<b>4. Crediti verso DSA/EPS/FF.AA./Ass. Ben.</b>	-	-	-
<b>5. Crediti verso Erario</b>	752	280	472
<b>6. Crediti verso altri soggetti</b>			
Valore lordo	1.571	3.009	(1.437)
(Fondo Svalutazione Crediti)	(351)	(310)	(41)
<b>Valore netto</b>	<b>1.220</b>	<b>2.699</b>	<b>(1.478)</b>
<b>Totale</b>	<b>5.971</b>	<b>12.531</b>	<b>(6.560)</b>

Si premette che nell'ambito della situazione crediti, non sono presenti posizioni aperte nei confronti dello **Stato** (contributi da stato di previsione MEF) in quanto, così come per il 2016, anche per il 2017 esse risultano integralmente incassate dal CONI al 31 dicembre.

Il valore complessivo dei crediti al 31.12.2017 evidenzia un decremento rispetto all'esercizio precedente (- €/000 6.560), relativo principalmente alla voce "**crediti verso Ministeri/Enti Locali/Altri Enti Pubblici e Privati**" (- €/000 5.575), oltre che alla voce "**crediti verso altri soggetti**" (- €/000 1.478).

Relativamente alla prima voce, che al 31.12.2017 ammonta ad €/000 3.705 (€/000 3.907 come valore lordo dei crediti, al netto di fondi svalutazione crediti per €/000 202), le componenti principali sono date da posizioni per contributi istituzionali su progetti gestiti a livello centrale (€/000 1.058) - credito verso la PCM per il saldo del progetto "Expo e i Territori"; credito verso MIUR per il saldo del progetto "Sport di Classe anno 2017"; etc. - oltre che da posizioni relative a contributi istituzionali gestiti a livello territoriale dai Comitati Regionali CONI verso Enti Locali (€/000 2.849).

Il maggior valore del 2016 includeva talune posizioni non presenti poi nel 2017, principalmente vs. PCM, con particolare riferimento a crediti per contributi mirati per l'organizzazione di eventi sportivi internazionali in Italia, tramite le Federazioni Sportive Nazionali.

Relativamente alla seconda, che al 31.12.2017 ammonta ad €/000 1.220 (€/000 1.571 come valore lordo dei crediti, al netto di fondi svalutazione crediti per €/000 351), si riporta di seguito una tabella recante la relativa composizione analitica:

Crediti verso altri soggetti (€/000)	31.12.2017	31.12.2016	Differenza
Crediti vs soggetti privati (Comitati Regionali)	58	101	(43)
Coni Servizi	30	287	(257)
Altri Crediti	487	326	161
Crediti commerciali	996	2.294	(1.298)
Crediti CIO e COE	-	-	-
<b>Valore lordo</b>	<b>1.571</b>	<b>3.009</b>	<b>(1.437)</b>
- Fondo Svalutazione Crediti v/altri soggetti	(351)	(310)	(41)
<b>Totale</b>	<b>1.220</b>	<b>2.699</b>	<b>(1.478)</b>

La principale componente è data dai **crediti commerciali** (€/000 996), per fatture emesse / da emettere ai partner commerciali e non ancora incassate al 31 dicembre 2017, relativamente alle attività ed ai servizi resi agli stessi nell'ambito dello sfruttamento commerciale del marchio CONI. Tali posizioni - che evidenziano un



decremento rispetto al 2016, anno olimpico caratterizzato, pertanto, da una maggiore attività di sviluppo commerciale legato al brand - risultano per la maggior parte incassate alla data odierna.

Per il dettaglio dei crediti originati dalla gestione dei Comitati Regionali si veda di seguito la sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

### Acconti/anticipazioni erogate

Acconti/anticipazioni (€/000)	31.12.2017		31.12.2016		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
FSN - Acconto contributi	23.824		23.296		528
FSN - Anticipazioni di tesoreria	125		500		(375)
DSA - Acconto contributi	595		673		(78)
<b>Totale Enti Finanziati</b>	<b>24.544</b>	<b>48%</b>	<b>24.469</b>	<b>50%</b>	<b>75</b>
Coni Servizi - Acconto Contr. di Servizio	24.700		24.700		-
Altro	1.464		22		1.442
<b>Totale Altri</b>	<b>26.164</b>	<b>52%</b>	<b>24.722</b>	<b>50%</b>	<b>1.442</b>
<b>Totale</b>	<b>50.708</b>	<b>100%</b>	<b>49.191</b>	<b>100%</b>	<b>1.517</b>

L'ammontare complessivo della voce è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (+ €/000 1.517).

Gli acconti / anticipazioni alle Federazioni Sportive Nazionali comprendono le quote dei contributi erogate nel 2017, a titolo di acconto sul contributo ordinario 2018 (€/000 23.824), oltre alla quota residua di un'anticipazione di tesoreria erogata ad una Federazione Sportiva (€/000 125 di quota residua, a fronte di un'anticipazione inizialmente accesa per €/000 500).

La voce per le DSA (€/000 595) comprende le quote dei contributi erogate nel 2017 a titolo di acconto sul 2018.

La posizione su Coni Servizi (€/000 24.700) riguarda quota parte del corrispettivo del contratto di servizio 2018, erogato nel mese di dicembre 2017 coerentemente a quanto fatto negli esercizi precedenti, al fine di dotare la Società delle risorse finanziarie iniziali necessarie per l'acquisto sul mercato dei beni / servizi rientranti nelle prestazioni richieste dall'Ente, in linea con quanto previsto dal documento dei principi e criteri del contratto di servizio 2018.

La posizione "Acconti / Anticipazioni vs. altri" (€/000 1.464) è caratterizzata principalmente dalla presenza di acconti riconosciuti ai fornitori di beni e servizi per le attività inerenti ai giochi olimpici invernali 2018 di PyeongChang (€/000 1.425) e, pertanto, riguarda passività per spese che hanno avuto la loro manifestazione economica nell'esercizio 2018.

### Disponibilità liquide

Disponibilità liquide (€/000)	31.12.2017	31.12.2016	Differenza
<b>Presso il centro :</b>			
C/C bancario BNL	3.409	2.222	1.187
Contanti e Valori Bollati	4	1	4
<b>Totale (A)</b>	<b>3.413</b>	<b>2.222</b>	<b>1.191</b>
<b>Presso i Comitati Regionali :</b>			
C/C bancari BNL	3.106	3.655	(549)
Contanti	3	3	0
<b>Totale (B)</b>	<b>3.109</b>	<b>3.658</b>	<b>(549)</b>
<b>Totale disponibilità liquide presso CONI (C) = (A) + (B)</b>	<b>6.522</b>	<b>5.880</b>	<b>642</b>
<b>Conto tesoreria centrale presso Banca Italia</b>	<b>104.395</b>	<b>35.609</b>	<b>68.786</b>
<b>Totale</b>	<b>110.917</b>	<b>41.489</b>	<b>69.428</b>

Al 31.12.2017 il totale delle disponibilità liquide dell'Ente risulta pari ad €/000 110.917, di cui:



- €/000 6.522 rappresentate dalle giacenze presenti sui conti correnti (sia a livello centrale, che a livello di Comitati Regionali). Tale saldo è inferiore al 3% del totale del valore della produzione stimato nel Budget dell'esercizio 2017, nel rispetto della normativa vigente in materia di somme liquide massime detenibili;
- €/000 104.395 rappresentate dalle giacenze presso la tesoreria centrale (Banca d'Italia).

Il notevole incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 69.428) è quasi interamente ascrivibile alle somme erogate da PCM a titolo di acconto per il progetto "Sport e Periferie", che il CONI detiene presso il proprio conto corrente di Tesoreria centrale, e che utilizzerà progressivamente nei periodi successivi in ragione dei pagamenti che saranno dovuti in base all'avanzamento delle attività di progetto (si veda al riguardo la sezione "acconti / anticipazioni ricevute", per maggiori dettagli).

### **Risconti attivi**

Il saldo della voce è pari ad €/000 203 ed è principalmente rappresentato dai risconti attivi relativi a contributi pluriennali assegnati alle FSN, laddove la quota parte riferibile agli esercizi 2017 e successivi è stata rinviata a tali anni per competenza economica.

**PASSIVO****Patrimonio netto**

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>12.062</b>	<b>28.852</b>	<b>263</b>	<b>41.177</b>
Riserve				-
Utile/(perdita) a nuovo		263	(263)	-
Risultato di periodo			208	208
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>12.062</b>	<b>29.115</b>	<b>208</b>	<b>41.385</b>

Il 10 maggio 2017 il Consiglio Nazionale del CONI ha deliberato l'approvazione del Bilancio d'esercizio 2016 e, contestualmente, di portare a nuovo l'utile realizzato. La Presidenza del Consiglio dei Ministri - Ministro per lo Sport, ha poi approvato il Bilancio d'esercizio 2016 in data 7 agosto 2017.

Tenendo conto dei risultati economici della gestione 2017, nel prospetto che segue vengono riportati i movimenti patrimoniali delle strutture centrali e dei Comitati Regionali. Al 31.12.2017 il patrimonio netto del CONI, complessivamente pari ad €/000 41.385, risulta così ripartito:

- struttura centrale €/000 30.681 (di cui riserve per €/000 12.062);
- Comitati Regionali €/000 10.704.

Patrimonio netto (€/000)	Riserve	Utile / (Perdita) a nuovo	Utile / (Perdita) dell'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/2016</b>	<b>12.062</b>	<b>28.852</b>	<b>263</b>	<b>41.177</b>
di cui Struttura centrale	12.062	16.861	845	29.768
di cui Comitati Regionali		11.991	(582)	11.409
<b>Movimentazioni 2017</b>				
<b>Riserve</b>	-	-	-	-
di cui Struttura centrale	-	-	-	-
di cui Comitati Regionali	-	-	-	-
<b>Utile (perdita) portata a nuovo</b>	-	<b>263</b>	<b>(263)</b>	-
di cui Struttura centrale		845	(845)	-
di cui Comitati Regionali		(582)	582	-
<b>Risultati di periodo</b>	-	-	<b>208</b>	<b>208</b>
di cui Struttura centrale			913	913
di cui Comitati Regionali			(706)	(706)
<b>Saldo al 31/12/2017</b>	<b>12.062</b>	<b>29.115</b>	<b>208</b>	<b>41.385</b>
di cui Struttura centrale	12.062	17.706	913	30.681
di cui Comitati Regionali	-	11.409	(706)	10.704

**Fondo rischi ed oneri**

Fondi per rischi ed oneri (€/000)	31.12.2016	Decrementi	Incrementi	31.12.2017	Differenza 2017/2016
Cause legali	1.968	(355)	212	1.824	(143)
Rischi futuri	875	(410)	504	969	94
Oneri Futuri	5.180	(3.724)	300	1.756	(3.424)
<b>Totale</b>	<b>8.023</b>	<b>(4.489)</b>	<b>1.016</b>	<b>4.549</b>	<b>(3.474)</b>

La voce in esame registra una riduzione rispetto al 2016 di €/000 3.474, effetto netto del decremento di €/000 4.489, intervenuto principalmente sulla voce "Oneri futuri" (- €/000 3.724) e dell'incremento di €/000 1.016, principalmente sulla voce "Rischi futuri" (+ €/000 504) ed "Oneri futuri" (+ €/000 300).



Nell'ambito della voce "Oneri futuri", la riduzione di cui sopra deriva, principalmente, dall'utilizzo del fondo precedentemente acceso al 31.12.2016 a copertura degli interventi in materia di impiantistica sportiva, nell'ambito della convenzione con la Provincia di Bolzano, avvenuto appunto nel 2017 al momento del pagamento dei contributi in esame. L'incremento è invece ascrivibile a nuovi dovuti accantonamenti per contributi alle FSN - Risorse Umane (benefici assistenziali, rinnovi contrattuali personale dirigente, etc.), relativamente alle competenze 2017 intanto maturate.

Nell'ambito della voce "Rischi futuri", l'incremento in esame deriva dalla somma algebrica per poste di natura diversa, quali i rischi legati al riconoscimento di contributi in materia impiantistica, alla gestione dei Comitati Regionali CONI, alla gestione dei precedenti Organi di Giustizia CONI.

## Debiti

Debiti (€/000)	31.12.2017		31.12.2016		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
1. Debiti verso banche	-	0%	-	0%	-
2. Debiti verso altri finanziatori	-	0%	-	0%	-
3. Debiti verso fornitori	22.069	64%	18.178	47%	3.891
4. Debiti verso erario	4.713	14%	334	1%	4.380
5. Debiti verso Ist. di previd.za e sicurezza sociale	63	0%	43	0%	20
6. Debiti verso altri soggetti	7.827	23%	20.388	52%	(12.562)
<b>Totale</b>	<b>34.672</b>	<b>100%</b>	<b>38.943</b>	<b>100%</b>	<b>(4.271)</b>

Il valore dei debiti al 31.12.2017 registra un decremento rispetto all'esercizio precedente di €/000 4.271, ascrivibile principalmente alla voce "debiti verso altri soggetti" (- €/000 12.562).

I **debiti verso fornitori** (€/000 22.068), in termini di composizione del saldo al 31 dicembre 2017, comprendono le fatture ricevute e da ricevere relative sia alle attività della struttura centrale (€/000 14.316), che a quella realizzata dai Comitati Regionali (€/000 7.753).

L'incremento rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 3.891) è sostanzialmente ascrivibile alla crescita dei debiti della gestione centrale (+ €/000 5.556), parzialmente compensata dalla riduzione delle posizioni risalenti ai Comitati Territoriali (- €/000 1.666).

Nell'ambito dei debiti legati alla gestione centrale, la quota preponderante è costituita da quelli verso Coni Servizi SpA (per posizioni legate al contratto di servizio / attività extra contratto di servizio), per €/000 13.163 (92% sul totale degli €/000 14.316 di cui sopra), principalmente originati nel 2017 e in gran parte poi liquidati / compensati entro i primi mesi dell'esercizio successivo.

Per un commento sulla componente dei debiti legati alla gestione dei Comitati Territoriali - relativa alle posizioni passive dei Comitati Regionali verso i propri fornitori per acquisto beni e servizi e verso collaboratori - si rinvia all'apposita sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali del CONI".

I **debiti verso l'Erario** comprendono, come componente principale, il debito per IVA split payment (€/000 4.548), relativo alle fatture ricevute nel mese di dicembre e liquidato nel mese di gennaio dell'esercizio successivo, in ottemperanza alla normativa fiscale in materia. Tale componente è presente solo a partire dal 2017, in base alla normativa sopra richiamata.

Assumono poi un valore meno rilevante le componenti dei debiti per ritenute d'acconto dei collaboratori della struttura centrale e dei Comitati territoriali, maturati nel mese di dicembre 2017 e poi saldati nel mese di gennaio 2017 (€/000 137) e dei debiti per IRAP (€/000 29), sempre collegati al pagamento delle suddette collaborazioni.

I **debiti verso Istituti di Previdenza** sono riferiti ai contributi INPS maturati per le collaborazioni del mese di dicembre 2017, sostanzialmente a livello di sede centrale, poi saldati nel mese di gennaio 2018. Il valore è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente.

I **Debiti verso altri soggetti** (€/000 7.827) sono in misura preponderante composti dalle posizioni verso le Federazioni Sportive (€/000 7.033), principalmente per contributi risorse umane assegnati nel 2017 (€/000 3.076) e poi liquidate nel 2018, per prestazioni di controllo antidoping fatturate a fine 2017 dalla FMSI (€/000 1.231) e poi liquidate nel 2018, per contributi riconosciuti per interventi di informatizzazione da effettuarsi



tramite la società Coninet SpA (€/000 1.014), deliberati dalla Giunta Nazionale CONI nell'esercizio corrente e in quelli precedenti, che verranno liquidati direttamente a Coninet in ragione delle attività effettivamente effettuate e fatturate.

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 12.562) è principalmente riferibile, nell'ambito dei debiti verso le Federazioni, ad una serie di posizioni presenti solo nel 2016, quali quelle per contributi Risorse Umane (RU) - previdenza complementare ed arretrati contrattuali e per contributi integrativi di Preparazione Olimpica/Alto Livello (PO/AL) per organizzazioni di manifestazioni internazionali, tutte poi liquidate nel 2017.

### Acconti/anticipazioni ricevute

Acconti/anticipazioni ricevute (€/000)	31.12.2017		31.12.2016		Differenza
	Valore	%	Valore	%	
P. C.M. - Progetto Sport e Periferie	92.450	99%	21.436	94%	71.014
Anticipi da Regioni / Province / Comuni (gestione Comitati CONI)	461	0%	498	2%	(38)
Min. Lavoro e Politiche Sociali - Progetto La Nuova Stagione	444	0%	758	3%	(314)
Anticipi Pyeongchang 2018	112	0%	-	0%	112
Ministero del Lavoro e Politiche Sociali - Progetto FAMI	44	0%	-	0%	44
TERNA - Accordo collaborazione Youth Italia Team	-	0%	90	0%	(90)
<b>Totale</b>	<b>93.510</b>	<b>100%</b>	<b>22.783</b>	<b>100%</b>	<b>70.728</b>

Tale voce riguarda la quota delle somme anticipate da terzi al CONI per progetti istituzionali, a fronte della quale non sono ancora state realizzate/completate alla data di chiusura del bilancio le relative attività progettuali da parte del CONI. Tali anticipazioni concorreranno alla formazione dei ricavi CONI, per competenza economica, negli esercizi successivi, nei quali si concretizzerà la correlazione con i relativi costi.

La quota principale del saldo in esame è data dall'anticipazione ricevuta dalla PCM per il progetto "**Sport e Periferie**", pari ad €/000 92.450, data dalla risultante fra i versamenti (per €/000 98.969) che la PCM ha effettuato al CONI in diverse soluzioni dal 2016 alla data di chiusura del bilancio 2017 ed utilizzi (per €/000 6.519) delle suddette somme, in relazione all'avanzamento delle attività di progetto (SAL effettuati da Coni Servizi e dai Comuni / Terzi, qualora Enti attuatori, nel 2016 e nel 2017). Il suddetto valore residuo dell'anticipazione verrà progressivamente utilizzato negli esercizi futuri, in ragione dell'avanzamento delle attività progettuali.

Rispetto all'esercizio precedente la voce registra un significativo incremento (+ €/000 71.014) dovuto ai nuovi versamenti effettuati nell'esercizio, cui si sono contrapposti utilizzi per importo inferiore.

### Risconti passivi

Sono iscritti risconti passivi per €/000 272, riferiti alla quota di contributi Statali assegnati ai Comitati Regionali CONI, ma rinviati per competenza economica agli esercizi successivi, al fine di consentire la correlazione con i relativi costi / attività.





## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITÀ POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Nella tabella seguente sono riportati i dettagli sulle garanzie CONI al 31.12.2017 (unitamente, per fini comparativi, ai dati relativi all'esercizio precedente).

Garanzie CONI (€/000)	2017	2016	Differenza	Ulteriori garanzie 2017 potenziali CONI (1)
<b>Mandati di credito CONI a favore di ICS a beneficio FSN:</b>				
FIPAV (sede)	9.850	10.220	(370)	-
FISI (mondiali Cortina)	5.000	5.000	-	-
FIJKAM	918	4.767	(3.849)	-
FIH	421	2.135	(1.714)	-
FIBa	310	1.646	(1.336)	-
UITS	164	922	(758)	-
FGI	111	-	111	389
FIBS	94	120	(26)	-
FICr	91	200	(109)	-
FIV	50	307	(257)	-
FIGS	30	171	(142)	-
FIC	17	167	(150)	150
FIS	3	41	(38)	-
FIB	-	394	(394)	-
FISW	-	9	(9)	-
AeCI	-	8	(8)	-
CIP	-	3500	(3.500)	-
FIR (sede)	-	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>17.061</b>	<b>29.608</b>	<b>(12.547)</b>	<b>539</b>
<b>Mandati di credito CONI a favore di ICS a beneficio Coni Servizi SpA</b>	<b>6.770</b>	<b>6.902</b>	<b>(132)</b>	<b>-</b>
<b>Fidejussioni CONI vs. FIVB (beneficio FIPAV)</b>	<b>2.501</b>	<b>6.641</b>	<b>(4.139)</b>	<b>-</b>
<b>Totale</b>	<b>26.332</b>	<b>43.151</b>	<b>(16.819)</b>	<b>539</b>

(1) Si tratta della parte dei mandati di credito concessi da CONI ad ICS a fronte di finanziamenti *non ancora erogati*; pertanto la garanzia del CONI diventerà effettiva soltanto / nella misura in cui venga effettivamente erogato il relativo finanziamento da ICS al soggetto beneficiario.

L'iter di rilascio delle garanzie da parte del CONI è disciplinato da apposita procedura approvata dalla Giunta Nazionale CONI (nel 2006 e successivamente aggiornata), circoscrivendone l'ambito ai finanziamenti concessi, prevalentemente, per sostenere progetti finalizzati allo sviluppo dell'impiantistica sportiva e/o all'acquisto di attrezzature sportive da parte delle Federazioni e prevedendo che la garanzia concessa dal CONI non possa eccedere (considerando l'ammontare complessivo annuale delle rate del mutuo da rimborsare) il valore dei contributi (parte sportiva) assegnati dall'Ente alle FSN, sui quali pertanto il CONI potrebbe rivalersi nel caso di inadempienza della Federazione nell'onorare il piano di rimborso del mutuo.

Al 31 dicembre 2017 il valore complessivo delle **garanzie rilasciate dal CONI** è pari ad **€/000 26.332**, così articolato:

- €/000 23.831 per mandati di credito a favore dell'Istituto per il Credito Sportivo (ICS), aventi ad oggetto finanziamenti riconosciuti ed erogati dall'Istituto alle Federazioni Sportive Nazionali e a Coni Servizi;
- €/000 2.501 per una fidejussione rilasciata (nel 2016) a favore della Federazione Internazionale di Pallavolo (FIVB), come garanzia degli impegni assunti dalla FIPAV per l'organizzazione dei campionati mondiali di pallavolo 2018.

Rispetto all'esercizio precedente si registra un decremento pari complessivamente ad €/000 16.819, ascrivibile prevalentemente a:



- per €/000 11.433, trasferimento delle garanzie CONI sul Fondo di Garanzia per l'impiantistica Sportiva (ex L. 289/2002, art. 90, c. 12), gestito dall'ICS, nella misura della copertura massima concedibile sulla base dei criteri vigenti;
- per €/000 4.139, riduzione dell'importo della garanzia fideiussoria rilasciata a favore della Federazione Internazionale di Pallavolo, conseguentemente alla riduzione, in corso d'anno, degli impegni contrattuali della Federazione Pallavolo verso la FIVB;
- per complessivi €/000 1.430 rimborso dei finanziamenti, in base ai relativi piani di ammortamento.

Effettuando un'analisi per soggetto beneficiario, per le garanzie di maggior rilievo, emerge quanto segue:

- Federazione Italiana Pallavolo (FIPAV): la garanzia (€/000 9.850) si riferisce al mutuo la cui erogazione è stata completata nel corso del 2016. Il finanziamento è stato acceso nel 2015 per l'acquisto dell'immobile sito in Roma e adibito a sede federale;
- Coni Servizi: la garanzia (€/000 6.770) è relativa alla quota garantita dal CONI del finanziamento acceso dalla Società con ICS, attraverso il quale Coni Servizi ha estinto a sua volta la propria posizione debitoria verso BNL (anticipazione di tesoreria ereditata dal CONI in sede di costituzione della Società);
- Federazione Italiana Sport Invernali (FISI): la garanzia (€/000 5.000) è relativa al finanziamento acceso nel 2016 dalla Federazione per l'organizzazione dei Campionati del mondo di sci alpino del 2021 a Cortina d'Ampezzo;
- Federazione Italiana Judo Lotta Karate e Arti Marziali (FIJLKAM): la garanzia (€/000 918) è relativa alla quota residua del mutuo, non coperto dal Fondo di Garanzia per l'impiantistica sportiva, acceso presso l'ICS nel 2009 per finanziare i lavori di ampliamento e potenziamento del Centro tecnico federale di Ostia.

Per completezza di analisi, nella suddetta tabella (v. ultima colonna) sono altresì riportate le informazioni relative alle garanzie CONI "potenziali", ma non ancora effettive alla data di bilancio, in quanto relative alle quote dei finanziamenti concessi da ICS, ma non ancora erogati al 31.12.2017 ai soggetti beneficiari. Queste ammontano complessivamente ad €/000 539 e sono riferite alle seguenti FSN beneficiarie:

- Federazione Ginnastica d'Italia (€/000 389), in relazione ad un mutuo concesso di €/000 2.500 per la costruzione di un impianto per la Ginnastica Ritmica a Desio, coperto per l'80% dal Fondo di Garanzia e per il residuo (€/000 500) da mandato di credito CONI; di tale ultima somma nel corso del 2017 il finanziamento è stato erogato per €/000 111 (escludendo la quota rientrante nel Fondo di Garanzia);
- Federazione Italiana Canottaggio (€/000 150), in relazione a un mutuo richiesto nel 2015 per il finanziamento di lavori sul Centro Federale di Piediluco (Terni).

Da segnalare, rispetto all'esercizio precedente, il venir meno della garanzia "potenziale" CONI di €/000 4.500, come mandato di credito sul finanziamento ICS vs. la Federazione Rugby per l'acquisto di un immobile da adibire a sede federale, come conseguenza dell'espressa rinuncia della suddetta Federazione all'accensione del mutuo in esame.



## ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Al 31.12.2017 ammonta ad €/000 445.712 ed è articolato come segue.

Valore della produzione (€/000)	2017	2016	Differenza
<b>Contributi dallo Stato (Stato Previsione MEF):</b>			
Quota ordinaria	398.705	402.949	(4.245)
Quota PREU - Prelievo Erariale Unificato	8.575	8.158	418
Altri contributi	11.300	4.400	6.900
<b>Totale</b>	<b>418.580</b>	<b>415.507</b>	<b>3.073</b>
Contributi da Ministeri ed Altri enti Pubblici e Privati	10.020	12.686	(2.666)
Contributi da CIO, COE	262	1.659	(1.396)
Altri contributi		-	-
<b>Totale contributi dallo Stato, Ministeri, CIO, COE, Altri Enti Pubblici e Privati</b>	<b>428.862</b>	<b>429.852</b>	<b>(990)</b>
<b>Ricavi attività centrale:</b>			
Ricavi da sfruttamento marchio Coni	6.103	15.502	(9.399)
Ricavi per Organi di Giustizia	166	101	65
Ricavi diversi	1.825	3.711	(1.887)
<b>Totale</b>	<b>8.093</b>	<b>19.314</b>	<b>(11.221)</b>
Contributi e ricavi Comitati Regionali	8.757	8.949	(192)
<b>Totale</b>	<b>445.712</b>	<b>458.114</b>	<b>(12.403)</b>

I contributi assegnati dallo Stato 2017, nell'ambito dello stato di Previsione del MEF, ammontano complessivamente ad €/000 418.580<sup>1</sup>. Tali somme risultano essere state tutte interamente liquidate al CONI entro il 31 dicembre 2017.

L'andamento dei contributi dallo Stato evidenziano, nel complesso, un incremento di €/000 3.073 rispetto al 2016, effetto netto principalmente di:

- un decremento non significativo della componente "ordinaria" (- 1% ca.), in virtù del fatto che il finanziamento al CIP - trasformatosi in corso d'anno in ente autonomo di diritto pubblico -, è stato nel contempo assicurato con trasferimenti diretti dallo Stato e non più passanti per il tramite del CONI (con corrispondente riduzione anche degli associati costi);
- un incremento di €/000 6.900 della componente "altri contributi", pari nel 2017 ad €/000 11.300 e composta da contributi assegnati direttamente dallo Stato a sostegno prevalentemente dell'organizzazione in Italia di manifestazioni di alto profilo sportivo a carattere internazionale:
  - per €/000 5.400 per l'organizzazione della Ryder Cup 2022;
  - per €/000 4.000 per l'organizzazione dei campionati mondiali maschili di pallavolo 2018;
  - per €/000 1.000 per lo sviluppo dei Settori Giovanili della Pallacanestro;
  - per €/000 500 per l'organizzazione dei mondiali di ginnastica ritmica 2017;
  - €/000 400 per l'evento "Interamnia word cup" di pallamano.

Si ricorda che a tali contributi, ricevuti dallo Stato ed iscritti nel valore della produzione, corrispondono tra i costi assegnazioni di contributi "a valle" da parte del CONI agli enti finanziati (principalmente Federazioni Sportive), cui è affidata l'organizzazione degli eventi stessi (v. sotto par. 2.1 e 3).

<sup>1</sup> L'importo complessivo iscritto nel valore della produzione differisce leggermente dall'ammontare assegnato dallo Stato al CONI per il 2017, pari ad €/000 418.669, a seguito di alcune rettifiche contabili effettuate per assicurare una corretta correlazione economica e temporale fra ricavi iscritti ed i costi correlati alle attività effettivamente realizzate dall'Ente (risconti passivi).



I contributi **da Ministeri ed Altri Enti Pubblici e Privati** (€/000 10.020) accolgono i trasferimenti assegnati al CONI per la realizzazione di progetti istituzionali, per la quota di competenza 2017 rendicontata/da rendicontare agli Enti in esame: si fa riferimento, principalmente, al contributo per:

- €/000 5.256 maturato verso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (PCM) per il progetto "Sport e Periferie";
- €/000 2.099 maturato verso il MIUR per il progetto "Sport di classe";
- €/000 1.477 maturato verso la PCM per il progetto "Coni Ragazzi";
- €/000 493 maturato verso la PCM per il progetto "Sport e Integrazione - anno 2017".

Con particolare riferimento al progetto "**Sport e Periferie**", si precisa che i ricavi di cui sopra sono stati previsti in competenza 2017, in quanto quota dello stanziamento complessivo di progetto (che nel bilancio dello Stato - stato di previsione PCM ammonta ad €/000 100.000 per il triennio 2015-2017, successivamente rifinanziato per altri €/000 115.000 per il triennio 2018-2020 ed infine incrementato ancora per €/000 75.000, in base al principio di competenza e di correlazione con i relativi costi.

I costi maturati nell'esercizio (*v. par. 4 per dettagli*) riguardano, in base ai meccanismi applicativi definiti puntualmente nelle singole convenzioni sottoscritte dal CONI con le controparti (principalmente Comuni e/o altri soggetti terzi), per la realizzazione degli interventi specifici di sviluppo e riqualificazione dell'impiantistica sportiva:

- sia interventi in cui il soggetto attuatore è stato direttamente CONI, per il tramite di Coni Servizi SpA, che ha riaddebitato all'Ente i costi delle le attività effettuate per un valore di €/000 2.582;
- sia interventi in cui il soggetto attuatore è stato direttamente il Comune / soggetto terzo sottoscrittore della convenzione e beneficiario del contributo erogato dal CONI, per un valore di €/000 2.623;
- sia, infine, i costi della commissione "sport e periferie" - che effettua un'analisi indipendente delle proposte avanzate dai soggetti territoriali (es. Comuni) di accesso al fondo - istituita con delibera della GN CONI, per un valore annuale di €/000 50.

Da un punto di vista finanziario, le somme corrispondenti sono state liquidate in anticipo dalla PCM al CONI (*v. per dettagli, par. "acconti/anticipazioni ricevute"*) e verranno mano a mano utilizzate dal CONI, in ragione dello stato di attuazione degli interventi, maturando i relativi ricavi / costi.

I **contributi del CIO e del COE** (€/000 262) al CONI sono costituiti principalmente dalle somme erogate al CONI a titolo di rimborsi / sussidi per l'attività istituzionale dell'Ente; la riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 1.396) è dovuta ai contributi CIO per la partecipazione ai Giochi Olimpici e Paralimpici di Rio 2016, peculiari del 2016 in quanto anno olimpico.

I **ricavi commerciali** (€/000 6.103) sono costituiti per

- €/000 4.096 dai corrispettivi maturati in competenza 2017 per lo sfruttamento commerciale del marchio CONI, in virtù delle attività di marketing sviluppate dalla apposita struttura messa a disposizione da Coni Servizi su richiesta dell'Ente, regolati in parte in denaro ed in parte in natura;
- €/000 1.828 dal corrispettivo maturato in competenza 2017 riconosciuto dal CIO in relazione agli accordi aventi ad oggetto i programmi di marketing internazionale (accordo TOP IX / altre royalties).

Rispetto all'esercizio precedente evidenziano una significativa contrazione (- €/000 9.399), associata al fatto che il 2016, anno delle Olimpiadi estive, ha beneficiato di uno sfruttamento commerciale del marchio CONI particolarmente intenso.

Si riporta di seguito una tabella con l'andamento 2013-2017 dei ricavi commerciali, distinti in base alla modalità di regolazione (cash vs. regolamento in natura).



Ricavi Commerciali (€/000)	2017	2016	2015	2014	2013	Differenza 17/16	Differenza 17/13
Ricavi MKT - cash	3.462	7.982	4.715	3.198	1.888	(4.521)	1.574
Ricavi MKT - VIK	634	5.393	508	1.658	1.183	(4.759)	(549)
<b>Totale</b>	<b>4.096</b>	<b>13.376</b>	<b>5.223</b>	<b>4.857</b>	<b>3.071</b>	<b>(9.280)</b>	<b>1.025</b>
<b>Ricavi Vs CIO</b>	<b>1.828</b>	<b>1.654</b>	<b>1.482</b>	<b>1.080</b>	<b>703</b>	<b>174</b>	<b>1.125</b>
Ricavi "Roma 2024" - cash (2)	178	325	-	-	-	(147)	178
Ricavi "Roma 2024" - VIK	-	147	-	-	-	(147)	-
<b>Totale</b>	<b>178</b>	<b>472</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(294)</b>	<b>178</b>
<b>Totale Ricavi Commerciali</b>	<b>6.103</b>	<b>15.502</b>	<b>6.705</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>	<b>(9.399)</b>	<b>2.329</b>
<b>Contributi isti.li per att. MKT (1)</b>	<b>-</b>	<b>60</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(60)</b>	<b>-</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.103</b>	<b>15.562</b>	<b>6.807</b>	<b>5.937</b>	<b>3.774</b>	<b>(9.459)</b>	<b>2.329</b>

(1) Per il 2017, vanno considerati in tale ambito anche i contributi assegnati da CIO per "Car Allowance", pari ad €/000 160, non riportati nel prospetto in esame in quanto classificati, per natura, nella voce "Contributi da CIO/COE".

(2) Per il 2017 rappresentano la chiusura di rapporti amministrativi attivi con le controparti (sponsor privati), definita a seguito del ritiro dalla candidatura e formalizzati con atti transattivi/altri accordi tra le parti.

Il valore della produzione include anche i **ricavi direttamente raccolti sul territorio dai Comitati Regionali del CONI**, pari ad €/000 8.757. Per una maggiore informazione in merito si rinvia al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

#### Ricavi non ricorrenti

Nell'ambito della voce "Ricavi Diversi" (€/000 1.825), si segnala la componente di natura non ricorrente, per €/000 1.084, data da sopravvenienze ed insussistenze attive a seguito del venir meno del contributo vs. la FIPAV per l'organizzazione dei Mondiali di Pallavolo 2018, il cui riconoscimento, per il detto importo, è stato "slittato" al 2018, a seguito della ridefinizione del protocollo di intesa con la PCM su quanto in esame.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente a €/000 445.109 e risultano articolati come segue.

Costi della produzione (€/000)	2017	2016	Differenza
<b>Costi attività centrale:</b>			
Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni	1.954	2.028	(74)
Contributi per attività istituzionale	271.841	266.942	4.899
Altri contributi vari per attività istituzionale	9.769	8.357	1.412
Acquisto di beni e servizi	129.940	145.628	(15.689)
Altri costi	4.514	3.423	1.091
Ammortamenti e svalutazione crediti	951	973	(22)
Accantonamenti per rischi ed oneri	616	1.259	(644)
<b>Totale</b>	<b>419.583</b>	<b>428.610</b>	<b>(9.027)</b>
<b>Costi Comitati Regionali</b>	<b>25.526</b>	<b>27.712</b>	<b>(2.186)</b>
<b>Totale</b>	<b>445.109</b>	<b>456.321</b>	<b>(11.212)</b>



## 1. Costi per gli Organi dell'Ente e Commissioni

Includono, come riportato sotto in tabella, i costi di funzionamento degli Organi dell'Ente e delle altre commissioni, in termini di indennità (€/000 1.339), gettoni di presenza (€/000 111) e altre spese (€/000 504); queste ultime, oltre alle spese di rappresentanza ed agli oneri previdenziali a carico del CONI connessi alle indennità, riguardano le spese di trasferta e soggiorno dei suddetti componenti degli Organi, principalmente per partecipare alle sedute della Giunta e del Consiglio Nazionale del CONI, che nel corso dell'esercizio si sono tenute a Roma e nelle diverse regioni del territorio.

Per informazione, si ricorda che le indennità lorde sono le medesime per i componenti di Giunta e Consiglio Nazionale e Collegio dei Revisori dal 1998, per i Vicepresidenti dal 2003 e per il Presidente dal 2005. L'importo lordo unitario dei gettoni di presenza risulta quello del 2005. Tutti gli importi sono erogati e valorizzati in bilancio al netto delle riduzioni (accantonamenti ed economie di spesa) effettuate in base alle vigenti disposizioni sul contenimento della spesa pubblica (L. 133/2008, art. 61 c.1; L. 122/2010, art. 6, c. 3; L. 266/2005, art. 1 c. 58).

Costi Organi Ente e Commissioni	Componenti (Nr.)	Percettori (Nr.)	Indennità unitaria annua lorda (€/000)	Indennità corrisposta nel 2017 (€/000)	Importo Gettoni corrisposti nel 2017 (€/000)	Altre spese (€/000)	TOTALE GENERALE (€/000)
<b>Presidenza, Vice-Presidenza e Segreteria Generale:</b>							
Presidente	1	1	176	176	3	43	222
Vice Presidenti	2	2	44	86	3	14	104
Segretario Generale	1	1	116	39	-	22	61
Vicario del Segretario Generale	1	0	-	-	-	30	30
<b>Totale Funz.to Presidente e Vice-Presidenti</b>				<b>301</b>	<b>6</b>	<b>110</b>	<b>417</b>
<b>Giunta e Consiglio Nazionale:</b>							
Giunta Nazionale	15	12	7	88	19	105	212
Consiglio Nazionale	75	73	5	356	72	67	495
<b>Totale Funz.to G.N. e C.N.</b>				<b>444</b>	<b>91</b>	<b>172</b>	<b>707</b>
<b>Funzionamento Collegio Revisori dei Conti:</b>							
Presidente CRC	1	1	7	9	3	0,35	12
Componenti CRC	2	2	5	13	3	0,23	16
<b>Totale Funz.to Collegio Revisori dei Conti</b>				<b>22</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>28</b>
<b>Responsabile NADO ITALIA</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Organi di Giustizia Sportiva ed altre commissioni:</b>							
Procuratore Generale	1	1	95	95		3	98
Vice Procuratore Generale	1	1	30	9			9
Procuratori Nazionali	12	12	25	370			370
Collegio di Garanzia	72	0	-	-		40	40
Presidente O.I.V.	1	1	10	9			9
Componenti O.I.V.	2	2	6	6			6
Pres. CO.VI.S.P.	1	1	11	11			11
Componenti CO.VI.S.P.	2	2	9	20			20
Presidente Comitato Sport e Periferie	1	1	20	20			20
Componenti Comitato Sport e Periferie	2	2	15	30			30
Commissione Impiantistica Sportiva	12	11	-	-	7	0	7
Commissione Nazionale Atleti	14	0	-	-		4	4
Commissione Educamp	5	5	-	-	0	0	0
Commissione Benemerienze Sportive	14	0	-	-	0	-	0
<b>Totale Funz.to Organi di Giustizia Sportiva</b>				<b>572</b>	<b>7</b>	<b>48</b>	<b>627</b>
<b>Altre spese:</b>							
Spese Rappresentanza						2	2
Oneri Previdenziali relativi alle voci sopra						170	170
<b>Totale altre spese</b>				<b>-</b>	<b>-</b>	<b>172</b>	<b>172</b>
<b>Totale Costi Organi Ente e Commissioni</b>				<b>1.339</b>	<b>111</b>	<b>504</b>	<b>1.954</b>



## 2. Contributi per attività istituzionale

Contributi per Attività Istituzionale (€/000)	2017	2016	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
FSN	249.188	244.400	4.788	2%
DSA	4.053	3.730	323	9%
EPS	15.188	15.698	(510)	(3%)
Ass. Ben.	558	582	(24)	(4%)
Gruppi Sport. Mil. e Civili	2.854	2.532	323	13%
<b>Totale</b>	<b>271.841</b>	<b>266.942</b>	<b>4.899</b>	<b>2%</b>

Vengono di seguito analizzate le situazioni dei diversi enti finanziati.

### 2. 1. Federazioni Sportive

La sottostante tabella è articolata per tipologia di contributi assegnati alle Federazioni nel 2017 e riporta il confronto con l'esercizio precedente.

CONTRIBUTI ALLE FSN (€/000)	2017	2016	Differenza	Differenza %
<b>A. DA MODELLO PARTE SPORTIVA:</b>				
Per PO/AL (1)	113.685	104.677	9.008	9%
Per Attività Sportiva (1)	28.421	26.169	2.252	9%
Per PO/AL e AS allocati in base a valutazione propria della G.Naz.	-	4.296	(4.296)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>142.106</b>	<b>135.142</b>	<b>6.964</b>	<b>5%</b>
<b>B. PER RISORSE UMANE:</b>				
Per personale federale	38.914	38.921	(7)	(0%)
Per personale ex-Coni Servizi	32.492	32.714	(222)	(1%)
Arretrati contrattuali e previdenza complementare	-	1.110	(1.110)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>71.406</b>	<b>72.745</b>	<b>(1.339)</b>	<b>(2%)</b>
<b>C. ALTRI CONTRIBUTI:</b>				
Contributi da MEF/PCM per organizzazione manifestazioni Int.li (2)	10.900	6.900	4.000	58%
Altri contributi per organizzazione manifestazioni Int.li	745	520	225	43%
Integrativi per la PO/AL	8.695	10.120	(1.425)	(14%)
FSN "fuori perimetro"	3.829	4.849	(1.020)	(21%)
Impianti sportivi	2.722	2.722	0	0%
Indennità Presidenti Federali	1.318	1.428	(109)	(8%)
Spazio uffici	748	1.248	(500)	(40%)
Informatizzazione FSN	567	573	(5)	(1%)
Altro	552	571	(19)	(3%)
<b>TOTALE</b>	<b>30.077</b>	<b>28.931</b>	<b>1.146</b>	<b>4%</b>
<b>D. CONTRIBUTI A BENEFICIO ATLETI</b>				
Club olimpico	5.264	272	4.992	1.835%
Premi agli atleti - Progetto Terna	185	-	185	100%
Promesse Olimpiche	150	-	150	100%
Premi medaglie olimpiche e paralimpiche	-	7.310	(7.310)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>5.599</b>	<b>7.582</b>	<b>(1.984)</b>	<b>(26%)</b>
<b>E. TOTALE CONTRIBUTI (A+B+C+D) (3)</b>	<b>249.188</b>	<b>244.400</b>	<b>4.788</b>	<b>2%</b>

(1) Nella colonna 2017 includono anche, per €/000 11.260, contributi allocati in base a valutazione propria della GN, nell'ambito del modello di allocazione.

(2) Nella colonna 2016 includono anche, per €/000 3.000, contributi da PCM alla FIPAV per organizzazione mondiali maschili 2018. Da evidenziare che, successivamente alla data di chiusura del bilancio 2016, parte di tali contributi, pari ad €/000 1.083, è stata rettificata, a seguito della sottoscrizione di una nuova convenzione con la PCM (che ha posticipato il riconoscimento del suddetto contributo al 2018).

(3) Nella colonna 2016, per fini comparativi si è proceduto, rispetto alla rappresentazione fornita nel bilancio 2016 CONI, ad effettuare una riclassifica del costo per controlli antidoping (€/000 3.620) e per "Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi" (€/000 780), rispettivamente sulle voci "Altri costi per beni e servizi" e "Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA".

Il valore dei contributi riconosciuti dal CONI alle FSN nel 2017 ammonta complessivamente ad €/000 249.188.

Esso risulta in aumento in valore assoluto per €/000 4.788 (+2%) rispetto al 2016, come effetto netto di:

- incrementi per complessivi €/000 16.516, di cui: €/000 6.964 per contributi ordinari da Modello; €/000 4.225 per maggiori contributi assegnati dal MEF e dalla PCM (v. sopra voce "valore della produzione") vincolati a specifici eventi sportivi delle FSN; €/000 5.327 per contributi a beneficio degli atleti ed in particolare per il Club Olimpico e le Promesse Olimpiche;
- decrementi per complessivi €/000 11.728, di cui la principale componente è data dai Premi per le medaglie olimpiche e paralimpiche riconosciuti agli atleti nel 2016 in quanto anno olimpico (€/000 7.310),



dalla riduzione dei contributi per le Risorse Umane (- €/000 1.339), in particolare per la presenza nel 2016 della componente non ricorrente data dagli arretrati contrattuali e previdenza contrattuale, dalla riduzione dei contributi integrativi assegnati in corso d'anno per le attività di PO/AL (- €/000 1.225).

**Omogeneizzando maggiormente il confronto tra i due esercizi** - ossia "depurando" i valori in esame dalle componenti non strutturali, date in particolare dai contributi assegnati con vincolo di destinazione dal MEF, dai contributi per "premi medaglia", dalla quota di contributi sul costo del personale legata ad adeguamenti contrattuali degli esercizi precedenti - i trasferimenti 2017 alle Federazioni risulterebbero incrementati rispetto al 2016 per €/000 9.208 (€/000 238.288 vs. 229.080), ossia del 4%.

Più in generale, si riporta di seguito un dettaglio delle principali tipologie di contributi assegnati alle Federazioni.

#### **Contributi da modello - parte sportiva**

I contributi in esame sono stati definiti sulla base del modello di allocazione dei contributi - aggiornato alla luce delle risultanze dei lavori svolti nel 2016 dall'apposita Commissione composta dai presidenti federali e della conseguente delibera della Giunta Nazionale CONI, che ha approvato i nuovi criteri e parametri del modello di allocazione dei contributi alle Federazioni Sportive Nazionali e le relative fasi del processo - oltre che sulla base delle modifiche e integrazioni ritenute opportune e apportate dai Vertici CONI.

Il suddetto modello di allocazione dei contributi riguarda 40 FSN (inclusa la FIGC), mentre sono escluse le 4 FSN c.d. "fuori perimetro" (v. sotto), in ragione della peculiarità delle attività svolte.

#### **Contributi risorse umane**

La voce accoglie i contributi assegnati alle FSN per il sostenimento dei costi del personale federale, incluso quello transitato da Coni Servizi ex art. 30 CCNL.

Premettendo che i contributi ordinari per il personale sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente, il dato 2017 si riduce rispetto al 2016 (- €/000 1.339), come sopra anticipato, principalmente per via dei contributi non ricorrenti assegnati l'esercizio precedente a copertura dei costi per arretrati contrattuali (riferiti agli esercizi 2015 e 2016) e per la previdenza complementare, in virtù del rinnovo del CCNL, comprensivo dell'accordo sulla destinazione delle risorse accantonate per la previdenza complementare.

#### **Altri contributi**

In generale, la voce accoglie contributi di varia natura assegnati alle FSN in corso d'anno (es. contributi alle FSN "fuori perimetro", per spazi uffici, per impianti sportivi, integrativi PO/AL, etc.) ed ammonta nel 2017 ad €/000 30.077 (+ €/000 1.146 rispetto al 2016).

I contributi assegnati alle FSN per l'organizzazione di manifestazioni sportive ammontano ad €/000 11.645 ed evidenziano un incremento di €/000 4.225 rispetto all'esercizio precedente, ascrivibile ai contributi integrativi assegnati dal MEF e vincolati a specifici eventi sportivi/progetti delle FSN (Ryder Cup 2022 per €/000 5.400, Campionati Mondiali di Pallavolo maschile 2018 per €/000 4.000, sviluppo settore giovanile ed impiantistica di Pallacanestro per €/000 1.000 e Campionati Mondiali di Ginnastica Ritmica per €/000 500). Tali costi sono bilanciati dalla presenza di ricavi di pari importo (v. sopra voce "valore della produzione").

I contributi integrativi per PO/AL ammontano ad €/000 8.695 (- €/000 1.425 rispetto al 2016). Nell'ambito di tale stanziamento sono presenti (per €/000 1.380) le risorse assegnate alla FISJ ed alla FISG per finanziarne le attività di preparazione dei Giochi Olimpici invernali di Pyeongchang 2018 (gare di avvicinamento e qualificazione).

I contributi "fuori perimetro" sono riferiti ad alcune Federazioni (ACI, Aeroclub, Cronometristi e Medico Sportiva) per le quali l'assegnazione è avvenuta in continuità con gli esercizi precedenti, dal momento che le peculiarità delle attività svolte non consentono di fatto l'applicazione dei parametri individuati nel modello di allocazione dei contributi. La voce ammonta ad €/000 3.829 e si riduce di €/000 1.020 rispetto al 2016, sostanzialmente per via del venir meno nel 2017 della contribuzione al CIP, in ragione del cambiamento di natura giuridica di tale Ente, il cui finanziamento avviene da quest'anno direttamente a carico dello Stato e non più del CONI.





I contributi per impianti sportivi sono assegnati principalmente alle Federazioni che hanno ereditato in gestione, impianti precedentemente condotti a carico CONI/Coni Servizi ed ammontano ad €/000 2.722, in linea con gli anni precedenti.

I contributi per il riconoscimento di una indennità ai presidenti federali, per €/000 1.318, sono stati assegnati alle FSN sulla base dei criteri definiti dalla Giunta Nazionale nel 2014, coerentemente con il quadro normativo vigente e con i chiarimenti ulteriori ricevuti dal MEF sul punto.

I contributi per spazi ufficio sono assegnati alle Federazioni per sostenere i costi connessi alla gestione degli uffici centrali federali, qualora non rientrino già nella gestione Coni Servizi, nell'ambito del contratto di servizio annuale. Tali contributi ammontano ad €/000 748 (in riduzione rispetto all'anno precedente di €/000 500, nel quale era stato previsto un contributo non ricorrente alla FIPAV).

I contributi per informatizzazione FSN, pari ad €/000 567, sono stati assegnati per interventi di sviluppo dei siti web e dei sistemi gestionali per l'affiliazione e il tesseramento realizzati attraverso la società CONINET.

Sono stati poi assegnati alle Federazioni contributi per altre finalità, per complessivi €/000 552, principalmente per la promozione sportiva e la copertura degli oneri derivanti dalla revisione dei bilanci delle FSN.

#### **Contributi destinati agli atleti**

I contributi a beneficio degli atleti sono complessivamente pari ad €/000 5.599 e comprendono, per €/000 5.264, il contributo erogato a favore degli atleti inseriti nel Club Olimpico, oltre alle voci Promesse Olimpiche per €/000 150 e Premi agli atleti – Progetto Terna per €/000 185.

Si riporta di seguito la tabella analitica recante i contributi assegnati alle FSN per l'anno 2017, con dettaglio per singola FSN e per tipologia di contributo.





## 2. 2. Contributi alle Discipline Sportive Associate

Si riporta sotto una tabella riepilogativa recante i contributi assegnati alle DSA per l'esercizio 2017 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire, viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi DSA (€/000)	2017	2016	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
Contributo Ordinario	2.380	2.243	137	6%
Contributo Alto Livello	1.020	961	59	6%
<b>Subtotale Ordinario ed Alto Livello</b>	<b>3.400</b>	<b>3.205</b>	<b>196</b>	<b>6%</b>
Contributi PO/AL	250	-	250	100%
Contributi integrativi	200	475	(275)	(58%)
Miglioramento Informatizzazione	143	-	143	100%
Manifestazioni Internazionali	60	40	20	50%
Campionati Sportivi Studenteschi	-	10	(10)	(100%)
<b>TOTALE DSA</b>	<b>4.053</b>	<b>3.730</b>	<b>323</b>	<b>9%</b>

La voce "contributo ordinario" accoglie i contributi destinati all'attività sportiva ed al funzionamento, mentre la voce "contributo alto livello" accoglie i contributi integrativi assegnati per l'attività agonistica e l'alto livello. Le due componenti, sommate, evidenziano un incremento del 6% rispetto al 2016.

Per quanto riguarda le altre componenti della voce, di natura non strutturale, si registra lo stanziamento di €/000 250 a titolo di contribuzione per PO/AL (+ 100% rispetto ad esercizio precedente), a beneficio della DSA "Arrampicata sportiva", in quanto proposta come nuova disciplina olimpica dal Comitato organizzatore delle Olimpiadi di Tokyo 2020.

Sono poi presenti contributi per interventi di informatizzazione tramite Coninet, per un valore di €/000 143 (+ 100% rispetto ad esercizio precedente), contributi integrativi per €/000 200 (- 58% rispetto ad esercizio precedente), distribuiti in maniera omogenea sulle diverse DSA, oltre che contributi per organizzazione in Italia di manifestazioni sportive internazionali (+ 50% rispetto ad esercizio precedente).

n°	Discipline Sportive Associate (€)	Contributo Ordinario	Contributo Alto Livello	Contributo Integrativo	Contributo Manif.ni Int.li	Contributo PO/AL	Contributo Inform.ne	TOTALE 2017
<b>Discipline Sportive Associate al CONI:</b>								
1	Arrampicata Sportiva	170.881		10.526	25.000	250.000	122.000	578.407
2	Biliardo Sportivo	244.033	49.501	10.526				304.060
3	Cricket	76.033	42.439	10.526	5.000			133.998
4	Dama	142.378	75.707	10.526	10.000			238.611
5	Giochi e Sport Tradizionali	182.048	51.603	10.526	5.000			249.177
6	Gioco Bridge	181.629	52.470	10.526	5.000			249.625
7	Kickboxing	126.294	109.841	10.526			20.740	267.401
8	Pallapugno	97.352	34.680	10.526				142.558
9	Pallatamburello	130.026	59.096	10.526				199.648
10	Scacchistica	224.812	63.952	10.526				299.290
11	Sport Bowling	102.085	45.439	10.526				158.050
12	Sport Orientamento	129.198	91.400	10.526				231.124
13	Turismo equestre	129.345	69.268	10.526				209.139
14	Twirling	60.250	36.748	10.526	10.000			117.524
15	Wushu Kung Fu	113.688	49.908	10.526				174.122
16	Tiro Dinamico Sportivo	75.988	45.354	10.526				131.868
17	American Football	101.731	37.325	10.526				149.582
	<b>Totale</b>	<b>2.287.771</b>	<b>914.731</b>	<b>178.942</b>	<b>60.000</b>	<b>250.000</b>	<b>142.740</b>	<b>3.834.184</b>
<b>Discipline Sportive Associate a FSN:</b>								
18	Sedile fisso (Canottaggio)	67.229	57.323	10.526				135.078
19	Rafting (Canoa-kayak)	25.000	47.946	10.526				83.472
	<b>Totale</b>	<b>92.229</b>	<b>105.269</b>	<b>21.052</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>218.550</b>
	<b>Totale Contributi</b>	<b>2.380.000</b>	<b>1.020.000</b>	<b>199.994</b>	<b>60.000</b>	<b>250.000</b>	<b>142.740</b>	<b>4.052.734</b>



### 2. 3. Contributi agli Enti di Promozione Sportiva

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati agli EPS per l'esercizio 2017 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Enti.

Contributi EPS (€/000)	2017	2016	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
Contributo Ordinario	12.702	13.333	(630)	(5%)
Progetti Attività Sociale	-	30	(30)	(100%)
Miglioramento Informatizzazione	140	-	140	100%
<b>Totale EPS</b>	<b>12.842</b>	<b>13.363</b>	<b>(520)</b>	<b>(4%)</b>
C.U.S.I. Contributo Ordinario	2.335	2.335	-	0%
C.U.S.I. Contributo Miglioram. Informatizzazione	10	-	10	100%
<b>Totale C.U.S.I.</b>	<b>2.345</b>	<b>2.335</b>	<b>10</b>	<b>0%</b>
<b>TOTALE EPS (incl. C.U.S.I.)</b>	<b>15.188</b>	<b>15.698</b>	<b>(510)</b>	<b>(3%)</b>

Le risorse per l'attività sportiva sono erogate in funzione dell'entità dei programmi specifici sottoposti alla Giunta Nazionale; quelle per il funzionamento, in relazione alla consistenza organizzativa di ciascun Ente. L'erogazione dei contributi nel 2017 è avvenuta con le modalità e le tempistiche stabilite dai regolamenti vigenti e secondo le deliberazioni emesse nel corso dell'esercizio.

Nel 2017 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti, quindi il numero degli Enti è rimasto 15.

Rispetto al 2016 vi è stato un sostanziale mantenimento dei trasferimenti (riduzione netta del 3%), ascrivibile principalmente alla quota ordinaria della contribuzione.

n°	ENTI DI PROMOZIONE SPORTIVA (€)	Contributo Ordinario	Contributo Informatizzazione	Totale 2017
1	ALLEANZA SPORTIVA ITALIANA (A.S.I.)	1.396.231	10.000	1.406.231
2	ASSOCIAZIONE CENTRI SPORTIVI ITALIANI (A.C.S.I.)	1.047.020	10.000	1.057.020
3	ASSOCIAZIONE ITALIANA CULTURA SPORT (A.I.C.S.)	941.799	10.000	951.799
4	CENTRI SPORTIVI AZIENDALI INDUSTRIALI (C.S.A.In.)	441.994	10.000	451.994
5	CENTRO NAZIONALE SPORTIVO LIBERTAS (C.N.S. LIBERTAS)	745.085	10.000	755.085
6	CENTRO SPORTIVO ITALIANO (C.S.I.)	1.825.342	10.000	1.835.342
7	CENTRO SPORTIVO EDUCATIVO NAZIONALE (C.S.E.N.)	1.745.698	10.000	1.755.698
8	ENTE NAZ.LE DEMOCRATICO DI AZIONE SOCIALE (E.N.D.A.S.)	414.990	10.000	424.990
9	MOVIMENTO SPORT POPOLARE ITALIA (M.S.P.I.)	441.851	10.000	451.851
10	POLISPORTIVE GIOVANILI SALESIANE (P.G.S.)	268.555	10.000	278.555
11	UNIONE ITALIANA SPORT PER TUTTI (U.I.S.P.)	1.535.357	10.000	1.545.357
12	UNIONE SPORTIVA ACLI (U.S. ACLI)	623.743	10.000	633.743
13	ATTIVITA' SPORTIVE CONFEDERATE (A.S.C.)	467.829	10.000	477.829
14	ORGANIZZAZIONE PER L'EDUCAZIONE ALLO SPORT (O.P.E.S.)	806.927	10.000	816.927
	<b>Totale</b>	<b>12.702.421</b>	<b>140.000</b>	<b>12.842.421</b>
15	C.U.S.I. (Centro Universitario Sportivo Italiano)	2.335.253	10.000	2.345.253
	<b>Totale Contributi</b>	<b>15.037.674</b>	<b>150.000</b>	<b>15.187.674</b>

### 2. 4. Contributi alle Associazioni Benemerite

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante, per macro-tipologia, i contributi assegnati per l'esercizio 2017 (confrontati con l'esercizio precedente). A seguire viene riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singole Associazioni.

Contributi AB (€/000)	2017	2016	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
Contributo Ordinario	558	582	(24)	(4%)
Contributo Integrativo	-	-	-	0%
<b>TOTALE AB</b>	<b>558</b>	<b>582</b>	<b>(24)</b>	<b>(4%)</b>

Sono erogati contributi in considerazione dei progetti di attività presentati, accompagnati da un preventivo finanziario. Nel 2017 non si è proceduto a nuovi riconoscimenti quindi il numero delle Associazioni è rimasto



19. Rispetto all'esercizio precedente il valore del contributo è sostanzialmente stabile (€/000 558 vs. €/000 582).

n°	ASSOCIAZIONE BENEMERITA (€)	Contributo Ordinario
1	ACCADEMIA OLIMPICA NAZIONALE ITALIANA (A.O.N.I.)	57.600
2	ASS. NAZ. ATLETI OLIMPICI AZZURRI D'ITALIA (ANAOAI)	57.600
3	SPORT E COMUNITA'	52.000
4	ASS. NAZ. LE STELLE AL MERITO SPORTIVO (ANSMES)	19.600
5	ASS. NAZ. MEDAGLIE D'ORO AL VALORE ATLETICO (AMOVA)	30.750
6	ASSOCIAZIONE PENSIONATI CONI (APEC)	7.900
7	CENTRO STUDI PER L'ED. FISICA E L'ATTIVITA' SPORTIVA (CESEFAS)	18.050
8	COLLEGIO NAZ. LE PROFESSORI EDUCAZ. FISICA E SPORTIVA (CONAPEFS)	20.000
9	COMITATO ITALIANO SPORT CONTRO DROGA (CISCD)	24.800
10	COMITATO NAZIONALE ITALIANO PER IL FAIR PLAY (CNIFP)	35.000
11	FED. IT. SPORTIVA ISTITUTI ATTIVITA' EDUCATIVE (FISIAE)	30.800
12	FEDERAZIONE ITALIANA EDUCATORI FISICI E SPORTIVI (FIEFS)	42.000
13	SOC. PER LA CONSULENZA E L'ASS. NELL'IMPIANTISTICA SPORTIVA (SCAIS)	19.250
14	SPECIAL OLYMPICS ITALIA (SOI)	19.600
15	UNIONE ITALIANA COLLEZIONISTI OLIMPICI E SPORTIVI (UICOS)	17.000
16	UNIONE NAZ. LE ASSOC. SPORT. CENTENARIE D'ITALIA (UNASCI)	35.950
17	UNIONE NAZIONALE VETERANI DELLO SPORT (UNVS)	27.200
18	UNIONE STAMPA SPORTIVA ITALIANA (U.S.S.I.)	23.200
19	PANATHLON INTERNATIONAL - DISTRETTO ITALIA	19.600
	<b>Totale Contributi</b>	<b>557.900</b>

## 2.5. Contributi ai Gruppi Sportivi Militari ed ai Corpi Civili dello Stato

Si riporta sotto una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2017 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per macro-tipologia. Di seguito viene poi riportato il prospetto con la ripartizione analitica delle voci contributive a livello di singoli Gruppi.

Contributi Gruppi Sportivi Militari e Civili (€/000)	2017	2016	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
<b>Gruppi Militari:</b>				
Contributo Attività Sportiva	1.480	1.364	116	8%
Convenzioni Impiantistica	607	143	464	324%
<b>Totale Gruppi Militari</b>	<b>2.087</b>	<b>1.507</b>	<b>579</b>	<b>38%</b>
<b>Gruppi Civili:</b>				
Contributo Attività Sportiva	768	886	(118)	(13%)
Convenzioni Impiantistica	-	139	(139)	(100%)
<b>Totale Gruppi Civili</b>	<b>768</b>	<b>1.025</b>	<b>(257)</b>	<b>(25%)</b>
<b>TOTALE Gruppi Sportivi Militari e Civili</b>	<b>2.854</b>	<b>2.532</b>	<b>323</b>	<b>13%</b>

Il valore dei contributi evidenzia un incremento del 13% rispetto all'esercizio precedente, principalmente ascrivibile alla componente "impiantistica", come conseguenza del maggior valore dei lavori e degli interventi realizzativi effettivamente eseguiti nel 2017 rispetto all'anno precedente.

GRUPPO SPORTIVO (€)	Contributo per attività sportiva	Convenzioni Impiantistica	TOTALE
<b>Gruppi Militari:</b>			
MIN. DELLA DIFESA COMANDO GEN. GUARDIA DI FINANZA	386.710	193.150	579.860
MIN. DIFESA COMANDO GENERALE ARMA CARABINIERI	326.550	59.000	385.550
MIN. DIFESA S.M.A. AERONAUTICA	273.730	170.973	444.703
MINISTERO DELLA DIFESA - STATO MAGGIORE ESERCITO	382.160	21.570	403.730
MINISTERO DELLA DIFESA S.M.M. (MARINA)	110.790	161.972	272.762
<b>Totale</b>	<b>1.479.940</b>	<b>606.665</b>	<b>2.086.605</b>
<b>Gruppi Civili:</b>			
CENTRO SPORTIVO CORPO FORESTALE DELLO STATO	-	-	-
DIP. TO AMM.NE PENITENZIARIA POLIZIA PENITENZIARIA	199.750	-	199.750
MINISTERO DELL'INTERNO VIGILI DEL FUOCO	87.740	-	87.740
MINISTERO INTERNO POLIZIA DI STATO FONDO ASS.PERS. P.S.	480.380	-	480.380
<b>Totale</b>	<b>767.870</b>	<b>-</b>	<b>767.870</b>
<b>Totale Contributi</b>	<b>2.247.810</b>	<b>606.665</b>	<b>2.854.475</b>



### 3. Altri contributi per attività istituzionale

Si riporta di seguito una tabella riepilogativa, recante i contributi assegnati per l'esercizio 2017 (confrontati con l'esercizio precedente), articolati per finalità/destinatario.

Altri Contributi per attività istituzionale (€/000)	2017	2016 (1)	Differenza 2017 - 2016
Per progetto "Sport e Periferie"	5.206	1.214	3.992
Per rimborso finanziamento acquisto immobile sede Milano	3.443	3.443	0
Per contributi impiantistica Prov. Aut. Bolzano	679	-	679
Per progetto "Interamnia WorldCup"	400	-	400
Per progetto "Vincere da Grandi"	32	88	(57)
Altri contributi	10	-	10
C/impianti per riqualificazione CPO G.Onesti	-	3.500	(3.500)
Per progetto "Olimpiadi ActionAid"	-	113	(113)
<b>TOTALE</b>	<b>9.769</b>	<b>8.357</b>	<b>1.412</b>

(1) Nella colonna 2016, per fini comparativi si è proceduto, rispetto alla rappresentazione fornita nel bilancio 2016 CONI, ad effettuare una riclassifica del costo per il progetto Sport e Periferie (€/000 1.214) dalla voce "Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi SpA" alla voce in esame.

In valore assoluto, la voce risulta in aumento di ca. il 17% rispetto al 2016, in particolare in virtù delle attività sviluppate sul progetto "**Sport e Periferie**", principale voce (€/000 5.206) dell'aggregato di bilancio.

Come già anticipato in sede di commento della voce "*Contributi da Ministeri e da altri Enti pubblici e privati*" (all'interno del valore della produzione), i suddetti contributi rappresentano costi maturati in base alle singole convenzioni attuative - per la realizzazione degli interventi specifici di sviluppo e riqualificazione dell'impiantistica sportiva - sottoscritte dal CONI con le controparti (principalmente Comuni e/o altri soggetti terzi).

In base alle regole previste nelle suddette convenzioni, i meccanismi attuativi degli interventi possono consistere:

- nell'erogazione di un contributo cash dal CONI alla controparte - cui spetta l'attuazione dell'intervento - al maturare delle condizioni / SAL previste in convenzione. Tali erogazioni ammontano nel 2017 ad €/000 2.623;
- nell'effettuazione diretta degli interventi, tramite Coni Servizi SpA, che si configura come soggetto attuatore. Tali interventi saranno effettuati a beneficio dei soggetti sottoscrittori delle convenzioni e si configurano quindi come "contributi in natura" verso gli stessi. Il valore degli stessi in competenza 2017, determinato sulla base dei costi riacdebitati da Coni Servizi a CONI al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio, ammonta ad €/000 2.582.

Per completezza di informazione, i costi di progetto in competenza 2017 includono anche €/000 50 per compensi della commissione "sport e periferie", istituita con delibera della GN CONI.

Si determina in tal modo un costo complessivo di €/000 5.256, bilanciato da pari stanziamento dei ricavi (v. sopra).

Rileva poi, per materialità (€/000 3.443), il contributo assegnato ed erogato a Coni Servizi in competenza 2017 per stabilizzare la proprietà delle principali sedi federali e territoriali CONI (utilizzati dalla Società con vincolo di destinazione a rimborso del finanziamento pluriennale acceso per l'acquisto dell'immobile di Milano, che già da fine 2010 ospita gli uffici delle Federazioni Sportive e dei Comitati Territoriali del CONI operanti nel capoluogo milanese).

### 4. Acquisto di beni e servizi

La voce, pari ad €/000 129.940, accoglie:

- per €/000 121.779 il corrispettivo del contratto annuale di servizio con Coni Servizi;
- per €/000 3.534 altri costi per acquisto di beni e servizi da Coni Servizi al di fuori del perimetro del corrispettivo del contratto di servizio;
- per €/000 4.627 altri costi per beni e servizi, come da successivo dettaglio.

**Con riferimento al corrispettivo del contratto di servizio 2017**, se ne riporta di seguito l'andamento degli ultimi esercizi, mentre per un esame sulle prestazioni rese al CONI in questo ambito si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.



Contratto Servizio €/000	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011
Importo al netto IVA	100.408	99.040	102.106	102.343	101.457	108.832	112.305
IVA (non detraibile per CONI)	21.371	20.793	21.883	22.050	20.964	19.791	19.891
<b>Importo al lordo IVA</b>	<b>121.779</b>	<b>119.834</b>	<b>123.990</b>	<b>124.393</b>	<b>122.422</b>	<b>128.623</b>	<b>132.196</b>
Differenza con 2017 (Lordo IVA)		1.945 2%	(2.211) (2%)	(2.614) (2%)	(643) (1%)	(6.844) (5%)	(10.417) (8%)

Le prestazioni sono state erogate, secondo le richieste del CONI, in base ai criteri e parametri del contratto approvati dalla Giunta Nazionale e poi riflessi nel contratto sottoscritto tra le parti il 19 maggio 2017.

Per un esame sulle prestazioni rese al CONI in questo ambito si rimanda alla relazione della Società allegata alla presente nota integrativa.

**Gli altri costi per beni e servizi forniti da Coni Servizi su richiesta del CONI nel corso del 2017 al di fuori del corrispettivo del contratto di servizio sono articolati come segue.**

Altri costi per beni e servizi resi da Coni Servizi Dettaglio per progetto (€/000)	2017	2016 (1)	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
Per prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi	780	696	84	12%
Per progetto "Sport di Classe"	777	1.034	(257)	(25%)
Per progetto "Sport e integrazione - edizione 2017"	508	0	508	100%
Per progetto "Trofeo CONI"	325	100	225	226%
Per progetto "Sessione CIO Milano 2019"	229	0	229	100%
Per progetto "SCUOLA OPEN"	93	0	93	100%
Per progetto di "Candidatura Roma 2024"	86	2.000	(1.913)	(96%)
Per progetto "EDUCAMP"	69	65	4	7%
Per progetto "CONI Ragazzi"	49	345	(296)	(86%)
Per progetto "Sport e integrazione - edizione 2016"	49	275	(226)	(82%)
Per progetto "Vincere da Grandi"	0	20	(19)	(98%)
Per progetto "Alimentazione e Sport - un gioco di squadra"	0	272	(272)	(100%)
Per altri Progetti	568	233	335	143%
<b>TOTALE</b>	<b>3.533</b>	<b>5.039</b>	<b>(1.506)</b>	<b>(30%)</b>

(1) Nella colonna 2016, per fini comparativi si è proceduto, rispetto alla rappresentazione fornita nel bilancio 2016 CONI, ad effettuare le seguenti riclassifiche:

- "Prestazioni erogate da Scuola Sport Coni Servizi" (€/000 696) dalla voce "Contributi alle FSN";  
- "Sport e Periferie (€/000 1.214), stornato dalla voce in esame alla voce "Altri contributi attività Istituzionali".

La voce comprende i costi (comprensivi di IVA) sostenuti da Coni Servizi e riaddebitati all'Ente per progettualità di natura istituzionale, specificatamente commissionate di volta in volta in corso d'esercizio dal CONI.

Si segnalano per rilevanza: a) gli oneri (€/000 780) riaddebitati da Coni Servizi al CONI per l'erogazione di interventi formativi a favore dei tecnici e del personale sportivo federale, attraverso le strutture didattiche dell'Istituto della Scuola dello Sport, senza alcun onere a carico delle Federazioni, ovvero con l'applicazione di tariffe agevolate; b) i costi inerenti il progetto "Sport di Classe" (€/000 777), in particolare quelli relativi a beni e servizi (es. acquisto kit di materiale sportivo da destinare alle scuole aderenti al progetto, organizzazione logistica dei corsi di formazione, etc.) sostenuti da Coni Servizi e riaddebitati al CONI.

Risultano costi riaddebitati da Coni Servizi a CONI per il progetto di "Candidatura ai Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024" per €/000 86, a fronte di un totale oneri riaddebitati sul 2017 da Coni Servizi a CONI per €/000 204, considerando che la differenza (pari ad €/000 118) non ha avuto, da un punto di vista contabile, impatto sui costi a conto economico del bilancio CONI 2017, avendo stanziato l'Ente, al 31.12.2016, un fondo oneri futuri, ora interamente utilizzato.

I suddetti oneri rappresentano la situazione di chiusura del progetto, avendo il CONI ufficializzato al CIO nel 2017 l'interruzione dello stesso ed essendo state completate in tale anno, da parte di Coni Servizi, le ultime attività di chiusura amministrativa del progetto, iscrivendo sul 2017 i costi sostenuti ancora nei primi mesi dell'anno.

A tal proposito, si informa che sulle spese sostenute nell'arco di gestione del progetto 2015-2016 dal Comitato promotore, è stata avviata a metà novembre 2016 una indagine della Guardia di Finanza - Nucleo Polizia Tributaria Roma, che, alla data di predisposizione del presente bilancio, risulta ancora in corso e per la quale, ad oggi, non sono state formalizzate contestazioni alla Società.

Per una visione complessiva del progetto e dei costi sostenuti nelle precedenti annualità, si rimanda ad ogni modo al bilancio 2016 del CONI.



Gli altri costi per beni e servizi resi da terzi sono articolati come di seguito riportato.

Altri costi per beni e servizi (€/000)	2017	2016 (1)	Differenza 2017 - 2016	Differenza % 2017 - 2016
Per controlli antidoping	3.620	3.846	(226)	(6%)
Per acquisto di beni e servizi regolati in controprestazione in accordi commerciali	977	430	548	100%
Per progetto "Sport di Classe"	20	19	1	3%
Altri costi	10	0	10	100%
Per partecipazione "Giochi Olimpici e Paralimpici RIO 2016"	0	15.253	(15.253)	(100%)
Per progetto "Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024"	0	1.208	(1.208)	(100%)
<b>TOTALE</b>	<b>4.627</b>	<b>20.755</b>	<b>(16.128)</b>	<b>(78%)</b>

(1) Nella colonna 2016, per fini comparativi si è proceduto, rispetto alla rappresentazione fornita nel bilancio 2016 CONI, a riclassificare i costi per "Controlli Antidoping" (€/000 3.846) dalla voce "Contributi alle FSN" alla voce in esame.

La riduzione rispetto all'esercizio precedente (- €/000 16.128) è ascrivibile sostanzialmente ai costi connessi alla **partecipazione ai Giochi di Rio 2016** (pari ad €/000 15.253), presenti nell'esercizio precedente in quanto anno, appunto, olimpico.

La voce **costi per controlli antidoping** (€/000 3.620) comprende i corrispettivi riconosciuti alla Federazione Medico Sportiva per svolgere, per conto dell'Ente, controlli antidoping sugli atleti delle diverse discipline sportive.

La voce **costi per acquisto di beni e servizi regolati in controprestazioni in accordi commerciali** (€/000 977) ricomprende parte dei servizi ricevuti da terzi in controprestazione, nell'ambito di accordi commerciali per lo sfruttamento del marchio CONI.

## 5. Altri costi

La voce in esame, pari ad €/000 4.514, accoglie principalmente:

- per €/000 3.002, gli accantonamenti effettuati e successivamente versati allo Stato in applicazione delle disposizioni di legge in materia di contenimento della spesa (L. 133/2008, L. 122/2010); per un maggior dettaglio si veda l'apposito paragrafo della relazione al Bilancio;
- per €/000 1.388 costi ed oneri di varia natura, tra i quali vanno menzionati, per significatività, sopravvenienze e insussistenze passive, per €/000 1.084, relative a quota parte del contributo riconosciuto dalla PCM per l'organizzazione dei Mondiali di Pallavolo 2018 e stanziato nel bilancio CONI 2016, il cui riconoscimento (con vincolo di destinazione verso la FIPAV) è stato "slittato" dal 2016 al 2018, a seguito della ridefinizione del protocollo di intesa con la PCM stessa. Tale variazione negativa è bilanciata dalla variazione positiva di pari importo riferita al contributo assegnato dal CONI alla FIPAV, iscritta tra i ricavi (v. sopra, sezione "ricavi non ricorrenti");
- per €/000 121 i contributi alle Collettività Italiane all'estero per lo svolgimento di manifestazioni sportive promozionali per i bambini/ragazzi delle comunità italiane in diversi paesi (Argentina, Venezuela, Canada e Brasile). Alla data odierna, non risultano invece ancora pervenute le rendicontazioni delle altre 2 CIE, ossia Stati Uniti e Svizzera e, pertanto, i relativi costi non sono stati rilevati nel bilancio 2017, essendo stata mantenuta aperta l'anticipazione di cassa agli stessi liquidata dal CONI.

## 6. Ammortamenti e svalutazioni

Gli **ammortamenti**, pari ad €/000 910, sono relativi, per €/000 643, al marchio CONI acquistato nel 2007 e, per €/000 267, al macchinario di risonanza magnetica nucleare, acquistato in proprietà dal CONI nel 2015 ed in utilizzo presso l'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport.

Le **svalutazioni**, pari ad €/000 41, sono relative ai crediti iscritti nell'attivo circolante, principalmente connessi a contributi istituzionali da ricevere da terzi, originate dalla gestione centrale del CONI.





## **7. Accantonamenti per rischi ed oneri**

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati nuovi accantonamenti per complessivi €/000 616, per rischi legati al contenzioso proprio del CONI (parcelle e sorte), per altri rischi futuri (gestione dei Comitati Regionali CONI ed Organi di Giustizia CONI), oltre che per oneri futuri (contributi alle FSN - Risorse Umane).

## **8. Costi dei Comitati Regionali**

Come per i ricavi, anche per i costi si rinvia per un maggior dettaglio al paragrafo "risultanze contabili dei Comitati Regionali".

### **PROVENTI / ONERI FINANZIARI**

La voce in esame presenta un saldo negativo pari ad €/000 24 ed accoglie il saldo fra interessi attivi e spese e commissioni maturate sui c/c bancari, inclusi gli utili / perdite su cambi relativi ad operazioni in valuta (per quanto riguarda i proventi ed oneri finanziari maturati sulle disponibilità territoriali si rinvia all'apposita sezione "risultanze contabili dei Comitati Regionali del CONI").

### **IMPOSTE E TASSE**

Imposte e Tasse €/000	2017	2016	Differenza
IRES	252	1.432	(1.180)
IRAP	108	98	9
Altro (Imposte Reg. Contratti)	11	-	11
Ritenuta fiscale su interessi attivi	0	0	(0)
<b>Totale</b>	<b>371</b>	<b>1.531</b>	<b>(1.160)</b>

L'**IRES 2017** è riferita all'attività commerciale svolta dell'Ente.

In particolare, i ricavi imponibili sono relativi alle sponsorizzazioni connesse allo sfruttamento dei marchi CONI (accordi con i partners commerciali ed accordi CIO), alle sponsorizzazioni contrattualizzate a livello locale dai Comitati Regionali, ai ricavi relativi alle prestazioni diagnostiche effettuate mediante il macchinario di risonanza magnetica nucleare, di proprietà del CONI.

I costi deducibili sono relativi ai servizi di valorizzazione del marchio (costi riaddebitati da Coni Servizi all'interno del corrispettivo del contratto di servizio), all'ammortamento del marchio CONI, alla quota dei costi di natura commerciale per beni/prestazioni ricevuti dai partner commerciali (in controprestazione del corrispettivo maturato dal CONI per lo sfruttamento commerciale del marchio), ai costi operativi / ammortamenti legati alla gestione commerciale del macchinario risonanza magnetica.

Anche per l'esercizio corrente, come per il precedente, è stato applicato il regime agevolato del c.d. "patent box", cui il CONI beneficia in virtù di apposito interpello presso l'Agenzia delle Entrate. Pertanto la base imponibile riferita all'attività di sfruttamento del marchio CONI è stata considerata, ai fini del calcolo dell'IRES, in misura pari al 50% del valore assoluto.

L'**IRAP 2017** rappresenta l'imposta pagata mensilmente dal CONI e calcolata, come previsto dalla norma per le Amministrazioni Pubbliche, sulle collaborazioni intrattenute nel corso dell'esercizio, sia dalle strutture centrali, che presso i Comitati Regionali.



## RISULTANZE CONTABILI DEI COMITATI REGIONALI DEL CONI

### Premessa

I Comitati Regionali del CONI sono dotati da Statuto dell'Ente di autonomia gestionale per il perseguimento dei propri compiti. Essi gestiscono autonomamente la propria attività nel rispetto dei Regolamenti approvati nelle diverse materie dalla Giunta Nazionale del CONI.

Riguardo alle attività amministrative e di controllo sono tenuti a rispettare le disposizioni contenute nel Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI e nelle relative procedure contabili.

Da un punto di vista **politico e gestionale** fanno riferimento all'Ufficio Territorio e Promozione, che ha la responsabilità di valutare, anche nelle fasi di predisposizione dei Budget e rimodulazioni di Budget dei Comitati, le attività ed i programmi di promozione sportiva e formativi (sia per i progetti a coordinamento centrale, che per quelli a carattere locale), di monitorarne l'attuazione e la rendicontazione, verificando in corso d'anno ed a fine esercizio nel merito le spese da questi sostenute.

Fanno inoltre riferimento all'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la funzione di coordinamento nell'espletamento degli **adempimenti (scadenze) di natura contabile e fiscale**.

I Comitati Regionali aggiornano la contabilità sul sistema informativo contabile SAP, il che consente al CONI di disporre di una base dati integrata ed unitaria e di aggregare nel bilancio unico dell'Ente le 22 contabilità gestite (una per il centro e 21 per i Comitati Regionali).

Da un punto di vista amministrativo-contabile i Comitati Regionali gestiscono a loro volta l'amministrazione in modo accentrato svolgendo una funzione di "service" per conto delle relative Delegazioni Provinciali della propria regione, curando per sé stessi e per le suddette delegazioni la tenuta della contabilità nel sistema SAP e le chiusure contabili periodiche ed annuali.

Già a partire dal 2016 è stata demandata a Coni Servizi l'esecuzione delle attività operative di acquisto di beni e servizi, oltre che dei conseguenti adempimenti amministrativi verso i fornitori, dall'emissione dell'ordine alla ricezione e registrazione contabile delle fatture elettroniche e al pagamento. I conseguenti costi sostenuti da Coni Servizi SpA vengono riaddebitati periodicamente al CONI ed imputati nelle situazioni contabili dei singoli Comitati, in base alla provenienza della spesa.

### Processo di chiusura della contabilità e di aggregazione dei dati

I processi di chiusura del bilancio d'esercizio dei Comitati Regionali ordinariamente prevedono:

- il supporto in corso d'anno gestionale e contabile ai Comitati Regionali ed il monitoraggio degli andamenti di Budget/rimodulazioni di Budget e delle azioni in esse contenute e sulla tempistica tenuta della contabilità, rispettivamente a cura dell'Ufficio Territorio e Promozione per la parte gestionale/merito e dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente per la sola parte degli adempimenti amministrativo - contabili;
- al termine dell'esercizio, la comunicazione da parte dei Comitati Regionali dell'avvenuta chiusura del proprio consuntivo, mediante trasmissione della prevista documentazione (checklist di riepilogo delle attività di chiusura e situazione contabile aggiornata) sottoscritta dal Presidente e dal Segretario in carica;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Territorio e Promozione degli aspetti inerenti la gestione dei Comitati Regionali e, in particolare, la coerente realizzazione da parte di queste delle attività definite nei Budget / aggiornamenti di Budget ed il merito delle spese dagli stessi sostenute;
- la verifica a consuntivo da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente dei principali aspetti di natura contabile (competenza economica, corretta classificazione delle voci rispetto al piano dei conti, etc.). Nell'ambito di tale supervisione, formalizzata nelle citate checklist, sono altresì state effettuate centralmente, sulla base delle informazioni e documenti forniti dai Comitati Regionali, talune scritture di rettifica/integrazione rispetto alle risultanze contabili dei Comitati Regionali, al fine di renderle omogenee con quelle centrali e consentirne l'aggregazione nel bilancio unico dell'Ente;
- l'approvazione della situazione contabile dei Comitati Regionali, così definite, da parte delle rispettive Giunte Locali.

Per il bilancio 2017, sono stati effettuati in corso d'anno da parte dell'Ufficio Servizi Amministrativi per CONI Ente alcuni monitoraggi sullo stato delle chiusure contabili dei Comitati Regionali, richiedendo la



compilazione di check-list successive, aventi ad oggetto le principali poste contabili. Si riporta di seguito una sintesi di quanto trasmesso da ciascuna Struttura Territoriale:

- 1° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 30/06/2017): documentazione trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non pervenuta la check list del Comitato Puglia);
- 2° checklist di monitoraggio dell'avanzamento contabile (al 31/10/2017): documentazione trasmessa da 20 Comitati Regionali su 21 (non pervenuta la check list del Comitato Lazio);
- checklist di chiusura della contabilità 2017: documentazione trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21;
- delibera della Giunta Regionale di approvazione del consuntivo e della situazione contabile 2017 del CR: documentazione finale trasmessa da 21 Comitati Regionali su 21.

### **Sintesi delle risultanze contabili dei Comitati Regionali**

Si riporta di seguito una sintesi delle principali risultanze emerse, a livello aggregato, dalla chiusura al 31 dicembre 2017 della contabilità dei Comitati Regionali, sia in termini di situazione patrimoniale, che di andamento economico dell'esercizio, quest'ultimo in particolare con una vista sia per tipologia di ricavo e costo, sia per destinazione degli stessi rispetto alle progettualità dei Comitati.

Per un **dettaglio a livello di singola Struttura Territoriale** si rinvia alla fine della presente sezione.

Tali situazioni rappresentano una "vista puramente gestionale" e non "contabile/bilancistica" dei Comitati Regionali, con l'obiettivo di poterne rappresentare l'andamento economico e patrimoniale: pertanto tra i crediti, i debiti ed i ricavi sono riportati, oltre a quelli riferiti a controparti esterne al CONI, anche quelli verso la sede centrale del CONI, che, in quanto riferiti alla gestione "interna" CONI (rappresentando un mero trasferimento interno di risorse), non emergono nel bilancio unico dell'Ente.

**Situazione Patrimoniale al 31.12.2017**

ATTIVO STATO PATRIMONIALE (€/000)	31/12/2017	31/12/2016	Delta '17-'16	Delta %
<b>CREDITI:</b>				
Verso terzi:				
-Valore lordo	2.914	2.569	345	13%
-Fondo svalutazione Crediti	(146)	(50)	(96)	190%
-Valore netto (A)	<b>2.768</b>	<b>2.518</b>	<b>250</b>	<b>10%</b>
Verso il CONI (B)	<b>13.398</b>	<b>15.524</b>	<b>(2.126)</b>	<b>(14%)</b>
<b>TOTALE CREDITI (A)+(B)</b>	<b>16.166</b>	<b>18.042</b>	<b>(1.876)</b>	<b>(10%)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>3.109</b>	<b>3.658</b>	<b>(549)</b>	<b>(15%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>(2)</b>	<b>(100%)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>19.275</b>	<b>21.702</b>	<b>(2.427)</b>	<b>(11%)</b>

PASSIVO STATO PATRIMONIALE (€/000)	31/12/2017	31/12/2016	Delta '17-'16	Delta %
<b>PATRIMONIO NETTO:</b>				
PN iniziale	11.409	11.991	(582)	(5%)
Risultato economico di esercizio	(706)	(582)	(123)	0
PN finale	<b>10.704</b>	<b>11.409</b>	<b>(706)</b>	<b>(6%)</b>
<b>F.DO RISCHI ED ONERI FUTURI</b>	<b>0</b>	<b>100</b>	<b>(100)</b>	<b>(100%)</b>
<b>DEBITI ed ANTICIPAZIONI RICEVUTE:</b>				
Verso terzi (A)	7.839	9.506	(1.667)	(18%)
Anticipazioni ricevute da terzi (B)	461	499	(38)	(8%)
<b>TOTALE DEBITI ed ANTICIPAZIONI RICEVUTE (A+B)</b>	<b>8.299</b>	<b>10.004</b>	<b>(1.705)</b>	<b>(25%)</b>
<b>RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>272</b>	<b>189</b>	<b>83</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>19.275</b>	<b>21.702</b>	<b>(2.427)</b>	<b>(11%)</b>

Il patrimonio netto dei Comitati Regionali al 31.12.2017 ammonta ad €/000 10.704 ed evidenzia un decremento rispetto al valore di apertura (€/000 11.409), per via del risultato economico negativo realizzato nel 2017 di €/000 706. Tale patrimonio è composto prevalentemente da trasferimenti da ricevere dal CONI (€/000 13.398), da disponibilità liquide (€/000 3.109), da crediti verso terzi (€/000 2.768), al netto di debiti verso terzi ed anticipazioni ricevute da terzi (€/000 8.299).

I trasferimenti da ricevere dal CONI rappresentano la quota dei contributi assegnati dalla Giunta Nazionale ai Comitati Regionali, nell'esercizio corrente ed in quello precedente, non ancora erogati in quanto i Comitati sono risultati già dotati, lungo l'arco dell'intero 2017, di un livello di disponibilità liquide adeguato al sostenimento delle spese d'esercizio, in coerenza con le iniziative dagli stessi di volta in volta attivate. La riduzione di €/000 2.126 rispetto all'esercizio precedente è sostanzialmente ascrivibile ai trasferimenti di liquidità effettuati centralmente nel 2017 e riferiti agli stanziamenti effettuati a fine 2016 per il progetto "Sport di Classe".

I crediti verso terzi sono rappresentati principalmente da crediti verso regioni / provincie / comuni ed altri enti, deliberati dai suddetti Enti a favore dei Comitati Regionali CONI per prestazioni di natura istituzionale, che i Comitati Regionali si impegnano a realizzare e a rendicontare agli Enti eroganti (laddove previsto negli accordi fra le parti). Tali crediti sono rappresentati al netto della quota accantonata a fondo svalutazione, a seguito della valutazione sui rischi di inesigibilità.



Il valore è sostanzialmente stabile rispetto all'esercizio precedente (+ €/000 250).

Le disponibilità liquide sono rappresentate dalla liquidità detenuta al 31.12.2017 sui conti correnti dei Comitati Regionali, oltre che dalla cassa contanti.

I debiti verso terzi sono rappresentati principalmente dalle posizioni passive dei Comitati territoriali verso Coni Servizi (che a partire dal 2016 rappresenta il fornitore che provvede all'acquisto di beni e servizi centralizzati per conto dei Comitati Regionali), oltre che quelle verso i collaboratori per compensi maturati e non ancora liquidati (tecnico sportivi dilettantistici, professionisti, etc.).

La voce si riduce di €/000 1.667 rispetto al 2016 principalmente per via dei debiti verso i tutor del progetto "sport di classe" maturati al 31.12.2016 e liquidati nel corso del 2017.

Le anticipazioni ricevute da terzi sono rappresentate dalle somme erogate a titolo di acconto da Enti finanziatori (Regioni, Comuni, etc.) nell'ambito di contributi istituzionali assegnati ai Comitati.

Tale voce, pari ad €/000 461, è sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (- €/000 38).

Nella tabella che segue si riporta la situazione patrimoniale articolata per singolo Comitato Regionale.



## STATO PATRIMONIALE COMITATI REGIONALI AL 31.12.2017

N°	COMITATI	ATTIVO				PASSIVO						Rati e risconti passivi	TOTALE PASSIVO		
		Crediti verso terzi		Crediti per contributi CONI (b)	Totale crediti (a) + (b)	Disponibilità liquide	TOTALE ATTIVO	Patrimonio Netto al 01/01/2017 (c)	Ris economico positivo/ (negativo) di esercizio (d)	Patrimonio Netto al 31/12/2017 (c) + (d)	Debiti verso terzi			Anticipazioni ricevute	
		Valore lordo	Fondo Svalutazione Crediti												Valore netto (a)
1	Abruzzo	184.318	0	184.318	121.315	305.633	109.938	415.571	237.423	(49.845)	187.577	220.722	0	7.272	415.571
2	Basilicata	0	0	0	554.118	554.118	59.828	613.946	538.536	14.162	552.698	53.748	0	7.500	613.946
3	Bolzano	6.615	0	6.615	290.861	297.476	106.795	404.271	337.526	17.264	354.790	41.981	0	7.500	404.271
4	Calabria	0	0	0	807.730	807.730	23.302	831.232	690.783	(55.035)	635.748	187.984	0	7.500	831.232
5	Campania	14.604	0	14.604	619.767	634.371	59.012	693.383	185.418	(9.414)	176.004	515.380	0	2.000	693.383
6	Emilia Romagna	7.534	0	7.534	973.599	981.133	15.212	996.345	697.984	(26.405)	671.579	316.646	620	7.500	996.345
7	Friuli Venezia G.	23.200	0	23.200	61.974	85.174	182.315	267.489	89.510	(74.479)	15.031	246.480	0	5.977	267.489
8	Lazio	165.869	0	165.869	782.918	948.787	62.383	1.011.171	350.102	11.979	362.081	641.590	0	7.500	1.011.171
9	Liguria	34.804	0	34.804	239.820	274.623	86.652	361.275	214.017	(13.960)	200.058	156.214	0	5.003	361.275
10	Lombardia	749.840	(10.510)	739.330	1.461.449	2.200.779	342.622	2.543.401	1.193.622	-2.872	1.196.494	1.326.326	5.062	15.520	2.543.401
11	Marche	200.037	0	200.037	684.891	884.928	106.909	991.837	157.367	(179.544)	(22.176)	1.005.993	520	7.500	991.837
12	Molise	12.104	0	12.104	187.084	199.188	72.325	271.513	196.084	(6.524)	189.560	74.453	0	7.500	271.513
13	Piemonte	269.486	(102.243)	167.243	1.377.086	1.544.329	95.978	1.640.307	1.328.360	(157.689)	1.170.671	459.236	2.900	7.500	1.640.307
14	Puglia	144.090	(21.352)	122.738	604.710	727.448	72.952	800.400	432.222	(18.439)	413.783	379.117	0	7.500	800.400
15	Sardegna	153.546	0	153.546	1.384.698	1.538.244	877.383	2.415.627	1.854.835	42.955	1.897.789	189.537	320.800	7.500	2.415.627
16	Sicilia	417.893	(11.893)	406.000	796.811	1.202.811	234.139	1.436.950	651.346	(188.675)	462.672	966.779	0	7.500	1.436.950
17	Toscana	76.519	0	76.519	1.237.961	1.314.480	114.250	1.428.731	926.709	78.250	1.004.959	287.754	130.723	5.295	1.428.731
18	Trento	197.834	0	197.834	300.174	498.008	245.123	743.131	440.369	(60.572)	379.797	238.017	0	125.317	743.131
19	Umbria	0	0	0	370.998	370.998	83.085	454.083	339.536	(13.970)	325.566	116.217	0	12.300	454.083
20	Valle D'Aosta	4.000	0	4.000	57.224	61.224	36.574	97.798	57.938	17.661	75.599	14.849	0	7.350	97.798
21	Veneto	251.705	0	251.705	482.983	734.688	121.828	856.515	489.491	(36.231)	453.260	399.595	0	3.660	856.515
	<b>TOTALE</b>	<b>2.913.997</b>	<b>(145.998)</b>	<b>2.767.999</b>	<b>13.398.172</b>	<b>16.166.171</b>	<b>3.108.806</b>	<b>19.274.977</b>	<b>11.409.177</b>	<b>(705.638)</b>	<b>10.703.539</b>	<b>7.838.618</b>	<b>460.625</b>	<b>272.195</b>	<b>19.274.977</b>

Nota integrativa al bilancio al 31.12.2017

Pagina 32



### Andamento economico dell'esercizio 2017

#### Conto economico per natura

CONTO ECONOMICO PER NATURA SINTETICO	2017		2016		DELTA 2017-2016
	Valori (€/000)	%	Valori (€/000)	%	
Contributi Stato da Sede Centrale ai Comitati	16.064	64,72%	18.427	67,31%	(2.363)
Contributi da Regioni, Province, Comuni, altri Enti	6.676	26,90%	6.745	24,64%	(69)
Ricavi per quote partecipazione Educamp	1.189	4,79%	1.242	4,54%	(53)
Diritti amministrativi rilascio pareri imp. sportiva	480	1,93%	446	1,63%	34
Altri Ricavi	349	1,41%	508	1,86%	(159)
Ricavi da sponsorizzazioni	63	0,25%	7	0,03%	56
Proventi Finanziari OT	0	0,00%	1	0,00%	(1)
<b>TOTALE CONTRIBUTI e RICAVI (A)</b>	<b>24.820</b>		<b>27.376</b>		<b>(2.556)</b>
Comp.si Collab.ni Tecnico Sport. Dilettantistiche	16.777	65,73%	18.707	66,91%	(1.930)
Costi riaddebitati da Coni Servizi	4.207	16,48%	4.663	16,68%	(456)
Contributi Erogati dai Comitati alle Soc.Sportive	2.552	10,00%	2.752	9,84%	(200)
Compensi Professionali	686	2,69%	434	1,55%	253
Costi di viaggio, vitto e alloggio Organi Com. Reg.	399	1,56%	373	1,33%	26
Compensi Collaborazioni Occasionali	289	1,13%	56	0,20%	233
Altri Costi OT	202	0,79%	631	2,26%	(429)
Svalutazione Crediti	139	0,55%	18	0,07%	121
Costi di viaggio, vitto e alloggio terzi	114	0,44%	136	0,49%	(22)
Materiale vario e beni non capitalizzabili	31	0,12%	44	0,16%	(13)
Riviste Pubblicazioni e Periodici	26	0,10%	41	0,15%	(15)
Compenso Revisore dei Conti	25	0,10%	23	0,08%	2
Oneri Previdenziali ed Assistenziali per Collabor.	24	0,10%	1	0,00%	23
Spese Postali	15	0,06%	19	0,07%	(4)
Spese di Rappresentanza	15	0,06%	13	0,05%	2
Compensi per collab. professionali - consulenze	9	0,03%	23	0,08%	(14)
Imposte e Tasse	9	0,04%	10	0,04%	(1)
Spese e Commissioni Bancarie	5	0,02%	4	0,01%	1
Manutenzioni Ordinarie	1	0,01%	9	0,03%	(8)
Oneri finanziari OT	0	0,00%	2	0,01%	(2)
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>25.526</b>		<b>27.958</b>		<b>(2.432)</b>
<b>RISULTATO ECONOMICO D'ESERCIZIO (C) = (A) - (B)</b>	<b>(706)</b>		<b>(582)</b>		<b>(123)</b>

#### Conto economico 2017 per "destinazione"

Progetto	Contributi e ricavi (A)			Costi (B)	Risult. ec. es. (A - B)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	Altri Contributi e Ricavi da terzi	Totale		
SPORT DI CLASSE	9.885	4	9.888	9.880	8
CONI RAGAZZI	1.470	0	1.470	1.455	15
<b>TOTALE</b>	<b>11.355</b>	<b>4</b>	<b>11.358</b>	<b>11.335</b>	<b>23</b>
PROMOZIONE TERRITORIALE	1.445	6.640	8.085	9.048	(963)
PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	1.903	1.280	3.183	3.302	(119)
SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT	705	340	1.045	940	105
FUNZIONAMENTO	655	493	1.148	900	248
<b>TOTALE</b>	<b>4.709</b>	<b>8.753</b>	<b>13.462</b>	<b>14.191</b>	<b>(729)</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>16.064</b>	<b>8.757</b>	<b>24.820</b>	<b>25.526</b>	<b>(706)</b>

La gestione economica dei Comitati Regionali nel 2017 ha evidenziato un risultato economico negativo di €/000 706), che trova comunque, come anticipato sopra, ampia copertura nel patrimonio netto di pertinenza dei Comitati (€/000 10.704).



I **ricavi** si riducono per €/000 2.556 (da €/000 27.376 ad €/000 24.820).

La riduzione è dovuta sostanzialmente alla voce contributi CONI (- €/000 2.363), con particolare riferimento alla quota stanziata per il progetto "Sport di Classe", che ha evidenziato un valore complessivo inferiore rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Nell'ambito delle risorse raccolte da terzi (escludendo quindi la contribuzione CONI), circa il 35% è costituito dai contributi assegnati da regioni/province/comuni/altri Enti (pari ad €/000 8.757).

Speculare alla riduzione dei ricavi vi è quella dei **costi**, che si riducono di €/000 2.432 (da €/000 27.958 ad €/000 25.526).

Le voci più significative di costo sono i compensi per collaborazioni tecnico - sportive dilettantistiche, i costi per beni e servizi riaddebitati da Coni Servizi, i contributi erogati dai Comitati alle società sportive, che uniti insieme rappresentano circa il 92 % del totale dei costi.

I compensi per collaborazioni tecnico - sportive dilettantistiche si riducono di €/000 1.930 (da €/000 18.707 ad €/000 16.777), principalmente per il progetto "Sport di Classe".

I costi per beni e servizi riaddebitati da Coni Servizi - pari ad €/000 4.207 - riguardano in generale tutti gli acquisti di beni e servizi fatturati, che, a partire dal 2016, sono sostenuti direttamente dalla Società e da questa riaddebitati ai Comitati CONI, in tranche nel corso dell'anno.

Il valore è sostanzialmente in linea con il 2016 (- €/000 456), coerentemente con la riduzione a livello generalizzato dei costi rispetto all'esercizio precedente.

I contributi alle società sportive sono sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente (- €/000 200, passando da €/000 2.752 ad €/000 2.552).

Per quanto riguarda il progetto "Sport di Classe", la riduzione del volume di attività rispetto all'esercizio precedente (laddove sono state allocate risorse complessive ai Comitati per €/000 9.885 vs. €/000 12.188 del 2016), deriva sostanzialmente dal fatto che, a partire dal 2° semestre 2017, non è più prevista la partecipazione finanziaria al progetto anche da parte del MIUR, che quindi viene da questo momento in poi sviluppato interamente dal CONI.

Nella tabella sopra riportata il valore delle risorse rese disponibili dal CONI (€/000 12.188) riguarda soltanto la parte utilizzata dai Comitati Regionali per l'erogazione dei compensi ai tutor / referenti informatici / per sessioni formative regionali, alle quali vanno aggiunte quelle utilizzate per lo svolgimento delle attività a carico della gestione centrale CONI (acquisto e spedizione kit materiali sportivi, piattaforma informatica, etc.).

Per quanto riguarda il progetto "Coni Ragazzi", il CONI ha reso disponibili a favore dei Comitati risorse per €/000 1.470 - utilizzate dagli stessi come contribuzione verso le ASD per l'erogazione di corsi pomeridiani di attività sportiva.

Per quanto riguarda le altre progettualità di Promozione Sportiva - che comprendono sia progetti territoriali (giornata nazionale dello sport, cerimonie di consegna delle benemerite, altri progetti locali), sia progetti nazionali (centri CONI di orientamento ed avviamento allo sport, trofeo CONI, Educamp, scuole regionali dello sport, funzionamento, etc.) - nel 2017 si registrano costi per complessivi €/000 14.191, finanziati per €/000 4.709 da contributi CONI, per €/000 8.753 da altri contributi e ricavi verso terzi, per €/000 729 mediante utilizzo del patrimonio netto dei Comitati.

Nella tabella che segue si riporta il conto economico articolato per singolo Comitato Regionale (il primo per natura ed il secondo per destinazione).







CE per destinazione

Valori in € COMITATO	CONTO ECONOMICO ANALITICO PER ORDINE INTERNO				SPORT CLASSE E MINISTERI			PROMOZIONE SPORTIVA				TOTALE COMPLESSIVO	
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	Altri Contributi e Ricavi	Totale Contributi e Ricavi	Risultato economico d'esercizio	PROGETTO SPORT DI CLASSE	PROGETTI MINISTERI	TOTALE	PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT	FUNZIO	TOTALE		
1	Abruzzo	218.999	1	49.665	268.664	1	268.665	36.980	69.011	25.669	26.685	158.345	427.009
		219.000	0	49.665	268.665	0	268.665	757.800	35.520	101.660	5.576	900.556	900.556
		218.091	909	49.731	267.822	843	267.822	855.900	100.016	125.836	27.837	1.109.589	1.377.411
		159.825	37.580	197.405	197.405	0	197.405	(61.120)	4.515	1.492	4.424	(49.684)	(49.684)
		435	0	435	435	0	435	15.641	41.768	7.000	11.064	75.472	272.877
2	Basilicata	160.260	37.580	197.840	197.840	0	197.840	0	27.795	0	4.574	32.369	32.804
		160.260	37.580	197.840	197.840	0	197.840	15.641	69.563	7.000	15.638	107.841	305.681
		522.780	152.610	675.390	675.390	0	675.390	27.364	55.076	400	10.840	93.679	291.519
		2.892	0	2.892	2.892	0	2.892	(11.723)	14.487	6.600	4.798	14.162	14.162
		516.104	152.610	668.714	668.714	0	668.714	39.177	69.409	26.000	27.144	161.731	837.121
3	Calabria	525.672	152.610	678.282	678.282	0	678.282	500	19.040	0	17.147	36.687	39.579
		516.104	152.610	668.714	668.714	0	668.714	39.677	88.449	26.000	44.291	198.418	876.700
		1.731.982	181.548	1.913.530	1.913.530	0	1.913.530	131.898	70.559	14.186	46.377	263.021	931.734
		9.568	0	9.568	9.568	0	9.568	(92.221)	17.890	11.814	(2.086)	(84.606)	(55.085)
		1.738.726	181.548	1.920.274	1.920.274	0	1.920.274	91.996	123.376	42.120	24.282	298.346	2.211.876
4	Campania	1.731.982	181.548	1.913.530	1.913.530	0	1.913.530	21.600	138.960	47.790	24.282	232.632	232.788
		1.731.982	181.548	1.913.530	1.913.530	0	1.913.530	91.996	123.376	42.120	24.282	298.346	2.211.876
		1.738.726	181.548	1.920.274	1.920.274	0	1.920.274	166.887	242.807	72.697	51.414	533.805	2.454.079
		(6.588)	0	(6.588)	(6.588)	0	(6.588)	(53.291)	19.529	17.213	13.721	(2.827)	(9.414)
		338.636	17.640	356.276	356.276	0	356.276	115.104	76.440	55.852	56.478	303.874	660.150
5	Emilia Romagna	338.636	17.640	356.276	356.276	0	356.276	151.359	93.540	21.580	32.658	299.137	299.137
		338.636	17.640	356.276	356.276	0	356.276	151.359	93.540	21.580	32.658	299.137	299.137
		337.883	753	355.523	355.523	0	355.523	266.463	169.980	77.432	89.136	603.000	959.287
		337.883	753	355.523	355.523	0	355.523	332.751	136.405	95.674	65.340	630.169	985.692
		93.203	6.730	99.933	99.933	0	99.933	(66.288)	33.575	(18.241)	23.796	(27.158)	(26.405)
		93.203	6.730	99.933	99.933	0	99.933	38.200	59.960	24.020	24.036	146.216	246.149
		93.203	6.730	99.933	99.933	0	99.933	881.085	29.280	43.070	17.520	970.955	970.955
6	Friuli Venezia G.	93.203	6.730	99.933	99.933	0	99.933	919.285	89.240	67.090	41.556	1.117.171	1.217.105
		93.203	6.730	99.933	99.933	0	99.933	919.285	89.240	67.090	41.556	1.117.171	1.217.105
		1.233.478	34.215	1.267.693	1.267.693	0	1.267.693	1.008.871	85.185	56.518	41.270	1.191.844	1.291.584
		1.233.478	34.215	1.267.693	1.267.693	0	1.267.693	(89.586)	4.055	10.572	286	(74.673)	(74.673)
		1.236.943	34.175	1.271.118	1.271.118	0	1.271.118	131.777	118.074	50.000	40.201	340.052	1.607.745
		1.236.943	34.175	1.271.118	1.271.118	0	1.271.118	164.155	199.535	320	15.275	379.285	379.285
7	Lazio	1.233.478	34.215	1.267.693	1.267.693	0	1.267.693	295.932	317.609	50.320	55.476	719.338	1.987.030
		1.233.478	34.215	1.267.693	1.267.693	0	1.267.693	295.932	317.609	50.320	55.476	719.338	1.987.030
		1.236.943	34.175	1.271.118	1.271.118	0	1.271.118	287.440	347.410	31.236	37.847	703.934	1.975.051
		1.236.943	34.175	1.271.118	1.271.118	0	1.271.118	8.492	(29.800)	19.084	17.629	15.404	11.979



Valori in € COMITATO	CONTO ECONOMICO ANALITICO PER ORDINE INTERNO		SPORT CLASSE E MINISTERI		PROMOZIONE SP SPORTIVA				TOTALE COMPLESSIVO		
	PROGETTO SPORT DI CLASSE		PROGETTI MINISTERI		TOTALE	PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT	FUNZTO		TOTALE	
8 Liguria	Contributi Stato da Centro ai Comitati	214.292	24.840	0	2.39.132	37.615	82.512	40.048	34.094	194.269	433.401
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	31.459	69.975	0	18.700	120.134	120.134
	Totale Contributi e Ricavi	214.292	24.840	0	2.39.132	69.074	152.487	40.048	52.793	314.402	553.534
	Totale Costi	214.199	24.926	239.125	7	99.371	139.731	40.050	49.217	328.369	567.494
9 Lombardia	Risultato economico d'esercizio	93	(86)	7	0	(30.296)	12.755	(2)	3.576	(13.966)	(13.966)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	552.079	8.405	560.484	0	1.875.386	1.45.556	75.000	63.779	483.933	1.044.417
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	1.875.386	258.700	21.758	146.818	2.302.662	2.302.662
	Totale Contributi e Ricavi	552.079	8.405	560.484	0	2.074.984	404.256	96.758	210.597	2.786.595	3.347.079
10 Marche	Totale Costi	552.079	8.405	560.484	0	2.125.881	362.010	115.010	180.823	2.783.723	3.344.207
	Risultato economico d'esercizio	0	0	382.466	0	(50.898)	42.247	(18.252)	29.775	2.872	2.872
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	325.411	57.055	382.466	0	68.579	486.429	43.266	28.105	626.379	1.008.845
	Altri Contributi e Ricavi	1	0	1	0	329.169	121.190	31.980	40.405	522.743	522.744
11 Molise	Totale Contributi e Ricavi	325.411	57.055	382.466	0	397.748	607.618	75.246	68.509	1.149.122	1.531.588
	Totale Costi	324.790	57.026	381.817	0	313.799	893.557	70.279	51.680	1.329.315	1.711.132
	Risultato economico d'esercizio	621	29	650	0	83.950	(285.939)	4.967	16.829	(180.193)	(179.544)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	106.667	13.390	120.057	0	15.729	43.754	15.092	13.722	88.297	208.354
12 Piemonte	Altri Contributi e Ricavi	1	0	1	0	17.670	34.206	0	2.550	54.426	54.427
	Totale Contributi e Ricavi	106.667	13.390	120.057	0	33.399	77.960	15.092	16.272	142.723	262.780
	Totale Costi	106.150	13.630	119.780	0	65.433	65.492	7.902	10.697	149.524	269.304
	Risultato economico d'esercizio	517	(240)	277	0	(32.095)	12.469	7.190	5.575	(6.801)	(6.524)
13 Puglia	Contributi Stato da Centro ai Comitati	659.999	7.425	667.424	0	102.873	74.061	42.000	41.836	260.771	928.195
	Altri Contributi e Ricavi	1	0	1	0	20.600	35.510	24.764	34.012	114.886	114.886
	Totale Contributi e Ricavi	660.000	7.425	667.425	0	123.473	109.571	66.764	75.848	375.656	1.043.081
	Totale Costi	659.307	7.385	666.692	0	354.493	106.965	35.551	37.069	534.078	1.200.769
14 Sardegna	Risultato economico d'esercizio	693	40	733	0	(231.020)	2.606	31.213	38.779	(158.422)	(157.689)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	1.039.446	284.545	1.323.991	84	75.524	73.800	36.204	34.259	219.786	1.543.777
	Altri Contributi e Ricavi	84	0	84	0	292.921	54.582	240	10.973	358.716	358.800
	Totale Contributi e Ricavi	1.039.530	284.545	1.324.075	84	368.445	128.382	36.444	45.231	578.502	1.902.577
15 Sicilia	Totale Costi	1.036.275	279.347	1.315.622	0	394.021	144.921	23.681	42.771	605.993	1.921.016
	Risultato economico d'esercizio	3.255	5.198	8.453	0	(25.576)	(16.539)	12.763	2.460	(26.891)	(18.439)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	250.823	101.297	352.120	0	52.996	44.613	23.000	28.829	149.437	501.557
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	213.217	0	17.488	10.511	241.215	241.215
16 Trentino-South Tyrol	Totale Contributi e Ricavi	250.823	101.297	352.120	0	266.212	44.613	40.488	39.340	350.652	742.772
	Totale Costi	249.042	101.297	350.339	0	254.203	37.831	40.604	16.840	349.478	699.817
	Risultato economico d'esercizio	1.781	0	1.781	0	12.009	6.782	(116)	22.900	41.174	42.955



Valori in € COMITATO	CONTO ECONOMICO ANALITICO PER ORDINE INTERNO		SPORT CLASSE E MINISTERI		PROMOZIONE SPORTIVA				TOTALE COMPLESSIVO		
	PROGETTO SPORT DI CLASSE		PROGETTI MINISTERI	TOTALE	PROMOZIONE SPORTIVA NAZIONALE	SCUOLE REGIONALI DELLO SPORT	FUNZIO	TOTALE			
15 Sicilia	Contributi Stato da Centro ai Comitati	1.435.356	0	457.675	1.893.031	96.521	72.817	47.000	57.639	273.977	2.167.008
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	412.000	46.770	0	16.645	475.415	475.415
	Totale Contributi e Ricavi	1.435.356	0	457.675	1.893.031	508.521	119.587	47.000	74.284	749.392	2.642.423
	Totale Costi	1.435.364	449.485	1.884.849	1.884.849	693.569	168.498	47.000	37.182	946.249	2.831.098
16 Toscana	Risultato economico d'esercizio	(8)	8.190	8.182	0	(185.048)	(48.910)	0	37.102	(196.856)	(188.675)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	318.106	0	14.365	332.471	98.617	109.376	59.144	55.678	322.815	655.286
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	413.894	41.270	3.000	51.314	509.468	509.468
	Totale Contributi e Ricavi	318.106	0	14.365	332.471	512.501	150.646	62.144	106.992	832.283	1.164.754
17 Umbria	Totale Costi	318.106	12.330	330.436	0	530.549	111.690	46.459	67.370	756.068	1.086.504
	Risultato economico d'esercizio	0	2.035	2.035	0	(18.048)	38.956	15.685	39.623	76.216	78.251
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	94.427	9.100	103.527	0	22.520	54.267	16.092	12.973	105.852	209.379
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	0	0	0	3.829	3.829	3.829
18 Valle D'Aosta	Totale Contributi e Ricavi	94.427	9.100	103.527	0	22.520	54.267	16.092	16.802	109.681	213.207
	Totale Costi	94.342	9.100	103.442	0	60.817	38.036	10.518	14.365	123.736	227.178
	Risultato economico d'esercizio	85	0	85	0	(38.297)	16.231	5.573	2.437	(14.055)	(13.970)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	14.779	2.345	17.124	0	22.520	26.450	17.124	3.529	35.781	52.904
19 Veneto	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	4.000	0	0	305	4.305	4.305
	Totale Contributi e Ricavi	14.779	2.345	17.124	0	9.802	26.450	0	3.834	40.086	57.209
	Totale Costi	14.779	2.345	17.124	0	11.314	5.540	0	5.570	22.425	39.548
	Risultato economico d'esercizio	0	0	0	0	(1.512)	20.909	0	(1.737)	17.661	17.661
20 Bolzano	Contributi Stato da Centro ai Comitati	505.698	8.580	514.278	0	136.980	73.214	63.409	45.479	319.083	833.360
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	500.118	7.515	12.545	22.538	542.716	542.716
	Totale Contributi e Ricavi	505.698	8.580	514.278	0	637.098	80.729	75.954	68.018	861.799	1.376.077
	Totale Costi	505.244	8.570	513.814	0	737.904	60.295	50.133	50.162	896.494	1.412.308
21 Trento	Risultato economico d'esercizio	454	10	464	0	(100.805)	20.434	25.821	17.855	(36.695)	(36.231)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	53.924	0	53.924	0	12.534	30.850	2.075	4.006	49.466	103.390
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	85.199	0	0	14.162	99.361	99.361
	Totale Contributi e Ricavi	53.924	0	53.924	0	97.733	30.850	2.075	18.169	148.827	202.751
22 Trento	Totale Costi	53.924	0	53.924	0	96.525	11.240	1.168	22.629	131.563	131.563
	Risultato economico d'esercizio	0	0	53.924	0	1.208	19.610	907	(4.460)	17.264	71.188
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	14.836	860	15.696	0	50.410	27.747	12.216	4.961	126.725	142.421
	Altri Contributi e Ricavi	0	0	0	0	468.206	66.250	13.845	3.163	551.464	551.464
23 Trento	Totale Contributi e Ricavi	14.836	860	15.696	0	518.615	93.997	26.061	8.124	678.189	693.885
	Totale Costi	15.474	860	16.334	0	499.264	119.106	55.401	32.961	706.731	723.065
	Risultato economico d'esercizio	(638)	0	(638)	0	19.352	(25.109)	(29.340)	(24.837)	(59.934)	(60.572)
	Contributi Stato da Centro ai Comitati	9.884.745	1.469.870	11.354.615	0	1.445.173	1.903.484	705.206	655.350	4.709.213	16.063.828
Totale	Altri Contributi e Ricavi	3.569	0	3.569	0	6.640.327	1.279.638	3.400.939	492.957	8.752.961	8.756.530
	Totale Contributi e Ricavi	9.888.314	1.469.870	11.358.184	0	8.085.500	3.183.122	1.045.246	1.148.307	13.462.174	24.820.358
	Totale Costi	9.880.091	1.454.720	11.334.811	0	9.048.255	3.302.369	940.300	900.261	14.191.185	25.525.996
	Risultato economico d'esercizio	8.223	15.151	23.373	0	(962.755)	(119.247)	104.945	248.046	(729.011)	(705.638)



## DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO

L'esercizio 2017 si è chiuso con un **risultato economico positivo di €/000 208**, dato dalla somma algebrica del risultato economico positivo della gestione del Centro (+ €/000 914) e quello negativo della gestione dei Comitati Regionali (- €/000 706).

Il presente bilancio è conforme alle scritture contabili regolarmente tenute e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economica, patrimoniale e finanziaria dell'Ente CONI, in conformità ai principi contabili ed ai criteri di valutazione di riferimento; pertanto, **si propone al Consiglio Nazionale del CONI di deliberare:**

- **l'approvazione del bilancio al 31.12.2017, sottoposto agli organi del CONI nella composizione dello stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa;**
- **di portare a nuovo il risultato economico positivo (ad incremento del patrimonio netto dell'Ente).**

Nel complesso, pertanto, **il patrimonio netto dell'Ente al 31.12.2017 ammonta a complessivi €/000 41.385 ed è così composto:**

- riserve riferite alla gestione della struttura centrale: €/000 12.062;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione della struttura centrale: €/000 18.620;
- parte disponibile del Patrimonio Netto - quota riferibile alla gestione dei Comitati Regionali: €/000 10.703.

Roma, 4 Maggio 2018

Il Segretario Generale del CONI

PAGINA BIANCA



## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**

### **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI**

Coni  
Italia

PAGINA BIANCA





## **RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO C.O.N.I. 2017**

### **PREMESSA**

Il bilancio d'esercizio 2017 del CONI è stato redatto sulla base dei principi della contabilità civilistico - patrimoniale opportunamente adeguati alla natura dell'Ente (ai sensi del Regolamento di Amministrazione e Contabilità del CONI, emanato in applicazione dell'art.13, comma 1 lettera o) del D.Lvo 419/99). Al bilancio, al fine di una più esauriente rappresentazione dell'impiego delle risorse assegnate, viene allegata la "Relazione di Coni Servizi SpA sui risultati economico-finanziari e sui servizi resi al CONI".

Il bilancio del CONI è sottoposto a revisione volontaria a cura della società di revisione Kpmg S.p.A., che in data odierna ha emesso la propria relazione sull'attività di revisione volontaria svolta sul bilancio 2017 CONI, senza rilievi.

Il Collegio mantiene comunque l'attività di controllo contabile e di espressione di un giudizio sul bilancio CONI e nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge e dallo statuto, in particolare ha:

1. effettuato il riscontro della gestione dell'Ente ed accertato la regolare tenuta dei libri e delle scritture contabili;
2. vigilato sull'osservanza delle leggi e dei regolamenti in materia amministrativa e contabile;
3. esaminato i bilanci consuntivi e preventivi e predisposto le relative relazioni di accompagnamento;
4. effettuato le verifiche di cassa, dei valori e dei titoli.

L'Ente ha acquisito nel corso dell'esercizio contributi erariali per cassa pari a complessivi € 418.669. Tale importo rettificato contabilmente per assicurare una corretta correlazione economica e temporale tra ricavi e costi, già al netto della riduzione di €/000 2.449 apportata ai sensi del D.L. 66/2014, è pari a complessivi €/000 418.580, registrando un incremento di €/000 3.073 rispetto all'esercizio 2016 (€/000 415.507).

Per quanto attiene i vincoli di finanza pubblica, è stato accertato che il CONI si è attenuto alle disposizioni vigenti in materia. In particolare, l'applicazione delle suddette norme ha avuto per il 2017 un impatto economico pari ad €/000 3.002, così articolato:

- €/000 2.900: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 78/2010 (spese per incarichi di studio e consulenza, spese di rappresentanza, spese per missioni, indennità / compensi / gettoni corrisposti a organi collegiali ed ai titolari di incarichi, spese sostenute dalla Coni Servizi SpA). Tali somme sono



state versate allo Stato in data 13 giugno 2017 (per €/000 1.603) ed in data 25 ottobre 2017 (per €/000 1.297);

- €/000 102: accantonamenti e versamenti allo Stato dei risparmi di spesa derivanti dall'applicazione del D.L. 112/2008 (spesa complessiva per organismi collegiali). Tali somme sono state versate allo Stato in data 21 marzo 2017.

Come riportato nella relazione della gestione, risulta che il CONI ha pubblicato l'indicatore trimestrale di tempestività dei pagamenti, che ha evidenziato a livello annuo un valore pari a -16,1.

#### CRITERI DI VALUTAZIONE

La nota integrativa espone i criteri di valutazione applicati, che non risultano modificati rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

L'Ente, nella predisposizione del bilancio, non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi civilistici e contabili nazionali.

#### RISULTANZE

Il Bilancio 2017 è composto dal conto economico, dallo stato patrimoniale, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa ed è corredato della relazione della Giunta Nazionale, che illustra i risultati conseguiti ed i principali avvenimenti accaduti nel corso dell'esercizio. Compongono il bilancio, altresì, gli altri prospetti previsti dalle disposizioni di legge in materia di armonizzazione delle informazioni necessarie al consolidamento dei conti pubblici (L. n. 196/2009 e successivi decreti attuativi).

#### CONTO ECONOMICO

Il conto economico dell'esercizio 2017 si riassume nei dati indicati nella tabella seguente. Per finalità di confronto, sono altresì riportati i principali aggregati del conto economico 2016 e del budget assestato 2017.

dati in €	CONSUNTIVO 2017	CONSUNTIVO 2016	BDG ASSESTATO 2017	Differenza CONS. 2017-2016	Differenza CONS. - BDG 2017
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	445.712	458.114	442.252	(12.403)	3.460
<b>COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	(445.109)	(456.321)	(441.956)	11.212	(3.153)
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	602	1.793	296	(1.191)	307
Proventi ed oneri finanziari	(24)	1	0	(25)	(24)
Imposte tasse e tributi vari	(371)	(1.531)	(288)	1.160	(83)
<b>RISULTATO ECONOMICO POSITIVO (NEGATIVO)</b>	208	263	8	(56)	200

Il risultato economico 2017 è positivo per €/000 208. Tale valore è sostanzialmente in linea con il dato dell'esercizio precedente (€/000 263) e con quello del budget assestato 2017 (€/000 8).



Il valore della produzione evidenzia una riduzione rispetto all'esercizio precedente di €/000 12.403, data sostanzialmente dalla contrazione dei ricavi commerciali da sfruttamento del marchio CONI (- €/000 9.399), essendo il 2016 anno olimpico, con conseguente maggiore visibilità commerciale per il CONI, dalla riduzione dei contributi da CIO (- €/000 1.396), anche in questo caso perché il valore del 2016 è stato fortemente dipendente dalle sovvenzioni ottenute per via della partecipazione del CONI ai Giochi Olimpici, dalla riduzione della voce dei ricavi diversi (- €/000 1.887), principalmente ascrivibile a insussistenze dell'attivo derivanti dall'integrazione di una convenzione di assegnazione dalla PCM al CONI di un contributo per i mondiali di Pallavolo 2018 (che, al contempo, ha determinato una pari riduzione dei costi, nello specifico dei contributi CONI vs. FIPAV, imputata contabilmente come insussistenza del passivo).

Rispetto all'esercizio precedente il costo della produzione si riduce per €/000 11.212, con un andamento quindi coerente alla variazione dei ricavi.

La variazione maggiore riguarda la voce "altri costi per beni e servizi da fornitori diversi da Coni Servizi SpA", che evidenzia una riduzione di €/000 16.128, di cui la principale componente è data dai costi per la partecipazione ai Giochi Olimpici (€/000 15.253), presente nel 2016 ma non anche nel 2017.

Le altre componenti del costo della produzione evidenziano invece un incremento netto di €/000 4.916, con allocazione di risorse principalmente per il rafforzamento di alcuni programmi di attività / costi a favore delle Federazioni Sportive Nazionali (totale trasferimenti 2017 superiore al 2016 per €/000 4.788), oltre che per attività realizzate tramite Coni Servizi SpA e riflesse nel corrispettivo del contratto di servizi (+ €/000 1.945 rispetto al 2016), parzialmente bilanciate da riduzioni per altre voci di spesa residuali per €/000 1.817.

Le imposte dell'esercizio (IRES ed IRAP) ammontano ad €/000 371, sostanzialmente in linea con le previsioni del budget assestato 2017 e inferiori rispetto al consuntivo 2016 (- €/000 1.160), che rifletteva il maggior valore imponibile derivante dallo sfruttamento commerciale del marchio assicurato in occasione dei Giochi Olimpici.

Da evidenziare infine, per rilevanza, il progetto "Sport e Periferie", avviato dal CONI nel 2015 e finalizzato al potenziamento dell'attività sportiva agonistica nazionale ed allo sviluppo della relativa cultura in aree svantaggiate e zone periferiche urbane, con l'obiettivo di rimuovere gli squilibri economico sociali e incrementare la sicurezza urbana.

Tale progetto trova riflesso nel bilancio CONI 2017, tra le poste patrimoniali, nelle anticipazioni, pari ad €/000 92.450, relative ai versamenti ricevuti dalla PCM e tenute vincolate dal CONI nel



proprio conto di tesoreria in attesa dei futuri utilizzi per il progetto; in termini economici, sono presenti nel 2017 costi e ricavi di pari importo (€/000 5.256), determinati in ragione dell'avanzamento fisico – tecnico ed economico dei singoli interventi (formalizzati da apposite convenzioni con i Comuni / Altri Soggetti terzi) rientranti nel progetto.

#### SITUAZIONE PATRIMONIALE

Per effetto del suddetto risultato economico positivo il patrimonio netto dell'Ente è passato da €/000 41.177 ad €/000 41.385.

Assumono significatività tra le componenti del passivo dello stato patrimoniale le anticipazioni ricevute da terzi (pari nel 2017 ad €/000 93.510), di cui la componente principale è relativa all'anticipazione ricevuta dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri per il progetto "Sport e Periferie", di cui si è detto sopra.

Le suddette anticipazioni sono bilanciate, nell'ambito dell'attivo patrimoniale, da un incremento delle consistenze di tesoreria del CONI.

#### ATTIVITA' DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio, nel corso dell'esercizio 2017 ha verificato che l'attività degli organi di governo e del management dell'Ente si è svolta in conformità alla normativa vigente, partecipando con almeno un suo componente alle riunioni della Giunta Nazionale e del Consiglio Nazionale del CONI ed esaminando, con la tecnica del campionamento, talune deliberazioni dei predetti organi.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa economale, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

#### CONCLUSIONI



Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio in esame alle risultanze contabili.

Inoltre il Collegio

- verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio,
- verificata, altresì, la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti,
- accertato l'equilibrio di bilancio, e
- valutata positivamente la proposta di portare a nuovo il risultato economico positivo conseguito nell'esercizio finanziario in questione,

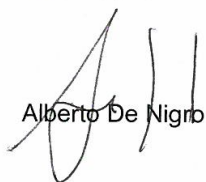
non rileva motivi ostativi all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2017 del Comitato Olimpico Nazionale Italiano da parte del Consiglio Nazionale del CONI, con la seguente raccomandazione.

Quanto ai rapporti finanziari tra il Coni e gli enti finanziati, si raccomanda all'Ente di valutare la possibilità di rafforzare, le misure e gli strumenti di monitoraggio e di controllo sull'utilizzo dei contributi erogati annualmente dal CONI in modo da contribuire ad assicurare un rigoroso ed efficiente uso delle risorse pubbliche e prevenire l'insorgere di situazioni di disavanzo economico nella gestione delle singole Federazioni sportive che comportino un deficit di patrimonio netto.

Si raccomanda altresì, al fine di ridurre le spese di funzionamento, di valutare la possibilità di incentivare l'aggregazione degli enti finanziati nonché di centralizzare per il tramite del Coni Servizi SpA ulteriori servizi, oltre a quanto già fatto in materia di gestione delle risorse umane, e acquisti.

Roma, 4 maggio 2018

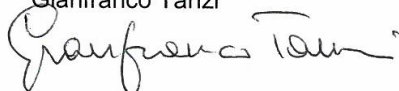
I REVISORI

  
Alberto De Nigro

Antonio Santi



Gianfranco Tanzi



PAGINA BIANCA



## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**

**RELAZIONE**

**SOCIETA' DI REVISIONE**

Coni  
Italia

PAGINA BIANCA





KPMG S.p.A.  
Revisione e organizzazione contabile  
Via Ettore Petrolini, 2  
00197 ROMA RM  
Telefono +39 06 80961.1  
Email [it-fmauditaly@kpmg.it](mailto:it-fmauditaly@kpmg.it)  
PEC [kpmgspa@pec.kpmg.it](mailto:kpmgspa@pec.kpmg.it)

## Relazione della società di revisione indipendente

*Al Consiglio Nazionale del  
CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano*

### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano (nel seguito anche il "CONI"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che disciplinano i criteri di redazione del bilancio d'esercizio.

### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che il CONI non era obbligato alla revisione legale ai sensi del D.Lgs. 39/10 con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017. Il nostro incarico non ha pertanto comportato lo svolgimento delle procedure di revisione finalizzate alla verifica della regolare tenuta della contabilità sociale previste dal principio di revisione SA Italia 250B, né quelle previste dal principio di revisione SA Italia 720B, finalizzate all'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché al rilascio di una dichiarazione su eventuali errori significativi.



**CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano**

Relazione della società di revisione

31 dicembre 2017

### **Responsabilità della Giunta Nazionale e del Collegio dei Revisori dei Conti del CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano per il bilancio d'esercizio**

La Giunta Nazionale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che disciplinano i criteri di redazione del bilancio d'esercizio e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dalla stessa ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

La Giunta Nazionale è responsabile per la valutazione della capacità del CONI di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. La Giunta Nazionale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione del CONI o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo Statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del CONI.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;



**CONI – Comitato Olimpico Nazionale Italiano**  
Relazione della società di revisione  
31 dicembre 2017

- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del CONI;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dalla Giunta Nazionale, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte della Giunta Nazionale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del CONI di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il CONI cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Roma, 4 maggio 2018

KPMG S.p.A.

Marco Maffei  
Socio

PAGINA BIANCA



## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

### ALLEGATO 1

**Conto economico  
predisposto in base al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**

Coni  
Italia

PAGINA BIANCA



Lo schema di conto economico annuale, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013).

Tale documento è stato elaborato riclassificando le voci del format standard di conto economico del CONI (vedi sopra) per adeguarlo rispetto al formato di cui ai citati provvedimenti normativi.

BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2017	
	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale</b>		<b>443.721.642</b>
a) contributo ordinario dallo Stato	418.579.837	
b) corrispettivi da contratto di servizio	0	
b.1) con lo Stato		
b.2) con le Regioni		
b.3) con altri enti pubblici		
b.4) con l'Unione Europea		
c) contributi in conto esercizio	18.976.484	
c.1) contributi dallo Stato		
c.2) contributi dalle Regioni	8.693.992	
c.3) contributi da altri enti pubblici	10.020.102	
c.4) contributi dall'Unione Europea / organismi internazionali	262.390	
d) contributi da privati	0	
e) proventi fiscali e parafiscali		
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	6.165.321	
<b>2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		
<b>3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione</b>		
<b>4) Incremento di immobili per lavori interni</b>		
<b>5) Altri ricavi e proventi</b>		<b>1.990.105</b>
a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio		
b) altri ricavi e proventi	1.990.105	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>445.711.748</b>
<b>B) COSTO DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		<b>4.626.947</b>
<b>7) per servizi</b>		<b>434.522.807</b>
a) erogazione di servizi istituzionali	308.169.608	
b) acquisizione di servizi	125.312.626	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	0	
d) compensi ad organi di amministrazione e controllo	1.040.573	
<b>8) per godimento beni di terzi</b>		<b>0</b>
<b>9) per il personale</b>		<b>0</b>
a) salari e stipendi		
b) oneri sociali		
c) trattamento di fine rapporto		
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi		
<b>10) ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>951.157</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	643.158	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	266.780	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	41.219	



BILANCIO ECONOMICO ANNUALE (ex art. 2, comma 3 D.MEF 27 marzo 2013)	2017	
	Parziali	Totali
<b>11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci</b>		
<b>12) accantonamento per rischi</b>		
<b>13) altri accantonamenti</b>		615.697
<b>14) oneri diversi di gestione</b>		4.392.680
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	3.001.979	
b) altri oneri diversi di gestione	1.390.701	
<b>Totale costi della produzione (B)</b>		445.109.288
<b>Differenza fra valore e costi della produzione (A-B)</b>		602.459
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
<b>15) Proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate</b>		
<b>16) altri proventi finanziari</b>		737
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi da quelli precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	737	
<b>17) interessi ed altri oneri finanziari</b>		(24.708)
a) interessi passivi		
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate		
c) altri interessi ed oneri finanziari	(24.708)	
<b>17 bis) utili e perdite su cambi</b>		
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16+17-17bis)</b>		-23.971
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
<b>18) rivalutazioni</b>		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>19) svalutazioni</b>		0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni		
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>		0
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
<b>20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazione i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)</b>		
<b>21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazione i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti</b>		
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>		0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		578.488
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	(370.970)	(370.970)
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		207.519





## BILANCIO D'ESERCIZIO 2017

### ALLEGATO 2

**Conto consuntivo in termini di  
cassa  
predisposto in base  
al format di cui  
al Decreto MEF 27 marzo 2013**



PAGINA BIANCA



Il conto consuntivo in termini di cassa, articolato per missioni e programmi, di seguito riportato, è stato predisposto in ottemperanza alle disposizioni in materia di armonizzazione dei documenti contabili delle Pubbliche Amministrazioni (L. 196/2009, D.Lvo 91/2011, Decreto MEF 27 marzo 2013, circolare MEF - RFS n. 35/2013). In particolare, partendo dalle risultanze del conto economico annuale (v. sopra, allegato 1), è stata effettuata una riconduzione da valori economici a valori finanziari (per cassa), secondo il format e le regole tassonomiche di cui rispettivamente all'allegato 2 e 3 del citato decreto MEF.

### ENTRATE

<b>Livello</b>	<b>Descrizione codice economico</b>	<b>TOTALE ENTRATE</b>
I	<b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>0</b>
II	Tributi	0
III	Imposte, tasse e proventi assimilati	
II	Contributi sociali e premi	0
III	Contributi sociali e premi a carico del datore di lavoro e dei lavoratori	
III	Contributi sociali a carico delle persone non occupate	
I	<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>515.155.126</b>
II	Trasferimenti correnti	515.155.126
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	514.450.984
III	Trasferimenti correnti da Famiglie	
III	Trasferimenti correnti da Imprese	
III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	704.142
I	<b>Entrate extratributarie</b>	<b>7.210.952</b>
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	6.613.545
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	6.613.545
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0
III	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
III	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	
II	Interessi attivi	588
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio-lungo termine	
III	Altri interessi attivi	588
II	Altre entrate da redditi da capitale	0
III	Rendimenti da fondi comuni di investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi da capitale	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	Rimborsi e altre entrate correnti	596.818
III	Indennizzi di assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	596.818
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private	
III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e dal Resto del Mondo	



Livello	Descrizione codice economico	TOTALE ENTRATE
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0
III	Riduzione di attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Famiglie	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Imprese	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Istituzioni sociali Private	
III	Riduzione di attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	
III	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	<b>Accensione Prestiti</b>	<b>0</b>
II	Emissione di titoli obbligazionari	0
III	Emissione titoli obbligazionari a breve termine	
III	Emissione titoli obbligazionari a medio-lungo termine	
II	Accensione prestiti a breve termine	0
III	Finanziamenti a breve termine	
III	Anticipazioni	
II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0
III	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	
III	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	
III	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione	
II	Altre forme di indebitamento	0
III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	
III	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	
III	Accensione Prestiti - Derivati	
I	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>0</b>
I	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>0</b>
II	Entrate per partite di giro	0
III	Altre ritenute	
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	
III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	
III	Altre entrate per partite di giro	
II	Entrate per conto terzi	0
III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	
III	Trasferimenti per conto terzi ricevuti da Amministrazioni Pubbliche	
III	Trasferimenti per conto terzi da altri settori	
III	Depositi di/presso terzi	
III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	
III	Altre entrate per conto terzi	
	<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>	<b>522.366.078</b>

**USCITE**

Livello	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
	Descrizione codice e economico	Missione	Programma	
I	Spese correnti			(448.806.151)
II	Redditi da lavoro dipendente			0
III	Retribuzioni lorde			
III	Contributi sociali a carico dell'Ente			
II	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(922.493)
III	Imposte e tasse a carico dell'Ente	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(922.493)
II	Acquisto di beni e servizi	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(140.280.833)
III	Acquisto di beni non sanitari			
III	Acquisto di beni sanitari			
III	Acquisto di servizi non sanitari	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(140.280.833)
III	Acquisto di servizi sanitari			
II	Trasferimenti correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(295.321.687)
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(8.994.777)
III	Trasferimenti correnti a Famiglie			
III	Trasferimenti correnti a Imprese	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	
III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	(286.206.010)
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo			(120.900)
II	Interessi passivi			0
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a breve termine			
III	Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine			
III	Interessi su finanziamenti a breve termine			
III	Interessi su mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine			
III	Altri interessi passivi			



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Altre spese per redditi da capitale				0
III	Utili e avanzi distribuiti in uscita				
III	Dritti reali di godimento e servitù onerose				
III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.				0
II	Rimborsi e poste correttive delle entrate				
III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, etc.)				
III	Rimborsi di imposte in uscita				
III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea				
III	Altri rimborsi di somme non dovute o incassate in eccesso				
II	Altre spese correnti	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(12.281.139)
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti				
III	Versamenti IVA a debito	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(6.172.042)
III	Premi di assicurazione				
III	Spese dovute a sanzioni				
III	Altre spese correnti n.a.c.	030 - Giovani e sport	001 - Attività ricreative e sport	8.1 - Attività ricreative, culturali e di culto - Attività ricreative	(6.109.097)
I	<b>Spese in conto capitale</b>				<b>(3.443.000)</b>
II	Tributi in conto capitale a carico dell'ente				0
III	Tributi su lasciti e donazioni				
III	Altri tributi in conto capitale a carico dell'ente				
II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni				0
III	Beni materiali				
III	Terreni e beni materiali non prodotti				
III	Beni immateriali				
III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Terreni e beni materiali non prodotti acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				
III	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
II	Contributi agli investimenti				(3.443.000)
III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Pubbliche				(3.443.000)
III	Contributi agli investimenti a Famiglie				
III	Contributi agli investimenti a Imprese				
III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private				
III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Trasferimenti in conto capitale				0
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti di Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Famiglie				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Imprese				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Istituzioni Sociali Private				
III	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di crediti verso Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Amministrazioni Pubbliche				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Famiglie				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Imprese				
III	Altri trasferimenti in conto capitale a Istituzioni Sociali Private				
III	Altri trasferimenti in conto capitale all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese in conto capitale				0
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti in c/capitale				
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.				





Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Spese per incremento attività finanziarie				-
II	Acquisizioni di attività finanziarie				0
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale				
III	Acquisizioni di quote di fondi comuni di investimento				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Acquisizioni di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Concessione crediti di breve termine				0
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di breve periodo a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Concessione crediti di medio-lungo termine				0
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato a Istituzioni sociali Private				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Famiglie				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Imprese				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato a Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato all'Unione Europea e al Resto del Mondo				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni sociali Private				
III	Concessione crediti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e al Resto del Mondo				
II	Altre spese per incremento di attività finanziarie				0
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Famiglie				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Imprese				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private				
III	Incremento di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo				
III	Versamenti ai conti di tesoreria statale (diversi dalla Tesoreria Unica)				
III	Versamenti ai depositi bancari				



Livello	Descrizione codice economico	Classificazione per missioni - programmi - COGOG			TOTALE SPESE
		Missione	Programma	Raggruppamento COFOG 2° livello	
I	Rimborso prestiti				0
II	Rimborso di titoli obbligazionari				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a breve termine				
III	Rimborso di titoli obbligazionari a medio-lungo termine				
II	Rimborso prestiti a breve termine				0
III	Rimborso finanziamenti a breve termine				
III	Chiusura anticipazioni				
II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				0
III	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio-lungo termine				
III	Rimborso prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali				
III	Rimborso prestiti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'amministrazione				
II	Rimborso di altre forme di indebitamento				0
III	Rimborso Prestiti - leasing finanziario				
III	Rimborso Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione				
III	Rimborso Prestiti - Derivati				
I	Chiusura Anticipazioni ricevute da Istituto tesoriere/cassiere				-
I	Uscite per conto di terzi e partite di giro				(689.227)
II	Uscite per partite di giro				(689.227)
III	Versamenti di altre ritenute				
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente				(278.974)
III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo				(410.252)
III	Altre uscite per partite di giro				
II	Uscite per conto terzi				0
III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi				
III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni Pubbliche				
III	Trasferimenti per conto terzi a altri settori				
III	Depositi di/preso terzi				
III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi				
III	Altre uscite per conto terzi				
I	<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>				<b>(452.938.378)</b>
I	<b>SALDO ENTRATE - USCITE</b>				<b>69.427.700</b>

PAGINA BIANCA



## **BILANCIO D'ESERCIZIO 2017**

### **ALLEGATO 3**

#### **RELAZIONE DELLA CONI SERVIZI S.p.A. SUI RISULTATI ECONOMICO - FINANZIARI E SUI SERVIZI RESI AL CONI**

Coni  
Italia

PAGINA BIANCA



---

## INDICE

<b>1</b>	<b>OBIETTIVO DEL DOCUMENTO.....</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2017 .....</b>	<b>4</b>
<b>3</b>	<b>RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN.....</b>	<b>5</b>
3.1	Sintesi dei risultati della gestione .....	5
3.2	Contratto di servizio con il CONI .....	6
3.2.1	Espletamento delle attività a favore del CONI	7
3.2.2	Fornitura al CONI ed alle FSN degli spazi ad uso ufficio e relativi servizi di facility	10
3.2.3	Espletamento delle attività a favore delle Federazioni Sportive	13
<b>4</b>	<b>PROGETTI NON COMPRESI NEL PERIMETRO DEL CONTRATTO ANNUALE DI SERVIZIO .....</b>	<b>22</b>



## 1 OBIETTIVO DEL DOCUMENTO

Il presente documento si pone come obiettivo quello di fornire un'informativa sul valore delle attività svolte dalla Società su richiesta di CONI - a favore dell'Ente stesso e delle Federazioni Sportive Nazionali - nell'ambito di quanto previsto nel contratto di servizio che regola annualmente i rapporti tra le parti (di seguito anche CdS).

Per completezza, in conclusione del documento, si analizzano anche le principali attività specificatamente richieste dall'Ente in corso d'anno, al di fuori del perimetro del contratto.

Per fornire l'informativa che necessita, i dati contabili risultanti per natura di ricavo e costo dal documento di bilancio 2017 di Coni Servizi S.p.A., sono stati **integrati sulla base di assunti e stime gestionali/statistiche** e rielaborati in file che comprendono fino a ca. 1.800.000 dati (nature di costo, sedi, utilizzatori sedi, driver di ribaltamento, destinatari dei ribaltamenti, ecc.), per fornire - **al meglio possibile** - una "rappresentazione per destinazione/per cliente" della gestione, basata cioè sulle attività svolte a favore dell'Ente o, su richiesta di quest'ultimo, a favore delle Federazioni.

Il presente documento è articolato come segue:

- sintesi dei risultati contabili di Coni Servizi S.p.A;
- valorizzazione (stime di carattere "gestionale") delle macro attività per cliente fruitore delle prestazioni erogate (Ente CONI / Federazioni);
- valorizzazione (stime di carattere "gestionale") delle attività svolte a livello di singole Federazioni (in base agli assunti che verranno, di volta in volta, esplicitati nel documento).





## 2 CONTO ECONOMICO CONI SERVIZI S.p.A. AL 31 DICEMBRE 2017

Dati in €/000	31.12.2017	31.12.2016
<b>Valore della Produzione</b>		
<i>Ricavi da Servizi:</i>		
Ricavi da Contratto di Servizio	100.408	99.040
Proventi da Concessione di Immobili e Impianti Sportivi	24.538	21.960
Altri Ricavi da Servizi	11.912	17.387
<b>Totale Ricavi da Servizi</b>	<b>136.859</b>	<b>138.388</b>
<b>Rimborsi ed Altri Proventi</b>	<b>4.810</b>	<b>5.467</b>
<b>Totale Valore della Produzione (A)</b>	<b>141.668</b>	<b>143.855</b>
<b>Costi della Produzione</b>		
<b>Acquisto di beni di consumo e merci</b>	<b>(3.506)</b>	<b>(3.668)</b>
<i>Costi per Servizi:</i>		
Manutenzione su Immobili ed Impianti Sportivi	(12.664)	(10.583)
Manutenzione su beni mobili	(2.261)	(2.276)
Utenze su Immobili ed Impianti Sportivi	(7.899)	(8.029)
Vigilanza su Immobili ed Impianti Sportivi	(3.100)	(3.139)
Pulizia su Immobili ed Impianti Sportivi	(4.188)	(4.254)
Viaggi e Trasporti	(3.470)	(5.754)
Assicurazioni Patrimonio, Personale, altro	(1.412)	(1.462)
Perizie, Consulenze e Prestazioni Professionali	(6.921)	(8.555)
Pubblicità e promozione	(794)	(896)
Costi di gestione foresterie	(3.413)	(3.035)
Buoni Pasto	(731)	(720)
Spese Postali	(491)	(568)
Stagisti	(205)	(168)
Costi di formazione del personale	(86)	(156)
Servizi di catering	(621)	(1.055)
Servizi fotografici e riprese video	(225)	(741)
Pubblicazioni di periodici e annuari	(291)	(332)
Organizzazione manifestazioni/eventi sportivi	(2.024)	(588)
Altri Costi per Servizi	(5.853)	(5.718)
<b>Totale Costi per Servizi</b>	<b>(56.649)</b>	<b>(58.029)</b>
<b>Fitti Passivi e Noleggio Beni Mobili</b>	<b>(8.263)</b>	<b>(8.630)</b>
<b>Costo del Personale</b>	<b>(40.194)</b>	<b>(39.852)</b>
<i>Ammortamenti e Svalutazioni:</i>		
Amm.to delle Immobilizzazioni Materiali ed Immateriali	(11.584)	(11.784)
Svalutazione Immob.li Materiali e dei Crediti dell'Attivo Circolante	(106)	(485)
<b>Totale Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>(11.690)</b>	<b>(12.269)</b>
Accantonamento a Fondo di previdenza CONI	(8.650)	(9.752)
Altri accantonamenti	(2.150)	(95)
<b>Totale Accantonamenti</b>	<b>(10.800)</b>	<b>(9.847)</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>(6.421)</b>	<b>(6.712)</b>
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>(137.522)</b>	<b>(139.006)</b>
<b>Differenza tra Valore e Costi della Produzione (A+B)</b>	<b>4.146</b>	<b>4.848</b>
<i>Altri Oneri:</i>		
Oneri e proventi finanziari netti	(1.476)	(1.481)
<b>Totale Altri Oneri</b>	<b>(1.476)</b>	<b>(1.481)</b>
<b>Risultato ante Imposte</b>	<b>2.670</b>	<b>3.367</b>
Imposte del Periodo	(2.341)	(2.541)
<b>Utile / Perdita d'Esercizio</b>	<b>329</b>	<b>827</b>



### 3 RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI E SERVIZI RESI AL CONI ED ALLE FSN

#### 3.1 Sintesi dei risultati della gestione

L'esercizio al 31 dicembre 2017 di Coni Servizi si chiude con ricavi delle vendite e prestazioni per 136.859 €/000 - di cui da contratto di servizio con il CONI per 100.408 €/000 - e con un **totale valore della produzione pari a 141.668 €/000**.

Il **risultato operativo** della gestione caratteristica **risulta positivo per 4.146 €/000**, dopo aver assorbito, oltre ai costi operativi, quelli per ammortamenti e svalutazioni per 11.690 €/000 e per accantonamenti per 10.800 €/000 finalizzati, principalmente, ad integrare il valore del Fondo di Previdenza ereditato dal CONI e il fondo di incentivazione all'esodo per il personale della Società.

Sul **risultato prima delle imposte, positivo per 2.670 €/000**, incidono negativamente gli oneri finanziari netti per 1.476 €/000.

Sul **risultato positivo d'esercizio, pari a 329 €/000**, si riflettono, infine, gli accantonamenti per imposte correnti per 2.341 €/000.

Tale risultato positivo d'esercizio va ad accrescere il **patrimonio netto aziendale**, consolidatosi nel corso degli esercizi precedenti, che al 31 dicembre 2017 risulta così **pari a 55.720 €/000**.

In termini di **confronto generale con le previsioni iniziali del Budget 2017 della Società**, il **valore della produzione** risulta leggermente migliorativo per **1.610 €/000** come effetto netto dei seguenti elementi:

- per quanto attiene al corrispettivo del contratto di servizio con il CONI:
  - è stato consuntivato un importo complessivo di 100.408 €/000, ridotto per 653 €/000 (0,6%) relativamente al valore degli spazi ufficio resi disponibili a livello centrale e territoriale del Comitato Italiano Paralimpico, trasformatosi in Ente pubblico autonomo, ed a questo direttamente addebitato, in quanto non più rientrante nel perimetro a carico del CONI come invece inizialmente previsto in Budget;
  - in virtù di una riduzione della quota del CdS relativa alla valorizzazione dei marchi CONI e di minori spese effettuate in diverse altre aree gestionali, sono stati assorbiti, a parità di importo complessivo iniziale, i costi emersi in corso d'esercizio relativamente a:
    - maggiori attività richieste dal CONI (es. organizzazione di importanti eventi istituzionali a metà e fine anno, maggiori lavori/interventi manutentivi sugli immobili che ospitano attività proprie del CONI, il citato riallineamento del fondo di ristrutturazione aziendale per finanziare gli esodi anticipati del personale dipendente - in particolare quello medico dirigente dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport -, coerentemente con la politica ed i piani definiti dalla Società a valere sull'esercizio 2017 e, in termini di pianificazione, sul periodo 2018-2019, ecc.);
    - obblighi/necessità di adeguamento delle strutture di servizio (nuovi protocolli/normative in materia di sicurezza informatica, migrazione dalla piattaforma Fastweb a quella Microsoft come da nuovi protocolli Consip, ecc.);
- un decremento dei ricavi verso il CONI per attività richieste al di fuori del perimetro del CdS annuale, per 1.113 €/000;
- un incremento dei ricavi da terzi/mercato per 1.285 €/000, cui si aggiunge una crescita degli altri ricavi e proventi (riaddebiti ai terzi di spese accessorie) per 2.091 €/000.

**Il margine operativo lordo risulta migliorativo rispetto al Budget per 1.574 €/000 (5%) e, leggermente, anche il risultato operativo per 156 €/000.**

Per una migliore comprensione degli andamenti dell'esercizio, vengono di seguito separatamente presi in esame i principali fattori che hanno caratterizzato la gestione.

Per approfondimenti sui risultati e sugli andamenti 2017 della Società si rimanda al documento di bilancio 2017 della stessa, approvato dal Consiglio di Amministrazione il 29 marzo 2018 ed in fase di approvazione da parte dell'Assemblea dei soci (MEF).



### 3.2 Contratto di servizio con il CONI

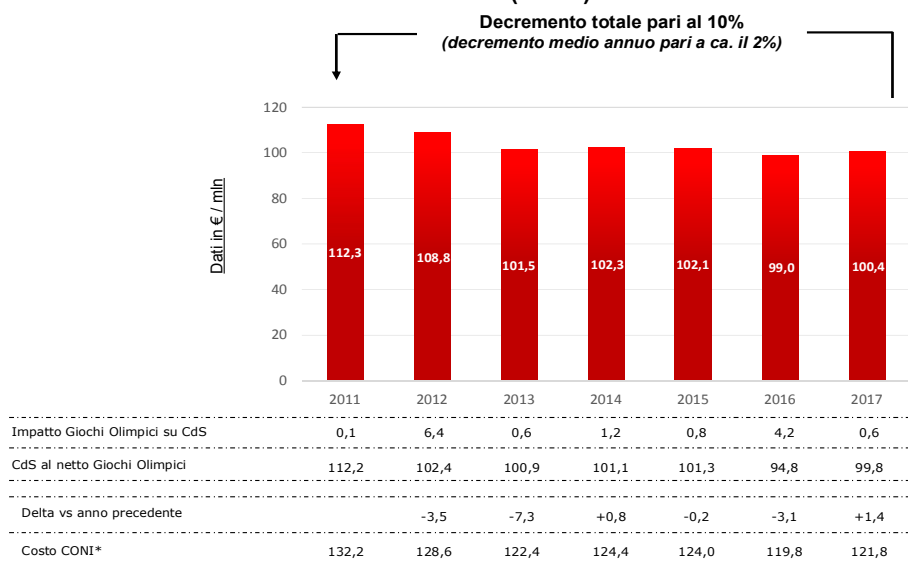
La Società ha adempiuto alle previsioni del contratto annuale assicurando nel 2017 le attività e le funzioni che l'Ente pubblico ha richiesto, tra le quali, sinteticamente:

- le attività ed i servizi dedicati in esclusiva all'Ente CONI, relativi al funzionamento degli uffici destinati all'esecuzione e sviluppo dell'attività istituzionale (uffici di Presidenza e Segreteria Generale; Organi Collegiali; Sport e Preparazione Olimpica; Organismi sportivi DSA, EPS, AB; Comunicazione e rapporti con i media; Supporto Organi di Giustizia Sportiva; Affari legislativi istituzionali ed attività di presidenza; Attività Internazionale e Medico - Scientifica antidoping; Assistenza Legale e Contenzioso; Vigilanza; Statuti e Regolamenti; Servizi Amministrativi per CONI Ente; Progetti Speciali; Corporate Social Responsibility; Centro Studi ed Osservatori statistici per lo Sport, Biblioteca presso la Scuola dello Sport, supporto Commissione Impianti Sportivi, supporto delle attività in materia di trasparenza ed anti-corruzione come previste dalla normativa vigente, ecc.);
- il supporto logistico - organizzativo degli uffici centrali del CONI e delle FSN, nonché la gestione centralizzata e dei relativi costi di funzionamento (fitti passivi ovvero ammortamenti, utenze, pulizia, vigilanza, manutenzioni, reti informatiche, ecc.) delle sedi territoriali del CONI e di diverse Federazioni;
- il supporto nella gestione del personale FSN e relativi adempimenti amm.vi (elaborazione buste paga);
- la gestione di alcune strutture sostanzialmente in esclusiva (Istituto di Medicina e Scuola dello Sport) ed impianti sportivi finalizzati alla preparazione di Alto Livello (Giulio Onesti in Roma, Tirrenia e Formia), garantendo al CONI ed alle Federazioni standards di qualità progressivamente migliorati, priorità di utilizzo e tariffe agevolate e non incrementate nel corso degli anni;
- interventi strutturali migliorativi sugli impianti sportivi di Preparazione Olimpica/Alto Livello per l'adeguamento progressivo degli stessi alle esigenze della preparazione degli atleti, nei limiti del Budget della Società così come definito nel contratto tra le parti;
- il completamento dei progetti finalizzati alla ricerca scientifica applicata allo sport, a beneficio delle discipline impegnate nelle Olimpiadi invernali e, in prospettiva, estive.

Per quanto riguarda le attività finalizzate alla valorizzazione del marchio olimpico, separatamente quotate e consuntivate nell'ambito del corrispettivo del contratto di servizio, esse vengono esaminate al par. 3.2.1.

Nel 2017 il corrispettivo del contratto di servizio risulta in crescita rispetto al 2016 (+1,4 €/mln). Di seguito viene riportato il trend degli ultimi esercizi (2011-2017).

**Grafico 1: Andamento contratto di servizio (€ mln) 2011-2017**



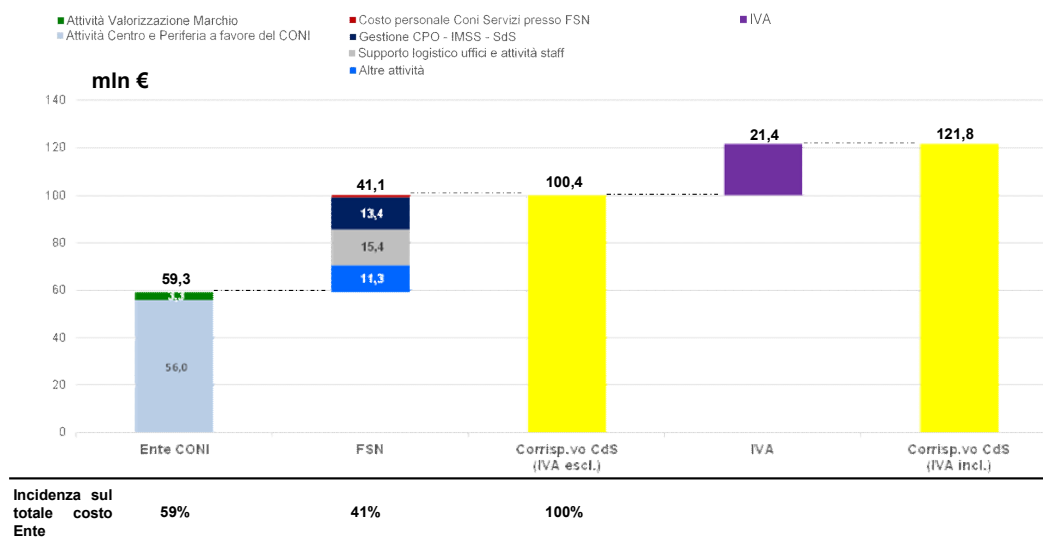
(\*) costo CdS da Bilancio CONI (inc. IVA)



In termini di valorizzazione (stima “gestionale”) delle macro attività per cliente (Ente CONI / Federazioni) fruitore delle prestazioni rese nell’ambito del contratto di servizio, come da grafico 2. che segue,

- il 59% delle risorse è stato destinato alle attività previste a favore del CONI;
- il 41%, invece, è stato sostenuto per i servizi prestati a favore delle Federazioni.

**Grafico 2: Ripartizione risorse del contratto di servizio 2017**



Nei prossimi paragrafi, sono descritte le diverse attività che compongono le categorie di cui al grafico sopra.

### 3.2.1 Epletamento delle attività a favore del CONI

La Società, innanzitutto, tramite apposita struttura dedicata, ha curato, di concerto con i Vertici CONI, per un **controvalore di 3.3 € mln** (di cui 2.5 € mln direttamente riconducibili a tale attività e dunque puntualmente fatturati nell’ambito del CdS e 0.7 € mln di costi indiretti), **le attività di valorizzazione del marchio** che nel 2017 hanno riguardato, tra le altre, le iniziative relative all’inizio del percorso di avvicinamento ai Giochi Olimpici di Pyeong Chang 2018, concretizzatesi nella campagna di comunicazione “Fuoco sul ghiaccio” supportata da diversi canali di comunicazione (gestione spinta ed innovativa attraverso i social media, stampa, affissioni outdoor, ecc.) e forme di contatto reale tra atleta e tifoso attraverso l’Italia Team Tour supportata da eventi (c.d. road show). Nel corso del 2017 la Direzione Marketing ha consolidato le partnership commerciali nell’ambito delle categorie merceologiche disponibili, secondo le regole CIO, favorendo così una stabilizzazione dei ricavi commerciali (sia in termini cash, che in termini di controprestazioni in beni e servizi - VIK) iscritti nel bilancio del CONI per un totale di 6.1 € mln (inclusivi di ca. 2 € mln di ricavi da Top Programme CIO). Si ricorda, infine, che in continuità con gli esercizi precedenti, la gestione del marchio, ha richiesto il coinvolgimento di altre strutture della Società che si sono occupate, tra l’altro, della gestione amministrativa dei marchi, tramite lo sviluppo e protezione degli stessi (registrazione in Italia e all’estero).

Coni Servizi ha gestito gli uffici e le attività dedicate **a funzioni istituzionali per l’attuazione dei compiti attribuiti dall’Ente CONI (a livello centrale e territoriale)**, trasferendo nel contratto **oneri per complessivi 56.0 € mln, di cui:**

- **“diretti”, cioè costi operativi netti** (tutti i costi diretti riferibili alle strutture aziendali vengono nettati dei relativi ricavi conseguiti da terzi) per ca. **47.3 € mln** per l’attuazione dei compiti stessi sintetizzati nelle prossime pagine nelle seguenti singole aree di attività e comprendente, tra le altre, la componente di mark-up applicato dalla Società sulle prestazioni eseguite:
  - funzioni istituzionali CONI;
  - impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale del CONI;



– fornitura di spazi ad uso ufficio;

- “indiretti” per ca. **8.7 € mln** relativi alle attività degli uffici centrali di staff quali, ad esempio, amministrazione e controllo, affari legali, risorse umane, acquisti, information technology, ecc.
- Di seguito viene sinteticamente fornita l’articolazione dei principali costi diretti (**47.3 € mln**), riflessi poi nella Tabella 1, per un totale di **59.3 € mln**, comprensivi dei costi indiretti.

Per una descrizione completa delle attività istituzionali dell’Ente curate attraverso le strutture della Società nel 2017, si rimanda alla Relazione della Giunta Nazionale al bilancio CONI 2017.

#### **Sport e Preparazione Olimpica**

La Direzione ha sostenuto spese per ca. **1.6 € mln** per le seguenti principali attività:

- Pianificazione e gestione delle trasferte delle delegazioni italiane agli eventi giovanili internazionali in ambito CIO/COE;
- Preparazione eventi dei Giochi Olimpici Invernali di PyeongChang 2018, Giochi del Mediterraneo di Tarragona 2018 e Olimpici estivi di Tokyo 2020;
- Seminari Internazionali Tecnico-Scientifici - Gruppi di Lavoro: attività di formazione dei quadri tecnici con corsi specifici e gruppi di lavoro, per favorire lo scambio delle conoscenze nelle diverse discipline;
- Cura dei rapporti e collaborazione con i Corpi Sportivi Civili e Militari, provvedendo nel 2017 al rinnovo dei relativi protocolli d’intesa e le Convezioni.

#### **Territorio e Promozione dello Sport**

All’impegno di Coni Servizi sono corrisposti costi operativi della struttura per **11.6 € mln**, comprendenti il costo del personale sia a livello di uffici centrali (33 risorse per 1.6 € mln), che degli uffici periferici (218 risorse per 9.7 € mln), nonché il coordinamento e la gestione dei presidi organizzativi destinati al supporto delle Strutture Territoriali del CONI (Comitati Regionali e Coni Point).

La struttura ha provveduto a curare, con costi di 0.3 € mln, il funzionamento operativo delle strutture centrali e Territoriali ed alle attività di coordinamento (riunioni, condivisione progettualità, tavoli di lavoro, ecc.) che coinvolgono nell’arco dell’intero anno gli Organi Territoriali, il personale sia del centro, che del territorio.

Inoltre, come richiesto dal CONI nel corso dell’anno, ha supportato attività rivolte alla promozione e organizzazione di eventi rendicontati al di fuori del contratto di servizio quali a titolo esemplificativo: campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport, nonché, gestito dall’ufficio Corporate Social Responsibility, il progetto Sport di Classe.

#### **Attività di vigilanza antidoping, statuti e regolamenti**

I costi operativi 2017 sono di ca. **3.2 € mln** per la realizzazione delle attività dei seguenti principali uffici

- Comitato Controlli Antidoping (CCA);
- Comitato per l’Esenzione ai Fini Terapeutici (CEFT);
- Procura Nazionale Antidoping (PNA ex UPA);
- Tribunale Nazionale Antidoping (TNA);
- Statuti e Regolamenti;
- Vigilanza su FSN ed Organismi sportivi.

#### **Progetti Speciali**

I costi operativi 2017 sono di ca. **0.5 € mln** In coerenza con gli esercizi precedenti. L’insieme dei servizi che la Società ha realizzato nel 2017 per il CONI, attraverso l’Area Progetti Speciali, è riconducibile alle seguenti principali tipologie, declinate secondo i macro-obiettivi assegnati dalle linee programmatiche quadriennali:

- individuazione e supporto alla partecipazione a bandi di gara europei
- miglioramento dell’inserimento del movimento sportivo italiano in progetti europei

**Altri Uffici strettamente istituzionali CONI**, con costi operativi complessivi pari ca. **7 € mln**, quali Supporto alla Presidenza CONI ed Affari legislativi ed istituzionali, alla Segreteria Generale CONI, Organi Collegiali CONI, Comunicazione e Rapporti con i Media, Corporate e Social Responsibility, Servizi Amministrativi per CONI Ente, Centro Studi e rivista di diritto sportivo, Supporto Commissione Impianti Sportivi e Biblioteca dello Sport.



### **Principali impatti economici derivanti dalla pregressa gestione patrimoniale CONI**

La gestione economica, patrimoniale e finanziaria di Coni Servizi riflette, come ogni anno, anche alcune voci rilevanti che derivano dalla pregressa gestione dell'Ente, ereditate dalla Società al momento della sua costituzione ex-lege, e che continuano a determinare impatti significativi sull'andamento dei conti.

Coni Servizi ha aggiornato anche nel 2017 il valore del **Fondo di Previdenza CONI** (fondo istituito nel 1971 e soppresso nel 1999 che riassume gli attuali impegni relativi al trattamento pensionistico integrativo dei dipendenti ex-CONI ed ereditato come passività in fase di costituzione ex-lege della Società stessa) sulla base della perizia di stima redatta da uno studio attuariale appositamente incaricato. L'adeguamento del fondo all'interno del bilancio 2017 ha avuto un impatto in termini di costi per **8.6 € mln.**

In riferimento **all'indebitamento** ereditato dal CONI, Coni Servizi nel corso del 2017 ha sostenuto oneri finanziari riconducibili sull'anno a tali debiti pari a **ca. 0.9 € mln.**

### **Fornitura di spazi ad uso ufficio**

La Società inoltre ha sostenuto costi per la fornitura di spazi ad uso ufficio per totali **7.4 € mln** a favore delle strutture CONI a livello centrale e territoriale (per un dettaglio v. paragrafo 3.2.2 "Fornitura al CONI ed alle Federazioni Sportive degli spazi ad uso ufficio, centrali e periferici e relativi servizi di facility").

**Tabella 1. Espletamento delle attività a favore del CONI**

Descrizione (€/000)	Costi operativi netti	Costo del personale	Altri costi	Subtotale	Costi indiretti	Totale
<b>Marketing: attività di valorizzazione marchi CONI (A)</b>	<b>1.998</b>	<b>527</b>		<b>2.526</b>	<b>753</b>	<b>3.279</b>
<b>Uffici che svolgono attività Istituzionale:</b>						
Segreteria Presidenza e Affari Legislativi Istituzionali	396	1.361		1.757	277	2.034
Segreteria Segretario Generale Ente CONI	76	762		858	125	983
Preparazione Olimpica di interesse CONI	922	718		1.640	173	1.813
Rapporti con i Media	341	1.007		1.348	197	1.545
Supporto a Commissione Impianti Sportivi	45	300		344	60	404
Biblioteca dello Sport	17			17	3	21
Territorio e Promozione dello Sport (Centro e Periferia)	325	11.284		11.608	3.522	15.130
Indirizzo e Vigilanza Organismi Sportivi (vigilanza FSN, statuti e regolamenti, giustizia sportiva ecc.)	242	1.616		1.858	294	2.152
Altre attività di vigilanza (Antidoping)	419	971		1.390	282	1.673
Corporate Social Responsibility	115	525		640	124	764
Servizi Amministrativi per CONI Ente	205	582		787	105	892
Progetti Speciali	3	497		500	83	583
Organi Collegiali	482	425		907	139	1.046
Centro studi e Diritto Sportivo	184	154		338	48	386
<b>Totale Attività Istituzionale</b>	<b>3.774</b>	<b>20.221</b>		<b>23.994</b>	<b>5.431</b>	<b>29.426</b>
<b>Altri costi/attività:</b>						
Accantonamento a Fondo Pensione Integrativa	8.650			8.650		8.650
Interessi finanziari per indebitamento ereditato da CONI	911			911	98	1.009
Costi spazi ad uso ufficio per Organizzazione Territoriale (CP e CR)	5.014			5.014		5.014
Costi spazi ad uso ufficio per Uffici Centrali	1.551			1.551		1.551
Costi spazi ad uso ufficio per DSA, EPS e AB	837			837		837
Lavori /miglione sale /strutture istituzionali di interesse CONI	387			387	42	429
Amm.ti altre sedi (non individuati negli "spazi uffici") ed impianti sportivi	249			249	27	276
Elaborazione buste paga pensioni e CONI	0				349	349
Altri costi del personale non direttamente imputabili ad uffici istituzionali	1.770	1.445		3.215	1.314	4.528
Pro quota imposte dell'esercizio	0				1.409	1.409
Altro	22		2.479	2.501		2.501
<b>Totale Altri costi/attività</b>	<b>19.390</b>	<b>1.445</b>	<b>2.479</b>	<b>23.314</b>	<b>3.238</b>	<b>26.552</b>
<b>Totale attività istituzionale ed altri costi/attività (B)</b>	<b>23.164</b>	<b>21.665</b>	<b>2.479</b>	<b>47.309</b>	<b>8.669</b>	<b>55.978</b>
<b>Totale generale C = (A) + (B)</b>	<b>25.162</b>	<b>22.192</b>	<b>2.479</b>	<b>49.834</b>	<b>9.423</b>	<b>59.257</b>



### 3.2.2 Fornitura al CONI ed alle FSN degli spazi ad uso ufficio e relativi servizi di facility

Nel corso del 2017 è stata confermata l'impostazione del modello di controllo dei dati relativi agli spazi ad uso ufficio, che consente la stima della valorizzazione del servizio offerto. Tale modello si basa su:

1. **la mappatura delle sedi** gestite dalla Società e la suddivisione degli spazi in base a categorie prestabilite (es. area uffici, spazi comuni, ecc.);
2. **la mappatura degli occupanti** di ciascuna sede, attraverso l'individuazione degli spazi per mq occupati dai singoli soggetti (Comitati Regionali e Delegazioni Provinciali/Coni Point, FSN centrali e periferiche, altri soggetti). Tale dettaglio costituisce una rappresentazione statica/puntuale al 31 dicembre 2017 (non tiene, cioè, conto di eventuali evoluzioni intervenute nel corso dell'esercizio);
3. **l'individuazione dei costi associati alle sedi**, attraverso l'individuazione dei costi legati alla gestione delle stesse (es. tutte le utenze, la manutenzione, la vigilanza, la pulizia degli uffici, gli ammortamenti dei beni e i fitti passivi e oneri condominiali, IMU, TARI, TASI, servizi di connettività, presidio L. 81/08 sicurezza sul lavoro, ecc.);
4. **l'imputazione dei costi delle sedi sui soggetti occupanti**: sulla base delle risultanze delle tre precedenti fasi.

La Società, nell'esercizio 2017, ha gestito **ca. 188 mila mq commerciali**; di questi ca. 161 mila mq commerciali sono destinati ad uso ufficio a favore:

- delle Federazioni Sportive Nazionali (ca. 107 mila mq, pari al 67%, non comprendenti i dati relativi al CIP non più rientrante nell'ambito del CdS);
- Ente CONI (ca. 48 mila mq, pari al 29%);
- ed altri soggetti (EPS, DSA, AB per un totale di ca. 6 mila mq, pari al 4%).

Relativamente ai costi connessi al servizio erogato, essi ammontano a ca. **22.8 € mln** complessivi e sono così ripartiti:

- Federazioni Sportive Nazionali ca. 15.4 € mln (ca. 68% del totale costi %, non comprendenti i dati relativi al CIP non più rientrante nell'ambito del CdS);
- Ente CONI ca. 6.6 € mln (29%);
- altri soggetti (EPS, DSA, AB) ca. 0.8 € mln (3%).

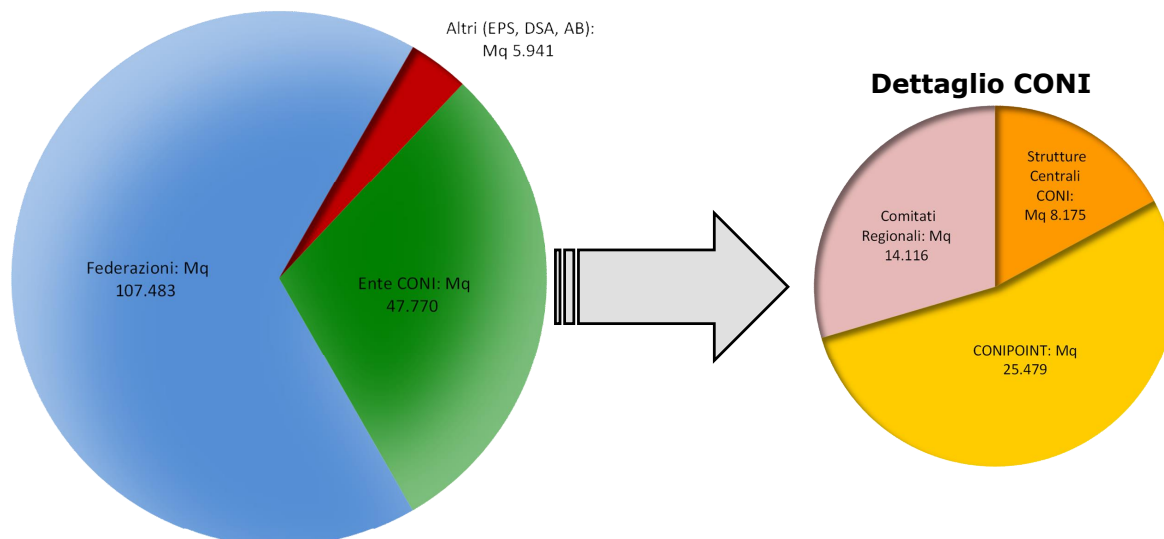
Di seguito vengono evidenziati in forma grafica tali risultati.

Viene, inoltre, fornita un'ulteriore chiave di lettura dal lato dei costi, ovvero una simulazione effettuata a fini puramente informativi, a "costi teorici di mercato", aggiornati secondo i riferimenti 2017 pubblicati dall'Agenzia del Territorio, del valore degli spazi ufficio resi disponibili da Coni Servizi alle FSN ed al CONI, ottenuta **sostituendo il solo valore degli ammortamenti e degli affitti sostenuto dalla Società, con i valori medi di affitto a prezzi di mercato per città di riferimento (fonte: Agenzia del Territorio)**.

Ai "costi teorici di mercato" (in sostituzione di ammortamenti e affitti), per garantire parità di perimetro e confrontabilità, sono stati affiancati gli effettivi costi di facility presenti anche nel modello precedente (es. utenze, manutenzione edile ecc.).

**Grafico 3: Distribuzione mq per tipologia di fruitore**

**Totale Mq commerciali resi disponibili** (tra sedi centrali e periferiche) da Coni Servizi: **161.194 Mq**



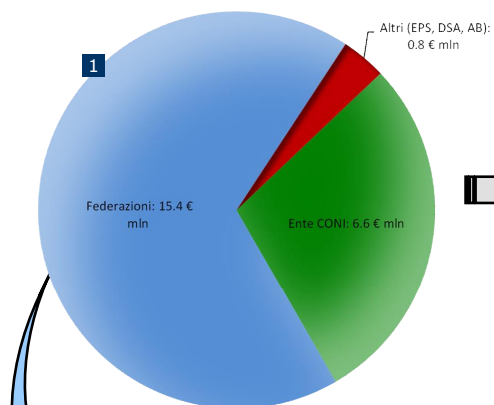
**In periferia, la maggior parte delle sedi ospitano contemporaneamente le varie Federazioni Sportive ed anche, in spazi più ridotti, i Comitanti CONI**



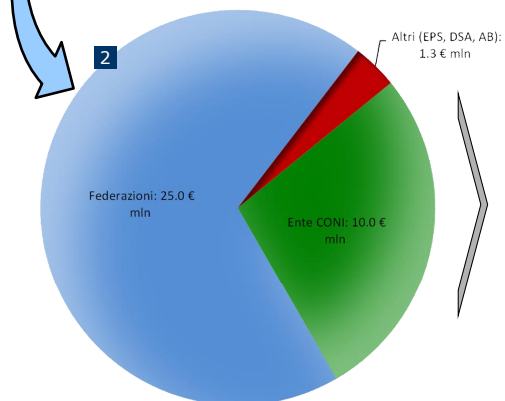
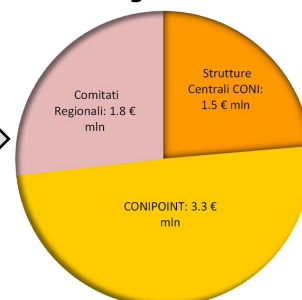


**Grafico 4: Allocazione dei costi effettivi e di mercato per tipologia di fruitore**

**1 Valore (a costi "effettivi") in € mln degli spazi ufficio** (costo Mq + costo Facility management) resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **22.8 € mln** (riferimento: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi)



**Dettaglio CONI**



**2 Valore (a costi di "mercato") in € mln degli spazi ufficio** resi disponibili tra sedi centrali e periferiche da Coni Servizi: **36.3 € mln**. Riferimenti:

- > Costo medio/Mq fonte: Agenzia del Territorio;
- > Costo Facility management: contratto di servizio tra CONI e Coni Servizi.



### 3.2.3 Espletamento delle attività a favore delle Federazioni Sportive

Su richiesta del CONI, la Società mette a disposizione, principalmente,

1. gli spazi uffici ove le Federazioni hanno la propria sede, completi di servizi accessori (utenze, pulizia, vigilanza, presidio di manutenzione, servizi di rete, ecc.);
2. le strutture ed i servizi dei Centri di Preparazione Olimpica di Formia, Roma, Tirrenia e Schio;
3. le strutture ed i servizi dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport;
4. le strutture ed i servizi della Scuola dello Sport;
5. I costi relativi ai servizi della Preparazione Olimpica erogati in favore delle FSN;
6. i servizi di assegnazione e gestione del personale presso le FSN.

Di seguito vengono esaminate le valorizzazioni dei diversi servizi resi, mentre un quadro di sintesi viene offerto nelle tabelle riassuntive nr. 8 e 9.

Si precisa che i dati relativi ai primi 3 punti sopra, sono stati considerati nelle analisi che seguono, al netto delle attività erogate a favore del CIP, oggetto di fatturazione separata nei confronti dello stesso CIP nel corso del 2017, e quindi da considerarsi al di fuori del perimetro del Contratto di Servizio.

#### Fornitura di spazi ad uso ufficio

Coni Servizi ha gestito gli spazi ad uso ufficio destinati all'utilizzo da parte delle Federazioni Sportive Nazionali, sia nelle sedi di Roma e Milano, che nelle sedi periferiche, sostenendo costi per ca. **15.4 € mln.** Di seguito il dettaglio dei costi distribuito sulle singole FSN in base all'effettiva occupazione degli spazi:

**Tabella 2: distribuzione dei mq e costi (dati in €/000) degli spazi uso ufficio per singola FSN**

FSN	MQ centro	MQ periferia	Tot Mq	Totale costi	FSN	MQ centro	MQ periferia	Tot Mq	Totale costi
ACI	-	100	100	9	FIPE	664	313	978	149
FCI	324	4.630	4.954	805	FIPM	817	157	973	194
FGDI	1.060	1.790	2.850	349	FIPSAS	1.194	2.630	3.824	510
FIB	1.486	2.197	3.683	638	FIR	432	2.659	3.091	563
FIBA	426	348	774	110	FIS	1.634	320	1.954	194
FIBS	1.412	1.173	2.585	248	FISE	2.741	966	3.707	380
FIC	1.467	578	2.045	208	FISG	1.076	826	1.902	315
FICK	564	674	1.239	178	FISI	2.987	2.058	5.045	710
FICR	592	3.342	3.934	428	FISW	700	57	758	124
FIDAL	4.422	3.826	8.248	1.299	FIT	440	3.780	4.221	612
FIDASC	373	479	852	104	FITA	627	270	897	139
FIDS	109	923	1.032	194	FITARCO	974	721	1.694	293
FIG	2.162	277	2.439	226	FITAV	1.755	172	1.927	191
FIGC	115	1.988	2.103	186	FITET	193	1.273	1.466	265
FIGH	409	1.166	1.575	269	FITRI	131	796	927	158
FIH	1.364	136	1.500	146	FIV	71	664	735	98
FIHP	1.873	837	2.710	284	FMI	2.131	1.085	3.216	500
FIJLKAM	-	1.077	1.077	140	FMSI	616	1.772	2.388	372
FIM	938	178	1.116	177	FPI	852	991	1.843	272
FIN	1.611	4.097	5.708	1.108	FIGS	-	30	30	5
FIP	2.589	5.527	8.116	1.292	AECI	-	5	5	1
FIPAV	245	5.678	5.924	821	UITS	775	564	1.340	174
<b>Totale</b>	<b>44.351</b>	<b>63.133</b>	<b>107.483</b>						<b>15.436</b>

NB: composto per 12.165 €/000 da costi diretti e per 3.271 €/000 da costi indiretti



### Gestione dei Centri di Preparazione Olimpica

I Centri di Preparazione Olimpica (CPO) hanno garantito continuità all'offerta di servizi specialistici agli atleti delle Federazioni Sportive Nazionali. Il risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato - aggregato della gestione dei centri di Formia, Roma, Tirrenia e Schio (per il quale esiste una convenzione a titolo oneroso con il Comune) è stato negativo nel 2017 **per 7.2 € mln.** Considerando anche i costi indiretti, il risultato della gestione 2017 dei CPO è stato negativo per ca. **8.5 € mln.**

Le presenze presso i Centri sono state nell'arco del 2017 ca. 106 mila. Di seguito si forniscono le principali statistiche relative all'occupazione delle strutture alberghiere e di servizio ed alle presenze nell'esercizio.

**Tabella 3: Presenze CPO - elementi generali**

Dati 2017	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
Presenze	34.658	28.995	42.755	106.408
Posti letto complessivi disponibili	48.545	39.162	70.272	157.979
Presenze giorno medie	95	79	117	292
Posti letto giorno disponibili	133	107	193	433
Tasso di occupacy media	71%	74%	61%	67%
Tariffa media posto letto a pensione completa per FSN	42	45	48	33,75

Dettaglio presenze 2017	Formia	Tirrenia	G. Onesti	Totale CPO
FSN	22.155	23.526	33.941	79.622
Privati	11.080	3.404	4.686	19.170
Interesse CONI e Coni Servizi	498	-	3.182	3.680
Altro	925	2.065	946	3.936

**Tabella 4: Presenze CPO - per Federazione**

FSN	Presenze CPO	FSN	Presenze CPO	FSN	Presenze CPO
AeCI	0	FIGH	541	FISG	269
FCI	15	FIGS	0	FISI	1070
FGdI	1126	FIH	787	FISW	0
FIB	0	FIHP	184	FIT	13107
FIBA	63	FIJLKAM	86	FITA	6704
FIBS	5780	FIM	0	FITARCO	406
FIC	37	FIN	2264	FITAV	234
FICK	312	FIP	3887	FITET	7126
FICR	60	FIPAV	10786	FITRI	182
FIDAL	8408	FIPE	5083	FIV	601
FIDASC	0	FIPM	532	FMI	0
FIDS	0	FIPSAS	0	FMSI	0
FIG	0	FIR	2592	FPI	117
ACI	0	FIS	5319	UITS	16
FIGC	1872	FISE	56	<b>Totale</b>	<b>79.622</b>

La Società ha progressivamente investito, nel corso degli anni<sup>2</sup>, per strutturare sui Centri un'offerta impiantistica e di strutture di servizio adeguata alle esigenze delle Federazioni. Alcune di queste, utilizzano

<sup>2</sup> Per gli investimenti degli esercizi precedenti, si rimanda ai precedenti bilanci. Nel 2017 Coni Servizi ha effettuato investimenti sui centri di Preparazione Olimpica per 2.514 €/000 che sono confluiti in parte sotto forma di ammortamenti nei costi diretti dei CPO, mentre in parte sono stati finanziati direttamente dal CONI per 500 €/000 tramite l'erogazione di un contributo alla Società (Delibera Giunta Nazionale n° 562 del 20 dicembre 2016) e dalla Fondazione Mutualità Generale degli Sport Professionistici a Squadre per 700 €/000, non dando origine ad ammortamenti e, quindi, a costi per la gestione dei CPO.



effettivamente l'offerta di impianti e servizi dei CPO - in certi casi saturandola -; altre, pur avendo la possibilità, per diverse ragioni tecniche, non la sfruttano a pieno. Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi dai CPO, attraverso l'allocazione del risultato operativo aggregato 2017, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base al potenziale sfruttamento dei singoli impianti sportivi di cui si compongono i CPO<sup>3</sup>.

**Tabella 5: valorizzazione dei servizi resi dai CPO alle FSN**

FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)
AeCI	0%	1	FIGH	2%	159	FISG	0%	5
FCI	1%	72	FIGS	1%	127	FISI	0%	36
FGdI	3%	285	FIH	1%	85	FISW	0%	
FIB	0%	29	FIHP	0%	35	FIT	7%	573
FIBA	0%		FIJLKAM	1%	74	FITA	2%	170
FIBS	2%	205	FIM	0%		FITARCO	0%	26
FIC	0%	3	FIN	25%	2.139	FITAV	0%	
FICK	0%		FIP	6%	470	FITET	2%	188
FICR	0%		FIPAV	7%	574	FITRI	0%	
FIDAL	17%	1.408	FIPE	2%	170	FIV	0%	5
FIDASC	0%	2	FIPM	2%	148	FMI	0%	
FIDS	0%	26	FIPSAS	0%		FMSI	2%	210
FIG	0%	33	FIR	4%	372	FPI	0%	3
ACI	0%	9	FIS	5%	450	UITS	0%	
FIGC	5%	417	FISE	0%	9	<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>8.519</b>

**Il criterio di ripartizione adottato nella stima gestionale effettuata tiene conto di quanto segue:**

- gli impianti sportivi di cui i CPO sono dotati hanno un diverso peso economico sulla gestione dei CPO stessi (es. la gestione di una piscina ha una diversa onerosità rispetto a quella associata ad una palestra od alla pista di atletica, campo da rugby, ecc.); i risultati economici dei CPO, pertanto, vengono ponderati in base al peso economico teorico della gestione di ciascun impianto componente il CPO stesso;
- tenuto conto della destinazione in termini sportivi dei singoli impianti, si è proceduto a riallocare la quota parte di risultato economico di ciascun impianto sulle singole FSN che **possono potenzialmente utilizzarlo**;
- nel caso di impianti utilizzabili da più FSN si è proceduto a ponderare la quota parte di risultato economico, proporzionalmente, in base al potenziale possibile utilizzo delle FSN interessate (es. palestre polivalenti attribuite direttamente a più FSN, considerando come coefficiente di approssimazione del movimento sportivo il numero di atleti agonisti);
- nella riallocazione dei costi si è anche tenuto conto del grado di **utilizzo effettivo** delle strutture da parte delle FSN: nel caso in cui una Federazione abbia utilizzato l'impianto a pieno delle proprie possibilità (in base al proprio movimento/disponibilità dell'impianto) e lo abbia remunerato alla Società (emissione fattura a fronte delle prestazioni erogate), non si procede a riallocare la quota parte di risultato economico dell'impianto su quest'ultima, nella misura in cui risulti già remunerato.

<sup>3</sup> Come si legge nella relazione, per i CPO, si è preferito nel tempo adottare un criterio di ripartizione basato principalmente sullo sfruttamento teorico/potenziale dei Centri, piuttosto che sul mero utilizzo effettivo degli stessi. Ciò in quanto, un criterio che preveda la riallocazione del risultato economico dei CPO in base al solo numero di prestazioni effettivamente eseguite a favore delle singole FSN, (indice della frequentazione) delle strutture impiantistiche, farebbe ricadere l'allocazione di tale risultato, comprese le quote relative alle strutture specificatamente destinabili esclusivamente ad alcune FSN, interamente sulle sole FSN che frequentano i CPO, "danneggiandole" nella rappresentazione (risulterebbe loro associato un elevato importo), rispetto a quelle che potrebbero utilizzare i Centri, ma non lo fanno (con ciò, disperdendo, di fatto, anche parte del valore degli investimenti intrapresi nel tempo sui CPO dalla Società).



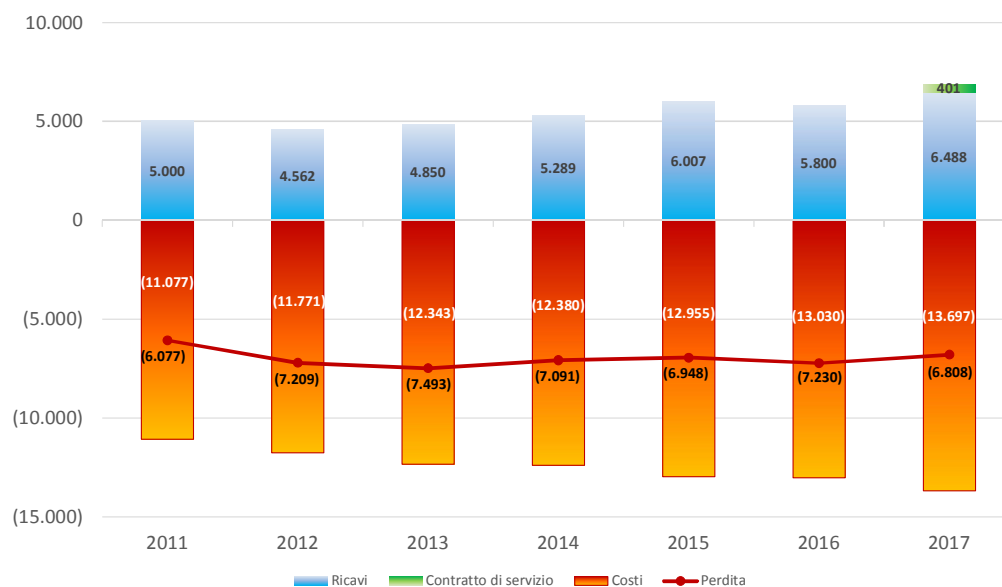
In ogni caso di seguito viene riportata anche l'allocazione dei servizi resi dai CPO in base alle presenze in luogo di quella di cui sopra elaborata in base al potenziale utilizzo delle strutture.

**Tabella 6: valorizzazione dei servizi resi dai CPO alle FSN (criterio presenze)**

FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)	FSN	% su totale	Allocazione risultato economico CPO (€/000)
AeCI	0%		FIGH	1%	58	FISG	0%	29
FCI	0%	2	FIGS	0%		FISI	1%	114
FGdI	1%	120	FIH	1%	84	FISW	0%	
FIB	0%		FIHP	0%	20	FIT	16%	1.402
FIBA	0%	7	FIJLKAM	0%	9	FITA	8%	717
FIBS	7%	618	FIM	0%		FITARCO	1%	43
FIC	0%	4	FIN	3%	242	FITAV	0%	25
FICK	0%	33	FIP	5%	416	FITET	9%	762
FICR	0%	6	FIPAV	14%	1.154	FITRI	0%	19
FIDAL	11%	900	FIPE	6%	544	FIV	1%	64
FIDASC	0%		FIPM	1%	57	FMI	0%	
FIDS	0%		FIPSAS	0%		FMSI	0%	
FIG	0%		FIR	3%	277	FPI	0%	13
ACI	0%		FIS	7%	569	UITS	0%	2
FIGC	2%	200	FISE	0%	6	<b>Totale</b>	<b>100%</b>	<b>8.519</b>

Per completezza di informazione viene riportato nel grafico che segue il trend dei costi operativi diretti effettivi relativi ai centri di Formia, Roma, Tirrenia degli ultimi esercizi.

**Grafico 5: Trend CPO dei costi operativi netti 2011-2017 (€/000)**



#### **Gestione di altri impianti**

Oltre ai Centri di Preparazione Olimpica, Coni Servizi ha sostenuto costi pari a ca. **1.4 € mln** - principalmente per ammortamenti, imposte, utenze, manutenzioni, pulizie, ecc. - a favore degli altri impianti utilizzati dalle Federazioni Sportive (ad es. Piscine del Foro Italico, Stadio dei Marmi, Stadio Farnesina, Montelibretti, Castelgandolfo, palestra Frascati ecc.). Per il dettaglio dei costi distribuiti sulle singole FSN si rimanda direttamente alla successiva tabella 9.



### Gestione dell'Istituto di Medicina e Scienza dello Sport:

Come previsto dal contratto di servizio, l'Istituto fornisce prestazioni mediche e scientifiche a favore dei soggetti di interesse delle Federazioni.

L'Istituto ha chiuso il 2017 con un risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato al netto dello stanziamento per fondo esodo- aggregato negativo per **3.6 mln €**. Considerando anche i costi indiretti, oltre che quelli diretti, il risultato della gestione 2017 dell'IMSS è stato negativo per ca. **4.2 € mln**.

Nel corso del 2017 sono state eseguite 49.897 prestazioni totali (+43% rispetto al 2016), ove con prestazione si intende ogni singola attività svolta sul paziente/atleta (ad es. analisi del sangue, visita generica, cura fisioterapica, ecc.). Del totale prestazioni, 22.791 (pari al 46%) sono state effettuate a favore delle Federazioni Sportive Nazionali, interessando 823 differenti atleti. Le Federazioni che hanno maggiormente usufruito delle prestazioni mediche dell'Istituto, sono state le seguenti:

- ✓ Federazione Italiana Sport invernali (5.974 prestazioni su 111 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Canottaggio (2.542 prestazioni su 100 atleti);
- ✓ Federazione Italiana Canoa Kayak (2.523 prestazioni su 42 atleti).

Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi presso l'Istituto, attraverso l'allocazione del risultato operativo aggregato 2017, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base al loro effettivo utilizzo delle prestazioni che l'Istituto offre. Si ricorda in questa sede che l'impatto che l'incidenza dell'Istituto sul contratto di servizio non riguarda le prestazioni erogate, ma la gestione dello stesso Istituto nel suo complesso.

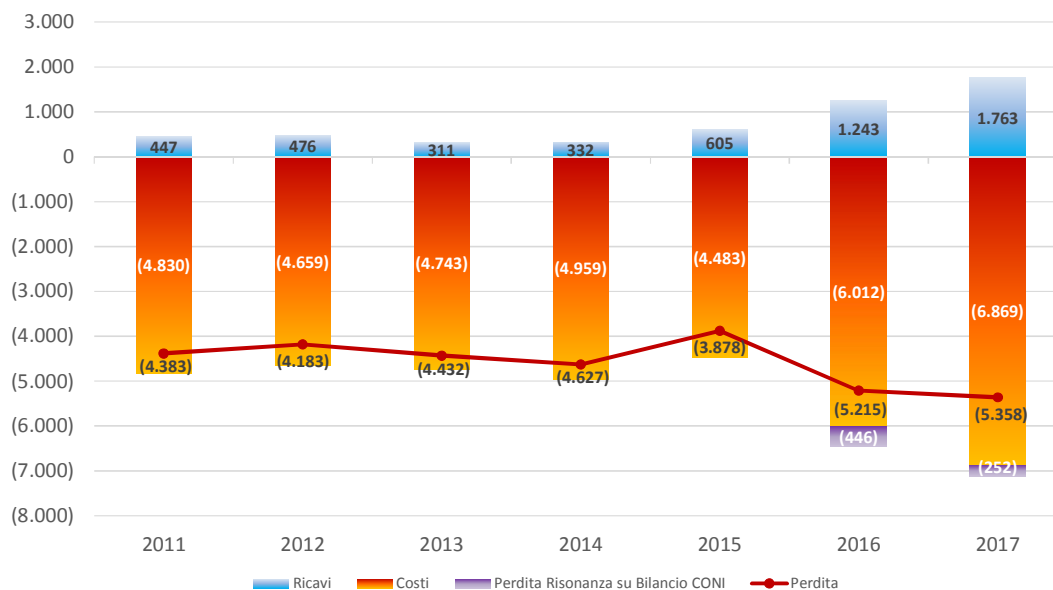
**Tabella 7: valorizzazione dei servizi resi da IMSS alle FSN**

Federazione	N. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	N. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	N. prestazioni	%	Allocazione risultato economico (€/000)
AeCI	-	0%		FCI	16	0%	3	FPI	139	1%	25
ACI	-	0%		FGdl	1.233	5%	225	FIR	26	0%	5
FIDASC	-	0%		FIGS	180	1%	33	FIS	27	0%	5
FMSI	-	0%		FIG	12	0%	2	FISE	621	3%	113
FIPSAS	9	0%	2	FIHP	-	0%		FISG	967	4%	176
FIB	1	0%		FIH	190	1%	35	FISI	5.974	26%	1.089
FICr	-	0%		FIJKAM	10	0%	2	FISW	111	0%	20
FIDS	-	0%		FMI	-	0%		FITA	311	1%	57
FIGC	2.289	10%	417	FIM	-	0%		FIT	2	0%	
FITET	3	0%	1	FIN	1.089	5%	199	FITAV	386	2%	70
FIDAL	442	2%	81	FIGH	-	0%		FITARCO	-	0%	
FIBa	189	1%	34	FIP	77	0%	14	FITRI	1	0%	
FIBS	289	1%	53	FIPAV	1.373	6%	250	UIITS	-	0%	
FICK	2.523	11%	460	FIPM	268	1%	49	FIV	1.142	5%	208
FIC	2.542	11%	464	FIPE	349	2%	64	<b>Totale</b>	<b>22.791</b>	<b>100%</b>	<b>4.156</b>

#### Il criterio di ripartizione adottato nella stima gestionale effettuata tiene conto di quanto segue:

- l'Istituto eroga agli atleti di interesse nazionale routine di analisi e test previsti in protocolli specifici;
- il risultato economico dell'IMSS viene pertanto riallocato sulle singole FSN in proporzione al numero di prestazioni effettivamente erogate;
- in questo caso, non viene preso in considerazione il criterio del teorico/potenziale utilizzo da parte delle FSN in base al loro movimento sportivo, misurabile in termini di atleti agonisti (pur se mappato ed analizzato), in quanto l'Istituto per *mission* dà priorità ai protocolli degli atleti olimpici/paralimpici e di alto livello/di interesse nazionale, rispetto alla visita medico-sportiva dell'utenza degli atleti praticanti.

Per completezza di informazione viene riportato nel grafico che segue il trend dei costi operativi diretti effettivi relativi all'Istituto di Medicina e Scienza dello sport degli ultimi esercizi (incluso anche la perdita della gestione della Risonanza magnetica derivante dal bilancio del CONI) incrementati del citato costo relativo all'accantonamento al fondo di incentivazione all'esodo del personale dell'Istituto (il che, è stato stimato nel budget 2018, dovrebbe consentire all'IMSS un miglioramento dei propri conti, anche in virtù delle diverse rivisitazioni gestionali effettuate negli ultimi esercizi) che in fase di rendicontazione non è stato considerato nel computo dei servizi erogati alle FSN, bensì imputato direttamente al CONI.

**Gráfico 6: Trend IMSS dei costi operativi netti 2011-2017 (€/000)****Coordinamento ed erogazione di formazione a favore delle FSN**

Come previsto dal contratto di servizio, la Scuola centrale dello Sport garantisce iniziative formative alle FSN, DSA, EPS, AB e Gruppi Civili e Militari, oltre che, naturalmente, ai terzi sul mercato.

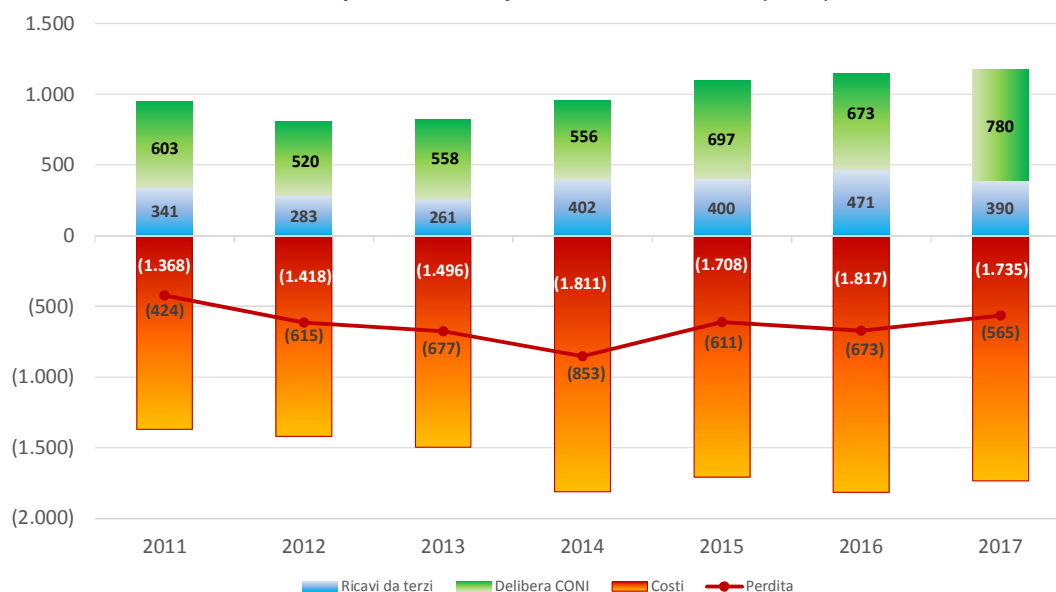
La Scuola (esclusa quindi la gestione della Biblioteca dello Sport, inclusa invece nelle attività fornite a favore del CONI) ha chiuso il 2017 con un risultato operativo - costi (diretti) della produzione, al netto dei ricavi da terzi/mercato - aggregato negativo per **0.6 € mln**. Considerando anche i costi indiretti, oltre che quelli diretti, il risultato della gestione 2017 della Scuola è stato negativo per ca. **0.8 € mln**.

Di seguito si riporta la valorizzazione dei servizi resi presso la Scuola, attraverso l'allocazione del risultato operativo 2017, inclusivo dei costi indiretti, sulle Federazioni in base all'effettivo utilizzo delle prestazioni offerte.

**Tabella 8: valorizzazione dei servizi resi dalla Scuola alle FSN**

Federazione	Partecipanti corsi "on demand"	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	Partecipanti corsi "on demand"	%	Allocazione risultato economico (€/000)	Federazione	Partecipanti corsi "on demand"	%	Allocazione risultato economico (€/000)
FIV	48	1%	10	FIP	360	10%	75	AeCI	-	0%	-
FIH	-	0%	-	FISI	47	1%	10	ACI	-	0%	-
FITARCO	-	0%	-	FGdI	153	4%	32	FIB	-	0%	-
FIPSAS	93	3%	19	FIC	108	3%	23	FIDS	337	9%	70
FICr	300	8%	63	FICK	-	0%	-	FIDASC	-	0%	-
UIITS	-	0%	-	FIDAL	-	0%	-	FIG	117	3%	24
FITET	-	0%	-	FIGC	-	0%	-	FMSI	-	0%	-
FITRI	29	1%	6	FIHP	135	4%	28	FIM	-	0%	-
FIS	165	4%	35	FUJKAM	-	0%	-	FPI	-	0%	-
FIBS	-	0%	-	FIN	-	0%	-	FISW	-	0%	-
FITAV	-	0%	-	FIPE	84	2%	18	FISE	70	2%	15
FIBa	165	4%	35	FIPM	-	0%	-	FITA	-	0%	-
FCI	122	3%	26	FIR	-	0%	-	FISG	75	2%	16
FIT	470	13%	98	FMI	558	15%	117	FIGS	66	2%	14
FIPAV	100	3%	21	FIGH	80	2%	17	<b>Totale</b>	<b>3.682</b>	<b>100%</b>	<b>770</b>

Per completezza di informazione viene riportato nel grafico che segue il trend dei costi operativi diretti effettivi relativi alla gestione della scuola dello sport degli ultimi esercizi.

**Grafico 7: Trend Scuola dello Sport dei costi operativi netti 2011-2017 (€/000)**

#### **Assegnazione e gestione del personale presso le FSN**

Coni Servizi ha sostenuto, nel corso dell'esercizio 2017, costi per l'assegnazione del personale presso le FSN pari a ca. **1 € mln**. Tale importo principalmente include il costo del lavoro del personale (10 unità) ancora dipendente della Società che opera presso l'Unione Italiana Tiro a Segno<sup>4</sup> (per quanto riguarda il personale già a suo tempo passato alle dipendenze delle Federazioni, anche nel corso del 2017 sono, invece, proseguiti i rinnovi, alla scadenza, delle originarie aspettative quinquennali). La voce include anche i costi per la rivalutazione del TFR detenuto dalla Società per il personale di Coni Servizi a suo tempo transitato alle dirette dipendenze delle FSN.

#### **Altre attività**

La Società, inoltre, ha sostenuto costi per complessivi **9.9 € mln** per altre **attività riconducibili alle Federazioni**. Tra questi, oltre a quanto già analizzato sopra, vi sono ca. **0.9 €/mln** di servizi erogati dalla Preparazione Olimpica a favore delle FSN, i costi di gestione diretta a favore di 33 Federazioni più il CIP (articolato a sua volta anche in 8 Settori Federali Paralimpici) del processo di rilevazione presenze ed elaborazione delle paghe e dei contributi e di supporto alla gestione delle risorse, rapporti sindacali, ecc. per ca. **3.3 € mln**. A quanto sopra descritto, vanno aggiunti ca. **5.7 € mln** di pro quota delle imposte di esercizio, pro quota dei costi staff, pro quota del mark up ecc.

<sup>4</sup> La natura di Ente Pubblico rivestita dalla stessa contestualmente allo stato di Federazione Sportiva Nazionale, non ha consentito neppure nel 2017 di individuare i percorsi e gli strumenti normativi idonei affinché la Federazione stessa potesse procedere, in via diretta, all'assunzione del personale in questione, superando quindi i vincoli esistenti in materia di contingentamento delle assunzioni per i soggetti pubblici.





Di seguito vengono riepilogate le singole attività a favore delle FSN fin qui descritte:

**Tabella 9: Espletamento delle attività a favore delle FSN**

Descrizione €/000)	Costi operativi netti	Costo del personale	Altri costi	Subtotale	Costi indiretti	Totale
<b>Costi spazi ad uso ufficio per uffici centrali e periferici delle FSN (A)</b>			<b>15.436</b>	<b>15.436</b>		<b>15.436</b>
<b>Gestione CPO, IMSS, SdS, attività di staff e altro:</b>						
Gestione CPO Giulio Onesti	2.923	670	279	3.872	700	<b>4.571</b>
Gestione CPO Formia	1.493	264		1.757	334	<b>2.091</b>
Gestione CPO Tirrenia	1.174	284		1.458	279	<b>1.738</b>
Gestione CPO Schio	100			100	19	<b>119</b>
Preparazione Olimpica di interesse FSN	488	380		869	91	<b>960</b>
Gestione altri impianti destinati a FSN	1.160			1.160	192	<b>1.352</b>
Gestione IMSS	1.527	2.032		3.559	597	<b>4.156</b>
Gestione SdS	(503)	1.068		565	205	<b>770</b>
<b>Totale CPO, IMSS e SDS</b>	<b>8.363</b>	<b>4.698</b>	<b>279</b>	<b>13.340</b>	<b>2.417</b>	<b>15.757</b>
Ribaltamento costi staff					3.039	<b>3.039</b>
Pro quota imposte dell'esercizio			932	932		<b>932</b>
Costi di gestione del personale FSN (es. elaborazione buste paga; gestione risorse, ecc.)	3.315			3.315		<b>3.315</b>
Altro			1.699	1.699		<b>1.699</b>
<b>Totale Attività di staff e altro</b>	<b>3.315</b>		<b>2.631</b>	<b>5.946</b>	<b>3.039</b>	<b>8.985</b>
<b>Totale Gestione CPO, IMSS, SdS, attività di staff e altro (B)</b>	<b>11.679</b>	<b>4.698</b>	<b>2.910</b>	<b>19.286</b>	<b>5.456</b>	<b>24.742</b>
<b>Assegnazione e gestione del personale presso le FSN (C)</b>			<b>973</b>	<b>973</b>		<b>973</b>
<b>Totale generale D = (A) + (B) + (C)</b>	<b>11.679</b>	<b>5.671</b>	<b>18.346</b>	<b>35.696</b>	<b>5.456</b>	<b>41.152</b>

Per il dettaglio dei costi distribuiti sulle singole FSN si rimanda invece alla successiva Tabella 10.



Tabella 10: distribuzione del valore delle prestazioni erogate da Coni Servizi per singola FSN

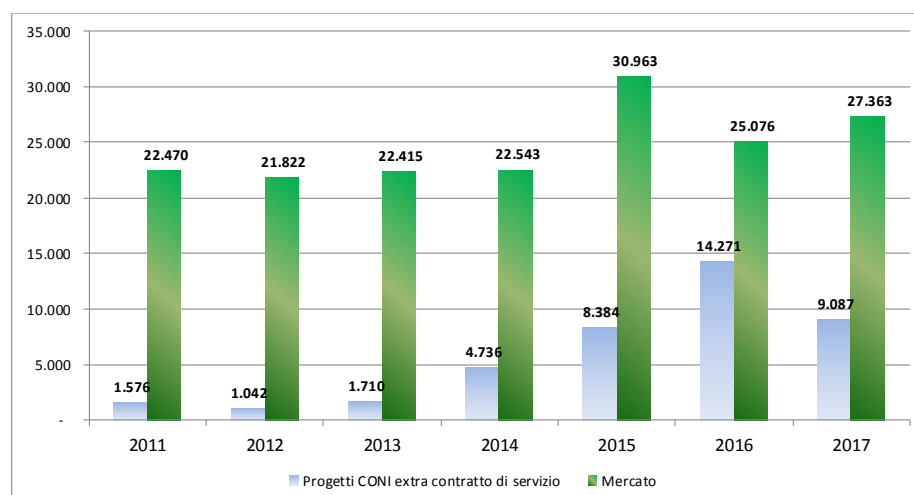
ID	Federazione	Valorizzazione servizi erogati da Coni Servizi per FSN (€/000)												ID
		Spazi ufficio (full facility)	CPO	Altri impianti	IMSS	SdS	Costo personale c/o le FSN	Preparazione Olimpica di interesse FSN	Service HR alle FSN (buste paga, gestione HR ecc.)	Ribaltamento Costi Staff	Proquota imposte e markup	Totale valore servizi erogati	%	
1	ACI	9	9			6				2	2	28	0%	1
2	AeCI	1	1			2						4	0%	2
3	FCI	805	72		3	11	17		219	89	77	1.294	3%	3
4	FGDI	349	285		225	19	5		89	86	74	1.133	3%	4
5	FIB	638	29			4	2		110	66	57	906	2%	5
6	FIBA	110			34	5			44	15	13	221	1%	6
7	FIBS	248	205			53	6	11	67	51	44	684	2%	7
8	FIC	208	3		464	3	6		66	67	58	873	2%	8
9	FICK	178		166	460	4	5		57	79	69	1.019	2%	9
10	FICR	428					1		33	42	36	539	1%	10
11	FIDAL	1.299	1.408	205	81	20	87		234	302	262	3.897	9%	11
12	FIDASC	104	2				4		34	11	9	164	0%	12
13	FIDS	194	26			8			69	22	19	339	1%	13
14	FIG	226	33		2	2	5		97	26	23	414	1%	14
15	FIGC	186	417		417	248	94			133	115	1.610	4%	15
16	FIGH	269	159			4	5			43	37	517	1%	16
17	FIGS	5	127		33					16	14	195	0%	17
18	FIH	146	85		35	1	5		51	27	23	373	1%	18
19	FIHP	284	35			7	5		72	32	28	462	1%	19
20	FILKAM	140	74		2	28	13		125	25	22	429	1%	20
21	FIM	177					4			18	15	214	1%	21
22	FIN	1.108	2.139	443	199	79	16			388	336	4.710	11%	22
23	FIP	1.292	470		14	73	12		223	181	157	2.423	6%	23
24	FIPAV	821	574		250	65	13		234	168	145	2.271	6%	24
25	FIPE	149	170		64	21	4		58	40	34	540	1%	25
26	FIPM	194	148	480	49		5		53	85	74	1.087	3%	26
27	FIPSAS	510			2	17	6		98	52	45	731	2%	27
28	FIR	563	372		5	19	12			95	82	1.149	3%	28
29	FIS	194	450	58	5	2	5		77	70	60	920	2%	29
30	FISE	380	9		113	21	11		232	52	45	863	2%	30
31	FISG	315	5		176	3	4		60	49	42	655	2%	31
32	FISI	710	36		1.089	11	10		152	181	157	2.347	6%	32
33	FISW	124			20		3		34	14	12	208	1%	33
34	FIT	612	573			28	6			119	103	1.441	4%	34
35	FITA	139	170		57	4				36	31	436	1%	35
36	FITARCO	293	26			5	4		53	32	28	441	1%	36
37	FITAV	191			70	1	6		54	26	23	371	1%	37
38	FITET	265	188		1	3	4		74	45	39	617	1%	38
39	FITRI	158				3	6		47	16	14	245	1%	39
40	FIV	98	5		208	9	6		56	32	27	441	1%	40
41	FMI	500				2	13			50	43	608	1%	41
42	FMSI	372	210			13	2		34	58	50	739	2%	42
43	FPI	272	3		25	8	4		80	30	26	448	1%	43
44	UIT5	174				2	523		35	68	59	862	2%	44
	<b>Totale</b>	<b>15.436</b>	<b>8.519</b>	<b>1.352</b>	<b>4.156</b>	<b>770</b>	<b>945</b>		<b>3.022</b>	<b>3.039</b>	<b>2.631</b>	<b>39.870</b>	<b>97%</b>	
	CIP						28			294		321	1%	
	Costi non imputabili a specifiche FSN							960				960	2%	
	<b>Totale</b>	<b>15.436</b>	<b>8.519</b>	<b>1.352</b>	<b>4.156</b>	<b>770</b>	<b>973</b>	<b>960</b>	<b>3.315</b>	<b>3.039</b>	<b>2.631</b>	<b>41.152</b>	<b>100%</b>	



#### 4 PROGETTI NON COMPRESI NEL PERIMETRO DEL CONTRATTO ANNUALE DI SERVIZIO

Nell'arco degli ultimi esercizi, il CONI ha significativamente ampliato la richiesta alla Società di attuare e sviluppare, al di fuori del perimetro ordinario del contratto di servizio, specifiche iniziative, a loro volta integralmente o parzialmente sostenute con contributi assicurati all'Ente pubblico da Ministeri od Istituzioni nazionali. Nel grafico sotto viene riportato l'andamento del valore di tali attività (in azzurro) svolte da parte della Società con una crescita del 476,6 % tra il 2011 ed il 2017, confrontato con il trend nello stesso periodo, dei ricavi per servizi e prestazioni rese al mercato (in verde), cresciuti del 21,8%.

**Grafico 8: Ricavi da mercato e da CONI extra contratto di servizio 2011-2017 (€/000)**



Sulla base delle indicazioni progettuali ricevute dai Vertici CONI, la Società implementa tali attività nel rispetto dei propri processi ordinari di ciclo passivo, assicurando all'Ente una **analitica rendicontazione** dei costi sostenuti, dei quali richiede il ristoro. Come si evince dall'articolazione dei progetti eseguiti nel 2017, di cui sotto, il sostegno all'Ente per tali progettualità è divenuta un "filone" molto rilevante di lavoro per Coni Servizi.

**Tabella 11: valore (imponibile) dei progetti extra contratto di servizio 2017**

Progettualità (€/000)	Ente promotore / finanziatore a monte del progetto	Importo 2017
Centralizzazione acquisti Territorio CONI, Campi estivi Educamp, Trofeo CONI e Centri di orientamento ed avviamento allo Sport	CONI	3.783
Progetto Sport & Periferie	Presidenza del Consiglio dei Ministri	2.117
Progetto Sport di Classe	MIUR e CONI	628
Sport e integrazione 2017	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	470
Interventi impiantistici Gruppi Militari	Guardia di Finanza, Carabinieri, Marina Militare ed Aeronautica Militare	413
Progetto La Nuova stagione	Ministero del Lavoro delle Politiche Sociali	253
Costi riunione CIO Milano 2019	CONI (Protocollo con Comune di Milano e Regione Lombardia)	187
Campionati sportivi Studenteschi	CONI	173
Progetto Candidatura Giochi Olimpici e Paralimpici Roma 2024	CONI - Stato - Privati	167
Scuole aperte allo sport	CONI	76
Progetto Coni Ragazzi	Presidenza del Consiglio dei Ministri; Ministero della Salute	40
<b>Subtotale</b>		<b>8.307</b>
Accesso a condizioni privilegiate a favore delle FSN ai corsi della Scuola dello Sport	CONI	780
<b>Totale</b>		<b>9.087</b>



Rispetto all'esercizio precedente si registra un decremento di ca. 5.184 €/000 pari al 36% del volume di tali progetti, tenendo conto che quello legato alla candidatura di Roma 2024, interrotto a fine settembre dello scorso anno, nel 2016 valeva 6.967 €/000.

A maggior informazione, si riporta di seguito un dettaglio delle principali nature di costo, limitatamente ai progetti sopra indicati, sostenute durante il 2017.

**Tabella 12: nature di costo dei progetti extra contratto di servizio 2017 (€/000)**

Natura del costo	Centraliz.ne acquisti Territorio CONI, Educamp, Trofeo CONI e Centri avv. nto Sport	Progetto Sport & Periferie	Candidatura Roma 2024	Altri progetti	Totale
Viaggi e trasporti	(1.638)	(15)	(1)	(198)	(1.852)
Manutenzione su impianti e fabbricati	0	(1.224)	(2)	(413)	(1.639)
Materiale Sportivo e Divise	(695)	(38)	0	(457)	(1.190)
Altre collaborazioni da terzi	(22)	(743)	(77)	(278)	(1.119)
Altri costi per servizi	(489)	(1)	(100)	(299)	(889)
Delibera CONI scuola dello sport	0	0	0	(780)	(780)
Cancelleria, materiale di consumo	(375)	(2)	(1)	(344)	(722)
Pubblicazioni di periodici e annuari	(196)	0	0	(22)	(218)
Manutenzione beni mobili, HW e SW	(10)	(50)	0	(100)	(160)
Servizi di catering	(105)	0	0	(6)	(110)
Noleggi e leasing	(93)	(0)	(6)	(5)	(105)
Servizi fotografici e riprese video	(42)	(1)	(0)	(55)	(97)
Affitti passivi e spese accessorie	(76)	0	(16)	0	(93)
Consulenze prestate da Società	0	(42)	0	(40)	(82)
Costi di formazione del personale	(3)	0	0	(23)	(26)
Pulizie e facchinaggio	(20)	(0)	(0)	0	(20)
Riviste, periodici, pubblicazioni ed abbonamenti a agenzie	(14)	0	(0)	0	(14)
Utenze	0	0	(9)	0	(9)
Vigilanza	(5)	0	0	0	(5)
Pubblicità e promozione	(0)	0	0	(1)	(1)
Altre imposte e tasse	(0)	0	(0)	0	(1)
Altro	(0)	0	(0)	0	(1)
Sopravvenienze attive ordinarie	0	0	46	0	46
<b>Totale</b>	<b>(3.783)</b>	<b>(2.117)</b>	<b>(167)</b>	<b>(3.021)</b>	<b>(9.087)</b>

PAGINA BIANCA



\*180150058850\*